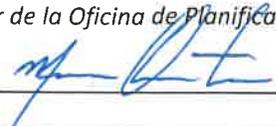


## INFORME ANUAL DEL PROYECTO

**Objetivo:** Evaluar el desempeño del proyecto, en base al plan operativo anual y al marco de resultados vigente. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas, durante la implementación para la mejora continua.

### 1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. Award y nombre)	<b>Award 83709 / Output 92046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB"</b>
Efecto/s del MANUD y Programa del País del PNUD 2016-2020:	<b>Efecto 2.1:</b> "Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local".
Efecto y Producto Esperado del Programa del País 2016-2020 con que se alinea este proyecto:	<b>Efecto 2.1:</b> "Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local". <b>Producto 2.1:</b> <i>Apoyo a las reformas de las instituciones públicas.</i>
Modalidad del proyecto:	Proyecto de Implementación Nacional (NIM)
Plan Estratégico del PNUD 2018-2021:	<p><b>SP Resultado 2:</b> Acelerar las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible.</p> <p><b>SP Producto 1.1.1:</b> Se desarrollaron capacidades en todo el gobierno para integrar la Agenda 2030, el Acuerdo de París y otros acuerdos internacionales; en los planes y presupuestos de desarrollo, y para analizar el progreso hacia los ODS, utilizando soluciones innovadoras y basadas en datos.</p> <p>Indicador IRRF 1.1.1.1: El país tiene planes y presupuestos de desarrollo que integran acuerdos internacionales en todo el gobierno.</p> <p>Indicador IRRF 1.2.2.1: El país cuenta con un entorno propicio que aprovecha recursos adicionales de fuentes públicas y privadas para los ODS.</p> <p>Indicador IRRF 1.2.3.1: El país ha adoptado medidas efectivas para mitigar y remediar los riesgos de corrupción.</p> <p>Indicador IRRF 1.6.1.1: Número de medidas clave implementadas que establecen y monitorean el progreso hacia objetivos numéricos para el liderazgo de las mujeres.</p> <p><b>Metas ODS:</b> 16.6; 17.16 y 17.18</p>
Marcador de Género:	GEN 2
Asociado en la Implementación:	Ministerio de Gobierno (MINGOB)
Fecha de entrega del informe:	30 de diciembre de 2020
Período cubierto por el informe:	1 de enero al 31 de diciembre de 2020
Informe preparado por:	<b>Gregorio Montecer Ramos</b> - Coordinador del Proyecto.
Responsable del Informe:	<p><b>Ing. Mariano Quintero</b>  <i>Director de la Oficina de Planificación del MINGOB, Gerente del Proyecto.</i></p> <p>Firma: </p>

## 2. MARCO DE RESULTADOS DEL PROYECTO

<p><b>Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2016-2020:</b>  <b>Efecto 2.1:</b> “Al 2020, el Estado habrá avanzado en la implementación de reformas institucionales que fortalezcan un sistema de gobernanza democrático, participativo, inclusivo y articulado con el nivel local “</p>	
<p><b>Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2016-2020, incluidos las metas y la línea de base:</b>  <b>Producto 2.1:</b> Apoyo a las reformas de las instituciones públicas.  <b>Indicador:</b> Número de Instituciones públicas que cuentan con herramientas, y capacidades para la planificación y seguimiento de la gestión pública.            Base de referencia al 2015: 0            Meta al 2020: 15  <b>Indicador:</b> Número de centros penitenciarios y/o centros de custodia y cumplimiento (IEI) que cuentan con infraestructura y/o servicios básicos adecuados basado en un enfoque integral de gestión y reinserción penitenciaria.            Base de referencia al 2015: 0            Meta al 2020: 4</p>	
<p><b>Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2018-2021:</b>  <b>SP Resultado 2:</b> <i>Acelerar las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible.</i>  <b>SP Producto 1.1.1:</b> Se desarrollaron capacidades en todo el gobierno para integrar la Agenda 2030, el Acuerdo de París y otros acuerdos internacionales en los planes y presupuestos de desarrollo, y para analizar el progreso hacia los ODS, utilizando soluciones innovadoras y basadas en datos.             Indicador IRRF 1.1.1.1: El país tiene planes y presupuestos de desarrollo que integran acuerdos internacionales en todo el gobierno.            Indicador IRRF 1.2.2.1: El país cuenta con un entorno propicio que aprovecha recursos adicionales de fuentes públicas y privadas para los ODS.            Indicador IRRF 1.2.3.1: El país ha adoptado medidas efectivas para mitigar y remediar los riesgos de corrupción.            Indicador IRRF 1.6.1.1: Número de medidas clave implementadas que establecen y monitorean el progreso hacia objetivos numéricos para el liderazgo de las mujeres.</p> <p><b>Metas ODS:</b>            Meta 16.6 Desarrollar instituciones efectivas, responsables y transparentes en todos los niveles.            Meta 17.16 Mejorar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por múltiples asociaciones de partes interesadas que movilizan y comparten sus conocimientos, experiencia, tecnología y recursos financieros, para apoyar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los países, en particular los países en desarrollo.            Meta 17.18 Para 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad para los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos confiables, oportunos y de alta calidad desglosados por ingresos género, edad, raza, etnia, migratorio estado, discapacidad, ubicación geográfica y otras características relevantes en contextos nacionales.</p>	
<p><b>Marcador de Género inicial del proyecto: GEN 1</b></p>	<p><b>Marcador de Género revisado del proyecto: GEN 2</b></p>

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	FINAL	
Producto 1.1. Diseño y Puesta en Marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz.	% funcionarias/os de la Dirección de Justicia Comunitaria fortalecen capacidades en justicia de paz	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.	0	2015	50%	50%	50%	0%	0%	0%	50%	Información sobre actividades no se publican en páginas web. Cambios de personal de la Dirección que han sido capacitados en el marco del Proyecto.
Producto 1.2 Diseño de infraestructura de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza Corregidurías formulado	% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz.	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB.  Memoria institucional anual. Informes de la consultoría de Línea Base.	0	2016	20%	20%	0%	0%	30%	30%	100%	M-: Productos recibidos por parte de la consultoría de estas propuestas de diseño.  R-: Asignación de los fondos para la propuesta.
Producto 1.3. Medición de los niveles de conflictividad comunitaria mejorada.	# personas atendidas en las casas de justicia de paz, reportadas en informes.	Página web de MINGOB/PNUD. Redes sociales de MINGOB. Twitter de PNUD. Informes de la DRAC.	0	2018	0	0	0	100	100	100	300	M-: Registro de situaciones atendidas en las casas de justicia comunitaria.
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada.	# de acciones de divulgación de la ley 16 realizada.	Acciones a desarrollar por la Dirección de Relaciones Públicas y la DRAC. Acciones del Plan de Comunicación desarrolladas con impacto en 50 municipios.	0	2016	1	5	5	1	4	4	20	M-: La ley 16 de 17 de junio de 2016, se consolida con su divulgación y busca destacar el beneficio del uso de los métodos de resolución alternas de conflictos.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	FINAL	
Producto 1.5 Capacidades de mediadores/as, jueces de paz y demás personal vinculado a la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz fortalecidas.	# de funcionarios/as, mediadoras/es y jueces/zas de paz formados en Justicia Comunitaria (desglosados por sexo)	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD	0	2018	20	0	300	0	100	100	520	M-: Informes de actividades desarrolladas, alcance y desglosos de participación por sexo.
Producto 1.6 Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos (DRAC) en el ámbito nacional, fortalecida.	# de Distritos del Proyecto COLMENA que han recibido fortalecimiento de la Justicia Comunitaria de Paz por intermedio de la DRAC	Informes de reuniones y sesiones de identificación de necesidades.	0	2020	0	0	0	0	5	5	10	M-: Asesoría Técnica en los municipios donde se desarrolla la estrategia Colmena.
Producto 4.1 Ley 37 de 2009 de Descentralización reformulada	% de avance en la reformulación de la Ley 37 de 2009	Informes, listados de asistencia de sesiones de trabajo a nivel nacional. Pag WEB de MINGOB	Ley 31 de 2009	2015	100%	100%	100%	0	0	0	100%	Información sobre actividades no se publican en páginas web.
Producto 4.2: Capacidades del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecidas para acompañar el proceso de descentralización	% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD.	0	2018	25	25	50	100	0	0	100	Este producto está en evaluación para salir de los componentes del proyecto
Producto 5.1. Diseño de Sistema de Alerta Temprana	% de avance en el diseño de un Sistema de Alerta	Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB	0	2018	0	0	0	0	30%	70%	100%	R-: Este producto entrará a reformulación sobre la

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	FINAL		
y coordinación formulado	Temprana y coordinación												base de nuevos gobernadores por el cambio de gobierno.
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno, a nivel nacional fortalecida	# Gobernaciones mejoran infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género	Informes de misiones a provincias y comarcas visitadas con infraestructura del Ministerio de Gobierno. Página web de MINGOB/PNUD	0	2018	0	0	2	0	2	1	5	M: Asegurar que todos los contratos firmados, avance dentro de lo planificado. R-: Se depende de las empresas constructoras y de inspección.	
Producto 6.1. Capacidades básicas para la administración y el liderazgo público fortalecidas	# Alcaldes, Representantes y funcionarios/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible	Agenda de taller de capacitación. Lista de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD / Alcaldías.	0	2015	0	0	50	0	0	0	8%	R: El tema no fue apoyado por las nuevas administraciones. No se continuó realizando actividades.	
Producto 6.2 Proyecto de Academia de Gobierno diseñado.	% de avance en la elaboración del Documento de Proyecto de la Academia de Gobierno en sus tres planes: Académico, Estructura y Financiero	Informes de recomendaciones para el diseño de la Academia de Gobierno.	15% de Talleres de validación	2015	50%	100%	100%	100%	0%	0%	100%	M- Información proporcionada por personal de seguimiento de las actividades de capacitación carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web	
Producto 7.1. Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los	# reuniones de autoridades tradicionales de los 12 territorios	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las mesas. Agendas	3	2018	3	3	3	0	0	0	12	M- Información proporcionada por personal de seguimiento de las	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	FINAL		
Pueblos Indígenas		informes sobre resultados de las reuniones. Minutas de reuniones de la Mesa Nacional con las Autoridades Tradicionales Indígenas de Panamá. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD											reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes.  R- Falta de planificación oportuna para las reuniones del Consejo de los pueblos indígenas.
Producto 7.2. Institucionalizadas las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo	% de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección para la Implementación del PDIPIP	Planilla del MINGOB. Informes del personal técnico sobre seguimiento de actividades realizadas por la Unidad para la implementación del PDIPIP. Agendas e informes sobre resultados de las actividades realizadas con apoyo del Proyecto. Página web y en las redes de MINGOB/PNUD	15%	2018	30%	50%	5%	0%	0%	0%	100%	M- Contratación de planilla por MINGOB. 6 funcionarios (3 hombres y 3 mujeres). Consolidación de la Unidad encargada de elaboración de informes periódicos y coordinación de la Unidad con el Viceministerio de Asuntos Indígenas.	
Producto 7.3 Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada, con su rol de liderazgo en asuntos indígenas.	# Actividades realizadas para fortalecer las iniciativas los 12 territorios indígenas, incluyendo las lideradas por mujeres.	Informes de reuniones y sesiones de capacitación. Lista de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD	0	2018	1	1	2	1	5	5	15	M- Implementación del Mapeo de Actores Claves (MAC).  R-: No existe una reglamentación clara para la designación de los representantes de cada territorio.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	FINAL	
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	# de POAs en implementación	Contrato de préstamo con Banco Mundial firmado por el MEF para el inicio de la ejecución de los POAs. Página web del MINGOB y de entidad multilateral (Banco Mundial) con detalles de la implementación de los POAs	0	2018	0	12	12	12	0	0	100%	M. Elaboración de planes priorizados en uno o más territorios. R- Traspaso de fondos para iniciar la ejecución Contratación del equipo de la Unidad Coordinadora del Proyecto
Producto 7.5 Formulación de políticas sociales para responder a las necesidades de los Pueblos Indígenas.	# de personas beneficiadas con la asistencia técnica para la seguridad alimentaria en territorios indígenas.	Minutas de reuniones del Consejo Nacional de Pueblos con las Autoridades Tradicionales Indígenas de Panamá. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2020	0	0	0	0	3,000	3,000	6,000	M- Informes del AAT con la FAO, del POT de Buabti de Iniciativas del Consejo Nacional de Pueblos Indígenas. R- Falta de recursos asignados al proyecto de la FAO. Situación de COVID 19
Producto 7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	# Población favorecida con la implementación Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad cabecera de la comarca Ngäbe Buglé.	Informes de visitas de campo del personal técnico del PNUD y el MINGOB a Buabti. Informes, reuniones de seguimiento de la actividad con la empresa contratada. Páginas web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2020	0	0	0	250	250	250	750	M- Informes de la consultoría para el POT de Buabti. R- Grado de involucramiento del MIVIOT. Retraso en integración del Municipio de Muna de la Comarca Ngäbe Buglé. Situación de COVID 19
Producto 9.1. Plan estratégico	% de avance en la elaboración del	Informes de reuniones y sesiones	0	2015	100%	100%	100%	100%	0	0	100% Plan estrat	Información proporcionada por

