



REVISIÓN SUSTANTIVA N° 21

Project Title: Información de Base para la Regularización Jurídica de la Tenencia de la Tierra
Project Number: 00091446
Implementing Partner: Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT)
Fecha Inicio: 15 agosto 2014 **Fecha Término:** 31 de diciembre de 2028

Fecha de la reunión del LPAC: 22 de Julio de 2026

Justificación

Con la presente Revisión Sustantiva N° 21:

Mediante esta Revisión Sustantiva N° 21 se introducen ajustes al PRODOC original y a su revisión sustantiva anterior, con el objetivo de avanzar en el apoyo a la regularización de la tenencia de la tierra para las personas beneficiarias de la Reforma Agraria. Esto impulsará la adjudicación de los lotes ocupados y la obtención de los títulos de propiedad correspondientes. Por ello, se detallan a continuación los apartados que han sido debidamente analizados y ajustados:

1. Apartado III Estrategia

- a) Presupuesto: Se incorpora un aporte adicional del Gobierno de US\$ 8.483.879,9. Estableciendo el presupuesto total del proyecto de \$ 27.423.916,02.
- b) Periodo de Ejecución: Se extiende la vigencia del proyecto hasta el 31 de diciembre de 2028.

2. Apartado IV. Marco de Resultados: Se actualiza el Marco de Resultados de acuerdo con los logros alcanzados hasta el 2025, se incluyen las metas para el periodo 2026-2028. Los indicadores establecidos en el presente marco de resultados quedan vigentes a partir de esta revisión, quedando sin efecto los indicadores no incluidos en el mismo.

3. Apartado V. Plan Anual de Trabajo

Se actualiza el Plan de trabajo de acuerdo con lo ejecutado hasta el 2025 y se ajusta el presupuesto del año 2026 de acuerdo con la ejecución planificada. Se incorpora el presupuesto para el año 2027 y 2028. Quedando el monto total del presupuesto el 27.423.916,02

4. Apartado VI. Arreglo de Gestión: Se actualiza el acuerdo financiero y el cronograma de desembolso, incorporando el monto de aporte adicional de USD 8.483.879,9

5. Anexos:

- i. Enmienda 16 al Acuerdo de Financiación
- ii. Actualización Matriz de Riesgos
- iii. Actualización QA
- iv. Actualización SESP

Todos los puntos que no se modifican expresamente en esta RS 21, se mantienen según lo establecido en el PRODOC y sus sucesivas Revisiones Sustantivas.

DS
CV

Cecilia Vuyk

DS
Lmgt

Libertad Maria Gutierrez Torres

Initial
Rz

Rosmary Zanotti



DS
CV

DS
LMGT

Initial
R

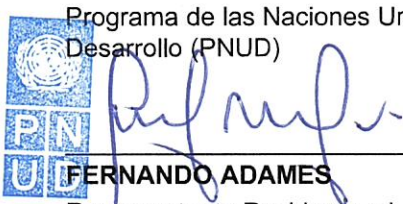
Efectos a los que contribuye el Proyecto (UNDAF/CPD): Para 2029, las instituciones del Estado, en el marco del sistema de protección social, amplían su cobertura, calidad y exhaustividad con especial hincapié en las poblaciones vulnerables, adecuando la oferta de servicios sociales a las necesidades reales de la población.
Producto(s) Indicativo(s) con indicador de género: Se ha regularizado la tenencia de la tierra para los beneficiarios de la Reforma Agraria mediante la adjudicación de los lotes ocupados, lo que les permitirá obtener los títulos de propiedad GEN2

Total, Recursos Requeridos:	US\$	27.423.916,02
Total Recursos Asignados:	US\$	27.423.916,02
UNDP TRAC:	US\$	-
Donante:	US\$	-
Gobierno	US\$	27.423.916,02
En Especie:	US\$	-
No-Financiado	US\$	-

Acordado por:

INDERT


FRANCISCO RUIZ DIAZ
Presidente
Fecha:

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

FERNANDO ADAMES
Representante Residente a.i.
Fecha:



ANTECEDENTES

En agosto de 2014, el Instituto Nacional de Desarrollo Rural y de la Tierra (INDERT) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) acordaron la implementación del Proyecto 00091446 – “Información de Base para la Regularización Jurídica de la Tenencia de la Tierra”, suscribiendo el documento de proyecto correspondiente. El documento comprometía la asistencia del PNUD para una fase inicial que tenía la connotación de experimental, pero dejaba abierta la posibilidad de que dicho apoyo se extendiera posteriormente a nuevas fases, en caso de que se decidiera ampliar el área de cobertura del Proyecto.

El objetivo del Proyecto fue definido como sigue: Contribuir al desarrollo económico de los beneficiarios de la reforma agraria, en concordancia con la misión institucional del INDERT, e impulsar la aplicación de políticas públicas para el arraigo, impulsando la titulación de sus parcelas y facilitando, por este medio, su inserción en el circuito económico, su participación en los programas y proyectos del Gobierno, y su acceso a servicios crediticios y otros servicios públicos.

