

Formato de Informe Anual del Proyecto

Objetivo: evaluar el desempeño del proyecto, en base al plan operativo anual y al marco de resultados vigente. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas durante la implementación para la mejora continua.

1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. Award y nombre)	PS 91204 (Award 00082182): Apoyo a la Modernización del Modelo de Gestión Ambiental de Panamá.
Efecto/s del MANUD:	<i>Área de cooperación 3: Sostenibilidad Ambiental y Crecimiento Inclusivo</i> <i>Efecto 3.2. Al 2020, el Estado ha fortalecido sus capacidades para el diseño e implementación de Políticas, Planes y Programas que contribuyan a la sostenibilidad ambiental y la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo a desastres y la construcción de resiliencia.</i>
Efectos Esperados del Plan de Acción del Programa del País (CPAP):	<p><i>Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa País, incluidos las metas y la línea de base:</i></p> <p>Indicador 3.2.3: Número de políticas, planes y programas públicas ambientales aprobadas y porcentaje de implementación de al menos 2 Línea Base (2015): 7 políticas nacionales ambientales: Políticas de Cambio Climático, de recursos Hídricos, de producción más limpia, de Información ambiental, de descentralización de la gestión ambiental, de supervisión, control y fiscalización y la política integral de residuos peligrosos y no peligrosos. Meta (2020): Al menos 4 políticas, planes y programas públicas ambientales aprobadas y al menos 2 en implementación</p> <p>Indicador 3.2.4: Uso seguro de productos de la biotecnología moderna teniendo en cuenta los beneficios y riesgos para la biodiversidad, salud humana y condiciones socioeconómicas en el marco del Protocolo de Cartagena sobre la Seguridad de la Biotecnología. Línea Base (2015): Marco Regulatorio Ambiental General Meta (2020): Marco Regulatorio incluye principios básicos del Protocolo de Cartagena.</p> <p>Indicador 3.2.9: Número de municipios que implementan planes locales de gestión de riesgos que incluyen la campaña de ciudades resilientes. Línea Base (2015): 1 Municipio - Municipio de Bugaba en la provincia de Chiriquí Meta (2020): 4 Municipios</p>
Modalidad del proyecto:	DIM
Programme Outcome:	PAN_OUTCOME 27: <i>By 2020, the State has strengthened its capacities to design and implement policies, plans and programs that contribute to environmental sustainability, food and nutrition security, adaptation to climate change.</i>
Output Attribute SP - DEV_OUTCOME_3	<i>Revisar en Atlas.</i>
Attribute Value SP -OUTPUT_3.5	
Gender Marker:	GEN 2

Asociado en la Implementación:	<i>Ministerio de Ambiente (MiAMBIENTE) Asociación Nacional para la Conservación (ANCON)</i>
Fecha de entrega del informe:	<i>15/03/18</i>
Período cubierto por el informe:	<i>Enero a Diciembre 2017</i>
Responsable del Informe:	<i>Jessica Young – Oficial de Programa</i>
	Firma: 

*Jose L. de la Cruz
Coordinador de Proyectos*

2. Marco de Resultados del Proyecto

Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País:

Área de cooperación 3: Sostenibilidad Ambiental y Crecimiento Inclusivo

Efecto 3.2. Al 2020, el Estado ha fortalecido sus capacidades para el diseño e implementación de Políticas, Planes y Programas que contribuyan a la sostenibilidad ambiental y la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo a desastres y la construcción de resiliencia.

Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa País, incluidos las metas y la línea de base:

Indicador 3.2.3: Número de políticas, planes y programas públicas ambientales aprobadas y porcentaje de implementación de al menos 2

Línea Base (2015): 7 políticas nacionales ambientales: Políticas de Cambio Climático, de recursos Hídricos, de Producción más limpia, de Información ambiental, de descentralización de la gestión ambiental, de supervisión, control y fiscalización y la política integral de residuos peligrosos y no peligrosos.

Meta (2020): Al menos 4 políticas, planes y programas públicas ambientales aprobadas y al menos 2 en implementación

Indicador 3.2.4: Uso seguro de productos de la biotecnología moderna teniendo en cuenta los beneficios y riesgos para la biodiversidad, salud humana y condiciones socioeconómicas en el marco del Protocolo de Cartagena sobre la Seguridad de la Biotecnología.

Línea Base (2015): Marco Regulatorio Ambiental General

Meta (2020): Marco Regulatorio incluye principios básicos del Protocolo de Cartagena.

