



*Proyecto MINGOB-PNUD PS 92046*  
*"Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB"*  
*Unidad Coordinadora del Proyecto*

UCP/MINGOB/ No. 187-2016  
16 de diciembre de 2016

**MINGOB-PNUD**  
**RECIBIDO**

Señor  
**FERNANDO HIRALDO**  
Representante Residente a.i.  
PNUD-Panamá

Por: *[Signature]*  
Fecha: 17-1-17  
Hora: \_\_\_\_\_

Respetado Señor Representante Residente:

Tengo el agrado de dirigirme a usted a fin de remitirle el Informe Anual 2016, que comprende el período de 1 de enero a 15 de diciembre, correspondiente al **Proyecto (PS) 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINISTERIO DE GOBIERNO (MINGOB)"**.

Es de mérito destacar que el informe contempla el Monitoreo Financiero, el Informe de Progreso de Productos, Beneficiarios, Evaluación Descriptiva, Bitácora de Riesgos y el Informe de Activos fijos (inventario) que conforman el Proyecto, y el mismo está sujeto a revisión.

Aprovecho la oportunidad para reiterarle las seguridades de mi mayor consideración y estima.

Atentamente,

*[Signature]*  
**NISLA LORENA APARICIO**  
Administradora del Proyecto

Adjunto: lo indicado

/nla

**PROYECTO MINGOB-PNUD**  
**PS 92046**  
**"Apoyo al Programa de Reformas**  
**del MINGOB"**  
*Unidad Coordinadora de Proyecto*



## INFORME ANUAL DE PROYECTO

UmeSe-IAP-001

Código del Proyecto

Nombre del Proyecto

Institución Designada

Período del Informe  a

### FIRMA

Por la dirección del programa o proyecto:

Nombre:  
Cargo:

**Carlos Blandón**  
Gerente del Proyecto

Fecha:  
Firma:

15 de diciembre de 2016

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Carlos Blandón', is written over the printed name and date.

**SECCIÓN I: POA AÑO 2016**  
**PROYECTO PS 00092046**  
**FONDOS 30071 - 11888**

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que presupueste cada proyecto por producto.

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2016	% de Ejecución	
<b>Componente 1: REFORMA JUDICIAL</b>	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ 100,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ 30,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas y Negocios)	\$ 112.50	\$ 82,450.00	0.14%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Equipos y Mobiliarios	\$ -	\$ 50,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ 20,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ -	\$ 20,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Impresiones y Publicaciones	\$ -	\$ 10,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 737.55	\$ 20,000.00	4%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 17,550.00	0%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE N°1 FONDO 30071</b>				<b>\$ 850.05</b>	<b>\$350,000.00</b>	<b>0.24%</b>
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	74500 Miscelaneos (Seguros, Cargos Bancarios, Ajustes, Almacenaje, Varios)	\$ -	\$51,702.63	0%	
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$2,436.24	0%		
<b>SUBTOTAL COMPONENTE N°1 FONDO 11888</b>				<b>\$0.00</b>	<b>\$54,138.87</b>	<b>0%</b>	
<b>Componente 4: DESCENTRALIZACIÓN</b>	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ 14,000.00	0%	
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ 12,000.00	0%	
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ 40,000.00	0%	
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Seminarios y Talleres	\$ -	\$ 15,000.00	0%	
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 3,645.00	0%	
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 4 FONDO 11888</b>				<b>\$0.00</b>	<b>\$84,645.00</b>	<b>0%</b>	
<b>Componente 5: SALA DE SITUACIÓN</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ 50,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ 70,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ 25,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contracctuales (Empresas / Negocios)	\$ -	\$ 663,075.50	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ 35,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Impresiones y Publicaciones	\$ 214.00	\$ 20,000.00	1%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 1,000.00	\$ 50,000.00	2%	
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 54.63	\$43,024.50	0%	

**Componente 6:  
ACADEMIA DE  
GOBIERNO**

30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ 4,595.50	\$ 48,000.00	10%
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ 39,504.00	0%
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 10,055.15	\$ 12,000.00	84%
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contracctuales (Empresas / Negocios)	\$ 797.50	\$ 150,000.00	1%
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ 3,000.00	0%
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 97.00	\$ 1,000.00	10%
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ 638.97	\$ 1,000.00	64%
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Impresiones y Publicaciones	\$ -	\$ 10,000.00	0%
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 37,174.85	\$ 50,000.00	74%
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 632.77	\$ 35,496.00	2%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 6 FONDO 30071</b>			<b>\$ 53,991.74</b>	<b>\$ 350,000.00</b>	<b>15%</b>
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ 3,489.50	\$ 22,000.00	16%
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ 22,908.88	0%
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 2,116.12	0%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 6 FONDO 11888</b>			<b>\$ 3,489.50</b>	<b>\$ 47,025.00</b>	<b>7%</b>

**Componente 7:  
POBLACIONES  
INDÍGENAS**

30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 22,605.00	\$ 100,000.00	23%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 52,164.26	\$ 60,000.00	87%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 2,800.00	\$ 242,504.00	1%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 4,463.30	\$ 9,000.00	50%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 99.90	\$ 1,000.00	10%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ 4,800.00	0%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 1,215.62	\$ 20,000.00	6%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ 6,000.00	0%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 294,998.57	\$ 310,000.00	95%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 14,224.20	\$ 35,496.00	40%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 7 FONDO 30071</b>			<b>\$392,570.85</b>	<b>\$788,800.00</b>	<b>50%</b>
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ 79,534.25	0%
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ -	\$ 50,000.00	0%
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 17,038.68	\$ 50,000.00	34%
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 28,737.74	\$ 50,000.00	57%
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 10,815.75	0%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 7 FONDO 11888</b>			<b>\$45,776.42</b>	<b>\$240,350.00</b>	<b>19%</b>

