

INFORME FINAL DEL PROYECTO

Objetivo: Evaluar el desempeño del proyecto, en base al plan operativo anual y al marco de resultados vigente. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas, durante la implementación para la mejora continua.

1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. de Project (Award) / No. Output y nombre	PS 83709 / Output 92046 “APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB”
Efecto/s del MANUD y programa del país del PNUD 2016-2020:	<p>Efecto 1.1: “Al 2020, el Estado implementa políticas integrales y presta servicios de calidad con enfoque de equidad, igualdad de género y atención a las poblaciones prioritarias, según estándares internacionales de Derechos Humanos”.</p> <p>Efecto 2.1: “ Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local”.</p> <p>Efecto 2.2: “Para 2020, el Estado cuenta con sistemas más efectivos para la prevención y atención integral de todo tipo de violencia, incluyendo la de género; para la administración de justicia y la implementación de estrategias de seguridad ciudadana, respetuoso los Derechos Humanos y de la diversidad cultural”.</p> <p>Efecto 3.2: Al 2020, el Estado ha fortalecido sus capacidades para el diseño e implementación de Políticas, Planes y Programas que contribuyan a la sostenibilidad ambiental y la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo a desastres y la construcción de resiliencia.</p>
Efecto y Producto Esperado del Programa del País con que se alinea el proyecto:	<p>Efecto 2.1: “Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local”.</p> <p style="text-align: center;"><i>2.4 Fortalecimiento de las instituciones públicas para una administración más eficiente y coordinada a nivel nacional y local.</i></p>
Modalidad del proyecto:	Proyecto de Implementación Nacional (NIM)
Plan Estratégico del PNUD 2018-2021:	<p>SP Resultado 2: Acelerar las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible</p> <p>SP Resultado 1.1.1: Se desarrollaron capacidades en todo el gobierno para integrar la Agenda 2030, el Acuerdo de París y otros acuerdos internacionales; en los planes y presupuestos de desarrollo, y para analizar el progreso hacia los ODS, utilizando soluciones innovadoras y basadas en datos.</p> <p style="text-align: center;">Indicator IRRF 1.1.1.1: El país tiene planes y presupuestos de desarrollo que integran acuerdos internacionales en todo el gobierno.</p>

	<p>Indicator IRRF 1.2.2.1: El país cuenta con un entorno propicio que aprovecha recursos adicionales de fuentes públicas y privadas para los ODS.</p> <p>Indicator IRRF 1.2.3.1: El país ha adoptado medidas efectivas para mitigar y remediar los riesgos de corrupción.</p> <p>Indicator IRRF 1.6.1.1: Número de medidas clave implementadas que establecen y monitorean el progreso hacia objetivos numéricos para el liderazgo de las mujeres.</p>
Marcador de Género:	GEN 2
Asociado en la Implementación: (NIM)	Ministerio de Gobierno (MINGOB)
Fecha de entrega del informe:	10 de diciembre de 2019
Período cubierto por el informe:	1 de enero 2019 a 31 de diciembre de 2019
Informe preparado por:	Gregorio Montecer Ramos Coordinador del Proyecto.
Responsable del Informe:	<p>Holda de Marré, Directora de la Oficina de Planificación del MINGOB, Gerente del Proyecto.</p> <p>Firma: </p>

INFORME FINAL DEL PROYECTO

Objetivo: Evaluar el desempeño del proyecto, en base al plan operativo anual y al marco de resultados vigente. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas, durante la implementación para la mejora continua.

1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. de Project (Award) / No. Output y nombre	PS 83709 / Output 92046 “APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB”
Efecto/s del MANUD y programa del país del PNUD 2016-2020:	<p>Efecto 1.1: “Al 2020, el Estado implementa políticas integrales y presta servicios de calidad con enfoque de equidad, igualdad de género y atención a las poblaciones prioritarias, según estándares internacionales de Derechos Humanos”.</p> <p>Efecto 2.1: “ Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local”.</p> <p>Efecto 2.2.: “Para 2020, el Estado cuenta con sistemas más efectivos para la prevención y atención integral de todo tipo de violencia, incluyendo la de género; para la administración de justicia y la implementación de estrategias de seguridad ciudadana, respetuoso los Derechos Humanos y de la diversidad cultural”.</p> <p>Efecto 3.2: Al 2020, el Estado ha fortalecido sus capacidades para el diseño e implementación de Políticas, Planes y Programas que contribuyan a la sostenibilidad ambiental y la seguridad alimentaria y nutricional, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo a desastres y la construcción de resiliencia.</p>
Efecto y Producto Esperado del Programa del País con que se alinea el proyecto:	<p>Efecto 2.1.: “Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local”.</p> <p><i>2.4 Fortalecimiento de las instituciones públicas para una administración más eficiente y coordinada a nivel nacional y local.</i></p>
Modalidad del proyecto:	Proyecto de Implementación Nacional (NIM)
Plan Estratégico del PNUD 2018-2021:	<p>SP Resultado 2: Acelerar las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible</p> <p>SP Resultado 1.1.1: Se desarrollaron capacidades en todo el gobierno para integrar la Agenda 2030, el Acuerdo de París y otros acuerdos internacionales; en los planes y presupuestos de desarrollo, y para analizar el progreso hacia los ODS, utilizando soluciones innovadoras y basadas en datos.</p> <p>Indicador IRRF 1.1.1.1: El país tiene planes y presupuestos de desarrollo que integran acuerdos internacionales en todo el gobierno.</p>

	<p>Indicador IRRF 1.2.2.1: El país cuenta con un entorno propicio que aprovecha recursos adicionales de fuentes públicas y privadas para los ODS.</p> <p>Indicador IRRF 1.2.3.1: El país ha adoptado medidas efectivas para mitigar y remediar los riesgos de corrupción.</p> <p>Indicador IRRF 1.6.1.1: Número de medidas clave implementadas que establecen y monitorean el progreso hacia objetivos numéricos para el liderazgo de las mujeres.</p>
Marcador de Género:	GEN 2
Asociado en la Implementación: (NIM)	Ministerio de Gobierno (MINGOB)
Fecha de entrega del informe:	10 de diciembre de 2019
Período cubierto por el informe:	1 de enero 2019 a 31 de diciembre de 2019
Informe preparado por:	Gregorio Montecer Ramos Coordinador del Proyecto.
Responsable del Informe:	<p><i>Holda de Marré</i>, <i>Directora de la Oficina de Planificación del MINGOB, Gerente del Proyecto.</i></p> <p><i>Firma:</i> _____</p>

2. MARCO DE RESULTADOS DEL PROYECTO

<p>Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2016-2020: Efecto 2.1: “Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local. “</p>	
<p>Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2016-2020, incluidos las metas y la línea de base: Producto 2.1: Apoyo a las reformas de las instituciones públicas.</p> <p>Indicador: # de Instituciones públicas que cuentan con herramientas, y capacidades para la planificación y seguimiento de la gestión pública. Base de referencia: 0 Meta 2020: 15</p> <p>Indicador: # de centros penitenciarios y/o centros de custodia y cumplimiento (IEI) que cuentan con infraestructura y/o servicios básicos adecuados basado en un enfoque integral de gestión y reinserción penitenciaria. Base de referencia: 0 Meta 2020: 4</p>	
<p>Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2018-2021: SP Resultado 2: <i>Acelerar las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible.</i> SP Resultado 1.1.1: Se desarrollaron capacidades en todo el gobierno para integrar la Agenda 2030, el Acuerdo de París y otros acuerdos internacionales en los planes y presupuestos de desarrollo, y para analizar el progreso hacia los ODS, utilizando soluciones innovadoras y basadas en datos. Indicator IRRF 1.1.1.1: El país tiene planes y presupuestos de desarrollo que integran acuerdos internacionales en todo el gobierno. Indicator IRRF 1.2.2.1: El país cuenta con un entorno propicio que aprovecha recursos adicionales de fuentes públicas y privadas para los ODS. Indicator IRRF 1.2.3.1 El país ha adoptado medidas efectivas para mitigar y remediar los riesgos de corrupción. Indicator IRRF 1.6.1.1: Número de medidas clave implementadas que establecen y monitorean el progreso hacia objetivos numéricos para el liderazgo de las mujeres.</p> <p>Objetivo SDGs: Objetivo - 16.6 Desarrollar instituciones efectivas, responsables y transparentes en todos los niveles. Objetivo - 17.18 Para 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad para los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos confiables, oportunos y de alta calidad desglosados por ingresos, género, edad, raza, etnia, migratorio estado, discapacidad, ubicación geográfica y otras características relevantes en contextos nacionales. Objetivo - 17.16</p>	
<p>Marcador de Género inicial del proyecto: GEN 1</p>	<p>Marcador de Género revisado del proyecto: GEN 2</p>
<p>Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: “APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB” PS 83709 / Output 92046</p>	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
Producto 1.1. Diseño y Puesta en Marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	% funcionarias/os de la Dirección de Justicia Comunitaria fortalecen capacidades en justicia de paz	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.	0	0	50%	50%	50%	75%	Información proporcionada por personal de seguimiento de las actividades de capacitación carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web. Cambios de personal de la Dirección que han sido capacitados en el marco del Proyecto
Producto 1.2. Diseño de infraestructura de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza Corregidurías formulado	% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de la consultoría de Línea Base. Productos de la asistencia técnica cuentan con VB° de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	0	0	20%	20%	30%	70%	Información proporcionada por personal de seguimiento o en el marco de la consultoría de línea base carece de calidad para identificar avances relevantes o cuenta con retrasos que afectan a la publicación o contratación de este proceso.
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	# de acciones de divulgación de la Ley aprobada realizadas	Página web de MINGOB/PNUD. Facebook y Twitter de MINGOB. Twitter de PNUD. Medios de comunicación. Informes de Relaciones Públicas y la DRAC.	0	1	1	5	5	12	La 16 de 17 de junio de 2016, se encuentra en revisión con miras a modificación, motivo por el cual no se avanzado en este tema.
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	% de avance de la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de la consultoría. Productos	0	0	10%	75%	100%	100%	Información proporcionada por personal de seguimiento o en el marco de la consultoría carece de calidad para identificar avances relevantes en materia de género, niñez, inclusión y diversidad cultural o cuenta con retrasos que afectan a la publicación o contratación de este proceso. Los efectos de un cambio

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)					METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL		
	de Paz tomando en consideración el enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural	de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB								a la Ley de Justicia Comunitaria de Paz tienen en suspenso esta Ley.
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	% de avance en la implementación del Plan de Comunicación Estratégica	Plan de Comunicación Estratégica aprobado por el MINGOB establece acciones a desarrollar por la Dirección de Relaciones Públicas y la DRAC. Acciones del Plan de Comunicación desarrolladas con impacto en 50 municipios	0	0	0	0	25%	25%	Retrasos en la aprobación del Plan de Comunicación Estratégica. Carencia de fondos para la implementación de las acciones. Retrasos en la solicitud de apoyo del Proyecto por parte de Relaciones Públicas / DRAC a través de la Gerencia del Proyecto. Informes de actividades desarrolladas, alcance y desglose de participación por sexo, grupos etarios, etnia, entre otra información de interés. Los efectos de un cambio a la Ley de Justicia Comunitaria de Paz tienen en suspenso esta Ley.	
Producto 1.5. Capacidades de mediadores/as, jueces de paz y demás personal vinculado a la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz fortalecidas	# de funcionarios/as, mediadoras/es y jueces/zas de paz formados en Justicia Comunitaria (desglosados por sexo)	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD	0	15	20	0	300	340	Información proporcionada por personal de seguimiento de las actividades de capacitación carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web. En este producto no se ha realizado actividades en espera de los ajustes a la Ley de Justicia Comunitaria de Paz.	
Producto 4.2: Capacidades del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecidas para	% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD.	0	5	25	25	50	100	Este producto está en evaluación para salir de los componentes del proyecto.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
acompañar el proceso de descentralización									
Producto 5.1. Diseño de Sistema de Alerta Temprana formulado	% de avance en el diseño de un Sistema de Alerta Temprana	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB	0	0	0	0	10	10	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Este producto entrará a reformulación sobre la base de nuevos gobernadores por el cambio de gobierno.
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno, a nivel nacional fortalecida	# Gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género	Informes de misiones a provincias y comarcas visitadas con infraestructura del Ministerio de Gobierno. Página web de MINGOB/PNUD	0	0	0	2	2	4	Procesos de aprobaciones por Patrimonio Histórico y la Comisión Nacional de Arqueología y Monumentos Históricos (CONAMOH) con avances dentro de lo normal.
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	% de avance en la construcción de la Gobernación de la capital de la Comarca Ngäbe Buglé en Llano Tugrí	Notas de prensa de MINGOB. Plan y Estrategia ajustada para la realización de estudios. Estudio Técnico. Estudio de impacto ambiental. Estudio financiero. Estudio económico y social. Desarrollo de	0	0	0	0	40%	40%	M- Proceso de Adquisiciones de PNUD R- Retraso en el proceso de contratación por falta de proveedores y propuestas onerosas.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
		planos y especificaciones técnicas para la construcción.							
Producto 6.1. Capacidades básicas para la administración y el liderazgo público fortalecidas	# Alcaldes, Representantes y funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible	Agenda de taller de capacitación. Lista de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD / Alcaldías.	0	690	0	0	50	790	M- Información proporcionada por personal de seguimiento de las actividades de capacitación carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web R- No se cuenta con una acción formal de capacitaciones por parte de las autoridades de MINGOB.
Producto 7.1. Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	# territorios cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	Informes de reuniones y sesiones de capacitación. Lista de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD	0	0	0	0	12	12	M- Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. R- No existe una reglamentación clara para la designación de los representantes de cada territorio.
Producto 7.1. Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	# reuniones de autoridades tradicionales de los 12 territorios	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las mesas. Agendas e informes sobre resultados de las reuniones. Minutas de reuniones de la Mesa Nacional con las Autoridades Tradicionales Indígenas de Panamá. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	3	3	3	3	12	M- Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. R- Falta de planificación oportuna para las reuniones del Consejo de los pueblos indígenas.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)					METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL		
Producto 7.2. Institucionalizadas las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo	% de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección para la Implementación del PDIPIP	Planilla del MINGOB. Informes del personal técnico sobre seguimiento de actividades realizadas por la Unidad para la implementación del PDIPIP. Agendas e informes sobre resultados de las actividades realizadas con apoyo del Proyecto. Página web y en las redes de MINGOB/PNUD	0	15%	30%	50%	5%	100%	M- Contratación de planilla por MINGOB. 6 funcionarios (3 hombres y 3 mujeres). Consolidación de la Unidad encargada de elaboración de informes periódicos y coordinación de la Unidad con el Viceministerio de Asuntos Indígenas. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.	
Producto 7.2. Institucionalizadas las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo	# acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados las Autoridades Tradicionales	Acuerdos establecidos por consenso en la Mesa Nacional de Pueblos Indígenas en la que participan los 12 organismos (congresos y consejos) que gobiernan cada uno de los territorios en los que se ubican los 7 pueblos indígenas de Panamá.	0	10	10	10	10	40	M-Capacidad para apoyar el alcance de los acuerdos. Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Aprovechamiento de oportunidades de mayor apoyo técnico del PNUD en temas indígenas	
Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	# Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas	Informes de actividades Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	1	1	1	2	6	M- Continuidad de los acuerdos adoptados en las actividades. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
	por mujeres de los 12 territorios								
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	# de POAs en implementación	Contrato de préstamo con Banco Mundial firmado por el MEF para el inicio de la ejecución de los POAs. Página web del MINGOB y de entidad multilateral (Banco Mundial) con detalles de la implementación de los POAs	0	0	0	12	12	12	M. Elaboración de planes priorizados en uno o más territorios. R- Traspaso de fondos para iniciar la ejecución. Contratación del equipo de la Unidad Coordinadora del Proyecto
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	% de avance en la implementación del acuerdo PNUD – FAO dentro PDIPIP	Consulta y consentimiento previo, libre e informado a los pueblos indígenas en cada una de las 10 comunidades indígenas en las que se implementa el Acuerdo PNUD-FAO. Informes semestrales presentados por la FAO. Informes semestrales de Proyecto con avances de actividades en el Plan	0	0	0	0	70%	70%	M- Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Informes presentados por la FAO cuentan con retrasos en su aprobación en sede para divulgación con socios en Panamá. Informes de monitoreo incluyen avances en implementación del Plan. R- Vencimiento del Acuerdo de PNUD – FAO en diciembre 2019

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
Producto 7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	% de avance del proceso de contratación del Plan de Ordenamiento Territorial	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de visitas de campo del personal técnico del PNUD y el MINGOB a Buäbtí. Informes, reuniones de seguimiento de la actividad con la empresa contratada. Páginas web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	0	0	10%	90%	100%	M- Contratación a través de un proceso PNUD. R- Proceso de contratación por falta de proveedores idóneos o propuestas onerosas. Grado de involucramiento del MIVIOT. Retraso en Diseño Conceptual y Estudios Técnicos de la Capital Comarcal de Llano Tugrí
Producto 9.4 Sistema para la acción comunicacional de metas diseñada, instalada y funcionando	% de avance en la instalación y utilización del sistema para la difusión del cumplimiento de las metas (ACOM)	Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia comunicacional.	0	0	0	30%	70%	100%	Sistema de comunicación para la difusión de cumplimiento de metas es amigable y es utilizado por el personal de comunicación del MINGOB. Cambios de personal requieren capacitación continuada de los sistemas

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
Producto 9.7. Metodología de monitoreo y seguimiento de planes estratégicos y evaluación de direcciones y dependencias diseñada, instalada y funcionando	# unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones	Informes de actividades Lista de sesiones de monitoreo realizadas. Ayudas memoria de las reuniones de monitoreo. Ayudas memoria de sesiones de capacitación de la metodología. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	0	0	10	90%	100%	Continuidad en el seguimiento por personal especializado en la DPCI. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web
Producto 9.8. Capacidades fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación	# capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género	Informes de actividades Lista de sesiones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	0	0	0	0	3	3	M- Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web
	# funcionarias /os capacitadas/os (desagregado por sexo)		0	0	0	0	50	50	M- Lista no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP	Informe de misión. Lista de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD	0	30%	35%	40%	45%	45%	M- Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Retrasos en la entrega del informe de misión

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) en gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	0	30	30	300	360	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web R- ingreso de nuevo personal a la DGSP, con lineamientos diferentes que se encuentra en etapa de revisión para futuras capacitaciones.
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	# privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinares de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan en programas de Tratamiento y Rehabilitación	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Informes de avances con resultados del número de evaluaciones	0	0	0	0	1550	1550	M- Informes elaborados por los consultores contratados para apoyar a la Junta Técnica R- Seguimiento y monitoreo a las evaluaciones realizados por los consultores, por parte de la DGSP
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	% de avance en el desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitenciaria	Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD.	0	0	0	10%	90%	100%	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	% de avance en el diseño e implementación de programa de capacitación	Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB	0	0	0	10%	50%	60%	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
Producto 10A.2. Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas	# actividades para el intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización	Informes de actividades Listas de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	0	0	0	2	2	M- Continuidad de acuerdos adoptados en actividades para esta actividad R- Participación de actores externos de la DGSP en el proceso de resocialización.
Producto 10A.2. Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas	# de personas capacitadas en atención integral y resocialización (desagregado por sexo)		0	0	0	0	50	50	Listas no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	% de avance en la elaboración del Plan integral de infraestructura penitenciaria a nivel nacional elaborado	Memoria institucional anual. Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	0	0	30%	70%	100%	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos elaborados por el equipo de la UCP y MINGOB cuentan con retrasos
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	# centros penitenciarios mejoran la calidad de los servicios brindados. Al menos 1 centro penitenciario de mujeres	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS	0	1	0	1	1	3	M- contratación por un proceso de adquisiciones de PNUD R- Definición por parte de MINGOB para la atención de nuevos centros femenino que requieren mejoras a los servicios brindados
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada	# de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de	0	0	0	1	2	3	R- Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores o propuestas onerosas