Indicador 3.2.9: Número de municipios que implementan planes locales de gestión de riesgos que incluyen la campaña de ciudades resilientes.

Línea Base (2015): 1 Municipio - Municipio de Bugaba en la provincia de Chiriquí

Meta (2020): 4 Municipios

Producto(s) Indicativo(s) del Programa de País (CPD): Integración por los municipios de la gestión del riesgo de desastres y el cambio climático en sus planes de gestión.

Marcador de Género inicial del proyecto: GEN 1

Marcador de Género revisado del proyecto: GEN 2

Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: Apoyo a la Modernización del Modelo de Gestión Ambiental de Panamá (00082182)

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
	1.1.a. <i>Política Nacional de manejo integral de Mares y Costas.</i>	MIAMBIENTE	0	0		1		1	

Producto 1 Gestión ambiental de Panamá modernizado.	1.1.b. <i>Política Nacional de Humedales</i>	Documento inicial Política Nacional de Humedales	1	0	1			1	
	1.1.c. <i>Grado de incidencia en el tratamiento de la igualdad de género y empoderamiento de la mujer en el manejo costero marino integrado en Panamá.</i>	MiAMBIENTE	0						Matriz de evaluación de grado de incidencia
	1.1.d. <i>Campaña de Comunicación Mares y Costas.</i>	MiAMBIENTE	0			1 (1)	1 (2)	2	
	1.2.a. <i>Número de personal capacitado, y número de herramientas adecuadas y modernas.</i>	MiAMBIENTE	0						
	1.3.a. <i>Porcentaje de implementación del SiB en el Ministerio de Ambiente.</i>	Sistema de Información existente en MiAMBIENTE	0		20%	60%	100%	100%	
	1.3.b. <i>Cantidad y porcentaje de Bases de Datos cargadas al sistema.</i>	Sistema de Información existente en MiAMBIENTE	0						
	Producto 2 Gestión integrada de los recursos hídricos de Panamá fortalecida.	2.1.a. <i>Mapa interactivo en tiempo real funcionando (Radiografía/diagnóstico Unidad de Gobernanza Socio Ambiental y su alcance en las comunidades).</i>	MiAMBIENTE	0			1		1
2.1.b <i>Lineamientos/recomendaciones para la gestión de los recursos hídricos</i>		Plan Nacional de Seguridad Hídrica	0	1				1	
2.2.a <i>Determinación de Caudales Futuros</i>		CATHALAC	0		1			1	
2.2.b <i>Grado de impacto del cambio climático en la generación eléctrica en relación a la disponibilidad del agua.</i>		CATHALAC	0		1			1	

	2.3.a % de implementación del Plan de M&E	Plan Nacional de Seguridad Hídrica	0			40%	100%	100%	
	2.3.b Número de personas que conocen de la sistematización, a través del producto de gestión del conocimiento	Plan Nacional de Seguridad Hídrica	0			250		250	
Producto 3 Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas (manejo sostenible de los bosques) afianzada.	3.1.a. Grado de suficiencia de la política pública de créditos agro ganaderos para los bancos nacionales y privados para promover los objetivos de la Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas, Cambio Climático y REDD+.	Política de Crédito Banca Pública y Privada	0		1			1	
	3.1.1.a Recurso humano de la banca nacional capacitados para evaluar planes de negocios de potenciales clientes en relación con la inclusión de mejores prácticas ambientales.		0		136			136	
	3.2.a Prioridades consensuadas a través de un proceso participativo, al menos 3.		0		3			3	
	3.3.a Web interactiva de la Alianza por el Millón de Hectáreas con información en tiempo real de cuencas hidrográficas, micro cuencas y las áreas prioritarias para reforestación.	Página Web anterior – Alianza por un Millón de Hectáreas	0		1				1

3. Desempeño del Proyecto: Grado de avance de los productos con respecto a los indicadores y las metas anuales establecidas

Completar teniendo en cuenta los indicadores y metas del marco de resultados vigente.