Componente 9: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y SIGOB	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ 15,909.50	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 153,110.05	\$ 154,010.50	99%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ 5,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ 2,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ 18,198.92	\$ 20,000.00	91%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ 375.00	\$ 2,000.00	19%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 1,842.02	\$ 15,000.00	12%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 7,808.67	\$ 10,080.00	77%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 9 FONDOI 30071</b>				<b>\$181,334.66</b>	<b>\$224,000.00</b>	<b>81%</b>
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 180,900.00	\$ 188,100.00	96%	
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 9,894.31	\$ -	0%	
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 9 FONDO 11888</b>				<b>\$190,794.31</b>	<b>\$188,100.00</b>	<b>101%</b>	
Componente 10 A: SISTEMA PENITENCIARIO	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ 4,916.00	\$ 99,000.00	5%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 3,768.56	\$ 30,000.00	13%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 3,325,469.00	\$ 4,100,625.55	81%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 454.88	\$ 1,000.00	45%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 775.95	\$ 5,000.00	16%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 150,069.28	\$ 199,584.45	75%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 10 FONDO 30071</b>				<b>\$ 3,485,453.67</b>	<b>\$ 4,435,210.00</b>	<b>79%</b>
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ 14,969.63	0%	
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 705.37	0%		
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 10 FONDO 11888</b>				<b>\$ -</b>	<b>\$ 15,675.00</b>	<b>0%</b>	
Componente 10 B INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERDISCIPLINARIOS	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ 4,800.00	\$ 10,000.00	48%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ 165,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 3,330.70	\$ 5,000.00	67%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 420.00	\$ 238,805.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 2,640.00	\$ 31,000.00	9%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 21,195.00	0%	
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 11 FONDO 30071</b>				<b>\$11,190.70</b>	<b>\$471,000.00</b>	<b>2%</b>	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ 2,500.00	\$ 5,000.00	50%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ 34,657.59	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 4,752.95	\$ 5,000.00	95%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 6,349.35	\$ 20,000.00	32%	



**Componente 11:  
MEDIOS DE  
COMUNICACIÓN  
SOCIAL**

30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ 145.73	\$ 1,000.00	15%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ 5,000.00	0%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ 1,688.68	\$ 5,000.00	34%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 13,947.42	\$ 16,498.00	85%
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 681.35	\$ 4,342.41	16%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 11 FONDO 30071</b>			<b>\$30,065.48</b>	<b>\$96,498.00</b>	<b>31%</b>
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ 5,000.00	0%
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 225.00	0%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 11 FONDO 11888</b>			<b>\$ -</b>	<b>\$ 5,225.00</b>	<b>0%</b>

**Componente 12:  
UNIDAD  
COORDINADORA**

30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ 181,530.44	\$ 224,565.00	81%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 2,018.80	\$ 10,000.00	20%
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 4,185.72	\$ 5,000.00	84%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 9,218.86	\$ 15,000.00	61%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 1,393.58	\$ 6,000.00	23%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ 3,655.60	\$ 12,000.00	30%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ 1,224.28	\$ 5,000.00	24%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74100 Servicios Profesionales	\$ 5,750.00	\$ 20,000.00	29%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ 10,000.00	0%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74500 Misceláneos	\$ -	\$ 10,000.00	0%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 957.81	\$ 10,000.00	10%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 1,472.07	\$ 15,435.00	10%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 12 FONDO 30071</b>			<b>211,407.16</b>	<b>343,000.00</b>	<b>62%</b>
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ 3,774.24	\$ 264,248.29	1%
11888(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 12,451.48	0%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 12 FONDO 11888</b>			<b>\$ 3,774.24</b>	<b>\$ 276,699.77</b>	<b>1%</b>
<b>SUB TOTAL FONDO 30071</b>			<b>4,368,132.94</b>	<b>8,014,608.00</b>	<b>55%</b>
<b>SUB TOTAL FONDO 11888</b>			<b>243,834.47</b>	<b>911,858.64</b>	<b>27%</b>
<b>TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$ 4,611,967.41</b>	<b>\$ 8,926,466.64</b>	<b>52%</b>

**SECCIÓN II: PROGRESO DE PRODUCTOS**

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto.

Componente	Productos	Indicadores	Meta Anual	Avance Acumulado					Observaciones
				Año Anterior	Tri 1 %	Tri 2 %	Tri 3 %	Tri 4 %	
Componente 1: Reforma Judicial	Producto 1.2. Diseño y puesta en marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	Ley sancionada y decreto reglamentario aprobado	En el 2016 la ley es sancionada y se comienza con la implementación y la formación de los funcionarios/as.	20%	50%	80%	85%	90%	LEY 16 DE 2016 QUE INSTITUYE LA JUSTICIA COMUNITARIA DE PAZ Y DICTA DISPOSICIONES SOBRE MEDIACION Y CONCILIACION COMUNITARIA. G.O. 28055-A DE 2016/06/17 aprobada por la Asamblea Nacional y sancionada por el Presidente. Está pendiente el Decreto Reglamentario Resolución que crea la Dirección fue aprobada por el Ministro.
	Producto 1.3 Las cuatro sedes regionales necesarias para la implementación creadas y funcionando	1 Diagnóstico de necesidades de infraestructura, equipamiento y recursos humanos existentes en las corregidurías de 1 de las 4 sedes, la del Primer Distrito Judicial de Panamá (180)	1	0%	0%	0%	5%	5%	La primera Sede Regional integrará las provincias de Panamá, Colón, Darién y la Comarca, con sede en Colón. En el primer semestre no se ha avanzado con actividades para alcanzar el producto, debido a que no se han hecho aportes al componente. En el segundo semestre, se está elaborando TDR para dos consultorías, para el apoyo de: 1. Implementación de la Ley 16 de 2016 en el Primer Distrito Judicial de Panamá. 2. Diagnóstico de la infraestructura de 181 corregidurías del Primer Distrito Judicial de Panamá.
	Producto 1.4. Programa de Formación y Certificación de Mediadores y Mediadoras comunitarias implementado	# mediadores y mediadoras que se forman y se integran a la Justicia Comunitaria	50	0%	0%	0%	5%	5%	Se está trabajando con mediadores del Órgano Judicial y Procuraduría. No se ha avanzado con mayores actividades para alcanzar el producto, debido a que no se han hecho aportes al componente. Se dictó un seminario sobre Justicia de Paz, Proyecto Justicia Comunitaria que impulsa el Ministerio de Gobierno y se realizó la Primera Jornada de Homologación de conceptos entre los integrantes de la mesa de trabajo interinstitucional conformada en atención a la implementación de la Ley 16 sobre Justicia Comunitaria de Paz.
	Producto 1.5 Programa de Formación de Jueces de Paz	# de jueces de paz adicionales que se forman y se integran a la Justicia Comunitaria	50	0%	0%	0%	0%	0%	El Distrito Judicial de Panamá tiene 181 corregidores, que se transformarán en Jueces de Paz. Se avanzará en este producto una vez ingresen los fondos al proyecto.
		# de corregimientos y jueces nocturnos que se transforman en jueces de paz mediante capacitación	50	0%	0%	0%	0%	0%	El Distrito Judicial de Panamá tiene 181 corregidores, que se transformarán en Jueces de Paz. Se avanzará en este producto una vez ingresen los fondos al proyecto.

