


## Informe Anual 2018 del Proyecto PS 83709 / Output 92046

**Objetivo:** evaluar el desempeño del proyecto, en base al plan operativo anual y al marco de resultados vigente. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas durante la implementación para la mejora continua.

### 1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. de Project (Award) / No. Output y nombre	<b>PS 83709 / Output 92046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB"</b>
Efecto/s del MANUD 2016-2020:	<p><b>Efecto 2.1:</b> Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local.</p> <p><b>Efecto 2.2:</b> Para 2020, el Estado contará con un sistema más eficaz de prevención y atención amplia en todos los tipos de violencia, incluida la de género, para la administración de justicia y la aplicación de estrategias de seguridad pública, respetando los derechos humanos y la diversidad cultural.</p>
Efectos Esperados del Plan de Acción del Programa del País (CPAP) 2016-2020:	<p><b>Efecto 2.1:</b> Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local.</p> <p><b>Efecto 2.2:</b> Para 2020, el Estado contará con un sistema más eficaz de prevención y atención amplia en todos los tipos de violencia, incluida la de género, para la administración de justicia y la aplicación de estrategias de seguridad pública, respetando los derechos humanos y la diversidad cultural.</p>
Modalidad del proyecto:	Proyecto de Implementación Nacional (NIM)
Programme Outcome 26:	<b>PAN_OUTCOME 26:</b> By 2020, the Government will have progressed in the implementation of institutional reforms that strengthen a system of governance that is democratic, participatory, inclusive and coordinated on a local level.
UNDP SP 2018-2021: <b>OUTCOME_2</b>	<p><b>CPD PAN--_Output 2.1:</b> Institutional Public reforms supported</p> <p>Indicator IRRF 1.1.1.1 Country has development plans and budgets that integrate international agreements across the whole-of-government:</p> <p>1.1.1.1.A: 2030 Agenda for Sustainable Development</p> <p>Indicator IRFF 1.2.2.1 Country has an enabling environment in place leveraging additional resources from public and private sources for the SDGs:</p> <p>1.2.2.1.B Institutional mechanisms</p> <p>Indicator IRFF 1.2.3.1 Country has effective measures adopted to mitigate and remedy corruption risks:</p> <p>1.2.3.1.A At national level</p> <p><b>SDG Target:</b></p>

	<p>TARGET_16.6 Develop effective, accountable and transparent institutions at all levels</p> <p>TARGET_16.3 Promote the rule of law at the national and international levels and ensure equal access to justice for all</p> <p>TARGET_17.9 Enhance international support for implementing effective and targeted capacity-building in developing countries to support national plans to implement all the Sustainable Development Goals, including through North-South, South-South and triangular cooperation</p>
Gender Marker:	GEN 1
Asociado en la Implementación: (NIM)	Ministerio de Gobierno (MINGOB)
Fecha de entrega del informe:	10 de diciembre de 2018
Período cubierto por el informe:	Enero a diciembre de 2018
Informe preparado por:	<b>Nisla Lorena Aparicio</b> Coordinadora del Proyecto
Responsable del Informe:	<i>Carlos Blandón, Director de Planificación y Cooperación Internacional del MINGOB, Gerente del Proyecto</i>  Firma: 



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

## 2. Marco de Resultados del Proyecto

<b>Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2016-2020:</b> <b>Efecto 2.1:</b> Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local. <b>Efecto 2.2:</b> Para 2020, el Estado contará con un sistema más eficaz de prevención y atención amplia en todos los tipos de violencia, incluida la de género, para la administración de justicia y la aplicación de estrategias de seguridad pública, respetando los derechos humanos y la diversidad cultural.	
<b>Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2018-2021:</b> <b>CPD PAN--_Output 2.1:</b> Institutional Public reforms supported Indicator IRFF 1.1.1.1 Country has development plans and budgets that integrate international agreements across the whole-of-government: 1.1.1.1.A: 2030 Agenda for Sustainable Development Indicator IRFF 1.2.2.1 Country has an enabling environment in place leveraging additional resources from public and private sources for the SDGs: 1.2.2.1.B Institutional mechanisms Indicator IRFF 1.2.3.1 Country has effective measures adopted to mitigate and remedy corruption risks: 1.2.3.1.A At national level	
<b>SDG Target:</b> TARGET_16.6 Develop effective, accountable and transparent institutions at all levels TARGET_16.3 Promote the rule of law at the national and international levels and ensure equal access to justice for all TARGET_17.9 Enhance international support for implementing effective and targeted capacity-building in developing countries to support national plans to implement all the Sustainable Development Goals, including through North-South, South-South and triangular cooperation	
<b>Marcador de Género inicial del proyecto: GEN 1</b>	<b>Marcador de Género revisado del proyecto: GEN 1</b>
<b>Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB" PS 83709 / Output 92046</b>	

**Nota:** Por lo extenso del Marco de Resultados de este proyecto se muestra únicamente los productos vinculados al Plan Operativo Anual 2018.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
1.1. Diseño y puesta en marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	Número de funcionarios formados	Plan de Comunicación. Informes de evaluación de avances. Reporte semanal de monitoreo de medios. <a href="https://www.youtube.com/watch?v=kia_lm6f08c">https://www.youtube.com/watch?v=kia_lm6f08c</a>	0	0	45	180	275	500	M. Informe de entrevistas, reuniones de trabajo y focus groups con instituciones y actores claves y giras de campo en 50 Municipios a nivel nacional. R. Participación y aprobación de actores clave en desarrollo de consultoría de la base para la evaluación de impacto de la Justicia Comunitaria. Retraso en la entrega de los productos.
1.2. Infraestructura de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza corregidurías habilitada	Número de casas de justicia que cuentan con diagnóstico	Línea base para la evaluación de impacto de la Justicia Comunitaria en la República de Panamá. <a href="https://www.youtube.com/watch?v=XJstB6192po">https://www.youtube.com/watch?v=XJstB6192po</a>	0	0	0	180	0	180	M. Encuestas a ciudadanos y usuarios de las Corregidurías. Encuestas y/o entrevistas a corregidores, juzgados nocturnos, autoridades de policía y los mediadores comunitarios, Centros de Mediación Comunitaria de la Procuraduría de la Administración. Focus Groups (área urbana, semiurbana y rural). Alcance: en 180 corregimientos. R. Se requiere mayor concreción (diagnóstico) en necesidades de adecuación de la infraestructura.
3.4. Prestación de servicios e infraestructura de las Gobernaciones mejorada	Número de Gobernaciones con infraestructura para la prestación de servicios de calidad	Eventos de inauguración de edificios restaurados de las Gobernaciones de Los Santos y Coclé. Nota de prensa de evento de inauguración <u>Los Santos</u> : <a href="http://www.mingob.gov.pa/concluyen-trabajos-de-rehabilitacion-del-edificio-de-la-gobernacion-de-los-">http://www.mingob.gov.pa/concluyen-trabajos-de-rehabilitacion-del-edificio-de-la-gobernacion-de-los-</a>	0	0	2	2	0	4	M. <u>Gobernación de la Provincia de Bocas del Toro</u> : contratación de estudios, Planos, y Especificaciones para Trabajos de Restauración y Rehabilitación para la Gobernación de la Provincia de Bocas del Toro, edificio clasificado como un bien de interés cultural e histórico. En proceso licitación para obra civil y supervisión. <u>Gobernación de la Provincia de Panamá</u> : contratación de estudios, Planos, y Especificaciones para Trabajos de Restauración y Rehabilitación para la Gobernación de la Provincia de Panamá. El edificio de la gobernación de la Provincia de Panamá está declarado como bien de interés cultural y patrimonio histórico de la Nación



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
		<p>santos/ y  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=b-UdzUUI1uY">https://www.youtube.com/watch?v=b-UdzUUI1uY</a>            Coclé  <a href="http://www.pa.undp.org/content/panama/es/home/presscenter/articles/mejoras-a-palacio-de-gobierno-en-cocleal-servicio-de-la-comunic.html">http://www.pa.undp.org/content/panama/es/home/presscenter/articles/mejoras-a-palacio-de-gobierno-en-cocleal-servicio-de-la-comunic.html</a> y  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=5m2KGFVll_g">https://www.youtube.com/watch?v=5m2KGFVll_g</a> y  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=gfOAtjPq2gc">https://www.youtube.com/watch?v=gfOAtjPq2gc</a></p>							<p>Panameña. En proceso aprobación de término de referencia por MINGOB para obra civil y supervisión.</p> <p>R. Retraso en ejecución de trabajos por empresas contratadas. Demoras en proceso de aprobaciones por INAC (Patrimonio Histórico) y la Comisión Nacional de Arqueología y Monumentos Históricos (CONAMOH). Demora en la revisión / aprobación de los productos por parte de MINGOB (a nivel de Provincia, DAEI, DPCI, DS).</p>
4.2. Proyecto de Academia de Gobierno diseñado	% de avance en la elaboración de documento de proyecto de academia de Gobierno en sus 3 planes: académico, estructura e infraestructura y financiero	Informe con recomendaciones para el desarrollo e implantación de la Maestría. Propuesta sobre los fundamentos teórico-estratégicos del Pensum y del centro de investigación. Boceto de la propuesta de asesoría para la estructura de la Academia. Documento con sugerencias para el reglamento interno de	0	0	10%	20%	70%	100%	<p>M. Participar en reuniones para el diseño de la Academia de Gobierno. Observación <i>in situ</i>, al menos una vez al mes, de los procesos de aprendizaje e investigación de la Academia. Lectura e interpretación permanente del contexto político, social y económico del país. Identificar posibles fuentes de financiamiento para los programas de la Academia de Gobierno.</p> <p>R. Demora en la entrega de los productos de la consultoría de diseño de la Academia de Gobierno.</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
		funcionamiento. Documento de seguimiento sobre el desarrollo de la maestría. Propuesta para el manejo de las finanzas, fuentes y posibles asociaciones de interés.							
5.2. Las capacidades de las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo han sido fortalecidas	Dirección para la implementación del PDPIIP funcionando	<p>Circulares de MINGOB. Memorias anuales MINGOB. Informe de gestión de Despacho Superior. Circular No. 036-DIRH de 4 de mayo de 2018, Director de Política Indígena. Circular No. 037-DIRH de 4 de mayo de 2018, Director de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. Decreto Ejecutivo No. 203 de 2018 que crea el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. G. O. 28580 de 27/7/2018. Implementación del Acuerdo PNUD-FAO para la AT orientada a la restauración de los</p>	0	0	Se crea unidad	Unidad creada y funcionando al 100%		<p>M. Contratación de planilla por MINGOB. 6 funcionarios (3 hombres y 3 mujeres). Seguimiento al Acuerdo PNUD-FAO. 10 comunidades indígenas de los pueblos Naso, Bribri, Guna, Emberá y Wounaan trabajan en un proyecto de revitalización de sus sistemas productivos tradicionales para fortalecer los sistemas agroalimentarios de las comunidades indígenas de Panamá y así garantizar su seguridad y soberanía alimentarias. Creación del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, mediante un Decreto Ejecutivo.</p> <p>R. En proceso de fortalecimiento del Viceministerio de Asuntos Indígenas. Consolidación de la Unidad encargada de elaboración de informes periódicos y coordinación de la Unidad con el Viceministerio de Asuntos Indígenas.</p>	



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
		<p>sistemas productivos en 10 comunidades indígenas  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=gZySUMKz8uk">https://www.youtube.com/watch?v=gZySUMKz8uk</a>  <a href="https://flic.kr/s/aHsmgfjqyw">https://flic.kr/s/aHsmgfjqyw</a> y  <a href="http://www.mingob.go.b.pa/pueblos-indigenas-panamenos-revitalizan-sus-sistemas-agroalimentarios-tradicionales/">http://www.mingob.go.b.pa/pueblos-indigenas-panamenos-revitalizan-sus-sistemas-agroalimentarios-tradicionales/</a></p>							
	Número de acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados con las autoridades tradicionales	<p>Actas de las reuniones de la Mesa Nacional incluyen acuerdos consensuados. Instalación de mesa nacional en abril 2018 (6 acuerdos):  <a href="https://www.youtube.com/watch?v=b4i61hiAEVQy">https://www.youtube.com/watch?v=b4i61hiAEVQy</a>  <a href="http://www.mingob.go.b.pa/se-instala-mesa-nacional-de-pueblos-indigenas-para-abordar-implementacion-del-plan-de-desarrollo/">http://www.mingob.go.b.pa/se-instala-mesa-nacional-de-pueblos-indigenas-para-abordar-implementacion-del-plan-de-desarrollo/</a> y  <a href="http://www.mingob.go">http://www.mingob.go</a></p>	0	0	12	12	0	24	<p>M. 3 reuniones de la Mesa Nacional al año. Convocatoria y seguimiento de las reuniones realizadas por la Dirección para la implementación del PDIPIP. Proyecto del Banco Mundial consensuado. Préstamo aprobado. 1 acta de la reunión de abril firmada refleja consenso en la Mesa Nacional. 1 acta de reunión de julio firmada refleja consenso en Consejo. El Ministerio de Gobierno informa que mediante el Decreto Ejecutivo N° 203 del 27 de julio de 2018, se crea el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas como instancia consultiva y deliberativa de las políticas públicas dirigida a los pueblos indígenas.</p> <p>R. Representación del 100% de las autoridades de cada territorio.</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
		b.pa/se-crea-el-consejo-nacional-de-desarrollo-de-los-pueblos-indigenas-mediante-decreto-ejecutivo/							
5.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada su rol de liderazgo en asuntos indígenas	Número de conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa	Noticias en medios de comunicación, redes sociales y página web del MINGOB. Actas de las reuniones de congresos y tierras colectivas incluyen acuerdos para dirimir conflictos	0	0	1	2	0	3	M. Reuniones del MINGOB (Viceministerio de Asuntos Indígenas / Dirección para la implementación del PDIP) con los actores objeto del conflicto. R. Creación de espacios para, desde el Proyecto, apoyar en la resolución de conflictos. Fortalecer la coordinación entre el VMAI, DPCI y UCP-PNUD MINGOB. Necesidad de mayor apoyo técnico del PNUD en temas indígenas.
	Número de acuerdos consensuados con las instancias máxima de representación de los pueblos indígenas	Notas de prensa de MINGOB. Artículos de periódicos y otros medios de comunicación, redes sociales. Actas de las reuniones de congresos y tierras colectivas incluyen otros acuerdos a los vinculados al manejo y resolución de conflictos	0	0	0	2	0	2	M. Reuniones del MINGOB (Viceministerio de Asuntos Indígenas / Dirección para la implementación del PDIP) R. Apoyo de altas autoridades en la búsqueda y resolución de conflictos e implementación de las alternativas de solución planteadas por los equipos técnicos. Capacidad para apoyar el alcance de acuerdos.





Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
5.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	Número de POAs en implementación	Contrato de préstamo con Banco Mundial firmado por el MEF para el inicio de la ejecución de los POAs. Página web del Banco Mundial <a href="http://documentos.bancomundial.org/curated/es/816631516208457547/Evaluación-sociocultural">http://documentos.bancomundial.org/curated/es/816631516208457547/Evaluación-sociocultural</a>	0	0	0	12	0	12	M. POAs. Informes de monitoreo y evaluaciones del proyecto con el BM. Préstamo del BM para refrendo de la CGR. Contratación del equipo de la Unidad Coordinadora del Proyecto.  R. Desembolsos realizados en función del porcentaje de ejecución del proyecto.
5.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	% de avance en el diseño conceptual de la capital de la Comarca Ngäbe Buglé en Llano Tugrí	Notas de prensa de MINGOB y medios de comunicación. Diseño conceptual y estudios entregados al MINGOB y presentados por la Ministra de Gobierno a: Presidente de la República y Consejo de Gabinete <a href="http://www.mingob.gov.pa/mingob-presenta-a-caciques-diseno-de-ciudad-buabti-en-comarca-ngabe-bugle/">http://www.mingob.gov.pa/mingob-presenta-a-caciques-diseno-de-ciudad-buabti-en-comarca-ngabe-bugle/</a> y <a href="http://www.telemetro.com/nacionales/Mingob-Ciudad-Gubernamental-Buabti-">http://www.telemetro.com/nacionales/Mingob-Ciudad-Gubernamental-Buabti-</a>	0	0	0	100%	0	100%	M. Contratación de Plan de Ordenamiento Territorial para que las autoridades tradicionales se apropien del diseño ya realizado y promuevan su implementación, así como el ordenamiento territorial, con participación de MIVIOT.  R. Retraso en la contratación. Nivel de involucramiento de MIVIOT.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
		Ngabe_0_1092491594.html.							
	% de avance en la construcción de la Gobernación de la capital de la Comarca Ngäbe Buglé en Llano Tugrí	Notas de prensa de MINGOB. Plan y Estrategia ajustada para la realización de estudios. Estudio Técnico. Estudio de impacto ambiental. Estudio financiero. Estudio económico y social. Desarrollo de planos y especificaciones técnicas para la construcción.	0	0	0	100%	0	100%	<p>M. Contratación de los estudios de factibilidad, desarrollo de planos y especificaciones técnicas para la construcción de la Gobernación, Congreso General y Sede para autoridades tradicionales, Buäbtí, Comarca Ngäbe Buglé</p> <p><a href="http://www.pa.undp.org/content/panama/es/home/prescenter/articles/2017/12/21/dise-an-primera-ciudad-comarcal-con-enfoques-culturales-ind-genas-en-am-rica-latina-y-el-caribe-.html">http://www.pa.undp.org/content/panama/es/home/prescenter/articles/2017/12/21/dise-an-primera-ciudad-comarcal-con-enfoques-culturales-ind-genas-en-am-rica-latina-y-el-caribe-.html</a></p> <p>R. Pendiente transferencia de fondos de MINGOB a PNUD para ejecución de la construcción.</p>
7.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	Número de direcciones y dependencias del MINGOB que cuentan con un plan estratégico	Plan estratégico del MINGOB. Manual de Organización y Funciones presentada al MEF. <a href="https://www.youtube.com/watch?v=e8rELWQ8LIE">https://www.youtube.com/watch?v=e8rELWQ8LIE</a>	-	-	10 (en progreso)	10 completadas	0	10	<p>M. Contratación de asistencia técnica para la revisión, adecuación y levantamiento de indicadores de los productos y servicios del MINGOB. Mapeo de Inversiones Planificadas y Ejecutadas de la Cooperación Internacional, Bilateral y Multilateral en los Territorios Indígenas. Indicadores de los productos y servicios del MINGOB revisados.</p> <p>R. Implementación del Plan Estratégico y monitoreo de los indicadores de resultados, con base en los indicadores de gestión, resultados e impacto. Pendiente aprobación del MOF por el Ministerio de Economía y Finanzas.</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
7.9. Nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando	1 nueva estructura aprobada	Estructura aprobada por Resolución No, 034-R-021, de 10 de mayo de 2018.	0	0	0	1	0	1	M. Contratado consultor/a para apoyar el proceso de revisión del organigrama para su viabilidad, conforme a los lineamientos legales, estratégicos y funcionales.
8.1. DGSP fortalecida	Número de evidencias de avance de la dirección en la formulación de la política penitenciaria	Notas de prensa y boletines mensuales de MINGOB. Memoria anual. Boletín informativo del Sistema Penitenciario. Página web de DGSP: <a href="http://www.sistemapenitenciario.gob.pa/content/direccion-y-subdireccion-del-sistema-penitenciario">http://www.sistemapenitenciario.gob.pa/content/direccion-y-subdireccion-del-sistema-penitenciario</a>	0	0	1	1	0	2	M. Actividades solicitadas por la DGSP para fortalecer al personal. R. Demora e implementación de productos desarrollados en el marco del Proyecto.
8.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	Número de estudios de factibilidad para la construcción de nuevos centros penitenciarios	Estudios finalizados para los CP de CEFERE, Darién y Colón contienen: plan y estrategia ajustada para realización del estudio, estudio técnico, estudio económico y social, estudio financiero, observaciones generales y recomendaciones	0	0	2	2	0	4	M. En fase de finalización de estudios de factibilidad para Provincias centrales. R. Retraso en la contratación, entrega o aprobación de los productos.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
	Número de centros penitenciarios que mejoran la calidad de los servicios brindados	Informes de inspección, visitas, etc. <a href="http://www.telemetro.com/la-sbuenasnoticias/anos-voz-ojos_0_959304350.html">www.telemetro.com/la-sbuenasnoticias/anos-voz-ojos_0_959304350.html</a> . Nota de prensa de finalización de trabajos (MINGOB). Boletín informativo con avances de las obras. Memoria 2018.	0	0	2	2	0	4	M. Contratación de empresas para realizar la rehabilitación del CP Changuinola, Pabellón 6 del CP La Joya (obra civil y servicios básicos), acondicionamiento del local Mi Voz para tus Ojos del CEFERE. Talleres para la elaboración del Plan Integral de Infraestructura. Rehabilitación y mejoras en CP de Aguadulce. R. Que UNOPS no pueda llevar a cabo los trabajos del Pabellón 6 de La Joya en tiempo oportuno. Por onerosidad de ofertas en el proceso de licitación de UNOPS, cancelación de la intervención para la construcción del nuevo Pabellón 3 de La Joyita. Retraso de empresa contratada por UNOPS en la finalización de los trabajos de rehabilitación del CP de Changuinola. Retraso en entrega de documentación necesaria para inicio de obras. Retraso en la entrega / aprobación de productos.
8.4. Sistema Penal Acusatorio dentro del Sistema Penitenciario en funcionamiento	Número de centros penitenciarios fortalecidos para la implementación del SPA	Archivos MINGOB/DGSP y UCP. Nota de prensa y boletines informativos (MINGOB). <a href="http://www.mingob.gob.pa/inicia-ier-curso-internacional-sobre-ejecucion-de-pena-con-la-participacion-de-10-paises-de-latinoamerica/">http://www.mingob.gob.pa/inicia-ier-curso-internacional-sobre-ejecucion-de-pena-con-la-participacion-de-10-paises-de-latinoamerica/</a>	0	0	2	1	1	4	M. Contratación para la mejora de los servicios exigidos por el SPA. Realización de Curso Internacional Ejecución de la Pena Retos para Panamá en el SPA. R. Retraso en la definición del alcance. Falta de proveedores que proporcionen el servicio. Retrasos en la ejecución y recepción conforme de los productos / servicios realizados.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
9.1. Dirección del IEI fortalecida	Plan Estratégico de la Dirección del IEI formulado y aprobado	Archivos MINGOB/IEI y UCP. Programa de Modernización del MINGOB.	0	1	Plan Operativo Multianual en Implementación				M. Consultor contratado para apoyar el Programa de Modernización del MINGOB. Elaborada la Guía de Recursos para Adolescentes con medidas no privativas de libertad que busca crear un registro de mapeo de servicio de los Adolescentes y Jóvenes que atiente la entidad R. El Plan Estratégico de la Dirección del IEI y el POM se aprobó en el año 2016, y está en ejecución.
9.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada	Número de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados	Archivos MINGOB/IEI y UCP. Nota de prensa de finalización de trabajos (MINGOB). Boletín informativo con avances de las obras. Memoria 2018. <a href="https://twitter.com/mingobpa/status/1016737007518396160">https://twitter.com/mingobpa/status/1016737007518396160</a>	0	0	0	5	0	5	M. Contratada empresa para realización de trabajos en Pacora y Residencia Femenina de Tocumen. Adjudicados 50% de los procesos para equipamiento de transición, custodia y Centro de Cumplimiento Basilio Lakas. Finalizada construcción de las marquesinas del Centro de Cumplimiento de Pacora. R. Retraso en los procesos de contratación. Falta de proveedores idóneos que presenten sus propuestas en las convocatorias. Indefinición en el alcance de los estudios de Pacora. Demora en las aprobaciones y entregas de documentos para gestión de aprobación de planos ante el Municipio.
11.2. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Promoción de la Libertad de Expresión (ahora Dirección de Medios de Comunicación Social) fortalecidas	Número de personas capacitadas desagregado por sexo	<a href="http://www.mingob.gob.pa/comunicadores-sociales-se-graduan-del-1er-diplomado-en-periodismo-de-responsabilidad-social-y-genero/">http://www.mingob.gob.pa/comunicadores-sociales-se-graduan-del-1er-diplomado-en-periodismo-de-responsabilidad-social-y-genero/</a>	320	0	50	215	200	465	M. Realización de diplomado en periodismo, responsabilidad social y género. Becas para representantes institucionales y actores clave. Foro digital "Fake News y el periodismo digital". Facilitación de especialista del PNUD en dos talleres para discusión sobre las modificaciones al Decreto Ejecutivo 273 de 17 de noviembre de 1999, por el cual se regula el pago de cuotas por la transmisión de anuncios publicitarios. R. Retraso en el inicio de actividades vinculadas a este componente. Falta de recursos para llevar adelante actividades dentro de este componente.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)					METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL		
	Número de seminarios realizados	Informes y archivos MINGOB. Notas de prensa MINGOB: <a href="http://www.mingob.gob.pa/mingob-conmemora-54-anos-de-la-gesta-patriotica-del-9-de-enero-de-1964/">http://www.mingob.gob.pa/mingob-conmemora-54-anos-de-la-gesta-patriotica-del-9-de-enero-de-1964/</a> y <a href="https://www.youtube.com/watch?v=lqrmjWKG0aE">https://www.youtube.com/watch?v=lqrmjWKG0aE</a>	2	0	1	3	3	7	M. M. Realización de actividades de divulgación del MINGOB vinculadas al Proyecto. Grabación de videos para divulgar Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. Comisión Nacional de Radio Aficionados de Panamá, para discutir el borrador del nuevo Decreto Ejecutivo que modifica el Decreto Ejecutivo No. 843 del 26 de noviembre R. Retraso en el inicio de actividades vinculadas a este componente.	