Hasta la fecha el Proyecto ha tenido varias Revisiones Sustantivas, a fin de asegurar el éxito de las acciones encaminadas a regularizar propiamente la tenencia de los lotes, ya sea el apoyar el proceso de titulación masiva en la Dirección General de Registros Públicos (DGRP), con la contratación de registradores que acompañaron al equipo técnico de la DGRP, en el trabajo de aprobación de planos de colonias, asignación de matrículas a las fincas (lotes), e inscripción de los títulos definitivos; y apoyar la entrega de Certificados de Adjudicación de lotes a los beneficiarios, en las colonias respectivas, el proceso de cobro a los adjudicatarios de lotes por parte del Departamento de Créditos del INDERT, la documentación de los beneficiarios para completar los expedientes y generar los títulos de propiedad, y la firma de títulos por parte de la Gerencia de Colonias y Tenencia del INDERT y su posterior entrega a cada beneficiario.

En la **Revisión Sustantiva N° 10**, se ajustó el presupuesto total conforme a los fondos transferidos y comprometidos, así también se reprogramaron los fondos no ejecutados en el año 2019 destinado a la ejecución de actividades de los primeros meses del año 2020. Esta revisión implicó además la extensión del plazo de ejecución del proyecto hasta diciembre del 2020.

En la **Revisión Sustantiva N° 11** se incorporó un aporte adicional del Gobierno, se establecieron nuevas metas, se aseguró la continuidad de las actividades establecidas, así como el apoyo al fortalecimiento institucional y se actualizó el Marco de Resultados.

Con la **Revisión Sustantiva N° 12** se amplió el sistema de monitoreo para proporcionar al INDERT y al PNUD un seguimiento específico según las características del proyecto. Además, se incorporó un proceso de evaluación que permitía visualizar el aporte del proyecto a lo largo de todos sus años de vigencia.

Se fortaleció el área de comunicación a través de la identificación de historias de éxito dentro de las familias que han participado del proyecto, dando énfasis a mujeres y pueblos indígenas, para su difusión.



Se ajustó el presupuesto 2020 de acuerdo con la ejecución real reflejado en el CDR US\$ 1.092.199,06 y el saldo presupuestario no utilizado se reprogramó para el 2021, el presupuesto total establecido para el año 2021 quedó en US\$ 954.884,84.

Se incorporó un aporte adicional del Gobierno para el 2021 de US\$ 861.753,67 con lo cual el Presupuesto total del Proyecto quedó establecido en US\$ 10.122.028,54

Se extendió el período de ejecución del Proyecto hasta el 31 de diciembre de 2021, para asegurar el éxito de las acciones encaminadas a regularizar la tenencia de los lotes, en esta fase del Proyecto se aseguró la continuidad de las actividades establecidas, así como el apoyo al Fortalecimiento Institucional del INDERT con el fin de mejorar la asistencia del Gobierno.

Con la **Revisión Sustantiva N° 13**, se incorporaron US\$ 275.249,83 (Doscientos setenta y cinco mil doscientos cuarenta y nueve dólares americanos con ochenta y tres centavos). Además, para el cumplimiento de los objetivos y metas previstas se amplió el plazo del proyecto al mes de agosto del 2022. Finalmente se actualizó el Plan de Evaluación, quedando la evaluación final en el mes de marzo del 2022.

La **Revisión Sustantiva N° 14**, realizada en el mes de marzo de 2022, actualizó el Marco de Resultados, el Plan de Evaluación, e incorporó un aporte adicional del Gobierno y extendió el plazo del proyecto al 30 de junio del año 2023.

La **Revisión Sustantiva N° 15** realizada en el mes de diciembre 2022, actualizó el Plan Operativo Anual (POA) y el Plan de Adquisición (PA), además incorporó un aporte adicional del Gobierno de US\$ 532.811.

La **Revisión Sustantiva N° 16** realizada en el mes de marzo de 2023, actualizó el Marco de Resultados del Proyecto incluyendo las nuevas metas para el año 2023, incorporó un aporte adicional del Gobierno para el 2023 de US\$ 1.229.767, actualizó el Plan Operativo Anual (POA) y el Plan de Adquisiciones (PA) de acuerdo con las necesidades y oportunidades identificadas por el proyecto para el año 2023 y amplió el plazo del proyecto al 31 de diciembre del 2023.

A través de la **Revisión Sustantiva N° 17** se incorporaron ajustes en el apartado III. Estrategia – Actividades, se realizó ajustes y ampliación de la implementación de las siguientes actividades:

- Actividad 3: Además se amplió el componente Fortalecimiento Institucional del INDERT, alineado a las acciones de mejoramiento integral de la institución como ser la infraestructura edilicia, dotación de equipamientos tecnológicos y comunicaciones requeridas a fin de aportar a una mejor calidad de servicios.
- Actividad 5: La denominación SIRT fue actualizada por Barrido Predial Masivo (BPM), con el fin de lograr una titulación masiva de colonias enteras que buscan optimizar el logro de los resultados del proyecto y de esa forma intensificar las acciones que promuevan el arraigo y desarrollo socio económico de las familias que participan del proceso de regularización de la tierra con base en el Plan Estratégico Institucional (PEI) del INDERT.
- Actividad 6: Se amplió el componente de la Unidad Ejecutora del Proyecto, con el fin de seguir ofreciendo el soporte requerido durante la implementación del proyecto.