Componente 5: Sala de Situación y Gobernaciones	Producto 5.1. Sala de Situación instalada	# de Gobernaciones entrevistadas	Diagnóstico de las capacidades institucionales para la gestión de conflictos	15%	15%	15%	15%	15%	Diseño de misión con dos especialistas del PNUD a todas las gobernaciones del país en las provincias y comarcas, para avanzar en el diagnóstico de capacidades para la creación de la Unidad de Gestión de Conflictos. El MINGDB decidió no proceder con esta actividad. Se está a la espera de que ingresen fondos para el desarrollo de otras actividades previstas para este componente.
		Documento de Diagnóstico		0%	0%	0%	0%	0%	
	Equipo contratado y capacitado	Sala de Situación instalada	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No se ha avanzado con actividades para alcanzar el producto, debido a que no se han hecho aportes al componente
	Equipo informático y de oficina instalado								
Producto 5.4. Infraestructura de las Gobernaciones construida y/o mejorada	# de Gobernaciones diagnosticadas	7 Gobernaciones	0%	50%	50%	100%	100%	Se ha efectuado el diagnóstico de 7 edificaciones que sirven como sedes de las siguientes gobernaciones: Cocle, Herrera, Los Santos, Panamá, Panamá Oeste, Bocas del Toro y Darién	
	# de Gobernaciones con infraestructura construida y/o mejorada	2 Gobernaciones	0%	0%	0%	10%	10%	TDR han sido elaborados. Se han agregado pliegos de especificaciones complementarias para el lanzamiento de los procesos de adquisición para la contratación de los servicios de rehabilitación de 2 gobernaciones (Cocle y Los Santos). Está pendiente el lanzamiento de dichos procesos por la Unidad de Adquisiciones del PNUD (la Unidad de Programas elevó los TDR y sus adjuntos al sharepoint de la oficina de PNUD Panamá y en este momento están en proceso de preparación para su publicación por parte de la Unidad de Adquisiciones de la Oficina Regional del PNUD).	
Componente 6: Academia de Gobierno	6.1 Desarrollo de capacidades básicas para la administración y el liderazgo público realizado	# de servidores públicos de las gobernaciones capacitados	15 Funcionarios (3 talleres)	0%	0%	33%	66%	100%	Curso para los Gobernadores sobre el Balance de los ODM y los nuevos objetivos de Desarrollo Sostenible. Se ha programado realizar al menos 3 talleres, con participación de todos los Gobernadores. En el segundo semestre, con apoyo de especialistas del PNUD, se realizaron talleres para la capacitación de Gobernadores sobre los temas de Juventud, y de género.
		# de Servidores del Gobierno Central capacitados	1000 funcionarios (27 talleres)	0%	10%	10%	40%	50%	Conversatorio Internacional sobre las transiciones de la democracia en América Latina: Reflexiones para Panamá en el Siglo 20. (100 participantes) Primer Diplomado de Periodismo, RS y Género (150 participantes) y revisión a las recomendaciones a la reglamentación del artículo 30 y 70 de la Ley 82 de 2013 (150 participantes). Pago del Diplomado en Políticas para el Desarrollo Integral de Panamá (25 personas). Apoyo para la participación de un Magistrado francés en la representación "Tras las huellas de los Códigos de la Nación" y el Congreso "El Código Civil de Panamá, Pasado, Presente y Futuro"
	Producto 6.2.: Programa piloto de la Academia de Gobierno iniciado	# de servidores públicos de alto nivel capacitados	Conformación del equipo de coordinación para iniciar con el Programa Piloto de la Academia de Gobierno	0%	0%	3%	3%	3%	Taller para la Validación del Programa de Maestría en Liderazgo Político y Gestión Pública. Se avanzará en este producto una vez ingresen fondos al proyecto.
# de potenciales servidores públicos de alto nivel capacitados									
# investigaciones publicadas									