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)					METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL		
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada	% de avance en mejora sus servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las mujeres adolescentes en conflicto con la ley	MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos	0	10%	25%	50%	15%	100%		
Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	# de personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (desagregado por sexo)	Listas de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Fotografías, video y material gráfico de las sesiones de capacitación. Programa o agenda de las actividades. Página web de MINGOB/PNUD	0	500	500	200	200	1680	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones. Actividades no publicadas	
Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	# de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.	Informes de asistencia técnica Listas de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	5	5	2	2	14	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones. Actividades no publicadas	
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido	# asistencias técnicas para el fortalecimiento de SINAPROC		0	0	1	0	1	2	Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Información sobre actividades no se publican en páginas web	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)				METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor (2015)	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	FINAL	
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido	% de avance en el equipamiento de SINAPROC para la mejora de las telecomunicaciones y monitoreo	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos	0	0	0	0	100%	100%	
Producto 13.2. Mantenimiento de instalaciones para Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS	0	0	0	0	1	1	M- Transferencia de fondos de MINGOB a PNUD para atención de infraestructura
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres con enfoque en género y prevención de la violencia en desastres	Informes de asistencia técnica Listados de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	0	0	0	0	1	1	Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación. Información sobre actividades no se publican en páginas we
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.	0	0	0	0	25	25	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Listados no desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones. Actividades no publicadas

3. DESEMPEÑO DEL PROYECTO: GRADO DE AVANCE DE LOS PRODUCTOS CON RESPECTO A LOS INDICADORES Y LAS METAS ESTABLECIDAS

Producto/s ¹	Indicadores del Producto ¹	Meta ¹ anual planificada 2019	Línea Base Año 2018	Resultado ² anual alcanzado 2019	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
Producto 1.1. Diseño y Puesta en Marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	% funcionarias/os de la Dirección de Justicia Comunitaria fortalecen capacidades en justicia de paz	50%	50%	50%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Participación de 5 funcionarias/os de la Dirección de Justicia Comunitaria (1 hombre y 4 mujeres) han participado en las actividades de capacitación en justicia de paz desarrolladas con el apoyo del proyecto.
Producto 1.2. Diseño de infraestructura de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza Corregidurías formulado	% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz	70%	40%	45%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Remitida propuesta de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz por la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos del Ministerio de Gobierno. Con base a la futura revisión de la ley 16 de 17 de junio de 2016, que instituye la Jurisdicción Especial de la Justicia Comunitaria de Paz y la aplicación de los métodos de solución de conflictos en Panamá de Justicia Comunitaria de Paz este producto ha quedado pendiente de definición.
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	# de acciones de divulgación de la Ley aprobada realizadas	5	7	5	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Taller con sociedad civil en Distrito de Balboa con comunidades de Contadora, San Miguel, Pedro Miguel y Saboga (28 personas, 12 mujeres y 16 hombres). Informe de especialista en monitoreo de la UCP. Fotografías y listado de asistencia. Febrero 2019. Taller de Capacitación y Sensibilización sobre la Justicia Comunitaria de Paz, con la presencia del ministro de Gobierno, y la participación de más de 100 representantes de la sociedad civil, de los distritos de Chame, Arraiján, Capira, San Carlos y La Chorrera. Video elaborado por el MINGOB. Jornadas de sensibilización sobre la Justicia Comunitaria de Paz, se han realizado en las provincias de Bocas del Toro, Chiriquí,

¹ Complete con el Producto/s, Indicadores de producto y las Metas que hayan sido definidos para el año de referencia en la última versión del Documento de Proyecto (Marco de Resultados)

² Mencione el resultado concreto logrado por el indicador a la fecha del informe. Puede incluir documentación de respaldo.

³ Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, está en progreso o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.

						Veraguas, Los Santos, Coclé. Sala de prensa de MINGOB . Más de 100 representantes de la sociedad civil, participaron el “Taller de Capacitación y Sensibilización sobre la Justicia Comunitaria de Paz” en Panamá. Sala de prensa de MINGOB .
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	% de avance de la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz tomando en consideración el enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural	100%	75%	100%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	El Plan de Comunicación ha sido elaborado y validado por el Ministerio de Gobierno. El documento ha sido revisado una vez se han realizado los talleres de sensibilización y capacitación con la sociedad civil a nivel nacional con el objetivo de revisar los mensajes y otros elementos clave para su implementación. Documento de Plan de Comunicación. Informes de seguimiento de la UCP.
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	% de avance en la implementación del Plan de Comunicación Estratégica	25%	0%	5%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Se han realizado las acciones del Plan de Comunicación vinculadas a los talleres con la sociedad civil a nivel nacional. Esta campaña de divulgación fue suspendida hasta tanto se alcance un consenso y se logre la modificación de la ley de Justicia Comunitaria de Paz.
Producto 1.5. Capacidades de mediadores/as, jueces de paz y demás personal vinculado a la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz fortalecidas	# de funcionarios/as, mediadoras/es y jueces/zas de paz formados en Justicia Comunitaria (desglosados por sexo)	300	35	43	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Se realiza el primer desayuno temático “La Justicia Comunitaria de Paz: Avances y Desafíos” el 21 de marzo de 2019 en la que participan 43 funcionarios/as, mediadoras/es, jueces/zas y representantes de la sociedad civil y de empresas privadas (23 mujeres y 20 hombres). El encuentro forma parte de una serie de desayunos a realizarse en 2019 con el objetivo de intercambiar e incrementar sus conocimientos sobre la justicia comunitaria de paz. Se informa sobre el proyecto de reformas a la ley 16 del 17 de junio de 2016 se instituye la Jurisdicción Especial de la Justicia Comunitaria de Paz y la aplicación de los métodos de solución de conflictos en Panamá. Centro de Prensa de PNUD. Página web de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá . Esta actividad de divulgación fue suspendida hasta tanto se alcance un consenso y se logre la modificación de la ley 16 de 17 de junio de 2019, que instituye la Jurisdicción Especial de la Justicia Comunitaria de Paz y la aplicación de los métodos de solución de conflictos en Panamá de Justicia Comunitaria de Paz.
Producto 4.2: Capacidades del personal	% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades	50%	50%	0%	<input type="checkbox"/> Alcanzada	Debido al cambio de Gobierno y la designación del nuevo personal en los cargos de Gobernadores/as a nivel nacional y sus

de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecidas para acompañar el proceso de descentralización	Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)				<input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	equipos técnicos, así como varias de las autoridades en las Comarcas y territorios indígenas, esta actividad no generó acciones de capacitaciones por lo que será replanteada para el otro año.
Producto 5.1. Diseño de Sistema de Alerta Temprana formulado	% de avance en el diseño de un Sistema de Alerta Temprana	10%	0	1%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	La nueva administración debe evaluar dentro de sus prioridades este producto para lograr la identificación de especialista en PNUD que apoye el proceso de diseño de un sistema de alerta temprana con base en procesos realizados en América Latina y el Caribe.
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	# Gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género	2	2	2	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se lograron los procesos de contratación para los proyectos de restauración y rehabilitación para los edificios de las gobernaciones de Panamá y Bocas del Toro.
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	% de avance en la construcción de la nueva Gobernación en territorio indígena con Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque cultural, de género y comunitario participativo	40%	0%	20%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	El proceso requirió de una segunda convocatoria para la licitación de la construcción de la Gobernación Ngäbe Buglé. Página de adquisiciones de PNUD . Se realiza reunión de homologación y se espera presentación de ofertas antes de fin de año 2019., para la construcción del edificio de la Gobernación de la Comarca Ngäbe - Buglé.
Producto 6.1. Capacidades básicas para la administración y el liderazgo público fortalecidas	# Alcaldes, Representantes y funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible	50	0	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Debido al cambio de Gobierno y la designación del nuevo personal en los cargos de Gobernadores/as a nivel nacional y sus equipos técnicos, así como varias de las autoridades en las Comarcas y territorios indígenas, esta actividad no generó acciones de capacitaciones por lo que será replanteada para el otro año.

Producto 7.1. Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	# territorios cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	12	0	12	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Los 12 territorios designan a su representante en el Comité Asesor de Mujeres Indígenas. Se realiza una reunión el 3 de abril del Comité con el objetivo de destacar el rol y aporte que se brinda a las comunidades. Se abordan los siguientes temas: reflexión sobre la violencia contra la mujer, la explotación sexual de niños, niñas y adolescentes, avances en la negociación del proyecto con el BID para implementar el Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas de Panamá, así como el empoderamiento económico de las mujeres en el marco del proyecto ejecutado por Global Brigades. Sala de prensa de la página web de MINGOB.
Producto 7.1 Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	# reuniones de autoridades tradicionales de los 12 territorios	3	0	3	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se realizaron cuatro (4) reuniones durante el año 2019 con la participación de todas las autoridades tradicionales.
Producto 7.2. Institucionalizadas las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo	% de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección para la Implementación del PDIP	5%	0%	5%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Unidad conformada y fortalecida en la Dirección de Planificación y Cooperación Técnica trabaja en estrecha colaboración con el equipo del Viceministerio de Asuntos Indígenas. Plan anual de trabajo. Informes de avances del equipo técnico. Reportes de misiones a campo.
Producto 7.2. Institucionalizadas las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo	# acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados las Autoridades Tradicionales	10	30	5	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Como resultado de las reuniones realizadas en la primera sesión extraordinaria del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas realizada el 20 de febrero y la primera sesión ordinaria realizada el 5 de abril de 2019, se establecen una serie de acuerdos, entre los que destacan: validación de componentes de proyecto financiado por el BID por 40 millones de balboas. En este contexto se revisa la propuesta de borrador de la reglamentación del Decreto 203 y se presentan los informes de avances sobre el Proyecto de apoyo a la implementación del Plan Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas; sobre la Asistencia Técnica orientada a la restauración de los sistemas productivos en comunidades indígenas y avances del Proceso de planificación del programa

						de inclusión financiera y empresariado indígena. Salta de prensa del MINGOB.
Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	# Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios	1	1	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se realiza un encuentro de las 12 representantes que conforman el Comité Asesor de Mujeres Indígenas con representantes de la FAO y se realizan 5 giras con el nuevo viceministro a los 12 territorios.
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	# de Planes priorizados por los pueblos indígenas en la implementación del plan de desarrollo integral	12	12	6	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Reportes de misión de equipo de la UCP y equipo designado de MINGOB (Unidad Técnica de Desarrollo de Pueblos Indígenas) para verificación de actividades identificadas en los POAs (verificación de sitios de los polígonos, coordinación con las autoridades tradicionales, coordinación con representantes del MINSA y MEDUCA...). Comunidades de Arimae, Puerto Lara, Tierras Colectivas de la Comarca Emberá Woounan, Comunidad de Ipetí, Kuna, Comarca Guna de Madugandi (enero 2019), Listados de asistencia en acciones de Playa Muerto y Púcuru, centro turístico en Punta Valiente, Centro Turístico con las Comunidades de Hato Chami, Quebrada Guabo y Guayabito, avance en la validación de obras en Puerto Lara, Arimae y Ipetí-Emberá (febrero 2019), verificación de inicio de obras de infraestructura, construcción de un Puente Peatonal sobre el Río Púcuru, en el Territorio Ancestral de Tagarkunyala, construcción de muelle y construcción de Centro de artesanía Turístico, en la Comunidad de Playa Muerto Darién, Tierras Colectivas Embera/Wounaan, avance de verificación de construcción de vereda peatonal en la comunidad de Ipetí-Kuna, Puente Peatonal sobre el Río Púcuru, y obras en comunidades de Hato Chami, Quebrada Guabo y Guayabito (marzo 2019). Actas de acuerdo para la realización de obras (CLIP). 42 proyectos físicos se desarrollarán en los 12 territorios indígenas con base en los 12 Plan priorizado por los pueblos indígenas.
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de	% de avance en la implementación del acuerdo PNUD – FAO dentro PDIPIP	20%	0%	20%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Implementación de acciones identificadas en el eje económico del Plan a través de acuerdo entre FAO y PNUD. Informes de seguimiento presentados por el equipo coordinador del

Panamá en implementación					<p>Proyecto y técnicos sectoriales de la FAO. Informes de la especialista en monitoreo de la UCP.</p> <p>Apoyo en la promoción de proyectos del eje económico en el marco del proyecto en negociación con el BID (Wargandí, C. Emberá, Comunidades de Puerto Lara, Arimae e Ipetí Emberá de Alto Bayano). Informes de misión de Directores encargados por parte del Viceministerio de Asuntos Indígenas y equipo designado de MINGOB (Unidad Técnica de Desarrollo de Pueblos Indígenas) y UCP.</p> <p>En el marco del eje 3 se apoyan las misiones a los distintos territorios para presentar el Plan de Desarrollo e informar de la elaboración del estudio del impacto ambiental y otros estudios necesarios de la cuarta línea de Empresa de Transmisión Eléctrica (Comunidad de Pumona, Distrito de Jirondai, Comarca Ngäbe-Buglé 30-31 de enero y 1-2 de febrero). Informes de misión de equipo técnico y directivo de MINGOB. Resolución N°1, de 1 de febrero de 2019, Mediante el cual se aprueba la solicitud de Estudio de Impacto Ambiental y otros estudios necesarios de la Cuarta Línea de Empresa de Transmisión Eléctrica (ETESA) en la Región Ño-Kribo. Validación de alcance de obras en centros de salud y escuelas de Cerro Banco, Soloy y Llano Ñopo (junio 2019), sala de prensa de página web de MINGOB.</p> <p>En el marco del eje 3 se apoya la realización de talleres con mujeres y jóvenes en en Garddi Sugdub en el contexto del traslado de Gardi Sugdub a Tierra Firme (elaboración de plan de reasentamiento). Informe de especialista social de la Unidad Técnica de Desarrollo de Pueblos Indígenas</p> <p>El equipo de MINGOB y de la UCP asisten a varios Congresos Generales de las autoridades tradicionales para socializar proyectos: proyecto de construcción de la Carretera Mortí-Muladub y, la interconexión eléctrica (Congreso General extraordinario a realizarse en la comunidad de Nurra, Comarca Kuna de Wargandi, 28 de febrero y 1 de marzo).</p>
--------------------------	--	--	--	--	---

Producto 7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	% de avance del proceso de contratación del Plan de Ordenamiento Territorial	90%	10%	10%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Contrato firmado para la Asistencia técnica para la elaboración de un plan de ordenamiento territorial y establecimiento de una unidad técnica para los proyectos de la Ciudad de Buäbtí. Orden de proceder entregada el 14 de noviembre de 2019.</p>
Producto 7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	% de avance del proceso de contratación del Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad de Buäbtí	90%	10%	0%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Sala de prensa de página web de MINGOB.</p>
Producto 9.4 Sistema para la acción comunicacional de metas diseñada, instalada y funcionando	% de avance en la instalación y utilización del sistema para la difusión del cumplimiento de las metas (ACOM)	0%	30%	70%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>La DGSP formalizo los manuales en 2019.</p> <p>El MINGOB informa de la realización de un taller de vocería para comunicar los resultados de SIGOB – metas. No se utiliza la plataforma a través de la web.</p>
Producto 9.7. Metodología de monitoreo y seguimiento de planes estratégicos y evaluación de direcciones y dependencias diseñada, instalada y funcionando	# unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones	90%	10%	90%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>La DGSP formalizó en el 2019 la utilización de los manuales.</p>
Producto 9.8. Capacidades fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación	# capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género	3	0	3	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Se realiza capacitación del módulo de seguimiento en el sistema TRE con el objetivo de incluir e instruir a los usuarios ubicados en las gobernaciones a fin de mejorar el proceso al momento de solicitar un bien, servicio u obra, como también, el seguimiento de los mismos. Provincia de Veraguas. Informe de facilitadores de la Dirección de Planificación del MINGOB.</p>
Producto 9.8. Capacidades fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación	# funcionarias /os capacitadas/os (desagregado por sexo)	50	0	50	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>28 funcionarias/os del MINGOB fueron capacitados en el módulo de seguimiento en el sistema TRE con el objetivo de incluir e instruir a los usuarios ubicados en las gobernaciones a fin de mejorar el proceso al momento de solicitar un bien, servicio u obra.</p>
Producto 10A.1. Dirección General del	% de avance en la elaboración e implementación del Plan	45%	40%	15%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Se inicia proceso de revisión del plan estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP y se analiza su avance en la</p>

Sistema Penitenciario fortalecida	Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP					implementación. Informes de seguimiento del personal encargado de la Dirección de Planificación del MINGOB.
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) en gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria	300	60	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Con la política definida por la nueva administración se han reorientado los temas concernientes a capacitación de inteligencia penitenciaria y esto se estará manejando a través del proyecto INL.
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	# privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinares de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan en programas de Tratamiento y Rehabilitación	700	0	1550	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	1550 privados de libertad han sido evaluados por los equipos multidisciplinares conformados por un/a abogado/a, un/a psicólogo/a y un/a trabajador/a social. Los equipos dan apoyo a las juntas técnicas para la evaluación de expedientes en el centro de la Nueva Joya. Informes de avance presentados por las y los especialistas de los equipos multidisciplinares.
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	% de avance en el desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitenciaria	90%	10%	5%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Con la política definida por la nueva administración se han reorientado los temas concernientes a capacitación de inteligencia penitenciaria y esto se estará manejando a través del proyecto INL.
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	% de avance en el diseño e implementación de programa de capacitación	50%	10%	5%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	
Producto 10A.2. Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas	# actividades para el intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización	1	0	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	No se alcanzó la coordinación del intercambio de experiencias, en parte por el cambio de autoridades del nuevo gobierno.
Producto 10A.2. Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas	# de personas capacitadas en atención integral y resocialización (desagregado por sexo)	50	0	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Estos programas de resocialización están en replanteamiento por parte de la nueva administración con lo que se busca establecer un plan operativo para la integración de los privados de libertad a los programas de resocialización.
Producto 10A.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	% de avance en la elaboración del Plan integral de infraestructura penitenciaria a nivel nacional elaborado	70%	30%	70%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	El Plan Maestro se desarrolla a través de un equipo conformado por personal de la DGSP y la OIM, con la coordinación de la UCP PNUD MINGOB. El Plan se construye a partir de lecciones aprendidas, documentos existentes, necesidades identificadas, consultas y su interrelación con gestiones que se encuentran en marcha y sirven de plataforma para su consolidación, así como

						el mejor uso del recurso existente. Documento final entregado a las nuevas autoridades de MINGOB.
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	# centros penitenciarios mejoran la calidad de los servicios brindados. Al menos 1 centro penitenciario de mujeres	1	2	3	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	La construcción del Pabellón No. 6 del Centro Penitenciario de La Joya con un avance del 90%. La edificación cumple las consideraciones técnicas y prácticas basadas en las Reglas Mínimas de las Naciones Unidas para el Tratamiento de los Reclusos y tiene como objetivo construir instalaciones modernas, seguras y dignas, respetuosas se los derechos humanos. Sala de prensa de PNUD . Se completaron las obras de rehabilitación del Centro Mi Voz Para Tus Ojos del CEFERE y la rehabilitación del Centro Penitenciario en Aguadulce.
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada	# de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados	2	1	2	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Nuevo centro de cumplimiento en Colón fue equipado con el apoyo del Proyecto. El nuevo centro construido con los estándares de derechos humanos, rehabilitación y seguridad para los adolescentes en conflicto con la ley. Con el apoyo del proyecto, se equipó al centro para lograr el desarrollo de manera integral de los programas para la resocialización de los adolescentes, desde la parte emocional, hasta la familiar, educativa y de formación vocacional en vías de una completa y verdadera reinserción social. El centro de custodia para adolescentes en las Garzas de Pacora permite que los adolescentes que cumplan la mayoría de edad no vayan a los centros de adultos y puedan continuar con el Modelo de Intervención Integral. Para ello, el equipamiento del Centro.
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada	% de avance en mejoras de servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las mujeres adolescentes en conflicto con la ley	15%	85%	15%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	El Centro de Custodia y Cumplimiento Residencia Femenina fue completado en sus trabajos de rehabilitación. En este centro se efectuaron trabajos eléctricos, pintura, cerrajería, adecuación de los edificios administrativos, dormitorios, talleres y aulas de clases, así como las áreas de custodios.
Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de	# de personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (desagregado por sexo)	200	1,200	100	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Acciones desarrolladas en enero para conmemorar la gesta patriótica del 9 de enero de 1964 en el que participan un aproximado de 100 personas (50% hombres y 50% mujeres) con mensajes dirigidos a la juventud.