- Actividad 7: Se amplió el componente de Auditoría, Evaluación y Monitoreo

- Actividad 9: fue incorporado un nuevo componente para Implementación del Instituto de la Excelencia, el cual busca innovar en tecnología y digitalización, Implementar procesos eficientes y transparentes, Promover la facilitación de trámites, fortalecer al Capital Humano promoviendo la profesionalización, fomentar la actualización técnica permanente, mejorar las condiciones de vida de los funcionarios y de sus familias, trabajar en una nueva formulación del anexo de personal, establecer incentivos por resultados reales ajustados a las normas.

A través de la **Revisión Sustantiva N° 18**, se ajustó 1. Población Objetivo: Se amplió el área de intervención del proyecto incorporando la Región Occidental del país, con este ajuste del área de intervención el proyecto tiene una cobertura nacional. 2. Presupuesto: Se incorporó un aporte adicional del Gobierno de US\$ 768.836,49. El total del Presupuesto del Proyecto quedó establecido en US\$ 15.922.656,99 (Quince millones, novecientos veinte dos mil seiscientos cincuenta y seis dólares americanos con noventa y nueve centavo). 3. El Periodo de Ejecución se extendió hasta el 30 de junio de 2025. 4. Se actualizó el Marco de Resultados, ajustando el 2023 e incluyendo metas 2024. Se ajustó el Plan Plurianual de Trabajo y el Apartado VI. Arreglo de gestión la parte de Presupuesto y arreglos financieros.

Con la **Revisión Sustantiva N° 19**, el proyecto extendió su periodo de ejecución hasta el 31 de diciembre de 2026 e incorporó un aporte adicional del Gobierno de US\$ 3.017.379,13. De esta manera, el presupuesto total del proyecto se ajustó a US\$ 18.940.036,12 (dieciocho millones, novecientos cuarenta mil treinta y seis dólares americanos con doce centavos). Además, se actualizaron los resultados del proyecto, incluyendo las metas alcanzadas hasta 2024 y las previstas para 2025. También se revisaron el efecto y los indicadores a los que contribuye el proyecto, de acuerdo con el CPD 2025-2029 vigente, y se ajustó el plan de monitoreo y evaluación.

Mediante la **Revisión Sustantiva N° 20**, con el objetivo de avanzar en la regularización de la tenencia de la tierra para las personas beneficiarias de la Reforma Agraria, con el fin de permitir la adjudicación de los lotes ocupados y la obtención de los títulos de propiedad correspondientes el proyecto realizó ajustes en el Apartado V. Planes Anual de Trabajo donde se reprogramó el presupuesto entre actividades y cuentas para 2025; se ajustó el plan plurianual sin modificar el monto total aprobado USD 18.940.036,12. En la Actividad 5 se ajustó la cuenta 72200 que contempla la adquisición de rodados, dejando diferenciado la Adquisición de camionetas pick up 4x4 que será gestionado con el apoyo del PNUD de acuerdo con lo acordado con el LOA, se aumentó la cuenta 73400 para la adquisición y mantenimiento de equipamientos del taller y se incorporó una cuenta 72399 para la adquisición de equipos topográficos.

En la Actividad 7 Auditoría, Evaluación y Monitoreo, se ajusta el código de responsable de implementación asignando a PNUD considerando esta actividad es gestionado directamente por el PNUD.

El 02 de julio de 2026, el INDERT solicitó la realización de la Revisión Sustantiva N° 21, con el fin de implementar los ajustes que se detallan a continuación.



I. ACTUALIZACIONES

Con la presente Revisión Sustantiva N° 21:

Mediante esta Revisión Sustantiva N° 21 se introducen ajustes al PRODOC original y a su revisión sustantiva anterior, con el objetivo de avanzar en el apoyo a la regularización de la tenencia de la tierra para las personas beneficiarias de la Reforma Agraria. Esto impulsará la adjudicación de los lotes ocupados y la obtención de los títulos de propiedad correspondientes.

Estos cambios encuentran base en los informes anuales del proyecto así como en las discusiones del equipo de proyecto y en las lecciones aprendidas registradas tanto en informes como en evaluaciones anteriores del proyecto.

Por ello, se detallan a continuación los apartados que han sido debidamente analizados y ajustados:

III. ESTRATEGIA

- a) **Presupuesto:** Se incorpora un aporte adicional del Gobierno de US\$ 8.483.879,9. Con esto queda ajustado el monto total del Presupuesto del Proyecto de US\$ 18.940.036,12 establecido en la Revisión Sustantiva N° 21 a US\$ 27.423.916,02 (Veinte y siete millones cuatrocientos veinte y tres mil novecientos diez y seis dólares americanos con dos centavos) establecida en la actual Revisión Sustantiva N° 21, que están siendo ejecutados desde el inicio del proyecto agosto 2014 a diciembre del año 2028.
- b) **Periodo de Ejecución:** Se extiende la vigencia del proyecto hasta el 31 de diciembre de 2028, esto permitirá concluir de manera satisfactoria los compromisos previstos, y programar el nuevo aporte para el año 2026-2028



IV. MARCO DE RESULTADO

Se cargan los resultados obtenidos con las metas logradas hasta el año 2025 y se incluyen las metas establecidas para el periodo 2026-2028.

