

## Informe Anual del Proyecto


**Objetivo:** evaluar el desempeño del proyecto, en base al plan operativo anual y al marco de resultados vigente. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas durante la implementación para la mejora continua.

### 1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. Award y nombre)	<b>PS 82182 / Output 91204 Apoyo a la Modernización del Modelo de Gestión Ambiental</b>
Efecto/s del MANUD 2016-2020:	<b>Efecto 3.2:</b> “Al 2020, El Estado ha fortalecido sus capacidades para el diseño e implementación de Políticas, Planes y Programas que contribuyan a la sostenibilidad ambiental y la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo a desastres y la construcción de resiliencia”.
Efectos Esperados del Programa del País 2016-2020 (CPD):	<b>Producto 3.1:</b> Mejora del cumplimiento de los compromisos relativos a los acuerdos internacionales sobre el medio ambiente.
Modalidad del proyecto:	<i>Proyecto de Implementación Directa (DIM)</i>
Programme Outcome PAN 27:	<b>PAN_OUTCOME27:</b> “Para 2020, el Estado habrá fortalecido su capacidad para formular y aplicar políticas, planes y programas que contribuyan a la sostenibilidad del medio ambiente, la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo de desastres y la creación de resiliencia”.
SP Outcome 2: Accelerate structural transformations for sustainable development	<p><b>SP Output 1.1.1:</b> Capacities developed across the whole of government to integrate the 2030 Agenda, the Paris Agreement and other international agreements in development plans and budgets, and to analyse progress towards the SDGs, using innovative and data-driven solutions.</p> <p><b>SP Output 2.1.1:</b> Low emission and climate resilient objectives addressed in national, sub-national and sectoral development plans and policies to promote economic diversification and green growth</p> <p><b>CPD Output 3.1:</b> Improved compliance of commitments to international environmental agreements</p> <p><b>Indicator IRRF 1.1.1.3</b> Country has data collection/analysis mechanisms providing disaggregated data to monitor progress towards the SDGs:</p> <p>1.1.1.3.A Conventional data collection methods (e.g. surveys)</p> <p><b>SDG Targets</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TARGET_13.2 Integrate climate change measures into national policies, strategies and planning</li> <li>• TARGET_15.1 By 2020, ensure the conservation, restoration and sustainable use of terrestrial and inland freshwater ecosystems and their services, in particular forests, wetlands, mountains and drylands, in line with obligations under international agreements</li> </ul>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

	<ul style="list-style-type: none"><li>• TARGET_5.5 Ensure women's full and effective participation and equal opportunities for leadership at all levels of decision-making in political, economic and public life</li></ul>
Gender Marker:	GEN 2
Asociado en la Implementación:	Ministerio de Ambiente
Fecha de entrega del informe:	05/12/18
Período cubierto por el informe:	Enero-diciembre 2018
Informe preparado por:	José De Gracia – Coordinador de Proyecto
Responsable del Informe:	Jessica Young – Oficial de Programa Firma: 