Producto/s ¹	Indicadores del Producto ¹	Meta ¹ anual planificada	Línea Base	Resultado ² anual alcanzado	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
Producto 1: Gestión ambiental de Panamá modernizado.	1. 1.1.a. <i>Política Nacional de manejo integral de Mares y Costas.</i>	Meta 2017: 0	No existe (0)	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	En revisión TdR sobre la consultoría para el desarrollo de la Política Nacional de Mares y Costas.
	2. 1.1.b. <i>Política Nacional de Humedales</i>	Meta 2017: 1	Documento inicial Política Nacional de Humedales	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se inició la revisión de la Política Nacional de Humedales en diciembre 2016. La nueva política se espera tenerla aprobada en abril de 2018.
	3. 1.1.c. <i>Grado de incidencia en el tratamiento de la igualdad de género y empoderamiento de la mujer en el manejo costero marino integrado en Panamá.</i>	Meta 2017: 0	No existe (0)	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	
	4. 1.1.d. <i>Campaña de Comunicación Mares y Costas.</i>	Meta 2017: 0	No existe (0)	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se espera iniciar la campaña de comunicación para el año 2018.
	5. 1.2.a. <i>Número de personal capacitado, y número de herramientas adecuadas y modernas.</i>	Meta 2017: 0	No existe (0)	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	

¹ Complete con el Producto/s, Indicadores de producto y las Metas que hayan sido definidos para el año de referencia en la última versión del Documento de Proyecto (Marco de Resultados)

² Mencione el resultado concreto logrado por el indicador a la fecha del informe. Puede incluir documentación de respaldo.

³ Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, está en progreso o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.

	6. 1.3.a. <i>Porcentaje de implementación del SiB en el Ministerio de Ambiente.</i>	Meta 2017: 0	Sistema de Información existente en MiAMBIENTE	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	
	7. 1.3.b. <i>Cantidad y porcentaje de Bases de Datos cargadas al sistema.</i>	Meta 2017: 0	Sistema de Información existente en MiAMBIENTE	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	
	8. 1.4.b. <i>Porcentaje de Implantación del sistema de estadísticas e indicadores</i>	Meta 2017: 0	Estadísticas manejadas por MiAMBIENTE	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se espera el inicio en 2018.
Producto 2 Gestión integrada de los recursos hídricos de Panamá fortalecida.	1. 2.1.a. <i>Mapa interactivo en tiempo real funcionando (Radiografía/diagnóstico Unidad de Gobernanza Socio Ambiental y su alcance en las comunidades).</i>	Meta 2017: 0	No existe (0)	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	
	2. 2.1.b <i>Lineamientos/recomendaciones para la gestión de los recursos hídricos</i>	N/A	Plan Nacional de Seguridad Hídrica	N/A	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se diseñó, diagramó y distribuyó el Plan Nacional de Seguridad Hídrica 2020-2050.
	3. 2.2.a <i>Determinación de Caudales Futuros</i>	Meta 2017: 1	No existe (0)	Resultado 2017: 1	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Estudio en proceso con CATHALAC.
	4. 2.2.b <i>Grado de impacto del cambio climático en la generación eléctrica en relación a la disponibilidad del agua.</i>	Meta 2017: 1	No existe (0)	Resultado 2017: 1	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Estudio en proceso con CATHALAC.
	5. 2.3.a <i>% de implementación del Plan de M&E</i>	Meta 2017: 0	Plan Nacional de Seguridad Hídrica	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se iniciará en el año 2018.

	6. 2.3.b Número de personas que conocen de la sistematización, a través del producto de gestión del conocimiento	Meta 2017: 0	Plan Nacional de Seguridad Hídrica	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se iniciará en el año 2018.
Producto 3 Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas (manejo sostenible de los bosques) afianzada.	1. 3.1.a. <i>Grado de suficiencia de la política pública de créditos agro ganaderos para los bancos nacionales y privados para promover los objetivos de la Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas, Cambio Climático y REDD+.</i>	Meta 2017: 1	Política de Crédito Banca Pública y Privada	Resultado 2017: 1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Se levantó la información correspondiente al sector ganadero en Panamá.</p> <p>Se realizó reunión de apertura con las contrapartes que representan los bancos nacionales y privados.</p> <p>Se firmaron acuerdos con la Superintendencia de Bancos de Panamá, Banco Nacional de Panamá y Banco de Desarrollo Agropecuario.</p>
	2. 3.1.1.a <i>Recurso humano de la banca nacional capacitado para evaluar planes de negocios de potenciales clientes en relación con la inclusión de mejores prácticas ambientales.</i>	Meta 2017: 8	No existe (0)	Resultado 2017: 136	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se capacitó al recurso humano de la banca nacional y privada en temas referidos a la evaluación de créditos con prácticas ambientales sostenibles.
	3. 3.2.a <i>Prioridades consensuadas a través de un proceso participativo, al menos 3.</i>	Meta 2017: 3	No existe (0)	Resultado 2017: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	
	4. 3.3.a <i>Web interactiva de la Alianza por el Millón de Hectáreas con información en tiempo real de cuencas hidrográficas, micro cuencas y las áreas prioritarias para reforestación.</i>	Meta 2017: 1	Página Web anterior – Alianza por un Millón de Hectáreas	Resultado 2017: 1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	La página web con las nuevas plantillas interactivas se encuentra funcionando desde mayo 2017.