Efecto previsto (MANUD / CPD): Para 2029, las instituciones del Estado, en el marco del sistema de protección social, amplían su cobertura, calidad y exhaustividad con especial hincapié en las poblaciones vulnerables, adecuando la oferta de servicios sociales a las necesidades reales de la población.											
Indicadores de Efecto (CPD), incluidos las metas y la línea de base: Proporción de la población cubierta por niveles mínimos de sistemas de protección social. Base de referencia (2022): 24,6 % Meta (2029): 26,61 %											
Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: A.1.2. Sistemas de servicios sociales, protección social y servicios de salud fortalecidos para apoyar mejor las capacidades de las personas y defender los derechos humanos.											
Productos Esperados	Indicadores de Producto	Fuente de Datos	Línea de Base		Metas por año					Metodología y Riesgos de la Recolección de Datos	
			Año	Valor	2014 a 2025	2026	2027	2028	Final		
Producto 1: Se ha regularizado la tenencia de la tierra para familias beneficiarias de la Reforma Agraria: a) mediante la adjudicación de los lotes ocupados, lo que les permitirá obtener los títulos de propiedad; y b. mediante la entrega de títulos de propiedad.	1. Numero de colonias en las que se ha relevado información	Reportes de la base de datos del SIRT	2024	34	452	482	517	557	557	Metodología: Consulta de Informes del proyecto Presentado al PNUD.	
	a) Relevamiento de campo de nuevas colonias										
	b) Actualización de datos de colonias relevadas	Reportes de la base de datos del SIRT	2024	78	299	359	419	479	479	Riesgos: Condiciones adversas que pudieran afectar el monitoreo y la presentación de informes.	
	4. Número de Informes Finales, con análisis y cotejo de la situación de dominio con títulos de propiedad	Informes Finales sobre la Situación de Dominio	2014	30	415	455	500	550	550	Metodología: Consulta de Informes del proyecto Presentado al PNUD.	
	5. Formulación anterior del Indicador: Número de colonias inscritas en el Dirección General de Servicio Nacional de Catastro (*)	Comprobantes DGSNC y DGRP	2024	8.909	20.146	24.646	29.146	33.646	33.646	Metodología: Consulta de Informes del proyecto Presentado al PNUD.	

* A partir de esta Revisión Sustantiva se reemplaza la DGSNC por RUN teniendo en cuenta la Ley 7424/2025 "Que crea el Sistema Nacional Unificado Registral y Catastral y el Registro Unificado Nacional"



V. PLAN ANUAL DE TRABAJO

Actividades Previstas	Presupuesto Previsto por Año				Respon- sable	Presupuesto Total Previsto			
	Total, Presupuesto Años Anteriores (2014 a 2025)	Presupuesto 2026	Presupuesto 2027	Presupuesto 2028		Fuente Financ.	Cuenta	Descripción	Total Monto (US\$)
Actividad 1	1,196,273,18				GOB	30071	71300	Consultores Locales	1,196,273,18
Poligonos Madres	1,058,61				GOB	30071	71600	Viajes	1,058,61
	17,775,21				GOB	30071	64300	Costos Directos PNUD	17,775,21
	48,793,18				GOB	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	48,793,18
	1,923,48				GOB	30071	76100	Ganancias/Pérdidas Realizadas	1,923,48
	5,375,79				GOB	30071	74500	Varios	5,375,79
Subtotal Actividad 1	1,271,199,45	-	-	-					1,271,199,45
Actividad 2	588,795,23				GOB	30071	71300	Consultores Locales	588,795,23
Georeferenciamiento de colonias, lotes y viviendas	2,603,94				GOB	30071	71600	Viajes	2,603,94
	818,52				GOB	30071	72300	Bienes y Materiales (Combustible)	818,52
	8,355,38				GOB	30071	64300	Costos Directos PNUD	8,355,38
	24,142,26				GOB	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	24,142,26
	85,83				GOB	30071	76100	Ganancias/Pérdidas Realizadas	85,83
	3,098,20				GOB	30071	74500	Varios	3,098,20
Subtotal Actividad 2	627,899,36	-	-	-					627,899,36
Actividad 3	2,513,106,00	1,020,000,00	1,280,000,00	1,393,421,38	GOB	30071	71300	Consultores Locales	6,206,527,38
Fortalecimiento Institucional del INDERT	-	-	-	-	GOB	30071	71300	Sello de Genero	0,00
	2,191,243,78	40,000,00	50,000,00	100,000,00	GOB	30071	71600	Viajes	2,381,243,78
	771,122,19	42,000,00	60,000,00	68,489,00	GOB	30071	72100	Servicios de Transporte / Contrato Proveedores	941,611,19
	248,449,14	2,500,00	2,500,00	2,500,00	GOB	30071	72200	Muebles de Oficina	255,949,14
	16,959,49	5,000,00	5,000,00	5,000,00	GOB	30071	72300	Bienes y Materiales	31,959,49
	2,350,73	3,000,00	3,000,00	3,000,00	GOB	30071	72400	Eq. Comunicación y Audiovisuales	11,350,73
	28,079,75	20,000,00	20,000,00	20,000,00	GOB	30071	72800	Equipos Informáticos	88,079,75
	2,360,47	25,000,00	25,000,00	25,000,00	GOB	30071	72500	Materiales de Oficina	77,360,47