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

## 2. Marco de Resultados del Proyecto

<b>Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2016-2020:</b> <b>Efecto 3.2:</b> "Al 2020, El Estado ha fortalecido sus capacidades para el diseño e implementación de Políticas, Planes y Programas que contribuyan a la sostenibilidad ambiental y la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo a desastres y la construcción de resiliencia".	
<b>Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa País 2016-2020, incluidos las metas y la línea de base:</b>	
<b>Producto 3.1: Mejora del cumplimiento de los compromisos relativos a los acuerdos internacionales sobre el medio ambiente</b> <b>Indicador 3.1.1:</b> Número de políticas, planes y programas públicos ambientales aprobados. Línea Base (2015): 7 políticas nacionales ambientales: Políticas de Cambio Climático, de recursos Hídricos, de producción más limpia, de Información ambiental, de descentralización de la gestión ambiental, de supervisión, control y fiscalización y la política integral de residuos peligrosos y no peligrosos. Meta (2020): Al menos 4 políticas, planes y programas públicas ambientales aprobadas	
<b>Indicador 3.1.2:</b> Número de políticas, planes y programas públicos ambientales en implementación. Línea Base (2015): 7 políticas nacionales ambientales: Políticas de Cambio Climático, de recursos Hídricos, de producción más limpia, de Información ambiental, de descentralización de la gestión ambiental, de supervisión, control y fiscalización y la política integral de residuos peligrosos y no peligrosos. Meta (2020): AL menos 2 políticas, planes y programas públicos ambientales en implementación	
<b>Producto 3.2: Integración por los municipios de la gestión del riesgo de desastres y el cambio climático en sus planes de gestión</b> <b>Indicador 3.2.1:</b> Número de municipios que implementan planes locales de gestión de riesgos. Línea Base (2015): 1 Municipio - Municipio de Bugaba en la provincia de Chiriquí Meta (2020): 4 Municipios	
<b>Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2018-2021:</b> <b>SP Output 1.1.1:</b> Capacities developed across the whole of government to integrate the 2030 Agenda, the Paris Agreement and other international agreements in development plans and budgets, and to analyse progress towards the SDGs, using innovative and data-driven solutions. <b>SP Output 2.1.1:</b> Low emission and climate resilient objectives addressed in national, sub-national and sectoral development plans and policies to promote economic diversification and green growth	
<b>Marcador de Género inicial del proyecto: GEN 1</b>	<b>Marcador de Género revisado del proyecto: GEN 2</b>
<b>Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: PS 80097: Apoyo a la Modernización del Modelo de Gestión Ambiental de Panamá (00082182)</b>	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
Producto 1 Gestión ambiental de Panamá modernizado.	1.1.a. <i>Política Nacional de manejo integral de Mares y Costas.</i>	MiAMBIENTE	0	0	0	1	0	1	
	1.1.b. <i>Política Nacional de Humedales</i>	Documento inicial Política Nacional de Humedales	1	0	1	0		1	
	1.1.c. <i>Grado de incidencia en el tratamiento de la igualdad de género y empoderamiento de la mujer en el manejo costero marino integrado en Panamá.</i>	MiAMBIENTE	0						Matriz de evaluación de grado de incidencia
	1.1.d. <i>Campaña de Comunicación Mares y Costas.</i>	MiAMBIENTE	0			1 (1)	1 (2)	2	
	1.2.a. <i>Número de personal capacitado, y número de herramientas adecuadas y modernas.</i>	MiAMBIENTE	0						
	1.3.a. <i>Porcentaje de Implementación del SiB en el Ministerio de Ambiente.</i>	Sistema de Información existente en MiAMBIENTE	0						
	1.3.b. <i>Cantidad y porcentaje de Bases de Datos cargadas al sistema.</i>	Sistema de Información existente en MiAMBIENTE	0						
	1.4.a. <i>Porcentaje de implantación del sistema de estadísticas e indicadores.</i>	Estadísticas manejadas por MiAMBIENTE	0			20%	80%	100%	



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Producto 2 Gestión integrada de los recursos hídricos de Panamá fortalecida.	2.1.a. <i>Mapa interactivo en tiempo real funcionando (Radiografía/diagnóstico Unidad de Gobernanza Socio Ambiental y su alcance en las comunidades).</i>	MIAMBIENTE	0		1		1	
	2.1.b <i>Lineamientos/recomendaciones para la gestión de los recursos hídricos</i>	Plan Nacional de Seguridad Hídrica	0	1			1	
	2.2.a <i>Determinación de Caudales Futuros</i>	CATHALAC	0		1		1	
	2.2.b <i>Grado de impacto del cambio climático en la generación eléctrica en relación a la disponibilidad del agua.</i>	CATHALAC	0		1		1	
	2.3.a <i>% de implementación del Plan de M&amp;E</i>	Plan Nacional de Seguridad Hídrica	0			100%	100%	
	2.3.b <i>Número de personas que conocen de la sistematización, a través del producto de gestión del conocimiento</i>	Plan Nacional de Seguridad Hídrica	0			250	250	
Producto 3 Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas (manejo sostenible de los bosques) afianzada.	3.1.a. <i>Grado de suficiencia de la política pública de créditos agro ganaderos para los bancos nacionales y privados para promover los objetivos de la Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas, Cambio Climático y REDD+.</i>	Política de Crédito Banca Pública y Privada	0		1		1	
	3.1.1.a <i>Recurso humano de la banca nacional capacitados para evaluar planes de negocios de potenciales clientes en relación con la inclusión de mejores prácticas ambientales.</i>		0		136		136	
	3.2.a <i>Prioridades consensuadas a través de un proceso participativo, al menos 3.</i>		0		3		3	