4. Monitoreo de Riesgos (actualizar e incluir nuevos riesgos, supuestos y medidas de mitigación, si es el caso)

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
1	Debilidad de la institución para completar/concretar sus competencias en materia de gestión ambiental.	Marzo 2015 (Micro evaluación HACT de Deloitte)	Organizacional	No lograr los resultados planteados en el proyecto dentro del marco de tiempo establecido. P= 3; I = 4	Seguimiento cercano durante todo el ciclo del proyecto, así como asesorías puntuales en distintos temas que sean fundamentales para el éxito del proyecto.	PNUD	Freddy Rondón	30/06/2017
2	Debilidad de la institución en ejercer controles sobre el uso de fondos y recursos asignados de los proyectos.	Marzo 2015 (Micro evaluación HACT de Deloitte)	Financiero	No lograr los objetivos del proyecto por mal uso de los recursos. P= 2; I = 3	PNUD utilizará la figura de DIM que implica implementación por parte de PNUD con MIAMBIENTE y ANCON.	PNUD	Freddy Rondón	30/06/2017
3	Debilidad en la gestión operativa del proyecto.	Marzo 2015 (Micro evaluación HACT de Deloitte)	Operacional	No lograr los resultados planteados en el proyecto dentro del marco de tiempo establecido. P= 3; I = 2	Se implementará la figura de Unidad Coordinadora del Proyecto (Coordinador, Asistente Administrativo y Personal Clave).	PNUD/MIAMBIENTE	Freddy Rondón	30/06/2017

5. LOGROS DEL PROYECTO

Los principales logros del proyecto al 31/12/17 son los siguientes:

1. Reproducción y distribución de 3,000.00 ejemplares del Plan Nacional de Seguridad Hídrica.
2. Se llevó a cabo el proceso de consulta a nivel nacional del borrador de la Política Nacional de Humedales de la República de Panamá, con el apoyo del Ministerio de Ambiente y consultores técnicos, quienes lograron que el proceso fuera participativo, con inclusión de los distintos sectores, con enfoque de género, etario y multiculturalidad. Actualmente el Documento está en espera de su aprobación por parte del Ministerio de Ambiente.
3. En conjunto con la Asociación Nacional para la Conservación de la Naturaleza (ANCON), se realizó el levantamiento de la información correspondiente al sector ganadero de Panamá, así como la realización de la reunión de apertura con las contrapartes que representan los bancos nacionales y privados para de esta manera permitir la adopción de buenas prácticas ambientales en las políticas de crédito, así como, el desarrollo de un mecanismo de divulgación representado por una Web interactiva con información de las cuencas hidrográficas y áreas prioritarias para la reforestación.
4. Ejecución de cuatro (4) Talleres de Consulta Pública sobre la propuesta de modificación al Decreto Ejecutivo 123 de 2009 sobre "Estudios de Impacto Ambiental", la cual generó un entendimiento de las necesidades de actores claves para realizar ajustes al decreto y su adecuación a las nuevas realidades del panamá.

Desde el punto de vista de la igualdad de género, es importante destacar que el producto "Gestión Ambiental de Panamá Modernizado" establece la conformación de una nueva dirección de Mares y Costas en MiAMBIENTE a fin de desarrollar las capacidades del personal, de procedimientos y protocolos de actuación que promuevan la igualdad de género y el empoderamiento de las comunidades, dando especial énfasis a la mujer, con el fin de contar con un efectivo y eficiente manejo costero integrado. Dicha acción se medirá a través del indicador: 1.1.c. Grado de incidencia en el tratamiento de la igualdad de género y empoderamiento de la mujer en el manejo costero marino integrado en Panamá.