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

### 3. Desempeño del Proyecto: Grado de avance de los productos con respecto a los indicadores y las metas anuales establecidas

Producto/s <sup>1</sup>	Indicadores del Producto <sup>1</sup>	Meta <sup>1</sup> anual planificada 2018	Línea Base Año 2016	Resultado anual alcanzado 2018	Meta <sup>2</sup>	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
1.1. Diseño y puesta en marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	Número de funcionarios formados	180	0	200	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Plan de Comunicación Estratégica sobre la Ley de Justicia Comunitaria de Paz <a href="https://www.youtube.com/watch?v=kia_lm6f08c">https://www.youtube.com/watch?v=kia_lm6f08c</a> N°. de Contrato: 12583 PAN 2018 Adjudicado a: Consorcio Development Poles – Comunicación Corporativa de Centroamérica Tiempo de Ejecución: 244 días calendario Fecha de firma de contrato: 14 de junio de 2018 Inicio de trabajos: 18 de junio de 2018 Monto del contrato: B/. 168,955.00 Se espera contar con 180 funcionarios formados al finalizar el año 2018.
1.2. Infraestructura de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza corregidurías habilitada	Número de casas de justicia que cuentan con diagnóstico	180	0	180	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Consultoría para la Elaboración de la línea base para la Evaluación de Impacto de la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz en Panamá. <a href="https://www.youtube.com/watch?v=e8rELWQ8LIE">https://www.youtube.com/watch?v=e8rELWQ8LIE</a> N°. de Contrato: 10621 PAN 2017 Adjudicado a: IPSOS TMG PANAMA, S.A. Tiempo de Ejecución: 120 días calendario Fecha de firma de contrato: 14 de noviembre de 2017 Monto del contrato: B/.88,700.80 Se realizó el estudio para abordar un mínimo de 180 corregimientos a nivel nacional. Véase modificaciones al POA 2018.

<sup>1</sup> Complete con el Producto/s, Indicadores de producto y las Metas que hayan sido definidos para el año de referencia en la última versión del Documento de Proyecto (Marco de Resultados)

<sup>2</sup> Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, está en progreso o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

3.4. Prestación de servicios e infraestructura de las Gobernaciones mejorada	Número de Gobernaciones con infraestructura para la prestación de servicios de calidad	2	0	0	<p><input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada</p> <p>Actos de edificios restaurados de las Gobernaciones de Los Santos y Coclé. <b>Los Santos:</b> <a href="http://www.mingob.gob.pa/concluyen-trabajos-de-rehabilitacion-del-edificio-de-la-gobernacion-de-los-santos/">http://www.mingob.gob.pa/concluyen-trabajos-de-rehabilitacion-del-edificio-de-la-gobernacion-de-los-santos/</a> y <a href="https://www.youtube.com/watch?v=b-UdzUU1uY">https://www.youtube.com/watch?v=b-UdzUU1uY</a> <b>Coclé:</b> <a href="http://www.pa.undp.org/content/panama/es/home/precenter/articulos/mejoras-a-palacio-de-gobierno-en-cocle-al-servicio-de-la-comunid.html">http://www.pa.undp.org/content/panama/es/home/precenter/articulos/mejoras-a-palacio-de-gobierno-en-cocle-al-servicio-de-la-comunid.html</a> y <a href="https://www.youtube.com/watch?v=5m2KGFVII_g">https://www.youtube.com/watch?v=5m2KGFVII_g</a> y <a href="https://www.youtube.com/watch?v=gfOAtjPq2gc">https://www.youtube.com/watch?v=gfOAtjPq2gc</a></p> <p><b>Estudios, evaluaciones, planos y Especificaciones Técnicas para la restauración de la Gobernación de Bocas del Toro</b> Nº. de Contrato: 9155 PAN 2017 Adjudicado a: PROYECO, S.A. (estudios y diseño) Tiempo de Ejecución: 157 días calendarios. Fecha de O/P: 25 de julio de 2017. Inicio de trabajos: 2 de agosto de 2017 Monto del contrato de estudios y diseño: B/. 195,072.84 Obras - estimación (B/. 842,000) Inspección – estimación (B/. 252,000) <b>En proceso de licitación de obra civil y supervisión</b> <a href="http://procurement-notices.undp.org/view_notice.cfm?notice_id=51415">http://procurement-notices.undp.org/view_notice.cfm?notice_id=51415</a></p> <p><b>Estudios y diseño para la Rehabilitación de la Gobernación de Panamá</b> Nº. de Contrato: 11227 PAN 2017 Adjudicado a: Proyecto Ejecución y Control de Obras S.A. (PROYECO). Tiempo de Ejecución: 157 días calendarios Fecha de O/P: Por definir. Inicio de trabajos: Por definir Estimación de costos: B/. 361,000.00 Valor del Contrato: B/ 245,000.00</p>
--	--	---	---	---	---





Al servicio  
de las personas  
y las naciones

4.2. Proyecto de Academia de Gobierno diseñado	% de avance en la elaboración de documento de proyecto de academia de Gobierno en sus 3 planes: académico, estructura e infraestructura y financiero	0	10%	100%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Consultoría “Asesor Académico para la Academia de Gobierno de Panamá” consta de 12 productos, de los cuales se han entregado todos, y se está tramitando el pago de los últimos 2 productos, para el cierre de este contrato. Productos entregados: Informe con recomendaciones para el desarrollo e implantación de la Maestría. Propuesta sobre los fundamentos teórico-estratégicos del Pensum y del centro de investigación científica aplicada. Propuesta sobre la imbricación de las actividades de investigación y la docencia prevista en el pensum. Boceto de la propuesta de asesoría para la estructura de la Academia. Informe con estimaciones preliminares sobre los costos de poner en marcha el proyecto. Informe con notas preliminares sobre necesidades TIC y posibles desarrollos, desde la perspectiva académica y política. Documento con sugerencias para el reglamento interno de funcionamiento. Documento con opinión técnica acerca de las actividades especiales de ambientación y promoción de actitudes positivas alrededor del proyecto. Documento de seguimiento sobre el desarrollo de la maestría. Propuesta para el manejo de las finanzas, fuentes y posibles asociaciones de interés. Propuesta para la operación progresiva después de la inauguración. Estos trabajos realizados sientan las bases para la creación del Instituto Nacional de Administración Pública en Panamá.</p>
5.2. Las capacidades de las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo han sido fortalecidas	Dirección para la implementación del PDIPIP funcionando	Unidad creada y funcionando o al 100%	0	Unidad creada y funcionando al 100%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Resolución No. 034-R-021, de 10 de mayo de 2018 por las que se aprueba la nueva estructura organizativa del MINGOB. Circular No. 036-DIRH de 4 de mayo de 2018, Director de Política Indígena. Circular No. 037-DIRH de 4 de mayo de 2018, Director de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. Implementación del Acuerdo PNUD-FAO para la AT orientada a la restauración de los sistemas productivos en 10 comunidades indígenas. <a href="https://flic.kr/s/aHsmgfjyww">https://flic.kr/s/aHsmgfjyww</a></p>
	Número de acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de	12	0	6	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso	<p>Reunión de la Mesa 4-5 abril: institucionalización de Mesa y PDIPI por Decreto Ejecutivo; acercamiento con la Secretaría de Descentralización; Taller para abordar estratégica y PA;</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

	desarrollo consensuados con las autoridades tradicionales				<input type="checkbox"/> No alcanzada	designación de candidato a Diplomado en Comunicación Estratégica; divulgación de acciones del PDIP; Comité de Mujeres Indígenas como parte de la Mesa.  Instalación de mesa nacional en abril 2018 (6 acuerdos): <a href="https://www.youtube.com/watch?v=b4i61hiAEVQ">https://www.youtube.com/watch?v=b4i61hiAEVQ</a> y <a href="http://www.mingob.gob.pa/se-instala-mesa-nacional-de-pueblos-indigenas-para-abordar-implementacion-del-plan-de-desarrollo/">http://www.mingob.gob.pa/se-instala-mesa-nacional-de-pueblos-indigenas-para-abordar-implementacion-del-plan-de-desarrollo/</a>
5.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada su rol de liderazgo en asuntos indígenas	Número de conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa	2	0	2	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	MINGOB interviene en el manejo de conflictos en comunidades indígenas <a href="http://www.mingob.gob.pa/en-mingob-se-reunen-con-autoridades-del-territorio-bribri/">http://www.mingob.gob.pa/en-mingob-se-reunen-con-autoridades-del-territorio-bribri/</a>
	Número de acuerdos consensuados con las instancias máxima de representación de los pueblos indígenas	2	0	2	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Acuerdos establecidos por consenso en la Mesa Nacional de Pueblos Indígenas en la que participan los 12 organismos (congresos y consejos) que gobiernan cada uno de los territorios en los que se ubican los 7 pueblos indígenas de Panamá.  Consulta y consentimiento previo, libre e informado a los pueblos indígenas en cada una de las 10 comunidades indígenas en las que se implementa el Acuerdo PNUD-FAO.
5.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	Número de POAs en implementación <a href="https://www.youtube.com/watch?v=gZySUMKz8uk">https://www.youtube.com/watch?v=gZySUMKz8uk</a>	12	0	12	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Contrato de préstamo con Banco Mundial firmado por el MEF para el inicio de la ejecución de los POAs.  <a href="http://www.mingob.gob.pa/mef-y-el-banco-mundial-firman-prestamo-para-plan-de-desarrollo-de-los-pueblos-indigenas/">http://www.mingob.gob.pa/mef-y-el-banco-mundial-firman-prestamo-para-plan-de-desarrollo-de-los-pueblos-indigenas/</a>  Página web del Banco Mundial con detalles de la implementación de los POAs  <a href="http://documentos.bancomundial.org/curated/es/816631516208457547/Evaluación-sociocultural">http://documentos.bancomundial.org/curated/es/816631516208457547/Evaluación-sociocultural</a>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

5.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	% de avance en el diseño conceptual de la capital de la Comarca Ngäbe Buglé en Llano Tugrí	100%	0	100%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Diseño conceptual y estudios entregados al MINGOB y presentados por la Ministra de Gobierno al Presidente de la República y Consejo de Gabinete</p> <p><a href="http://www.mingob.gob.pa/mingob-presenta-a-caciques-diseño-de-ciudad-buabti-en-comarca-ngabe-bugle/">http://www.mingob.gob.pa/mingob-presenta-a-caciques-diseño-de-ciudad-buabti-en-comarca-ngabe-bugle/</a></p> <p><a href="http://www.telemetro.com/nacionales/Mingob-Ciudad-Gubernamental-Buabti-Ngabe_0_1092491594.html">http://www.telemetro.com/nacionales/Mingob-Ciudad-Gubernamental-Buabti-Ngabe_0_1092491594.html</a></p>
	% de avance en la construcción de la Gobernación de la capital de la Comarca Ngäbe Buglé en Llano Tugrí	100%	0	50%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p><b>Estudio de Factibilidad y Desarrollo de Planos de la Gobernación, Congreso y Sede de Autoridades Tradicionales – Comarca Ngäbe-Buglé.</b>          N°. de Contrato: 10229 PAN 2017          Adjudicado a: ICEACSA CONSULTORES, S.A.          Tiempo de Ejecución: 150 días calendario          Fecha de O/P: 19 enero 2018.          Inicio de trabajos: 19 enero 2018.          Monto del contrato: B/. 387,000.00</p> <p><b>Asistencia Técnica e Implementación del Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad de BÜABTÍ, cabecera de la Comarca NGÄBE BUGLÉ</b>          Esta actividad está prevista, como un paso posterior al Diseño Conceptual de la Capital de la Comarca (consultoría finalizada en junio de 2017).          N°. de Contrato: Por definir          Adjudicado a: Por definir          Tiempo de Ejecución: 365 días calendario          Fecha de O/P: Por definir.          Estimación de costos: B/. 250,000.00</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

7.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	Número de direcciones y dependencias del MINGOB que cuentan con un plan estratégico	10	0	10	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Plan de reestructuración organizacional. Desarrollo del proceso de actualización del Manual de Organización y Funciones (MOF), mediante la validación de cada una de 10 unidades misionales y administrativas que conforman al Ministerio. Organigrama institucional reestructurado. Se ha actualizado para la verificación de su viabilidad, conforme a los lineamientos legales, estratégicos y funcionales. Manual de funciones reestructurado. Ha sido actualizado conforme al MOF al 100 % para su viabilidad. Manual de Procedimientos. Se han levantado manuales de procedimientos administrativos. De esta manera hemos cumplido con el 100% de lo programado. El MOF está en proceso de aprobación del Ministerio de Economía y Finanzas.
7.9. Nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando	1 nueva estructura aprobada	1	0	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Estructura aprobada por Resolución No, 034-R-021, de 10 de mayo de 2018.
8.1. DGSP fortalecida	Número de evidencias de avance de la Dirección en la formulación de la política penitenciaria	1	0	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Apoyo técnico en la elaboración del Plan Maestro de Rehabilitación a los Centros Penitenciarios a nivel nacional como herramienta de implementación de una hoja de ruta que contempla las necesidades del sistema penitenciario en materia de infraestructura y construcción de nuevos centros a nivel nacional.
8.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	Número de estudios de factibilidad para la construcción de nuevos centros penitenciarios	2	0	2	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<b>Estudios de Factibilidad Técnico, Especiales, Económico Social y Financiero para la construcción de un Complejo Penitenciario en la Provincia de Darién (contrato finalizado)</b> N°. de Contrato: 9148 PAN 2017 Adjudicado a: ICEACSA CONSULTORES SL Tiempo de Ejecución: 210 días calendario Fecha de O/P: 12 de julio de 2017. Firma del Contrato: 19 de julio de 2017. Inicio de servicios: 27 de julio de 2017 Monto del contrato: B/. 99,996.25



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

						<p><b>Estudios de Factibilidad Técnico, Especiales, Económico Social y Financiero para la construcción de un Complejo Penitenciario en la Provincias Centrales (en fase de finalización)</b>          Nº. de Contrato: 12575 PAN 2018          Adjudicado a: ICEACSA Consultores S.L.          Tiempo de Ejecución: 180 días calendario          Fecha de O/P: 31 de mayo de 2018.          Fecha de inicio: 4 de junio de 2018          Estimación de costos: B/. 192,000.00          Valor del Contrato: B/ 125,700.00</p>
	Número de centros penitenciarios que mejoran la calidad de los servicios brindados	2	0	3	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p><b>Rehabilitación CP Changuinola (en progreso)</b>          Contrato con empresa Civil Work (Acuerdo UNOPS-PNUD).          Costos estimados          Diseño y de planta de tratamiento (B/. 4,000)          Construcción de planta (B/. 156,695)          Suministro e instalación de planta eléctrica (B/. 60,000.00)          Gestión de proyecto (B/. 270,431.33)          Evaluación de impacto de implementación (B/. 8,231.67)          Costos indirectos (B/. 98,142.67)          Debido a un análisis de ingeniería de valor realizado sobre el diseño de la PTAR, el equipo técnico de UNOPS ha decidido revisar integralmente el diseño aprobado, para mejorar la eficiencia y seguridad de la planta, tomando en cuenta que el área y tipo de suelo, así como el clima predominante, que es extremadamente lluvioso. Se inició a finales del mes de junio de 2018.</p> <p><b>Remodelación de Pabellón 6 de La Joya (en progreso)</b>          Nº. de Contrato: Adjudicado – Empresa Civil Work (Acuerdo UNOPS-PNUD).          Tiempo de Ejecución: 254 días calendario          Estimación de costos: En revisión para determinar costos realistas</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

						<p>B/. 2,683,800.00 (construcción); 102,475.00 (servicios de diseño); 225,000.00 (supervisión de obras); 270,431.33 (gestión del proyecto); 8,231.67 (evaluación de impacto de implementación); 98,142.67 (costos indirectos) Total=3,388,080.67.</p> <p>El 7 de junio de 2018 se envió borrador de propuesta de la Enmienda 2 a la DPCI a objeto que emitan comentarios, para el 12 de junio de 2018 y poder enviar a UNOPS. DPCI validó observaciones y PNUD las hizo llegar a UNOPS. Equipos PNUD-UCP y UNOPS se encuentran revisando los últimos detalles a fin de que UNOPS genere documento de enmienda para ser sometido a la aprobación del DS.</p> <p><b>Remodelación y acondicionamiento de local en CEFERE para el programa "MI VOZ PARA TUS OJOS".</b> Etapa I: Diseños y ET para licitar y contratar. Monto por diseños: B/ 7,996.80 Inicio de trabajo: 20 de octubre de 2017 Tiempo de ejecución: 75 días calendario Etapa II: Remodelación – Obra Monto estimado: B/ 91,834.74</p>
8.4. Sistema Penal Acusatorio dentro del Sistema Penitenciario en funcionamiento	Número de centros penitenciarios fortalecidos para la implementación del SPA	1	0	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p><b>Mejoramiento de la Infraestructura para los Centros Penitenciarios para la Implementación del SPA.</b> Adquisición de cabinas, instalación y equipamiento, para su funcionamiento como locutorios en los CP La Joya, CP La Joyita, Tinajitas, CP Darién y CP Changuinola, para las comunicaciones entre los privados de libertad y sus abogados. Los técnicos de la UCP se encuentran elaborando los TDR para la licitación que se llevará a cabo a través de la Unidad de Adquisiciones del PNUD.</p> <p><b>Suministro e Instalación de intercomunicadores antivandálicos para su instalación en los locutorios del C.P. La Nueva Joya.</b></p> <p>Finalizado</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

<p>9.1. Dirección del IEI fortalecida</p>	<p>Plan Estratégico de la Dirección del IEI formulado y aprobado</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada</p>	<p>Apoyo en la implementación del sistema de información basado en el Modelo de Intervención Integral. Con esta herramienta se busca sistematizar la gestión y contribuir al proceso de medición objetiva de resultados, de acuerdo a los planteamientos del modelo de intervención. Mediante el mismo se contempla el registro de la gestión de los procesos de intervención en los adolescentes, bajo sus distintas modalidades (cumplimiento, custodia, con medidas no privativas de libertad).</p> <p>Guía de Recursos para Adolescentes con medidas no privativas de libertad que busca crear un registro de mapeo de servicio de los Adolescentes y Jóvenes que atiente la entidad</p>
<p>9.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada</p>	<p>Número de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados</p>	<p>5</p>	<p>0</p>	<p>4</p>	<p><input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada</p>	<p><b>Diseño y Construcción de Marquesinas para las aceras del Centro de Cumplimiento de Pacora</b> Nº. de Contrato: 10456 PAN 2017 Adjudicado a: PLAYA PALENQUE, S.A. Tiempo de Ejecución: 5.0 MESES Fecha de O/P: 5 de enero de 2018. Inicio de trabajos: 13 de enero de 2018 Valor del contrato: B/ 426,159.00 Finalización: agosto 2018 (se hizo adenda extendiendo el tiempo de vigencia del contrato por 60 días)</p> <p><b>Rehabilitación de la Residencia Femenina de la Provincia de Panamá (Tocumen - para menores en conflicto con la Ley).</b> Nº. de Proceso: 13451 PAN 2018. Recepción de propuestas el 29 de junio de 2018 <a href="http://procurement-notices.undp.org/view_notice.cfm?notice_id=47227">http://procurement-notices.undp.org/view_notice.cfm?notice_id=47227</a></p> <p><b>Adquisición de Mobiliario y Equipos para dos Centros de Jóvenes y Adolescentes en conflicto con la Ley (Pacora y Colón-Basilio Lakas)</b> 13418 PAN 2018 Suministro de Equipamiento recreativo para el Centro de Transición de Pacora y el Centro de Cumplimiento Basilio Lakas de Colón, República de Panamá</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

						<p>13428 PAN 2018 - Suministro de Equipamiento para talleres de tapicería para el Centro de Transición de Pacora y el Centro de Cumplimiento Basilio Lakas de Colón, República de Panamá</p> <p>13366 PAN 2018 - Suministro de Equipamiento de EQUIPO DE COCINA y PANADERÍA Y PASTELERIA para el Centro de Transición de Pacora y el Centro de Cumplimiento Basilio Lakas de Colón</p> <p>13364 PAN 2018 – Suministro de Equipamiento de mobiliarios para el Centro de Transición de Pacora y el Centro de Cumplimiento Basilio Lakas de Colón</p> <p>13367 PAN 2018 - Suministro de Equipamiento para clínica y lavandería para el Centro de Transición de Pacora y el Centro de Cumplimiento Basilio Lakas de Colón, República de Panamá</p>
11.2. Capacidades de difusión y capacitación	Número de personas capacitadas desagregado por sexo	200	0	450 (60% mujeres y 40% hombres)	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Presentación realizada en el Auditorio del Centro de Capacitación Ascanio Arosemena de la Autoridad del Canal de Panamá (ACP). 9 de enero del 2018. El Ministerio de Gobierno junto a otras entidades estatales, cumpliendo con la Ley N° 118 de 27 de diciembre de 2013, que declara el 9 de enero de cada año, día de la Soberanía Nacional, ofreció la obra de teatro “Izando el Amanecer”. <a href="http://www.mingob.gob.pa/mingob-conmemora-54-anos-de-la-gesta-patriotica-del-9-de-enero-de-1964/">http://www.mingob.gob.pa/mingob-conmemora-54-anos-de-la-gesta-patriotica-del-9-de-enero-de-1964/</a> y <a href="https://www.youtube.com/watch?v=lqrmjWKG0aE">https://www.youtube.com/watch?v=lqrmjWKG0aE</a> y <a href="http://www.telemetro.com/nacionales/Realizaran-homenaje-artistico-conmemoracion-Gesta_0_1097890930.html">http://www.telemetro.com/nacionales/Realizaran-homenaje-artistico-conmemoracion-Gesta_0_1097890930.html</a>. MINGOB desarrolla primer Foro Digital “Fake News y el periodismo digital” <a href="http://www.mingob.gob.pa/mingob-desarrolla-primero-foro-digital-fake-news-y-el-periodismo-digital/">http://www.mingob.gob.pa/mingob-desarrolla-primero-foro-digital-fake-news-y-el-periodismo-digital/</a>. En noviembre se realiza reunión de Comisión Nacional de Radio Aficionados de Panamá, para discutir el borrador del nuevo Decreto Ejecutivo que modifica el Decreto Ejecutivo No. 843 del 26 de noviembre</p>
	Número de seminarios realizados	3	0	3	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	





Al servicio  
de las personas  
y las naciones

4. **Monitoreo de Riesgos** (actualizar e incluir nuevos riesgos, supuestos y medidas de mitigación, si es el caso)