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

<b>3.3.a</b> <b>Web interactiva de la Alianza por el Millón de Hectáreas con información en tiempo real de cuencas hidrográficas, micro cuencas y las áreas prioritarias para reforestación.</b>	Página Web anterior – Alianza por un Millón de Hectáreas	0		1			1	
---	---	---	--	---	--	--	---	--



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

**3. Desempeño del Proyecto: Grado de avance de los productos con respecto a los indicadores y las metas anuales establecidas**

*Completar teniendo en cuenta los indicadores y metas del marco de resultados vigente.*



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Producto/s <sup>1</sup>	Indicadores del Producto <sup>1</sup>	Meta <sup>1</sup> anual planificada	Línea Base	Resultado <sup>2</sup> anual alcanzado	Meta <sup>3</sup>	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
Producto 1:  Gestión ambiental de Panamá modernizado.	1. <b>1.1.a.</b> <i>Política Nacional de manejo integral de Mares y Costas.</i>	Meta 2018: 0	No existe (0)	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	En revisión TdR sobre la consultoría para el desarrollo de la Política Nacional de Mares y Costas.
	2. <b>1.1.b.</b> <i>Política Nacional de Humedales</i>	Meta 2018: 1	Documento inicial Política Nacional de Humedales	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	La nueva política se espera tenerla aprobada en diciembre de 2018.
	3. <b>1.1.c.</b> <i>Grado de incidencia en el tratamiento de la igualdad de género y empoderamiento de la mujer en el manejo costero marino integrado en Panamá.</i>	Meta 2018: 0	No existe (0)	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	
	4. <b>1.1.d.</b> <i>Campaña de Comunicación Mares y Costas.</i>	Meta 2018: 0	No existe (0)	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se espera iniciar la campaña de comunicación para el año 2018.
	5. <b>1.2.a.</b> <i>Número de personal capacitado, y número de herramientas adecuadas y modernas.</i>	Meta 2018: 0	No existe (0)	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	

<sup>1</sup> Complete con el Producto/s, Indicadores de producto y las Metas que hayan sido definidos para el año de referencia en la última versión del Documento de Proyecto (Marco de Resultados)

<sup>2</sup> Mencione el resultado concreto logrado por el indicador a la fecha del informe. Puede incluir documentación de respaldo.

<sup>3</sup> Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, está en progreso o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.





Al servicio  
de las personas  
y las naciones

	6. 1.3.a. <i>Porcentaje de implementación del SiB en el Ministerio de Ambiente.</i>	Meta 2018: 0	Sistema de Información existente en MiAMBIENTE	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	
	7. 1.3.b. <i>Cantidad y porcentaje de Bases de Datos cargadas al sistema.</i>	Meta 2018: 0	Sistema de Información existente en MiAMBIENTE	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	
	8. 1.4.b. <i>Porcentaje de Implantación del sistema de estadísticas e indicadores</i>	Meta 2018: 0	Estadísticas manejadas por MiAMBIENTE	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se espera el inicio en 2018.
<b>Producto 2</b> <b>Gestión integrada de los recursos hídricos de Panamá fortalecida.</b>	1. 2.1.a. <i>Mapa interactivo en tiempo real funcionando (Radiografía/diagnóstico Unidad de Gobernanza Socio Ambiental y su alcance en las comunidades).</i>	Meta 2018: 0	No existe (0)	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	
	2. 2.1.b <i>Lineamientos/recomendaciones para la gestión de los recursos hídricos</i>	N/A	Plan Nacional de Seguridad Hídrica	N/A	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se diseñó, diagramó y distribuyó el Plan Nacional de Seguridad Hídrica 2020-2050.
	3. 2.2.a <i>Determinación de Caudales Futuros</i>	Meta 2018: 1	No existe (0)	Resultado 2018: 1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Estudio realizado por CATHALAC.
	4. 2.2.b <i>Grado de impacto del cambio climático en la generación eléctrica en relación a la disponibilidad del agua.</i>	Meta 2018: 1	No existe (0)	Resultado 2018: 1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Estudio realizado por CATHALAC.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