	38.861,85	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	GOB	30071	73100	Renta y Mantenimiento Inmuebles	128.861,85
	-	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	GOB	30071	73200	Reacondicionamiento Oficinas	15.000,00
	503.515,40	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	GOB	30071	73400	Operación y Manlen. Eq. Transporte (Combustible)	548.515,40
	27.592,90	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	GOB	30071	74200	Materiales Impresos y Audiovisuales	63.592,90
	101,94	-	-	-	-	-	GOB	30071	74300	Contribuciones	101,94
	35.026,16	-	-	-	-	-	GOB	30071	74500	Varios	35.026,16
	4.378,22	1.500,00	1.500,00	1.500,00	915,00	915,00	GOB	30071	75700	Capacitación, talleres	8.293,22
	90.360,70	24.420,00	30.180,00	30.180,00	33.606,51	33.606,51	GOB	30071	64300	Costos Directos PNUD	178.567,21
	259.059,19	49.816,80	61.567,20	61.567,20	68.557,28	68.557,28	GOB	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	439.000,47
	8.280,92	-	-	-	-	-	GOB	30071	76100	Ganancias/Pérdidas Realizadas	8.280,92
	6.740.848,83	1.295.236,80	1.600.747,20	1.782.489,16	1.782.489,16	1.782.489,16					11.419.321,99
	968.765,12						GOB	30071	71300	Consultores Locales	968.765,12
Base de Datos	-						GOB	30071	71600	Viajes	0,00
	13.228,95						GOB	30071	64300	Costos Directos PNUD	13.228,95
	39.472,14						GOB	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	39.472,14
	190,96						GOB	30071	76100	Ganancias/Pérdidas Realizadas	190,96
	5.227,59						GOB	30071	74500	Varios	5.227,59
Subtotal Actividad 4 Actividad 5	1.026.884,76	-	-	-	-	-					1.026.884,76
	59.797,92	-	-	-	-	-	GOB	30071	71200	Consultores Internacionales	59.797,92
TITULACIÓN MASIVA - BPM (Barrio Predial Masivo)	1.957.889,74	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	GOB	30071	71300	Consultores Locales	4.357.889,74
	628.111,45	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	GOB	30071	71600	Viajes	1.828.111,45
	-	-	-	-	-	-	GOB	30071	72100	Servicios de Transporte	0,00
	940,75	-	560.438,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	GOB	30071	72200	Rodados	761.378,75
	-	219.966,00	-	-	-	-	PNUD	30071	72200	Adquisición de Camionetas pick up 4x4	219.966,00
	1.862,53	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	GOB	30071	72300	Bienes y Materiales	7.862,53
	4.425,14	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	GOB	30071	72400	Eq. Comunicación y Audiovisuales	13.425,14
	38.298,21	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	GOB	30071	72800	Equipos Informáticos	74.298,21
	6.959,72	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	GOB	30071	72500	Materiales de Oficina	21.959,72
	-	-	-	-	-	-	GOB	30071	73100	Renta y Mantenimiento Inmuebles	0,00