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)  1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
1	Dificultad de lograr el respaldo político externo requerido para completar las reformas planteadas en el documento de proyecto	Enero 2015	Estratégico	Lenta implementación del Proyecto. P= 3 I = 4	Reuniones y abogacía al más alto nivel de los poderes del estado. En la Junta de proyecto se conversó sobre la Sala de Situación y los retos planteados en este momento de la administración	MINGOB	PNUD	Noviembre 2018
2	Dificultad de lograr el respaldo financiero para la ejecución de los diversos componentes.	Enero 2015	Financiero	Lenta implementación de componentes sin financiamiento. P= 3 I = 4	Abogacía acerca de la importancia estratégica de las reformas planteadas con instancias como el MEF, donantes y cooperantes, nacionales, internacionales y multilaterales. Se logra el apalancamiento de fondos para la implementación de las acciones del proyecto	MINGOB	PNUD	Noviembre 2018
3	Demora en la aprobación por la Contraloría de las gestiones de cobro para los aportes al Proyecto	Agosto 2015	Financiero, operativo	Imposibilidad de ejecución sin los fondos P= 3 I = 4	La Dirección de Planificación y Metas del MINGOB atendió las múltiples solicitudes de información adicional de la Contraloría para la aprobación de las gestiones de cobro. La Contraloría requiere de documentos de sustento detallado para cada una de las gestiones de cobro, y la DPCI ha tenido la capacidad de aportar la documentación que permita su aprobación. En 2018 han existido retrasos importantes para el refrendo de las 3 gestiones realizadas.	MINGOB	UCP	Noviembre 2018



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)  1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
4	Necesidad de mayor capacitación para fortalecer capacidades a nivel institucional sobre el proyecto y los procedimientos del PNUD	Septiembre 2015	Operativo, organizacional	Dificultad para llevar a cabo las actividades P=2 I=2	La Unidad Coordinadora del Proyecto y la Dirección de Planificación y Cooperación Internacional llevaron a cabo un taller de inducción dirigido al personal del MINGOB para fortalecer sus capacidades. Todavía se requiere mayor capacitación en elaboración de TDR y recordatorio de procesos PNUD ya que diversas personas del MINGOB han cambiado y se han incorporado recientemente al equipo.	UCP, MINGOB	UCP	Noviembre 2018
5	Necesidad de agilización de trámites internos para la aprobación de actividades y solicitudes de pago.	Octubre 2015	Operativo, organizacional y financiero	Demora en los trámites P= 3 I = 3	Se requiere la agilización de los trámites internos, sobre todo cuando hay cierres de año y una acumulación de pagos pendientes	MINGOB	UCP	Noviembre 2018
6	Necesidad de conformación de la totalidad del equipo de trabajo de la Unidad Coordinadora del Proyecto	Octubre 2015	Operativo y organizacional	Demora en la respuesta a las necesidades del proyecto P= 2 I = 2	PNUD contrató personal, no obstante, su ingreso al proyecto ha tenido demoras / en el mes de enero de 2016 se incorporaron al proyecto 2 personas adicionales, sumando 5 personas. Adicionalmente, se ha contratado a la especialista en M&E y se encuentra pendiente el/la Especialista en Adquisiciones y un/a Ingeniero/a para el seguimiento de las actividades vinculadas a infraestructura.	PNUD y UCP	UCP	Noviembre 2018



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)  1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
7	Seguridad del Personal de la UCP en las visitas a los CP	Enero 2016	Operativo	Peligro en la integridad personal de los miembros de la UCP P=3 I=3	La UNDSS visitó las instalaciones de La Joya y La Joyita, y monitorea la situación. La UCP se ha trasladado a una nueva ubicación que garantiza la seguridad de las instalaciones.	PNUD y UCP	UCP	Noviembre 2018
8	No se cuenta con un procedimiento claramente definido para la adquisición de víveres y otros bienes para la celebración de los Congresos en las Poblaciones Indígenas.	Junio 2016	Operativo	Dificultad para brindar el apoyo a las Poblaciones Indígenas, en las áreas de difícil acceso. P=1 I=1	Se requiere definir un procedimiento que nos permita brindar el apoyo a las Poblaciones Indígenas. En este momento se cuenta con LTA para externalizar estas acciones, si bien incrementa los costos de la actividad.	PNUD/UCP	UCP	Noviembre 2018
9	Demora en la adjudicación en los procesos de obras (Estudios de Impacto Ambiental, Estudio de Mercado)	Junio 2017	Operativo	Lentitud en la adjudicación de las obras. P= 3 I = 3	Se contrató a una persona para que atienda exclusivamente los procesos del MINGOB. Se contrató a una especialista en adquisiciones exclusivamente para el Proyecto con MINGOB. Debido a la complejidad de los procesos y la realización de obras en áreas de difícil acceso se cuenta con pocos proveedores lo que dificulta más el proceso de adquisiciones	PNUD	UCP	Noviembre 2018
10	Reclamo por parte de los actores participantes si no son tomados en cuenta en las actividades del proyecto	Mayo 2018	Operativo	Reclamos realizados por personas que no han intervenido o que no están de acuerdo con la mayoría/consenso I = 3 P = 3	Dentro del proyecto se asegurarán espacios de participación significativa, eficaz e informada, complementado con un apoyo de desarrollo de capacidades que tome como insumos liderazgos locales y lecciones aprendidas con otros grupos. Especialmente el	UCP	PNUD	Noviembre 2018



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)  1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
					intercambio de experiencias que está siendo exitoso. Se realizan informes de actores clave en las actividades realizadas en los territorios y se documentan los procesos de convocatoria y consulta.			
11	El proyecto incluye procesos que conllevan cambios de paradigmas vinculados a capacitaciones continuadas a nivel administrativo, técnico y político que garanticen la calidad de los servicios	Mayo 2018	Organizacional	Procesos que requieren tiempo para internalización por beneficiarias/os I = 3 P = 4	La capacitación que sustenta la reforma integral a la administración de justicia es un proceso que busca alcanzar un espacio de formación con conocimientos académicos, competencias y habilidades, para que la administración de justicia pueda ser realmente eficaz y eficiente. En cuanto a los procesos de fortalecimiento del conjunto de los actores y de los procesos de descentralización, el proyecto acompaña la implementación de los procesos de creación de capacidades, fortalecimiento institucional y traslado de competencias.	MINGOB	UCP	Noviembre 2018
12	La construcción de la Ciudad Gubernamental Buabti ubicada en la comarca Ngäbe Buglé se realiza bajo parámetros de respeto a las culturas ngäbe y buglé, en armonía con el ambiente	Mayo 2018	Ambiental , Operativo	Requisito exigido por la normativa panameña. Equipo técnico conoce normativa al respecto I = 1 P = 5	Las inversiones realizadas para la mejora o construcción de la infraestructura incluyen la elaboración de los respectivos estudios de impacto ambiental (EIAs) y programas de adecuación y manejo ambiental (PAMAs) estableciendo las medidas de	MINGOB - UCP	UCP	Noviembre 2018



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)  1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
					prevención, minimización y mitigación de los efectos, riesgos e impactos ambientales de las actividades desarrolladas por el proyecto.			
13	Desarrollo de acciones vinculadas con la población indígena en el marco del fortalecimiento institucional e implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	Mayo 2018	Operativo, Estratégico	Áreas de difícil acceso y multiplicidad de actores I = 3 P = 4	Se crea una plataforma de diálogo y coordinación que optimiza los esfuerzos conjuntos (Mesa Nacional de Pueblos Indígenas). El Viceministerio de Asuntos Indígenas será el encargado de proponer los cronogramas y planes anuales de trabajo, dar seguimiento, evaluar su cumplimiento y actualizarlo de forma periódica. Se crean mecanismos en el marco de las contrataciones de obra y supervisión que afectan a pueblos indígenas para solventar dudas y resolver consultas y coordinar con las instituciones involucradas en caso de surgir conflictos	MINGOB	UCP	Noviembre 2018
14	El proyecto involucra obras de infraestructura a gran escala	Mayo 2018	Operativo, Estratégico	Todas las obras han sido diseñadas con el consentimiento libre, previo e informado y socializado con la comunidad I = 3 P = 3	El proyecto prevé la realización de adecuaciones a infraestructura y proyectos de infraestructura desde sus estudios y diseños, cumpliendo con la normativa nacional pertinente, así como con los estándares internacionales requeridos incluyendo los estándares sociales y ambientales	MINGOB	UCP	Noviembre 2018



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)  1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
					de PNUD. Se crean mecanismos en el marco de las contrataciones de obra y supervisión que afectan a pueblos indígenas para solventar dudas y resolver consultas y coordinar con las instituciones involucradas en caso de surgir conflictos			

5. **LOGROS DEL PROYECTO** (describa los principales logros y los factores que contribuyeron a la implementación del plan operativo anual y al cumplimiento de las metas; el papel que desempeñaron cada una de las partes involucradas y actores clave, e indicar si en el desarrollo se promovió la igualdad de género (si corresponde). Incluya las estrategias y alianzas llevadas a cabo, así como las acciones implementadas con el fin de garantizar la sostenibilidad del proyecto.

De enero a diciembre de 2018 se han alcanzado avances en la implementación de los distintos componentes del proyecto, planificados en el POA, entre los cuales mencionamos los siguientes:

### **Reforma Judicial**

Se elabora la **línea base a nivel nacional para la evaluación del impacto de la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz en Panamá**. Este instrumento establece el análisis cuantitativo y cualitativo que promueve la elaboración de estadísticas y estudios especializados que midan los niveles de conflictividad en los municipios a nivel nacional, y facilitará la evaluación del impacto con el cambio de paradigmas que trae consigo la Ley 16.

Se desarrolla el proceso de **diseño de un plan de comunicación estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz** con las reuniones de inicio entre la empresa contratada, el personal de la DRAC, Relaciones Públicas, Planificación y Cooperación Internacional y la UCP. Se identifican los interlocutores clave, se acuerda el procedimiento y frecuencia de las reuniones, se establecen agendas comunes y se sientan las bases para el establecimiento de las sesiones de trabajo. Se apoya la impresión de 1,200 ejemplares de la Ley 16 de 17 de junio de 2016 “que instituye la justicia comunitaria de paz y dicta otras disposiciones sobre mediación y conciliación comunitaria” para ser utilizada en las acciones de divulgación de la justicia comunitaria de paz por la DRAC. Se realizan 17 talleres que agrupan a 50 municipios a nivel nacional. En cada taller participa un promedio de 30 personas de la sociedad civil organizada. Las fechas de realización de los talleres son: 29 de noviembre en Colón, 30 de noviembre en Contadora, del 11 al 14 de diciembre en Provincias Centrales, del 3 al 6 de diciembre en David y Changuinola. Este proceso se desarrolla igualmente en los territorios indígenas donde se aplica la Ley 16 y se realizan los talleres el 13 de diciembre en Kusapín; 15 de diciembre, Las Lajas; 18 de diciembre, Pinogana; y 19 de diciembre, Cémaco. En el mes de enero de 2019 se realizarán los talleres de Panamá y Panamá Oeste, así como en Puerto Obaldía, Chepigana y Sambú.

Paralelamente se identifican **acciones de comunicación** que refuerzan las estrategias que realizadas por el Ministerio de Gobierno a través de los medios institucionales y los medios de comunicación social tradicionales a través del envío constante de información, así como la generación de reportajes sobre los avances de la implementación de la Ley y entrevistas en vivo en espacios noticiosos radiales y televisivos. El objetivo es el posicionamiento de la Justicia Comunitaria de Paz como el nuevo sistema de justicia conciliadora y transparente que reemplaza a las Corregidurías para una convivencia vecinal más tolerante y pacífica, siendo las audiencias, por un lado, los Gobiernos Locales a nivel nacional (Municipios y Juntas Comunales) y, por otro, el público en general. Las acciones identificadas son: publicidad impresa a través



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

de 4 medios impresos (dos periódicos tipo estándar y dos periódicos tipo tabloide) y anuncios radiales en 3 Emisoras de cobertura nacional y 5 Emisoras de cobertura local.

### **Sala de Situación y Gobernaciones**

El 3 de enero el Representante Residente de PNUD Panamá visita el edificio de la **Gobernación de Bocas del Toro**. Se culmina la realización de los estudios, evaluaciones, planos y especificaciones técnicas para la restauración de la Gobernación de Bocas del Toro. El alcalde del Distrito de Bocas del Toro presenta al Consejo Municipal la solicitud para el acuerdo en busca del consentimiento para los trabajos de rehabilitación del edificio y se inicia el proceso de licitación para llevar a cabo la restauración de la Gobernación de Bocas del Toro así como para la supervisión de los trabajos. En el mes de agosto, se realizan visitas a campo para presentar al Consejo Municipal el proyecto, visitar la oficina de seguridad del Cuerpo de Bomberos, se mantiene una reunión con el alcalde para conocer su visión en relación a los trabajos relacionadas con el Palacio de Gobierno y se constata un avance del deterioro del edificio que puede repercutir en la seguridad del personal que labora en el mismo, lo que refleja la urgencia de la realización de los trabajos. En el mes de septiembre, se tiene participación en la reunión de Gobernadores para presentar proyecto. Los días 10 y 11 de octubre, se participa en la visita de campo a Isla Colón para realizar reunión previa con los interesados en participar del acto público para la restauración y rehabilitación de la Gobernación de Bocas.

En febrero de 2018 inicia la elaboración de los estudios y diseño para la rehabilitación de la **Gobernación de Panamá**, declarado como bien de interés cultural y patrimonio histórico de la Nación Panameña. Se elaboran los términos de referencia para la publicación del proceso en el mes de diciembre de 2018-enero de 2019 para la obra de rehabilitación, así como para la supervisión de los trabajos.

Concluyen los trabajos de rehabilitación en el **Palacio de la Gobernación de la provincia de Los Santos**, "Moisés Espino", y el 20 de abril de 2018 se realiza el acto de entrega con la participación de representantes del MINGOB, PNUD, autoridades locales y sociedad civil. El 1 de junio de 2018 se realiza el acto de entrega de los trabajos de rehabilitación del **Palacio de Gobierno de Coclé** con más de 110 años de historia y el cual alberga las oficinas del Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC), el Despacho de la Primera Dama y el Consejo Provincial. A principios de septiembre, se realiza una visita de verificación de los trabajos con la evaluadora de medio término.

### **Academia de Gobierno**

Se elaboran insumos al reglamento interno de funcionamiento para la Academia de Gobierno con base en la estructura propuesta (Consejo Superior, Rector/a, Consejo Académico, Vicerrector/a Académico, Vicerrector/a administrativo y Decanato de Investigación, entre otros). También se desarrolla el documento técnico sobre las actividades especiales de ambientación y promoción de actitudes positivas alrededor del proyecto, que incluye la organización de equipos de lanzamiento (equipo ejecutor interno y un comité de negociación y promoción institucional). Se identifican asimismo las capacidades básicas para la administración y liderazgo público de acuerdo con el Plan Operativo Anual. Se elabora el documento de seguimiento sobre el desarrollo de la maestría y se realiza la propuesta para el manejo de





Al servicio  
de las personas  
y las naciones

las finanzas, fuentes y posibles asociaciones de interés. Finalmente, la asistencia técnica elabora la propuesta para la operación progresiva después de la inauguración. En agosto, se firma el Acta Constitutiva que crea el Instituto Superior de Administración Pública (ISAP).

## **Poblaciones Indígenas**

**Implementación del acuerdo entre PNUD y FAO “Asistencia Técnica para el Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y la Restauración de los Sistemas Productivos, en Diez Comunidades Indígenas de Panamá”.** Entre los avances realizados en 2018 se incluye la siembra de 92.30 hectáreas con plátano, arroz, ñampí, café, yuca y otros alimentos. En el marco de este acuerdo se brinda asistencia, capacitación y principalmente, se contribuye al fortalecimiento y diversificación de los sistemas agroalimentarios, en lo que respecta al rescate de los cultivos que forman parte de la dieta básica de los pueblos indígenas, en beneficio de 510 familias, 326 lideradas por hombres y 184 por mujeres. Uno de sus objetivos es contribuir a mejorar las condiciones económicas de comunidades indígenas de Panamá, mediante el fortalecimiento de sus estructuras productivas y económicas tradicionales, fomentando especialmente el acceso de las mujeres y jóvenes indígenas. Se realiza reunión organizada por el MINGOB con participación de MIDA y la FAO el 29 y 30 de julio, en la Comunidad de Arimae, Tierras Colectivas Emberá-Wounaan, Distrito de Chepigana, Provincia de Darién, en el marco del mes de los ODS. Los días 21 al 23 de noviembre, se realiza el taller de evaluación del Proyecto FAO en el Instituto Nacional de Agropecuaria en Divisa, en el cual se analiza la ejecución del proyecto en los primeros 12 meses de implementación para adoptar medidas correctivas en aquellas acciones que han tenido limitaciones, así como aplicar las lecciones aprendidas a otras comunidades o a otros procesos. Este análisis facilita la elaboración del POA 2019 y orienta las futuras acciones del proyecto a nivel de proyecto y a nivel comunitario.

Identificación de principales logros alcanzados en el primer año:

1. Establecimiento de parcelas productivas.
2. Buen nivel de satisfacción por la comunidad / Apropiación
3. CLIP en las 18 comunidades
4. Buena cobertura geográfica / distribución de las comunidades seleccionadas a nivel nacional
5. Generación de capacidades para el manejo agronómico de cultivos, selección de semillas. Cadena de generación de conocimientos: personal técnico → productor/a → familias. Generación de capacidades también en manejo de aves.
6. Semilla: distribución de semillas, multiplicación (disponibilidad de semilla para la próxima siembra), recuperación de semillas (el ñame baboso se recupera en Darién), diversificación de semillas lo que contribuye a la seguridad alimentaria
7. Articulación de actores: entre instituciones (MIDA, MINGOB, Congreso a través de su representantes y técnicas/os) y a lo interno de las instituciones. Cambios en conducta pública.
8. Asistencia técnica (más allá de conocimiento) / Adopción de técnicas – visitas 9. Confianza generada entre personal técnico y productoras/es

**Apoyo a la gestión para la implementación del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas (PDPIP).** Se destaca en este componente la elaboración del modelo de gestión, mecanismos de coordinación interinstitucional y el manual operativo para la implementación del PDPIP. Como resultado se logra la



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

autorización del Consejo de Gabinete, mediante Decreto No. 23 del 2 de mayo de 2018, para la suscripción de un Contrato de Préstamo entre la República de Panamá y el Banco Mundial por la suma de 80 millones de dólares para apoyar la implementación del plan de desarrollo integral de los pueblos indígenas. El 13 de junio se firma el préstamo que busca fortalecer la capacidad de gobernanza y la coordinación de las autoridades indígenas y el gobierno para planificar e implementar, conjuntamente, programas de desarrollo alineados con sus prioridades y visión así como para mejorar la calidad de la provisión de servicios públicos en estos territorios. El proyecto tiene alcance multisectorial con intervenciones en las áreas de gobernanza, educación, salud, agua y saneamiento, beneficiando a la población indígena del país estimada en 417,559 personas (212,451 hombres y 205,108 mujeres), mayoritariamente afectada por la pobreza.

Entre las primeras visitas a campo para el inicio de la implementación de las acciones del Plan se menciona la comunidad Guabo de Yorkí donde se tiene prevista la construcción de un acueducto con capacidad para 40 mil galones de agua. También se apoya la realización de visitas a la comunidad de Ipetí Emberá para revisar con el Congreso de Alto Bayano y el MEDUCA el proyecto de infraestructura educativa solicitado por la comunidad en el marco del PDPIP. Asimismo, para mejorar la prestación de los servicios básicos en la Comarca Ngäbe-Buglé se licita la instalación de una planta eléctrica para el Centro de Salud de Buenos Aires. Otro de los logros a subrayar son la continuidad de las acciones de divulgación del PDPIP a través de su socialización en el Foro Permanente de Naciones Unidas en abril por el Viceministro de Asuntos Indígenas, en mayo se presenta ante la Asamblea del VII Congreso Ordinario General de la Comarca Ngäbe-Buglé, en junio se presentó a los medios de comunicación social. Con el objetivo de informar a las comunidades indígenas de los proyectos de desarrollo en fase de planificación, se apoya la participación del personal de la Dirección para la implementación del PDPIP del Ministerio de Gobierno en el Congreso Regional Extraordinario de la Región de Ñokribo (Comarca Ngäbe – Buglé) y a Cémaco (Comarca Emberá – Wounaan) para presentar a las Autoridades Comarcales el proyecto “Cuarta Línea – Ruta Comarca Ngäbe – Buglé”. Igualmente, se apoya la participación de la delegación de observadores en las elecciones de la Comarca Ngäbe del Ministerio de Gobierno en relación a la elección a Cacique General, Cacique Regional y Cacique Local en enero de 2018.

En el segundo semestre, se apoya la visita a las comunidades de la Comarca de Madugandí y de la Comarca Ngäbe Buglé para inspeccionar y levantar información de proyectos de los centros educativos y centros de salud en el marco de los proyectos priorizados para la implementación del Plan. Los días 16 y 17 de agosto de 2018, se realiza la gira a campo a Ipetí Emberá (Alto Bayano), Arime y Puerto Lara (Darién) para visitar varios proyectos en el marco de la implementación del plan: rehabilitación y ampliación del centro educativo Ipetí Emberá, rehabilitación del puesto de salud de Ipetí Emberá, mejoramiento de línea de captación y ampliación de capacidad de almacenamiento y saneamiento de aguas residuales, rehabilitación de puesto de salud en Arimae, rehabilitación y ampliación del centro educativo en Puerto Lara y construcción de nuevo puesto de salud en Puerto Lara. En octubre se apoya el acompañamiento de personal del MINGOB a la gira a Puerto Lara, territorio Wounaan, Darién, con Vicepresidente del Banco Mundial y se realiza la visita a campo a las comunidades Narganá, Playón Grande de Ukupa y Ailigandí, Comarca Guna, en octubre, para inspección y levantamiento de la información para los centros educativos y centros de salud.

Por otro lado, se realizan acciones de devolución a las comunidades para informar de los avances de la implementación del PDPIP. Se apoya, en este contexto, la visita en julio a la comunidad de Lajas Blancas,



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Distrito de Cémaco, Comarca Emberá, para presentar los avances en el Consejo General de los Nokó. En agosto, se apoya la visita de campo a la región de Río Balsa, Comunidad de Manené, para participar en el conversatorio con el Congreso Local y dirigentes de la región para fortalecer la institucionalidad del Congreso, y realizar la devolución del Plan, previamente al Congreso Regional. Del 26 al 28 de agosto se apoya la presencia del Viceministerio de Asuntos Indígenas en el Congreso General Guna, Comunidad Gaigirgordub, para cumplir con el proceso de la devolución de información y avances del Proyecto de Implementación del Plan de Desarrollo, a las autoridades de la Comarca. Se participa asimismo en el Congreso Regional en la región de Río Balsa, comunidad de Manené, del 26 al 30 de septiembre, para realizar la devolución del Plan y establecer alternativas de solución de conflictos de gobernanza. En septiembre, también se realiza la visita de campo al Territorio Ancestral de Dagarkunyala para divulgar las actividades del Plan. El 26 de octubre, se participa en el Congreso Nacional de Guna Yala para hacer la divulgación del Plan y se visita la comunidad Naranja Grande.

Para la implementación del **eje económico del PDPIP** se apoyan acciones para lograr el financiamiento por parte del Banco Interamericano de Desarrollo en materia de emprendimiento, con énfasis en las mujeres y jóvenes. Por un lado, se financian las visitas a campo del personal técnico del Viceministerio de Asuntos Indígenas, del Director de Política Indígena y del Director de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas a varias comunidades indígenas (entre otras, Río Tigre y Akua Yala en la Comarca Guna Yala, Tierras Colectivas Emberá Wounaan y Alto Bayano, y los territorios Naso Tjerdí, Bri-Bri y Comarca Ngäbe-Buglé) para el levantamiento de la información de reconocimiento que recopile las salvaguardas sociales y ambientales. En octubre, se apoya la organización y participación del personal del MINGOB en el Taller de inducción con autoridades de los congresos de los Pueblos Naso, Bri Bri y Ngäbe Buglé, sobre el proyecto que fortalezca actividades del eje económico con BID y se promueve la participación en el Seminario de Gobernadores, en Büabtí, así como la entrega en el Centro de Salud de Buenos Aires, de una planta eléctrica para el funcionamiento del mismo. El 19 de octubre, se realiza la visita de campo a la comunidad de Gardi – Sugdub, Comarca de Guna Yala, para apoyar la articulación de actores para ejecutar proyecto “Traslado sostenible Guna debido al Cambio Climático, PN-T1188”.