	5. <b>2.3.a % de implementación del Plan de M&amp;E</b>	Meta 2018: 0	Plan Nacional de Seguridad Hídrica	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se iniciará en el año 2019.
	6. <b>2.3.b Número de personas que conocen de la sistematización, a través del producto de gestión del conocimiento</b>	Meta 2018: 0	Plan Nacional de Seguridad Hídrica	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se iniciará en el año 2019.
<b>Producto 3</b>  <b>Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas (manejo sostenible de los bosques) afianzada.</b>	1. <b>3.1.a.</b> <i>Grado de suficiencia de la política pública de créditos agro ganaderos para los bancos nacionales y privados para promover los objetivos de la Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas, Cambio Climático y REDD+.</i>	Meta 2018: 1	Política de Crédito Banca Pública y Privada	Resultado 2018: 1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se levantó la información correspondiente al sector ganadero en Panamá. Se realizó reunión de apertura con las contrapartes que representan los bancos nacionales y privados. Se firmaron acuerdos con la Superintendencia de Bancos de Panamá, Banco Nacional de Panamá y Banco de Desarrollo Agropecuario.
	2. <b>3.1.1.a</b> <i>Recurso humano de la banca nacional capacitado para evaluar planes de negocios de potenciales clientes en relación con la inclusión de mejores prácticas ambientales.</i>	Meta 2018: 0	No existe (0)	Resultado 2018: 0	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se capacitó al recurso humano de la banca nacional y privada en temas referidos a la evaluación de créditos con prácticas ambientales sostenibles.
	3. <b>3.2.a</b> <i>Prioridades consensuadas a través de un proceso participativo, al menos 3.</i>	Meta 2018: 3	No existe (0)	Resultado 2018: 0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	
	4. <b>3.3.a</b> <i>Web interactiva de la Alianza por el Millón de Hectáreas con información en tiempo real de cuencas hidrográficas, micro cuencas y las áreas prioritarias para reforestación.</i>	Meta 2018: 1	Página Web anterior – Alianza por un Millón de Hectáreas	Resultado 2018: 1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	La página web con las nuevas plantillas interactivas se encuentra funcionando desde mayo 2018.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

4. **Monitoreo de Riesgos** (actualizar e incluir nuevos riesgos, supuestos y medidas de mitigación, si es el caso)

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)  1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
1	Debilidad de la institución para completar/concretar sus competencias en materia de gestión ambiental.	Marzo 2015 (Micro evaluación HACT de Deloitte)	Organizacional	No lograr los resultados planteados en el proyecto dentro del marco de tiempo establecido. P= 3; I = 4	Seguimiento cercano durante todo el ciclo del proyecto, así como asesorías puntuales en distintos temas que sean fundamentales para el éxito del proyecto.	PNUD	Freddy Rondón	30/06/2017
2	Debilidad de la institución en ejercer controles sobre el uso de fondos y recursos asignados de los proyectos.	Marzo 2015 (Micro evaluación HACT de Deloitte)	Financiero	No lograr los objetivos del proyecto por mal uso de los recursos. P= 2; I = 3	PNUD utilizará la figura de DIM que implica implementación por parte de PNUD con MIAMBIENTE y ANCON.	PNUD	Freddy Rondón	30/06/2017
3	Debilidad en la gestión operativa del proyecto.	Marzo 2015 (Micro evaluación HACT de Deloitte)	Operacional	No lograr los resultados planteados en el proyecto dentro del marco de tiempo establecido. P= 3; I = 2	Se implementará la figura de Unidad Coordinadora del Proyecto (Coordinador, Asistente Administrativo y Personal Clave).	PNUD/MIAMBIENTE	Freddy Rondón	30/06/2017
4	Debilidad de la institución para cumplir con los tiempos establecidos para la aprobación de documentos de consultoría	Agosto 2018 (IC, Aprobación producto 2 de la Consultoría del Documento Borrador de la Nueva	Operacional Político	No obtener los resultados proyectados en el tiempo establecido dentro del contrato del consultor  P= 4; I= 5	Coordinación directa y seguimiento a los procesos de revisión y aprobación. Desarrollo de reuniones de avance más continuas entre MiAmbiente y PNUD, para establecer un plan de acción de ser necesario	PNUD/MiAmbiente	Jean Chang	11/08//2018