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	FINAL		
del Ministerio de Gobierno formulado	Plan estratégico institucional formulado participativamente	para consensuar diseño. Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.			Plan Estratégico diseñado es aprobado por el MINGOB							érgico institucional formulado	personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Información no publicada en página web.
Producto 9.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	% de Direcciones y Dependencias del MINGOB que cuentan con un Plan estratégico	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Algunas direcciones cuentan con una planificación básica. Sin embargo, estos tienen que ser revisados	2015	20% Revisados Manuales de Procesos prioritarios de las Unidades Administrativas del MINGOB	100% de las Direcciones y dependencias del Ministerio de Gobierno elaboran Planes estratégicos	100%	100%	0	0	100% de las Direcciones y dependencias del Ministerio de Gobierno elaboran Planes estratégicos.	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.	
Producto 9.3 Sistema para monitoreo de metas diseñada, instalada y funcionando	% de avance en a instalación y utilización del sistema para la medición de metas del MINGOB	Informes del cumplimiento de las metas establecidas por MINGOB.	0	2015	0	0	0	0	50%	50%	100%	M-: Informes del SIGOB. R-: Cambios de personal requieren capacitación continuada de los sistemas. Falta de Fondos para implementación de la herramienta. Fallas de la tecnología en la implantación.	
Producto 9.4 Sistema para la acción comunicacional de metas diseñada.	% de avance en a instalación y utilización del sistema para la difusión del	Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas permite	MINGOB no cuenta con un sistema para la acción	2015	0%	0%	30% Sistema para la acción	100%	0	0	100%	Sistema de comunicación para la difusión de cumplimiento de metas es amigable y es utilizado por el	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	FINAL		
instalada y funcionando	cumplimiento de las metas (ACOM)	reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia comunicacional.	comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas										personal de comunicación del MINGOB. Cambios de personal requieren capacitación continuada de los sistemas.
Producto 9.5. Sistema para la Transparencia y Eficiencia Documental Instalado	% de avance en a instalación y utilización del sistema con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos (TRANSDOC)	Sistema de transparencia documental permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia de transparencia documental	50%	2016	0%	100% Sistema de transparencia documental instalado y funcionando	100%	100%	0	0	100%	100%	Sistema de transparencia documental es amigable y es utilizado por el personal de MINGOB. Cambios de personal requieren capacitación continuada de los sistemas.
Producto 9.6 Sistema de Trámites Regulados Estructurados	# de módulos instalados del sistema de tramites con mediciones de eficiencia en procesos (TRE)	Sistema de tramites que permiten reportes periódicos para identificar oportunidades de mejoras y logros.	2	2020	0	2	0	0	1	2	5	5	M-: Informes del SIGOB. R-: El sistema de tramites regulados no es utilizado por el personal de MINGOB
Producto 9.7. Metodología de monitoreo y seguimiento de planes estratégicos y evaluación de direcciones y dependencias diseñada, instalada y funcionando	% de la implementación de la metodología diseñada para el monitoreo de proyectos.	Ayuda memoria de sesiones de capacitación de la metodología. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2020	0	0	0	0	30%	70%	100%	100%	M-: Plataforma informática para monitoreo de PE y Direcciones. R-: Continuidad en el seguimiento por personal especializado en la OPCI. Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones de la institución.
Producto 9.8. Capacidades	# funcionarias/os capacitadas/os	Informes de actividades Lista de	0	2018	0	0	50	0	50	50	150	150	M- Listas de participación

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	FINAL		
fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación	(desagregado por sexo)	sesiones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.											desagregada por cantidad de mujeres y hombres en las capacitaciones.
Producto 9.9. Nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando	% de manuales de funciones revisados	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Estructuras y procesos existentes obsoletos que no reflejan la realidad operacional del Ministerio	2016	0%	30%	100%	100%	0	0	100%	de los manuales de procedimientos administrativos revisados.	Información proporcionada por personal de seguimiento carece de calidad para identificar avances relevantes. Productos entregados cuentan con retrasos en su aprobación y requieren subsanación.
Producto 9.10 ONPAR con Gestión fortalecida	# de atención a personas refugiadas favorecidos con la implementación del tramites estructurado regulado en ONPAR garantizando sus derechos humanos.	Sistema de tramites que permiten reportes periódicos para identificar oportunidades de mejoras y logros.	0	2020	0	0	0	0	100	300	400	M-: Informes del SIGOB (TRE) para monitorear el grado de avances en los tramites de refugiados. R-: Asignación de los fondos para la implementación.	
Producto 9.11 IGUALDAD DE GENERO, institucionalizada y funcionando	# de mujeres que participan de actividades en pro de la igualdad de género en el MINGOB.	Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB	0	2020	0	0	0	0	200	300	500	M-: Actividades y estructura que desarrollan políticas institucionales, a favor de la equidad de género.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	FINAL		
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP	Informe de misión. Lista de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD	0	2018	0%	0%	0%	0%	0%	70%	30%	100%	M- Informes de avance de los especialistas en PEDS.  R- Implementación de las acciones en conjunto con otras iniciativas, que trabajan en el mismo tema.
	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) en gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2018	30	30	300	0	0	0	0	360	R- ingreso de nuevo personal a la DGSP, con lineamientos diferentes que se encuentra en etapa de revisión para futuras capacitaciones.
	# privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinarios de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan en programas de Tratamiento y Rehabilitación	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Informes de avances con resultados del número de evaluaciones	0	2018	0	0	1550	0	1500	1500	1500	4550	M- Informes elaborados por los consultores contratados para apoyar a la Junta Técnica.  R- Seguimiento y monitoreo a las evaluaciones realizadas por los especialistas contratados, por parte de la DGSP.
	% de avance en el desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitenciaria	Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con V°B° de MINGOB/PNUD.	0	2018	0	0	0	0	0	25%	75%	100%	M-: Productos entregados e informes de avance.
	% de avance en el diseño e implementación de	Informes de seguimiento por	0	2018	0	10%	50%	100%	0	0	0	100%	M-: Productos entregados e informes de avance.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)							METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	FINAL		
	programa de capacitación	personal técnico de la UCP/MINGOB											
Producto 10A.2. Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas	# privados de libertad que son parte de actividades para el fortalecimiento de sus capacidades para la atención integral y resocialización	Informes de actividades Listas de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2020	0	0	2	0	1	1	4	M- Continuidad de acuerdos adoptados en actividades intra/extramuros. R- Participación de actores externos de la DGSP en el proceso de resocialización.	
	# de funcionarios/as capacitadas en atención integral y resocialización (desagregado por sexo)		0	2018	0	0	50	150	0	0	200	M-: Listas de participación de mujeres y hombres en las capacitaciones.	
Producto 10A.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada	# privados de libertad en centros de custodia y cumplimiento que mejoran su condición de habitabilidad.	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VºBº de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos	0	2020	0	1	2	500	500	500	1503	M-: Realización de censos periódicamente. R- Asignación de los recursos para la ejecución de las mejoras a centros penitenciarios.	
	# privadas de libertad en centros de custodia y cumplimiento que mejoran su condición de habitabilidad.		0	2020	0	0	0	0	75	75	150		
Producto 10A.4. Sistema Penal Acusatorio dentro	# Centros Penitenciarios mejoran la	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de necesidades con	3 Centros Penitenciarios	2016	0	17 Centros	0 Meta acum	0 Meta acum	0	0	17	Información proporcionada por personal de	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022		FINAL
del Sistema Penitenciario en funcionamiento	implementación del SPA	características técnicas. Informes técnicos de vinculación de compras con aportes al SPA. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	trabajan bajo el (SPA)			penitenciarios (17)	ulada (17)	ulada (17)				seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web
	# intervenciones para apoyar la realización del censo penitenciario	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de necesidades con características técnicas. Informes técnicos de vinculación de compras con aportes al SPA. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	0	2018	0	0	1 intervención Meta acumulada (1)	0 Meta acumulada (1)	0 Meta acumulada (1)	0	0	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Información sobre actividades no se publican en páginas web.
Producto 10B.1. Dirección del Instituto de Estudios Interdisciplinario fortalecida	# de funcionarios que se incorporan al programa de capacitación continua del IEI	Productos de la asistencia técnica cuentan con V°B° de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB	0	2018	0	0	0	0	50	50	100	R- Participación de actores externos del IEI que puedan incidir en la capacitación del personal.
Producto 10B.2. Iniciativas fortalecidas de atención integral y resocialización implementadas y sistematizadas.	% de avance en la elaboración y diseño de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI, con enfoque de género.	Informes de actividades Listas de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2018	0	0	100%	0	0	0	100%	R: Guías están en uso, no se realizan por el IEI la actualización por varios años.
	# jóvenes en conflicto con la ley		0	2020	0	0	0	0	100	100	200	R- Participación de actores externos del IEI que puedan incidir

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS		
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022		FINAL	
	que son parte de actividades para el fortalecimiento de sus capacidades para la atención integral y resocialización.												en la capacitación del personal.
Producto 10B 3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada	# jóvenes en conflicto con la ley en centros de custodia y cumplimiento que mejoran su condición de habitabilidad.	Página web del MINGOB. Memoria institucional anual.	0	2020	0	0	0	150	100	100	350		R- Retrasos en proceso de contratación por falta de proveedores o propuestas onerosas
Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	# de personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (desagregado por sexo)	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Fotografías, video y material gráfico de las sesiones de capacitación. Programa o agenda de las actividades. Página web de MINGOB/PNUD.	0	280 personas Meta acumulada (280) 168 H 112 M	500 personas Meta acumulada (780) 480 H 300 M	500 personas Meta acumulada (1,280) 704 H 576 M	200 personas Meta acumulada (1,480) 700 H 780 M	200 personas Meta acumulada (1,680) 750 H 930 M	0	0	1680 personas vinculadas al sector de la comunicación	Información proporcionada por personal de seguimiento de las reuniones carece de calidad para identificar avances relevantes. Listados o desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones. Actividades no publicadas.	
	# de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.			2 actividades realizadas Meta acumulada (2)	5 seminarios realizados Meta acumulada (7)	5 seminarios realizados Meta acumulada (12)	2 seminarios realizados Meta acumulada (14)	2 seminarios realizados Meta acumulada (16)	0	0	16 de seminarios realizados.		
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido	# de asistencias técnicas (equipamiento - capacitaciones) para el fortalecimiento de SINAPROC	Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2018	0	0	0	0	4	4	8	M-: Acciones que sensibilizan a la población sobre los mecanismos de apoyo que brinda SINAPROC, ante riesgos o desastres naturales	
Producto 13.2. Mantenimiento de instalaciones	# de instalaciones con mantenimiento	Informes periódicos entregados por UNOPS para	0	2018	0	0	0	0	2	2	4	M-: Acuerdo de mantenimiento.	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS		
			Valor	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022		FINAL	
para atención de desastres y emergencias a Nivel Nacional e Internacional	para la atención de desastres y emergencias	seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS										R- Transferencia de fondos de MINGOB a PNUD para atención de infraestructura	
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la atención de desastres y emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.	0	2018	0	0	0	0	0	50	50	100	M- Listados que desagregan participación de mujeres y hombres en las capacitaciones.  R- Asignación de fondos.
Producto 14.1 Servicios de correos fortalecidos	# de actividades para el fortalecimiento del nuevo sistema postal de Panamá.	Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2020	0	0	0	0	0	4	4	8	M- Informe de promoción de los servicios que brinda la Oficina de Correos y Telégrafos Nacionales.
Producto 14.2 Instalaciones para el servicio de correos dignas y accesibles.	# de personas con estafetas de correos dignas y aptas para un servicio postal de calidad.	Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2020	0	0	0	0	0	700	800	1500	M- Informe del servicio de encomiendas confiable y económico brindado en 15 estafetas modernizadas.