Componente 7: Poblaciones Indígenas	Producto 7.1. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá aprobado en la Asamblea Nacional	Anteproyecto de ley consensuado entre MINGOB y pueblos indígenas	Ley que adopta el Plan de Desarrollo publicado en la Gaceta Oficial	0%	5%	15%	20%	20%	Con apoyo del Proyecto, en marzo de 2015 se realizó la Reunión del Presidente de la República y el Consejo de Gabinete con las autoridades tradicionales indígenas, en Isla Colón Bocas del Toro, con participación también del PNUD. Se han realizado 5 talleres de la Mesa de Desarrollo Integral de los PIDP, en las fechas: 25 de febrero, 26 de abril, 3 y 4 de mayo, 13 y 14 de junio y el 23 de junio. Se han realizado 3 talleres de inducción de los técnicos territoriales, en las fechas: 25 de julio, 23 y 24 de agosto y 19 de octubre de 2016 (con participación entre 9 y 13 personas).	
		Anteproyecto de ley presentado en el Consejo de Gabinete y posteriormente en la Asamblea Nacional.		0%	0%	0%	0%	0%	No se ha avanzado con este sub-producto.	
	Producto 7.2. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas en implementación	# de Planes Territoriales elaborados	9 planes territoriales		0%	10%	10%	80%	90%	Se contrataron 3 consultorías de 3 técnicos de la Mesa de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas para apoyar y acompañar en todo el proceso relacionado con la preparación y diseño de la propuesta para los primeros cinco (5) años de implementación del PDIPIP. Se contrató 1 consultoría para la planificación estratégica elaboración de los planes territoriales para la futura implementación del PDIPIP. Se contrataron consultorías para Enlaces Técnicos de las 9 estructuras tradicionales indígenas de Panamá, para la priorización dentro del PDIPIP. Se realizaron entre los meses de julio y agosto 24 talleres en 11 territorios indígenas para la elaboración de los planes territoriales, y la priorización de los temas, con la participación de 3.109 indígenas de las comunidades consultadas (Comarca Emberá, Emberá Alto Bayano, CGTCEW, Congreso Wounaan, Pueblo Bri Bri, Comarca Ngabe Buglé, Territorio Buglé, Wargandí, Territorio Naso, Tierras Colectivas EW y Dagargunyala). En el 2017 se contratarán 2 consultorías de enlaces territoriales, para los talleres de priorización en un territorio faltante (Madugandí).
		Proyecto para la implementación del Plan de Desarrollo Integral preparado y diseñado	Proyecto aprobado		5%	5%	10%	20%	30%	Consultoría para coordinar la preparación de la propuesta de préstamo y posterior puesta en marcha de la unidad ejecutora de los fondos para implementar el "Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá (PDIPIP)". Se contrató consultoría para el levantamiento de propuesta financiera para el préstamo y posterior implementación del PDIPIP.
	Producto 7.3. Las capacidades de las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo han sido fortalecidas.	# de acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados en el Consejo Nacional de Desarrollo de los Pueblos Indígenas	4 acuerdos consensuados anuales.		0%	0%	0%	0%	0%	El Plan de Desarrollo no ha entrado aún en ejecución.
		# de POAs elaborados por los congresos indígenas.	12 POAs consensuados en el mecanismo interministerial por año		0%	5%	5%	10%	10%	Se contrató planificador para fortalecer las capacidades de los Congresos Tradicionales en temas de planificación estratégica y en la elaboración de los POAs del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. La consultoría fue enmendada en tiempo y entrega de productos. Actualmente, se está a la espera de la entrega del último producto.

	Producto 7.4. Vice-Ministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas.	% de conflictos resueltos de forma exitosa.	60% de los conflictos son resueltos	5%	5%	10%	15%	15%	Se brindó apoyo para las siguientes reuniones: Reunión de 29 de febrero en las oficinas del MINGOB para establecer compromisos para coadyuvar con la legitimidad con las autoridades del Pueblo Naso y crear comisiones para la reglamentación en temas de gobernabilidad; Taller participativo de priorización por territorios. Ipeti, Emberá, 11 y 12 de junio; coordinación para la inspección en el área de Pigandicito, en el territorio comarcal Guna de Wargandi, 3 de junio; Reunión de las autoridades de la Comarca Guna de Wargandi para inspección de estudio tendencial del 13 al 17 de junio; apoyo para la reunión de la Comisión de la Hidroeléctrica de Barro Blanco, 19 de mayo; Conversatorio para las autoridades tradicionales del área de Cémaco de la Comarca Emberá Wounaan, 1 de junio; Congreso Regional de la región de Cémaco, 15 y 16 de octubre; Reunión entre el MINGOB y representantes de los pobladores de la región de Takarkuna en Darién, 7 de septiembre; Comisión Negociadora sobre el Acuerdo de Barro Blanco, 14 de octubre; Comité de reformas a la Carta Orgánica Administrativa de la comarca Ngbe Bugle, 5 al 16 de septiembre.
		# de acuerdos consensuados con las instancias máximas de representación de los pueblos indígenas.	Acuerdos consensuados	5%	5%	5%	5%	5%	Se realizaron 2 talleres en Meteti (Comarca Emberá-Wounaan), para la elaboración del reglamentos interno 24 al 26 de febrero. Segundo taller de seguimiento de la formulación del reglamento interno Congreso General Emberá Wounaan 14 al 16 de junio.
	Producto 7.5 Ciudad Comarcal de Buapti Diseñada y construcción iniciada	% de avance	Ciudad comarcal diseñada	0%	10%	15%	20%	25%	Se elaboraron TDR y se aprobaron los pliegos. Se lanzó la licitación para la contratación del diseño conceptual y se adjudicó el contrato de Diseño Conceptual a la empresa PROYECO, S.A. quienes han entregado el primer producto de la consultoría.
<b>Componente 9: Planificación Estratégica y Sistema de Gobierno</b>	Producto 9.1: Plan estratégico del Ministerio de Gobierno formulado.	Plan estratégico formulado participativamente	Plan Estratégico aprobado por el Ministro	100%	100%	100%	100%	100%	Plan Estratégico del MINGOB fue aprobado en el 2015
	Producto 9.3 Sistema de Monitoreo de Metas instalado y funcionando	1 Plataforma de seguimiento instalada y operando	Plataforma de seguimiento instalada y operando	100%	100%	100%	100%	100%	Módulos SIGOB implementados y en funcionamiento: a. Sistema de Metas b. Sistema de Transparencia Documental. Se adquirieron 2 licencias de Microsoft Windows Server para el funcionamiento del TRANSDOC
	Producto 9.4 Estrategia de comunicación y sistema para la acción comunicacional de metas diseñada, instalada y funcionando	1 Estrategia de comunicación 1 Sistema de Acción Comunicacional funcionando	ACOM instalado y funcionando	75%	80%	85%	90%	100%	Módulo Sistema de Acción Comunicacional fue instalado y se encuentra en funcionamiento (ACOM). Celebración de evento denominado "Presentación de Proyectos presupuestados para el año 2016 del MINGOB. Se deberá trabajar en la estrategia de comunicación. Apoyo para la reunión de estrategia de comunicaciones para el MINGOB 8 Y 9 de junio.
	Producto 9.6 Sistema de Trámites Regulados Estructurados instalado y funcionando	1 Sistema operando con mediciones de eficiencia en los procesos	Sistema de trámites regulados estructurados instalado y funcionando	0%	50%	55%	60%	70%	Se adquirió el módulo TRE, y ha sido instalado. Actualmente se encuentran en capacitación de los funcionarios para su utilización.