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)  1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
		Normativa Ambiental), producto entregado en abril 2018.						
5	Debilidad en la gestión técnica para la coordinación interinstitucional en el desarrollo de compromisos establecidos durante procesos de consultoría	Agosto 2018 (IC, Coordinación interinstitucional para el desarrollo del Producto 3 de la Consultoría (Taller Interinstitucional))	Operacional Político***	La institución no ha coordinado ni puesto en conocimiento de manera formal a las demás instituciones competentes sobre la iniciativa que se desarrolla en torno a la Consultoría del Documento Borrador de la Nueva Normativa Ambiental	La institución, a través de la Dirección de Costas y Mares debe coordinar un taller y solicitar la designación por parte de los actores gubernamentales, del personal que dará seguimiento en la revisión del documento	MiAmbiente	Jean Chang	11/08//2018
6	Debilidad Técnica de la institución en el desarrollo operativo de TdRs y planificación financiera	Agosto 2018 (Consultoría de Empresa, Consultoría de la Política Nacional de Costas y Mares	Técnico Operacional Financiero	El proceso de adquisiciones para la solicitud de propuestas técnicas en el marco de la consultoría fue anulado a solicitud de la institución con el fin de modificar los TdRs ya aprobados. Posteriormente, la institución remitió a PNUD unos TdRs con algunas discordancias dando como resultado	La institución debe revisar los comentarios realizados de manera técnica por personal de PNUD y ajustarlo al formato reglamentario, evitando utilizar formato de la institución	MiAmbiente	Jean Chang	11/08/2018



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

5. **LOGROS DEL PROYECTO** (describa los principales logros y los factores que contribuyeron a la implementación del plan operativo anual y al cumplimiento de las metas; el papel que desempeñaron cada una de las partes involucradas y actores clave, e indicar si en el desarrollo se promovió la igualdad de género (si corresponde). Incluya las estrategias y alianzas llevadas a cabo, así como las acciones implementadas con el fin de garantizar la sostenibilidad del proyecto.

Los principales logros del proyecto al 05/12/18 son los siguientes:

1. Se organizó el evento del Día Mundial de la Vida Silvestre de las Naciones Unidas con la participación de más de nueve organizaciones no gubernamentales y con amplia cobertura de los medios. Además, se coordinó el evento Panamá: el futuro que queremos. Cambio Climático, Biodiversidad y Ecosistemas para el Desarrollo Sostenible; en el evento participaron más de 150 personas de diferentes instituciones tales como otras agencias del Sistema de Naciones Unidas; Institutos y centros de investigación y socios estratégicos. Se logró la participación de Brigitte Baptiste, la directora del prestigioso instituto Alexander von Humboldt.
2. Se apoyó a que los representantes de Panamá pudieran participar en el Foro de Alto Nivel para la conservación del Jaguar en New York, U.S.A., en donde Panamá se comprometió a desarrollar alianzas y estrategias financieras innovadoras para la conservación del jaguar.
3. Participación de representantes de MiAMBIENTE y PNUD Panamá en el Taller Regional de BIOFIN para Latinoamérica y el Caribe, Los temas tratados sobre financiación de la biodiversidad representa una de las oportunidades fundamentales de desarrollo sostenible para Panamá, ya que los puntos críticos de biodiversidad se superponen fuertemente con las áreas donde residen las comunidades indígenas y con frecuencia se caracterizan por altos niveles de pobreza, donde las comunidades locales dependen fuertemente del uso directo de los recursos naturales. Luego de ello Panamá solicita ser parte de BIOFIN y se realiza un taller de inicio con la presencia de Simone Bauch (Coordinadora Regional BIOFIN) y diferentes Actores.
4. La Política Nacional de Humedales está en espera de ser aprobada, durante el 2018 se hizo la contratación de asesor legal para la preparación de la nueva normativa ambiental de la Política Nacional de Humedales de Panamá y su plan de acción.
5. Se crea la comisión para la formulación, desarrollo y monitoreo de la Política Nacional de Océanos y se tienen listos los términos de referencia para iniciar el proceso de contratación para su formulación.
6. Se realiza el lanzamiento del Comité técnico Interinstitucional de estadísticas ambientales de Panamá (COTEA) y se desarrolla un taller regional con la CEPAL, con el objeto de impartir conceptos y metodologías estadísticas para fortalecer y desarrollar capacidades técnicas especializadas en la producción, procesamiento, sistematización y difusión de indicadores ambientales ODS, y profundizar en los tópicos estadísticos prioritarios para la región de Centro América, República Dominicana y Cuba como el cambio climático y los desastres, la biodiversidad, los recursos naturales y su uso (bosque, agricultura, pesca y acuicultura).
7. Los expertos del AltFin Lab visitaron Panamá por invitación de la Oficina País del PNUD, con el fin de conocer más de cerca los avances en innovación con casos prácticos, y así poder intercambiar



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)  1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
				un TdR confuso y que no cumplía con las especificaciones técnicas exigidas por PNUD				

Comentarios si los hay:



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

con organizaciones que ya están promoviendo iniciativas de blockchain, fintech y crowdfunding, como la Ciudad del Saber, la Cámara Panameña de Tecnología (CAPATEC) y la Autoridad para la Innovación Gubernamental (AIG).