El 23 de marzo se realiza la consulta con base a la Ley 37 del 2 de agosto 2016 y se logra el consentimiento previo, libre e informado (**CLIP**) de la población de **Buäbtí** (con representación del 36% de mujeres y 64% de hombres), incluyendo autoridades gubernamentales y comarcales, en relación a los **planos de la Gobernación, Congreso y Sede de Autoridades Tradicionales** en la Comarca Ngäbe-Buglé. En el segundo semestre se apoyan los procesos impulsados por el Viceministerio de Asuntos Indígenas para la reglamentación de la Ley 37. Por su parte, se avanza con la definición de los términos de referencia para la contratación de la asistencia técnica para desarrollar la propuesta del **Plan de Ordenamiento Territorial y establecimiento de la Unidad Técnica Coordinadora de proyectos de la Ciudad de Buäbtí**, en la Comarca Ngäbe-Buglé. En el segundo semestre se apoyan las actividades previas para la realización del VIII Congreso General Ordinario de la Comarca Ngäbe Buglé en la Comunidad de Boca Balsa, Distrito de Besiko, Región Nedrini, los días 30 y 31 de agosto de 2018. Concretamente, se apoya la participación en dicho Congreso para presentar los estudios, diseños y planos de los edificios correspondientes a la Gobernación, la Sede del Congreso y la Casa de las Autoridades Tradicionales, así como los avances en la implementación del Plan. Los días 7, 8 y 9 de octubre, se realiza visita de campo a la Comarca Ngäbe Buglé,



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Peña Blanca, para acompañar al equipo del MIDA para coordinar la visita del Gabinete Agrícola, y se financia la participación del equipo del MINGOB y de la UCP/PNUD en el Gabinete Agrícola, realizado el 24 de octubre, en Comarca Ngäbe Buglé, Peñas Blancas, donde se presenta el proyecto de la Gobernación de Buäbtí al Presidente y el resto del Gabinete y comunidad presente en la reunión.

El 4 de abril se instala la primera **Mesa Nacional de los Pueblos Indígenas** de 2018 por la que las doce estructuras tradicionales representadas por los Congresos y Consejos, en conjunto con el MINGOB, establecen, acuerdos para la institucionalización de la Mesa Nacional. Conviene destacar la aprobación de la propuesta para incluir en la estructura y funcionamiento de la Mesa al Comité de Mujeres Indígenas de Panamá y la realización en mayo del taller de consulta y validación del Decreto Ejecutivo que crea el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas.

El 31 de julio se realiza la segunda reunión de la Mesa Nacional en 2018 con las autoridades tradicionales indígenas de Panamá y se aprovecha para informar por parte del Ministerio de Gobierno que mediante el Decreto Ejecutivo No. 203 del 27 de julio de 2018, se crea el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas como instancia consultiva y deliberativa de las políticas públicas dirigida a los pueblos indígenas. La reunión de la Mesa tuvo además como finalidad establecer acuerdos de cara a los procesos de implementación del PDPIP. Entre los 14 compromisos finales están: acuerdo entre las Autoridades de la Comarca Ngäbe Buglé y la Autoridades del Pueblo Buglé que en el Decreto Ejecutivo que crea el Consejo de Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas se denominará la representación de las Autoridades Buglé, como “Representante del Pueblo Buglé”. La mesa designará una comisión de trabajo para que coordine a través del Viceministerio de Asuntos Indígenas con el Ministerio de Seguridad para lograr un diagnóstico de seguridad ciudadana, en los territorios que así lo requieran y la construcción de una estrategia de acuerdo a las realidades y necesidades de cada territorio relacionada a la seguridad ciudadana.

En este contexto, se realiza un Taller de la Comisión de Mujeres Indígenas de los 12 territorios, que se integrarán a la reunión de la Mesa Nacional. Se destaca la instalación del Comité Asesor de Mujeres Indígenas de Panamá integrado por: Comarca Ngäbe Bugle Elsy Pedrol; Pueblo Bugle Melisa Montezuma; Comarca Emberá Wounaan Elsa Aji; Territorio Wounaan: Aulina Ismare; Tierras Colectivas Emberá Wonaan Andrea Lino; Tierras colectivas de Alto Bayano: Omayra Casama; Comarca Guna Yala Yanisbeth González. Igualmente, para la Comarca Kuna de Madungandí Hilda Itzel Ortega; Comarca Kuna de Wargandí Lonelbis López; Territorio ancestral Kuna de Dagarkunyala Zunilda Caicedo; Pueblo Naso Yenifeer Concepción y el Pueblo BriBri: Damaris Aguirre.

El 29 y 30 de agosto, se realiza el Taller para el Fortalecimiento de Mujeres Indígenas del Consejo Nacional de los Pueblos Indígenas, y cuenta con la participación del Viceministerio de Asuntos Indígenas y representantes de agencias de cooperación internacional y multilateral. Tiene como finalidad fortalecer y planificar algunas acciones futuras del Comité Asesor de Mujeres Indígenas, constituido por representantes de las 12 estructuras tradicionales, que son parte del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Con motivo del Día Internacional de la Mujer Indígena se realiza el 5 de septiembre, el Foro de Aporte de la Mujer Indígena a la sociedad panameña en la Universidad de Panamá, co-organizado por la Oficina de los Pueblos Indígenas (OPINUP). En la actividad participan 109 personas (80% mujeres).

Los días 26 y 27 de septiembre, se realiza el Foro Retos y Oportunidades para el Liderazgo y la Participación Política de la Mujer Indígena, logrando reunir a lideresas indígenas así como representantes gubernamentales y expertos locales e internacionales. Además, el foro cuenta con la participación de Natalia Sarapura de Argentina, Mariana Jumbay, Subsecretaria Social de la Secretaría de Agua del Ecuador, y Omaira Casama, lideresa comunitaria y autoridad tradicional de Panamá, entre otras, de acuerdo con la información oficial. El encuentro busca contribuir al fortalecimiento y empoderamiento de las mujeres indígenas, así como preparar un marco de oportunidades para su desarrollo con enfoque inclusivo, identificando necesidades, oportunidades y desafíos que resultan de situaciones que propician la vulnerabilidad y desigualdad. Resultó de gran relevancia el trabajo conjunto para la organización del evento entre el Tribunal Electoral, La Defensoría del Pueblo, el Instituto Nacional de la Mujer, el Comité Asesor de Mujeres Indígena, el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, La Coordinadora Nacional de Mujeres Indígenas de Panamá, la Organización de Mujeres Indígenas Unidas por la Biodiversidad de Panamá, el PNUD, el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo.

A principios de mayo de 2018 se revisa el **Plan Operativo Anual en materia de Fortalecimiento de la Gobernanza para una mejor coordinación, un mayor acceso y mejor prestación de servicios a los Pueblos Indígenas** entre el equipo de la UCP y la Dirección del MINGOB para la implementación del PDIPI con el objetivo de establecer las prioridades vinculadas a la implementación de las iniciativas del Plan de Desarrollo y en materia del fortalecimiento del Viceministerio de Asuntos Indígenas. Cabe señalar que entre las actividades identificadas se destaca el acompañamiento y asistencia técnica a los municipios de los territorios indígenas para acceder a los fondos de descentralización. En este sentido, se realiza la contratación de un especialista que apoye los procesos de diálogos y talleres a realizar en los territorios Indígenas y con población indígena para acceder a los fondos de la descentralización y proporcionar acompañamiento técnico para el fortalecimiento de las Direcciones relativas al Fortalecimiento Institucional y Capacidad de Gobernanza para el Gobierno de Panamá y las Autoridades Indígenas del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas del Ministerio de Gobierno.

Con el objetivo de que el Ministerio de Gobierno negocie un espacio institucional dentro del Gabinete Social para alinear las políticas y las inversiones públicas de los ministerios sectoriales con el PDIPI se realiza un **mapeo de inversiones públicas para los territorios indígenas**, las cuales se enfocan en proyectos que promueven un mejor acceso a los servicios públicos (acueductos, carreteras, sistemas para el manejo de residuos, salud y educación). Como resultado se concluye que la inversión pública en etapa de planificación asciende a 175 millones de balboas; la cuantía de los proyectos de inversión pública en ejecución se estima en más de 535 millones de balboas; mientras que los proyectos de inversión pública esperada al 2019 ascienden a más de 800 millones de balboas. Finalmente, se puede señalar en este componente la elaboración de un directorio de proveedores, instituciones y organizaciones para apoyar a la Unidad Técnica de Desarrollo de los Pueblos Indígenas.

Entre las acciones de mejora de los servicios en las áreas indígenas se destaca la instalación de planta eléctrica en la comarca de Ngäbe Buglé, distrito de Ñurum. En julio se realiza una visita por el equipo técnico para supervisar la instalación y en agosto para la inspección y participación en los procesos de inducción. En septiembre se desarrollan los trabajos de adecuación de obras civiles y eléctricas para la instalación. El 19 de octubre el Ministro de Gobierno hace entrega formal de la planta al Centro de Salud de Buenos Aires.

En el segundo semestre de 2018, el proyecto continúa apoyando reuniones entre el Viceministerio y representantes de los territorios indígenas para la revisión de asuntos de interés común. En agosto, por ejemplo, se apoyan las reuniones realizadas con el Presidente de la Comarca Ngäbe Buglé y el equipo legal. Los días 4 y 5 de octubre se apoya la realización del Taller Fortalecimiento institucional y gobernanza: retos y desafíos del Pueblo Guna. También se proporciona el apoyo para que los enlaces técnicos de la Mesa participen en las reuniones en Panamá con abogados asignados por cada Congreso de los territorios indígenas, para revisar la propuesta borrador del Decreto Ejecutivo No. 203 que crea el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá.

Entre las actividades de divulgación, se destaca la gira a campo a la Comarca Ngäbe Buglé del 9 a 14 de octubre para la grabación de un video a utilizar en el Lanzamiento del Proyecto de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. Del 25 al 29 de octubre se realiza gira a campo a Regiones Naso y Bri Bri. También se apoya la visita de 40 estudiantes del Centro Educativo de Llano Tugrí (edades de 8 a 19 años, 65% hombres y 35% mujeres) a Panamá para conocer los proyectos del MINGOB en materia de gobernanza.

### **Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno**

Se apoya la asistencia técnica para la revisión, adecuación y levantamiento de indicadores de los productos del Plan Estratégico Institucional (PEI) del Ministerio de Gobierno, que incluye la formulación para el cálculo y detalle metodológico de cada uno. Los ejes establecidos en el PEI son: Fortalecimiento de la Administración de Justicia; Fortalecimiento de la Democracia y la Gobernabilidad; La protección civil; y Desarrollo Institucional.

Se desarrolla el Programa de Modernización del MINGOB que incluye los siguientes materiales:

- Manuales de los procesos prioritarios de las Unidades: Oficina para la Ejecución de los Tratados de Asistencia Legal Mutua y Cooperación Internacional (TALM), Dirección General de Correos y Telégrafos (COTEL) y Oficina de Informática.
- Manuales de los procesos prioritarios de las Unidades: Secretaría General, Gobernación de Panamá y Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos.
- Manuales de los procesos prioritarios de la Dirección del SINAPROC, procesos administrativos de la DGSP y del IEI.

### **Sistema Penitenciario**

Se apoya el **mejoramiento de las infraestructuras penitenciarias** en el marco del acceso a la justicia como elemento fundamental del proceso de reforma penitenciaria, tanto desde la perspectiva de la construcción de nuevos centros, como de la reestructuración de la infraestructura existente, así como el

establecimiento de mecanismos sostenibles para asegurar los servicios básicos y su mantenimiento. Entre los objetivos que se busca lograr se destaca la reducción de la tasa de hacinamiento y la mejora de las condiciones de las y los privados de libertad en los centros penitenciarios.

El Ministerio de Gobierno inicia la construcción del Centro Femenino de Rehabilitación ubicado en el Complejo Penitenciario de Pacora con capacidad para 732 mujeres privadas de libertad. La infraestructura toma en consideración el diseño conceptual elaborado en el marco del proyecto, el cual contempla las áreas administrativas, de servicios y de alojamiento tomando como parámetros los resultados de consultas realizadas a mujeres privadas de libertad, quienes fueron parte del proceso de planificación al exponer sus necesidades e intereses.

En cuanto al diseño, construcción y equipamiento del Nuevo Complejo Penitenciario de Colón, el MINGOB ha firmado un convenio con UNOPS, con base a la experiencia previa adquirida en el marco del Proyecto. De acuerdo a los estudios de factibilidad elaborados, se establece la construcción de dos modernos centros totalmente separados, tanto físicamente como en su estructura administrativa, con una capacidad para una población total de 1,646 personas privadas de libertad. El centro masculino tendrá capacidad para 1,570 hombres privados de libertad y el femenino para una población de 76 mujeres privadas de libertad.

Elaborados los estudios de factibilidad técnica, económica-social y financiera para la construcción de un Complejo Penitenciario en la Provincia de Darién. En la actualidad la provincia de Darién no cuenta con un centro penitenciario para la atención y rehabilitación de los privados de libertad. En la actualidad, en la provincia se utilizan las estructuras de la Policía Nacional. Entre los beneficios sociales de este proyecto se señalan: generación de 58 empleos directos durante el período de construcción, 49 empleos directos para la operación del centro, generación económica por visitas en el centro, reducción en presupuesto nacional de seguridad privada nacional y del presupuesto de seguridad del Estado, impacto a la actividad económica de Darién (1% del PIB). Cabe destacar que la construcción de este Centro Penitenciario, además de contribuir a resolver el problema de hacinamiento, soluciona una demanda local que permite a los privados de libertad de esta provincia estar cerca de los familiares y amigos.

Se realiza el proceso de contratación para la elaboración de los Estudios de Factibilidad Técnico, Especiales, Económico Social y Financiero para la construcción de un Complejo Penitenciario en las Provincias Centrales. Todos los centros penitenciarios de las provincias centrales mantienen condiciones que sobrepasan niveles críticos; las infraestructuras y los sistemas sanitarios están en malas condiciones y las condiciones de seguridad no cumplen con los estándares internacionales. Por ello se ha iniciado este proceso que contemplará los criterios del perfil de la población penitenciaria y las necesidades para su resocialización. El centro penitenciario previsto para hombres, debe contar con pabellones de mínima, mediana y máxima seguridad, así como con todas las facilidades para la debida atención, tales como: clínica, aulas para la educación, biblioteca, talleres para capacitación laboral, tratamiento, espacio para visitas, entre otras. El 15 de noviembre se realiza el Taller de preparación del FODA en torno al Estudio de Factibilidad del Centro Penitenciario.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Se avanza en la rehabilitación del Centro Penitenciario de Changuinola Corregimiento de Guabito, Provincia de Bocas del Toro. La rehabilitación incluye: diseño y de planta de tratamiento, construcción de planta, así como el suministro e instalación de la planta eléctrica. La realización de estas mejoras surge como consecuencia de la constatación de riesgos para la salud de los privados de libertad por la acumulación de aguas residuales alrededor del centro debido a la mala colocación del tanque séptico. El 5 y 6 de abril se lleva a cabo una visita de inspección con la participación de la UCP, DAEI y DGSP para inspeccionar los avances y coordinar medidas de seguridad adicionales requeridas por la empresa para la finalización de los trabajos pendientes. Se realiza del 10 al 12 de septiembre una visita para evaluar el inicio de la construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales. Se realiza otra misión para verificar avances de los trabajos el 5 de diciembre de 2018.

Desarrollo de los estudios y diseño para la remodelación del pabellón 6 de La Joya y el nuevo pabellón 3 de La Joyita y adjudicación de la licitación para el inicio de la obra de remodelación en el pabellón 6 de La Joya. El 21 de mayo se realiza una visita técnica a sitio para coordinar aspectos de logística y seguridad con la empresa adjudicataria. En una de las últimas visitas al proyecto, el 20 de noviembre, se observa armado de acero en vertical y la colocación de tuberías de PVC eléctrico. El viernes 23 y 30 de noviembre la empresa someterá los paquetes de planos con medidas y espesores de muros. El 27 de noviembre se el vaciado de segundo tramo del mat. El avance físico de la obra es del 13%.

En el segundo semestre, se inicia el proceso de levantamiento de especificaciones técnicas para la mejora del Centro Penitenciario de Aguadulce, debido a las pésimas condiciones en las que se encuentran los privados de libertad. El equipo técnico realiza visitas el 30 de agosto y 3 de octubre, para el levantamiento de especificaciones y visita de empresas, respectivamente. Se presentan las rehabilitaciones a realizar en materia de ventilación y sistemas sanitarios.

Elaboración de planos para la remodelación y acondicionamiento de las instalaciones donde se realizan las grabaciones de los audio-libros del programa de resocialización de mujeres “Mi Voz para Tus Ojos” en el Centro Femenino de Rehabilitación ‘Cecilia Orillac de Chiari’. El proceso de rehabilitación se encuentra en proceso de adjudicación.

Como consecuencia de las deficientes condiciones actuales observadas en materia de infraestructura, se considera oportuno establecer un marco de lecciones aprendidas para que se puedan continuar los procesos de construcción de centros penitenciarios con la finalidad de reducir los altos niveles de hacinamiento, procurar el desarrollo de actividades que permitan la rehabilitación y resocialización y por tanto se les dé un tratamiento más digno a las personas privadas de libertad. En por ello que se avanza en el el proceso de **elaboración de una hoja de ruta/plan maestro que contemple las necesidades del Sistema Penitenciario en materia de infraestructura y construcción de nuevos centros a nivel nacional.**

A través del Proyecto se **mejora la Infraestructura para los Centros Penitenciarios en la Implementación del SPA.** Por un lado se avanza en la adjudicación del proceso para el suministro e instalación de intercomunicadores antivandálicos para su instalación en los locutorios del C.P. La Nueva Joya.

En septiembre, se realiza el Primer Curso Internacional de Ejecución de Pena, retos para Panamá en el SPA, en el que se refleja la coordinación entre varios proyectos de la Cartera de Voz y Democracia del





Al servicio  
de las personas  
y las naciones

PNUD. En el curso participan jueces, fiscales, funcionarios penitenciarios y judiciales de Panamá y de países de la región. Esta actividad busca permitir la adquisición de conocimientos en las áreas de ejecución de pena, reforma penitenciaria en Panamá y países de la región, conflicto de competencia de los jueces de cumplimiento y tutela judicial de las personas privadas de libertad con problemas de salud, adicciones y maternidad. Entre los temas abordados destaca: la ejecución de la privación de la libertad de menores, manejo de la población LGBTI en los centros penitenciarios y el tratamiento de la maternidad en los centros penitenciarios.

Se contribuye a visibilizar el **apoyo de las autoridades de la DGSP a los programas de resocialización con la participación de su Director en el musical “Detrás del Muro”**, con el tema “La Libertad es Frágil”, llevando este mensaje de prevención del delito y de la violencia, mediante los testimonios de vida de las privadas de libertad a los estudiantes de las escuelas secundarias y el público en general. En la obra musical participan 13 privadas de libertad del Centro Femenino de Rehabilitación Cecilia Orillac de Chiari (CEFERE) y seis mujeres que ya se encuentran en libertad, luego del cumplir su condena, quienes tendrán su primera presentación el lunes 16 de abril 10:00 am en la Casa de la Cultura de David, provincia de Chiriquí, el miércoles 18 de abril en la Escuela Normal, en Santiago, provincia de Veraguas, el 26 de abril en el teatro Anita Villaláz, en el Casco Antiguo, para las escuelas ubicadas en el área.

**Adecuación administrativa del Centro Penitenciario de la Joya** como área seleccionada para llevar a cabo el censo penitenciario, el cual constituye una iniciativa mediante la que se incorporan indicadores de medición de las características sociodemográficas de las personas privadas de libertad, adultas/os y adolescentes, así como aquellas/os adolescentes sometidos a medidas no privativas de libertad. Para mayo de 2018 el proyecto logró un avance del 30% (6,008 privados de libertad) para la población penitenciaria adulta y un 100% para la población adolescente. Se apoya además facilitando radios digitales para el equipo de la DGSP, habilitación de baños durante la realización de las sesiones de trabajo en 10 centros penitenciarios a nivel nacional, así como con la impresión de papelería y banners para la divulgación del Censo Penitenciario.

**Mejora del área de acceso al Centro Penitenciario de Chiriquí** con base en el Sistema Penal Acusatorio, concretamente se adquieren 2 cabinas y se realiza su instalación y equipamiento (electricidad a través de paneles solares, servicio sanitario y mobiliario), para su funcionamiento como garitas en el CP de David. Se logra mejorar las condiciones del personal de seguridad de la Policía Nacional hasta la construcción de las garitas permanentes en el área de acceso al CP de Chiriquí.

Se apoya la realización de una **auditoría externa del módulo de gestión penitenciaria** en el marco de la implementación del Sistema de Información Penitenciaria de la DGSP. La auditoría es realizada por el Jefe Unidad de Tecnología y Desarrollo Informático de la Dirección General de Centros Penales de El Salvador y el personal técnico de apoyo, quienes verifican la información y el correcto desarrollo de la base de datos de la DGSP y realizan recomendaciones y sugerencias para su mejora. Se constata que el sistema permite contar con una plataforma de información veraz y confiable que garantice la seguridad y facilite la rehabilitación de las personas privadas de libertad.

Apoyo en el marco de asesoría técnica para **fortalecer la profesionalización de los Cuerpos Penitenciarios previsto en el nuevo reglamento penitenciario**, ofrecido por el programa EL PACTO (Europa



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Latinoamérica, Programa de Asistencia contra el Crimen Transnacional Organizado: por el Estado de Derecho y la Seguridad Ciudadana), de la Unión Europea. Se da apoyo logístico para la reunión entre el consultor y los funcionarios del IEI y Sistema Penitenciario para analizar las necesidades de capacitación continua de la Academia de Formación Penitenciaria, revisión de Manuales de procedimientos, malla curricular para los cursos de ascenso, programas motivacionales y cursos especializados para las unidades caninas, CAS y motorizados. Se apoyan reuniones en septiembre en el marco de la Asesoría Técnica para la elaboración de los modelos de construcción de nuevos centros penitenciarios.

### **Instituto de Estudios Interdisciplinarios (IEI)**

En materia de **mejoramiento de las infraestructuras y equipamiento de los centros para adolescentes en conflicto con la ley** se detallan los logros realizados durante el primer semestre de 2018. Al 7 de junio se observa un avance del 40% en el diseño y construcción de las marquesinas para las aceras del Centro de Cumplimiento de Pacora. Entre los trabajos previstos se destaca el diseño y aprobación de planos, el replanteo y construcción de los cimientos de estructura, la construcción de estructura de acero y cubierta metálica, la instalación de sistemas eléctricos e iluminación, y la pintura y adecuaciones generales.

Se realiza el proceso de licitación y se adjudica el contrato para la rehabilitación de la Residencia Femenina de la Provincia de Panamá para menores en conflicto con la Ley (Tocumen), con base en la aplicación efectiva del Modelo de Intervención Integral y se viabiliza en una infraestructura adecuada que permita la clara identificación de las fases de la intervención y el desarrollo de las actividades de educación e integración social. Este grupo de instalaciones sirve como recinto de custodia, cuidado, albergue y alojamiento para jóvenes femeninas en conflicto con la Ley entre los entre 14 y 18 años, bajo tres finalidades primordiales: la educación de la persona dentro del marco de los principios de la justicia; la defensa de la sociedad y la seguridad ciudadana; y 6 la resocialización de las jóvenes. El porcentaje de avance de esta obra a diciembre de 2018 es de un 15 %.

Se avanza en el proceso de licitación para el suministro e instalación de equipamiento en dos Centros de Transición y custodia de Jóvenes y Adolescentes en Conflicto con la Ley (Pacora y Colón). Esta actividad forma parte de la reestructuración y construcción de nuevos centros como elemento fundamental del proceso de reforma respecto a los procesos de intervención en adolescentes en conflicto con la ley.

Tanto el Centro de Transición para 108 jóvenes en conflicto con la Ley ubicado en Pacora como el Centro de Cumplimiento Basilio Lakas para 72 adolescentes en Colón permiten la aplicación de procesos reeducativos que respondan a las exigencias de un contexto que requiere procesos de intervención e inserción efectivos y sostenibles. Para ello, el Proyecto contribuye con el suministro e instalación de equipamiento en los siguientes ámbitos: adquisición de equipos para talleres de tapicería; equipo recreativo (música); mobiliario de oficina; Mobiliario (colchones, almohadas, juego de sábanas, camarote, toallas); mobiliario de área de recreación (casitas para juegos niña y niño colchonetas de vinil, columpio, juegos didácticos, silla de madera para bebé); telecomunicaciones (consola de video juegos, teatro en casa, televisor); equipo de cocina y equipos de taller de panadería y pastelería; equipo de lavandería (calentador, lavadora, canasta industrial, secadora); equipo de clínica (cama de atención médica, silla de odontología) y equipo de clínica (cama de atención médica, silla de odontología). Aprender nuevas disciplinas ayudará a los jóvenes a insertarse a la sociedad. La intervención en el campo de capacidades



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

técnicas y vocacionales conlleva la implementación de talleres que permitan al interno capacitarse en un oficio y desarrollar habilidades específicas que contribuyan a aumentar sus posibilidades de insertarse en el campo laboral una vez culminado su periodo de privación de libertad.