Comunicación Social fortalecidas						El 27 de abril de 2019 se llevó a cabo el foro sobre “Noticias Falsas – Fake News), con la participación de 100 personas.
Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	# de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.	2	12	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Actividad no realizada en el 2019.
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido	# asistencias técnicas para el fortalecimiento de SINAPROC	1	1	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Actividad no realizada en el primer semestre de 2019.
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido	% de avance en el equipamiento de SINAPROC para la mejora de las telecomunicaciones y monitoreo	100%	0	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Actividad no realizada en el primer semestre de 2019.
Producto 13.2. Mantenimiento de instalaciones para Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias	1	0	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	El acuerdo entre PNUD y UNOPS para gestionar los contratos de los distintos servicios de mantenimientos, coordinar y monitorear la ejecución de los mismos, con fin de garantizar que las instalaciones del Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria se mantengan en óptimas condiciones, se completó y se encuentra en ejecución.
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres con enfoque en género y prevención de la violencia en desastres	1	0	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Actividad no realizada el 2019.
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional	25	0	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Actividad no realizada en el 2019.

4. AVANCE DE LOS PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROYECTO:

Productos Esperados	Resultados Esperados para 2019	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
Producto 1.5. Capacidades de mediadores/as, jueces de paz y demás personal vinculado a la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz fortalecidas	Directos: 300 funcionarias/os (desagregado por mediadores/as y jueces de paz de los cuales al menos el 40% son mujeres).	Registros de participación de Mediadores y Jueces de Paz. Evaluación de los conocimientos adquiridos.	Se capacitaron 43 funcionarios (23 mujeres y 20 hombres), en el tema de Justicia Comunitaria de Paz. Se tiene planeado continuar con los Desayunos temáticos, una vez se revise la Ley, para intercambio de conocimientos del tema.
Producto 5.1. Diseño de Sistema de Alerta Temprana formulado	Diagnóstico y valoración para la aplicación de un Sistema de Alerta Temprana en Panamá.	Evaluación mediante consultoría.	La nueva administración está evaluando dentro de sus prioridades es producto para lograr la identificación de un especialista en PNUD, que apoye el proceso de diseño de un sistema de alerta temprana con base en procesos realizados en América Latina y el Caribe
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	Tres (3) edificios de Gobernaciones, con infraestructura adecuada para brindar servicios de calidad a la población	Contratación de supervisión externa para la rehabilitación y restauración de dos (2) edificios de gobernaciones (Bocas del Toro y Panamá). Supervisión externa para la construcción de un nuevo edificio de gobernación (Comarca Ngäbe Bugle).	Contratadas y en ejecución las obras de restauración para los edificios de la Gobernación de Bocas del Toro y Panamá. Procesos de licitación en curso para el edificio de la Comarca Ngäbe Buglé.
Producto 6.1. Capacidades básicas para la administración y el liderazgo público fortalecidas	50 funcionarios capacitados en materia de liderazgo público, genero y/o desarrollo sostenible.	Registros de participación de funcionarios.	Debido al cambio de gobierno y la designación del nuevo personal en los cargos de gobernadores a nivel nacional y sus equipos técnicos, así

		Evaluación de los conocimientos adquiridos.	como varias de las autoridades en las comarcas y territorios indígenas, esta actividad no generó acciones de capacitaciones por lo que será replanteada para el próximo año.
Producto 7.3. Gobernanza de los 12 Territorios Indígenas fortalecida para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	Reglamentación de la Ley 37 de 2 de agosto de 2016 (Consulta y consentimiento previo, libre e informado – CPLI).	Diagnóstico de situación. Consultas a Autoridades Tradicionales de los Pueblos Indígenas y a las Autoridades Gubernamentales en las comarcas y territorios.	Consultoría para fortalecimiento de la Gobernanza de los 12 Territorios Indígenas con la reglamentación de Ley 37 de 2 de agosto de 2016 (Consulta y consentimiento previo, libre e informado – CPLI).
Producto 7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	Formulación del Plan de Ordenamiento Territorial (POT) para la ciudad de Buäbtí, cabecera de la comarca Ngäbe Buglé.	Presentación ante el MIVIOT para el trámite de aprobación del (POT) de Buäbtí. Coordinación con 20 instituciones gubernamentales para la designación de los lotes donde se construirán edificios de gobierno en la cabecera comarcal.	Contrato firmado y orden de proceder entregada. Productos en Proceso.
Producto 9.8. Capacidades fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación	Capacitación del sistema TRE. Directo: Personal de la OPCI. Indirecto: personal del Ministerio de Gobierno (500)	Registro de Asistencia del personal capacitado. Evaluación de capacidades adquiridas.	Se realizan capacitaciones al nuevo personal de MINGOB, que utiliza la herramienta (TRE) y se prevé capacitar a nivel nacional.
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	Un (1) Pabellón mejorado en el Centro penitenciario de La Joya	Supervisión externa y por UNOPS, de los avances porcentuales de la obra. Informes de Avance presentados por UNOPS y el Inspector.	Edificación de 2 niveles, con capacidad para 436 privados de libertad. Con servicios básicos (electricidad, agua potable y sanitarios) con un avance físico del 90% , a este proyecto se le añadió una obra complementaria PTAR la cual culminara en marzo 2020
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	Un estudio de factibilidad para la construcción de un Centro Penitenciario en Panamá Oeste.	Revisión y aprobación por MINGOB y UCP de los productos, presentados por parte de la consultoría.	Se firmo el contrato con una empresa y se está desarrollando el estudio de factibilidad, en proceso.
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada	Equipamiento de dos (2) Centros de Cumplimiento para Jóvenes en conflicto con la Ley.	Registro de Entregas Inventarios de Recepción de los equipos. Recibidos conformes, fotos y Actas de Traspaso	90% de equipamiento entregado en el Centro de Colón. 50% de entrega del equipamiento y mobiliario del Centro de Las Garzas.

5. **Monitoreo de Riesgos** (actualizar e incluir nuevos riesgos, supuestos y medidas de mitigación, si es el caso)

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
1	Dificultad de lograr el respaldo político externo requerido para completar las reformas planteadas en el documento de proyecto	Enero 2015	Estratégico	Lenta implementación del Proyecto. P= 3 I = 4	Reuniones y sustentación al más alto nivel de los poderes del Estado, respecto a las reformas requeridas. Inducir a las nuevas autoridades gubernamentales a partir del julio de 2019 a que comprendan las necesidades de lograr las reformas planteadas por el proyecto.	MINGOB	PNUD	Diciembre 2019
2	Dificultad de lograr el respaldo financiero para la ejecución de los diversos componentes.	Enero 2015	Financiero	Lenta implementación de componentes sin financiamiento. P= 3 I = 4	Sustentar la importancia estratégica de las reformas planteadas con instancias como el MEF, cooperantes nacionales, internacionales y multilaterales. Pendiente transferencia de fondos del proyecto para implementar acciones de varios componentes en 2020 - 2021.	MINGOB	PNUD	Diciembre 2019
3	Demora en la aprobación por la Contraloría de las gestiones de cobro para los aportes al Proyecto	Agosto 2015	Financiero, operativo	Imposibilidad de ejecución sin los fondos P= 3 I = 4	La Oficina de Planificación y Metas del MINGOB atendió las múltiples solicitudes de información adicional de la Contraloría para la aprobación de las gestiones de cobro. La Contraloría requiere de documentos de sustento detallado para cada una de las gestiones de cobro, y la DPCI ha tenido la capacidad de aportar la documentación que permita su	MINGOB	UCP	Diciembre 2019

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
					aprobación con el apoyo de la UCP.			
4	Necesidad de mayor capacitación para fortalecer capacidades a nivel institucional sobre el proyecto y los procedimientos del PNUD	Septiembre 2015	Operativo, organizacional	Dificultad para llevar a cabo las actividades P=2 I=2	La Unidad Coordinadora del Proyecto y la Oficina de Planificación y metas, llevaron a cabo un taller de inducción dirigido al personal del MINGOB para fortalecer sus capacidades. Todavía se requiere mayor capacitación en elaboración de TDR, sobre todo con la entrada de personal nuevo a partir de julio 2019.	UCP, MINGOB	UCP	Diciembre 2019
5	Necesidad de agilización de trámites internos para la aprobación de actividades y solicitudes de pago.	Octubre 2015	Operativo, organizacional y financiero	Demora en los trámites P= 3 I= 3	Se requiere la agilización de los trámites internos y aclaración de flujogramas de trabajo.	MINGOB	UCP	Diciembre 2019
6	Necesidad de conformación de la totalidad del equipo de trabajo de la Unidad Coordinadora del Proyecto	Octubre 2015	Operativo y organizacional	Demora en la respuesta a las necesidades del proyecto P= 2 I= 2	Está pendiente contratación especialista en monitoreo y seguimiento.	PNUD y UCP	UCP	Diciembre 2019
7	Seguridad del Personal de la UCP en las visitas a los CP	Enero 2016	Operativo	Peligro en la integridad personal de los miembros de la UCP P=3 I=3	La UCP se trasladó a una nueva ubicación que garantiza la seguridad del personal.	PNUD y UCP	UCP	Diciembre 2019
8	No se cuenta con un procedimiento claramente definido para la adquisición de víveres y otros bienes para la celebración de los	Junio 2016	Operativo	Dificultad para brindar el apoyo a las Poblaciones Indígenas, en las áreas de difícil acceso.	Se define un procedimiento que nos permita brindar el apoyo a las Poblaciones Indígenas.	PNUD/UCP	UCP	Diciembre 2019

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
	Congresos en las Poblaciones Indígenas.			P=1 I=1				
9	Demora en la adjudicación en los procesos de obras (Estudios de Impacto Ambiental, Estudio de Mercado)	Junio 2017	Operativo	Lentitud en la adjudicación de las obras. P= 3 I = 3	Se contrató a una persona para que atienda exclusivamente los procesos del MINGOB.	PNUD	UCP	Diciembre 2019
10	Reclamo por parte de los actores participantes, al no ser tomados en cuenta en las actividades que le impactan del proyecto	Mayo 2018	Operativo	Reclamos realizados por personas que no han intervenido o que no están de acuerdo con la mayoría/consenso I = 3 P = 3	Dentro del proyecto se asegurarán espacios de participación significativa, eficaz e informada, complementado con un apoyo de desarrollo de capacidades que tome como insumos liderazgos locales y lecciones aprendidas con otros grupos. Especialmente el intercambio de experiencias que está siendo exitoso	UCP	PNUD	Diciembre 2019
11	El proyecto incluye procesos que conllevan cambios de paradigmas vinculados a capacitaciones continuadas a nivel administrativo, técnico y político que garanticen la calidad de los servicios	Mayo 2018	Organizacional	Procesos que requieren tiempo para internalización por beneficiarias/os I = 3 P = 4	La capacitación que sustenta la reforma integral a la administración de justicia es un proceso que busca alcanzar un espacio de formación con conocimientos académicos, competencias y habilidades, para que la administración de justicia pueda ser realmente eficaz y eficiente. En cuanto a los procesos de fortalecimiento del conjunto de los actores y de los procesos de descentralización, el proyecto acompaña la implementación de los procesos de creación de	MINGOB	UCP	Diciembre 2019

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
					capacidades, fortalecimiento institucional y traslado de competencias.			
12	Todo proyecto de construcción dentro de los territorios indígenas deben cumplir con los parámetros de respeto a las culturas, en armonía con el ambiente	Mayo 2018	Ambiental, Operativo	Requisito exigido por la normativa panameña. Equipo técnico conoce normativa al respecto I = 1 P = 5	Las inversiones realizadas para la mejora o construcción de la infraestructura incluyen la elaboración de los respectivos estudios de impacto ambiental (EIAs) y programas de adecuación y manejo ambiental (PAMAs) estableciendo las medidas de prevención, minimización y mitigación de los efectos, riesgos e impactos ambientales de las actividades desarrolladas por el proyecto.	MINGOB - UCP	UCP	Diciembre 2019
13	Altas expectativas de la población indígenas en el marco de la implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	Mayo 2018	Operativo, Estratégico	Áreas de difícil acceso y multiplicidad de actores I = 3 P = 4	Crear una plataforma de diálogo y coordinación que optimiza los esfuerzos conjuntos (Consejo Nacional de Pueblos Indígenas). El Viceministerio de Asuntos Indígenas será el encargado de proponer los cronogramas y planes anuales de trabajo, dar seguimiento, evaluar su cumplimiento y actualizarlo de forma periódica.	MINGOB	UCP	Diciembre 2019

6. **LOGROS DEL PROYECTO** (describa los principales logros y los factores que contribuyeron a la implementación del plan operativo anual y al cumplimiento de las metas; el papel que desempeñaron cada una de las partes involucradas y actores clave, e indicar si en el desarrollo se promovió la igualdad de género (si corresponde). Incluya las estrategias y alianzas llevadas a cabo, así como las acciones implementadas con el fin de garantizar la sostenibilidad del proyecto.

De enero a diciembre de 2019 se han alcanzado avances en la implementación de los distintos componentes del proyecto, planificados en el POA, entre los cuales mencionamos los siguientes:

Reforma Judicial.

Se elabora el **Plan de comunicación estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz** con las reuniones de seguimiento entre la empresa contratada, el personal de la DRAC, Relaciones Públicas, Planificación y Cooperación Internacional y la UCP. El plan contempló los siguientes aspectos:

- El diseño y desarrollo de herramientas comunicacionales y materiales didácticos necesarios para el desarrollo del plan de comunicación estratégica, dirigidos a la promoción de la Justicia Comunitaria de Paz y los métodos alternos de solución de conflictos y que se aplicarán en el resto de las actividades del plan de acercamiento y sensibilización.
- Planificación, coordinación y ejecución de actividades de capacitación y sensibilización y participación ciudadana, mediante los cuales se difunda el contenido y alcance de la Justicia Comunitaria de Paz, los métodos alternos de solución de conflictos y la cohesión social.
- Apoyo y fortalecimiento de las actividades de divulgación institucionales relacionadas con la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz.

El equipo consultor elaboró y ejecutó parte del Plan de Comunicación en relación a las acciones de sensibilización de la sociedad civil que inciden en más de 600 personas a nivel nacional, con una participación mayoritaria de mujeres (61%). Se abordaron temas como la definición de la Justicia Comunitaria de Paz, el funcionamiento de la Justicia Comunitaria, la justicia como herramienta de solución pacífica de conflicto y mecanismos con que cuenta la sociedad civil para que sea operativa y fortalezca la Justicia Comunitaria de Paz, a cargo de las especialistas de reconocido prestigio a nivel nacional. Estas jornadas de sensibilización sobre la Justicia Comunitaria de Paz se realizan en las provincias de Bocas del Toro, Chiriquí, Veraguas, Los Santos, Coclé, Darién, Panamá y Panamá Oeste, así como en las Comarcas Ngäbe - Buglé y Emberá Wounaan.

Por otro lado, en el marco de este componente se celebró el primer **desayuno temático** en el que se abordó el tema “La Justicia Comunitaria de Paz: Avances y Desafíos”, con el objetivo de dar a conocer al sector privado los avances y retos que tiene la Justicia Comunitaria de Paz en Panamá. El encuentro forma parte de una serie de desayunos a realizarse para que los miembros de instituciones responsables y ciudadanos preocupados por la seguridad ciudadana tengan la oportunidad de intercambiar e incrementar sus conocimientos para enfrentar de manera objetiva la situación para el desarrollo del país.

La actividad contó con la participación del Ministro de Gobierno; de la Representante Residente del PNUD en Panamá; operadores judiciales, miembros de instituciones públicas; representantes de empresas privadas y organismos internacionales. La representante del Programa de las Naciones Unidas para el

Desarrollo (PNUD) reconoció los avances y evidencias respecto a los primeros meses de implementación del Sistema de Justicia Comunitaria de Paz, en los que fueron tratados más de 3,500 casos entre causas civiles y controversias correccionales, penales y comunitarias.

En los últimos seis meses (julio a diciembre 2019) el tema de la Justicia Comunitaria de Paz, se encuentra en suspenso en virtud de los cambios a la Ley N° 16 del 17 de junio de 2016, por lo que la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos del MINGOB, nos ha solicitado mantener inactiva las actividades de este componente hasta aprobación de las reformas a la ley.

Fortalecimiento de las Gobernaciones.

El 9 de abril de 2019, en el **Palacio Dr. Belisario Porras, sede de la Gobernación de Panamá**, el ministro de Gobierno, acompañado por la gobernadora de Panamá, aprobó la firma de planos, la primera etapa del proyecto de restauración y rehabilitación de ese histórico edificio que forma parte del patrimonio histórico panameño. Se busca realizar un trabajo de conservación de sus elementos emblemáticos, el reemplazo del sistema de aire acondicionado, y una rehabilitación de acabados que no son originales del edificio.

Esta obra fue licitada y se adjudicó bajo contrato del PNUD por la suma de B/ 1,166,918.82 la Orden de Proceder fue entregada el 25 de noviembre de 2019 y los trabajos deben iniciar en enero de 2020.

El 30 de agosto de 2019, se entregó la Orden de Proceder del contrato para **de la primera fase de trabajos de restauración y rehabilitación de la Gobernación de Bocas del Toro**. La obra considera una logística de traslado de materiales al territorio insular de Isla Colón, el uso mayoritario de mano de obra local, la preparación de elementos estructurales de soporte y su traslado desde tierra firme cercana o en sitio, así como un riguroso plan de intervención en temas de restauración y rehabilitación que permite realizar sinergias con otros proyectos previstos en Isla Colón, en área del turismo y el desarrollo Urbano. La primera etapa de intervención considera mejorar tanto su funcionalidad y economía, como su situación patológica, por medio de sistemas que otorguen rigidez a sus muros y elementos estructurales, así como un retiro de la sobre carga con la que cuenta debido al actual sistema de techado instalado que no es propio de su arquitectura original, y aumenta la presencia de lesiones. También busca la recuperación de sus acabados originales, y al rescate y atención de sus elementos emblemáticos. Igualmente, una mejora del sistema de atención a incendios, una primera etapa de adaptación del edificio para la accesibilidad de personas con discapacidades, el uso de materiales amigables al medio ambiente, la remoción de materiales que por desgaste causan problemas de salud, y la incorporación de elementos de ahorro energético. Igualmente se mejora la respuesta del edificio ante un sismo.

La obra tiene un contrato por la suma de B/ 1,766,238.60 y deben completarse para el mes de julio de 2020.

El pasado 14 de noviembre de 2019 se realizó la reunión previa de la segunda convocatoria, para la **licitación para la construcción de la Gobernación Ngäbe Buglé** que contempla los servicios de dirección, mano de obra, materiales, equipos puesta en marcha y permiso de ocupación del edificio de la Gobernación, con un área de 1,209.49 metros cuadrados, los trabajos de construcción de la nueva edificación se visualizan dentro del siguiente ámbito de extensión, siempre teniendo en cuenta sus especificaciones técnicas, planos y los anexos al término de referencia publicado en la página de

adquisiciones del PNUD. En la reunión de homologación para la construcción en la que participaron 5 empresas, cuyos representantes visitaron el sitio donde se construirá la nueva Gobernación y posteriormente se reunieron con representantes de la Unidad de Adquisiciones del PNUD, para absolver las preguntas de los proponentes. Este proyecto forma parte de la ciudad gubernamental, que estará ubicada en la comunidad de Buäbti (Llano Tugrí) y será conceptualizado como un sitio turístico que incluirá murales representativos de la historia de la comarca. Corresponde al gobernador de la comarca, dar la bienvenida a los presentes mientras que el Ministro de Gobierno, Vice Ministro de Asuntos Indígenas, la Representante Residente del PNUD presentaron a los miembros de la comunidad todo el apoyo del gobierno para la ejecución de la obra, por su parte los dirigentes de la comunidad, agradecieron al gobierno por tomarlos en cuenta para la construcción de esta Gobernación, que ha sido un sueño de muchos años. La presentación de las ofertas solo se recibió una propuesta, por lo que se evalúa, realizar otro proceso que permita a otras empresas, presentar ofertas. La presentación de las ofertas está fijada para el 12 de diciembre de 2019.

Poblaciones Indígenas.