6. **DIFICULTADES ENCONTRADAS** (describa los principales obstáculos, contingencias o demoras que pusieron en peligro el logro de las metas tanto a nivel programático como a nivel operativo; incluya las acciones correctivas utilizadas para mitigar estas dificultades y si hubo cambios en el Plan Operativo Anual)

El principal obstáculo se observó al culminar el proceso de consulta de la Política Nacional de Humedales, el proceso legal de aprobación por parte del Ministerio de Ambiente, por lo cual se ha contratado un especialista legal que apoye en la preparación de todos los requisitos necesarios.

7. **ANÁLISIS Y REVISIÓN DE GÉNERO DEL PROYECTO** (Describa la estrategia /acciones /productos de transversalización de género y empoderamiento de las mujeres)

Desde el punto de vista de la igualdad de género, es importante destacar que el producto "Gestión Ambiental de Panamá Modernizado" establece la conformación de una nueva dirección de Mares y Costas en MiAMBIENTE a fin de desarrollar las capacidades del personal, de procedimientos y protocolos de actuación que promuevan la igualdad de género y el empoderamiento de las comunidades, dando especial énfasis a la mujeres, con el fin de contar con un efectivo y eficiente manejo costero integrado. Dicha acción se medirá a través del indicador : 1.1.c. Grado de incidencia en el tratamiento de la igualdad de género y empoderamiento de la mujer en el manejo costero marino integrado en Panamá.

8. **LECCIONES APRENDIDAS** (describa las lecciones aprendidas de las experiencias exitosas o dificultades, acciones, cambios y soluciones durante el proyecto.)
- Es conveniente tener una lista de los diferentes acuerdos a largo plazo con proveedores (LTA) que posee el sistema de Naciones Unidas y en especial PNUD, tanto regional como oficina país, a fin de apoyarse en dichos acuerdos (si es necesario) antes de iniciar cualquier proceso competitivo.
  - Es de vital importancia tener claridad sobre los tiempos de trámite de cada proceso de adquisición de bienes y servicios , así como los pasos que conlleva cada uno, sobre todo si la procura contempla someter el caso a comités como el CAP o CRAA, lo cual dilata los tiempos estipulados en el proyecto.
  - El análisis de las actividades de un proyecto, así como sus entregables puede generar la ejecución de tareas de forma paralela, lo cual puede mejorar los tiempos de cumplimiento de cada uno de los hitos del proyecto.

9. **Resumen de avance general del proyecto.** (se recomienda 200 palabras)

(proporcionar una evaluación del avance del proyecto y comunicar los detalles de la ejecución)

El proyecto ha tenido como principal avance el desarrollo Política Nacional de Humedales, la cual se encuentra en aprobación a través del Ministerio de Ambiente, además se han realizado recomendaciones de índole legal administrativo para impulsar la oficialización de dos propuestas de normativa para la conservación y protección de humedales de Panamá.

Por otro lado se han preparado los términos de referencia de la política de costas y mares y se encuentran bajo revisión para iniciar las consultas participativas durante el 2019.

En cuanto al desarrollo de estadísticas ambientales, se han iniciado los procesos de mejora de la gobernanza y de coordinación interinstitucional con las unidades productoras de estadísticas a través de la implementación de métodos y técnicas apropiados en la producción estadísticas ambientales, se estarán organizando talleres con varias instituciones gubernamentales que estén a cargo de la generación de estadísticas ambientales y fortalecer el comité nacional de Estadísticas Ambientales.

10. **Registro de hitos importantes del proyecto.**

(ejemplo: fechas de Junta de Proyecto, taller de lanzamiento, etc..)

1. Fecha de Aprobación de POA 2018:
2. Talleres: Foro Conservación de la Vida Silvestre – 14 de marzo de 2018  
Taller Delitos Ambientales en el marco de la Estrategia Nacional de Biodiversidad - 19-20 de julio de 2018.