Se finaliza el levantamiento topográfico para el antiguo centro de cumplimiento en conflicto con la ley (Residencia Femenina – Custodia III), con el fin de conocer su poligonal, geo referencias de puntos poligonales, puntos de amarre, promover mejoras en el terreno, ordenar su estatus legal y ubicar monumentos de identificación de los límites del terreno.

El Proyecto apoya 15 **jóvenes en conflicto con la ley para continuar sus estudios** en el Instituto Panameño de Educación por Radio (IPER), según lo dispuesto por el Régimen Especial de Responsabilidad Penal para la Adolescencia. El IPER facilita la educación a jóvenes y a adultos, a través de un sistema de educación a distancia, eficiente, inclusivo y participativo, con la finalidad de que más personas puedan incorporarse al desarrollo socioeconómico, cultural y político del estado panameño. Los programas están dirigidos a jóvenes mayores de 15 años y adultos en todo el país, tanto en las aéreas rurales como urbanas, que no han culminado sus estudios primarios o secundarios.

Se realiza el diseño, elaboración e impresión de la **Guía de Recursos para Adolescentes con medidas no privativas de libertad** que busca crear un registro de mapeo de servicio de los Adolescentes y Jóvenes que atiente la entidad. Información actualizada de las organizaciones que puedan brindarles el apoyo que requieren para que los adolescentes cumplan sus sanciones, estudien, se les ofrezcan oportunidades laborales y de crecimiento personal, entre otras, lo que permitirá un trabajo más efectivo y focalizado. La Guía abarca todo el territorio nacional y recoge, ordena y compendia, el acceso de la información disponible sobre las instituciones gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil, asociaciones cívicas, empresas con programas de responsabilidad social empresarial, iglesias y organizaciones internacionales que ofrecen recursos y servicios para adolescentes y jóvenes en conflicto con la Ley. La información es presentada y recogida mediante fichas organizadas por provincias, que hacen fácil, comprensivo el acceso a la información y su localización georreferenciada de manera pronta y eficaz. El documento cubre áreas como: Salud, Educación, Familia y Comunidad, Entorno Social y Socio-ocupacional, alineadas a los cinco ejes del Modelo de Intervención Integral que actualmente se implementa en el IEI. Cabe destacar que, en el taller de validación de la Guía, de las 18 personas que participan, 17 son mujeres. Representan al IEI (Subdirectora, Medidas Socioeducativas y Jóvenes Adultos de la sede, La Chorrera, Colón), Ministerio de Gobierno, PNUD, UNICEF, RET y *National Center for State Courts*.

### **Medios de Comunicación Social**

Se conmemora el 9 de enero como día de la Soberanía Nacional, ofreciendo la obra de teatro “Izando el Amanecer”, la cual combina teatro, danza, música en vivo y audiovisuales, con el objetivo de contribuir al rescate y difusión de la memoria histórica de Panamá con respecto a los acontecimientos de enero de 1964. La actividad se realiza en el Auditorio del Centro de Capacitación Ascanio Arosemena de la Autoridad del Canal de Panamá (ACP). Se constata una amplia mayoría de jóvenes que participaron y el realismo que presenta la obra logra recoger el sentimiento de las y los panameños con la eliminación del enclave



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

colonial. “Izando el Amanecer” es una obra interactiva que hizo que todos los presentes en el auditorio percibieran la angustia vivida en enero de 1964. Participaron 214 personas (37% mujeres y 73% hombres) procedentes de instituciones públicas (Ministerio de Gobierno, Tribunal Electoral, Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral, Municipio de Panamá, Autoridad del Canal), de la sociedad civil organizada (Creación Colectiva, Igaryala) así como estudiantes y familiares de los mártires del 9 de enero. El Sistema Estatal de Radio y Televisión (SERTV) transmitió por radio, televisión e internet el evento, lo que tuvo un impacto en la población en general de manera que se cumple con el objetivo de difundir un importante episodio de la historia republicana del siglo XX con un impacto mediático positivo por parte de la población en el rol de parte del Estado de preservar y rescatar la memoria histórica panameña.

Con la finalidad de ofrecerle a la ciudadanía las herramientas y protocolos para combatir e identificar las noticias falsas o “fake news”, que sobretodo se viralizan en las redes sociales, el Ministerio de Gobierno a través de la Dirección de Medios de Comunicación, realizó el 23 de agosto el primer Foro Digital “Fake News y el Periodismo Digital”, con la participación de expertos de Al Jazeera TV. Este evento dirigido a periodistas, estudiantes de comunicación y público en general tuvo como expositores a Montaser Marai, gerente de Desarrollo de Medios en Aljazeera; Mohamed Haddad, periodista de datos en Aljazeera y Mónica Cruz Rosas, periodista de Aljazeera en Español. De este evento también participó el magistrado del Tribunal Electoral, Alfredo Juncá quien habló del Pacto Ético Electoral y señaló que están creando alianzas estratégicas con las empresas administradoras de Facebook, Twitter e Instagram que están permitiendo ayudar a que la libertad de expresión sea respetada llevando a cabo campañas masivas para ayudar a minimizar los efectos de las noticias falsas. También participaron de este foro la Autoridad de Innovación Gubernamental (AIG) y la Asociación Panameña de Radiodifusión (APR).

El 2 de octubre especialista del PNUD facilita la mesa de trabajo con la Dirección de Medios de Comunicación y asociaciones de artistas, periodistas, locutores y los profesionales y se apoya la reunión de la Comisión Nacional de Radio Aficionados de Panamá, para discutir el borrador del nuevo Decreto Ejecutivo que modifica el Decreto Ejecutivo No. 273 de 17 de noviembre de 1999.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

6. **DIFICULTADES ENCONTRADAS** (describa los principales obstáculos, contingencias o demoras que pusieron en peligro el logro de las metas tanto a nivel programático como a nivel operativo; incluya las acciones correctivas utilizadas para mitigar estas dificultades y si hubo cambios en el Plan Operativo Anual)

**Variabilidad de Actores.** El proyecto cuenta con una gran variedad de actores con distintos perfiles, grados de autoridad, diversidad de agendas, estratos sociales, condiciones de pobreza, y localidades geográficas. Estas condiciones llevan a confrontar dificultades en las comunicaciones y la inercia requerida para definir, realizar y evaluar acciones, actividades y tareas requeridas.

**Socialización de Productos y la apropiación de la información por parte de los actores relevantes.** Los resultados hasta la fecha del proyecto han llevado al desarrollo de productos con una variada, abundante y compleja información. Mucha de esta información debe ser utilizada por actores que no se encuentran en el Ministerio de Gobierno, o por actores que no participaron en la gestión de los mismos. La socialización de la información se transforma en un reto para el proyecto ante la variedad y cantidad de actores que van desde usuarios finales, técnicos, y autoridades. El manejo de esta información puede ser muy relevante para la toma de decisiones sensibles en escenarios nacionales y locales.

**Apoyo para las Adaptaciones de los Centros Penitenciarios.** La mayoría de los Centros Penitenciarios se encuentran en instalaciones o terrenos de la Policía Nacional, el SENAFRONT u otra institución del Estado Panameño. Estas instalaciones no están diseñadas para ser centros penales, ante esta realidad es más difícil el proceso de rehabilitación, remodelación, adaptación y/o el mejoramiento de las condiciones de vida y garantizar los derechos humanos. En este aspecto, el proyecto encuentra un enorme desafío dentro de este escenario, donde el ambiente es dinámico y las situaciones variantes, sobre todo en lo referente a los apoyos de implementación del SPA, donde es requerida alimentación eléctrica y espacios para el desarrollo de locutorios, elementos que sirven al desarrollo del principio de la defensa social dentro del Sistema Penitenciario de Panamá. En algunos casos como en el CP Changuinola surgen situaciones complejas puesto que los privados de libertad se mantienen en las instalaciones durante las obras, lo que ha conllevado retrasos en su ejecución.

**Tiempos de Gestión Gubernamental.** Muchas necesidades se han identificado con miras al fortalecimiento del Ministerio de Gobierno. Sin embargo, las necesidades de hoy no serán las mismas para mañana; éstas cambian sus alcances, tiempos de atención, costos y sobre todo riesgos. Sin embargo, la definición de la atención de estas necesidades o no son muy cambiantes dentro de los niveles de decisión internos del Ministerio. En este aspecto hay una tendencia al inmediatez, más que al desarrollo de procesos en la atención de los problemas y las necesidades.

**Comunicación y divulgación** de las experiencias y los logros obtenidos a través del Proyecto. Es importante diseñar una estrategia de comunicación que permita proporcionar la información a una variedad de actores, simplificar esta información con desgloses, promover la organización de talleres de capacitaciones, estar presentes en las redes sociales y en los medios de comunicación, y finalmente llevar el informe y los productos al interior del país. En este sentido, se debe fortalecer la relación con



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

la Unidad de comunicaciones del PNUD para apoyar la identificación y posible implementación de la estrategia de comunicación y la campaña de abogacía política y pública dirigida a los distintos actores del proyecto.

**Teoría del cambio.** Revisar el marco de resultados con la visión de incorporar la teoría del cambio a partir de un taller con el apoyo técnico del PNUD, focalizando los esfuerzos en realidades futuras probables y deseables. Este proceso debe realizarse conjuntamente con el equipo directivo de la Dirección de Planificación y Cooperación Internacional del Ministerio de Gobierno para integrar su visión y garantizar los cambios en el entorno.

**Recursos para la realización de las actividades pendientes en el marco de resultados.** Con el objetivo de desarrollar los productos planificados en la matriz de resultados del Proyecto, se espera la continuidad de los aportes del Gobierno a fin de ir planificando el POA 2019 y programando lo pendiente para los meses de extensión del proyecto (primer semestre 2020). Durante el presente año no se han realizado gestiones de cobro, lo que puede ralentizar la ejecución de las actividades a partir de febrero de 2019.

**Relación estratégica con actores institucionales clave** involucrados en varias acciones del Proyecto. Se destaca en este aspecto, por ejemplo, la relación con la Dirección Nacional de Patrimonio Histórico del INAC en cuando a la tramitación de permisos vinculados a la rehabilitación de edificios con interés patrimonial y la relación con las Alcaldías y Municipios de los distritos donde se realizan las obras de rehabilitación o construcción.

**Sistema de Naciones Unidas.** Analizar las fortalezas y oportunidades de desarrollar acciones conjuntas con otras agencias del Sistema de Naciones Unidas. Se destaca la relación llevada a cabo con la FAO y se establecen posibilidades que permitan mejorar las alianzas con la OPS o UNFPA. En algunos casos, se observan desafíos y retos relevantes que aconsejan el establecimiento de medidas alternativas.

**Jerarquización del rol del PNUD,** la cual debe adoptar un papel substantivo actuando como catalizador para la generación de otros proyectos y para la difusión de información de logros y procesos, por ejemplo, en materia de mejorar la infraestructura de las Casas de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza a las corregidurías.

**Sostenibilidad de las acciones del proyecto.** Iniciar proyectos que puedan replicarse y ampliar los productos y resultados del proyecto a nivel nacional, regional, e incluso internacional. Algunos proyectos como la construcción del Centro Penitenciario de Darién o de la Gobernación, Congreso y Sede de Autoridades Tradicionales, del pabellón 3 de La Joyita deberían realizarse al menos en una primera fase antes de finalizar el proyecto para garantizar su sostenibilidad.

**Planificación operativa.** En ocasiones esporádicas, las actividades solicitadas no se vinculan directamente con los resultados y productos identificados en la planificación operativa anual.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

**Enfoque y vinculación con los ODS.** Se desarrollan materiales que visibilicen la relación entre los productos y resultados del proyecto y los Objetivos de Desarrollo del Milenio con base en el Plan Estratégico Nacional con Visión de Estado – Panamá 2030.

**Integrar la perspectiva de género en los términos de referencia elaborados en el marco del proyecto.** Con el objetivo de mejorar la calidad de los productos, se observa la necesidad de integrar la perspectiva de género en todos los términos de referencia realizados, de manera que las empresas o consultoras/es contratados incluyan aspectos relevantes en materia de información sobre la transversalización de género y empoderamiento de las mujeres en las actividades a realizar.

**Dispersión de acciones del proyecto a nivel nacional.** Se realizan visitas a campo por el técnico del proyecto encargado del monitoreo de la actividad junto con el equipo técnico del MINGOB en función de sus competencias, si bien existen cambios de última hora por parte de las reuniones concertadas que impiden una adaptación idónea una vez se ha organizado la actividad con el tiempo requerido por los procesos para el alquiler de vehículo, compra de boleto, gestión del viático, entre otros.

Se pueden identificar los siguientes **cambios en el Plan Operativo:**

- a. Meta relativa a 180 casas de justicia cuentan con diagnóstico (Producto 1.2.). Los esfuerzos han sido dirigidos a nivel nacional.
- b. En relación al producto 8.3. no será posible el inicio de los trabajos en La Joyita debido a la estimación presupuestaria del proyecto y los recursos disponibles del componente. En este sentido, el indicador para 2018 será 2 centros penitenciarios finalizan las mejoras (CP Changuinola y CEFERE) y 1 estará en ejecución (Pabellón 6 de La Joya).



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

7. **ANÁLISIS Y REVISIÓN DE GÉNERO DEL PROYECTO** (Describe la estrategia /acciones /productos de transversalización de género y empoderamiento de las mujeres)

La línea base a nivel nacional para la evaluación del impacto de la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz en Panamá toma en cuenta el análisis con base a la atención en cuanto al género en las corregidurías a nivel nacional y se concluye que son la población femenina representa el mayor porcentaje de usuarios de la justicia administrativa de policía en un rango de edad entre los 26 y 40 años. El 83% de las usuarias del sistema indicó que encontró solución a su demanda o conflicto (84% en caso de los hombres). Las mujeres evaluaron en un 50% entre excelente y buena la atención mientras que los hombres en 44%. El criterio regular fue evaluado en un 40% por los hombres y 37% las mujeres. Las mujeres expresaron mayor disposición a volver a la corregiduría (72%) en comparación con los hombres (64%). Los juzgados nocturnos solamente operan en el Distrito de Panamá, San Miguelito y Distrito de Colón. El 43% conoce los juzgados nocturnos. La mayoría son hombres con 47%, mientras las mujeres lo conocen en 39%. Según el sexo, en los hombres el 34% libando licor en la vía pública; 31% riña o pelea. Por su parte, las mujeres el 39% expreso dos causas: riña o pelea y alteración del orden público. Sobre la palabra mediación, el 55% ha escuchado la palabra mediación. Los hombres tienen mayor conocimiento de la palabra con 59%, mientras el 53% de las mujeres la conocen. En promedio en las alcaldías atienden un 56% de casos de mujeres y un 44% de casos de hombres. En los Centros de Mediación, los casos de conflictos por deudas representan mensualmente un 48% de los casos que se atienden son hombres versus un 52% que son mujeres.

Los términos de referencia para la contratación del **Plan de Comunicación Estratégica sobre la Ley de Justicia Comunitaria de Paz**, establece la necesidad de integrar los enfoques de género, niñez, inclusión de discapacitados y de diversidad cultural y étnica. En este sentido, la empresa seleccionada establece la aplicación de este enfoque, por ejemplo, a la hora de generar el contenido editorial a compartir con los medios de comunicación. Asimismo, establecen reglas para garantizar la participación de mujeres en los talleres a realizar durante la consultoría.

En relación a la mejora de las **Gobernaciones** se observa como característica general que la mayoría de sus trabajadores son funcionarias, por lo que les afecta positivamente en su calidad de condiciones de trabajo el poder contar con una infraestructura adecuada (baños, escaleras, iluminación). Por otro lado, el número de usuarias que utilizan los servicios de las Gobernaciones es también un número elevado de mujeres, por lo que igualmente se observa una afectación positiva en su percepción de la Institución y de los servicios prestados. Finalmente, se debe tomar en consideración que las empresas contratadas cuentan con paridad de género en el personal calificado contratado encargado de las diferentes especialidades a abordar durante la realización de los productos establecidos en los términos de referencia (ingenieras, arquitectas, entre otras).

En el marco del **acuerdo entre PNUD y la FAO**, en las reuniones de seguimiento se exponen situaciones presentadas durante la implementación de las acciones previstas que denotan varias cuestiones vinculadas con la perspectiva de género. Por ejemplo, en Kuna Yala se constatan avances en el tema de involucramiento de las mujeres y se observa que finalmente el acuerdo en esa comunidad lo firma una mujer por parte de los productores. De hecho, se constata por parte del equipo técnico de la FAO que casi





Al servicio  
de las personas  
y las naciones

todos los CLIP contienen la firma de una mujer. En algunos casos, la participación de las mujeres es mayoritaria (comunidad Emberá – Wounaan más del 50% son mujeres, salvo en una comunidad). También los jóvenes tienen amplia participación. Este proyecto pone énfasis en la participación de las mujeres para que éstas y las organizaciones conformadas mayoritariamente por mujeres tengan mayor presencia en las comunidades. En Kuna Yala se ha comprobado que hay comunidades donde las mujeres participan fuertemente; de hecho, en una comunidad, el sahila es una mujer. No obstante, Niabub y Tigre son comunidades donde se observan desafíos al respecto ya que los congresos locales tienen mucha autoridad. En Tigre no invitaron al personal de la FAO a la Asamblea porque iban a debatir una ley que prohibiría que las mujeres fueran al campo. La iniciativa no fue aprobada. Por otro lado, cabe señalar que en los términos de referencia para la contratación del/de la especialista en nutrición se incluye la identificación de organizaciones de mujeres indígenas para su empoderamiento y fortalecimiento en temas nutricionales. Se contrataría igualmente un/a especialista en desarrollo comunitario debido a las cuestiones sociales que se han planteado en las comunidades, entre ellas cuestiones que afectan directamente a temas de género (salud sexual y reproductiva, entre otras). En ambos casos se incluye fomentar una participación igualitaria de mujeres y jóvenes en todas las actividades a realizar en el marco del proyecto. Señalar asimismo que la contratación de personal local incluye a técnicas agrónomas de las áreas de incidencia de las actividades objeto del acuerdo, concretamente una para Solong y una para Bayamón, lo cual ha tenido un impacto positivo en el avance de las acciones en dichas comunidades. En otros casos se han contratado promotores comunitarios y se ha contado con el apoyo de los técnicos del MIDA.

Entre las conclusiones identificadas con base a las visitas realizadas por el equipo técnico y directivo del MINGOB para la elaboración del diagnóstico dirigido a la visibilización del **potencial económico de los pueblos y los grupos de emprendedores y emprendedoras de las comarcas**, se destaca por parte de las artesanas de la comunidad de Pueblo Nuevo Distrito de Jirondai (Ngabe Buglé) la necesidad de contar con un Centro artesanal. Se realizan reuniones con la Asociación de Mujeres Ngabe-Buglé (ASMUNG) en Quebrada Guabo y con las artesanas de la comunidad Oma (Ngabe Buglé). Entre los problemas destacados se señala la falta de intermediarios y mercado, la limitación técnica para mejorar la variedad del café, el control de plagas y la invasión de semillas transgénicas. Igualmente señalan una falta de infraestructura para la exposición y venta de artesanías en la zona (casa de cultura). Como necesidades se identifican la asistencia técnica para las productoras y productores que permita mejorar las variedades de las semillas y trabajar con las nativas, y manejo de microclimas para las nuevas siembras. Además, se señala la necesidad de capacitar a las artesanas con nuevos diseños para elaborar nawas y la construcción de la casa cultural – artesanal. En la Comarca Kuna Yala y Madungandi participan en las sesiones de trabajo representantes de las 17 organizaciones de productores, artesanos y buceadores, así como 32 personas entre mujeres y jóvenes, incluyendo a las autoridades locales y tradicionales. Las actividades de turismo están ligadas con la venta de artesanías y la industria de la mola involucrando mayoritariamente a mujeres de la comunidad. En la plenaria se solicita, entre otras necesidades, la formación y promoción del liderazgo de mujeres y jóvenes. Entre los principales actores representados mayoritariamente por mujeres se identifica a los siguientes:



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

- Asociación Nana Olonaguiryai (Artesanas y productoras de mola): Esta organización tiene 18 años de haberse fundado, dedicado a la artesanía y venta de mola. No tienen acceso al mercado nacional solo dependen de los visitantes nacionales o extranjeros que llegan a visitar a las comunidades de manera intermitente.
- Asociación Bundorgungalu (Caja rural): Ya tiene 3 años de vida como organización y tiene 49 miembros (45 mujeres y 4 hombres), Cada socio inicialmente aportaron una suma de B/. 20.00 hasta llegar a B/ 125.00 como cuota total. Tienen una pequeña infraestructura que funciona como casa-oficina para atender a los asociados. Actualmente prestan solo a sus socios hasta una suma de B/. 2,000.00 por un plazo de un año. Requieren un apoyo para que mejoren la infraestructura actual y la capacitación del personal en el manejo de finanzas.

En el marco de la Mesa Nacional de los Pueblos Indígenas se establece la inclusión en su estructura y funcionamiento del **Comité de Mujeres Indígenas de Panamá**. Para ello, cada Congreso y Consejo designará a su representante ante el Comité en un plazo no mayor de una semana desde la celebración de la Mesa en abril, lo que será comunicado al MINGOB. El Ministerio analiza el apoyo a través del Proyecto de la participación de las mujeres designadas por sus Congresos y Consejos para garantizar su asistencia a las convocatorias de la Mesa Nacional cada trimestre.

Con el apoyo a la infraestructura del área de trabajo del **programa de resocialización** “Mi Voz para Tus Ojos” las privadas podrán continuar con el aprendizaje en técnicas de narración y locución. El programa inició en 2006 un plan piloto para grabar audiolibros para personas con discapacidad audiovisual y en 2011 inició un plan de capacitación de locutoras su énfasis y fue de capacitar a las privadas en cuatro etapas: cambiar internamente, habilidades laborales; lectoras; locutoras. Desde entonces, el programa ha entregado siete libros audilibros a SENADIS: Palabras Indeseables de Consuelo Tomas; Las huellas de mis pasos de Pedro Rivera; La ley 42 de discapacidad; Dino Dinosaurio, La Piñata de Neco Endera, Guacamayo de Ena González de Sancrison; compendio de cuentos infantiles y para adulto, La Balsa del Insomne, este último escrito por Priscila Delgado, el cual se entregó en la XIII Feria del Libro. Otra de las labores que realizan las mujeres privadas de libertad en este programa de rehabilitación ha sido recientemente la filmación de dos documentales. Viral y Reciclaje. En el local a rehabilitar se realizan las sesiones de trabajo y las capacitaciones y ensayos. En el levantamiento de la información del local se identifica a las usuarias y se realiza el inventario de espacios, necesidades y equipos a instalarse. Una vez se realiza el diseño preliminar de los planos se recogen las observaciones y recomendaciones adicionales realizadas por las usuarias en relación al área de grabaciones, el centro de capacitación, la sala de equipos, el área de biblioteca, la cocineta, el salón de reuniones, oficinas administrativas, depósitos y baños sanitarios. Así por ejemplo se señala la necesidad de instalar superficies que no sean de vidrio pero que cumplan la función de espejos a efecto de realizar las prácticas de modulación y gesticulación.