En el Desarrollo del acuerdo entre PNUD y FAO **“Asistencia Técnica para el Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y la Restauración de los Sistemas Productivos, en diez Comunidades Indígenas de Panamá”** extendiendo su ejecución hasta junio de 2020 y el financiamiento en 160,000 USD, se amplía a un territorio indígena y se incluyen un 5% más de familias. Beneficiarias/os directos/as: 510 familias las vinculadas con el proyecto, de las cuales el 33% tiene como cabeza de la familia a mujeres (326 hombres y 184 mujeres). Entre los avances realizados se destaca la elaboración y validación del mapeo con actores locales, levantamiento de la línea de base, identificación de compradores ubicados en las comunidades indígenas, definición de la demanda de productos agropecuarios y la oferta productiva existente en las comunidades, identificación y evaluación de opciones tecnológicas de manera participativa, construcción de planes de mejora de manera concertada con las comunidades y productores indígenas. Entre los aspectos positivos de esta implementación a la fecha se subraya la alta participación de mujeres y jóvenes y la elaboración de los 18 acuerdos con formato CLIP (consentimiento libre, previo e información) con cada una de las comunidades intervinientes en el proyecto. Este instrumento obedece a estándares internacionales y se encuentra reglamentado en Panamá mediante la Ley 37 del 2 de agosto 2016. Adicionalmente se subraya la construcción y consolidación de alianzas, por un lado, Inter agenciales, entre FAO-PNUD (FAO adiciona una contrapartida que beneficia a 8 comunidades adicionales); entre el Sistema de Naciones Unidas y las entidades e instituciones locales, PNUD-FAO-MINGOB y MINSA; y a nivel local desde un punto de vista interinstitucional (MIDA-MINGOB-MEDUCA) y con las organizaciones comunitarias. En enero y febrero, se realizan reuniones de monitoreo con las diferentes comunidades que participan en el programa para analizar los logros, limitaciones, lecciones aprendidas en relación a la implementación del proyecto en 2018 y cambios y modificaciones a realizar para 2019. El acuerdo de asistencia técnica con la FAO recibió el VBº de MINGOB para que se extienda hasta abril de 2020.

En julio de 2019 se completó el **Estudio de Factibilidad y Desarrollo de Planos de la Gobernación, Congreso y Sede de Autoridades Tradicionales – Comarca Ngäbe-Buglé**, los que permite a PNUD llevar a licitación la obra del edificio de la Gobernación de la comarca, en beneficio de la gestión pública en esa región del país.

El 14 de noviembre en la comunidad de Llano Tugrí, el MINGO y PNUD entregaron la Orden de Proceder del contrato por los servicios de consultoría a objeto implementar un **plan de ordenamiento territorial de la ciudad de Büabtí, cabecera de la comarca Ngäbe Buglé** para generar los instrumentos que sirvan para orientar, tomar acciones y formular los esquemas y planes de ordenamiento territorial, así como coordinar y darles seguimiento a los proyectos de construcción que diferentes instituciones en el área. La construcción de edificaciones en la cabecera de la comarca Ngäbe Buglé debe cumplir con la normativa urbana y de ordenamiento territorial, para el desarrollo de construcciones seguras y funcionales, en apego a la identidad de esta población indígena y preservando su valor cultural y patrimonial. La asistencia técnica busca dotar al Municipio de Müna de las normas básicas para el control de los proyectos de construcción en esta zona del país.

El 20 de febrero se realiza una **sesión extraordinaria del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas**, para validar de componentes de proyecto financiado por el BID por 40 millones de balboas. Este programa atenderá iniciativas empresariales propuestas por empresas u organizaciones de los pueblos indígenas, contribuyendo a aumentar sus ingresos mediante el incremento de accesos a servicios financieros al empresariado indígena; la construcción de infraestructura productiva de las comarcas y territorios indígenas para promover la inserción de sus empresas en cadenas de valor; y la provisión de servicios no financieros como la formación y asistencia técnica continua a los negocios indígenas, acompañada de pre - inversión. El equipo de la Unidad para la Implementación del PDIPIP realiza varias misiones a los 12 territorios para validar los componentes y realizar las consultas requeridas para la aprobación de la operación.

El 5 de abril se realizó la **primera sesión ordinaria del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas** en la que el Viceministro de Asuntos Indígenas, y el viceministro de Salud, entregaron el diseño de la primera fase del Proyecto de Construcción del nuevo Centro de Salud en Bonyic, Territorio Naso Tjêrdi en el Corregimiento del Teribe, Provincia de Bocas del Toro, que beneficiará a más de 300 personas de las comunidades de Bonyic, Rancho Quemado, Santa Rosa, Solon, Bajo Soli, entre otras. Igualmente, presentaron la problemática de la malaria en territorios indígenas a fin de sensibilizar a las autoridades y propiciar alianzas y coordinaciones de trabajo. Representantes del Ministerio de Educación enfatizaron en la importancia del manejo de las lenguas indígenas entre docentes y estudiantes para un mejor proceso de la docencia con pueblos indígenas. En esta sesión se revisa la propuesta de borrador de la reglamentación del Decreto # 203 por la que se crea el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá.

El 9 de agosto se realiza la reunión extraordinaria del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas en el marco de la celebración del día internacional de los Pueblos Indígenas, con la participación del Ministro de Gobierno y autoridades tradicionales de los 12 territorios.

Se realiza la **primera reunión ordinaria del Comité Asesor de Mujeres Indígenas**, que forma parte del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, organismo que da seguimiento a la implementación del proyecto que lleva adelante el Ministerio de Gobierno. En dicha sesión se abordan los siguientes temas: reflexión sobre la violencia contra la mujer; observatorio de explotación sexual de niños, niñas y adolescentes de la Universidad de Panamá; asistencia técnica para el comité por parte de representantes del Banco Interamericano de Desarrollo y Empoderamiento económico de las mujeres indígenas, por Global Brigade. Por su parte, las representantes de la Organización de las Naciones Unidas

para la Alimentación y la Agricultura (FAO) desarrollaron el primer taller sobre: Rol de la mujer en el desarrollo económico y social de los territorios indígenas de Panamá, resaltando la situación actual y los desafíos.

Desde el 28 de agosto hasta el 27 de octubre de 2019, se realizan 5 giras de trabajo a los diferentes territorios indígenas, cuyo objetivo fue divulgar y revalidar los programas, proyectos y actividades en los 12 territorios indígenas respondiendo a la solicitud de las autoridades tradicionales en la última sesión extraordinaria del consejo nacional realizada el 9 de agosto. Se logró familiarizar e intercambiar ideas respecto a los avances y limitaciones que existen actualmente con la puesta en marcha del plan de desarrollo indígena y el reconocimiento de las realidades de las comunidades indígenas de diferentes territorios. En el desarrollo de las giras participaron las Autoridades Tradicionales, el Comité Técnico del Congreso, líderes locales y el Viceministro de Asuntos Indígenas, acompañados de su equipo de trabajo, consensuando ideas y propuestas que arrojan los insumos para la buena marcha del Plan de Desarrollo integral de los Pueblos Indígenas.

Como **apoyo a la gestión para la implementación del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas (PDPIP)** se facilitan varias acciones vinculadas a la implementación del préstamo del Banco Mundial en relación al eje 3 del Plan y a la operativización de la operación con el BID en el marco del eje 2 del Plan.

- En el marco del eje 3, por ejemplo, se puede señalar la facilitación técnica y operativa realizada el 14 de enero para apoyar la coordinación de los trabajos de levantamiento topográfico y monumentación de los polígonos donde se desarrollan varios proyectos de salud y educativos en las comunidades de Arimae y Puerto Lara, Tierras Colectivas de la Comarca Emberá Wounaan. Por otro lado, se puede señalar la participación del MINGOB a través del Viceministerio de Asuntos Indígenas en el Congreso General en la Comarca Kuna de Wargandí para socializar el proyecto de construcción de la carretera Mortí-Muladub y la interconexión eléctrica. Asimismo, se visitan las comunidades de Puerto Lara, Arimae e Ipetí Embera de Alto Bayano en febrero de 2019 para explicar los proyectos a ejecutarse con el Banco Mundial. Se visita la comunidad de Pumona, Distrito de Jirondai, Comarca Ngäbe-Buglé, del 30 de enero al 2 de febrero de 2019 para presentar el Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas y facilitar la aprobación del estudio del impacto ambiental y otros estudios necesarios de la cuarta línea de Empresa de Transmisión Eléctrica (ETESA) en la Región de Ño-kribo. Durante los meses de marzo, abril y mayo se realizan giras de validación social y coordinación de las obras en las comunidades de Puerto Lara, Arimae, Ipetí – Emberá, Akua Yala, Cerro Banco, Soloy, Llano Ñopo. En dichas giras se realizan actas de validación social del alcance de las obras, se avanza con los procesos de cesión del derecho de uso y administración de los terrenos donde se llevarán a cabo las obras y se realizan coordinaciones con los socios regionales de MEDUCA y MINSAsobre aspectos vinculados a los alcances.
- En el marco del eje 2, por ejemplo, se facilita la participación del MINGOB en el Congreso General de Wargandi para identificar de manera conjunta con las autoridades tradicionales los emprendimientos notorios en las comunidades visitadas como emprendimientos de gran escala vinculados al mercado (en número de personas asociadas o de utilidades generadas), emprendimientos de servicios (por ejemplos servicios financieros, de transporte), emprendimientos innovadores (que desarrollan actividades no tradicionales a actividades productivas), emprendimientos que se consideran por

cualquier otra razón notorios en el territorio (las cadenas productivas: actividades agrícolas, agropecuarias o acuícolas principales del territorio (coco, aguacate); actividades de turismo y artesanía. En relación al contexto socio-cultural, se visita la comunidad de La Chunga Sambu Comarca Embera, para la validación del protocolo socio Cultural de la Nación Embera y Wounaan, para el apoyo de los proyectos a financiar de parte del Banco Interamericano de Desarrollo BID en los Territorios de las Comunidades Indígenas Embera y Wounaan. Se realizan varias visitas a los territorios para el levantamiento de las propuestas de proyectos de infraestructura como la construcción de una vereda peatonal urbana en la comunidad de Ipetí Kuna, Comarca Kuna de Madugandí. En marzo se realiza un levantamiento de las propuestas de proyectos de infraestructura (construcción de un Puente Peatonal sobre el Río Púcuru, en el Territorio Ancestral de Tagarkunyala y construcción de muelle y construcción de Centro de artesanía Turístico, en la Comunidad de Playa Muerto Darién, Tierras Colectivas Embera/Wounaan).

Se ha realizado acercamientos con la fundación “*Tere des hommes*”, para la colaboración mutua en el desarrollo del Plan Integral de los Pueblos Indígenas. La primera acción conjunta es la realización de talleres de fortalecimiento en la comunidad de Alto Bayano, para la elaboración del Reglamento Interno del Congreso General Emberá de Alto Bayano. El primer taller se desarrollará en enero de 2020, con la participación de las autoridades y 30 participantes de la comunidad.

Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno.

Se desarrollo el **informe de los Avances del Ministerio de Gobierno 2014-2019 y Sistematización de la Implementación del Plan Estratégico Institucional**, en su proceso de modernización. El objetivo de la consultoría fue la realización de un análisis del proceso de planificación realizado por el MINGOB para el periodo 2014-2019 que dio como resultado el Plan Estratégico Institucional, así como la ejecución de dicho plan y su contribución al Plan Estratégico de Gobierno y el Plan Visión 2030 con el objetivo de facilitar el proceso de transición. Se presento una visión analítica sobre el logro de los objetivos y resultados previstos en el diseño del proceso y específicamente en cada uno de los ejes estratégicos y sus respectivos objetivos que se llevaron a cabo, con énfasis en los procesos y en el empoderamiento y consolidación de las capacidades institucionales; así como la sostenibilidad de las mismas; tomando en cuenta como variable determinante los contextos institucionales en los que se dieron y que seguirían produciéndose.

Se apoyo la realización de la **capacitación a usuarios del TRE en las Gobernaciones** del interior del país. En este sentido, el 1 de febrero se realiza la capacitación (Sesión-Taller) del sistema TRE, para la creación de propuestas de requisición y aprobación de las mismas y del módulo de seguimiento en el sistema TRE. Participan 25 usuarios de la provincia de Veraguas, Herrera, Los Santos, Darién, Colón, Panamá Oeste, Guna Yala, Chiriquí, Emberá Wounaan, Panamá, Bocas del Toro, Coclé, Veraguas (18 mujeres y 7 hombres).

Como parte de las acciones para el fortalecimiento de las capacidades de gestión del MINGOB se formalizó con el SIGOB, el proyecto de automatización del **proceso de Personería Jurídica y acompañamiento de la actualización del SIGOB – MINGOB**. El proceso de automatización de los procesos de Personería Jurídica dentro del Sistema de Tramites Estructurados Regulados (TRE) y las acciones de actualización, acompañamiento, capacitación y puesta en funcionamiento, se firmó un acuerdo de servicios por la suma de B/ 54,173.00. Esta herramienta debe apoyar en el primer trimestre de 2020 la gestión y tramites de

las personerías jurídicas y a la vez, mantener las comunicaciones efectivas con otras instituciones responsables de este tema.

Sistema Penitenciario

En el marco del respeto a los derechos humanos de todas las personas y a fin de mejorar la situación de los privado/as de libertad en el ciclo de cumplimiento de la sanción, resocialización y reinserción en la sociedad, así como de fortalecer la provisión de servicios básicos en centros penitenciarios y las capacidades de sus funcionario/as, el Ministerio de Gobierno destina 5 millones de balboas para la construcción del **Pabellón No. 6 del centro penitenciario La Joya**, en el corregimiento de Las Garzas, provincia de Panamá. La obra consta de una estructura de concreto armado de 2,938 metros cuadrados en dos (2) niveles, que albergará un total de 436 privados de libertad en 74 celdas, las cuales cuentan con duchas y sanitarios en cada una, así como celdas habilitadas para personas con movilidad reducida. La edificación contará con una planta de tratamiento de aguas residuales y sistema de almacenamiento de agua potable, así como zona de custodios, áreas de recreación y biblioteca a lo interno del edificio.

Se incorporó a este proyecto la construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales con capacidad para la atención de los pabellones, 6, 8 y 15 lo cual podrá atender a una población de 1,500 privados de libertad, mejorando en esta edificación las condiciones sanitarias y ambientales en esta zona del complejo penitenciario.

Los privados de libertad del **Centro Penitenciario La Joyita** cuentan desde el 23 de abril con una biblioteca que contribuirá con el desarrollo de los programas educativos que allí se parten para la resocialización efectiva. PNUD Panamá contribuyó a esta iniciativa con la donación de 450 copias de "Las Palabras Pueden", antología editada por UNICEF, PNUD y aliados, con cuentos, poesía y ensayos, muchos inéditos, de José Saramago, Mario Vargas Llosa, Carlos Fuentes, Elena Poniatowska, Laura Restrepo, Gioconda Belli y Shirley Campbell, entre otros reconocidas/os autores de América Latina y el Caribe.

El 24 de junio se entregaron los trabajos de **ampliación y remodelación del local de Mi Voz para tus Ojos (MVO) en el Centro de Rehabilitación Femenino** de Panamá. El contrato consistió en la construcción de un área nueva, que se anexó al antiguo local de MVO y la remodelación del salón, donde se graban los audiolibros. Los trabajos incluyeron: Construcción de 67.82 m² de nuevo espacio para el local y remodelación de los 33.89 m² del anterior local. Suministros e instalación de sanitarios y fregador para cocineta. Instalación de los acabados de pisos y paredes. Cielo raso, lámparas y pintura de todo el local. Instalación y puesta en marcha de aires acondicionados. Se instalaron particiones modulares para dividir el salón y aislantes acústicos, para la sala de grabaciones.

Se realizó **mejoras en instalaciones del Centro Penitenciario de Aguadulce**, Coclé. Entre otros trabajos, se realizan reformas a las instalaciones por medio de trabajos de albañilería, plomería, soldadura y electricidad, los cuales redundan en mejora de las condiciones de salubridad, bienestar y funcionamiento del centro. También se habilita una mejor ventilación para mejorar las condiciones y sensación térmica en las diferentes celdas del centro penitenciario y se mejora la infraestructura sanitaria existente para atender el número actual de personas privadas de libertad que alberga el centro. Finalmente, se rehabilita el sistema de almacenamiento de agua y rehabilitar el sistema de bombeo.

El **Plan Maestro** se desarrolló a través de un equipo conformado por personal de la DGSP y la OIM, con la coordinación de la UCP - PNUD - MINGOB. El Plan se construyó a partir de lecciones aprendidas, documentos existentes, necesidades identificadas, consultas y su interrelación con gestiones que se encuentran en marcha y sirven de plataforma para su consolidación, así como el mejor uso del recurso existente. Las distintas sesiones de trabajo igualmente han incorporado aportes de la Unión Europea, expertos de PNUD, observaciones de UNOPS, y recomendaciones presentadas en escritos de consultorías elaborados por UNODC, documentos escritos de consultoría producto del proyecto PNUD MINGOB PS92046, y consultas rápidas con actores del Sistema de Naciones Unidas. El plan cuenta con 10 componentes propuestos: urbanismo, servicios básicos, instalaciones, procesos básicos, información de la gestión penitenciaria, salud, tratamiento y rehabilitación, cadena de valor y sostenibilidad, defensa social y derechos humanos, legalidad y administración de centros penitenciarios, así como bienestar del funcionario, carrera penitenciaria y aumento de capacidades. Cada uno enfocado en la atención de situaciones que confrontan y han restringido su desarrollo y actualizaciones según lo establecen las leyes panameñas. Su proyección está desarrollada para un horizonte de 15 años de ejecución e implementaciones, considerando inversiones que requieren aportes interinstitucionales. El Plan Maestro fue entregado al MINGOB el 11 de octubre de 2019, el cual se encuentra en evaluación.

Se contrataron 6 consultores (2 abogados, 2 trabajadores sociales, 2 psicólogos) para **se fortalecer los programas de tratamiento y rehabilitación de las personas privadas de libertad** en el Centro Penitenciario La Nueva Joya, a través de la evaluación y clasificación de esta población para permitir su reinserción, en total 1,550 privados de libertad fueron clasificados.

En coordinación con el Ministerio de Gobierno y la Fundación Jesús Luz de Oportunidades, se apoyó al **programa “Extra Muros” de la Dirección General del Sistema Penitenciario**, con el aspecto logístico (uniformes con las características necesarias y la seguridad requerida y alimentación para 10 privados de libertad y 5 custodios), que laboraron en diversas actividades como limpieza de playas y mantenimiento en las instalaciones del Centro de Artesanías en Panamá Viejo. Lo importante de este programa es lograr el que el privado de libertad tenga contacto con la comunidad, así como su reinserción a la sociedad.

LOGROS DEL PROYECTO INL

El inicio del proyecto coincide con los cambios de autoridades a nivel de ministerios y de direcciones a lo interno de las instituciones gubernamentales, producto de la entrada del nuevo gobierno a la gestión 2019 - 2024. Esta situación incide en las coordinaciones correspondientes. para el desarrollo de las actividades propuestas.

Entre septiembre y octubre de 2019, inician los acercamientos con las nuevas autoridades y se realiza una reunión inicial con la Oficina de Planificación del MINGOB, en la cual se presenta el proyecto y se solicita designar los enlaces por la Dirección General del Sistema Penitenciario (DGSP) y por la Academia de Formación Penitenciaria (AFP) para la coordinación de las actividades en el marco de los productos del proyecto. Posteriormente, a solicitud del MINGOB, se remite una nota de presentación del proyecto, en la cual se adjunta el documento del proyecto para que pueda ser presentada al Ministro de Gobierno y se designe oficialmente a las personas de enlace.

En diciembre de 2019 frente a las situaciones del cambio de autoridades gubernamentales, lo que afectó el inicio del proyecto, se recibe nota del International Narcotics & Law Enforcement Affairs (INL) en

respuesta a nota enviada por el PNUD Panamá, en la cual se notifica la aprobación de extensión del proyecto hasta el 31 de diciembre de 2020. El avance al 31 de diciembre de 2019 en cada uno de los productos de este proyecto es:

Producto 1: Plan Estratégico de Reforma Penitenciaria y Planes de Trabajo Anuales actualizados y con personal capacitado para su implementación.

- Elaboración de Términos de Referencia para la contratación de una asistencia técnica para el acompañamiento a la DGSP durante el proceso de revisión y actualización de la Planificación Estratégica. Estos, fueron compartidos con el MINGOB, mediante la Dirección de Planificación y el Proyecto de Reformas MINGOB implementado por el PNUD Panamá.

Producto 2: Fortalecidas la capacidad de la Dirección General del Sistema Penitenciario y su personal para una mejor gestión del sistema penitenciario en Panamá, de acuerdo con la normativa nacional y los estándares internacionales.