**Componente 10: Sistema Penitenciario e Instituto de Estudios Interdisciplinarios**

Producto 10.1 Dirección General del Sistema Penitenciario	1 Evidencias de avance de la Dirección en la formulación de la política penitenciaria	Equipo consolidado con capacidad en conocimientos de gestión de sistema penitenciario	10%	15%	15%	10%	15%	Contratación de un consultor experto en Planificación Estratégica para el levantamiento del Plan Estratégico de la DGSP y elaboración de POAs. Contratación de Consultoría - Experto en Procesos para el Levantamiento, Optimización y Sistematización de Procedimientos y Procesos de la Dirección General del Sistema Penitenciario (Pendiente en la Unidad de Adquisiciones PNUD). Se ha entregado el primer producto de la Consultoría.
Producto 10.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura mejorada de los centros penitenciarios existentes.	# de diagnóstico de necesidades de mejora para centros penitenciarios	3 diagnósticos realizados al 2015	100%	100%	100%	100%	100%	Diagnóstico Rápido de la infraestructura de los CP La Joya, La Joyita, Chorrera y Changuinola, con la participación de consultor internacional, PNUD-UCP y el MINGOB, realizado en 2015. Contratación de consultoría para la revisión de especificaciones técnicas para el diseño, construcción y equipamiento del nuevo CP en la provincia de Colón.
10.3.a Estudios de Factibilidad para proyectos de construcción de centros penitenciarios a nivel nacional. CEFERE, Colón, Darién y Estudio de Mercado para los Centros Penitenciario a nivel nacional	4 estudios de factibilidad para la construcción de nuevos centros y 1 estudio de mercado	A 2016 contar con estudios de factibilidad necesarios para la construcción de los nuevos centros penitenciarios	0%	15%	15%	15%	15%	Se elaboraron TDR- Pliegos para los procesos de adquisición de los estudios de mercado. CEFERE y Colón, se lanzaron los procesos por la Unidad de Adquisiciones del PNUD, y actualmente estamos en la etapa de la selección de contratista y adjudicación. Se lanzaron los procesos por la Unidad de Adquisiciones del PNUD, el día 12 de diciembre se dió la apertura de sobres y el inicio de labores de la comisión evaluadora. Los estudios de mercado la empresa hizo entrega del primer producto para hacer el pago correspondiente. La empresa IPSOS a quien se le adjudicó este estudio debe realizar ajustes a la encuesta para los distintos actores del Sistema Penitenciario, la misma solicitó una prórroga de 44 días hábiles, a razón de situaciones fortuitas del Sistema Penitenciario.
10.3.b. Rehabilitación de Pabellones de los Centros Penitenciarios La Joya y La Joyita	Remodelación de 2 Pabellones	Que se mejore la infraestructura de los Pabellones 3 (La Joyita) y 6 (La Joya), que cumpla con estándares nacionales e internacionales para el tratamiento de personas privadas de libertad	0%	10%	15%	20%	20%	Se firmó LOA entre PNUD y UNOPS para los trabajos de remodelación de los 2 pabellones. UNOPS contrató el diseño de los pabellones. Los anteproyectos de planos fueron entregados, aprobados por el MINGOB, y luego fueron presentados y aprobados por el Municipio. Se está a la espera de que UNOPS envíe los planos finales para su aprobación por el MINGOB, y presentación en el Municipio para la aprobación final.
10.3.c Rehabilitación del Centro Penitenciario La Chorrera	Rehabilitación del CP	Centro Penitenciario de La Chorrera rehabilitado	0%	0%	0%	0%	0%	Está pendiente la firma de una adenda en el LOA entre PNUD y MINGOB para la incorporación de este CP en los trabajos de rehabilitación