El **Centro Penitenciario para mujeres** ubicado en Costa Abajo, sector Río Piña, corregimiento de Cristóbal, distrito de Colón, tiene una capacidad de 76 personas. Este nuevo Complejo Penitenciario tendrá áreas comunes con el Centro para hombre y en ambos centros se incluirá la habilitación de escuelas, clínicas, capilla, auditorio, campo de fútbol, mientras que los pabellones incluyen: cocina, comedor, área de patio, talleres, lavandería, barbería y para el centro de las mujeres, gazebo y un área maternal. Por su parte, el Centro Femenino de Rehabilitación ubicado en el Complejo Penitenciario de Pacora cuenta con una



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

capacidad para 732 mujeres privadas de libertad. La infraestructura toma en consideración el diseño conceptual elaborado en el marco del proyecto, el cual contempla las áreas administrativas, de servicios y de alojamiento tomando como parámetros los resultados de consultas realizadas a mujeres privadas de libertad, quienes fueron parte del proceso de planificación al exponer sus necesidades e intereses. La construcción de un nuevo centro penitenciario para mujeres responde al hecho de que la situación de las mujeres privadas de libertad, sus condiciones de vida y sus necesidades particulares, vinculadas a su propia naturaleza y a los roles que desempeña socialmente, son elementos que históricamente han sido invisibilidades en el contexto penitenciario general. De allí que es importante señalar que las mujeres en el encierro se encuentran en doble condición de vulnerabilidad, por la privación de su libertad y por el hecho de ser mujeres. Con esta iniciativa se contemplan de manera diferenciada las necesidades específicas de este sector de la población penitenciaria que, aunque es menor en cantidad, el efecto de su encierro permea de manera directa en la sociedad, en sus hijas/os y familias.

**El Centro de Rehabilitación de la Residencia Femenina de la Provincia de Panamá** (Tocumen) tiene capacidad para 42 menores de sexo femenino en conflicto con la Ley, y cuenta con una cobertura de servicio definida para la Provincias de Panamá y Panamá Oeste. Es un complejo que consta de 4 edificaciones principales. El primer edificio diseñado con una presentación moderada, discreta, y utilizando trazados rectos, cuenta con una presentación característica tipológica de las edificaciones construidas entre la década de los 80 y 90 del siglo XX. Actualmente es utilizada como área de servicio administrativo, sede de custodios y para servicios de tratamiento y rehabilitación. El segundo y tercer edificio fueron diseñados originalmente para recluir a menores infractores con problemas de farmacodependencia, sin embargo, a través de los años se les ha dado otros usos. Hoy en día uno de ellos es utilizado como área habitacional de las menores, mientras que el otro no se encuentra en uso, y espera adaptarse para ser un área académica y vocacional. El tercer edificio originalmente fue diseñado para ser un área de cocina y comedor. Actualmente se encuentra con los mismos usos, aunque se han segregado espacios para servir como depósito y sala de lactancia materna. La evidencia encontrada hasta la fecha ubica a estos edificios antes de 1991, por lo que se estiman más de 25 años de edad, con distintas intervenciones que, en su mayoría, no se encuentran registradas en archivos institucionales estatales. Entre los aspectos cualitativos que se pueden identificar a los efectos de visibilizar el impacto de la rehabilitación en los temas de género, se destaca:

- La recuperación de una instalación abandonada de 245.75 metros cuadrados para fines educativos: dos talleres fijos (uno de belleza y otro de modistería), un salón para talleres varios, tres salones de clases, un salón de cómputo y salón para profesores.
- Se habilita una instalación utilizada como celdas para menores para la implementación de un área habitacional con criterios progresivos de rehabilitación y reinserción, donde se va de celdas hasta habitaciones en la medida que se avanza en el programa.
- Se mejoran los servicios básicos de electricidad y abastecimiento de agua potable (actualmente los existentes no son seguros y fueron improvisados)
- Se mejora el servicio de atención del personal técnico y administrativo oficinas y consultorios: 7 custodias de sexo femenino permanente, 2 psicólogas, 3 trabajadoras sociales, 2 secretarías, 1 administradora, 2 unidades de policía mujeres y dos hombres, un equipo de 4 cocineras, 2



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

trabajadoras de limpieza, un maestro de actividades agrónomas, 7 profesoras, 2 facilitadoras de talleres, entre otro personal variable en el tiempo, en su mayoría femenino.

Se debe señalar con respecto a las mejoras en el **equipamiento de los centros de cumplimiento y de transición** el beneficio indirecto de las mujeres y familias de los menores en conflicto con la ley. Muchos de estos jóvenes y adolescentes cuentan con hijas/os menores de 5 años y se prevé adecuar las áreas de esparcimiento con sus familias para mejorar la calidad de las visitas. En consecuencia, el espacio compartido con su mujer o pareja garantiza sus derechos humanos y los de su familia.

La **Guía de Recursos para Adolescentes** con medidas no privativas de libertad incluye recursos para ambos sexos pero también los específicos para adolescentes y jóvenes de sexo femenino como por ejemplo en Chiriquí el Hogar de la Medalla Milagrosa, en el área de familia y comunidad; en Panamá, el Hogar María Guadalupe, para jóvenes embarazadas en el área de educación; o el Programa de emprendimiento y empresariedad femenina – Mujer Emprendedora de AMPYME, que promueve el emprendimiento, la autogestión y el desarrollo empresarial de las mujeres. En San Miguelito, relativo al área socio-ocupacional, se identifica el Centro de la Mujer Panameña (CEMP) contribuye al desarrollo de las potencialidades de las mujeres, con especial atención a mujeres rurales, urbanas, indígenas y afrodescendientes, a fin de mejorar su calidad de vida, fortalecer su liderazgo, la participación ciudadana, la incidencia en políticas públicas para la equidad social, desde una visión que reconozca las identidades étnico-raciales y de género, en alianza con otros sectores que compartan estos fines. En Veraguas, se identifica la Casa Hogar Soná (C.H.S.), la cual brinda hogar de apoyo, alimentación, salud y educación a menores adolescentes femeninas entre 12 y 17 años en riesgo, y el Hogar Santa Isabel, el cual proporciona albergue, alimentación y educación a niñas de extrema pobreza.

La obra de teatro “Izando el Amanecer” realizada en **conmemoración del 9 de enero** es creada por la Asociación Carilimpia, organización conformada por cuatro mujeres artistas y lideresas que promueve el valor del arte para la expresión de ideas y la reflexión sobre temas de interés común, como violencia de género, sexualidad, educación, identidad, memoria histórica, derechos humanos, transformación de la ciudad y rescate de espacios públicos. La asociación diseña el espectáculo, realiza la dirección escénica, la coordinación de reuniones para requerimientos técnicos de los grupos artísticos, búsqueda y selección de artistas y piezas artísticas a presentarse y confecciona el guión para la conmemoración de los 54 años de la Gesta Patriótica del 9 de enero de 1964.

8. **LECCIONES APRENDIDAS** (describa las lecciones aprendidas de las experiencias exitosas o dificultades, acciones, cambios y soluciones durante el proyecto.)

**Generales**

1. La generación de confianza entre la Gerencia del Proyecto y la Unidad Coordinadora del Proyecto, es de especial relevancia en la gestión del proyecto. Un constante encuentro para el seguimiento y claridad al compartirse agendas permite agilidad en tiempos de implementación y aumento de la confianza.
2. En tiempos políticos es importante un reporte oportuno y un modelo de informe sencillo que respalde los resultados. La presentación de estos informes siempre debe visualizarse en consideración a sus lectores probables y su destinatario final para evitar desviaciones en la interpretación de la información.
3. Se requiere desde el diseño del proyecto un marco de resultados robusto y coherente, que permita la revisión de la teoría de cambio del proyecto, dependiendo del contexto político o nacional. Debe realizarse un mayor esfuerzo en la formulación de un documento de proyectos con múltiples componentes. Cada componente debe contar con un marco de realidad que considere 12 áreas de conocimiento: stakeholders, alcance, costo, tiempo, calidad, recurso humano, adquisiciones, riesgos, comunicaciones, integridad de los procesos, medio ambiente de interés, y entorno influyente, esto con el fin de reducir la incertidumbre ante las complejidades derivadas de múltiples componentes.
4. Proyectos de componentes múltiples demandan mayores apoyos en recursos para el personal que lo gestiona. Al formularse nuevos proyectos no debe arriesgarse dedicarse tiempo a la evaluación de riesgos, sobre todo los derivados para afectaciones de la salud por el alto estrés y desgaste físico que este tipo de proyecto tienden a tener. En este aspecto tiempos para talleres de cuerda, mantenimiento físico y relajación pueden ser una alternativa a incorporarse como parte de la estrategia para nuevos proyectos, que pueden repercutir en estímulos que mejoren la eficiencia y calidad de servicio.
5. Se trabaja en la sistematización de los logros y de la experiencia del Proyecto. Esta sistematización incluye los logros alcanzados durante su implementación, los procesos desarrollados para la obtención de resultados, problemas afrontados durante el proceso de implementación y alternativas de solución, grado de involucramiento de las y los beneficiarios, lecciones aprendidas e impactos indirectos observados durante la ejecución del Proyecto.

**En torno a Estudios y Gestiones**

1. La problemática penitenciaria es producto de una ausencia prolongada de implementación de procesos de planificación integrales, con enfoque holísticos y de políticas públicas existentes, que no cuentan con una puesta en marcha dimensional de sus instrumentos legales.
2. Los estudios de factibilidad pertinentes a la gestión y construcción de nuevos Centros Penitenciarios se realizan en las primeras fases del proyecto para iniciar su implementación y ejecución en 2018 y 2019.
3. Los estudios de factibilidad para Centros Penitenciarios nuevos requieren de figuras mediadoras o terciarias de gestión para su transparencia y claridad ante el escenario ciudadano y gubernamental. Se



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

recomienda desalojar las instalaciones durante la ejecución de los trabajos para no incurrir en retrasos o costos adicionales.

4. Es de gran relevancia para una UCP de Proyectos de Implementación o Ejecución tipo NIM, el conocimiento del Ciclo de Proyectos de Inversión de Gobierno, con el fin de brindar apoyos coherentes, oportunos y pertinentes para las transferencias monetarias que mantiene su financiamiento.

5. Se requiere una sistematización periódica de la información derivada de estudios realizados, a razón de su integralidad, socialización y gestión de conocimientos.

6. La información derivada de los estudios, apoyos realizados y de actividades, debe revisarse periódicamente para actualizar líneas bases para nuevas gestiones de trabajo.

7. Los productos de los estudios realizados pueden servir de base para el desarrollo o fortalecimiento de observatorios especializados, que permiten el seguimiento, control y monitoreo de un desarrollo vinculado a los ODS.

8. Se deben revisar los contenidos de los diplomados y demás planes de estudios desarrollados durante el Proyecto para involucrar a las universidades y academias y garantizar la sostenibilidad de la acciones de capacitación.

#### **En torno a Intervenciones en Edificaciones o Construcciones Nuevas**

1. Se debe tomar en cuenta que las edificaciones pueden clasificarse en: Ruinas, Edificaciones Existentes y Edificaciones Nuevas. En intervenciones en edificios existentes es importante tipificarlos como edificios históricos, edificios de interés cultural o edificios existentes. Esta tipificación permite visualizar posteriormente que cada intervención cuenta con diferencias que se derivan de su vida útil, uso y ocupación, así como del tipo de tecnología y materiales utilizados al momento de su construcción. Estas diferencias con llevan posteriormente a intervenciones y tratos especiales y específicos para cada edificio, y permiten enfoques de estimación presupuestaria más lógicos y reales.

2. Los edificios históricos o de interés cultural requieren previamente para sus intervenciones su levantamiento arquitectónico, levantamiento fotogramétrico y una actualización o realización de información arqueológica-arquitectónica-histórica. Esta información permite una mirada antes y después de su intervención, y proporciona elementos de comparación de su integridad y autenticidad, así como evidencia que se ha salvaguardado la memoria ciudadana o popular propia de la identidad cultural local donde se encuentra el edificio.

3. La gestión de planos, términos de referencia y especificaciones finales para una construcción nueva, requiere de estudios técnicos, sociales, económicos, ambientales y financieros, donde se deben asegurar una gestión de conocimientos derivada de distintos actores, donde tienen una alta relevancia los usuarios finales. Esta condición visualizada en un Centro Penitenciaria se presenta en la consideración de los privados de libertad, funcionarios o servidores públicos, y ciudadanía en general.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

4. La gestión de planos y especificaciones para edificios nuevos debe tener un enfoque de promoción del Desarrollo Humano y Sostenible, que incluya la perspectiva de género. De esta forma puede a su vez servicios públicos que permitan una atención más humana, viable, efectiva y eficiente, orientada a la búsqueda de resultados que generen bienestar y bajo costos sociales y económicos.
5. La gestión de planos y especificaciones para construcciones nuevas requieren de planes complementarios de comunicación muy claros, con hitos entendidos por sus stakeholders, con el fin de promover una gestión en tiempo más corta, precisa y eficiente.
6. Es importante elaborar planes de contingencia en las programaciones de actividades de intervención para hacer frente a cualquier situación extrema que podría tener una influencia en el desarrollo del proyecto. Estos planes de contingencia deben igualmente estar visibles y entendibles antes y durante la gestión de los planos, pero a su vez, deberán estar entendibles y visibles en el proceso constructivo de una nueva edificación.

#### **En relación a Procesos de Adquisición de Bienes y Servicios**

1. Para la adquisición de servicios de gestión de estudios, planos y especificaciones en el mercado panameño es un hándicap la fianza de garantía en la figura de cheques en custodia. Esta situación gana relevancia ante procesos de evaluación de ofertas con tiempos indefinidos, pues de manera paralela define tiempos indefinidos de custodia de estos cheques que representan un capital congelado para los proponentes, y una pérdida de confianza en la eficiencia de los procesos de adquisiciones.
2. La idoneidad es una variable de alta relevancia en procesos que requieren servicios de ingeniería, arquitectura y legales. De generarse productos en estas áreas a utilizarse en territorio panameño, estos pueden perder su legitimidad y uso si no cuentan con la firma de personas idóneas (personas naturales y/o empresas). Esta condición puede luego interpretarse como un mal uso fondos a nivel de inversión. Por lo que debe asegurarse esta condición dentro de términos de referencia desarrollados para una adquisición.
3. Las comisiones evaluadoras de propuestas deben sesionar de forma continua dentro de periodos cortos con el fin de ser oportunas ante necesidades de interés social. Debe siempre tenerse presente que el entorno social donde se identifica una necesidad es dinámico, no sólo por situaciones sociales, sino también por condiciones ambientales que pueden cambiar la necesidad aumento su alcance de atención.
4. Los procesos de adquisición requieren de una mirada integral del mercado, así como de un acompañamiento constante y permanente hasta el final de su ciclo, por parte de los stakeholders pertinentes.
5. Utilización del *Project Cash Advance* para cubrir gastos de combustible, alimentación y hospedaje en las áreas de difícil acceso (concretamente, comarcas y territorios indígenas), donde no existe la posibilidad de contar con proveedores que cobren por cheque o transferencia.

#### **Elementos transversales**



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

1. Género: debido a la incidencia de las acciones de género en la implementación de proyecto, se realizará informe justificando la procedencia de adecuar el indicador de género al nivel GEN 2.
2. Se garantiza la elaboración de los informes solicitados por los stakeholders del proyecto de manera expedita como consecuencia de la inclusión en el equipo de la UCP de una especialista en planificación, monitoreo y evaluación, encargada de elaborar los informes de avance de los productos.
3. Mantener la consolidación de espacios de discusión participativa de los temas con diferentes sectores de gobierno, sector privado y sociedad civil, para favorecer un proceso más incluyente y lograr una mayor validación y divulgación de los resultados.

#### 9. Resumen de avance general del proyecto (se recomienda 200 palabras)

Los componentes donde se observa un mayor avance son los correspondientes a Poblaciones Indígenas, Sistema Penitenciario y Gobernaciones, cuyas actividades reflejan hitos históricos en el contexto panameño: implementación del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas con base a sus necesidades, identificadas en procesos donde el consentimiento previo, libre e informado se ha puesto en primer plano; estudios de factibilidad para la construcción de centros penitenciarios que cumplan con los estándares internacionales de protección de las y los privados de libertad en las Provincias Centrales, Darién, Colón y Panamá. Las licitaciones que lleva adelante el MINGOB, para la realización de la construcción de los nuevos centros en Colón y Panamá (CEFERE), se encuentran en fase avanzada por un monto consolidado de 100 millones de balboas. Por su parte, las Gobernaciones que han sido rehabilitadas o se encuentran en proceso se ubican a nivel nacional: Panamá, Bocas del Toro, Coclé y Los Santos.

En un segundo bloque se identifican los componentes relativos a Reforma Judicial, Academia de Gobierno, Planificación Estratégica y el Instituto de Estudios Interdisciplinarios. Se destacan en estos componentes la elaboración de la línea base a nivel nacional para la evaluación del impacto de la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz, el inicio del diseño de un plan de comunicación estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz, el proceso de licitación para la rehabilitación de la Residencia Femenina de la Provincia de Panamá para Jóvenes y Adolescentes en conflicto con la Ley (Tocumen) y para el suministro e instalación de equipamiento en dos Centros de Transición y Custodia de Jóvenes y Adolescentes en conflicto con la Ley (Pacora y Colón).

En tercer lugar, se observa una baja implementación en los componentes vinculados a descentralización, Derechos Humanos, SINAPROC y Medios de Comunicación Social. Ello conlleva la revisión sustantiva 002/2018 para ajustar los componentes del Proyecto a las prioridades de país.



10. **Registro de hitos importantes del proyecto.**

Entre los más importantes hitos se encuentran los siguientes:

1. **Fecha de Aprobación de POA 2018:** El 12 de enero de 2018, se aprueba el Plan Operativo Anual para la vigencia 2018.
2. **Junta de Proyecto:** El 17 de mayo de 2016 se realizó la primera Junta de Proyecto, en la cual se aprueba una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC). La segunda Junta de Proyecto se llevó a cabo el 29 de noviembre de 2017. La tercera Junta de Proyecto se realizó el 24 de mayo de 2018, y se aprueba una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC) y el SESP (diagnóstico social y ambiental).
3. **Publicaciones:** Por medio del proyecto se ha publicado la Guía de Recursos para Adolescentes con medidas no privativas de libertad incluye recursos a nivel nacional para ambos sexos. El IEI colocará la guía en el intranet del MINGOB, puesto que este recurso es para uso interno del IEI, no para el público general.
4. **Revisiones Sustantivas:** El 8 de septiembre de 2016, se aprueba la Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes podemos señalar los siguientes: se realizó una revisión y ajuste (disminución) al presupuesto total del proyecto, se ajustaron las líneas bases, los indicadores y de metas anuales de los diferentes componentes, se suprimieron los Componentes 2 Asamblea Constituyente y 3 Reforma del Sistema Electoral y se adicionó el Sistema Nacional de Protección Civil como Componente 10, entre otros. El 24 de mayo de 2018, se aprueba la Segunda Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes se pueden señalar: supresión del subcomponente “Sala de Situación” dentro del Componente 3 “Sala de Situación y Gobernaciones”, y el componente 8 “Dirección de Derechos Humanos en funcionamiento”. Se adiciona al componente 10 “Sistema Nacional de Protección Civil”, “y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria”, ajustando su presupuesto e indicadores.
5. **Reportes al PNUD: El Proyecto PS0092046 “Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB”** realiza reportes semanales vía correo electrónico relacionados a los avances de las actividades de infraestructuras y mensualmente a través notas, informes semestrales de resultados con informes sobre la ejecución financiera del proyecto, así como informe anual de control de calidad del proyecto. A partir de la contratación de la especialista en planificación, monitoreo y evaluación, se ha elaborado un informe trimestral para analizar el avance en los primeros tres meses del año en relación al POA 2018.
6. **Auditorias:** En marzo de 2018, la Firma Deloitte realizó la auditoría financiera de las operaciones del proyecto, en el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2017, con resultados satisfactorios y sin situaciones que reportar.
7. **Evaluación MTD :** se realiza la evaluación de medio término del proyecto entre agosto y noviembre de 2018.

- 8. Visitas de Monitoreo:** El Socio implementador (PNUD) conjuntamente con el personal de la Unidad Coordinadora, realiza reuniones de seguimiento a todas las actividades en ejecución por componentes, con la finalidad de conocer los avances de las actividades en procesos, así como también mitigar los distintos riesgos en la ejecución de las mismas. Se realizan reuniones de seguimiento periódicas con la Oficial de Programa de la cartera Voz y Democracia del PNUD.
- 9. Giras de campo con un nivel de importancia a reportar:** Todas las actividades de infraestructuras son supervisadas por los ingenieros del proyecto, mediante visitas de campo en las que podemos mencionar:
- Visitas a diferentes localidades de la Comarca Ngäbe Buglé: la Ciudad Indigenista de Buäbtí, Buenos Aires, Boca de Balsa y Peña Blanca.
  - Visitas para la Rehabilitación del Centro Penitenciario de Changuinola.
  - Visitas a los Centros Penitenciarios La Joya, La Joyita y La Nueva Joya.
  - Visitas al Centro Femenino de Rehabilitación (CEFERE).
  - Visitas a la Residencia Femenina de Tocumen (jóvenes en conflicto con la Ley).
  - Visitas al Centro de Custodia y Cumplimiento de Pacora.
  - Visitas a las Gobernaciones de Los Santos, Coclé, Bocas del Toro y Panamá.
  - Gira a las provincias de Veraguas y Coclé – Estudios de Factibilidad de un nuevo CP para Provincias Centrales.
- 10. Talleres y Mesas:** En el marco del Componente 5 (antiguo Componente 7) se destaca la realización de las siguientes actividades:
- Mesa Nacional de los Pueblos Indígenas de Panamá, como seguimiento al proceso del diseño y elaboración de la propuesta del Banco Mundial los días 4 y 5 de abril de 2018. En la sesión del 4 de abril de 2018, participaron 79 personas, de las cuales 28 fueron mujeres y 51 fueron hombres. En la sesión del 5 de abril de 2018, participaron 89 personas, de las cuales 30 fueron mujeres y 59 fueron hombres.
  - Taller de capacitación e inducción sobre el Programa de Descentralización y Gobernanza en el marco del PDIPI en relación con el Congreso Nacional de Wounaan, en Río Platanares. En el taller participan 94 personas: autoridades regionales y locales con sus

respectivas Juntas Directivas y líderes comunitarios. En la sesión del 20 de marzo de 2018, participaron 46 personas, de las cuales 8 fueron mujeres y 38 fueron hombres. En la sesión del 21 de marzo de 2018, participaron 48 personas, de las cuales 13 fueron mujeres y 35 fueron hombres.