- Durante el mes de noviembre, se mantienen reuniones de coordinación con la DGSP y la AFP con tal de presentar los módulos, contenidos, metodología y cronogramas propuestos.
- Se reciben los módulos, los contenidos y cronograma de capacitaciones propuestos para desarrollar en los cursos y talleres, los temas de los módulos de formación son: - Gestión de recursos de los centros penitenciarios de conformidad con la normativa nacional. - Seguridad física y procesal, - Seguridad en el campo para conductores, - Seguridad dentro del campo penitenciario, - Liderazgo efectivo y gestión de la prisión.
- Se coordina con el Mecanismo Nacional para la Prevención de la Tortura, para generar espacios de formación y sensibilización en materia de prevención de la tortura y otros malos tratos, crueles y degradantes para funcionario/as y custodios/as de la DGSP.

Producto 3: Herramientas desarrolladas y capacidades fortalecidas para un sistema estructurado de recolección y centralización de información penitenciaria.

- Este producto está en espera de aprobación del MINGOB en lo referente a la inteligencia penitenciaria (recolección y centralización de información.)

Al cierre del 2019 el proyecto está en espera de las nuevas directrices del Gobierno Nacional, en lo referente a las estrategias de seguridad en el Sistema Penitenciario de Panamá, luego de los hechos del 17 de diciembre de 2019 en el centro penitenciario La Joyita, Panamá.

Instituto de Estudios Interdisciplinarios (IEI).

En materia de mejoramiento de las infraestructuras y equipamiento, de los centros para adolescentes en conflicto con la ley, el 30 de mayo se inicia el equipamiento en las instalaciones del nuevo **Centro de Cumplimiento para Adolescentes de la provincia de Colón**, ubicado en el corregimiento de María Chiquita, con capacidad para 72 jóvenes. Este nuevo y moderno centro cumple con los estándares de derechos humanos, rehabilitación y seguridad para los adolescentes en conflicto con la Ley de responsabilidad penal, para lo cual el proyecto apoyará con el equipamiento. Este nuevo centro permitiría desarrollar de manera integral programas para la resocialización de los adolescentes, desde la parte emocional, hasta la familiar, educativa y de formación vocacional en vías de una completa y verdadera

reinserción social. Cuenta con 4 talleres con 2 aulas teórico-prácticas para la formación vocacional en panadería, electricidad y aulas para el desarrollo de los programas de educación formal.

El 27 de junio se entregaron los trabajos de **rehabilitación de la Residencia Femenina de la Provincia de Panamá** para menores en conflicto con la Ley (Tocumen) con base en la aplicación efectiva del Modelo de Intervención Integral se viabiliza en una infraestructura adecuada que permita la clara identificación de las fases de la intervención y el desarrollo de las actividades de educación e integración social. Este grupo de instalaciones sirve como recinto de custodia, cuidado, albergue y alojamiento para jóvenes femeninas en conflicto con la Ley entre los entre 14 y 18 años, bajo tres finalidades primordiales: la educación de la persona dentro del marco de los principios de la justicia; la defensa de la sociedad y la seguridad ciudadana; y 6 la resocialización de las jóvenes.

El proyecto apoyó a 15 jóvenes en **conflicto con la ley para continuar sus estudios** en el Instituto Panameño de Educación por Radio (IPER), según lo dispuesto por el Régimen Especial de Responsabilidad Penal para la Adolescencia. El IPER facilita la educación a jóvenes y a adultos, a través de un sistema de educación a distancia, eficiente, inclusivo y participativo, con la finalidad de que más personas puedan incorporarse al desarrollo socioeconómico, cultural y político del estado panameño. Los programas están dirigidos a jóvenes mayores de 15 años y adultos en todo el país, tanto en las aéreas rurales como urbanas, que no han culminado sus estudios primarios o secundarios.

7. **DIFICULTADES ENCONTRADAS** (describa los principales obstáculos, contingencias o demoras que pusieron en peligro el logro de las metas tanto a nivel programático como a nivel operativo; incluya las acciones correctivas utilizadas para mitigar estas dificultades y si hubo cambios en el Plan Operativo Anual).

Variabilidad de actores. El proyecto cuenta con una gran variedad de actores con distintos perfiles, grados de autoridad, diversidad de agendas, estratos sociales, condiciones de pobreza, y localidades geográficas. Estas condiciones llevan a confrontar dificultades en las comunicaciones y la inercia requerida para definir, realizar y evaluar acciones, actividades y tareas requeridas.

Socialización de Productos y la apropiación de la información por parte de los actores relevantes. Los resultados hasta la fecha del proyecto han llevado al desarrollo de productos con una variada, abundante y compleja información. Mucha de esta información debe ser utilizada por actores que no se encuentran en el Ministerio de Gobierno, o por actores que no participaron en la gestión de los mismos. La socialización de la información se transforma en un reto para el proyecto ante la variedad y cantidad de actores que van desde usuarios finales, técnicos, y autoridades. El manejo de esta información puede ser muy relevante para la toma de decisiones sensibles en escenarios nacionales y locales.

Apoyo para las adaptaciones de los Centros Penitenciarios. La mayoría de los Centros Penitenciarios se encuentran en instalaciones o terrenos de la Policía Nacional, el SENAFRONT u otra institución del Estado Panameño. Estas instalaciones no están diseñadas para ser centros penales, ante esta realidad es más difícil el proceso de rehabilitación, remodelación, adaptación y/o el mejoramiento de las condiciones de vida y garantizar los derechos humanos. En este aspecto, el proyecto encuentra un enorme desafío dentro de este escenario, donde el ambiente es dinámico y las situaciones variantes, sobre todo en lo referente a los apoyos de implementación del SPA, donde es requerida alimentación, espacios para el desarrollo de

locutorios, elementos que sirven al desarrollo del principio de la defensa social dentro del Sistema Penitenciario de Panamá.

Tiempos de Gestión Gubernamental. Muchas necesidades se han identificado con miras al fortalecimiento del Ministerio de Gobierno. Sin embargo, las necesidades de hoy no serán las mismas para mañana; éstas cambian sus alcances, tiempos de atención, costos y sobre todo riesgos. La definición de la atención de estas necesidades o no son muy cambiantes dentro de los niveles de decisión internos del Ministerio. En este aspecto hay una tendencia al inmediatismo, más que al desarrollo de procesos en la atención de los problemas y las necesidades.

Comunicación y divulgación de las experiencias y los logros obtenidos a través del Proyecto. Es importante diseñar una estrategia de comunicación que permita proporcionar la información a una variedad de actores, simplificar esta información con desgloses, promover la organización de talleres de capacitaciones, estar presentes en las redes sociales y en los medios de comunicación, y finalmente llevar el informe y los productos al interior del país. En este sentido, se debe fortalecer la relación con la Unidad de comunicaciones del PNUD para apoyar la identificación y posible implementación de la estrategia de comunicación y la campaña de abogacía política y pública dirigida a los distintos actores del proyecto.

Teoría del cambio. Revisar el marco de resultados con la visión de incorporar la teoría del cambio, a partir de un taller con el apoyo técnico del PNUD, focalizando los esfuerzos en realidades futuras probables y deseables. Este proceso debe realizarse conjuntamente con el equipo directivo de la Dirección de Planificación del Ministerio de Gobierno para integrar su visión y garantizar los cambios en el entorno.

Relación estratégica con actores institucionales claves involucrados en varias acciones del Proyecto. Se destaca en este aspecto, por ejemplo, la relación con la Dirección Nacional de Patrimonio Histórico del INAC en cuando a la tramitación de permisos vinculados a la rehabilitación de edificios con interés patrimonial y la relación con las Alcaldías y Municipios de los distritos donde se realizan las obras de rehabilitación o construcción.

Sistema de Naciones Unidas. Analizar las fortalezas y oportunidades de desarrollar acciones conjuntas con otras agencias del Sistema de Naciones Unidas. Se destaca la relación llevada a cabo con la FAO y se establecen posibilidades que permitan mejorar las alianzas con la OPS o UNFPA. En algunos casos, se observan desafíos y retos relevantes que aconsejan el establecimiento de medidas alternativas.

Jerarquización del rol del PNUD. la cual debe adoptar un papel substantivo actuando como catalizador para la generación de otros proyectos y para la difusión de información de logros y procesos, por ejemplo, en materia de mejorar la infraestructura de las Casas de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza a las corregidurías.

Sostenibilidad de las acciones del proyecto. Iniciar proyectos que puedan replicarse y ampliar los productos y resultados del proyecto a nivel nacional, regional, e incluso internacional. Algunos proyectos como la construcción del Centro Penitenciario de Darién y Provincias Centrales o de la Gobernación, Congreso y Sede de Autoridades Tradicionales, del Pabellón 3 de La Joyita, deberían realizarse al menos en una primera fase, antes de finalizar el proyecto para garantizar su sostenibilidad.

Planificación operativa. En ocasiones esporádicas, las actividades solicitadas no se vinculan directamente con los resultados y productos identificados en la planificación operativa anual.

Enfoque y vinculación con los ODS. Se desarrollan materiales que visibilicen la relación entre los productos y resultados del proyecto y los Objetivos de Desarrollo del Milenio con base en el Plan Estratégico Nacional con Visión de Estado – Panamá 2030. Sin embargo, en la actualidad es poca la vinculación que se realiza desde el MINGOB a los ODS.

Integrar la perspectiva de género en los términos de referencia elaborados en el marco del proyecto. Se observa la necesidad de integrar la perspectiva de género en todos los términos de referencia que incluyan género, de manera que las empresas o consultoras/es contratados incluyan aspectos relevantes en materia de información sobre la transversalización de género y empoderamiento de las mujeres en las actividades a realizar.

Dispersión de acciones del proyecto a nivel nacional. Se realizan visitas a campo por el técnico del proyecto encargado del monitoreo de la actividad junto con el equipo técnico del MINGOB en función de sus competencias; sin embargo, se hacen cambios de última hora, que impiden una adaptación idónea una vez se ha organizado la actividad. Por tal motivo no existe el tiempo requerido para el alquiler de vehículo, compra de boleto, gestión del viático, entre otros.

Participación de proponentes en los procesos de Adquisiciones. Dificultades por parte de los proveedores para acceder y registrarse en la página de Adquisiciones de PNUD, con la finalidad de participar en las Licitaciones.

Rotación de personal del MINGOB. Inestabilidad de los funcionarios del Ministerio debido al cambio de gobierno.

8. **ANÁLISIS Y REVISIÓN DE GÉNERO DEL PROYECTO** (Describa la estrategia /acciones /productos de transversalización de género y empoderamiento de las mujeres)

Los términos de referencia para la contratación del **Plan de Comunicación Estratégica sobre la Ley de Justicia Comunitaria de Paz**, establece la necesidad de integrar los enfoques de género, niñez, inclusión de discapacitados y de diversidad cultural y étnica. En este sentido, la empresa seleccionada establece la aplicación de este enfoque, por ejemplo, a la hora de generar el contenido editorial a compartir con los medios de comunicación. Asimismo, establecen reglas para garantizar la participación de mujeres en los talleres a realizar durante la consultoría.

En el marco del **acuerdo entre PNUD y la FAO**, en las reuniones de seguimiento se exponen situaciones presentadas durante la implementación de las acciones previstas que denotan varias cuestiones vinculadas con la perspectiva de género. Por ejemplo, en Kuna Yala se constatan avances en el tema de involucramiento de las mujeres y se observa que finalmente el acuerdo en esa comunidad lo firma una mujer por parte de los productores. De hecho, se constata por parte del equipo técnico de la FAO que casi todos los CLIP contienen la firma de una mujer. En algunos casos, la participación de las mujeres es mayoritaria (comunidad Emberá – Wounaan más del 50% son mujeres, salvo en una comunidad). También los jóvenes tienen amplia participación. Este proyecto pone énfasis en la participación de las mujeres para que éstas y las organizaciones conformadas mayoritariamente por mujeres tengan mayor presencia en

las comunidades. Señalar que la contratación de personal local incluye a técnicas agrónomas de las áreas de incidencia de las actividades objeto del acuerdo, concretamente una para Solong y una para Bayamón, lo cual ha tenido un impacto positivo en el avance de las acciones en dichas comunidades. En otros casos se han contratado promotores comunitarios y se ha contado con el apoyo de los técnicos del MIDA. Los representantes de la FAO desarrollaron el primer taller sobre: Rol de la mujer en el desarrollo económico y social de los territorios indígenas de Panamá, resaltando la situación actual y los desafíos.

Varias de las misiones realizadas a los 12 territorios se vinculan a la realización de **talleres con mujeres y jóvenes**, como el realizado en Garddi Sugdub en febrero de 2019, para informar sobre el avance de los proyectos.

En el marco del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas, se realiza la primera reunión ordinaria del **Comité Asesor de Mujeres Indígenas del 2 al 6 de abril de 2019**, para abordar varios temas como la reflexión sobre la violencia contra la mujer; observatorio de explotación sexual de niños, niñas y adolescentes de la Universidad de Panamá; asistencia técnica para el comité por parte de representantes del Banco.

Con la remodelación de local, equipamiento y mobiliario del área de trabajo del **programa de resocialización “Mi Voz para Tus Ojos” con 25 privadas de libertad en CEFERE** las privadas de libertad, pueden mejorar sus condiciones de trabajo y aprendizaje de las técnicas de narración y locución, para las grabaciones de los audiolibros.

Trabajos de rehabilitación y mejoras del **Centro de Rehabilitación de la Residencia Femenina de la Provincia de Panamá** (Tocumen) cuya capacidad es para 42 menores de sexo femenino en conflicto con la Ley, su cobertura de servicio está definida para la provincia de Panamá y Panamá Oeste.

Se debe señalar con respecto a las mejoras en el **equipamiento de los centros de cumplimiento (Colón 54 jóvenes) y el de transición (Las Garzas 132 jóvenes)** el beneficio indirecto de las mujeres y familias de los menores en conflicto con la ley. Muchos de estos jóvenes y adolescentes cuentan con hijas/os menores de 5 años y se prevé adecuar las áreas de esparcimiento con sus familias para mejorar la calidad de las visitas. En consecuencia, el espacio compartido con su mujer o pareja garantiza sus derechos humanos y los de su familia.

Se realizaron 5 giras a 12 territorios indígenas para divulgar y revalidar los programas proyectos y actividades del Plan de Desarrollo Indígena, **en estas giras se logró la participación de un 40% de las mujeres de las comunidades** familiarizando e intercambiando ideas respecto a los avances y limitaciones que existen actualmente con la puesta en marcha del Plan de Desarrollo Indígena.

9. Lecciones aprendidas de las experiencias exitosas o dificultades, acciones, cambios y soluciones durante el proyecto.)

Generales

1. La confianza entre la gerente y el Coordinar del proyecto es de especial relevancia en la gestión. Un constante encuentro para el seguimiento y claridad al compartirse agendas permite agilidad en tiempos de implementación y aumento de la confianza.

2. Es importante, un reporte oportuno y un modelo de informe sencillo que respalde los resultados. La presentación de estos informes siempre debe visualizarse en consideración a sus lectores probables y su destinatario final para evitar desviaciones en la interpretación de la información.
3. Se requiere desde el diseño del proyecto un marco de resultados robusto y coherente, que permita la revisión de la teoría de cambio del proyecto, dependiendo del contexto político o nacional. Debe realizarse un mayor esfuerzo en la formulación de un documento de proyectos con múltiples componentes. Cada componente debe contar con un marco de realidad que considere 12 áreas de conocimiento: stakeholders, alcance, costo, tiempo, calidad, recurso humano, adquisiciones, riesgos, comunicaciones, integridad de los procesos, medio ambiente de interés, y entorno influyente, esto con el fin de reducir la incertidumbre ante las complejidades derivadas de múltiples componentes.
4. Proyectos de componentes múltiples demandan mayores apoyos en recursos para el personal que lo gestiona. Al formular nuevos proyectos no se debe escatimar tiempo a la evaluación de riesgos, sobre todo los derivados para afectaciones de la salud por el alto estrés y desgaste físico que este tipo de proyecto tienden a tener. En este aspecto tiempos para talleres de cuerda, mantenimiento físico y relajación pueden ser una alternativa a incorporarse como parte de la estrategia para nuevos proyectos, que pueden repercutir en estímulos que mejoren la eficiencia y calidad de servicio.
5. Se trabaja en la sistematización de los logros y de la experiencia del Proyecto. Esta sistematización incluye los logros alcanzados durante su implementación, los procesos desarrollados para la obtención de resultados, problemas afrontados durante el proceso de implementación y alternativas de solución, grado de involucramiento de las y los beneficiarios, lecciones aprendidas e impactos indirectos observados durante la ejecución del Proyecto.
6. Los conocimientos de los procedimientos administrativos, por parte del personal involucrado en el proyecto, contribuyen a agilizar o no, los procesos de adquisiciones, pagos y contrataciones.
7. La planificación permanente, canales de comunicación definidos, actualización de información relevante hacia el logro de resultados, objetivos y alcance del proyecto, han permitido la consolidación de un equipo ejecutor multidisciplinario y comprometido que aporta desde sus capacidades y oportunidades al trabajo requerido de acuerdo al plan operativo anual.
8. El proyecto gestionado por PNUD resulta, en una buena práctica a considerar por la implementación de la Gestión Basada en Resultados (GBR), para el Ministerio de Gobierno.
9. Es importante que, en todos los acuerdos de asistencia técnica con otras agencias del Sistema de Naciones Unidas, se utilicen los mismos controles que tiene el PNUD con los socios estratégicos, especialmente al momento de la transferencia de fondos, como en los Recibidos Conforme de los productos.

En relación a Estudios y Gestiones:

1. La problemática penitenciaria es producto de una ausencia prolongada de implementación de procesos de planificación integrales, con enfoque holísticos y de políticas públicas existentes, que no cuentan con una puesta en marcha dimensional de sus instrumentos legales.

2. Los estudios de factibilidad pertinentes a la gestión y construcción de nuevos Centros Penitenciarios se realizan en las primeras fases del proyecto para iniciar su implementación y ejecución en 2018 y 2019.
3. Los estudios de factibilidad para Centros Penitenciarios nuevos requieren de figuras mediadoras o terciarias de gestión para su transparencia y claridad ante el escenario ciudadano y gubernamental. Se recomienda desalojar las instalaciones durante la ejecución de los trabajos para no incurrir en retrasos o costes adicionales.
4. Es de gran relevancia para una UCP de Proyectos de Implementación o Ejecución tipo NIM, el conocimiento del Ciclo de Proyectos de Inversión de Gobierno, con el fin de brindar apoyos coherentes, oportunos y pertinentes para las transferencias monetarias que mantiene su financiamiento.
5. Se requiere una sistematización periódica de la información derivada de estudios realizados, a razón de su integralidad, socialización y gestión de conocimientos.
6. La información derivada de los estudios, apoyos realizados y de actividades, debe revisarse periódicamente para actualizar líneas bases para nuevas gestiones de trabajo.
7. Los productos de los estudios realizados pueden servir de base para el desarrollo o fortalecimiento de observatorios especializados, que permiten el seguimiento, control y monitoreo de un desarrollo vinculado a los ODS.
8. Se deben revisar los contenidos de los diplomados y demás planes de estudios desarrollados durante el Proyecto para involucrar a las universidades y academias y garantizar la sostenibilidad de las acciones de capacitación.

En relación a Intervenciones en edificaciones o construcciones nuevas.

1. Se debe tomar en cuenta que las edificaciones pueden clasificarse en: Ruinas, edificaciones existentes y edificaciones nuevas. En intervenciones en edificios existentes es importante tipificarlos como edificios históricos, edificios de interés cultural o edificios existentes. Esta tipificación permite visualizar posteriormente que cada intervención cuenta con diferencias que se derivan de su vida útil, uso y ocupación, así como del tipo de tecnología y materiales utilizados al momento de su construcción. Estas diferencias conllevan posteriormente a intervenciones y tratos especiales y específicos para cada edificio, y permiten enfoques de estimación presupuestaria más lógicos y reales.
2. Los edificios históricos o de interés cultural requieren previamente para sus intervenciones su levantamiento arquitectónico, levantamiento fotogramétrico y una actualización o realización de información arqueológica-arquitectónica-histórica. Esta información permite una mirada antes y después de su intervención, y proporciona elementos de comparación de su integridad y autenticidad, así como evidencia que se ha salvaguardado la memoria ciudadana o popular propia de la identidad cultural local donde se encuentra el edificio.
3. La gestión de planos, términos de referencia y especificaciones finales para una construcción nueva, requiere de estudios técnicos, sociales, económicos, ambientales y financieros, donde se deben asegurar una gestión de conocimientos derivada de distintos actores, donde tienen una alta relevancia los usuarios

finales. Esta condición visualizada en un Centro Penitenciario se presenta en la consideración de los privados de libertad, funcionarios o servidores públicos, y ciudadanía en general.