### 3. DESEMPEÑO DEL PROYECTO: GRADO DE AVANCE DE LOS PRODUCTOS CON RESPECTO A LOS INDICADORES Y LAS METAS ESTABLECIDAS

Producto/s <sup>1</sup>	Indicadores del Producto <sup>1</sup>	Meta <sup>2</sup> anual 2020 planificada	Línea Base		Resultado <sup>2</sup> anual alcanzado 2020	Meta <sup>3</sup>	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
Producto 1.3. Medición de los niveles de conflictividad comunitaria mejorada.	# personas atendidas en las casas de justicia de paz, reportadas en informes.	100	0	2018	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	La DRAC no actualizó sus informes referentes a las personas atendidas en las casas de justicia de paz, sobre la base del COVID-19.
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	# de acciones de divulgación de la ley 16 realizada	1	0	2016	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Con base a la futura revisión de la ley 16 de 17 de junio de 2016, que instituye la Jurisdicción Especial de la Justicia Comunitaria de Paz y la aplicación de los métodos de solución de conflictos en Panamá de Justicia Comunitaria de Paz este producto ha quedado pendiente de definición. Cambios de autoridades máximas del MINGOB, no permitieron definir las acciones en este tema. Adicional por el tema Covid-19, se paralizaron todas las actividades.
Producto 4.2: Capacidades del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecidas para acompañar el proceso de descentralización	% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)	100%	0	2018	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Este componente fue inactivado por la actual administración.
Producto 6.2 Proyecto de Academia de Gobierno diseñado.	% de avance en la elaboración del Documento de Proyecto de la Academia de Gobierno en sus tres	100%	15%	2015	0%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Este componente fue inactivado por la actual administración.

<sup>1</sup> Complete con el Producto/s, Indicadores de producto y las Metas que hayan sido definidos para el año de referencia en la última versión del Documento de Proyecto (Marco de Resultados)

<sup>2</sup> Mencione el resultado concreto logrado por el indicador a la fecha del informe. Puede incluir documentación de respaldo.

<sup>3</sup> Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, está en progreso o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.

Producto/s <sup>1</sup>	Indicadores del Producto <sup>1</sup>	Meta <sup>1</sup> anual 2020 planificada	Línea Base		Resultado <sup>2</sup> anual alcanzado 2020	Meta <sup>3</sup>	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
	planes: Académico, Estructura y Financiero						
Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	# Actividades realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios.	1	1	2018	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	En el primer mes de 2020, se realizó de manera presencial la reunión ordinaria del Consejo Nacional de los Pueblos Indígenas con la participación de todas las autoridades tradicionales y de las mujeres.
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	# de planes operativos de cada territorio implementados.	12	12	2018	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	La Unidad Coordinadora de Proyecto no generó estos planes.
Producto 7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	# de población favorecida con la implementación del Plan de Ordenamiento Territorial en la ciudad de Buabití	250	0	2018	250	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	El POT ha avanzado en un 40%. La crisis sanitaria obligó a la suspensión de los trabajos de campo.
Producto 9.1. Plan estratégico del Ministerio de Gobierno formulado	% de avance en la elaboración del Plan estratégico institucional formulado participativamente	100%	0	2015	40%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	El MINGOB contrató el servicio de tres consultores para trabajar en el Despacho Superior, los cuales han formulado propuestas que se están implementando.
Producto 9.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	% de Direcciones y Dependencias del MINGOB que cuentan con un Plan estratégico	100%	0	2015	10%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Por intermedio de los fondos donados por el INL se alcanzó el Plan Estratégico Institucional de la DGSP
Producto 9.4 Sistema para la acción comunicacional	% de avance en la instalación y utilización del sistema para la	100%	0%	2015	0%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	La actual administración inactivó el uso de la herramienta.

Producto/s <sup>1</sup>	Indicadores del Producto <sup>1</sup>	Meta <sup>1</sup> anual 2020 planificada	Línea Base		Resultado <sup>2</sup> anual alcanzado 2020	Meta <sup>3</sup>	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
de metas diseñada, instalada y funcionando	difusión del cumplimiento de las metas (ACOM)						
Producto 9.5. Sistema para la Transparencia y Eficiencia Documental Instalado	% de avance en la instalación y utilización del sistema con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos (TRANSDOC)	100%	0	2015	100%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	En el 2020 se realizó la actualización de los módulos de TRANSDOC.
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	% de avance en el diseño e implementación de programa de capacitación.	100%	10%	2018	100%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	A través de los fondos del INL se logró desarrollar el diseño y las plataformas para las capacitaciones virtuales de la CGSP.
Producto 10A.2. Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas	# de funcionarios/as capacitados/as en atención integral y resocialización (desagregado por sexo)	150	0	2018	123	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Estas capacitaciones se logran a través del fondo del INL y no se completaron por la crisis sanitaria.
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	# de privados de libertad en centros de custodia y cumplimiento que mejoran su habitabilidad.	500	0	2020	1923	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Con la entrega de infraestructura para la habitabilidad digna de las PPL del Pabellón 6, se beneficiaron 423 PPL y PTAR para 1,500 PPL en la Joya.
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada	# jóvenes en conflicto con la ley en centros de custodia y cumplimiento que mejoran su condición de habitabilidad	150	0	2020	197	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Dotación de equipos y mobiliarios para los centros, aumentando las capacidades de capacitación, resocialización y habitabilidad en Colón, Lasa Garzas y Herrera.
Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	# de personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (desagregado por sexo)	200	1,200	2018	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	La actual administración consideró desactivar este componente.

Producto/s <sup>1</sup>	Indicadores del Producto <sup>1</sup>	Meta <sup>1</sup> anual 2020 planificada	Línea Base		Resultado <sup>2</sup> anual alcanzado 2020	Meta <sup>3</sup>	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	# de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.	2	12	2018	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	La actual administración consideró desactivar este componente.
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido	# asistencias técnicas (equipamiento, capacitaciones) para el fortalecimiento de SINAPROC	0	1	2018	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	A objeto de apoyar las capacidades de las brigadas de SINAPROC, ante los eventos sucedidos, se dotó de equipos.
Producto 13.2. Mantenimiento de instalaciones para Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias	0	0	2018	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se completó el Facility Management en el Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria, para beneficio de las situaciones adversas que afectan a la población nacional y regional.
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional	0	0	2018	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Para fortalecer las capacidades del SINAPROC, el Despacho Superior recibió los servicios de asesoría de la especialista en Gestión de Riesgos de Emergencias y Desastres.

#### 4. AVANCE DE LOS PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROYECTO:

Productos Esperados	Resultados Esperados para 2020	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
Producto 1.3. Medición de los niveles de conflictividad comunitaria mejorada.	100 personas atendidas en las casas de justicia de paz, reportadas en informes.	Informes preparados por la DRAC	No se cumplió este producto en virtud de la falta de seguimiento de la DRAC y la crisis sanitaria.
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	Una acción de divulgación de la ley 16 realizada.	Medios de Comunicación y Redes Sociales	No se cumplió este producto por la crisis sanitaria.

Productos Esperados	Resultados Esperados para 2020	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
Producto 4.2: Capacidades del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecidas para acompañar el proceso de descentralización	100% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)	Registros de asistencia de las capacitaciones desagregado por sexo.	No había las condiciones por temas de COVID-19
Producto 6.2 Proyecto de Academia de Gobierno diseñado.	100% de avance en la elaboración del Documento de Proyecto de la Academia de Gobierno en sus tres planes: Académico, Estructura y Financiero	Informe de Avance de la elaboración de documento.	Este producto fue inactivado por la actual administración
Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	Una actividad realizada para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios.	Registros de asistencia la reunión desagregado por sexo.	Se celebró presencialmente los días 30 y 31 de enero con la asistencia de las autoridades tradicionales y las mujeres del Comité.
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	Doce planes operativos de cada territorio implementados.	Documento POA de cada territorio indígena	La Unidad Coordinadora de Proyecto de MINGOB no generó estos planes.
Producto 7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	250 personas favorecidas con la implementación del Plan de Ordenamiento Territorial en la ciudad de Buabítí	Productos 1 y 2 de la consultoría del POT	El POT ha avanzado en un 40%. La crisis sanitaria obligó a la suspensión de los trabajos de campo.
Producto 9.1. Plan estratégico del Ministerio de Gobierno formulado.	100% de avance en la elaboración del Plan estratégico institucional formulado participativamente	Plan Estratégico del Despacho Superior como un servicio de consultoría en las áreas de Desarrollo Institucional, Gestión de la Calidad y Gestión Operacional.	El MINGOB contrató el servicio de tres consultores para trabajar en el Despacho Superior, los cuales han formulado propuestas que se están implementando.
Producto 9.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	100% de Direcciones y Dependencias del MINGOB que cuentan con un Plan estratégico	Plan Estratégico Institucional para la DGSP generado por el Centro Regional de PNUD.	Por intermedio de los fondos donados por el INL se alcanzó el Plan Estratégico Institucional de la DGSP
Producto 9.4 Sistema para la acción comunicacional de metas diseñada, instalada y funcionando	100% de avance en la instalación y utilización del sistema para la difusión del cumplimiento de las metas (ACOM)	Aplicación ACOM del SIGOB	La actual administración inactivó el uso de la herramienta.