10.3.d. Rehabilitación del CP de Changuinola	Rehabilitación del CP	Centro Penitenciario de Changuinola rehabilitado	0%	5%	5%	5%	5%	Se lanzó la licitación para los trabajos de construcción y equipamiento del CP. Este proceso está en evaluación por el Comité de UNOPS antes de final de año se adjudicarán los trabajos. Se está realizando un estudio de impacto ambiental. Este estudio está en elaboración o desarrollo y está relacionado con un nuevo tratamiento de las aguas residuales que no estaba previsto. Esto se incluyó a razón de que afectaba los trabajos asignados previstos. UNOPS tuvo que volver a lanzar el proceso de adquisición.
10.4. Mejoramiento de la infraestructura de los CP a nivel nacional para la implementación del Sistema Penal Acusatorio	Diagnóstico de las necesidades de la infraestructura para la implementación del SPA	3 Centros Penitenciarios fortalecidos para la implementación del Sistema Penal Acusatorio	0%	5%	5%	5%	5%	El Ingeniero del Proyecto ha efectuado visitas a los CP de Chiriquí, Bocas del Toro, Los Santos, Herrera, Veraguas y Coclé, a fin de hacer un diagnóstico de las necesidades de infraestructura para la implementación del SPA. Se están elaborando TDR para la adquisición de locutores y equipo informático.
Producto 10 B-1 INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERDISCIPLINARIOS Planificación Estratégica y Planes Operativos Multianuales	1 Plan Estratégico y 1 Plan Operativo Multianual	A mediados del 2016 contar con la matriz estratégica y operativa aprobada y validada por directivos y funcionarios	0%	0%	50%	75%	100%	Se contrató un consultor experto en Planificación Estratégica para el levantamiento del Plan Estratégico del Instituto de Estudios Interdisciplinarios y el Plan Operativo Multianual POM. Levantamiento de TDR, Talleres para identificación de lineamientos estratégicos, talleres de desarrollo de estructura del documento, desarrollo de documento de matriz con lineamientos estratégicos y resultados estratégicos y aprobación y validación de documento estratégico (estas últimas dos acciones están pendientes). Se elaboró el Plan Estratégico y los POM. Se realizó una reunión de la Mesa Interinstitucional en el Centro de Custodia y Cumplimiento Aurelio Granados Hijo en David, Chiriquí, 12 de octubre.
10 B-2 Documentos de apoyo para el fortalecimiento institucional del IEI y su personal	2 documentos de apoyo	Contar con 2 documentos de apoyo	10%	10%	10%	15%	20%	Se contratarán consultorías para lo siguiente: Programa de formación continua por competencias y la elaboración de una guía de servicios, recursos laborales, educativos y otros, existentes a nivel nacional. Para ello, se elaboraron TDR. Está pendiente recibir dichos TDR aprobados por el MINGOB para lanzar los 2 procesos de adquisición de los servicios de consultoría. La primera consultoría será adjudicada previa aprobación del CAP. La segunda está pendiente de que adquisiciones convoque panel.
10 B-3 Marquesinas en el Centro de Cumplimiento de Pacora instaladas	# Marquesinas	Marquesinas instaladas	0%	0%	0%	5%	5%	Se han revisado y ajustado las especificaciones técnicas elaboradas por la DAEI, para su ajuste al formato de licitación del PNUD, para el lanzamiento por la unidad de adquisiciones del PNUD, esta actividad se realizará en el 2017.
10 B-4 Residencia Femenina de Tocumen rehabilitada	1 Residencia femenina rehabilitada con nuevas áreas	La residencia deberá contar con sistema eléctrico rehabilitado y nuevas áreas de talleres y deportes equipadas	0%	0%	0%	5%	5%	Se deberá hacer el reconocimiento de campo y reuniones con el IEI para definir alcance, levantamiento de especificaciones técnicas y ajustadas al formato de licitación PNUD para el lanzamiento del pliego en el segundo semestre de 2016. En el segundo semestre se realizaron trabajos de inspección de campo, elaboración de informe, levantamiento de cuadro de alcance descriptivo y estimación de costos de inversión en la Residencia Femenina ubicada en el corregimiento de Tocumen.

<b>Componente 11: Medios de Comunicación Social</b>	Producto 11.1.: Informes comunicacionales producidos	# informes producidos	4 informes producidos	0%	0%	0%	0%	0%	Las siguientes actividades están pendientes de ejecución: 1. Elaboración de Diagnóstico sobre el estado de la comunicación social en Panamá. 2. Historia de los medios de comunicación social en Panamá. 3. Elaboración de un Manual para el tratamiento informativo de la perspectiva de género en Panamá. 4. Elaboración propuesta sobre Libertad de expresión y medios de comunicación. Se está a la espera de recibir los TDR correspondientes del MINGOB, para avanzar con estas actividades.
	Producto 11.2: Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	# de seminarios realizados (5)	8 seminarios anuales	50%	10%	26%	50%	63%	1. Acto Cultural Difusión Histórica en Homenaje a los Mártires de 9 de Enero de 1964. (100 participantes). 2. Seminario Taller "La Nueva Teoría Estratégica de Relaciones Públicas". 3. Conversatorio "La Política Pública de Comunicación en Panamá: Balances y Retos". (150 participantes). 4. Asistencia Técnica en la Conferencia sobre medios digitales: fidelización y monetización de audiencias (250 participantes) y sobre la presentación: Experiencias, retos y soluciones para la monetización de medios digitales (30 participantes). 5. Seminario para periodistas digitales, conferencia sobre innovación y emprendimientos digitales y moderación de panel con emprendedores locales (250 participantes). Total de personas capacitadas: 780.
	Producto 11.4.: Sistema de monitoreo de los medios de comunicación sobre el lenguaje y contenido discriminatorio funcionando	# de informes realizados	10 informes realizados	0%	0%	0%	0%	0%	No se llevaron a cabo las actividades programadas, debido a que se está a la espera de que el MINGOB envíe los TDR para que se puedan lanzar los procesos de adquisición correspondientes.
		# de referencias publicadas sobre los informes	1 diario de circulación nacional publica elementos del informe de monitoreo realizado	0%	0%	0%	0%	0%	

SECCIÓN III: BENEFICIARIOS

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto.

Componente	PRODUCTOS	COBERTURA DE BENEFICIARIOS PLANEADA	COBERTURA DE BENEFICIARIOS REAL	% DE COBERTURA
Componente 1: Reforma Judicial	Producto 1.2. Diseño y puesta en marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	Funcionarios del MINGOB que integrarán la Dirección (10). Población de la República de Panamá por corregimientos que acude a las autoridades administrativas para dirimir sus conflictos	0	0%
	Producto 1.3. Las cuatro sedes regionales necesarias para la implementación creadas y funcionando	Población del 1er Distrito Judicial de Panamá (Panamá 1,800,000 háb.; Colón 250,000 háb.; Darién 50,000; Comarca Guna Yala 34,000; y Emberá 10,000. Total: 2,144,000) 181 Corregidurías que pasarán a ser Casas de Justicia. Se planea que la cobertura sea de 200,000 háb.	200,000	9.32%
	Producto 1.4. Programa de Formación y Certificación de Mediadores y Mediadoras comunitarias implementado	Mediadores a nivel nacional y funcionarios a ser capacitados. Se planea que la cobertura sea de 50 mediadores.	3	6%
	Producto 1.5. Programa de Formación de Jueces de Paz	Jueces de Paz y Jueces Nocturnos de Paz a ser capacitados. 664 a nivel nacional. Se planea que la cobertura sea de 180, que son los que componen en Primer Distrito Judicial de Panamá	180 en el Primer Distrito Judicial de Panamá	27%
Componente 5: Sala de Situación y Gobernaciones	Producto 5.1. Sala de Situación instalada	Población de la República de Panamá que se encuentre en una situación de conflicto ya sea a nivel de las comunidades, las provincias o una situación de carácter nacional	0	0%
	Producto 5.4. Infraestructura de las Gobernaciones construida y/o mejorada	Población de las Provincias de Coclé, Los Santos y Herrera (197,672). Se planea que la cobertura sea de 20,000 personas entre funcionarios y usuarios	20,000 personas (Funcionarios y usuarios)	10.12%
Componente 6: Academia de Gobierno	Producto 6.1. Desarrollo de capacidades básicas para la administración y el liderazgo público realizado	Servidores públicos a ser capacitados 1000 funcionarios	513	50%
	Producto 6.2.: Programa piloto de la Academia de Gobierno iniciado	Servidores públicos y potenciales servidores públicos a ser capacitados (180,000 servidores públicos)	125	0.06%
Componente 7: Poblaciones Indígenas	Producto 7.1. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá aprobado en la Asamblea Nacional	Poblaciones indígenas de Panamá (Según censo 2010 aprox. 318,000, de los cuales aprox. 100,000 viven fuera de los territorios indígenas). Se planea que la cobertura sea de los 28 funcionarios que integran el VM	100,000	31%
	Producto 7.2. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas en implementación			
	Producto 7.3. Las capacidades de las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo han sido fortalecidas.			
	Producto 7.4. Vice-Ministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas.	Funcionarios del Viceministerio (28) y usuarios	28	100%
	Producto 7.6 Ciudad Comarcal de Buapti Diseñada y construcción iniciada	Población de Muna 42,725 háb; Población de Comarca Ngobe Bugle 203,185 háb. Se planea que la cobertura sea por la totalidad	Población de Muna 42,725 háb; Población de Comarca Ngobe Bugle 203,185 háb	21%