- Taller de consulta y validación del Decreto Ejecutivo que crea el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, el 2 de mayo. Participan 12 personas, de las cuales 4 fueron mujeres y 8 fueron hombres.
- El 31 de julio se realiza la segunda reunión de la Mesa Nacional en 2018 con las autoridades tradicionales indígenas de Panamá y se aprovecha para informar por parte del Ministerio de Gobierno que mediante el Decreto Ejecutivo No. 203 del 27 de julio de 2018, se crea el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas como instancia consultiva y deliberativa de las políticas públicas dirigida a los pueblos indígenas. En este contexto, se realiza un Taller de la Comisión de Mujeres Indígenas de los 12 territorios, que se integrarán a la reunión de la Mesa Nacional.
- El 29 y 30 de agosto, se realiza el Taller para el Fortalecimiento de Mujeres Indígenas del Consejo Nacional de los Pueblos Indígenas, y cuenta con la participación del Viceministerio de Asuntos Indígenas y representantes de agencias de cooperación internacional y multilateral. Tiene como finalidad fortalecer y planificar algunas acciones futuras del Comité Asesor de Mujeres Indígenas, constituido por representantes de las 12 estructuras tradicionales, que son parte del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas.
- Con motivo del Día Internacional de la Mujer Indígena se realiza el 5 de septiembre, el Foro de Aporte de la Mujer Indígena a la sociedad panameña en la Universidad de Panamá, co-organizado por la Oficina de los Pueblos Indígenas (OPINUP). En la actividad participan 109 personas (80% mujeres).
- Los días 26 y 27 de septiembre, se realiza el Foro Retos y Oportunidades para el Liderazgo y la Participación Política de la Mujer Indígena, logrando reunir a lideresas indígenas así como representantes gubernamentales y expertos locales e internacionales. Cuenta con la participación de 135 mujeres de los 12 territorios indígenas.
- Los días 21 al 23 de noviembre, se realiza el taller de evaluación del Proyecto FAO en el Instituto Nacional de Agropecuaria en Divisa, en el cual se analiza la ejecución del proyecto en los primeros 12 meses de implementación para adoptar medidas correctivas en aquellas acciones que han tenido limitaciones, así como aplicar las lecciones aprendidas a otras comunidades o a otros procesos. Este análisis facilita la elaboración del POA 2019 y orienta las futuras acciones del proyecto a nivel de proyecto y a nivel comunitario. Participan 34 personas, de las cuales el 75% eran hombres y el 25% mujeres.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

#### 11. Reuniones de seguimiento:

- Con la Oficial de Programa de la Cartera Voz y Democracia del PNUD: el 12 de junio de 2018, se realiza la reunión de seguimiento al Proyecto y se identifican los avances y desafíos de las actividades en ejecución.
- Con el socio implementador (MINGOB): El Socio Implementador realiza semanalmente reuniones de seguimiento, con la finalidad de conocer los avances, limitaciones o contra tiempos en las distintas actividades.
- En el mes de octubre se realiza una reunión con la Oficial de Programa de la Cartera Voz y Democracia del PNUD para revisar los avances del proyecto y la revisión sustantiva 002/2018.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

## 11. Cuadro de Monitoreo y Evaluación del Proyecto

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
<b>Seguimiento del progreso en el logro de los resultados</b>	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Semestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	Informe Semestral 2016 Informe Anual 2016 Informe Semestral 2017 Informe Anual 2017 De los 21 indicadores de producto planificados en el POA 2018 se han alcanzado 5 (24%), mientras que se encuentran en progreso 16 (76%). De enero al 21 de junio de 2018, se ha ejecutado un presupuesto por el orden de B/. 1,125,891.60.
<b>Monitoreo y Gestión del Riesgo</b>	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Semestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	Informe Semestral 2016 Informe Anual 2016 Informe Semestral 2017 Informe Anual 2017 Elaborado SESP, aprobado por la Junta de Proyecto el 24 de mayo de 2018 Matriz de riesgos actualizada en el presente informe semestral
<b>Aprendizaje</b>	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	Informe Semestral 2016 Informe Anual 2016 Informe Semestral 2017 Informe Anual 2017
<b>Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto</b>	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de	Q & A de implementación de proyecto 2016 Q & A de implementación de proyecto 2017



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
			<p>mejorar el desempeño del proyecto.</p> <p>Debido a la complejidad del proyecto, se requiere fortalecer la capacidad institucional, así como la labor del PNUD, que asegure el mejor aprovechamiento de los recursos que permitan un avance mayor en cada una de las actividades programadas en sus planes de trabajo, enfocando mayores esfuerzos en las actividades que involucren las rehabilitaciones de las infraestructuras.</p> <p>En la ejecución de las actividades del proyecto, se han identificado atrasos en los procesos de adquisiciones que involucran estudios tales como: Impacto Ambiental, Mercado y otros. El PNUD en miras de apoyar la gestión, consideró necesario contratar a una persona para el área de adquisiciones para fortalecer los distintos procesos de compras.</p>	
<p><b>Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción</b></p>	<p>Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.</p>	<p>Al menos una vez por año</p>	<p>La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.</p>	<p>1ra. Junta de Proyecto (2016): 17 de mayo de 2016. Revisión Sustantiva 001/2016 2da. Junta de Proyecto (2017): 29 de noviembre de 2017</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
				3ª Junta de Proyecto (2018): 24 de mayo de 2018. Revisión Sustantiva 002/2018
<b>Informe del Proyecto</b>	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto  (Informe Final)		
<b>Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)</b>	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	1ra Junta de Proyecto - de 2016 El 17 de mayo de 2016, se realizó la primera Junta de Proyecto, en la cual originó una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC), en el cual se evaluaron los siguientes puntos: 1- Se realizó una revisión presupuestaria del proyecto. 2-Se realizó una revisión a todos los componentes y productos del proyecto, suprimiendo algunos de ellos, que no mantenían ejecución y se adicionaron otros. 3-Se actualizó la contribución del proyecto en el Marco de Cooperación para el Desarrollo entre el Gobierno de la República de Panamá y la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en Panamá.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
				<p>La segunda Junta de Proyecto se celebra el 29 de noviembre de 2017</p> <p>La tercera Junta de Proyecto se celebra el 24 de mayo de 2018, se aprueba la Segunda Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes se pueden señalar: supresión del subcomponente "Sala de Situación" dentro del Componente 3 "Sala de Situación y Gobernaciones", y el componente 8 "Dirección de Derechos Humanos en funcionamiento". Se adiciona al componente 10 "Sistema Nacional de Protección Civil", "y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria", ajustando su presupuesto e indicadores.</p>





*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

**Evaluación del proyecto** (en aquellos casos en que se han llevado a cabo evaluaciones del proyecto comentar sobre los resultados, las recomendaciones y lo aprendido en el proceso tanto para el proyecto y/ para la oficina de Panamá)

- Evaluación de medio término: Segundo semestre de 2018 (en revisión el informe final de la evaluación).
- Evaluación Final: No aplica

## 12. Cuadros complementarios para completar información sobre cada uno de los productos esperados en Atlas

Para actualización de la pestaña de “Activity” en Atlas:

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2018 (proviene del POA 2018)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
<b>COMPONENTE 1: REFORMA JUDICIAL</b>	180 funcionarios formados	Plan de Comunicación Estratégica sobre la Ley de Justicia Comunitaria de Paz Nº. de Contrato: 12583 PAN 2018 Adjudicado a: Consorcio Development Poles – Comunicación Corporativa de Centroamérica	Fecha de firma de contrato: 14 de junio de 2018 Inicio de trabajos: 18 de junio de 2018 Reunión de coordinación el miércoles 20 de junio y taller para identificar los 50 municipios priorizados el 27 de junio
	180 casas de justicia que cuentan con diagnóstico de Justicia Comunitaria de Paz	Consultoría para la Elaboración de la línea base para la Evaluación de Impacto de la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz en Panamá. <a href="https://www.youtube.com/watch?v=e8rELWQ8LIE">https://www.youtube.com/watch?v=e8rELWQ8LIE</a> Nº. de Contrato: 10621 PAN 2017 Adjudicado a: IPSOS TMG PANAMA, S.A.	Meta cumplida. Se cuenta con el estudio en 180 corregimientos que cuentan con diagnóstico para el establecimiento de la línea base para la implementación de la justicia comunitaria de paz.
<b>COMPONENTE 3: SALA DE SITUACIÓN Y GOBERNACIONES (antiguo componente 5)</b>	2 Gobernaciones con infraestructura para la prestación de servicios de calidad <sup>3</sup>	Estudios, evaluaciones, planos y Especificaciones Técnicas para la restauración de la Gobernación de Bocas del Toro Nº. de Contrato: 9155 PAN 2017 Adjudicado a: PROYECO, S.A. (estudios y diseño) Tiempo de Ejecución: 157 días calendarios.	Fecha de O/P: 25 de julio de 2017. Inicio de trabajos: 2 de agosto de 2017 Proceso de construcción se abre a licitación y cuenta con una propuesta. En revisión por el comité evaluador.

<sup>3</sup> Finalizadas (POA 2017): **Los Santos:** <http://www.mingob.gob.pa/concluyen-trabajos-de-rehabilitacion-del-edificio-de-la-gobernacion-de-los-santos/> y <https://www.youtube.com/watch?v=b-UdzU011uY> y **Coclé:** <http://www.pa.undp.org/content/panama/es/home/presscenter/articles/mejoras-a-palacio-de-gobierno-en-cocle-al-servicio-de-la-comunidad.html> y [https://www.youtube.com/watch?v=5m2KGFVll\\_g](https://www.youtube.com/watch?v=5m2KGFVll_g) y <https://www.youtube.com/watch?v=gfOAtjPg2gc>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2018 (proviene del POA 2018)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
		<p>Estudios y diseño para la Rehabilitación de la Gobernación de Panamá            N°. de Contrato: 11227 PAN 2017            Adjudicado a: Proyecto Ejecución y Control de Obras S.A. (PROYECO).            Tiempo de Ejecución: 157 días calendarios</p>	<p>En cuanto a la supervisión de los trabajos de rehabilitación del edificio de la Gobernación de Bocas del Toro, el proceso se encuentra publicado en la página de adquisiciones del PNUD.</p> <p>Reunión preparatoria se realizó el 8 de febrero de 2018 y se desarrolló la Reunión de Inicio el 19 de febrero de 2018, en la Gobernación de Panamá, con participación del personal de la empresa, PNUD, DAEI, DPCI y la Gobernación.            Reunión con Patrimonio Histórico el martes 5 de junio para revisar Manual de Mantenimiento y producto 2.</p> <p>En proceso de VoBo de TdR para publicación del proceso de construcción.</p>
<p><b>COMPONENTE 4: ACADEMIA DE GOBIERNO (antiguo componente 6)</b></p>	<p>Avance del 20% en la consultoría "Asesor Académico para la Academia de Gobierno de Panamá"</p>	<p>Informe con recomendaciones para el desarrollo e implantación de la Maestría. Propuesta sobre los fundamentos teórico-estratégicos del Pensum y del centro de investigación. Boceto de la propuesta de asesoría para la estructura de la Academia. Documento con sugerencias para el reglamento interno de funcionamiento. Documento de seguimiento sobre el desarrollo de la maestría. Propuesta para el manejo de las finanzas, fuentes y posibles asociaciones de interés.</p>	<p>Meta cumplida.</p> <p>Avance del 100% en la consultoría "Asesor Académico para la Academia de Gobierno de Panamá"</p>
	<p>Dirección para la implementación del PDIPIP funcionando</p>	<p>Circular No. 036-DIRH de 4 de mayo de 2018, Director de Política Indígena. Circular No. 037-DIRH</p>	<p>Meta cumplida.</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2018 (proviene del POA 2018)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
<b>COMPONENTE 5: POBLACIONES INDÍGENAS (antiguo componente 7)</b>		de 4 de mayo de 2018, Director de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas. Implementación del Acuerdo PNUD-FAO para la AT orientada a la restauración de los sistemas productivos en 10 comunidades indígenas <a href="https://www.youtube.com/watch?v=gZySUMKz8uk">https://www.youtube.com/watch?v=gZySUMKz8uk</a> <a href="https://flic.kr/s/aHsmgfjyqw">https://flic.kr/s/aHsmgfjyqw</a>	Dirección para la implementación del PDIPIP funcionando
	12 acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados con las autoridades tradicionales	Instalación de mesa nacional en abril 2018 (6 acuerdos): <a href="https://www.youtube.com/watch?v=b4i61hiAEVQ">https://www.youtube.com/watch?v=b4i61hiAEVQ</a> <a href="http://www.mingob.gob.pa/se-instala-mesa-nacional-de-pueblos-indigenas-para-abordar-implementacion-del-plan-de-desarrollo/">http://www.mingob.gob.pa/se-instala-mesa-nacional-de-pueblos-indigenas-para-abordar-implementacion-del-plan-de-desarrollo/</a>	Reunión de la Mesa 4-5 abril y 31 de julio: institucionalización de Mesa y PDIPI por Decreto Ejecutivo; acercamiento con la Secretaría de Descentralización; Taller para abordar estratégica y PA; designación de candidato a Diplomado en Comunicación Estratégica; divulgación de acciones del PDIPIP; Comité de Mujeres Indígenas como parte de la Mesa.
	2 conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa	Reuniones del MINGOB (Viceministerio de Asuntos Indígenas / Dirección para la implementación del PDIPIP) con los actores objeto del conflicto. Dificultades en la resolución del conflicto en Cémaco y entre Naso-Bribri. Capacidad para apoyar la resolución de conflictos	MINGOB interviene en el manejo del conflicto sobre gobernabilidad en Cémaco y entre Naso-Bribri <a href="http://www.mingob.gob.pa/en-mingob-se-reunen-con-autoridades-del-territorio-bribri/">http://www.mingob.gob.pa/en-mingob-se-reunen-con-autoridades-del-territorio-bribri/</a>
	2 acuerdos consensuados con las instancias máxima de representación de los pueblos indígenas	Instalación de mesa nacional en abril 2018 (6 acuerdos): <a href="https://www.youtube.com/watch?v=b4i61hiAEVQ">https://www.youtube.com/watch?v=b4i61hiAEVQ</a> <a href="http://www.mingob.gob.pa/se-instala-mesa-nacional-de-pueblos-indigenas-para-abordar-implementacion-del-plan-de-desarrollo/">http://www.mingob.gob.pa/se-instala-mesa-nacional-de-pueblos-indigenas-para-abordar-implementacion-del-plan-de-desarrollo/</a>	Acuerdos establecidos por consenso en la Mesa Nacional de Pueblos Indígenas en la que participan los 12 organismos (congresos y consejos) que gobiernan cada uno de los territorios en los que se ubican los 7 pueblos indígenas de Panamá.

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2018 (proviene del POA 2018)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
			Reunión de la Mesa 4-5 abril y de 31 de julio.
	12 POAs en implementación	<p><u>Contrato de préstamo con Banco Mundial firmado por el MEF para el inicio de la ejecución de los POAs</u></p> <p><u>Página web del Banco Mundial con detalles de la implementación de los POAs</u></p>	<p>Contrato de préstamo con Banco Mundial firmado por el MEF para el inicio de la ejecución de los POAs.</p> <p>Página web del Banco Mundial</p>
	100% de avance en el diseño conceptual de la capital de la Comarca Ngäbe Buglé en Llano Tugrí	<p>Notas de prensa de MINGOB y medios de comunicación. Diseño conceptual y estudios entregados al MINGOB y presentados por la Ministra de Gobierno al Presidente de la República y Consejo de Gabinete</p> <p><a href="http://www.mingob.gob.pa/mingob-presenta-a-caciques-diseno-de-ciudad-buabti-en-comarca-ngabe-bugle/">http://www.mingob.gob.pa/mingob-presenta-a-caciques-diseno-de-ciudad-buabti-en-comarca-ngabe-bugle/</a></p>	<p>Meta cumplida.</p> <p>100% de avance en el diseño conceptual de la capital de la Comarca Ngäbe Buglé en Llano Tugrí</p>
	100 % de avance en la construcción de la Gobernación de la capital de la Comarca Ngäbe Buglé en Llano Tugrí	<p><b>Estudio de Factibilidad y Desarrollo de Planos de la Gobernación, Congreso y Sede de Autoridades Tradicionales – Comarca Ngäbe-Buglé.</b></p> <p>Nº. de Contrato: 10229 PAN 2017</p> <p>Adjudicado a: ICEACSA CONSULTORES, S.A.</p> <p>Tiempo de Ejecución: 150 días calendario</p>	<p>El proceso para la construcción se encuentra a la espera de traslado de partida presupuestaria.</p> <p><b>Asistencia Técnica e Implementación del Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad de BÜABTÍ, cabecera de la Comarca NGÄBE BUGLÉ</b></p> <p>Esta actividad se encuentra para publicación del TdR por adquisiciones del PNUD.</p>
<b>COMPONENTE 7: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, FORTALECIMIENTO</b>	10 direcciones y dependencias del MINGOB que cuentan con un plan estratégico	<p>Plan estratégico del MINGOB. Manual de Organización y Funciones presentada al MEF.</p> <p><a href="https://www.youtube.com/watch?v=e8rELWQ8LIE">https://www.youtube.com/watch?v=e8rELWQ8LIE</a></p>	<p>Contratación de asistencia técnica para la revisión, adecuación y levantamiento de indicadores de los productos y servicios del MINGOB.</p> <p>Mapeo de Inversiones Planificadas y</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2018 (proviene del POA 2018)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
<b>INSTITUCIONAL Y SISTEMA DE GOBIERNO (antiguo componente 9)</b>			Ejecutadas de la Cooperación Internacional, Bilateral y Multilateral en los Territorios Indígenas. Indicadores de los productos y servicios del MINGOB revisados
	1 nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando	Estructura aprobada por Resolución No, 034-R-021, de 10 de mayo de 2018.	Meta cumplida. Se cuenta con nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando.
<b>COMPONENTE 8: SISTEMA PENITENCIARIO (antiguo componente 10)</b>	1 evidencia de avance de la dirección en la formulación de la política penitenciaria	Apoyo técnico en la elaboración del Plan Maestro de Rehabilitación a los Centros Penitenciarios a nivel nacional como herramienta de implementación de una hoja de ruta que contempla las necesidades del sistema penitenciario en materia de infraestructura y construcción de nuevos centros a nivel nacional	Reuniones de seguimiento semanales. Documento borrador de base elaborado y consensuado.
	2 estudios de factibilidad para la construcción de nuevos centros penitenciarios	Estudios de Factibilidad Técnico, Especiales, Económico Social y Financiero para la construcción de un Complejo Penitenciario en la Provincia de Darién Nº. de Contrato: 9148 PAN 2017 Adjudicado a: ICEACSA CONSULTORES SL Contrato finalizado  Estudios de Factibilidad Técnico, Especiales, Económico Social y Financiero para la construcción de un Complejo Penitenciario en la Provincias Centrales. Nº. de Contrato: 12575 PAN 2018 Adjudicado a: ICEACSA Consultores S.L. Tiempo de Ejecución: 180 días calendario	Estudios realizados para los CP de CEFERE, Darién y Colón contienen: plan y estrategia ajustada para realización del estudio, estudio técnico, estudio económico y social, estudio financiero, observaciones generales y recomendaciones. Informes de inspección, visitas, etc.  En fase de finalización: Estudios de Factibilidad Técnico, Especiales, Económico Social y Financiero para la construcción de un Complejo



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2018 (proviene del POA 2018)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
		<p>Fecha de O/P: 31 de mayo de 2018. Fecha de inicio: 4 de junio de 2018</p> <p><a href="http://www.telemetro.com/lasbuenasnoticias/anos-voz-ojos_0_959304350.html">www.telemetro.com/lasbuenasnoticias/anos-voz-ojos_0_959304350.html</a>. Nota de prensa de finalización de trabajos (MINGOB). Boletín informativo con avances de las obras. Memoria 2018.</p>	<p>Penitenciario en la Provincias Centrales.</p>
	<p>2 centros penitenciarios que mejoran la calidad de los servicios brindados</p>	<p>Rehabilitación CP Changuinola Nº. de Contrato: 11647-01-2017 UNOPS Adjudicado a: CIVIL WORK PANAMA Inicio de trabajos: 27 de junio de 2017</p> <p>Contratada la rehabilitación remodelación de Pabellón 6 de La Joya a través de UNOPS</p> <p>Planos aprobados para la remodelación y acondicionamiento de local en CEFERE para el programa "MI VOZ PARA TUS OJOS". Contrato en ejecución. Se contrataron los servicios de la empresa INSITUS S.A Inicio de trabajo: 20 de octubre de 2017</p>	<p>Contratada la rehabilitación CP Changuinola</p> <p>Contratada la rehabilitación remodelación de Pabellón 6 de La Joya</p> <p>Planos aprobados para la remodelación y acondicionamiento de local en CEFERE para el programa "MI VOZ PARA TUS OJOS". Contrato de obra en adjudicación.</p>
	<p>1 centro penitenciario fortalecido para la implementación del SPA</p>	<p>Suministro e Instalación de intercomunicadores antivandálicos para su instalación en los locutorios del C.P. La Nueva Joya.</p>	<p>Meta cumplida</p>
<p><b>COMPONENTE 9: INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERDISCIPLINARIOS (antiguo componente 10)</b></p>	<p>Plan Estratégico de la Dirección del IEI formulado y aprobado</p>	<p>Guía de Recursos para Adolescentes con medidas no privativas de libertad incluye recursos para ambos sexos</p>	<p>Elaborada e impresa</p>
	<p>5 centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados</p>	<p>Diseño y Construcción de Marquesinas para las aceras del Centro de Cumplimiento de Pacora Nº. de Contrato: 10456 PAN 2017 Adjudicado a: PLAYA PALENQUE, S.A.</p>	<p>Finalizado</p>



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2018 (proviene del POA 2018)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
		<p>Rehabilitación de la Residencia Femenina de la Provincia de Panamá (Tocumen -para menores en conflicto con la Ley). Nº. de Proceso: 13451 PAN 2018. Recepción de propuestas el 29 de junio de 2018</p> <p>Adquisición de Mobiliario y Equipos para dos Centros de Menores. (Transición y Custodia en Pacora, Cumplimiento en Colón) 13418 PAN 2018 Suministro de Equipamiento recreativo para el Centro de Transición de Pacora y el Centro de Cumplimiento Basilio Lakas de Colón, República de Panamá 13428 PAN 2018 - Suministro de Equipamiento para talleres de tapicería para el Centro de Transición de Pacora y el Centro de Cumplimiento Basilio Lakas de Colón, República de Panamá 13366 PAN 2018 - Suministro de Equipamiento de EQUIPO DE COCINA y PANADERÍA Y PASTELERIA para el Centro de Transición de Pacora y el Centro de Cumplimiento Basilio Lakas de Colón 13364 PAN 2018 – Suministro de Equipamiento de mobiliarios para el Centro de Transición de Pacora y el Centro de Cumplimiento Basilio Lakas de Colón 13367 PAN 2018 - Suministro de Equipamiento para clínica y lavandería para el Centro de Transición de Pacora y el Centro de Cumplimiento Basilio Lakas de Colón, República de Panamá</p>	<p>En fase de ejecución</p> <p>En fase de licitación (50% adjudicados)</p>
<p><b>COMPONENTE 11: MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL</b></p>	<p>200 personas capacitadas desagregado por sexo</p> <p>3 seminarios realizados</p>	<p>Informes y archivos MINGOB. Notas de prensa MINGOB: <a href="http://www.mingob.gob.pa/mingob-conmemora-54-anos-de-la-gesta-patriotica-del-9-de-enero-de-1964/">http://www.mingob.gob.pa/mingob-conmemora-54-anos-de-la-gesta-patriotica-del-9-de-enero-de-1964/</a> y <a href="https://www.youtube.com/watch?v=lqrmjWKG0aE">https://www.youtube.com/watch?v=lqrmjWKG0aE</a></p>	<p>Meta cumplida. 3 eventos realizados con la participación de más de 200 personas.</p>



## 13. CUADRO FINANCIERO

SECCIÓN I: POA AÑO 2018  
PROYECTO PS 00092046  
FONDOS 30071 - 30075

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que presupueste cada proyecto por producto.

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2018	% de Ejecución	
<b>Componente 1: REFORMA JUDICIAL</b>	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas y Negocios)	\$ 139,387.30	\$ 310,265.45	44.93%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 8,010.50	\$ 5,000.00	160.21%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ 5,933.25	\$ 10,000.00	59.33%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Impresiones y Publicaciones	\$ 4,678.00	\$ 10,000.00	46.78%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 806.85	\$ 15,797.85	5.11%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE N°1 FONDO 30071</b>				<b>\$ 158,815.90</b>	<b>\$351,063.30</b>	<b>45.24%</b>
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	74500 Miscelaneos (Seguros, Cargos Bancarios, Ajustes, Almacenaje, Varios)	\$ -	\$0.00	0%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$0.00	0%	
<b>SUBTOTAL COMPONENTE N°1 FONDO 30075</b>				<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0%</b>	
<b>Componente 2: DESCENTRALIZACIÓN</b>	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ -	0%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	0%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Seminarios y Talleres	\$ -	\$ -	0%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	0%	
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 2 FONDO 30075</b>				<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0%</b>	
<b>Componente 3: SALA DE SITUACIÓN Y GOBERNACIONES (ANTIGUO COMPONENTE 5)</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales		\$ 360,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 5,498.14	\$ 10,000.00	55%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas / Negocios)	\$ 501,133.34	\$ 500,000.00	100%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 1,882.03	\$ 10,000.00	19%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 66.00	\$ 1,000.00	7%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 560.00	\$ 1,000.00	56%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Impresiones y Publicaciones		\$ 4,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 1,070.50	\$ 1,000.00	107%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 21,072.01	\$93,979.63	22%	
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 3 FONDO 30071</b>				<b>\$ 531,282.02</b>	<b>\$ 980,979.63</b>	<b>54%</b>	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales		\$ 5,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 20,000.00	\$ 20,000.00	100%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos		\$ 5,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas / Negocios)		\$ 35,543.00	0%	

**SECCIÓN I: POA AÑO 2018**  
**PROYECTO PS 00092046**  
**FONDOS 30071 - 30075**

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que presupueste cada proyecto por producto.