Productos Esperados	Resultados Esperados para 2020	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
Producto 9.5. Sistema para la Transparencia y Eficiencia Documental Instalado	100% de avance en la instalación y utilización del sistema con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos (TRANSDOC)	Actualización y Mejoras del SIGOB para todos los funcionarios del MINGOB	En el 2020 se realizó la actualización de los módulos de TRANSDOC.
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	100% de avance en el diseño e implementación de programa de capacitación.	Registro de Asistencia de los participantes.	A través de los fondos del INL se logró desarrollar el diseño y las plataformas para las capacitaciones virtuales de la DGSP.
Producto 10A.2. Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas	150 funcionarios/as capacitados/as en atención integral y resocialización (desagregado por sexo)	Registro de Asistencia de los participantes.	Estas capacitaciones se lograron a través del fondo del INL y no se completaron por la crisis sanitaria.
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	500 personas privadas de libertad en centros de custodia y cumplimiento que mejoran su habitabilidad.	Acta de Entrega Final del Pabellón 6 y PTAR del Complejo Penitenciario La Joya.	Con la entrega de infraestructura para la habitabilidad digna de las PPL del Pabellón 6, se beneficiaron 423 PPL y PTAR para 1,500 PPL en la Joya.
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada	150 jóvenes en conflicto con la ley en centros de custodia y cumplimiento que mejoran su condición de habitabilidad	Recibido Conforme y Acta de Traspaso de Bienes Muebles.	Dotación de equipos y mobiliarios para los centros, aumentando las capacidades de capacitación, resocialización y habitabilidad en Colón, Lasa Garzas y Herrera.
Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	200 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (desagregado por sexo)	N/A	La actual administración consideró desactivar este componente.
Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	Dos seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.	N/A	La actual administración consideró desactivar este componente.
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido	Asistencias técnicas (equipamiento, capacitaciones) para el fortalecimiento de SINAPROC. Esta meta surgió a solicitud del MINGOB.	Recibido Conforme y Acta de Traspaso de Bienes.	A objeto de apoyar las capacidades de las brigadas de SINAPROC, ante lo eventos sucedidos, se dotó de equipos.
Producto 13.2. Mantenimiento de instalaciones para Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	Instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias. Esta meta surgió a solicitud del MINGOB.	Informe Técnico de UNOPS	Se completó el Facility Management en el Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria, para beneficio de las

Productos Esperados	Resultados Esperados para 2020	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
			situaciones adversas que afectan a la población nacional y regional.
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	Funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional. Esta meta surgió a solicitud del MINGOB.	Informe de la Consultora	Para fortalecer las capacidades del SINAPROC, el Despacho Superior recibió los servicios de asesoría de la especialista en Gestión de Riesgos de Emergencias y Desastres

5. **Monitoreo de Riesgos** (actualizar e incluir nuevos riesgos, supuestos y medidas de mitigación, si es el caso)

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)  1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
1	Dificultad de lograr el respaldo político externo requerido para completar las reformas planteadas en el documento de proyecto	Enero 2015	Estratégico	Lenta implementación del Proyecto. P= 3 I= 4	Reuniones y sustentación al más alto nivel de los poderes del Estado, respecto a las reformas requeridas. Inducir a las nuevas autoridades gubernamentales a partir del julio de 2019 a que comprendan las necesidades de lograr las reformas planteadas por el proyecto.	MINGOB	PNUD	Diciembre 2020
2	Dificultad de lograr el respaldo financiero para la ejecución de los diversos componentes.	Enero 2015	Financiero	Lenta implementación de componentes sin financiamiento. P= 3 I= 4	Sustentar la importancia estratégica de las reformas planteadas con instancias como el MEF, cooperantes nacionales, internacionales y multilaterales.  Pendiente transferencia de fondos del proyecto para implementar acciones de varios componentes en 2020 - 2021.	MINGOB	PNUD	Diciembre 2020
3	Demora en la aprobación por la Contraloría de las gestiones de cobro para los aportes al Proyecto	Agosto 2015	Financiero, operativo	Imposibilidad de ejecución sin los fondos P= 3 I= 4	La Oficina de Planificación y Metas del MINGOB atendió las múltiples solicitudes de información adicional de la Contraloría para la aprobación de las gestiones de cobro. La Contraloría requiere de documentos de sustento detallado para cada una de las gestiones de cobro, y la DPCI ha tenido la capacidad de aportar la documentación que permita su aprobación con el apoyo de la UCP.	MINGOB	UCP	Diciembre 2020
4	Necesidad de mayor capacitación para fortalecer capacidades a nivel institucional sobre el proyecto y los procedimientos del PNUD	Septiembre 2015	Operativo, organizacional	Dificultad para llevar a cabo las actividades P= 2 I= 2	La Unidad Coordinadora del Proyecto y la Oficina de Planificación y metas, llevaron a cabo un taller de inducción dirigido al personal del MINGOB para fortalecer sus capacidades. Todavía se requiere mayor capacitación en elaboración de TDR, sobre todo con la entrada de personal nuevo a partir de julio 2019.	UCP, MINGOB	UCP	Diciembre 2020
5	Necesidad de agilización de trámites internos para la aprobación de actividades y solicitudes de pago.	Octubre 2015	Operativo, organizacional y financiero	Demora en los trámites P= 3 I= 3	Se requiere la agilización de los trámites internos y aclaración de flujogramas de trabajo.	MINGOB	UCP	Diciembre 2020

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
6	Necesidad de conformación de la totalidad del equipo de trabajo de la Unidad Coordinadora del Proyecto	Octubre 2015	Operativo y organizacional	Demora en la respuesta a las necesidades del proyecto P= 2 I= 2	Está pendiente contratación especialista en monitoreo y seguimiento.	PNUD y UCP	UCP	Diciembre 2020
7	Seguridad del Personal de la UCP en las visitas a los CP	Enero 2016	Operativo	Peligro en la integridad personal de los miembros de la UCP P=3 I=3	La UCP se trasladó a una nueva ubicación que garantiza la seguridad del personal.	PNUD y UCP	UCP	Diciembre 2020
8	No se cuenta con un procedimiento claramente definido para la adquisición de viveres y otros bienes para la celebración de los Congresos en las Poblaciones Indígenas.	Junio 2016	Operativo	Dificultad para brindar el apoyo a las Poblaciones Indígenas, en las áreas de difícil acceso. P=1 I=1	Se define un procedimiento que nos permita brindar el apoyo a las Poblaciones Indígenas.	PNUD/UCP	UCP	Diciembre 2020
9	Demora en la adjudicación en los procesos de obras (Estudios de Impacto Ambiental, Estudio de Mercado)	Junio 2017	Operativo	Lentitud en la adjudicación de las obras. P= 3 I= 3	Se contrató a una persona para que atienda exclusivamente los procesos del MINGOB.	PNUD	UCP	Diciembre 2020
10	Reclamo por parte de los grupos de interés, si no son tomados en cuenta en las actividades del proyecto.	Mayo 2018	Operativo	Reclamos realizados por personas que no han intervenido o que no están de acuerdo con la mayoría/consenso I= 3 P= 3	Dentro del proyecto se asegurarán espacios de participación significativa, eficaz e informada, complementado con un apoyo de desarrollo de capacidades que tome como insumos liderazgos locales y lecciones aprendidas con otros grupos. Especialmente el intercambio de experiencias que está siendo exitoso	UCP	PNUD	Diciembre 2020
11	Los garantes de Derechos no tengan la capacidad necesaria para cumplir con		Organizacional	Procesos que requieren tiempo para la	La capacitación que sustenta la reforma integral a la admón. de justicia, es un proceso que busca alcanzar un espacio de formación con conocimientos académicas,	MINGOB	UCP	Diciembre 2018

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
	sus obligaciones en este proyecto	Mayo 2018		internalización por beneficiarios/as P=1 I=4	competencias y habilidades, para que la administración de justicia pueda ser realmente eficaz y eficiente.			
12	Algunas de las actividades propuestas para el proyecto se encuentran dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales	Mayo 2018	Ambiental , Operativo	Requisito exigido por la normativa panameña. Equipo técnico conoce normativa al respecto  P = 4 I = 4	Las inversiones realizadas para la mejora o construcción de la infraestructura incluyen la elaboración de los respectivos estudios de impacto ambiental (EIAs) y programas de adecuación y manejo ambiental (PAMAs) estableciendo las medidas de prevención, minimización y mitigación de los efectos, riesgos e impactos ambientales de las actividades desarrolladas por el proyecto.	12	UCP	Diciembre 2018
13	Hay pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto)	Mayo 2018	Operativo, Estratégico	Áreas de difícil acceso y multiplicidad de actores  P = 4 I = 4	Se crea una plataforma de diálogo y coordinación que optimiza los esfuerzos conjuntos (Mesa Nacional de Pueblos Indígenas).  El Viceministerio de Asuntos Indígenas será el encargado de proponer los cronogramas y planes anuales de trabajo, dar seguimiento, evaluar su cumplimiento y actualizarlo de forma periódica.	MINGOB	UCP	Diciembre 2018
14	El proyecto involucra obras de infraestructura a gran escala	Mayo 2018	Operativo, Estratégico, Ambiental	Todas las obras han sido diseñadas con el consentimiento libre, previo e informado y	El proyecto prevé la realización de adecuaciones a infraestructura y proyectos de infraestructura desde sus estudios y diseños, cumpliendo con la normativa nacional pertinente, así como con los estándares internacionales requeridos.	MINGOB	UCP	Diciembre 2018

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I)  1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
				socializado con la comunidad.  P = 2 I = 3				
15	Cambio de administración (elecciones 2019)	Diciembre 2018	Político, Estratégico, Operativo	Cambios de personal y de visión sobre las actividades del proyecto  P = 4 I = 4	Reuniones y abogacía a nivel de Junta de Proyecto y con el personal técnico para dar a conocer los procesos con PNUD	MINGOB	UCP	Diciembre 2018

6. **LOGROS DEL PROYECTO** (describa los principales logros y los factores que contribuyeron a la implementación del plan operativo anual y al cumplimiento de las metas; el papel que desempeñaron cada una de las partes involucradas y actores clave, e indicar si en el desarrollo se promovió la igualdad de género (si corresponde). Incluya las estrategias y alianzas llevadas a cabo, así como las acciones implementadas con el fin de garantizar la sostenibilidad del proyecto.

Este año representó un reto para todas las organizaciones y países en el mundo: 2020 fue un año crítico para cumplir y trabajar, en el poder acelerar las respuestas a los principales desafíos que enfrentamos en Panamá, desde las áreas en las que el MINGOB tiene su mandato y para las metas establecidas en el proyecto del PNUD. De enero a diciembre de 2020, pese a las **limitaciones de la crisis (sanitaria, económica y social) por la Covid -19** se han alcanzado avances en la implementación de los distintos componentes del proyecto, que fueron planificados en el POA, entre los cuales mencionamos los siguientes:

#### **Reforma Judicial.**

El Ministerio de Gobierno a partir de enero de 2020 redefinió el tema de la Justicia Comunitaria de Paz, con el interés de mantener vigente la actual Ley N° 16 del 17 de junio de 2016, lo que permitió a la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos, (DRAC) del MINGOB liderar las coordinaciones para el futuro fortalecimiento de la Justicia Comunitaria de Paz. Este componente no registró logros en este año.

Dentro de la estrategia del MINGOB de la DRAC, realizó coordinaciones a objeto de organizar actividades que para el futuro fortalecimiento de lo siguiente:

- Se coordinó el diseño de herramientas comunicacionales y materiales didácticos con la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos para la formulación de módulos para capacitaciones en línea, necesarias para la promoción de la Justicia Comunitaria de Paz y los métodos alternos de solución de conflictos.
- Reunión del Director y Subdirectora de la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos, (DRAC) del MINGOB, con el equipo del Programa de Prevención de la Violencia en Panamá, que colabora desde el Ministerio de Seguridad en temas como las capacitaciones de Jueces de Paz, así como en la actualización y puesta en funcionamiento de instrumentos para la captación de información, desde las casas de justicia de paz, a objeto de fortalecer en un futuro la data de las estadísticas, referentes a los casos atendidos en estas instancias.

## **Fortalecimiento de las Gobernaciones.**

El Ministerio de Gobierno avanza en el fortalecimiento de las Gobernaciones de Panamá, Bocas del Toro y la Comarca Ngäbe Buglé, dotándolas de la infraestructura y capacidades para brindar un mejor servicio a la ciudadanía respetando y resaltando su valor histórico, como parte de los esfuerzos para fortalecer la función del Gobernador y sus respectivas gobernaciones y mejorar las condiciones de trabajo de los funcionarios, para prestar un mejor servicio al ciudadano a nivel local en miras de un desarrollo más equitativo y sostenible, teniendo a las personas como el centro de todos los esfuerzos.

### **Gobernación de Panamá**

En la Gobernación de Panamá, se logró un avance de cuarenta y seis por ciento (46%) que beneficiará a los ciudadanos de la provincia de Panamá que realizan sus trámites en esta institución y se adelantaron trámites para realizar los ajustes de costo y tiempo para que la infraestructura esté funcionando en el primer cuatrimestre del 2021.