Gerenciamiento, administración del Proyecto - UNIDAD EJECUTORA DEL PROYECTO	129,810.25	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	GOB	30071	73400	Operación y Manten. Eq. Transporte (Combustible)	279,810.25
	3,491.84	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	GOB	30071	74200	Materiales Impresos y Audiovisuales	18,491.84
	-	-	-	-	-	-	GOB	30071	72399	Equipos Topográficos	0.00
	18,394.35	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	GOB	30071	74500	Varios	48,394.35
	-	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	GOB	30071	75700	Capacitación, talleres	15,000.00
	-	1,412.41	1,412.41	-	-	-	PNUD	30071	64300	Costos PNUD por apoyo servicios de adquisición	1,412.41
	-	8,855.14	8,855.14	-	-	-	PNUD	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	8,855.14
	53,412.64	52,285.83	52,285.83	37,048.76	29,840.00	29,840.00	GOB	30071	64300	Costos Directos PNUD	172,587.23
	116,190.34	53,771.43	53,771.43	75,579.47	60,873.60	60,873.60	GOB	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	306,414.84
	8,268.34	-	-	-	-	-	GOB	30071	76100	Ganancias/Pérdidas Realizadas	8,268.34
	3,027,853.22	1,628,290.81	1,965,066.23	1,582,713.60	1,582,713.60	1,582,713.60					8,203,923.86
	Subtotal Actividad 5										
	Actividad 6										
	2,389,538.63	90,000.00	90,000.00	90,000.00	90,000.00	90,000.00	GOB	30071	71300	Consultores Locales	2,659,538.63
	235,428.95	-	-	-	-	-	GOB	30071	71400	Contratos de Servicios-Individuos	235,428.95
	3,933.74	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00	GOB	30071	71600	Viajes	9,933.74
	12,623.25	-	-	-	-	-	GOB	30071	72200	Muebles de Oficina	12,623.25
	2,041.14	-	-	-	-	-	GOB	30071	72300	Bienes y Materiales	2,041.14
	30,761.88	-	-	-	-	-	GOB	30071	72400	Eq. Comunicación y Audiovisuales	30,761.88
	29,052.83	-	-	-	-	-	GOB	30071	72500	Materiales de Oficina	29,052.83
	353,924.60	-	-	-	-	-	GOB	30071	72800	Equipos Informáticos	353,924.60
	269,380.73	-	-	-	-	-	GOB	30071	73100	Renta y Mantenimiento Inmuebles	269,380.73
	4,545.42	-	-	-	-	-	GOB	30071	73200	Reacondicionamiento Oficinas	4,545.42
	7,922.37	-	-	-	-	-	GOB	30071	73300	Mantenimiento Equipos Informáticos	7,922.37
	17,301.66	-	-	-	-	-	GOB	30071	73400	Mantenimiento Otros Equipos Ofic.	17,301.66
	3,798.85	-	-	-	-	-	GOB	30071	74100	Servicios Profesionales	3,798.85
	2,015.35	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,411.02	2,411.02	GOB	30071	74200	Impresos y Publicaciones	8,426.37
	73,243.42	300.00	300.00	1,385.00	300.00	300.00	GOB	30071	74500	Varios	75,228.42
	1,187.56	-	-	-	-	-	GOB	30071	75700	Capacitación, talleres	1,187.56
	45,025.04	1,886.00	1,886.00	1,907.70	1,894.22	1,894.22	GOB	30071	64300	Costos Directos PNUD	50,712.96
	139,240.93	3,847.44	3,847.44	3,891.71	3,864.21	3,864.21	GOB	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	150,844.29



		4,236.99	-	-	-	-	-	-	GOB	30071	76125	Pérdidas Realizadas	4,236.99
		-2,898.61	-	-	-	-	-	-	GOB	30071	76135	Ganancias Realizadas	-2,898.61
Subtotal Actividad 6		3,622,304.73	100,033.44	101,184.41	100,469.45								3,923,992.03
Actividad 7													
Auditoría, Evaluación y Monitoreo		21,795.29	10,500.00	-	-	10,000.00	-	-	PNUD	30071	74100	Servicios Profesionales (Auditoría)	42,295.29
		7,729.17	-	18,000.00	-	-	-	-	PNUD	30071	71300	Consultores Locales (Evaluación)	25,729.17
		14,442.27	-	-	-	-	-	-	PNUD	30071	71300	Consultores Locales (Monitoreo)	14,442.27
		5,092.75	210.00	360.00	200.00	-	-	-	PNUD	30071	64300	Costos Directos PNUD	5,862.75
		1,963.98	428.40	734.40	408.00	-	-	-	PNUD	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	3,534.78
		-102.08	-	-	-	-	-	-	PNUD	30071	76100	Ganancias/Pérdidas Realizadas	-102.08
		39.42	-	-	-	-	-	-	PNUD	30071	74500	Varios	39.42
Subtotal Actividad 7		50,960.80	11,138.40	19,094.40	10,608.00								91,801.60
Actividad 8													
Suscripción de Lotes y entrega de Certificados de Adjudicación		602,688.08							GOB	30071	71300	Consultores Locales	602,688.08
		39,874.84							GOB	30071	71600	Viajes	39,874.84
		12,168.37							GOB	30071	64300	Costos Directos PNUD	12,168.37
		26,196.33							GOB	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	26,196.33
		541.72							GOB	30071	76125	Pérdidas Realizadas	541.72
		-332.14							GOB	30071	76135	Ganancias Realizadas	-332.14
		681,137.20	-	-	-								681,137.20
Subtotal Actividad 8													
Actividad 9													
INSTITUTO DE LA EXCELENCIA (CAPITAL HUMANO)		24,636.99	10,000.00	10,000.00	12,000.00	-	-	-	GOB	30071	71200	Consultores Internacionales	56,636.99
		-	-	-	-	-	-	-	GOB	30071	72200	Equipamiento Mobiliarios	0.00
		-	-	-	-	-	-	-	GOB	30071	72400	Eq. Comunicación y Audiovisuales	0.00
		6,131.67	8,000.00	8,000.00	8,000.00	-	-	-	GOB	30071	73100	Renta y Mantenimiento Inmuebles	30,131.67
		23,803.97	19,000.00	19,000.00	19,000.00	-	-	-	GOB	30071	75700	Capacitación, Acuerdo Internacional	80,803.97
		1,086.39	740.00	740.00	780.00	-	-	-	GOB	30071	64300	Costos Directos PNUD	3,346.39
		2,215.79	1,509.58	1,509.60	1,591.20	-	-	-	GOB	30071	75100	Costos Indirectos PNUD	6,826.17
		10.58	-	-	-	-	-	-	GOB	30071	76100	Ganancias/Pérdidas Realizadas	10.58
Subtotal Actividad 9		57,885.39	39,249.58	39,249.60	41,371.20								177,755.77
TOTAL GENERAL		17,106,973.74	3,073,949.03	3,725,341.84	3,517,651.41								27,423,916.02