4. La gestión de planos y especificaciones para edificios nuevos debe tener un enfoque de promoción del Desarrollo Humano y Sostenible, que incluya la perspectiva de género. De esta forma puede brindar a su vez servicios públicos que permitan una atención más humana, viable, efectiva y eficiente, orientada a la búsqueda de resultados que generen bienestar y bajos costos sociales y económicos.

5. La gestión de planos y especificaciones para construcciones nuevas requieren de planes complementarios de comunicación muy claros, con hitos entendidos por sus stakeholders, con el fin de promover una gestión en tiempo más corta, precisa y eficiente.

6. Es importante, elaborar planes de contingencia en las programaciones de actividades de intervención para hacer frente a cualquier situación extrema que podría tener una influencia en el desarrollo del proyecto. Estos planes de contingencia deben igualmente estar visibles y entendibles antes y durante la gestión de los planos, pero a su vez, deberán estar entendibles y visibles en el proceso constructivo de una nueva edificación.

En relación a Procesos de Adquisición de Bienes y Servicios.

1. Para la adquisición de servicios de gestión de estudios, planos y especificaciones en el mercado panameño es una desventaja la fianza de propuesta, en la figura de cheques en custodia. Esta situación gana relevancia ante procesos de evaluación de ofertas con tiempos indefinidos, pues de manera paralela define tiempos indefinidos de custodia de estos cheques que representan un capital congelado para los proponentes, y una pérdida de confianza en la eficiencia de los procesos de Adquisiciones.

2. La idoneidad es una variable de alta relevancia en procesos que requieren servicios de ingeniería, arquitectura y legales. De generarse productos en estas áreas a utilizarse en territorio panameño, estos pueden perder su legitimidad y uso, si no cuentan con la firma de personas idóneas (personas naturales y/o empresas). Esta condición puede luego interpretarse como un mal uso fondos a nivel de inversión. Por lo que debe asegurarse esta condición dentro de términos de referencia desarrollados para una adquisición.

3. Las comisiones evaluadoras de propuestas deben sesionar de forma continua dentro de periodos cortos con el fin de ser oportunas ante necesidades de interés social. Debe siempre tenerse presente que el entorno social donde se identifica una necesidad es dinámico, no sólo por situaciones sociales, sino también por condiciones ambientales que pueden cambiar la necesidad o aumentar su alcance de atención.

4. Los procesos de adquisición requieren de una mirada integral del mercado, así como de un acompañamiento constante y permanente hasta el final de su ciclo, por parte de los stakeholders pertinentes.

5. Utilización del *Project Cash Advance* para cubrir gastos de combustible, alimentación y hospedaje en las áreas de difícil acceso (concretamente, comarcas y territorios indígenas), donde no existe la posibilidad de contar con proveedores que cobren por cheque o transferencia.

Elementos transversales.

1. Género: debido a la incidencia de las acciones de género en la implementación de proyecto, se realizará informe justificando la procedencia de adecuar el indicador de género al nivel GEN 2.
2. La contratación de un especialista en monitoreo y evaluación, encargado de elaborar los informes de avance de los productos, 3garantizaría la elaboración de los informes solicitados por los *stakeholders* del proyecto de manera expedita.
3. Mantener la consolidación de espacios de discusión participativa de los temas con diferentes sectores de gobierno, sector privado y sociedad civil, para favorecer un proceso más incluyente y lograr una mayor validación y divulgación de los resultados.

10. Resumen de avance general del proyecto (se recomienda 200 palabras).

Los componentes donde se observa un mayor avance son los correspondientes a, Gobernaciones, Sistema Penitenciario, Instituto de Estudios Interdisciplinario y Poblaciones Indígenas, cuyas actividades reflejan hitos históricos en el contexto panameño: las Gobernaciones que se encuentran en proceso de restauración y rehabilitación (Panamá y Bocas del Toro); desarrollo de estudios de factibilidad para la construcción de centros penitenciarios, que cumplan con los estándares internacionales de protección de las y los privados de libertad en la provincias de Panamá, Colón, Coclé, Veraguas, Darién y Panamá Oeste; las mejoras en los centros penitenciarios de CEFERE (MVO) y Aguadulce, la rehabilitación de la Residencia Femenina de la Provincia de Panamá para Jóvenes y Adolescentes en conflicto con la Ley (*Tocumen*) rehabilitación y el suministro e instalación de equipamiento en dos Centros de Transición y Cumplimiento de Jóvenes y Adolescentes en conflicto con la Ley (Las Garzas y Colón); implementación del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas con base a sus necesidades, identificadas en procesos donde el consentimiento previo, libre e informado, así como los estudios de factibilidad y planos de tres (3) edificios vitales para la gobernanza en el comarca Ngäbe Buglé.

En un segundo bloque, se identifican los componentes relativos a: Reforma Judicial, Academia de Gobierno, Planificación Estratégica y SINAPROC. Se destacan en estos componentes el diseño e implementación de un plan de comunicación estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz y la gestión de apoyo a las instalaciones del Hub Humanitario en Howard.

En tercer lugar, se observa una baja implementación en los componentes vinculados a: Descentralización, Derechos Humanos y Medios de Comunicación Social. Se adopta la revisión sustantiva 002/2018 para ajustar los componentes del Proyecto.

11. Registro de hitos importantes del proyecto.

Entre los más importantes hitos se encuentran los siguientes:

1. **Fecha de Aprobación de POA 2019:** El 31 de diciembre de 2018, se aprueba el Plan Operativo Anual para la vigencia 2019 y el 8 de enero de 2019 con nota 003 se remite documento a PNUD.
2. **Junta de Proyecto:** El 17 de mayo de 2016, se realizó la primera Junta de Proyecto, en la cual se aprueba una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC). La segunda Junta de Proyecto se llevó a cabo el 29 de noviembre de 2017. La tercera Junta de Proyecto se realizó el 24 de mayo de 2018, y se aprueba una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC) y el SESP (diagnóstico social y ambiental). Se aprueba la extensión del proyecto hasta diciembre de 2020.
3. **Publicaciones:** Por medio del proyecto se ha publicado la Guía de Recursos para Adolescentes con medidas no privativas de libertad que incluye recursos a nivel nacional para ambos sexos. El IEI colocará la guía en el intranet del MINGOB, puesto que este recurso es para uso interno del IEI, no para el público general.
4. **Revisiones Sustantivas:** El 8 de septiembre de 2016, se aprueba la primera Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes podemos señalar los siguientes: se realizó una revisión y ajuste (disminución) al presupuesto total del proyecto, se ajustaron las líneas bases, los indicadores y de metas anuales de los diferentes componentes, se suprimieron los Componentes 2 Asamblea Constituyente y 3 Reforma del Sistema Electoral y se adicionó el Sistema Nacional de Protección Civil como Componente 10, entre otros. El 24 de mayo de 2018, se aprueba la Segunda Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes se pueden señalar: supresión del subcomponente “Sala de Situación” dentro del Componente 3 “Sala de Situación y Gobernaciones”, y el componente 8 “Dirección de Derechos Humanos en funcionamiento”. Se adiciona al componente 13 “Sistema Nacional de Protección Civil y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria”, ajustando su presupuesto e indicadores. Se logra la extensión de tiempo del proyecto, hasta el 31 de diciembre de 2020.
5. **Reportes al PNUD: El Proyecto PS0092046 “Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB”** realiza reportes semanales vía correo electrónico relacionados a los avances de las actividades de infraestructuras y mensualmente a través notas, informes semestrales de resultados con informes sobre la ejecución financiera del proyecto, así como informe anual de control de calidad del proyecto.
6. **Auditorias:** En marzo de 2019, la Firma Deloitte realizó la auditoría financiera de las operaciones del proyecto, en el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2018, con resultados satisfactorios y sin situaciones que reportar.
7. **Evaluación MTD:** se realiza la evaluación de medio término del proyecto a finales del año 2018.
8. **Visitas de Monitoreo:** El Socio implementador (PNUD) conjuntamente con el personal de la Unidad Coordinadora, realiza reuniones de seguimiento a todas las actividades en ejecución por componentes, con la finalidad de conocer los avances de las actividades en procesos, así como también mitigar los distintos riesgos en la ejecución de las mismas. Se realizan reuniones de seguimiento periódicas con la Oficial de Programa de la cartera Voz y Democracia del PNUD.
9. **Giras de campo con un nivel de importancia a reportar:** Todas las actividades de infraestructuras son supervisadas por los ingenieros del proyecto, mediante visitas de campo en las que podemos mencionar lo siguiente:

- Visitas a la Ciudad Indigenista de Buäbtí, Comarca Ngäbe Buglé.
- Visitas para la Rehabilitación del Centro Penitenciario de Changuinola.
- Visitas a los Centros Penitenciarios La Joya y La Nueva Joya.
- Visitas al Centro Femenino de Rehabilitación (CEFERE).
- Visitas a la Residencia Femenina de Tocumen (Jóvenes en conflicto con la Ley).
- Visitas al Centro de Custodia y Cumplimiento de Las Garzas y Basilio Lakas en Colón
- Visitas a las Gobernaciones de Los Santos, Coclé, Bocas del Toro y Panamá.

10. **Reuniones del Consejo Nacional:** En el marco del Componente 5 (antiguo Componente 7) se apoya la realización de cuatro reuniones del Consejo Nacional de los Pueblos Indígenas de Panamá, en febrero, abril, agosto y diciembre de 2019.

11. **Reuniones de seguimiento** periódicas con la Oficial de Programa de la Cartera Voz y Democracia del PNUD y quincenales con el socio implementador (MINGOB).

12. Cuadro de Monitoreo y Evaluación del Proyecto

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Semestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	Informe Semestral 2016 Informe Anual 2016 Informe Semestral 2017 Informe Anual 2017 Informe Semestral 2018 Informe Anual 2018 Informe Semestral 2019 Informe Anual 2019
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Semestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	Informe Semestral 2016 Informe Anual 2016 Informe Semestral 2017 Informe Anual 2017 Informe Semestral 2018 Informe Anual 2018 Informe Semestral 2019 Informe Anual 2019 Elaborado SESP, aprobado por la Junta de Proyecto el 24 de mayo de 2018 Matriz de riesgos actualizada en el presente informe semestral
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	Informe Semestral 2016 Informe Anual 2016 Informe Semestral 2017 Informe Anual 2017 Informe Semestral 2018 Informe Anual 2018 Informe Semestral 2019 Informe Anual 2019
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto.	Q & A de implementación de proyecto 2016 Q & A de implementación de proyecto 2017 Q & A de implementación de proyecto 2019

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
			<p>Debido a la complejidad del proyecto, se requiere fortalecer la capacidad institucional, así como la labor del PNUD, que asegure el mejor aprovechamiento de los recursos que permitan un avance mayor en cada una de las actividades programadas en sus planes de trabajo, enfocando mayores esfuerzos en las actividades que involucren las rehabilitaciones de las infraestructuras.</p> <p>En la ejecución de las actividades del proyecto, se han identificado atrasos en los procesos de adquisiciones que involucran estudios tales como: Impacto Ambiental, Mercado y otros. El PNUD en miras de apoyar la gestión, consideró necesario contratar a una persona para el área de adquisiciones para fortalecer los distintos procesos de compras.</p>	
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	1ra. Junta de Proyecto (2016): 17 de mayo de 2016. Revisión Sustantiva 001/2016 2da. Junta de Proyecto (2017): 29 de noviembre de 2017 3ª Junta de Proyecto (2018): 24 de mayo de 2018. Revisión Sustantiva 002/2018
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado	Anual y al finalizar el proyecto		4° Junta de Proyecto (2019): 10 de diciembre de 2019

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
	que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	(Informe Final)		
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	<p>1ra Junta de Proyecto - de 2016 El 17 de mayo de 2016, se realizó la primera Junta de Proyecto, en la cual originó una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC), en el cual se evaluaron los siguientes puntos:</p> <p>1- Se realizó una revisión presupuestaria del proyecto. 2-Se realizó una revisión a todos los componentes y productos del proyecto, suprimiendo algunos de ellos, que no mantenían ejecución y se adicionaron otros. 3-Se actualizó la contribución del proyecto en el Marco de Cooperación para el Desarrollo entre el Gobierno de la República de Panamá y la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en Panamá.</p> <p>La segunda Junta de Proyecto se celebra el 29 de noviembre de 2017</p> <p>La tercera Junta de Proyecto se celebra el 24 de mayo de 2018, se aprueba la Segunda Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los</p>

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
				<p>puntos más relevantes se pueden señalar: supresión del subcomponente “Sala de Situación” dentro del Componente 3 “Sala de Situación y Gobernaciones”, y el componente 8 “Dirección de Derechos Humanos en funcionamiento”. Se adiciona al componente 10 “Sistema Nacional de Protección Civil”, “y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria”, ajustando su presupuesto e indicadores.</p> <p>La cuarta Junta de Proyecto se celebra el 10 de diciembre de 2019, se aprueba la fecha de Extensión del Proyecto.</p>

Evaluación del proyecto (en aquellos casos en que se han llevado a cabo evaluaciones del proyecto comentar sobre los resultados, las recomendaciones y lo aprendido en el proceso tanto para el proyecto y/ para la oficina de Panamá)

- Evaluación de medio término: Segundo semestre de 2018. Generó las siguientes conclusiones:

Conclusión 1:

El Proyecto es pertinente en la medida que se alinea a los marcos nacionales, particularmente al Plan Estratégico de Gobierno 2015-2019, así como al propio Plan Estratégico Institucional del MINGOB 2014-2019. El Proyecto responde con coherencia a las áreas de referencia del PNUD en el marco de la gobernabilidad democrática, a los ODM y ODS como punto de partida y propuesta de desarrollo de largo alcance respectivamente. El Proyecto se propone dar respuesta a las necesidades de algunos de los grupos más vulnerables como son población privada de libertad, incluyendo jóvenes y adolescentes en conflicto con la ley, poblaciones indígenas, así como poblaciones con limitaciones para acceder a la justicia. En un contexto político de gobierno comprometido en reforzar el perfil social del desarrollo del país, el Proyecto ha habilitado al MINGOB a operar cambios de paradigmas, enfoques y mediciones orientados a ampliar la cobertura y calidad de las políticas públicas que del Ministerio emanan, sostenidas por instrumentos legales y normativos con un fuerte fundamento en los DDHH y la reducción de inequidades.

Conclusión 2

El diseño fue pertinente si se toma como foco de referencia una *teoría del cambio* basada en una visión de estado y no de gobierno. En este sentido el Proyecto aporta un menú de políticas y de prácticas innovadoras en su operación, que dan un salto de calidad al modelo de gestión que se venía llevando a cabo desde el MINGOB. El marco del Proyecto permite por tanto entradas y salidas sobre una hoja de ruta con vocación de largo plazo.

Los elementos del Marco de Resultados admiten mejoras desde el punto de vista del diseño, dado que se identifican algunos indicadores basados en actividades. Esto dificulta trascender los cambios al nivel de resultados. El enfoque de género también constituye un ámbito de debilidad en el diseño, pues no se previeron líneas de trabajo específicas, productos o indicadores para tal fin. Durante la ejecución se han ido encontrando soluciones y se han puesto en marcha enfoques y líneas de trabajo en base al género. La estrategia de intervención descrita para cada componente busca asegurar un campo de implementación de reformas y/o políticas públicas en el que se garantiza el ejercicio de los derechos humanos. El principio transversal de etnicidad que expresado con especificidad en uno de los componentes.

Conclusión 3

El PNUD ha mostrado una capacidad de respuesta adaptada a los cambios institucionales, prioridades programáticas y reasignaciones presupuestarias que se han sucedido durante la ejecución del Proyecto. La flexibilidad es un atributo reconocido por los actores sin la cual, no hubiera sido posible avanzar en un Proyecto de estas características.

Conclusión 4

La eficiencia del proyecto se aprecia satisfactoria cuando se evalúan algunos procesos y medianamente satisfactoria en otras ocasiones:

El Proyecto ha mostrado eficiencia satisfactoria en el uso adecuado y transparente de recursos financieros. Con eficiencia moderada se valora la alianza de PNUD con UNOPS para la ejecución de las obras consignadas dentro del ámbito penitenciario. Demoras notorias en la implementación y costes de transacción muy elevados son elementos que impiden ponderar esta alianza desde el punto de vista de la eficiencia.

Se advierten niveles de sub ejecución (en función del cronograma previsto) que podrían restar efectividad en el cumplimiento de los productos comprometidos. Sobre este particular se llama la atención para que la UCP pueda anticiparse a los riesgos si los hubiere.

Ha sido muy eficiente la movilización de recursos a ser programados. El MINGOB incrementó en un 400% el compromiso presupuestario establecido en el PRODOC y el PNUD también ha logrado su meta de movilización para este periodo. Adicionalmente el MINGOB ha logrado acuerdos con el Banco Mundial para disponer de crédito a ser aplicado en la implementación del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas, por un valor total de 80.0 millones de dólares.

Conclusión 5

La Unidad Coordinadora del Proyecto ha contribuido de manera objetiva a la eficiencia en la implementación, articulando y coordinando procesos administrativos, de gestión de conocimiento y colaboración en la toma de decisiones junto al Gerente del Proyecto. El personal que la compone se valora como de alta calidad técnica. Si bien las líneas de trabajo con perfil social en áreas como Administración de Justicia, IEI, Pueblos Indígenas, Sistema Penitenciario, Descentralización, ha sido apoyadas y/o asesoradas por los especialistas de la UCP y/o especialistas sociales de PNUD, también por personal del MINGOB, no se identifican evidencias que justifiquen la sobre representación de expertos en infraestructuras frente a la inexistencia de personal específico para los temas sociales priorizados a través de las reformas que impulsa el Proyecto.

Conclusión 6

Las prácticas de monitoreo han sido sistemáticas y adecuadas y se destaca la excelencia en la gestión de diferentes instrumentos de verificación de actividades y presupuesto. Sin embargo, el control del gasto ha ocupado un papel esencial en las rutinas de monitoreo en detrimento de un seguimiento sistemático basado en resultados. Ello ha repercutido en la calidad de la información reportada. Se considera de gran potencialidad el aporte que puede hacer la actual experta en monitoreo de la UCP para la captura, descripción y sistematización de los resultados de desarrollo del Proyecto. La comunicación de los procesos emprendidos, de los hitos principales y de los resultados hasta ahora entregados, requiere la atención de la gerencia del Proyecto. Para este cometido el PNUD puede hacer un aporte relevante.

Conclusión 7

La eficacia del Proyecto es satisfactoria/altamente satisfactoria, lo que significa que los logros del Proyecto están siendo progresivos. 28 de los 35 productos que integran el Marco de Resultados están avanzando en sus metas hacia su consecución.

En general, las estrategias puestas en marcha por el Proyecto han mostrado una eficacia satisfactoria si bien han de sostenerse para poder validarse su efecto al término del Proyecto. La estrategia de fortalecimiento de capacidades institucionales, basada principalmente en la entrega de formación/capacitación en temas específicos, ya sean procedimentales, administrativos y de gestión para resultados, o bien temáticos en áreas de justicia, derechos humanos, liderazgo, género o comunicación social, por citar algunos, ha mostrado eficacia satisfactoria en componentes como justicia, sistema penitenciario, pueblos indígenas, en los que los procesos han sido más sostenidos y mejor articulados. Menos satisfactoria se ha mostrado esta estrategia en el resto de los componentes. Satisfactoria/altamente satisfactoria ha sido la eficacia de la estrategia de generación de conocimiento, fundamentalmente a través de estudios que han informado la viabilidad de las políticas, es el caso de los estudios producidos para el Sistema Penitenciario, particularmente para informar la política del MINGOB sobre los centros penitenciarios, nuevos o existentes; o la generación de diagnósticos y líneas de base del estado infraestructural y de operación de las Gobernaciones; la justicia de paz comunitaria o la situación e intereses de las mujeres indígenas. Una tercera estrategia ha sido la articulación de alianzas para la implementación, dentro y fuera del MINGOB, con actores nacionales y/o internacionales como BID, BM, UNOPS, FAO.