### **Gobernación de Bocas Del Toro**

El Ministerio de Gobierno en beneficio de la funcionabilidad y seguridad de los ocupantes de la Gobernación de Bocas del Toro, que brindan servicios públicos a la población bocatoreña, ha logrado un avance del cuarenta y un por ciento (41%) y se estima entregar esta infraestructura para el primer semestre de 2021, buscando dotar a la capital de la provincia de Bocas del Toro de un edificio para la prestación de un servicio público digno y seguro.

Los trabajos se afectaron por factores administrativos, técnicos y por la crisis sanitaria, lo que llevó al MINGOB a la decisión de realizar ajustes al contrato en monto y tiempo.

### **Gobernación de la comarca Ngäbe Buglé**

El Ministerio de Gobierno avanza en el fortalecimiento de la Gobernación de la comarca Ngäbe Buglé, ubicada en Büabtí (Llano Tugrí) que beneficiará a la comarca más grande del territorio nacional, con una población estimada de 213,860 habitantes (2018) lo que impulsa la gobernanza nacional en este sector del país.

Debido a las afectaciones de la pandemia y de los efectos colaterales de los huracanes (Iota y Eta en noviembre de 2020) el logro en avances de la edificación se vio afectado, no obstante, cerramos el 2020 con un diez por ciento de avance (10%) y dentro de la programación.

### **Poblaciones Indígenas.**

El Ministerio de Gobierno en el marco de la implementación del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá, benefició a 19 comunidades y más de 742 familias indígenas productoras (497 lideradas por hombres y 295 por mujeres), lo cual se estima en un impacto indirecto de 4,452 personas alcanzadas, con una participación femenina del 33%, logrando fortalecer y dejar las capacidades instaladas para la restauración de sus sistemas productivos que resultan en el mejoramiento del estado nutricional de su población.

Reunión ordinaria del Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas en la que se trataron temas como: 1.) Reforma al decreto ejecutivo para aumentar la capacidad de acción del Consejo, 2.) Divulgación del programa Colmena del Gobierno Nacional y 3.) Aprobación del Proyecto Cohesión Social e Inclusión Productiva.

19 comunidades fueron beneficiadas con la Asistencia Técnica para el Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y la Restauración de los Sistemas Productivos. En cuanto al cultivo de productos, se promovieron un total de 23 variedades de cultivos (rubros) con diferentes periodos de cosecha que garantizaban una oferta de alimentos a lo largo del año. Dichos cultivos se realizaron en un total de 181 hectáreas, representando un incremento del 150% en el área cultivable inicialmente disponible en las comunidades. Los cultivos a los cuales se les destinó la mayor cantidad de hectáreas fueron: maíz (51.25), plátano (40) y yuca (8.45). Los aportes del Ministerio de Gobierno buscan fortalecer la producción orgánica y los mecanismos de comercialización que dentro de la propuesta original no se incluían.

### **Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno.**

El Ministerio de Gobierno, implementa el proyecto de automatización del proceso de gestión de la Personería Jurídica de organizaciones de la sociedad civil (organizaciones sin fines de lucro) logrando agilizar, simplificar este proceso, y brindando un servicio público transparente y cumpliendo con las normas con las reglamentaciones internacionales en la lucha contra el lavado de activos y financiamiento del narcotráfico y terrorismo.

El MINGOB a través de Plan Estratégico del Despacho Superior (PEDS) desarrolló líneas de acción en las áreas de: mejora organizacional, gestión de la calidad de los servicios y aspectos operacionales, las que contribuyen al fortalecimiento y eficiencia de la institución, sus colaboradores y los servicios que brinda.

Como parte de las acciones para el fortalecimiento de las capacidades de gestión del MINGOB, se logró el diseño, desarrollo e instalación del proceso de Personería Jurídica (OSFL) dejando pendiente la implementación del mismo y se completó el acompañamiento de la actualización del SIGOB–MINGOB.

El MINGOB desarrolló las entrevistas y coordinaciones de cara a la nueva Revisión Sustantiva del proyecto, lo que conllevó a una ronda de entrevistas con los responsables de los componentes y hacer una mirada desde la óptica del Plan Estratégico de Gobierno 2019 – 2024.

### **Sistema Penitenciario**

En el año 2020 Ministerio de Gobierno continua el proceso de Reformas del Sistema Penitenciario con un enfoque de intervención integral, logrando el fortalecimiento de la Dirección General del Sistema Penitenciario DGSP y la provisión de servicios básicos en centros penitenciarios en el marco del respeto a los derechos humanos de todas las personas y a fin de mejorar la situación de los privado/as de libertad en el ciclo de cumplimiento de la sanción, resocialización y reinserción en la sociedad. El Pabellón 6 del Centro penitenciario La Joya cuenta con la infraestructura adecuada basada en gestión integral de la habitabilidad y reinserción social.

El pabellón 6 consta de una estructura de concreto armado en dos (2) niveles, que albergará un total de 436 privados de libertad en 74 celdas, las cuales cuentan con duchas y sanitarios en cada una, así como celdas habilitadas para personas con movilidad reducida, el edificio dispone de un sistema de almacenamiento de agua potable, así como zona de custodios, áreas de recreación, cámaras de vigilancia, área de lavandería y biblioteca a lo interno.

Se cumplió con la dotación de una planta de tratamiento de aguas residuales (PTARES), que interconecta a tres (3) pabellones del centro penitenciario de La Joya (5, 8 y 15), lo que es un aporte sustancial al manejo de las aguas servidas, en beneficio del medio ambiente, en ese sector del complejo penitenciario.

La Dirección General del Sistema Penitenciario dispone de un Plan Maestro para la infraestructura de habitabilidad que es un compendio de estudios de lecciones aprendidas, documentos existentes, necesidades identificadas, consultas y su interrelación con gestiones que se encuentran en marcha y sirven de plataforma para su consolidación, así como el mejor uso del recurso existente. Su proyección está desarrollada para un horizonte de 15 años de ejecución e implementaciones, considerando inversiones que requieren aportes interinstitucionales. El Plan Maestro es utilizado en la actualidad como un referente a evaluar por la actual administración, que busca ante la actual coyuntura financiera del Estado, rehabilitar y utilizar al máximo las instalaciones existentes.

### **Instituto de Estudios Interdisciplinarios (IEI).**

Los jóvenes en conflicto con la ley por intermedio del Instituto de Estudios Interdisciplinarios del Ministerio de Gobierno, se benefician con el equipamiento de los Centro de Cumplimiento de la provincia de Colón, con capacidad para 72 jóvenes y Centro de Cumplimiento de Las Garzas. Con este aporte se apoya a la resocialización de los jóvenes con el objetivo de que puedan reinsertarse a la población laboral.

El Ministerio de Gobierno instaló sillas odontológicas en el Centro de Cumplimiento para Jóvenes en conflicto con la Ley de Colón y de Herrera, para beneficio de la población, con el objeto de lograr niveles de salud.

**SINAPROC / Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria (CLRAH)**

El Ministerio de Gobierno asegura las operaciones de forma eficiente y continua del Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria (CLRAH) y el equipamiento del Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC) para atender situaciones emergencias ante desastres naturales.

El Ministerio de Gobierno (MINGOB) fortalece sus capacidades para la gestión integral de riesgo de desastres y emergencias mediante el asesoramiento al MINGOB para la implementación de mejores prácticas y lecciones aprendidas para guiar la gestión integral de riesgos, fortalecimiento la gobernanza local para lograr una mejor preparación de la gestión de emergencias a nivel municipal y provincial, la aplicación de un enfoque integrador de toda la comunidad para implementar medidas y planes de mitigación ante posibles desastres naturales, la identificación de faltas en los procesos actuales de respuesta y recuperación ante futuros desastres mediante la evaluación de los sucesos actuales, desarrollo de propuestas de capacitación y ejercicios que podrían aumentar la resiliencia de la comunidad y la respuesta durante desastres, y la realización de un inventario de iniciativas con la identificación de actores, descripción de los instrumentos, relacionados con el tema de vulnerabilidad y riesgo.

El Ministerio de Gobierno fortalece las capacidades del Sistema Nacional de Protección Civil con la dotación de equipo (motosierras y podadoras) con el objetivo de fortalecer las capacidades de las brigadas para atender situaciones de cortes y podas de árboles, ante emergencias o riesgos inminentes, que puedan afectar a las poblaciones en las temporadas lluviosas o de fuertes vientos.

**Fortalecimiento del Sistema Penitenciario: Fondos del International Narcotics & Law Enforcement Affairs (INL)**

59 funcionarios del Sistema Penitenciario y del Ministerio de Gobierno cuentan con los conocimientos y la capacidad para asegurar el respeto a los DDHH en los centros penitenciarios y 123 funcionarios cuentan con los conocimientos y la capacidad en gestión y seguridad penitenciaria.

El Fortalecimiento del Sistema Penitenciario se implementa con fondos de International Narcotics & Law Enforcement Affairs (INL), de la Embajada de los Estados Unidos en Panamá, desde el inicio de su implementación ha visto afectada su programación debido a situaciones relacionadas con cambios de gobierno, institucionales y eventos que afectaron la estabilidad institucional incluyendo la crisis sanitaria de Covid-19.

A continuación, se presentan los resultados en cada uno de los productos del fortalecimiento a la DGSP con fondos del INL:

- Plan Estratégico de Reforma Penitenciaria y Planes de Trabajo Anuales actualizados y con personal capacitado para su implementación. Se actualiza el Plan Estratégico Institucional de la DGSP en beneficio de la gestión que desempeña esta institución como parte del trabajo de resocialización y custodia de las personas privadas de libertad en el ámbito nacional, a través de las siguientes actividades:
  - Dos sesiones virtuales de coordinación con los directores de la DGSP y dos sesiones de seguimiento con el personal de enlace designado para el seguimiento del proceso. (Total de 8 funcionarios: 5 H y 3M)
  - Cinco sesiones virtuales de trabajo con directores, funcionarios/as y custodios/as de la DGSP para la revisión y recolección de insumos para el Plan Estratégico Institucional.
  - Dos sesiones virtuales de coordinación con los asesores del Despacho Superior de la Ministra de Gobierno, durante las cuales se presentó el proceso y los avances hacia el logro de los resultados.
  - Se entrega del Plan Estratégico Institucional de la DGSP y se realizan las coordinaciones para su validación a objeto de su posterior divulgación.
  
- Fortalecida la capacidad de la Dirección General del Sistema Penitenciario y su personal para una mejor gestión del sistema penitenciario en Panamá, de acuerdo con la normativa nacional y los estándares internacionales, mediante las siguientes acciones:
  - Cinco módulos de formación para el desarrollo de cursos especializados en el marco de la consultoría en materia de Seguridad Penitenciaria (123 funcionarios) (74 H y 49 M).
    1. Curso: “Liderazgo efectivo y gestión de centros penitenciarios” dirigido a directores, jefes de seguridad, jefes de unidades y supervisores de la DGSP.
    2. “Taller: Seguridad dentro del campo”, en la Academia de Formación Penitenciaria, en el Roble de Aguadulce.
    3. Curso “Seguridad Física y Procedimental” en ciudad de Panamá.
    4. Curso de Gestión de Recursos en Centros Penitenciarios.
    5. Taller de Seguridad dentro del campo para conductores
  - Se incorpora el desarrollo de dos cursos uno en materia de Género y nuevas masculinidades y el otro en materia de Gestión Eficaz de Centros Penitenciarios: Ética, transparencia y prevención de actos de corrupción. Esto con tal de poner a disposición formación especializada para funcionarios/as.

Todos los cursos virtuales desarrollados quedarán instalados en la plataforma virtual <https://campusvirtual.mipenitenciaria.gob.pa/> a disposición de la institucionalidad para su implementación con otros grupos durante el 2021.

  - Diplomado en Prevención de la Tortura y otros Tratos o Penas Cruelles, con la participación de 59 funcionarios/as (24 H y 35 M) de las siguientes instituciones: DGSP (40), MINGOB (6), AFP (3), MNPT (3), Defensoría del Pueblo (3), Policía Nacional (5).