VI. ARREGLOS DE GESTIÓN

1. Presupuesto y arreglos financieros

El presupuesto total del Proyecto pasa a ser de **US\$ 27.423.916,02** (Veintisiete millones cuatrocientos veintitrés mil novecientos diez y seis dólares americanos con dos centavos) aportados en su totalidad por el INDERT.

El INDERT aportará los recursos que sean necesarios para el financiamiento de todas las actividades del Proyecto, incluyendo lo que corresponde a la recuperación de gastos del PNUD asociados con la implementación del Proyecto, de acuerdo con una tasa fija del 4% para los costos indirectos (*GMS, General Management Support*) y de acuerdo con los valores reales específicos para los costos directos en que incurra el PNUD para la implementación (*DPC, Direct Project Costs*), según la política de recuperación de costos establecida por la Junta Ejecutiva del PNUD.

La ejecución de las actividades del Proyecto está sujeta a la disponibilidad de fondos por parte del PNUD y a las disposiciones del "Acuerdo de Participación en los Gastos del Proyecto". Con este fin, el Gobierno ha aportado los recursos necesarios para el financiamiento del Proyecto.

Cronograma de desembolsos realizados y pendientes:

No.	Fecha	Monto (US\$)	Donante	Observaciones
1	21/08/2014	400.000,40	INDERT	Depositado
2	06/05/2015	792.070,53	INDERT	Depositado
3	09/06/2015	775.091,19	INDERT	Depositado
4	18/05/2016	444.043,53	INDERT	Depositado
5	03/08/2016	451.643,68	INDERT	Depositado
6	20/10/2016	533.305,83	INDERT	Depositado
7	18/01/2017	112.391,40	INDERT	Depositado
8	02/05/2017	446.401,07	INDERT	Depositado
9	23/06/2017	446.800,02	INDERT	Depositado
10	01/08/2017	447.600,07	INDERT	Depositado
11	11/12/2017	441.637,40	INDERT	Depositado
12	07/02/2018	204.065,02	INDERT	Depositado
13	26/04/2018	537.629,07	INDERT	Depositado
14	01/08/2018	364.561,53	INDERT	Depositado
15	18/12/2018	570.442,29	INDERT	Depositado
16	06/06/2019	552.895,09	INDERT	Depositado
17	05/08/2019	362.709,52	INDERT	Depositado
18	01/11/2019	231.453,98	INDERT	Depositado
19	24/01/2020	90.615,74	INDERT	Depositado
20	02/04/2020	226.558,60	INDERT	Depositado



21	01/06/2020	111.912,79	INDERT	Depositado
22	02/07/2020	73.232,57	INDERT	Depositado
23	17/08/2020	215.026,26	INDERT	Depositado
24	20/10/2020	283.459,38	INDERT	Depositado
25	16/12/2020	142.829,64	INDERT	Depositado
26	08/03/2021	142.422,64	INDERT	Depositado
27	19/04/2021	105.328,50	INDERT	Depositado
28	19/05/2021	195.298,50	INDERT	Depositado
29	07/07/2021	72.965,20	INDERT	Depositado
30	03/08/2021	144.272,64	INDERT	Depositado
31	20/10/2021	143.960,98	INDERT	Depositado
32	04/11/2021	144.481,17	INDERT	Depositado
33	15/11/2021	202.284,63	INDERT	Depositado
34	23/02/2022	68.543,92	INDERT	Depositado
35	06/04/2022	215.799,83	INDERT	Depositado
36	11/05/2022	71.856,56	INDERT	Depositado
37	14/06/2022	289.408,10	INDERT	Depositado
38	08/07/2022	145.321,34	INDERT	Depositado
39	05/08/2022	434.755,11	INDERT	Depositado
40	13/09/2022	150.402,29	INDERT	Depositado
41	26/09/2022	70.894,49	INDERT	Depositado
42	07/11/2022	144.600,60	INDERT	Depositado
43	01/03/2023	275.075,66	INDERT	Depositado
44	11/04/2023	207.590,22	INDERT	Depositado
45	06/07/2023	136.584,52	INDERT	Depositado
46	07/08/2023	68.278,51	INDERT	Depositado
47	12/09/2023	68.278,51	INDERT	Depositado
48	27/09/2023	68.185,32	INDERT	Depositado
49	10/10/2023	40.844,43	INDERT	Depositado
50	27/11/2023	66.817,41	INDERT	Depositado
51	21/12/2023	67.631,49	INDERT	Depositado
52	08/01/2024	136.958,80	INDERT	Depositado
53	20/02/2024	67.999,71	INDERT	Depositado
54	11/03/2024	204.054,13	INDERT	Depositado
55	02/04/2024	134.381,10	INDERT	Depositado
56	15/04/2024	123.462,43	INDERT	Depositado
57	08/05/2024	183.727,49	INDERT	Depositado
58	12/06/2024	132.072,89	INDERT	Depositado
59	15/07/2024	303.402,57	INDERT	Depositado
60	08/10/2024	255.074,54	INDERT	Depositado
61	19/11/2024	280.943,12	INDERT	Depositado