Conclusión 8

Los logros en cada uno de los componentes han mostrado un nivel de alcance distinto, lo que en principio se explica por las diferentes velocidades que cada proceso ha tomado, dados sus requerimientos políticos, institucionales, estratégicos y/o sociales. Los componentes sobre descentralización, medios de comunicación y academia de gobierno han visto limitado su alcance fundamentalmente debido a los cambios en las prioridades y liderazgo de parte del MINGOB. El apoyo a las gobernaciones ha mostrado una eficacia satisfactoria en lo relativo a los procesos de

remodelación/rehabilitación de los edificios, habiendo sido considerados los factores socio-culturales e históricos como elementos definitorios de las soluciones infraestructurales. Los procesos de capacitación brindados en estos componentes, si bien han llegado a un número significativo de actores, han quedado relativamente aislados. El fortalecimiento de capacidades mediante la entrega de capacitaciones, siendo una estrategia transversal del Proyecto, requiere de una propuesta mejor articulada.

Conclusión 9

Los componentes sobre fortalecimiento institucional del MINGOB, sistema penitenciario, pueblos indígenas y administración de justicia han mostrado las estrategias de intervención más eficaces en un marco de respeto y garantías a los derechos humanos y es donde la acción colaborativa y de asesoría de PNUD ha sido más destacada.

Se aprecia una capacidad fortalecida del MINGOB para responder con mayor eficacia a los desafíos que enfrenta en la implementación de su Plan Estratégico Institucional. El proceso de planificación estratégica y de generación de nuevas estructuras e instrumentos de gestión llevado a cabo por el MINGOB, se considera singular y una buena práctica dadas las características organizacionales de este Ministerio.

Conclusión 10

El Proyecto ha facilitado de manera eficaz el diálogo del MINGOB en espacios multinivel y con diversidad de socios que apoyan la implementación del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas de Panamá. Coordinación, articulación, innovación, participación y reducción de inequidades y empoderamiento de las mujeres son elementos habilitantes de la eficacia de este componente. El Proyecto ha servido al MINGOB como instrumento catalizador de recursos financieros (préstamo de Banco Mundial, préstamos con BID para ejecución de eje económico).

El proceso actual en que se encuentra la implementación de la Ley 16, se presenta como el ámbito de mayor oportunidad para transformar, en el mediano y largo plazo, la gestión social y cultural de los conflictos hacia a gestión de la convivencia democrática. La evaluación apela a reforzar el proceso iniciado identificando las estrategias y/o mediadas más adecuadas para fortalecer el rol de rectoría del MINGOB y evitar así que se desaprovechen las externalidades que el proceso ha generado en otros componentes.

Conclusión 11

Las debilidades de género referidas al diseño se han superado en parte durante la ejecución, identificándose espacios de oportunidad para generar aportes transformacionales respecto al género, tal es el caso del trabajo con las mujeres indígenas para la constitución del Comité de Mujeres Indígenas de Panamá. En otro nivel, pero no menos importante, se reconoce la mirada de género en los instrumentos de diagnósticos, estudios, líneas de base, comunicacionales. El Proyecto que lidera la FAO sobre seguridad alimentaria también cuenta con un enfoque de empoderamiento

de las mujeres productoras. Se considera que los resultados de desarrollo de género pueden constituir un eje estructurante del Proyecto de cara a reforzar alguno de los procesos, por ejemplo Sistema Penitenciario, Justicia comunitaria de Paz, IEI, Pueblos Indígenas.

Conclusión 12

La evaluación reconoce el compromiso y la voluntad política del MINGOB como un elemento central de las condiciones, oportunidades y ventajas de la implementación de este Proyecto. Esta voluntad, es la que constituye hoy en día el factor de sostenibilidad más influyente. Hay desafíos y retos que remontar, pero en este momento, la evaluación identifica buenas condiciones de sostenibilidad.

Recomendaciones

Recomendación 1:

Dirigida a PNUD y vinculada con conclusiones 2, 6, 7, 8, 9 y 10

A los efectos de reafirmar la pertinencia del Proyecto, se recomienda llevar a cabo una sistematización de resultados que ayude a reforzar el posicionamiento estratégico del Proyecto, entre otros, alineando la *teoría del cambio* del Proyecto a las políticas de estado vigentes (Acuerdos de la Concertación, Plan Estratégico Nacional con Visión de Estado, Panamá 2030). El documento resultante constituirá, entre otros, un instrumento de diálogo político/programático del PNUD con las nuevas autoridades.

Recomendación 2:

Dirigida a PNUD/MINGOB y vinculada con conclusiones 2, 6, 7, 8, 9 y 10

Dando continuidad al presente proceso de evaluación intermedia en el que se han analizado los principales hitos logrados a la fecha, desarrollar una estrategia de *comunicación para resultados* que favorezca, entre otros, la apropiación de las partes interesadas. El PNUD desde su área de comunicación puede realizar contribuciones significativas.

Recomendación 3:

Dirigida a PNUD/UCP/MINGOB y vinculada con conclusiones 1,2 y 6

Ajustar de manera definitiva el marco de resultados del proyecto y sus elementos de medición, registrando en los documentos de monitoreo y reporte *ad-hoc*. Se recomienda realizar, bajo el liderazgo de la Oficina de Planificación, un análisis estratégico de los resultados para lo que se

recomienda contar con la participación de los actores nacionales e internacionales que son parte interesada. En materia de género y en base a los resultados obtenidos, se recomienda elevar la clasificación del descriptor de género del Proyecto un nivel GEN 2.

Recomendación 4:

Dirigida a PNUD/UCP, MINGOB y vinculada con conclusiones 2 y 6

La evaluación recomienda potenciar, dado el momento en el que se encuentra el Proyecto, las tareas de monitoreo tomando las mismas como un sistema conectado a la planificación y a todo el proceso de generación de conocimiento que el Proyecto está facilitando para, como se ha mencionado, construir una narrativa basada en resultados de desarrollo.

Recomendación 5:

Dirigida a PNUD/UCP, vinculada con conclusiones 4

En este momento, y de cara al cumplimiento de lo comprometido, se debe evitar trabajar en la maximización de los procesos de pre-inversión y de implementación toda vez que los estándares internacionales estén cumplidos. Si bien el reconocimiento de los valores patrimoniales, culturales, de interés, etc., agregan valor, suponen delegar a futuro responsabilidades que al día de hoy no están adecuadamente respondidas por parte del Gobierno. Esta evaluación llama a considerar por encima de los aspiracionales, la experiencia inmediata y la posibilidad de cambios a ser gestionados en el corto plazo.

Recomendación 6:

Dirigida a PNUD/UCP, MINGOB, vinculada con conclusiones 7, 8, 9, 10 y 11

Todos los ámbitos de trabajo del Proyecto (componentes) son relevantes. Profundizar el trabajo de lo realizado e identificar nuevas oportunidades a partir de las intersectorialidades de género y derechos humanos, abundará en la calidad de las políticas/reformas en proceso de implementación. En este sentido acompañando lo infraestructural: se han de fortalecer las capacidades de la DGSP para asegurar la equidad en la gestión de los centros de las privadas de libertad; fortalecer al IEI en lo que refiere a los centros de custodia de mujeres jóvenes innovando en las estrategias de resocialización; continuar con el apoyo a las mujeres indígenas para fortalecer sus capacidades de negociación en la Mesa.

Recomendación 7:

Dirigida a PNUD/UCP, MINGOB, vinculada con conclusiones 9 y 10

La evaluación recomienda dar continuidad a la implementación de la Ley de Justicia Comunitaria de Paz, una vez que la ley se haya modificado ya que lo considera el proceso de mayor oportunidad en la medida que es aún muy incipiente. Si bien en el corto plazo el proyecto concentrará una

buena parte de los esfuerzos en el fortalecimiento de las capacidades de mediadores-as, jueces-zas, en la divulgación local de los contenidos y alcance de esta nueva ley y en el mejoramiento de las instalaciones de la casa de justicia comunitaria de paz. Esta implementación constituye un proceso genuino que admite estrategias de apoyo innovadores mirando a medio plazo. en cuanto a: el fortalecimiento del MINGOB en su capacidad de rector, el fortalecimiento de las capacidades de personal municipal y personal de las casas de justicia; puesta en marcha de modelos de integración de la sociedad civil; la instrumentación de dispositivos adecuados para la prevención, inter operatividad de los sistemas de información, registros y perfil de género y etnia, reportes, promoción de intercambio de experiencias sobre modelos exitosos, sistematización los sistemas de información y registro de casos, la inter-operatividad entre sistemas de información en un marco ampliado de la seguridad ciudadana, sistematización de los impactos que esta Ley tendrá en el cambio cultural hacia un modelo de convivencia local más pacífico; son campos extensos para la definición de asistencia técnica a la DRAC.

Recomendación 8:

Dirigida a MINGOB, vinculada con conclusiones 9 y 10

En aras de la gobernabilidad democrática en el mediano y largo plazo la administración de las políticas/reformas o planes que emanen del MINGOB, la institucionalidad de género en el marco del MINGOB ha de ser reforzada a partir de la generación de capacidades en las estructuras más jerarquizadas de la institución. La Oficina de Planificación se considera *a priori* una estructura viable, si bien La idoneidad sobre la institucionalidad de género al interior del MINGOB constituye un ámbito de voluntad y decisiones que le corresponden estrictamente al MINGOB. Podría hacerse un análisis institucional en el marco del Proyecto para identificar la mejor propuesta orgánica de promoción de las políticas de género en el marco de actuación del MINGOB, conectada, como corresponde, a las instituciones nacionales que asumen la rectoría de las políticas públicas de fomento de la equidad y la igualdad de género.

Recomendación 9:

Dirigida a PNUD vinculada con conclusiones 1, 2, 12.

De cara a la sostenibilidad potencial, se recomienda a la Oficina País trabajar en la búsqueda activa de sinergias con otros proyectos y/o iniciativas que pudieran ampliar el curso de los beneficios del Proyecto hasta la fecha, además de la eficacia en sus logros.

- Evaluación Final: No aplica.

13. Informe Financiero

**SECCIÓN I: POA AÑO 2019
PROYECTO PS 00092046
FONDOS 30071 - 30075**

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que presupueste cada proyecto por producto.

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2019	% de Ejecución
Componente 1: REFORMA JUDICIAL	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 30.00	\$ 50.00	60.00%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas y Negocios)	\$ 118,334.50	\$ 119,218.50	99.26%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 3,690.00	\$ 5,000.00	73.80%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ (5,933.25)	\$ -	0.00%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ 5,900.00	\$ 7,000.00	84.29%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 1,218.50	\$ 1,500.00	81.23%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 5,793.30	\$ 5,822.08	99.51%
	SUBTOTAL COMPONENTE N°1 FONDO 30071				\$ 129,033.05	\$138,590.58

	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	74500 Miscelaneos (Seguros, Cargos Bancarios, Ajustes, Almacenaje, Varios)	\$ -	\$ 0.00	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 0.00	
	SUBTOTAL COMPONENTE N°1 FONDO 30075			\$ -	\$ 0.00	
Componente 4: DESCENTRALIZACIÓN	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ -	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ -	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ (34,445.12)	\$ -	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Seminarios y Talleres	\$ -	\$ -	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	
	SUBTOTAL COMPONENTE 4 FONDO 30075			\$ (34,445.12)	\$ 0.00	
Componente 5: FORTALECIMIENTO DE LAS GOBERNACIONES	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ 331,500.00	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 15,881.88	\$ 17,000.00	93.42%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas / Negocios)	\$ 106,914.58	\$ 214,000.00	49.96%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 15.00	\$ 500.00	3.00%

	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 411.60	\$ 10,000.00	4.12%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Impresiones y Publicaciones	\$ 514.20	\$ 1,000.00	51.42%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 1,418.45	\$ 1,650.00	85.97%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 47.97	\$55,289.25	0.09%
	SUBTOTAL COMPONENTE 5 FONDO 30071			\$ 125,203.68	\$ 630,939.25	19.84%
Componente 6: ACADEMIA DE GOBIERNO	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ -	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ 3,250.00	0.00%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas / Negocios)	\$ -	\$ 13,102.95	0.00%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ 650.00	0.00%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ 650.00	0.00%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ -	\$ -	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Impresiones y Publicaciones	\$ -	\$ 650.00	0.00%

	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 1,995.00	\$ 6,500.00	30.69%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 89.78	\$ 1,116.13	8.04%
	SUBTOTAL COMPONENTE 6 FONDO 30071			\$ 2,084.78	\$ 25,919.08	8.04%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ -	
Componente 6: ACADEMIA DE GOBIERNO	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	
	SUBTOTAL COMPONENTE 6 FONDO 30075			\$ -	\$ -	
Componente 7: POBLACIONES INDÍGENAS	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ 160,000.00	\$ 160,000.00	100.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 4,166.00	\$ 14,500.00	28.73%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 34,060.67	\$ 37,500.00	90.83%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 66,418.70	\$ 155,294.50	42.77%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 20,705.88	\$ 21,650.00	95.64%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 984.55	\$ 1,650.00	59.67%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 15,798.00	\$ 20,650.00	76.50%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 715.18	\$ 1,300.00	55.01%

30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ 10,092.85	\$ 26,000.00	38.82%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73100 Renta y Mantenimiento de Inmueble	\$ 12,691.25	\$ 13,000.00	97.63%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ 3,604.98	\$ 4,000.00	90.12%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ 65.00	\$ 650.00	10.00%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74700 Transporte y Embarque	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 80,176.66	\$ 130,000.00	61.67%
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 17,510.26	\$ 24,916.25	70.28%
SUBTOTAL COMPONENTE 7 FONDO 30071			\$ 426,989.98	\$611,110.75	69.87%
30075(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ -	
30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ -	\$ -	
30075(GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -	
30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	
30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	
SUBTOTAL COMPONENTE 7 FONDO 30075			\$ -	\$0.00	
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 27,860.13	\$ 29,750.00	93.65%

Componente 9: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y SISTEMA DE GOBIERNO	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 1,320.00	\$ 1,500.00	88.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 9,600.00	\$ 11,000.00	87.27%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -		
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ 10,062.00	\$ 10,062.00	100.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -		
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 2,681.25	\$ 3,000.00	89.38%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 1,832.56	\$ 4,590.00	39.93%	
	SUBTOTAL COMPONENTE 9 FONDOI 30071				\$ 53,355.94	\$59,902.00	89.07%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 9,600.00	\$ -		
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -		
SUBTOTAL COMPONENTE 9 FONDO 30075				\$ 9,600.00	\$ -		
Componente 10 A: SISTEMA PENITENCIARIO	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ -		
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 59,654.09	\$ 62,500.00	95.45%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 4,928.33	\$ 6,250.00	78.85%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 271,361.41	\$ 280,000.00	96.91%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 4,707.33	\$ 6,000.00	78.46%	

	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 257.00	\$ 1,300.00	19.77%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ 3,585.50	\$ 6,000.00	59.76%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ 4,043.80	\$ 10,000.00	40.44%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 4,386.55	\$ 4,500.00	97.48%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 10,439.96	\$ 12,132.50	86.05%
	SUBTOTAL COMPONENTE 10 A FONDO 30071			\$ 363,363.97	\$ 388,682.50	93.49%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ -	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	
	SUBTOTAL COMPONENTE 10 A FONDO 30075			\$ -	\$ -	
Componente 10B: INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERDISCIPLINARIOS	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ -	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 7,575.40	\$ 10,000.00	75.75%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 636,368.63	\$ 662,988.00	95.98%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 240,632.32	\$ 282,000.00	85.33%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 20,331.23	\$ 22,000.00	92.41%

	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 59,231.39	\$ 64,000.00	92.55%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ 14,704.80	\$ 15,000.00	98.03%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 529.20	\$ 3,000.00	17.64%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 27,818.05	\$ 35,864.46	77.56%
	SUBTOTAL COMPONENTE 10 B FONDO 30071			\$ 1,007,191.02	\$1,094,852.46	91.99%
Componente 11: MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ 306.09	\$ 1,000.00	30.61%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ -	\$ 6,000.00	0.00%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ -	\$ -	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ -	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 1,971.25	\$ 2,000.00	98.56%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 102.48	\$ 405.00	25.30%
		SUBTOTAL COMPONENTE 11 FONDO 30071			\$ 2,379.82	\$9,405.00

	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ -	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	
	SUBTOTAL COMPONENTE 11 FONDO 30075			\$ -	\$ -	
Componente 12: UNIDAD COORDINADORA	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ 14,893.45	\$ 15,500.00	96.09%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ 302,908.95	\$ 330,000.00	91.79%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ 6,500.00	0.00%
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ 1,000.00	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 161.73	\$ 1,000.00	16.17%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ 1,000.00	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 1,307.95	\$ 2,000.00	65.40%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ -	\$ 1,250.00	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ 923.00	\$ 1,500.00	61.53%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ 4,761.75	\$ 6,500.00	73.26%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74100 Servicios Profesionales	\$ 8,000.00	\$ 10,000.00	80.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ 1,000.00	0.00%

	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74500 Misceláneos	\$ 139.25	\$ 1,000.00	13.93%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -		
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 8,907.90	\$ 12,151.25	73.31%	
	SUBTOTAL COMPONENTE 12 FONDO 30071			\$ 342,003.98	390,401.25	87.60%	
Componente 12: UNIDAD COORDINADORA	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ -		
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ 33,501.90	\$ 35,430.84	94.56%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 246.00	\$ 1,000.00	24.60%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ -	\$ -		
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ 14,700.00	\$ 15,000.00	98.00%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 894.65	\$ 1,594.38	56.11%	
	SUBTOTAL COMPONENTE 12 FONDO 30075			\$ 49,342.55	\$ 53,025.22	93.05%	
	Componente 13: Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC) Y CENTRO LOGÍSTICO REGIONAL DE ASISTENCIA HUMANITARIA	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	
		30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 527,003.00	\$ 527,331.22	99.94%
30071 (GOB1)		01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -		
30071 (GOB1)		01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -		
30071 (GOB1)		01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -		

	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 10,320.71	\$ 11,000.00	93.82%
	SUBTOTAL COMPONENTE 13 FONDO 30071			\$ 537,323.71	538,331.22	100%
	SUB TOTAL FONDO 30071			\$ 2,988,929.93	3,888,134.09	77%
	SUB TOTAL FONDO 30075			\$ 24,497.43	53,025.22	46%
	TOTAL DEL PROYECTO			\$ 3,013,427.36	\$ 3,941,159.31	76%

**SECCIÓN I: POA 2019 PROYECTO: PS 00113345
PRESUPUESTO ANUAL
PROYECTO INL.**

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que presupueste cada proyecto por producto.