6. DIFICULTADES ENCONTRADAS

El principal obstáculo se observó al culminar el proceso de evaluación de la propuesta para los servicios de impresión del Plan Nacional de Seguridad Hídrica, ya que la oferta seleccionada tenía un monto mucho mayor al presupuestado, por lo cual fue comparado con un LTA de este tipo de servicios fuera del país.

Ante esta situación se procedió a la revisión de precios con empresas nacionales, a los fines de buscar un precio competitivo que pudiera ser negociado, sin embargo, este proceso de verificación involucró someter el caso al CAP, lo cual dilató la impresión del documento que necesita la contraparte nacional (MiAMBIENTE) para cumplir con uno de sus objetivos de cara a la elaboración del Plan Nacional de Seguridad Hídrica del país.

7. LECCIONES APRENDIDAS

- Es conveniente tener una lista de los diferentes acuerdos a largo plazo con proveedores (LTA) que posee el sistema de Naciones Unidas y en especial PNUD, tanto regional como oficina país, a fin de apoyarse en dichos acuerdos (si es necesario) antes de iniciar cualquier proceso competitivo.
- Es de vital importancia tener claridad sobre los tiempos de trámite de cada proceso de adquisición de bienes y servicios, así como los pasos que conlleva cada uno, sobre todo si la procura contempla someter el caso a comités como el CAP o CRAA, lo cual dilata los tiempos estipulados en el proyecto.
- El análisis de las actividades de un proyecto, así como sus entregables puede generar la ejecución de tareas de forma paralela, lo cual puede mejorar los tiempos de cumplimiento de cada uno de los hitos del proyecto.

8. RESUMEN DE AVANCE GENERAL DEL PROYECTO.

El proyecto ha tenido como principal avance el desarrollo del Plan Nacional de Seguridad Hídrica de la República de Panamá, el cual se diseñó y diagramó para su impresión y correspondiente publicación entre los meses de febrero y marzo de 2017. En cuanto a la Política Nacional de Humedales, ya se cuenta con un diagnóstico de la política existente, lo cual ha permitido realizar observaciones y generar un documento preliminar de nueva propuesta, la cual será evaluada en mesas de trabajo y talleres, tanto con actores institucionales, como del sector privado que tienen relación y sensibilidad con el tema de humedales en el país.

En cuanto al desarrollo de la política pública para los Créditos Agro Ganaderos para lograr la adopción de buenas prácticas ambientales, tanto para los bancos nacionales como los privados, se procedió a consolidar la información del sector ganadero de Panamá, a fin de determinar el alcance de la política en relación con las personas que potencialmente se podrían estar beneficiando de la implementación de esta política.

Con respecto al desarrollo del mecanismo de divulgación representado por una Web interactiva bajo la figura de la “Alianza por el Millón de Hectáreas” con información de las cuencas hidrográficas y áreas prioritarias para la reforestación, la misma se implementó y se encuentra en uso desde abril y mayo de 2017.

9. REGISTRO DE HITOS IMPORTANTES DEL PROYECTO.

1. Reproducción y distribución del Plan Nacional de Seguridad Hídrica de la República de Panamá.
2. Diagnóstico de la Política Nacional de Humedales existente en la República de Panamá.



3. **Continuación de la alianza estratégica con la Asociación Nacional para la Conservación de la Naturaleza (ANCON).**

10. Cuadro de Monitoreo y Evaluación del Proyecto

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados.	Semestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	Informe semestral al 30/06/17
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Semestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	Actualización de los riesgos al 10/08/17
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	Taller de cierre de año a diciembre 2017 Reunión de Clúster de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible a diciembre 2017
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin	Aplicación del control de calidad anual 2017

	apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.		de mejorar el desempeño del proyecto	
Revisar y efectuar correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	Revisión de acciones /correcciones en octubre 2017
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto	Informe de revisión preparado por el Gerente del Proyecto, el cual es dirigido a la Junta de Proyecto	Informe Anual a diciembre 2017
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	Junta de Proyecto a octubre 2017

	proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.			
--	---	--	--	--

11. CUADROS COMPLEMENTARIOS PARA COMPLETAR INFORMACIÓN EN ATLAS.

Para actualización de la pestaña de “Activity” en Atlas:

Productos	Resultados planeados para 2017	Medios de verificación	Progresos
Producto 1: Gestión ambiental de Panamá modernizado.	1.1.b. Política Nacional de Humedales	Informe final de la consultoría con la política propuesta revisada y consensuada.	Se inició la revisión de la Política Nacional de Humedales en diciembre 2016. La nueva propuesta de la política se espera tenerla en noviembre 2017.
Producto 2 Gestión integrada de los recursos hídricos de Panamá fortalecida.	2.1.b Lineamientos/recomendaciones para la gestión de los recursos hídricos	Plan Nacional de Seguridad Hídrica de la República de Panamá.	Se diseñó y diagramó el Plan Nacional de Seguridad Hídrica 2020-2050. Se realizó la reproducción y distribución del plan entre febrero y marzo 2017.
Producto 3 Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas (manejo sostenible de los bosques) afianzada.	3.1.a. Grado de suficiencia de la política pública de créditos agro ganaderos para los bancos nacionales y privados para promover los objetivos de la Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas, Cambio Climático y REDD+.	Política Pública de Créditos revisada y consensuada.	Se levantó la información correspondiente al sector ganadero en Panamá. Se capacitó al recurso humano de la banca nacional y privada en temas referidos a la evaluación de créditos con prácticas ambientales sostenibles.
	3.2.a	Web interactiva publicada.	

	<p>Web interactiva de la Alianza por el Millón de Hectáreas con información en tiempo real de cuencas hidrográficas, micro cuencas y las áreas prioritarias para reforestación.</p>		<p>La página web con las nuevas plantillas interactivas se encuentra funcionando desde mayo 2017.</p>
--	---	--	---

SECCIÓN:

PRESUPUESTO ANUAL

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto	% de Ejecución
Producto 1: Gestión ambiental de Panamá modernizado.	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71200 - Consultores Internacionales	\$ 34,299.38	\$ 15,000.00	229%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71300 - Consultores Nacionales	\$ 32,702.80	\$ 48,000.00	68%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71400 - Service Contract	\$ 27,410.59	\$ 44,500.00	62%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71600 - Viajes	\$ 10,790.79	\$ 15,000.00	72%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72100 - Contrato de Empresas	\$ 25,717.00	\$ 50,000.00	51%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72200 - Equipo y Mobiliario	\$ 782.00	\$ -	#DIV/0!
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72400 - Comunicaciones	\$ 198.00	\$ -	#DIV/0!
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72500	866.25		
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72800 - Adquisición de hardware, software y accesorios tecnológicos	\$ -	\$ 1,000.00	0%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	73500 - Reembolso a PNUD por Servicios de Apoyo	\$ 7,321.38	\$ -	#DIV/0!

	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	74100 - Servicios Profesionales	\$ 1,600.00	\$ -	#DIV/0!
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	74200 - Audiovisual y costos de producción e impresión	\$ 84,075.00	\$ 11,500.00	731%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	74500 - Misceláneos	\$ -	\$ 5,000.00	0%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	75100 Costos Administrativos (PNUD)	\$ 7,740.10	\$ -	#DIV/0!
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	75700 - Talleres	\$ 9,810.25	\$ 18,000.00	55%
	SUBTOTAL PRODUCTO			\$ 243,313.67	\$ 208,000.00	117%
Producto 2 Gestión integrada de los recursos hídricos de Panamá fortalecida.	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71300 - Consultores Nacionales	\$ -	\$ 5,000.00	0%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71400 - Service Contract	\$ 12,950	\$ 24,000.00	54%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71600 - Viajes	\$ -	\$ 4,500.00	0%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72100 - Contrato de Empresas	\$ 40,894.00	\$ -	#DIV/0!
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	75100 Costos Administrativos (PNUD)	\$ 2525.16	\$ -	#DIV/0!
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	75700 - Talleres	\$ -	\$ 1,500.00	0%
	SUBTOTAL PRODUCTO			\$ 56,368.90	\$ 35,000.00	161%
Producto 3 Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas (manejo sostenible de los bosques) afianzada.	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71400 - Service Contract	\$ 11,100	\$ 5,000.00	222%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72100 - Contrato de Empresas	\$ -	\$ 30,000.00	0%
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72600 "Grants"	\$ 49,000.00	\$ -	#DIV/0!
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72800 - Adquisición de hardware, software y accesorios tecnológicos	\$ -	\$ 10,000.00	0%



Paraguay

30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	75100 Costos Administrativos (PNUD)	\$ 1,969.50	\$ 12,960.00	9%
SUBTOTAL PRODUCTO			\$ 62,069.50	\$ 57,960.00	106%
TOTAL DEL PROYECTO			\$ 361,752	\$ 300,960.00	120%