<b>Componente 9: Planificación Estratégica y Sistema de Gobierno</b>	Producto 9.1 Plan estratégico del Ministerio de Gobierno formulado	Funcionarios del MINGOB (alrededor de 4,000)	500	12.50%
	Producto 9.3 Sistema de Monitoreo de Metas instalado y funcionando			
	Producto 9.4 Estrategia de comunicación y sistema para la acción comunicacional de metas diseñada, instalada y funcionando			
	Producto 9.6. Sistema de Trámites Regulados Estructurados instalado y funcionando			
<b>Componente 10: Sistema Penitenciario e Instituto de Estudios Interdisciplinarios</b>	Producto 10.1 Dirección General del Sistema Penitenciario	Funcionarios del MINGOB de la DGSP (1,328 incluyendo la sede y los CP)	195 funcionarios en la sede	14%
	Producto 10.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura mejorada de los centros penitenciarios existentes.	Población privada de libertad (17,000)	4000 PDL	23.52%
	10.3.a Estudios de Factibilidad para proyectos de construcción de centros penitenciarios a nivel nacional. CEFERE, Colón, Darién y Estudio de Mercado para los Centros Penitenciario a nivel nacional	PDL Femeninas: 1,093. PDL Colón-Darién: 1,500 + 250= 1,750 PDL.	CEFERE 700 PDL Colón/Darién 1,750 PDL	64% 10.06%
	10.3.b Rehabilitación de Pabellones de los Centros Penitenciarios La Joya y La Joyita	Población de PDL en los CP La Joya y La Joyita: 9,386 PDL	780 PDL	8.31%
	10.3.c Rehabilitación del Centro Penitenciario La Chorrera	210 PDL	140 PDL	67%
	10.3.d. Rehabilitación del CP de Changuinola	300 PDL	280 PDL	93.33%
	10.4. Mejoramiento de la infraestructura de los CP a nivel nacional para la implementación del Sistema Penal Acusatorio	17,000 PDL a nivel nacional	6,800 PDL	40%
	Producto 10 B-1 INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERDISCIPLINARIOS Planificación Estratégica y Planes Operativos Multianuales	Funcionarios del MINGOB del IEI (333 funcionarios sede y centros de custodia y cumplimiento)	333	100%
	10 B-2 Documentos de apoyo para el fortalecimiento institucional del IEI y su personal			
	10 B-3 Marquesinas en el Centro de Cumplimiento de Pacora instaladas	Funcionarios del Centro de Cumplimiento y jóvenes en conflicto con la ley	145	100%
	10 B-4 Residencia Femenina de Tocumen rehabilitada	Menores femeninas en conflicto con la ley, asignadas a la residencia, funcionarios del IEI y familiares	46	100%
<b>Componente 11: Medios de Comunicación Social</b>	Producto 11.1.: Informes comunicacionales producidos	Periodistas, directores de medios, estudiantes de comunicación social	0	0
	Producto 11.2 Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	Estudiantes y periodistas (2000 estudiantes)	2000	100%
	Producto 11.4. Sistema de Monitoreo de los Medios de Comunicación sobre el lenguaje y contenido discriminatorio funcionando	Población vulnerada por lenguaje y contenido discriminatorio en los medios de comunicación social	0	0

## SECCIÓN IV: EVALUACIÓN DESCRIPTIVA

### ESTRATEGIA DE ALIANZAS

Describa la estrategia de alianzas del proyecto durante este periodo

Este proyecto inició en su ejecución en el mes de julio de 2015, por lo que el 2016 ha sido un año en el que se han llevado a cabo actividades en mayor número, a fin de dar cumplimiento a los objetivos y metas planteadas en el Documento de Proyecto (PRODOC) y la posterior revisión sustantiva llevada a cabo en septiembre de 2016. El mismo surge luego de la elaboración del Plan Estratégico del Ministerio de Gobierno (MINGOB), en el cual se identificaron los productos a ser alcanzados por dicho Ministerio, muchos de los cuales están contenidos en el Proyecto.