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2018	% de Ejecución	
<b>Componente 4: ACADEMIA DE GOBIERNO (ANTIGUO COMPONENTE 6)</b>	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación		\$ 1,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros		\$ 1,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables		\$ 1,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Impresiones y Publicaciones		\$ 1,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación		\$ 5,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 915.30	\$ 3,354.44	27%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 4 FONDO 30071</b>				<b>\$ 20,915.30</b>	<b>\$ 77,897.44</b>	<b>27%</b>
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales		\$ 5,000.00	0%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales		\$ 5,000.00	0%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS		\$ 450.00	0%	
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 4 FONDO 30075</b>				<b>\$ -</b>	<b>\$ 10,450.00</b>	<b>0%</b>	
<b>Componente 5: POBLACIONES INDÍGENAS (ANTIGUO COMPONENTE 7)</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ 411,610.00	\$ 20,000.00	2058%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 32,398.54	\$ 30,000.00	108%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 35,846.24	\$ 50,000.00	72%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 363,039.51	\$ 1,180,000.00	31%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 563.34	\$ 1,000.00	56%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 10,998.65	\$ 11,000.00	100%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 24,494.90	\$ 1,000.00	2449%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 8,335.42	\$ 2,000.00	417%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ 2,364.36			
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ 7,117.90	\$ 10,000.00	71%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ 200.00	\$ 1,000.00	20%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 89,582.21	\$ 200,000.00	45%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 4,551.92	\$ 67,770.00	7%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 5 FONDO 30071</b>				<b>\$991,102.99</b>	<b>\$1,573,770.00</b>	<b>63%</b>
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal		\$ 78,860.27	0%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios		\$ 50,000.00	0%	
30075(GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo		\$ 32,961.32	0%		
30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación		\$ 21,262.26	0%		
30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS		\$ 10,815.75	0%		

**SECCIÓN I: POA AÑO 2018**  
**PROYECTO PS 00092046**  
**FONDOS 30071 - 30075**

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que presupueste cada proyecto por producto.

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2018	% de Ejecución
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 5 FONDO 30075</b>				<b>\$0.00</b>	<b>\$193,899.60</b>	<b>0%</b>
<b>Componente 6: DIRECCIÓN DE DERECHOS HUMANOS</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales		\$ -	0%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos		\$ -	0%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas		\$ -	0%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros		\$ -	0%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación		\$ -	0%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS		\$ -	0%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 6 FONDO 30071</b>					<b>\$ -</b>	<b>0%</b>
<b>Componente 7: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y SISTEMA DE GOBIERNO (ANTIGUO COMPONENTE 9)</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 11,250.00	\$ 12,000.00	94%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas		\$ 1,887.38	0%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros		\$ 2,000.00	0%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales		\$ 2,000.00	0%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación		\$ 1,000.00	0%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 506.25	\$ 889.98	57%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 7 FONDO 30071</b>				<b>\$11,756.25</b>	<b>\$19,777.36</b>	<b>59%</b>
<b>Componente 8: SISTEMA PENITENCIARIO (ANTIGUO COMPONENTE 10A)</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales		\$ 47,000.00	0%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 9,195.76	\$ 8,000.00	115%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 108,163.05	\$ 1,691,789.47	6%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 7,845.60	\$ 5,000.00	157%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 5,071.87	\$ 7,000.00	72%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 46,107.00	\$ 7,000.00	659%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 11,282.75	\$ 14,000.00	81%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ 13,062.90	\$ 15,000.00	87%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 7,775.27	\$ 10,000.00	78%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 6,663.91	\$ 85,042.44	8%
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 8 FONDO 30071</b>				<b>\$ 215,168.11</b>	<b>\$ 1,889,831.91</b>
30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0%	
30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	0%	
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 8 FONDO 30075</b>				<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>0%</b>
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales		\$ 10,000.00	0%	
30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales		\$ 10,000.00	0%	

**SECCIÓN I: POA AÑO 2018**  
**PROYECTO PS 00092046**  
**FONDOS 30071 - 30075**

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que presupueste cada proyecto por producto.

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2018	% de Ejecución	
<b>Componente 9: INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERDISCIPLINARIOS (ANTIGUO COMPONENTE 10B)</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos		\$ 5,000.00	0%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 500,532.38	\$ 972,724.29	51%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 589.00	\$ 2,000.00	29%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 2,925.00	\$ 20,000.00	15%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 4,529.50	\$ 46,382.59	10%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 9 FONDO 30071</b>				<b>\$508,575.88</b>	<b>\$1,066,106.88</b>	<b>48%</b>
<b>Componente 10: Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC)</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos		\$ -	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas		\$ -	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo		\$ -	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros		\$ -	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación		\$ -	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS		\$ -	0%	
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 10 FONDO 30071</b>					<b>\$ -</b>	<b>0%</b>	
<b>Componente 11: MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales		\$ 10,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales		\$ 10,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 7,232.95	\$ 1,000.00	723%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 5,000.00	\$ 13,750.00	36%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables		\$ 1,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación		\$ 1,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales		\$ 1,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 29,136.95	\$ 10,000.00	291%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 333.09	\$ 2,250.00	15%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 11 FONDO 30071</b>				<b>\$41,702.99</b>	<b>\$50,000.00</b>	<b>83%</b>
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ 2,500.00	0%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 112.50	0%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 11 FONDO 30075</b>				<b>\$ -</b>	<b>\$ 2,612.50</b>	<b>0%</b>
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ 14,300.00	\$ 25,000.00	57%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ 299,958.33	\$ 210,244.29	143%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 900.00	\$ 9,000.00	10%	
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 845.08	\$ 5,000.00	17%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 17,296.38	\$ 15,000.00	115%	

**SECCIÓN I: POA AÑO 2018**  
**PROYECTO PS 00092046**  
**FONDOS 30071 - 30075**

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que presupueste cada proyecto por producto.

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2018	% de Ejecución	
<b>Componente 12: UNIDAD COORDINADORA</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 4,279.88	\$ 5,000.00	86%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 582.00	\$ 1,000.00	58%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico		\$ 5,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73110 Renta y Mantenimiento - Inmuebles	\$ 3,520.60	\$ 5,000.00	70%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ 3,407.25	\$ 5,000.00	68%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74100 Servicios Profesionales	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	100%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales		\$ 1,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74500 Misceláneos		\$ 1,000.00	0%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 8,047.22	\$ 14,006.28	57%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 12 FONDO 30071</b>				<b>363,136.74</b>	<b>311,250.57</b>	<b>117%</b>
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ 25,205.74	\$ 30,000.00	84%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ 34,445.12	\$ 10,000.00	344%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 566.68	\$ 1,800.00	31%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 12 FONDO 30075</b>				<b>\$ 60,217.54</b>	<b>\$ 41,800.00</b>	<b>144%</b>
<b>SUB TOTAL FONDO 30071</b>				<b>2,842,456.18</b>	<b>6,320,677.09</b>	<b>45%</b>	
<b>SUB TOTAL FONDO 30075</b>				<b>60,217.54</b>	<b>248,762.10</b>	<b>24%</b>	
<b>TOTAL DEL PROYECTO</b>				<b>\$ 2,902,673.72</b>	<b>\$ 6,569,439.19</b>	<b>44%</b>	

**MINISTERIO DE GOBIERNO**  
**PROYECTO PS 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMA DEL MINISTERIO DE GOBIERNO"**



**Inventario del 1 de enero al 30 de junio de 2018 (Primer Semestre)**

Valor Total de los Artículos:	<b>\$69,891.04</b>
-------------------------------	--------------------

Item	Código Log	Fecha	Vendedor	PD	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Valor	Costo	Marca	Financ	Departamento	Proyecto	Aprob	Donor	Serie/ID	Causada	Ubicacion
1	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Estación de Trabajo		1	\$ 077.50	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
2	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Estación de Trabajo		1	\$ 077.50	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
3	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Estación de Trabajo		1	\$ 077.50	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
4	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Estación de Trabajo		1	\$ 077.50	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
5	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Estación de Trabajo		1	\$ 077.50	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
6	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Estación de Trabajo		1	\$ 077.50	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
7	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Estación de Trabajo		1	\$ 077.50	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
8	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Estación de Trabajo		1	\$ 077.50	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
9	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Casaca de Meliaco de tres gavelas		1	\$ 130.00	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
10	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Casaca de Meliaco de tres gavelas		1	\$ 130.00	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
11	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Casaca de Meliaco de tres gavelas		1	\$ 130.00	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
12	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Casaca de Meliaco de tres gavelas		1	\$ 130.00	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
13	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Casaca de Meliaco de tres gavelas		1	\$ 130.00	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional
14	200499	2017	857	33604 SDP	11/12/2017	Casaca de Meliaco de tres gavelas		1	\$ 130.00	72290	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Institucional

**MINISTERIO DE GOBIERNO**  
**PROYECTO PS 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMA DEL MINISTERIO DE GOBIERNO"**

Inventario del 1 de enero al 30 de junio de 2018 (Primer Semestre)

Valor Total de los Artículos: **569,891.04**

Item	Etiqueta (tag)	Valor	Vendor	PS	Fecha de Inicio	Descripción	Marca	Cantidad	Valor	Cuenta	Moneda	País	Departamento	Proyecto	Año	Donor	Serie ID	Código	Ubicación
22		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
30		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
31		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
32		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
33		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
34		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
35		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
36		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
37		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
38		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
39		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
40		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
41		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Escritorio Tipo L		1	\$641.25	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
42		100408	857	13604 SCH- 268	11/12/2017	Escritorio Tipo L		1	\$641.25	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional

**MINISTERIO DE GOBIERNO**  
**PROYECTO PS 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMA DEL MINISTERIO DE GOBIERNO"**



Inventario del 1 de enero al 30 de junio de 2018 (Primer Semestre)

Valor Total de los Artículos	\$69,891.04
------------------------------	-------------

Item	Etiqueta (tag)	Vendedor	Vendedor	PO	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Moneda	Código	Moneda	País	Departam.	Proyct.	Agro.	Desti.	Seruid	Código	Ubicada	
58		200495	AA7	13604 SDP 2017	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional	
59		200495	AA7	13604 SDP 2017	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
59		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
60		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
61		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Gabinete Masajero (Reclinable)		1	\$174.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
62		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Silla Operativa / Color Negro		1	\$174.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
63		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Activadores de 4 Gavetas		1	\$227.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
64		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Activadores de 4 Gavetas		1	\$227.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
65		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Activadores de 4 Gavetas		1	\$227.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
66		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Activadores de 4 Gavetas		1	\$227.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
67		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Activadores de 4 Gavetas		1	\$227.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
68		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Activadores de 4 Gavetas		1	\$227.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
69		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Activadores de 4 Gavetas		1	\$227.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
70		200495	857	13604 SDP 2017	11/12/2017	Activadores de 4 Gavetas		1	\$227.00	72220	Dólar	30071	51814	00092046	001038	10070				Dirección de Planificación y Cooperación Internacional

5 2 0 1 8



**MINISTERIO DE GOBIERNO**  
**PROYECTO PS 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMA DEL MINISTERIO DE GOBIERNO"**



Inventario del 1 de enero al 30 de junio de 2018 (Primer Semestre)

Valor Total de los Artículos: **569,891.04**

Item	Etiqueta (tag)	Valor	Unidad	PO	Fecha de Inicio	Descripción	Marca	Cantidad	Monto	Cambio	Monto	Fondo	Organismo	Proyecto	Objeto	Descripción	Serial ID	Custodio	Utilización
85		256439	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Gabinete de 2 niveles con puerta		1	275.00	275.00	Dolares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planeación y Cooperación Internacional
86		256439	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Gabinete de 2 niveles con puerta		1	275.00	275.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planeación y Cooperación Internacional
87		260499	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Gabinete de 2 niveles con puerta		1	275.00	275.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planeación y Cooperación Internacional
88		256439	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Gabinete de 2 niveles con puerta		1	275.00	275.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planeación y Cooperación Internacional
89		256439	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Mesa de Estructura de Planos		1	949.00	949.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planeación y Cooperación Internacional
90		256439	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Mesa de Estructura de Planos		1	949.00	949.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planeación y Cooperación Internacional
91		256439	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Mesa de Estructura de Planos		1	949.00	949.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planeación y Cooperación Internacional
92		260499	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Sala Seminario de Trabajo		1	973.00	973.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
93		260499	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Sala Seminario de Trabajo		1	973.00	973.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
94		260499	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Sala Seminario de Trabajo		1	973.00	973.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
95		260499	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Sala Seminario de Trabajo		1	973.00	973.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
96		260499	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Sala Seminario de Trabajo		1	973.00	973.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
97		260499	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Sala Seminario de Trabajo		1	973.00	973.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
98		260499	857	33604 SDP 2017	11/12/2017	Sala Seminario de Trabajo		1	973.00	973.00	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería

**MINISTERIO DE GOBIERNO**  
**PROYECTO PS 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMA DEL MINISTERIO DE GOBIERNO"**



Inventario del 1 de enero al 30 de junio de 2018 (Primer Semestre)

Valor Total de los Artículos: **569,891.04**

Item	Empaquetado	Valor	Vendedor	PD	Fecha de Inicio	Descripción	Marcas	Cantidad	Monto	Cuotas	Monto	Fondos	Depositos	Progres	Agotados	Donados	Serie ID	Cantidad	Difinición
113		260499	857	33604 SGP 208	11/12/2017	Escritorio Tipo L (Director)		1	509.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Organización Institucional
114		260499	857	33604 SGP 208	11/12/2017	Gavero Metalico de tres gavetas (Reservista)		1	519.00	22200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Organización Institucional
115		260499	887	33604 SGP 208	11/12/2017	Silla Operativa con Silla Magna (Reservista)		1	514.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Organización Institucional
116		260499	857	33604 SGP 208	11/12/2017	Escritorio Tipo L (Director)		1	509.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Organización Institucional
117		260499	887	33604 SGP 208	11/12/2017	Gavero Mosa (Director)		1	524.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Organización Institucional
118		260499	857	33604 SGP 208	11/12/2017	Silla Ejecutiva (Director)		1	520.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Organización Institucional
119		260499	887	33604 SGP 208	11/12/2017	Silla de Vistas Sento Ejecutivas (Director)		1	518.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Organización Institucional
120		260499	857	33604 SGP 208	11/12/2017	Silla de Vistas Sento Ejecutiva (Director)		1	514.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Organización Institucional
121		260499	857	33604 SGP 208	11/12/2017	Escritorio Tipo L		1	520.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
122		260499	857	33604 SGP 208	11/12/2017	Escritorio Tipo L		1	524.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
123		260499	857	33604 SGP 208	11/12/2017	Escritorio Tipo L		1	526.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
124		260499	857	33604 SGP 208	11/12/2017	Escritorio Tipo L		1	526.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
125		260499	857	33604 SGP 208	11/12/2017	Escritorio Tipo L		1	526.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
126		260499	857	33604 SGP 208	11/12/2017	Escritorio Tipo L		1	526.00	72200	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería

**MINISTERIO DE GOBIERNO**  
**PROYECTO PS 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMA DEL MINISTERIO DE GOBIERNO"**

Inventario del 1 de enero al 30 de junio de 2018 (Primer Semestre)

Valor Total de los Artículos **\$69,891.04**

Item	Empresa (log)	Valor	Vender	PO	Fecha de Inicio	Descripción	Marca	Cantidad	Unidad	Ciclo	Moneda	Fond.	Departam.	Projet	Agres	Desar	Serial ID	Control	Utilizad
141		250173	357	2018	11/12/2017	Sala Operativa / Color Negro		1	\$474.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
142		250196	857	2018	11/12/2017	Facón		1	\$481.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
143		260499	857	2018	11/12/2017	Guayabera M/M/0 de Tira Gavilán		1	\$,700.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
144		260499	857	2018	11/12/2017	Sala Operativa / Color Negro		1	\$474.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
145		262624	3141	2018	15/02/2018	Proveedores de Carnes	Empi DTC	1	\$1,400.00	72485	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070	8738928	Armando Medina	Sistema Planificación
146		262706	11257	2018	15/02/2018	Armadillo de dos ruedas	Elerng	1	\$888.20	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Unidad Coordinadora PNUD
147		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
148		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
149		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
150		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
151		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
152		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
153		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
154		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
155		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
156		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
157		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
158		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
159		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
160		262782	30601	2018	21/02/2018	Cortinas Roller Shades, Color Sunveil II		1	\$418.13	72315	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional

**MINISTERIO DE GOBIERNO**  
**PROYECTO PS 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMA DEL MINISTERIO DE GOBIERNO"**



Inventario del 1 de enero al 30 de junio de 2018 (Primer Semestre)

Valor Total de los Artículos: \$69,891.84

Item	Equipo Org	Valor	Valor	PO	Fecha de Inicio	Descripción	Marca	Cantidad	Unidad	Cuenta	Moneda	Fondo	Departamento	Proyecto	Actividad	Desarrollo	Sistema ID	Catálogo	Ubicación
183	20344	3061	3061	SPD 137	05/04/2018	Gafas Rolat Shades, Color Sunglass II		1	\$987.20		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
184	20344	30601	30601	SPD 137	05/04/2018	Gafas Rolat Shades, Color Sunglass II		1	\$987.20		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Arquitectura e Ingeniería
185	20350	857	857	SPD 137	05/04/2018	Panel		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
186	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Panel		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
187	20350	857	857	SPD 137	05/04/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
188	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
189	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
190	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
191	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
192	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
193	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
194	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
195	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
196	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
197	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
198	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
199	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
200	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
201	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
202	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional
203	20350	857	857	SPD 137	10/03/2018	Superficie		1	\$213.40		Dólares	30071	51814	00092046	001036	10070			Dirección de Planificación y Cooperación Internacional

**MINISTERIO DE GOBIERNO**  
**PROYECTO PS 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMA DEL MINISTERIO DE GOBIERNO"**



**Inventario del 30 junio al 31 de diciembre de 2018 (Primer Semestre)**

**Valor Total de los Artículos \$6,060.60**

Items	Etiqueta (tag)	Voucher	Vendor	PO / SPD	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Monto	Cuenta	Moneda	Fond	Department	Project	Agenci	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación	
1		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Pedestal del tres gavetas		1	\$156.20	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
2		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Archivadores Lateral para Cre-Janza		1	\$371.35	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
3		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Archivadores Lateral para Cre-Janza		1	\$371.35	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
4		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Silla Ejecutiva de Cuero		1	\$560.50	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
5		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Escritorio en forma de L Lamirado color chocolate		1	\$995.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
6		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Sobre Tapa para Archivador Metálico		1	\$40.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
7		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Sobre Tapa para Archivador Metálico		1	\$40.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
8		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Mesa de Reuniones con patas metálicas		1	\$490.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
9		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Silla de Visita Con Brazo de Cuerna Negra		1	\$143.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
10		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Silla de Visita con Brazo de Cuerna Negra		1	\$143.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
11		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Silla Operativa con Brazo		1	\$155.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
12		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Silla Operativa con Brazo		1	\$155.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
13		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Silla Operativa con Brazo		1	\$155.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
14		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Silla Operativa con Brazo		1	\$155.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
15		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Silla Operativa con Brazo		1	\$155.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
16		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Silla Operativa con Brazo		1	\$155.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
17		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Silla Operativa con Brazo		1	\$155.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
18		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Silla Operativa con Brazo		1	\$155.00	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
19		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Archivador Lateral		1	\$619.20	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
20		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Librero con Puertas		1	\$445.50	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
21		267555	00000051	346-2018	31/07/2018	Librero con Puertas		1	\$445.50	72220	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070		Aramando Medina	Dirección de Sistema Penitenciario	
<b>TOTAL</b>									<b>\$6,060.60</b>											

**PROYECTO MINGOB-PNUD  
PS 92046**

Elaborado por Carmelita  
 Fecha 5 de Octubre de 2018

Revisado por W. Espinoza  
 Fecha 5- Oct - 2018

**"Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB"**  
 Unidad Coordinadora de Proyecto

MINISTERIO DE GOBIERNO

PROYECTO PS 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMA DEL MINISTERIO DE GOBIERNO"



Inventario del 30 de junio al 31 de diciembre de 2018 (Segundo Semestre)

Valor Total de los Artículos	\$2,364.36
------------------------------	------------

Items	Etiqueta (tag)	Voucher	Vendor	PO / SPD	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Modelo	Cantidad	Monto	Cuenta	Moneda	Fund	Department	Project	Agent	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación
1		269109	16734	557-2018	01/10/2018	Laptop	Lenovo	FCC ID: TX2-RTL8821AE	1	\$988.98	72805	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070	PF0V8743 MTM:80WK00T2US	Ariel Montiel	Equipo Multidisciplinario del Plan de Desarrollo de Los Pueblos Indígenas de Panamá
2		269109	16734	557-2018	01/10/2018	Laptop	Lenovo	FCC ID: TX2-RTL8821AE	1	\$988.98	72805	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070	PF0WC24B MTM:80WK00T2US	Miguel González	Equipo Multidisciplinario del Plan de Desarrollo de Los Pueblos Indígenas de Panamá
3		269109	16734	557-2018	01/10/2018	Mouse	Logitech	M535	1	\$23.30	72805	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070	1815LZ0DKH9	Ariel Montiel	Equipo Multidisciplinario del Plan de Desarrollo de Los Pueblos Indígenas de Panamá
4		269109	16734	557-2018	01/10/2018	Mouse	Logitech	M535	1	\$23.30	72805	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070	1815LZ0DKDH9	Miguel González	Equipo Multidisciplinario del Plan de Desarrollo de Los Pueblos Indígenas de Panamá
5		269109	16734	557-2018	01/10/2018	Licencia Microsoft	Microsoft		1	\$169.90	72805	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070	COA Barcode:033071355 37454	Ariel Montiel	Equipo Multidisciplinario del Plan de Desarrollo de Los Pueblos Indígenas de Panamá
6		269109	16734	557-2018	01/10/2018	Licencia Microsoft	Microsoft		1	\$169.90	72805	Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070	COA Barcode:033071355 37156	Miguel González	Equipo Multidisciplinario del Plan de Desarrollo de Los Pueblos Indígenas de Panamá
<b>TOTAL</b>										<b>\$2,364.36</b>										

Elaborado por (Signature)  
Fecha 12-10-2018

Revisado por (Signature)  
Fecha 22-0ct-18

**PROYECTO MINGOB-PNUD  
PS 92846  
"Apoyo al Programa de Reformas  
del MINGOB"  
Unidad Coordinadora de Proyecto**

**MINISTERIO DE GOBIERNO**  
**PROYECTO PS 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMA DEL MINISTERIO DE GOBIERNO"**



**Inventario del 30 de junio al 31 de diciembre de 2018 (Segundo Semestre)**

**Valor Total de los Artículos**      **\$44,143.00**

Item	Etiqueta (tag)	Voucher	Vendor	PO / SPD	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Modelo	Cantidad	Monto	Cuenta	Moneda	Fund	Department	Project	Agent	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación	
20		270722	23718	648-2018	13/11/2018	Intercomunicadores			1	\$1,454.75		Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070			Centro Penitenciario La Nueva Joya	
21		270722	23718	648-2018	13/11/2018	Intercomunicadores			1	\$1,454.75		Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070				Centro Penitenciario La Nueva Joya
22		270722	23718	648-2018	13/11/2018	Intercomunicadores			1	\$1,454.75		Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070				Centro Penitenciario La Nueva Joya
23		270722	23718	648-2018	13/11/2018	Intercomunicadores			1	\$1,454.75		Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070				Centro Penitenciario La Nueva Joya
24		270722	23718	648-2018	13/11/2018	Intercomunicadores			1	\$1,454.75		Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070				Centro Penitenciario La Nueva Joya
25		270722	23718	648-2018	13/11/2018	Intercomunicadores			1	\$1,454.75		Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070				Centro Penitenciario La Nueva Joya
26		270722	23718	648-2018	13/11/2018	Intercomunicadores			1	\$1,454.75		Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070				Centro Penitenciario La Nueva Joya
27		270722	23718	648-2018	13/11/2018	Intercomunicadores			1	\$1,454.75		Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070				Centro Penitenciario La Nueva Joya
28		270722	23718	648-2018	13/11/2018	Intercomunicadores			1	\$1,454.75		Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070				Centro Penitenciario La Nueva Joya
29		270722	23718	648-2018	13/11/2018	Intercomunicadores			1	\$1,454.75		Dólares	30071	51814	00092046	001038	10070				Centro Penitenciario La Nueva Joya
30																					
31																					
									<b>TOTAL</b>	<b>\$44,143.00</b>											

Elaborado por  
 Fecha

*Ortiz*  
 10-12-2018

Revisado por  
 Fecha

*M. Abad*  
 10-12-18

**PROYECTO MINGOB-PNUD**  
**PS 92046**  
**"Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB"**  
*Unidad Coordinadora de Proyecto*