Al servicio  
de las personas  
y las naciones

**11. Cuadro de Monitoreo y Evaluación del Proyecto** (este cuadro se debe adecuar a lo estipulado en el Prodoc del proyecto)

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
<b>Seguimiento del progreso en el logro de los resultados</b>	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados.	Semestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	Informe Anual 31/12/2018
<b>Monitoreo y Gestión del Riesgo</b>	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Semestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	Actualización de los riesgos al 10/06/18
<b>Aprendizaje</b>	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	Taller de cierre de año a diciembre 2018 Reunión de Clúster de Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible a diciembre 2018
<b>Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto</b>	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de	Aplicación del control de calidad anual 2018

	apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.		decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto	
<b>Revisar y efectuar correcciones en el curso de acción</b>	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	Revisión de acciones /correcciones en noviembre 2018
<b>Informe del Proyecto</b>	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto	Informe de revisión preparado por el Gerente del Proyecto, el cual es dirigido a la Junta de Proyecto	Informe Anual a diciembre 2018
<b>Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)</b>	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	Junta de Proyecto a diciembre 2018



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

	para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.			
--	--	--	--	--

## 12. Cuadros complementarios para completar información sobre cada uno de los productos esperados en Atlas

### Para actualización de la pestaña de “Activity” en Atlas:

Productos	Resultados planeados para 2018	Medios de verificación	Progresos
<b>Producto 1:</b>  <b>Gestión ambiental de Panamá modernizado.</b>	1.1.b. Política Nacional de Humedales	Informe final de la normativa ambiental de la Política Nacional de Humedales.	La nueva propuesta de la política se espera tenerla en diciembre 2018.
	1.4.a. Porcentaje de implantación del sistema de estadísticas e indicadores.	Listado de participantes y documento borrador.	Se realiza el lanzamiento del Comité técnico Interinstitucional de estadísticas ambientales de Panamá (COTEA) y se desarrollan talleres nacional y regional con apoyo de la CEPAL. Y se inicia el borrador de la Estrategia Nacional de Estadísticas Ambientales
<b>Producto 2</b>  <b>Gestión integrada de los recursos hídricos de Panamá fortalecida.</b>	2.1.b Lineamientos/recomendaciones para la gestión de los recursos hídricos	Plan Nacional de Seguridad Hídrica de la República de Panamá.	Se diseñó y diagramó el Plan Nacional de Seguridad Hídrica 2020-2050. Se realizó la reproducción y distribución del plan entre febrero y marzo 2017.
<b>Producto 3</b>  <b>Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas (manejo sostenible de los bosques) afianzada.</b>	3.1.a. Grado de suficiencia de la política pública de créditos agro ganaderos para los bancos nacionales y privados para promover los objetivos de la Alianza por el Millón	Política Pública de Créditos revisada y consensuada.	Se levantó la información correspondiente al sector ganadero en Panamá. Se capacitó al recurso humano de la banca nacional y privada en temas referidos a la evaluación



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

	de Hectáreas Reforestadas, Cambio Climático y REDD+.		de créditos con prácticas ambientales sostenibles.
	3.2.a Web interactiva de la Alianza por el Millón de Hectáreas con información en tiempo real de cuencas hidrográficas, micro cuencas y las áreas prioritarias para reforestación.	Web interactiva publicada.	La página web con las nuevas plantillas interactivas se encuentra funcionando desde mayo 2017.

### 13. CUADRO FINANCIERO 2018

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto	% de Ejecución	Ejecutado 2016 y 2017
	04000		74200	\$1,142.50			
	04000		75700	\$1,346.75			
	11888		71200-				\$4,995.00
Producto 1: Gestión ambiental de Panamá modernizado.	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71200 - Consultores Internacionales	\$ 6,255.00	\$ 79,000.00	8%	\$102,344.38
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71300 - Consultores Nacionales	\$ 7,859.65	\$ 20,000.00	39%	\$32,702.80
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71400 - Service Contract	\$ 35,274.63	\$ 69,000.00	51%	\$28,543.08
	30071 (GOV1)	01070 (GOVT)	71400 - Service Contract	\$350.00			
	30071 (GOV1)	01070 (GOVT)	72400 -	\$ 8,308.93			
	30071 (GOV1)	01070 (GOVT)	72800 -	\$1,630.92			
	30071 (GOV1)	01070 (GOVT)	75100 -	\$67.10			
	30071 (GOV1)	01070 (GOVT)	75700 -	\$2,965.80			
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71600 - Viajes	\$ 11,852.66	\$ 4,000.00	296%	\$10,790.79
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72100 - Contrato de Empresas	\$3,875.00	\$ 20,000.00	19%	\$31,417.00
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72200 - Equipo y Mobiliario	\$ 615.93			\$782.28
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72300 -	\$ 210.00			\$
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72400				\$197.85
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72500				\$866.25
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72700				\$
30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72800 - Adquisición de hardware, software y accesorios tecnológicos				\$	