El objetivo central es apoyar al MINGOB en su programa de reformas. Para ello, con participación del proyecto, es fundamental la implementación de estrategias con la participación activa de la Dirección de Planificación y Cooperación Internacional del MINGOB, quienes son las contrapartes identificadas, y cuyo Director es el Gerente del Proyecto, en conjunto con las diferentes Direcciones o Unidades responsables de cada componente. Las alianzas establecidas entre el PNUD y el MINGOB para llevar adelante las actividades que apunten hacia los componentes y productos esperados, han sido producto de un trabajo inicial, que en esta primera fase, se ha focalizado principalmente en el componente del sistema penitenciario, pero que ha ido avanzando, en la consecución de otros productos, como el de poblaciones indígenas panameñas, Instituto de Estudios Interdisciplinarios, Academia de Gobierno y apoyo a las Gobernaciones, entre otros. Para ello, es de mérito indicar que se ha identificado como beneficiosa la colaboración de otras agencias del Sistema de Naciones Unidas (UNOPS, UNODC y UNICEF), que puedan brindar apoyo a las actividades del proyecto, con el establecimiento de alianzas con el PNUD, para el logro de los objetivos planteados. Se busca aprovechar los diferentes mandatos de la agencias citadas del SNU, con el fin de complementar a través de sus especialidades la labor que realiza el PNUD en apoyo del Ministerio de Gobierno.

### LECCIONES APRENDIDAS

Describa brevemente las lecciones aprendidas durante la ejecución del proyecto

Como lecciones aprendidas durante el tiempo que ha transcurrido desde el inicio de la ejecución del proyecto hasta la fecha de este informe, se destaca la necesidad de fortalecer la capacidad institucional para el mayor conocimiento, no sólo del proyecto, sus objetivos y componentes, sino también de la labor del PNUD, y sus procedimientos, en apoyo a la implementación del mismo. Adicionalmente, se ha identificado la necesidad de que el MINGOB tenga memorias, y que se documenten los trabajos realizados en el pasado, y que podrían alimentar los trabajos que se realizan actualmente, aprovechando los recursos y esfuerzos ya desplegados, y que permitirían un avance mayor, y se facilitaría la gestión de muchas de las actividades del proyecto. Otra lección aprendida, guarda relación con la planificación estratégica. Se estima que para proyectos con este grado de complejidad, es necesario llevar a cabo esfuerzos mayores a los acostumbrados, a fin de permitir que el marco de realidad sea identificado y definido de manera más adecuada. Otra lección aprendida guarda relación con la necesidad de que el MINGOB realice sus mayores esfuerzos para agilizar sus controles internos, que permitan una atención más rápida y aprobaciones necesarias para avanzar con las actividades del proyecto. Asimismo, es importante que el MINGOB atienda los temas relacionados con la legalización de la tenencia de las propiedades que están bajo su responsabilidad a nivel nacional, ya que ello podrá apoyar en la agilización de trámites relacionados con trabajos para el mejoramiento de la infraestructura.

Bitácora de Riesgos

Título del Proyecto: Apoyo al Programa de Reformas del Ministerio de Gobierno

Award ID 92046

15 de diciembre de 2016

#	Descripción del riesgo	Fecha de identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo, 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización	Estado (esperado, en reducción, en aumento, sin cambio)
1	Dificultad de lograr el respaldo político externo requerido para completar las reformas planteadas en el documento de proyecto.	Enero 2015	Estratégico	Lenta implementación del Proyecto. P= 3, I = 4	Reuniones y abogacía al más alto nivel de los poderes del estado	MINGOB	PNUD	dic-16	Sin cambio
2	Dificultad de lograr el respaldo financiero para la ejecución de los diversos componentes.	Enero 2015	Financiero	Lenta implementación de componentes sin financiamiento. P= 3, I = 4	Proponer acciones de importancia estratégica de las reformas planteadas con instancias como el MEF, donantes y cooperantes, nacionales, internacionales y multilaterales	MINGOB	PNUD	dic-16	En reducción
3	Demora en la aprobación por la Contraloría de las gestiones de cobro para los aportes al Proyecto	Agosto 2015	Financiero, operativo	P = 3	La Dirección de Planificación y Metas del MINGOB atendió las múltiples solicitudes de información adicional de la Contraloría para la aprobación de las gestiones de cobro. La Contraloría requiere de documentos de sustento detallado para cada una de las gestiones de cobro, y la DPCL ha tenido la capacidad de aportar la documentación que permita su aprobación	MINGOB	UCP	dic-16	En reducción
				I = 4					
4	Necesidad de mayor capacitación para fortalecer capacidades a nivel institucional sobre el proyecto y los procedimientos del PNUI	Septiembre 2015	Operativo, organizacional	Dificultad para llevar a cabo las actividades P = 2 I = 2	La Unidad Coordinadora del Proyecto y la Dirección de Planificación y Cooperación Internacional llevaron a cabo un taller de inducción dirigido al personal del MINGOB para fortalecer sus capacidades. Todavía se requiere mayor capacitación en elaboración de TCR	UCP, MINGOB	UCP	dic-16	Sin cambio
5	Necesidad de agilización de trámites internos para la aprobación de actividades y solicitudes de pago	Octubre 2015	Operativo, organizacional y financiero	Demora en los trámites P = 3 I = 3	Se requiere la agilización de los trámites internos	MINGOB	UCP	dic-16	Sin cambio
6	Necesidad de conformación de la totalidad del equipo de trabajo de la Unidad Coordinadora del Proyecto	Octubre 2015	Operativo y organizacional	Demora en la respuesta a las necesidades del proyecto P = 2 I = 2	PNUI controló personal, no obstante, su ingreso al proyecto ha tenido demoras / en el mes de enero de 2016 se incorporaron al proyecto 2 personas adicionales, sumando 5 personas. Adicionalmente, se requiere contratar 2 ingenieros adicionales para el Proyecto, lo que ha resultado ha sido difícil, puesto que el mercado laboral para esa área de conocimiento es muy competitivo y ofrece estabilidad y beneficios con los que el Proyecto no ha podido competir	PNUI y UCP	UCP	dic-16	En reducción
7	Seguridad del Personal de la UCP, tanto en las instalaciones de la DGSP como en las visitas a los CP	Enero 2016	Operativo	Riesgo en la integridad personal de los miembros de la UCP. P=3 I=3	La UNSS visitó las instalaciones de la UCP y los CP La Joya y La Joyita, y monitorea la situación	PNUI y UCP	UCP	dic-16	Sin cambio