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Presupuesto
Producto 1.1. Apoyar a la DGSP para la Implementación del Plan Estratégico, estrategia de M&E y herramientas de reporte	3000	01070 (GOVT)	71200- Consultor internacional	\$ 30,000.00
	3000	01070 (GOVT)	71600- Viajes	\$ 2,600.00
	3000	01070 (GOVT)	71615- Viáticos	\$ 7,320.00
	3000	01070 (GOVT)	72300- Materiales y Bienes	\$ 160.00
	3000	01070 (GOVT)	72200- Impresiones	\$ 3,000.00
	3000	01070 (GOVT)	72200- Impresiones	\$ 3,000.00
	3000	01070 (GOVT)	75700- Talleres y conferencias	\$ 28,800.00
	3000	01070 (GOVT)	75700- Talleres y conferencias	\$ 9,500.00
SUBTOTAL PRODUCTO 1.1.				\$ 84,380.00
Producto 1.2. Capacitar al personal de DGSP (responsable de la implementación de SP) en M & E y herramientas de reporte	3000	01070 (GOVT)	75700- Talleres y conferencias	\$ 9,500.00
SUBTOTAL PRODUCTO 1.2.				\$ 9,500.00
Producto 2.1. Gestión de los recursos de los centros penitenciarios y aplicación del programa de capacitación en liderazgo y gestión de las cárceles efectivos	3000	01070 (GOVT)	71300- Consultor nacional	
	3000	01070 (GOVT)	71300- Consultor nacional	
	3000	01070 (GOVT)	71600- Viajes	\$ 8,784.00
	3000	01070 (GOVT)	71600- Boletos aéreos	\$ 2,600.00

	3000	01070 (GOVT)	75700- Talleres y conferencias	\$	17,500.00
	3000	01070 (GOVT)	71300- Consultor nacional		
	3000	01070 (GOVT)	71615- Viático	\$	8,784.00
	3000	01070 (GOVT)	71600- Boletos aéreos	\$	2,600.00
	3000	01070 (GOVT)	75700- Talleres y conferencias	\$	16,000.00
SUBTOTAL PRODUCTO 2.1.				\$	56,268.00
Producto 2.2. Cursos de Seguridad física y procesal de los centros penitenciarios implementados	3000	01070 (GOVT)	71305- Consultor nacional		
		01070 (GOVT)	75700- Talleres y conferencias	\$	40,500.00
	3000	01070 (GOVT)	71300- Consultor nacional		
	3000	01070 (GOVT)	71600- Viajes	\$	8,784.00
	3000	01070 (GOVT)	71600- Boletos aéreos	\$	2,600.00
	3000	01070 (GOVT)	71300- Consultor nacional		
	3000	01070 (GOVT)	75700- Talleres y conferencias	\$	9,000.00
	3000	01070 (GOVT)	71300- Consultor nacional	\$	6,000.00
	3000	01070 (GOVT)	75700- Talleres y conferencias	\$	4,200.00
	3000	01070 (GOVT)	72200- Impresiones	\$	-
SUBTOTAL PRODUCTO 2.2.				\$	71,084.00
Producto 3.1: Desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitenciaria	3000	01070 (GOVT)	71200- Consultor internacional	\$	9,000.00
	3000	01070 (GOVT)	71600- Viajes	\$	2,600.00
	3000	01070 (GOVT)	71615- Viáticos	\$	3,660.00
	3000	01070 (GOVT)	71200- Consultor internacional	\$	9,000.00
	3000	01070 (GOVT)	71600- Boletos aéreos	\$	2,600.00
	3000	01070 (GOVT)	71615- Viáticos	\$	3,660.00
	3000	01070 (GOVT)	72200- Edición e impresión	\$	3,000.00
	3000	01070 (GOVT)	72200- Edición e impresión	\$	3,000.00
SUBTOTAL PRODUCTO 3.1.				\$	36,520.00
Producto 3.2: Programa de capacitación sobre herramientas de inteligencia penitenciaria	3000	01070 (GOVT)	75700- Talleres y conferencias	\$	8,400.00
	3000	01070 (GOVT)	72200- Edición e impresión	\$	-
SUBTOTAL PRODUCTO 3.2.				\$	8,400.00
Oficial de Programas de Cartera de Voz y Democracia (18 meses)	3000		71400- Contrato de servicios	\$	13,500.00

Especialista Programa (18 meses)	3000		71400- Contrato de servicios	\$ 9,000.00
Especialista en Monitoreo (18 meses)	3000		71400- Contrato de servicios	\$ 10,800.00
Gerente de Proyecto (18 meses)	3000		71400- Contrato de servicios	\$ 74,988.00
Asistente de Proyecto (18 meses)	3000		71400- Contrato de servicios	\$ 45,000.00
Material de oficina para el personal de campo	3000		72500- Materiales de oficina	\$ 900.00
Computadoras para Unidad Coordinadora de Proyecto (18 meses)	3000		72200- Equipos tecnológicos	\$ 5,000.00
Alquiler de oficina y utilidades (18 meses)	3000		75100- Costos administrativos	\$ 15,159.00
Soporte IT y servicios (18 meses)	3000		75100- Costos administrativos	\$ 6,831.00
Servicio Telefónico (18 meses)	3000		75100- Costos administrativos	\$ 2,155.00
Alquiler mobiliario de oficina (18 meses)	3000		75100- Costos administrativos	\$ 3,566.00
Costos PNUD Panamá (8%)	3000		75100- Costos administrativos	\$ 42,396.00
SUBTOTAL COSTOS ADMINISTRATIVOS				\$ 229,295.00
TOTAL DEL PROYECTO				\$ 495,447.00

14. Inventario

(ARCHIVO ADJUNTO)

15. Cuadros complementarios de información sobre cada uno de los productos esperados en Atlas

Para actualización de la pestaña de “Activity” en Atlas:

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
COMPONENTE 1: REFORMA JUDICIAL	% funcionarias/os de la Dirección de Justicia Comunitaria fortalecen capacidades en justicia de paz	Listados de asistencia en las actividades. Informes de la actividad.	Participación de 5 funcionarias/os de la Dirección de Justicia Comunitaria (1 hombre y 4 mujeres) han participado en las actividades de capacitación en justicia de paz desarrolladas con el apoyo del proyecto
	% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz	Término de referencia. Documento remitido por la DRAC.	Remitida propuesta de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz por la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos del Ministerio de Gobierno, con base a la futura revisión de la ley 16 de 17 de junio de 2016, que instituye la Jurisdicción Especial de la Justicia Comunitaria de Paz y la aplicación de los métodos de solución de conflictos en Panamá, este producto ha quedado de definición.
	# de acciones de divulgación de la Ley aprobada realizadas	Video elaborado por el MINGOB. Sala de prensa de MINGOB. Sala de prensa de MINGOB.	7 jornadas de sensibilización sobre la Justicia Comunitaria de Paz, se han realizado en las provincias de Bocas del Toro, Chiriquí, Veraguas, Los Santos, Coclé, Panamá, Panamá Oeste, Comarcas.

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
	% de avance de la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz tomando en consideración el enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural	Plan de Comunicación Estratégica sobre la Ley de Justicia Comunitaria de Paz N°. de Contrato: 12583 PAN 2018 Adjudicado a: Consorcio Development Poles – Comunicación Corporativa de Centroamérica Informes de seguimiento de la UCP.	El Plan de Comunicación ha sido elaborado y validado por el Ministerio de Gobierno. El documento ha sido revisado una vez se han realizado los talleres de sensibilización y capacitación con la sociedad civil a nivel nacional con el objetivo de revisar los mensajes y otros elementos clave para su implementación. Documento de Plan de Comunicación.
	% de avance en la implementación del Plan de Comunicación Estratégica	Informes de avance presentados por la empresa encargada del desarrollo del Plan de Comunicación.	Se han realizado las acciones del Plan de Comunicación vinculadas a los talleres con la sociedad civil a nivel nacional. Esta campaña de divulgación fue suspendida hasta tanto se alcance un consenso y se logre la modificación de la Ley de Justicia Comunitaria de Paz.
	# de funcionarios/as, mediadoras/es y jueces/zas de paz formados en Justicia Comunitaria (desglosados por sexo)	Centro de Prensa de PNUD. Página web de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá.	Se realiza el primer desayuno temático “La Justicia Comunitaria de Paz: Avances y Desafíos” el 21 de marzo de 2019 en la que participan 43 funcionarios/as, mediadoras/es, jueces/zas y representantes de la sociedad civil y de empresas privadas (23 mujeres y 20 hombres). Esta actividad de divulgación fue suspendida hasta tanto se alcance un consenso y se logre la modificación de la Ley 16.
COMPONENTE 4: DESCENTRALIZACIÓN	% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD.	La realidad es que el tema descentralización, salió del mandato del MINGOB, por lo que este componente, no desarrollo

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
	Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)		actividades en 2019. Estamos en espera de una revisión sustantiva para que salga del proyecto.
COMPONENTE 5: FORTALECIMIENTO DE LAS GOBERNACIONES	% de avance en el diseño de un Sistema de Alerta Temprana	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	En proceso de identificación de especialista en PNUD que apoye el proceso de diseño de un sistema de alerta temprana con base en procesos realizados en América Latina y El Caribe.
	# Gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género	Informes de misiones a provincias y comarcas visitadas con infraestructura del Ministerio de Gobierno. Página web de MINGOB/PNUD Sala de prensa de MINGOB . Página de procurement de PNUD .	Se inician los trabajos de las Gobernaciones de Bocas del Toro y Panamá. Entre los trabajos a desarrollar se incluye la reparación de la estructura, los sistemas eléctricos, sanitarios, techo, pintura, restauración de puertas y ventanas, herrería, entre otros. Reportes de avance del ingeniero de la UCP encargado de la supervisión del proyecto.
	% de avance en la construcción de nueva Gobernación en territorio indígena con Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque cultural, de género y comunitario participativo	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de contratos (1. Obra y 2. Supervisión) cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB. Página de adquisiciones de PNUD Sala de prensa de la página web de MINGOB .	MINGOB y PNUD convocan 2do proceso de licitación, para la construcción de la Gobernación Ngäbe Buglé. Se realiza reunión de homologación para la construcción del edificio de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé. En este acto participaron 5 empresas interesadas
COMPONENTE 6: ACADEMIA DE GOBIERNO	# Alcaldes, Representantes y funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD / Alcaldías.	Actividad planteada para el segundo semestre del año debido al cambio de Gobierno y del personal en los cargos de Alcaldes, Representantes y funcionarias/os y sus equipos técnicos.

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
COMPONENTE 7: POBLACIONES INDÍGENAS	# territorios cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	Informes de reuniones y sesiones de capacitación Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD Sala de prensa de la página web de MINGOB.	Los 12 territorios designan a su representante en el Comité Asesor de Mujeres Indígenas.
	% de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección para la Implementación del PDIPIP	Planilla del MINGOB. Informes del personal técnico sobre seguimiento de actividades realizadas por la Unidad para la implementación del PDIPIP. Agendas e informes sobre resultados de las actividades realizadas con apoyo del Proyecto. Página web y en las redes Plan anual de trabajo. Informes de avances del equipo técnico. Reportes de misiones a campo.	Unidad conformada y fortalecida en la Dirección de Planificación y Cooperación Técnica trabaja en estrecha colaboración con el equipo del Viceministerio de Asuntos Indígenas
	# acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados las Autoridades Tradicionales	Acuerdos establecidos por consenso en la Mesa Nacional de Pueblos Indígenas en la que participan los 12 organismos (congresos y consejos) que gobiernan cada uno de los territorios en los que se ubican los 7 pueblos indígenas de Panamá. Sala de prensa del MINGOB.	Como resultado de las reuniones realizadas en la primera sesión extraordinaria del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas realizada el 20 de febrero y la primera sesión ordinaria realizada el 5 de abril de 2019, se establecen una serie de acuerdos
	# Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios	Informes de actividades. Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD Sala de prensa de la página web de MINGOB.	Se realiza un encuentro de las 12 representantes que conforman el Comité Asesor de Mujeres Indígenas con representantes de la FAO. Se desarrolla el primer taller sobre el rol de la mujer en el desarrollo económico y social de los territorios indígenas de Panamá, resaltando la situación actual y los desafíos

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
	# de POAs en implementación	<p>Contrato de préstamo con Banco Mundial firmado por el MEF para el inicio de la ejecución de los POAs. Página web del MINGOB y de entidad multilateral (Banco Mundial) con detalles de la implementación de los POAs. Reportes de misión de equipo de la UCP y equipo designado de MINGOB (Unidad Técnica de Desarrollo de Pueblos Indígenas) para verificación de actividades identificadas en los POAs (verificación de sitios de los polígonos, coordinación con las autoridades tradicionales, coordinación con representantes del MINSA y MEDUCA...). sala de prensa de página web de MINGOB.</p>	<p>42 proyectos físicos se desarrollarán en los 12 territorios indígenas con base en los 12 POAs elaborados</p>
	% de avance en la implementación del PDIPIP	<p>Consulta y consentimiento previo, libre e informado a los pueblos indígenas en cada una de las 10 comunidades indígenas en las que se implementa el Acuerdo PNUD-FAO. Informes semestrales presentados por la FAO. Informes semestrales de Proyecto con avances de actividades en el Plan sala de prensa de página web de MINGOB.</p>	<p>Implementación de acciones identificadas en el eje económico del Plan a través de acuerdo entre FAO y PNUD. Apoyo en la promoción de proyectos del eje económico en el marco del proyecto en negociación con el BID. En el marco del eje 3 se apoyan las misiones a los distintos territorios para presentar el Plan de Desarrollo. En el marco del eje 3 se apoya la realización de talleres con mujeres y jóvenes.</p>
	% de avance en la elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial	<p>Propuestas evaluadas y en proceso de adjudicación de contrato e inicio de actividades establecidas en el término de referencia. Página de adquisiciones de PNUD.</p>	<p>Inició el servicio de consultoría de la Asistencia técnica para la elaboración de un plan de ordenamiento territorial y establecimiento de una unidad técnica para los proyectos de la Ciudad de Buäbtí.</p>

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
	% de avance en la creación y entrada en funcionamiento de la Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buäbtí		
COMPONENTE 9: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y SISTEMA DE GOBIERNO	% de avance en la instalación y utilización del sistema para la difusión del cumplimiento de las metas (ACOM)	Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia comunicacional.	El MINGOB realizó de un taller de vocería para comunicar los resultados de SIGOB – metas. Se subutiliza la plataforma, a través de la web.
	# unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones	<p>Informes de actividades. Lista de sesiones de monitoreo realizadas. Ayudas memoria de las reuniones de monitoreo. Ayudas memoria de sesiones de capacitación de la metodología. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD</p> <p>Sala de prensa de la página web del MINGOB.</p>	<p>Algunas de ellas, han operativizado los manuales y flujogramas de trabajo, como la oficina para la ejecución de los tratados de asistencia legal mutua y cooperación internacional, la cual ha presentado la nueva aplicación digital para el registro de trámites con base en los 13 pasos contemplados en los manuales de organización.</p> <p>Se desarrolló el informe de los Avances del Ministerio de Gobierno 2014-2019 y Sistematización de la Implementación del Plan Estratégico Institucional, en su proceso de modernización.</p>
	# capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género	Informe de facilitadores de la Dirección de Planificación del MINGOB.	Se realiza capacitación del módulo de seguimiento en el sistema TRE con el objetivo de incluir e instruir a los usuarios ubicados en las gobernaciones a fin de mejorar el proceso al momento de solicitar un

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
			bien, servicio u obra, como también, el seguimiento de los mismos. Provincia de Veraguas
	# funcionarias/os capacitadas/os (desagregado por sexo)	Informes de actividades. Lista de sesiones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	28 funcionarias/os del MINGOB fueron capacitados en el módulo de seguimiento en el sistema TRE con el objetivo de incluir e instruir a los usuarios ubicados en las gobernaciones a fin de mejorar el proceso al momento de solicitar un bien, servicio u obra.
COMPONENTE 10A: SISTEMA PENITENCIARIO	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP	Informes de seguimiento del personal encargado de la Dirección de Planificación del MINGOB	Se inició proceso de revisión del plan estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP y se analiza su avance en la implementación.
	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP	Informes de seguimiento del personal encargado de la Dirección de Planificación del MINGOB	Se inició proceso de revisión del plan estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP y se analiza su avance en la implementación.
	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) en gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	Designado la coordinadora del proyecto para el fortalecimiento del sistema penitenciario quien se encarga de apoyar la implementación de las acciones vinculadas a las capacitaciones en la gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria. (INL)
	# privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinarios de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Informes de avances con resultados del número de evaluaciones.	1550 privados de libertad fueron evaluados por los dos equipos multidisciplinarios conformados por un/a abogado/a, un/a psicólogo/a y un/a trabajador/a social. Los equipos

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
	ingresan en programas de Tratamiento y Rehabilitación		brindaron apoyo a las juntas técnicas para la evaluación de expedientes en el centro de la Nueva Joya. Informes de avance presentados por las y los especialistas de los equipos multidisciplinarios.
	% de avance en el desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitenciaria	Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Designada la coordinadora del proyecto para el fortalecimiento del sistema penitenciario quien se encarga de apoyar la implementación de las acciones vinculadas al desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitencia y para el diseño e implementación de programas de capacitación.
	% de avance en el diseño e implementación de programa de capacitación		
	# actividades para el intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización	Informes de actividades. Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD. Centro de prensa de PNUD.	El proyecto coordina la participación de representantes de alto nivel del MINGOB en el Taller Técnico Regional “Acelerando el progreso en el ODS 16+ en América Latina y el Caribe” que cuenta con la presencia de 78 experta/os de gobiernos de América Latina y el Caribe. El taller es parte de una serie de consultas técnicas globales sobre el ODS 16 en sus tres dimensiones: inclusión, justicia y paz, que destacan el progreso en el monitoreo
	# de personas capacitadas en atención integral y resocialización (desagregado por sexo)	Centro de prensa de PNUD.	Se abre la biblioteca en el centro penitenciario de La Joyita para contribuir con el desarrollo de los programas educativos que se parten para la resocialización efectiva. La

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
			Biblioteca “Miguel de Cervantes Saavedra”, es producto de la campaña “Un Libro para la Cárcel: Una Ventana a la Libertad”, que busca propiciar donaciones de libros y formar círculo de lectura en los centros penitenciarios.
	% de avance en la elaboración del Plan integral de infraestructura penitenciaria a nivel nacional elaborado	Memoria institucional anual. Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD. Documento de avance elaborado.	El Plan Maestro se desarrolló a través de un equipo conformado por personal de la DGSP y la OIM, con la coordinación de la UCP PNUD MINGOB. El Plan se preparó a partir de lecciones aprendidas, documentos existentes, necesidades identificadas, consultas y su interrelación con gestiones que se encuentran en marcha y sirven de plataforma para su consolidación, así como el mejor uso del recurso existente.
	# centros penitenciarios mejoran la calidad de los servicios brindados. Al menos 1 centro penitenciario de mujeres	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS. Sala de prensa de PNUD	En Proceso de construcción del Pabellón No. 6 del Centro Penitenciario de La Joya. La edificación se construye en cumplimiento de las consideraciones técnicas y prácticas basadas en las Reglas Mínimas de las Naciones Unidas para el Tratamiento de los Reclusos y tiene como objetivo construir instalaciones modernas, seguras y dignas, respetuosas de los derechos humanos. Se concluyeron las obras de rehabilitación del Centro Mi Voz Para Tus Ojos del CEFERE y la

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
			rehabilitación del Centro Penitenciario en Aguadulce.
COMPONENTE 10B: INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERDISCIPLINARIOS	# de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos Reportes financieros mensuales y expedientes de procesos de compras de equipos para los centros. Sala de prensa de la página web del MINGOB. Sala de prensa de la página web del MINGOB.	Nuevo centro de cumplimiento en Colón será equipado con el apoyo del Proyecto. El nuevo centro construido con los estándares de derechos humanos, rehabilitación y seguridad para los adolescentes en conflicto con la Ley se inauguró el 30 de mayo de 2019. Con el apoyo del proyecto, se equipará al centro para lograr el desarrollo de manera integral de los programas para la resocialización de los adolescentes, desde la parte emocional, hasta la familiar, educativa y de formación vocacional en vías de una completa y verdadera reinserción social. El centro de custodia para adolescentes en Tocumen permitirá que los adolescentes que cumplan la mayoría de edad no vayan a los centros de adultos y puedan continuar con el Modelo de Intervención Integral. Para ello, el equipamiento del Centro se realiza a través del proyecto una vez se haya finalizado con el proceso constructivo por parte de MINGOB.
	% de avance en mejora sus servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las mujeres adolescentes en conflicto con la ley	Sala de prensa de la página web de MINGOB. Reportes de avance del Ingeniero encargado de la UCP.	Trabajos de rehabilitación y mantenimiento finalizaron en el Centro de Custodia y Cumplimiento Residencia Femenina. En este centro se efectúan trabajos eléctricos,

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
			pintura, cerrajería, adecuación de los edificios administrativos, dormitorios, talleres y aulas de clases, así como las áreas de custodios.
COMPONENTE 11: MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL	# de personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (desagregado por sexo)	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Fotografías, video y material gráfico de las sesiones de capacitación. Programa o agenda de las actividades. Página web de MINGOB/PNUD	Acciones desarrolladas en enero para conmemorar la gesta patriótica del 9 de enero de 1964 en el que participan un aproximado de 100 personas (50% hombres y 50% mujeres) con mensajes dirigidos a la juventud
	# de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación		
COMPONENTE 13. SISTEMA NACIONAL DE PROTECCIÓN CIVIL Y CENTRO LOGÍSTICO REGIONAL DE ASISTENCIA HUMANITARIA	# asistencias técnicas para el fortalecimiento de SINAPROC	Informes de asistencia técnica. Listados de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	Actividad no realizada en el 2019.
	% de avance en el equipamiento de SINAPROC para la mejora de las telecomunicaciones y monitoreo	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos	Actividad no realizada en el 2019.
	# de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS	Se elabora un acuerdo entre PNUD y UNOPS con la finalidad de gestionar los contratos de los distintos servicios de mantenimientos, coordinar y monitorear la ejecución de los mismos, con fin de garantizar que las instalaciones del Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria se mantengan en óptimas condiciones
	# de asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres con enfoque en	Informes de asistencia técnica. Listados de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de	Actividad no realizada en el 2019.

Productos o Componentes	Resultados planeados para 2019 (proviene del POA 2019)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
	género y prevención de la violencia en desastres	las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	
	# de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.	Actividad no realizada en el 2019.

Elaborado por _____
 Fecha _____

Revisado por _____
 Fecha _____