- **Inteligencia Penitenciaria**

Estructuración de la Unidad Administrativa, para darle seguimiento a los temas de inteligencia penitenciaria dentro de la DGSP, que permita desarrollar siete herramientas con capacidades para fortalecer la recolección y centralización de información penitenciaria. Esto involucra una hoja de ruta para las capacitaciones de tipo virtual.

**7. DIFICULTADES ENCONTRADAS** (describa los principales obstáculos, contingencias o demoras que pusieron en peligro el logro de las metas tanto a nivel programático como a nivel operativo; incluya las acciones correctivas utilizadas para mitigar estas dificultades y si hubo cambios en el Plan Operativo Anual).

**Rotación de altos funcionarios del MINGOB:**

Este periodo se caracterizó por la inestabilidad de los funcionarios del ministerio, debido al cambio de ministros. Durante el presente año el Ministerio de Gobierno tuvo la dirección de tres ministros, debido a situaciones, ocurridas a lo interno del Centro Penitenciario La Joyita, en diciembre de 2019, con un saldo de 15 personas muertas. En febrero de 2020 se designó a la Licda. Sheila Grajales como ministra de Gobierno y en el mes de marzo de 2020, se designa a la Licda. Janaina Tewaney como nueva ministra. Estos cambios generan una inestabilidad, en las gestiones del ministerio en virtud de que, la variación en las líneas administrativas, causan demoras en trámites y toma de decisiones, que impactan de manera directa al proyecto.

Esta situación que estuvo, directamente relacionada con la Dirección General del Sistema Penitenciario, generó también cambios en esta sensitiva dirección del Ministerio de Gobierno, consecuente con los reemplazos de su equipo directivo, generando la rotación de un total de 4 directores del Sistema Penitenciario en un periodo de cuatro (4) meses.

**Crisis sanitaria (Pandemia del Covid-19):**

Es inevitable mencionar que las dificultades (sanitaria, económica y social) producto de la pandemia del Covid – 19 generaron importantes afectaciones, al Plan Operativo Anual de 2020, con sus consecuencia y reducción de las actividades, que se planificaron. Las restricciones para activar construcciones, capacitaciones, gestiones de adquisiciones y la propia actividad de la Unidad Coordinadora de Proyecto, pese al teletrabajo, no rindió la eficiencia que se logra en la interacción directa con nuestro socio estratégico el MINGOB.

**Variabilidad de actores:**

El proyecto cuenta con una gran variedad de actores con distintos perfiles, grados de autoridad, diversidad de agendas, estratos sociales, condiciones de pobreza, y localidades geográficas. Estas condiciones llevan a confrontar dificultades en las comunicaciones y la inercia requerida para definir, realizar y evaluar acciones, actividades y tareas requeridas.

En el contexto actual de crisis causada por la pandemia global, la Unidad Coordinadora del Proyecto enfrentó nuevos desafíos. A medida que surgieron situaciones imprevistas, intentamos ser más ágiles, contar con mayor control de nuestras actividades y ser capaces de adaptarnos a las estrategias de la Oficina de País, como a las del MINGOB. Implementar nuevas iniciativas que nos ayudaran a mantener la cohesión de grupo y a garantizar los resultados, fue uno de los mayores retos.

Al inicio del confinamiento y producto de atender una crisis global, sin precedentes desde el PNUD se ofreció la ayuda y asesoramiento al MINGOB especialmente a sectores de mayor vulnerabilidad como lo son: - Poblaciones indígenas, personas privadas de libertad y jóvenes en conflicto con la ley.

#### **Apoyo para las transformaciones en el Sistema Penitenciarios:**

El Acuerdo de Asistencia Técnica para el Fortalecimiento del Sistema Penitenciario con fondos del INL, fue quien presentó la mayor dificultad en lo referente a la relación con el sistema penitenciario. En este aspecto, se presentó un enorme desafío dentro de esta dependencia del MINGOB, donde el ambiente es dinámico y las situaciones variantes, sobre todo en lo referente a los apoyos, frente a un estado de cuarentena desde el mes de marzo de 2020 y prácticamente por nueve meses. El alcance del Acuerdo de Asistencia considera el desarrollo de los productos para la capacitación, desarrollo y actualización del plan estratégico, así consultorías para aumentar capacidades de la inteligencia penitenciaria, que sirven a la mejora del principio de la defensa social dentro del Sistema Penitenciario de Panamá. No obstante, la pandemia y la alta rotación de los directivos y personal operativo de la Dirección General del Sistema Penitenciario, afectó estos resultados.

#### **Pagos demorados a proveedores:**

La principal dificultad encontrada ha sido el atraso en el pago, a las empresas proveedoras, debido a que se presentaron cambios en mandos administrativos que han desconocido las prioridades y los compromisos del equipo anterior. Como ejemplo, mencionamos un caso particular que, por situaciones especiales del Covid 19, en el Centro de Cumplimiento para Jóvenes en conflicto con la Ley de Las Garzas, no fue posible la instalación del equipo contratado, causando un retraso de más de 10 meses en el pago a este proveedor.

#### **Tiempos de Gestión Gubernamental:**

Durante este año la dinámica de la gestión y tramites a lo interno del MINGOB, varió sustancialmente. El nuevo equipo del ministerio no tiene un vínculo directo con el proyecto PNUD, a pesar de que el Gerente del Proyecto se mantiene en coordinación directa con la UCP, las decisiones importantes, no están a su alcance y se presentan demoras en asuntos como autorizaciones de pagos, validaciones de procesos y priorización de las acciones, que se pueden realizar desde el PNUD.

8. **ANÁLISIS Y REVISIÓN DE GÉNERO DEL PROYECTO** (Describa la estrategia /acciones /productos de transversalización de género y empoderamiento de las mujeres)

Se planteó a la DRAC el desarrollo de herramientas comunicacionales y materiales didácticos necesarios para la promoción de la Justicia Comunitaria de Paz, los métodos alternos de solución de conflictos y el tema de género.

En el periodo de ejecución de la Asistencia Técnica para el Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y la Restauración de los Sistemas Productivos, en 19 Comunidades Indígenas se alcanzó a un total de 742 familias productoras (497 lideradas por hombres y 295 por mujeres), lo cual se estima en un impacto indirecto de 4,452 personas alcanzadas, con una participación femenina del 33%.

En el desarrollo del proyecto se trabajó con grupos de mujeres ya existentes en las comunidades, donde se fortalecieron los conocimientos técnicos en el desarrollo de diferentes cultivos, dándose a notar que en muchas comunidades los mejores resultados fueron obtenidos por las mujeres y por grupo de mujeres. En Guna Yala se conformó una organización de mujeres que, con 38 miembros, que solicitaron a través del MIDA y lograron constituirse como una organización legal; esta organización fusionó cinco grupos de mujeres pequeños que trabajaban en la comunidad; se realizaron diversas actividades de fortalecimiento de organizaciones de mujeres en las 19 comunidades atendidas.

Es valioso el incremento en el nivel de empoderamiento de las mujeres en tomar decisiones respecto al desarrollo de acciones productivas en los hogares; un ejemplo son las mujeres productoras participantes en el proyecto, quienes tomaron el liderazgo del desarrollo de cultivos en sus hogares, unas por ser madres cabeza de familia (madres solteras) y otras por el simple hecho de apoyar en la producción de alimentos y garantizar una entrada de recursos monetarios a la familia, acompañando el trabajo familiar.

Es importante recalcar que los niveles de participación femenina varían de una comunidad a otra, estando condicionados por las concepciones culturales que históricamente tienen los grupos indígenas en cuanto a los roles de género socialmente aceptados de las mujeres en sus comunidades; no obstante, esta participación estuvo en un 33% a nivel general, lo que permite evidenciar que el rol de las mujeres en actividades productivas es alto, tomando en cuenta que no participaron el 100% de los miembros de las comunidades en el proyecto, ya que esto es opcional por familia.

84 mujeres participaron en las capacitaciones dentro del Acuerdo de Asistencia Técnica para el Fortalecimiento de la DGSP, a través de los talleres, cursos, diplomado y capacitaciones auspiciados con los fondos del INL.

**9. LECCIONES APRENDIDAS** (describa las lecciones aprendidas de las experiencias exitosas o dificultades, acciones, cambios y soluciones durante el proyecto.)

#### **Generales**

1. Es vital asegurar que todos los procesos y tramites que se estén realizando desde el proyecto, cuenten con las correspondientes validaciones de nuestro socio estratégico (Términos de Referencia, solicitudes de contrataciones, variaciones de alcances, montos y

tiempos de los contratos) sobre la base de repentinos cambios de los mandos superiores del ministerio y que posteriormente, no quieran ser honrados por los funcionarios, que asumen las posiciones.

2. La evaluación de riesgos y sus acciones para mitigar los mismos, son claves para compartirlas con los socios estratégicos y poder informarles, con antelación de las acciones de mitigación que se consideran, con sus respectivas consecuencias por en costos y tiempos.
3. La comunicación entre el Gerente y el Coordinador del proyecto es de especial relevancia, en la gestión. Un constante encuentro para el seguimiento y claridad al compartirse agendas permite agilidad en tiempos la implementación de acciones y así se logra el fortalecimiento de la confianza.
4. Es importante, un reporte semanal con un informe oportuno y sencillo, que respalde los resultados del trabajo de la UCP. La presentación de estos informes siempre debe visualizarse en consideración a sus lectores probables y su destinatario final, para evitar desviaciones en la interpretación de la información.
5. En proyectos de múltiples componentes se demandan mayores apoyos en recursos para el personal que lo gestiona, se necesita mayor apoyo desde las oficinas de PNUD, así como en la parte de transporte y logística.
6. La gestión de fondos a través de PNUD resulta, en una buena práctica a considerar por la implementación de la Gestión Basada en Resultados (GBR), para el Ministerio de Gobierno. No obstante, se hace necesario darles seguimiento a los procedimientos de PNUD, por las demoras en tiempos de muchos de los procesos.
7. Es importante que, en todos los acuerdos de asistencia técnica con otras agencias del Sistema de Naciones Unidas, se utilicen los mismos controles que tiene el PNUD con los socios estratégicos, especialmente al momento de la transferencia de fondos, como en los Recibidos Conforme de los productos.

#### **En relación a estudios y gestiones:**

1. Los estudios de factibilidad pertinentes a la gestión y construcción de nuevos centros penitenciarios, deben ser evaluados por PNUD desde la perspectiva de que la DGSP y MINGOB tiene preparados estudios para: Colón, provincias centrales, Darién y Panamá Oeste, los cuales a la fecha no tienen ninguna posibilidad de asignación de fondos para su futura edificación.
2. Es de gran relevancia para una UCP de Proyectos de Implementación o Ejecución tipo NIM, el conocimiento del Ciclo de Proyectos de Inversión de Gobierno, con el fin de brindar apoyos coherentes, oportunos y pertinentes para las transferencias monetarias que mantiene su financiamiento.
3. Los productos de los estudios realizados pueden servir de base para el desarrollo o fortalecimiento de observatorios especializados, que permiten el seguimiento, control y monitoreo de un desarrollo vinculado a los ODS.
4. Para futuras contrataciones de consultorías, el equipo gerencial del Proyecto PNUD en MINGOB busca, que estas inversiones generen productos tangibles y que no solo queden como recomendaciones.

### **En relación a los procesos de Adquisición de Bienes y Servicios.**

1. La poca participación de los oferentes en los procesos de adquisición de PNUD, sigue siendo una debilidad del sistema. La Oficina de Adquisiciones en PNUD está realizando esfuerzos y ajustando procedimientos para ser más atractivos a la participación de empresas y profesionales en diferentes rubros de contrataciones.
2. Los procesos de adquisición requieren de una mirada integral del mercado, así como de un acompañamiento constante y permanente hasta el final de su ciclo, por parte de los stakeholders pertinentes.
3. Utilización del Project Cash Advance (PCA) para cubrir gastos de combustible, alimentación y hospedaje en las áreas de difícil acceso (concretamente, comarcas y territorios indígenas), donde no existe la posibilidad de contar con proveedores que cobren por cheque o transferencia.