62	20/12/2024	51.058,06	INDERT	Depositado
63	20/12/2024	63.748,01	INDERT	Depositado
64	26/12/2024	51.058,06	INDERT	Depositado
65	14/02/2025	252.817,00	INDERT	Depositado
66	17/03/2025	626.538,91	INDERT	Depositado
67	07/04/2025	248.728,70	INDERT	Depositado
68	11/07/2025	91.118,33	INDERT	Depositado
69	23/07/2025	267.710,11	INDERT	Depositado
70	15/08/2025	272.823,79	INDERT	Depositado
71	11/09/2025	206.016,45	INDERT	Depositado
72	06/11/2025	141.215,43	INDERT	Depositado
73	17/11/2025	70.000,00	INDERT	Depositado
74	05/12/2025	143.211,48	INDERT	Depositado
75	09/12/2025	28.625,80	INDERT	Depositado
76	18/12/2025	103.217,33	INDERT	Depositado
77	22/01/2026	43.960,76	INDERT	Depositado
78	04/02/2026	37.009,54	INDERT	Depositado
79	10/02/2026	37.397,65	INDERT	Depositado
80	17/02/2026	30.460,30	INDERT	Depositado
81	19/02/2026	22.803,55	INDERT	Depositado
82	04/03/2026	736.147,35	INDERT	Depositado
83	07/05/2026	78.712,65	INDERT	Depositado
84	08/05/2026	295.051,86	INDERT	Depositado
85	03/06/2026	320.485,32	INDERT	Depositado
86	02/07/2026	103.862,28	INDERT	En Proceso
87	18/08/2026	245.871,82	INDERT	Pendiente
88	23/09/2026	145.234,95	INDERT	Pendiente
89	28/10/2026	294.120,60	INDERT	Pendiente
90	10/11/2026	287.251,77	INDERT	Pendiente
91	01/12/2026	395.578,63	INDERT	Pendiente
92	25/01/2027	447.860,78	INDERT	Pendiente
93	26/02/2027	243.599,51	INDERT	Pendiente
94	07/04/2027	337.397,65	INDERT	Pendiente
95	28/05/2027	430.780,30	INDERT	Pendiente
96	09/06/2027	621.875,01	INDERT	Pendiente
97	23/07/2027	598.462,02	INDERT	Pendiente
98	01/10/2027	368.791,03	INDERT	Pendiente
99	20/11/2027	356.090,22	INDERT	Pendiente
100	01/12/2027	320.485,32	INDERT	Pendiente
101	25/01/2028	223.862,28	INDERT	Pendiente
102	26/02/2028	369.848,54	INDERT	Pendiente



103	08/03/2028	336.947,87	INDERT	Pendiente
104	17/03/2028	301.582,84	INDERT	Pendiente
105	12/04/2028	526.398,45	INDERT	Pendiente
106	11/05/2028	146.978,32	INDERT	Pendiente
107	26/07/2028	226.351,02	INDERT	Pendiente
108	06/09/2028	209.584,56	INDERT	Pendiente
109	18/10/2028	278.543,41	INDERT	Pendiente
110	20/11/2028	302.547,62	INDERT	Pendiente
111	01/12/2028	261.756,83	INDERT	Pendiente
TOTAL		27.423.916,02		

De acuerdo con las normas y procedimientos del PNUD, los estados contables se expresan en dólares de los Estados Unidos de América. Cualquier conversión de moneda que sea necesario hacer, será hecha utilizando la tasa de cambio oficial de Naciones Unidas, debiendo la fuente de financiamiento del Proyecto asumir cualquier pérdida o ganancia que pueda ocurrir como consecuencia de una variación de esta tasa. En ese sentido, queda convenido que el PNUD remitirá al Proyecto de manera oportuna los documentos respaldatorios de todas las operaciones financieras en los que queden registradas las variaciones señaladas a los efectos de las rendiciones que el Proyecto esté obligado a realizar.

El PNUD emitirá el Informe Combinado de Gastos, CDR por sus siglas en inglés, de forma trimestral para la certificación del INDERT a través de la firma del documento por el Director Nacional. Este reporte contiene los gastos del Proyecto por el trimestre correspondiente.

El Proyecto será auditado una vez al año, de acuerdo exclusivamente con las normas y procedimientos del PNUD y con cargo a los recursos del financiamiento aportados por el INDERT.