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	73100 -	\$ 44.00			\$
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	73500 -				\$10,331.86
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	74100 - Servicios Profesionales	\$499.00	\$ 5,000.00	10%	\$1,600.00
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	74200 - Audiovisual y costos de producción e impresión	\$11,275.00	\$ 4,500.00	250%	\$84,075.00
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	74500 - Misceláneos	\$18,500.00	\$ 500.00	3,700%	
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	75100 Costos Administrativos (PNUD)	\$4,152.22	\$ 5,298.45	78%	\$10,233.08
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	75700 - Talleres	\$3,054.66	\$ 28,023.00	11%	\$9,810.00
	<b>SUBTOTAL PRODUCTO</b>			<b>\$ 119,279.75</b>	<b>\$ 239,507.49</b>	<b>50%</b>	<b>\$328,689.62</b>
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71200 -				\$13,980.00
Producto 2: Gestión integrada de los recursos hídricos de Panamá fortalecida.	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71300 - Consultores Nacionales				\$14,830.00
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71400 - Service Contract	\$ 3,503.88	\$ 2,554.00	137%	\$13,802.00
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71600 - Viajes				\$4,348.82
	30000 ()	Donor	72100 - Contrato de Empresas		\$ 8,257.96	0%	\$20,445.74
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72100 - Contrato de Empresas				\$23,998.00
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72200 - Contrato de Empresas		\$ -		\$500.00
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72300 -		\$ -		
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	73100				
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	73400				\$407.76
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	75100 Costos Administrativos (PNUD)	\$131.41	\$ 732.05	18%	\$2,738.25



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	74200 - Audiovisual y costos de producción e impresión		\$ 8,165.03	0%	\$3,852.79	
	04000 ()	00012 (UNDP)	74200 - Audiovisual y costos de producción e impresión		\$ 16,000.00	0%		
	30000 ()	01070 (GOVT)	75100 Costos Administrativos (PNUD)		\$ 660.64	4%	\$1,635.66	
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	75700 - Talleres				\$19,302.97	
	<b>SUBTOTAL PRODUCTO</b>				<b>\$ 3,635.29</b>	<b>\$ 36,369.68</b>	<b>10%</b>	<b>\$119,842.81</b>
Producto 3: Alianza por el Millón de Hectáreas Reforestadas (manejo sostenible de los bosques) afianzada.	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	71400 - Service Contract	\$ 3,372.54		0%	\$11,830.99	
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72100 - Contrato de Empresas	\$ -	\$ 30,000.00	0%		
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72400				\$64.50	
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72600 "Grants"	\$ -	\$ -		\$67,000.00	
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	72800 - Adquisición de hardware, software y accesorios tecnológicos	\$ -	\$ 5,000.00	0%		
	30075 (GOB5)	01070 (GOVT)	75100 Costos Administrativos (PNUD)	\$ 131.41	\$ 2,191.86	6%	\$2,533.36	
	<b>SUBTOTAL PRODUCTO</b>				<b>\$ 3,635.29</b>	<b>\$ 37,191.86</b>	<b>10%</b>	<b>81,428.85</b>
	<b>TOTAL DEL PROYECTO</b>				<b>\$ 126,550.33</b>	<b>\$ 313,069.03</b>	<b>40%</b>	<b>529,961.28</b>





Al servicio  
de las personas  
y las naciones

**14. INVENTARIO AL (FECHA DE CORTE)**

<b>Valor Total de los Artículos</b>	
-------------------------------------	--

Etiqueta (tag)	Voucher	Vendedor	PO	Fecha de recibir	Descripción	Marca	Cantidad	Monto	Cuenta	Moneda	Fund	Department	Proyecto	Agent	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación

Elaborado por \_\_\_\_\_  
Fecha \_\_\_\_\_

Revisado  
por \_\_\_\_\_  
Fecha \_\_\_\_\_