### **Elementos transversales.**

1. El teletrabajo, la dinámica de comunicación y la priorización de las tareas, durante el periodo de confinamiento fueron elementos claves, para poder retornar a las oficinas y acompañar a nuestros socios estratégicos, en impulsar las acciones para contribuir al retorno de la nueva normalidad, con la variante de que era un equipo de administración nuevo, que requiere de un tiempo de adaptación y lograr la sinergia para el trabajo en confianza.
2. Género: debido a la incidencia de las acciones de género en la implementación de proyecto, se realizará informe justificando la procedencia de adecuar el indicador de género al nivel GEN.
3. Mantener la consolidación de espacios de discusión participativa de los temas con diferentes sectores de gobierno, sector privado y sociedad civil, para favorecer un proceso más incluyente y lograr una mayor validación y divulgación de los resultados.
4. El tema de salud pública y mitigación de riesgos ambientales, será a partir de ahora aspectos en los que MINGOB pondrá especial atención, principalmente en las poblaciones vulnerables (Indígenas y personas privadas de libertad)

10. **RESUMEN DE AVANCE GENERAL DEL PROYECTO.** (se recomienda 200 palabras).  
(proporcionar una evaluación del avance del proyecto y comunicar los detalles de la ejecución).

Los componentes donde se observa un mayor avance son los correspondientes a: Gobernaciones, Sistema Penitenciario, Instituto de Estudios Interdisciplinario y Poblaciones Indígenas, cuyos resultados reflejan hitos emblemáticos en el contexto del trabajo de PNUD en el MINGOB, desde donde se pueden mencionar: las Gobernaciones que se encuentran en proceso de restauración y rehabilitación (Panamá y Eocas del Toro); desarrollo de estudio de factibilidad para la construcción de un centro penitenciario, que cumpla con los estándares internacionales de protección de las y los privados de libertad en las provincias de Panamá Oeste; y el suministro e instalación de equipamiento en dos Centros de

Transición y Cumplimiento de Jóvenes en conflicto con la Ley (Las Garzas y Colón), así como la elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad de Büabtí, comarca Ngäbe Bugle y la edificación de las instalaciones de la primera gobernación en una comarca indígena.

En un segundo bloque de avances en este 2020, se identifican los componentes relativos a: Planificación Estratégica y SINAPROC. Se destacan en estos componentes el Proceso de Operacionalización del Plan Estratégico del Despacho Superior del MINGOB, como también la gestión de apoyo para el mantenimiento a las instalaciones del Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria en Panamá Pacífico, adquisición de equipos para las brigadas de emergencia y la contratación de especialista para el apoyo a las decisiones, en temas de emergencias que se adoptan desde el Despacho Superior.

En tercer lugar, como análisis de este año y en virtud de la Revisión Sustantiva del Proyecto, no se observa ningún movimiento en los componentes vinculados a: Descentralización, Academia de Gobierno y Medios de Comunicación Social, motivo por el cual el MINGOB solicita se inicie la revisión sustantiva 003/2020 para ajustar los componentes del proyecto, e incluir el nuevo componente: Correos Nacionales.

## 11. REGISTRO DE HITOS IMPORTANTES DEL PROYECTO

Entre los más importantes hitos se encuentran los siguientes:

- 1. Fecha de Aprobación de POA 2020:** El 06 de diciembre de 2019, se envió el Plan Operativo Anual para la vigencia 2020.
- 2. Junta de Proyecto:** El 17 de mayo de 2016, se realizó la primera Junta de Proyecto, en la cual se aprueba una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC). La segunda Junta de Proyecto se llevó a cabo el 29 de noviembre de 2017. La tercera Junta de Proyecto se realizó el 24 de mayo de 2018, y se aprueba una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC) y el SESP (diagnóstico social y ambiental). Se aprueba la extensión del proyecto hasta diciembre de 2020. En la Junta de Proyectos de 10 de diciembre de 2019, se hizo una extensión de tiempo al proyecto de dieciocho (18) meses, con vencimiento al 30 de junio de 2022 y se aprueba el inicio de una tercera Revisión Sustantiva. El pasado 21 de diciembre se llevó a cabo la Junta de Proyecto en donde se aprobó la Revisión Sustantiva 003/2020 y se hizo una evaluación de la gestión anual del Proyecto.
- 3. Revisiones Sustantivas:** El 8 de septiembre de 2016, se aprueba la primera Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes podemos señalar los siguientes: se realizó una revisión y ajuste (disminución) al presupuesto total del proyecto, se ajustaron las líneas bases, los indicadores y de metas anuales de los diferentes componentes, se suprimieron los Componentes 2 Asamblea Constituyente y 3 Reforma del Sistema Electoral y se adicionó el Sistema Nacional de Protección Civil como Componente 10, entre otros. El 24 de mayo de 2018, se aprueba la Segunda Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes se pueden señalar: supresión del subcomponente "Sala de Situación" dentro del Componente 3 "Sala de Situación y Gobernaciones", y el componente 8 "Dirección de Derechos Humanos en funcionamiento". Se adiciona al componente 13 "Sistema Nacional de Protección Civil y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria", ajustando su presupuesto e indicadores. Se logra la extensión de tiempo del proyecto,

hasta el 31 de diciembre de 2020. Se inicia la elaboración de la tercera Revisión Sustantiva con la participación de todas las instancias del Ministerio de Gobierno.

El 21 de diciembre de 2020 se aprueba la Tercera Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes podemos señalar los siguientes: Se inactivaron los componentes Descentralización, Academia de Gobierno y Medios de Comunicación Social y se incorpora un nuevo componente para la Modernización de servicios postales y logísticos. Adicional se aprobó la extensión del Proyecto hasta el mes de diciembre del año 2022.

4. **Reportes al PNUD: El Proyecto PS0092046 “Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB”** Realizamos informes semanales enviados vía correo electrónico relacionados a los avances de las actividades de infraestructuras y otros seguimientos, informes semanales de resultados con informes sobre la ejecución financiera del proyecto, así como informe anual de control de calidad del proyecto.
5. **Auditorías:** A partir de 9 de marzo de 2020, la firma Deloitte realizó la auditoría financiera de las operaciones del proyecto, en el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2019, con resultados satisfactorios y sin situaciones que reportar.
6. **Evaluación MTD:** se realiza la evaluación de medio término del proyecto a finales del año 2018.
7. **Visitas de Monitoreo:** El Socio implementador (PNUD) conjuntamente con el personal de la Unidad Coordinadora, realiza reuniones de seguimiento a todas las actividades en ejecución por componentes, con la finalidad de conocer los avances de las actividades en procesos, así como también mitigar los distintos riesgos en la ejecución de las mismas. Se realizan reuniones de seguimiento periódicas con la Oficial de Programa de la cartera Voz y Democracia del PNUD.
8. **Giras de campo con un nivel de importancia a reportar:** Todas las actividades de infraestructuras son supervisadas por los ingenieros del proyecto, mediante visitas de campo en las que podemos mencionar lo siguiente:
  - Visitas a la ciudad de Buäbtí, capital de la comarca Ngäbe Buglé.
  - Visitas para la rehabilitación del centro penitenciario de Changuinola.
  - Visitas a los centros penitenciarios La Joya y La Nueva Joya.
  - Visitas al centro femenino de rehabilitación (CEFERE).
  - Visitas a la residencia femenina de Tocumen (Jóvenes en conflicto con la Ley).
  - Visitas al centro de custodia y cumplimiento de Las Garzas y Basilio Lakas en Colón
  - Visitas a las Gobernaciones de Los Santos, Coclé, Bocas del Toro y Panamá.
9. **Reuniones del Consejo Nacional:** En el marco del Componente 5 (antiguo Componente 7) se apoya la realización de una (1) reuniones del Consejo Nacional de los Pueblos Indígenas de Panamá, en 30 y 31 de enero de 2020.
10. **Reuniones de seguimiento** semanal con la Oficial de Programa de la Cartera Voz y Democracia del PNUD y quincenales con el socio implementador (MINGOB).

**12. CUADRO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PROYECTO (este cuadro se debe adecuar a lo estipulado en el PRODOC del proyecto)**

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
<b>Seguimiento del progreso en el logro de los resultados</b>	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Semestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	Informe Semestral y Anual 2016 Informe Semestral y Anual 2017 Informe Semestral y Anual 2018 Informe Semestral y Anual 2019 Informe Anual 2020
<b>Monitoreo y Gestión del Riesgo</b>	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Semestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	Matriz de riesgos actualizada en el presente informe anual y en la bitácora de riesgos de Atlas
<b>Aprendizaje</b>	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	Informe Semestral y Anual 2016 Informe Semestral y Anual 2017 Informe Semestral y Anual 2018 Informe Semestral y Anual 2019 Informe Anual 2020  Evaluación de Medio Término del Proyecto en 2018
<b>Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto</b>	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto.  Debido a la complejidad del proyecto, se requiere fortalecer la capacidad institucional, así como la labor del PNUD, que asegure el mejor aprovechamiento de los recursos que permitan un avance mayor en cada una de las	Q & A de implementación de proyecto 2016 Q & A de implementación de proyecto 2017 Q & A de implementación de proyecto 2019 Q & A de implementación de proyecto 2020

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
			actividades programadas en sus planes de trabajo, enfocando mayores esfuerzos en las actividades que involucren las rehabilitaciones de las infraestructuras.	
<b>Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción</b>	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	1 <sup>era</sup> . Junta de Proyecto (2016): 17 de mayo de 2016. Revisión Sustantiva 001/2016 2 <sup>da</sup> . Junta de Proyecto (2017): 29 de noviembre de 2017 3 <sup>era</sup> Junta de Proyecto (2018): 24 de mayo de 2018. Revisión Sustantiva 002/2018 4 <sup>ta</sup> Junta de Proyecto (2019): 10 de diciembre de 2019 5 <sup>ta</sup> Junta en 2020 (21 de diciembre de 2020)
<b>Informe del Proyecto</b>	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto  (Informe Final)		Informe Semestral y Anual 2016 Informe Semestral y Anual 2017 Informe Semestral y Anual 2018 Informe Semestral y Anual 2019 Informe Anual 2020
<b>Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)</b>	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	1 <sup>era</sup> . Junta de Proyecto (2016): 17 de mayo de 2016. Revisión Sustantiva 001/2016 2 <sup>da</sup> . Junta de Proyecto (2017): 29 de noviembre de 2017 3 <sup>era</sup> Junta de Proyecto (2018): 24 de mayo de 2018. Revisión Sustantiva 002/2018 4 <sup>ta</sup> Junta de Proyecto (2019): 10 de diciembre de 2019 5 <sup>ta</sup> Junta de Proyecto en 2020 (21 de diciembre de 2020)

### 13. INFORME FINANCIERO 2020

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2020	% de Ejecución	
<b>Componente 1: REFORMA JUDICIAL</b>	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ 1,000.00	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas y Negocios)	\$ -		0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -		0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -		0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ 5,000.00	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 270.00	0.00%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE N°1 FONDO 30071</b>				\$ -	\$ 5,270.00	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	74500 Miscelaneos (Seguros, Cargos Bancarios, Ajustes, Almacenaje, Varios)	\$ -		0.00%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -		0.00%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE N°1 FONDO 30075</b>				\$ -	\$ 0.00	0.00%

<b>Componente 2: DESCENTRALIZACIÓN</b>	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Seminarios y Talleres	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	0.00%
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 2 FONDO 30075</b>				<b>\$ -</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Componente 5: FORTALECIMIENTO DE LAS GOBERNACIONES</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 28,255.00	\$ 30,000.00	94.18%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 3,050.39	\$ 41,150.00	7.41%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas / Negocios)	\$ 723,580.97	\$ 1,670,749.13	43.31%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -	0.00%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Impresiones y Publicaciones	\$ 306.00	\$ 1,000.00	30.60%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 33,983.65	\$73,430.46	43.33%
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 5 FONDO 30071</b>				<b>\$ 789,176.01</b>	<b>\$ 1,821,329.59</b>

<b>Componente 6: ACADEMIA DE GOBIERNO</b>	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas / Negocios)	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Impresiones y Publicaciones	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ 10,000.00	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 450.00	0.00%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 6 FONDO 30071</b>				<b>\$ -</b>	<b>\$ 10,450.00</b>	<b>0.00%</b>
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%	

<b>Componente 6: ACADEMIA DE GOBIERNO</b>	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	0.00%
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 6 FONDO 30075</b>			<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.00%</b>
<b>Componente 7: POBLACIONES INDÍGENAS</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ 10,000.00	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ -	\$ 203,950.00	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73100 Renta y Mantenimiento de Inmuebles	\$ 20,283.50	\$ 25,000.00	81.13%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74700 Transporte y Embarque	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 11,470.71	\$ 15,000.00	76.47%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 1,428.98	\$ 11,562.75	12.36%
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 7 FONDO 30071</b>			<b>\$ 33,183.19</b>	<b>\$263,512.75</b>	<b>12.36%</b>

	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	0.00%
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 7 FONDO 30075</b>			<b>\$ -</b>	<b>\$0.00</b>	<b>0.00%</b>
<b>Componente 9: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y SISTEMA DE GOBIERNO</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 42,134.16	\$ 43,000.00	97.99%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 932.00	\$ 1,050.00	88.76%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ -	\$ 17,086.50	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 465.55	\$ 1,000.00	46.56%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ 1,200.00	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 1,958.92	\$ 2,850.14	68.73%
		<b>SUBTOTAL COMPONENTE 9 FONDO 30071</b>			<b>\$ 45,490.63</b>	<b>\$63,186.64</b>
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%

<b>Componente 10 A: SISTEMA PENITENCIARIO</b>	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 111,100.00	\$ 120,000.00	92.53%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 2,680.00	\$ 5,000.00	53.60%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 5,120.00	\$ 5,625.00	91.02%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 10A FONDO 30071</b>				<b>\$ 118,900.00</b>	<b>\$ 130,625.00</b>	<b>91.02%</b>
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	0.00%	
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 10A FONDO 30075</b>				<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.00%</b>
	30000 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ 18,607.50	\$ 43,000.00	38.77%	
	30000 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 28,977.25	\$ 39,000.00	74.30%	
	30000 (GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ -	\$ 91,300.00	0.00%	
	30000 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ 53,592.00	0.00%	

	30000 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo		\$ 17,000.00	0.00%
	30000 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales		\$ 160.00	0.00%
	30000 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 2,328.00	\$ 3,000.00	77.60%
	30000 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 445.16	\$ 900.00	49.46%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ 270.00	\$ 500.00	54.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ 117.02	\$ 500.00	23.40%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ 11,776.20	\$ 12,000.00	98.14%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74500 Gastos Misceláneos	\$ 17,338.89	\$ 20,000.00	86.69%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74700 Otros	\$ 178.45	\$ 1,000.00	17.85%
	30000 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 32,010.95	\$ 160,300.00	19.97%
	30000 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 8,500.62	\$ 70,107.00	12.13%
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 10A FONDO 30000 INL</b>			<b>\$ 120,550.04</b>	<b>\$ 520,359.00</b>	<b>23.17%</b>
<b>Componente 10B: INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERDISCIPLINARIOS</b>	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 137.36	\$ 4,000.00	3.43%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 5,140.00	\$ 24,000.00	21.42%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 28,462.42	\$ 30,000.00	94.87%

	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 15,310.50	\$ 13,000.00	95.69%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 1,219.88	\$ 1,500.00	81.33%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ 3,298.20	\$ 3,500.00	94.23%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 398.72	\$ 1,000.00	39.87%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 2,428.51	\$ 3,600.00	67.46%
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 10B FONDO 30071</b>			<b>\$ 56,395.59</b>	<b>\$83,600.00</b>	<b>67.46%</b>
<b>Componente 11: MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ -	\$ -	0.00%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	0.00%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	0.00%
		<b>SUBTOTAL COMPONENTE 11 FONDO 30071</b>			<b>\$ -</b>	<b>\$0.00</b>

	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	0.00%
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 11 FONDO 30075</b>			<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.00%</b>
<b>Componente 12: UNIDAD COORDINADORA</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ 310,670.73	\$ 309,684.90	100.32%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	0.00%
	11888(GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 441.19	\$ 1,000.00	44.12%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ 400.00	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73100 Servicio de Seguridad y Mantenimiento	\$ 1,065.00	\$ 1,100.00	96.82%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ 572.64	\$ 1,000.00	57.26%
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74100 Servicios Profesionales	\$ 8,000.00	\$ 10,000.00	80.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74500 Misceláneos	\$ 1,224.00	\$ 1,500.00	81.60%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	0.00%

<b>Componente 12: UNIDAD COORDINADORA</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 14,488.81	\$ 14,610.00	99.17%
	<b>SUBTOTAL COMPONENTE 12 FONDO 30071</b>			<b>\$ 336,462.37</b>	<b>339,294.90</b>	<b>99.17%</b>
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ 35,710.11	\$ 36,513.12	97.80%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 1,606.95	\$ 1,643.09	97.80%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 12 FONDO 30075</b>			<b>\$ 37,317.06</b>	<b>\$ 38,156.21</b>	<b>97.80%</b>	
<b>Componente 13: Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC) Y CENTRO LOGÍSTICO REGIONAL DE ASISTENCIA HUMANITARIA</b>	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 68,009.00	\$ 68,009.00	100.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 31,659.00	\$ 32,000.00	98.93%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 4,485.06	\$ 4,500.41	99.66%
<b>SUBTOTAL COMPONENTE 13 FONDO 30071</b>			<b>\$ 104,153.06</b>	<b>104,509.41</b>	<b>100%</b>	
<b>SUB TOTAL FONDO 30071</b>			<b>\$1,483,760.85</b>	<b>2,830,778.29</b>	<b>52%</b>	
<b>SUB TOTAL FONDO 30075</b>			<b>\$ 37,317.06</b>	<b>38,156.21</b>	<b>98%</b>	
<b>SUB TOTAL FONDO 30000</b>			<b>\$ 120,550.04</b>	<b>520,359.00</b>	<b>23%</b>	
<b>TOTAL DEL PROYECTO</b>			<b>\$1,521,077.91</b>	<b>\$ 3,389,293.50</b>	<b>45%</b>	

**14. INVENTARIO AL (31 de diciembre de 2020)**

Country Office: UNDP  
 Project title: APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINISTERIO DE GOBIERNO (MINGOB)  
 Award ID: 83709  
 Project ID: (PS) 00092046  
 Period covered: 2020



**Inventario del 1 de enero al 29 de febrero de 2020**

Valor Total de los Artículos **\$8,405.58**

Etiqueta (tag)	Voucher	Vendor	PO	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Monto	Cuenta	Moneda	Fund	Departamento	Project	Agent	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41929		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41930		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41931		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41932		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41933		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41934		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41935		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41937		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41938		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41941		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41942		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41963		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41964		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41983		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41984		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41985		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41986		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41987		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41988		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41989		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41990		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41991		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A41992		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42261		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42262		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42265		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42266		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42270		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42271		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42272		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42317		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42318		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42367		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42368		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42560		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42528		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42527		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42530		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42529		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42542		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42541		
	280121	03764			UPS (Modelo BE425M-LM)	APC	1	\$54.97		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	9B1941A42532		

Country Office: UNDP  
 Project title: APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINISTERIO DE GOBIERNO (MINGOB)  
 Award ID: 83709  
 Project ID: (PS) 00092046  
 Period covered: 2020



### Inventario del 1 de enero al 29 de febrero de 2020

Valor Total de los Artículos **\$8,405.58**

Etiqueta (tag)	Voucher	Vendor	PO	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Monto	Cucuta	Moneda	Fund	Departamento	Project	Agent	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación	
	280133	31387			Ollas de baño Maria #34		4	\$60.00		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	S/N			
	280133	31387			Licudadora Industrial Premium Brands		2	\$560.00		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	S/N			
	280133	31387			Pailas #4U		4	\$360.00		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	S/N			
	280133	31387			Pailas #25		6	\$360.00		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	S/N			
	280133	31387			Paila #10		3	\$84.00		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	S/N			
	280133	31387			Paila #5		3	\$39.00		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	S/N			
	280133	31387			Vajillas rectangulares 14 x 9		4	\$18.00		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	S/N			
	280133	31387			Cuchillos #8		5	\$20.00		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	S/N			
	280133	31387			Cucharones de mango largo 16cm		7	\$83.00		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	S/N			
	280133	31387			Tabla de picar 45 x 35 color blanco, verde, amarillo y rojo		10	\$200.00		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	S/N			
	280133	31387			Batidora Industrial 208 de 220v	B20	1	\$780.00		Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	A10077006			
								\$8,405.58											

Elaborado por: [Signature]  
 Fecha: 19-02-2020

Revisado por: [Signature]  
 Fecha: 9-02-2020

En esta sección se deberá detallar todos los artículos que conforman el inventario físico del proyecto. Con la entrada en vigor de IPSAS, es necesario realizar la transferencia de activos a los proyectos NIM al momento de la compra.

Country Office: UNDP  
 Project title: "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINISTERIO DE GOBIERNO (MINGOB)"  
 Award ID: 83709  
 Project ID: (PS) 00092046  
 Period covered: 2020



Inventario del 1 de enero al 30 de junio de 2020) Primer Semestre 2020

Valor Total de los Artículos \$10,485.42

Etiqueta (tag)	Nº Solicitud de Pago Directa	Voucher	Vender	PO	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Monta	Cuenta	Moneda	Fund.	Departamento	Proyecto	Agent	Donor	Serial ID	Custodia	Ubicación	
1	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Desmalezadora de gasolina Modelo FS250/AUTOCUT	STIHL	1	\$930.14	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	819-425-931			
2	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Desmalezadora de gasolina Modelo FS250/AUTOCUT	STIHL	1	\$930.14	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	819-425-927			
3	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Desmalezadora de gasolina Modelo FS250/AUTOCUT	STIHL	1	\$930.14	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	819-425-926			
4	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Desmalezadora de gasolina Modelo FS250/AUTOCUT	STIHL	1	\$930.14	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	818-939-315			
5	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Desmalezadora de gasolina Modelo FS250/AUTOCUT	STIHL	1	\$930.14	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	818-939-277			
6	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Desmalezadora de gasolina Modelo FS250/AUTOCUT	STIHL	1	\$930.14	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	819-425-938			
7	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Desmalezadora de gasolina Modelo FS250/AUTOCUT	STIHL	1	\$930.14	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	819-425-932			
8	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Desmalezadora de gasolina Modelo FS250/AUTOCUT	STIHL	1	\$930.14	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	819-425-937			
9	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Desmalezadora de gasolina Modelo FS250/AUTOCUT	STIHL	1	\$930.14	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	819-425-934			
10	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Desmalezadora de gasolina Modelo FS250/AUTOCUT	STIHL	1	\$930.14	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	819-428-933			
11	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Hidrolavadora Eléctrica Modelo RE130	STIHL	1	\$510.51	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	818-445-733			
12	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	Hidrolavadora Eléctrica Modelo RE130	STIHL	1	\$510.51	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	818-445-718			
13	007-2020	280816	275666	PAN 0000036958	10-	rollos de hilo rojo 105/3lbs cada uno tiene un valor de US\$41.10	STIHL	20	\$822.00	72399	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	sin número de serie			
14	013-2020	280310	31983			Mangueras Modelo 182000 -1/2 de 100 pies		1	\$45.00	72399	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070				
15	013-2020	280310	31983			Mangueras Modelo 182000 -1/2 de 100 pies		1	\$45.00	72399										
16	013-2020	280310	31983			Mangueras Modelo 182000 -1/2 de 100 pies		1	\$45.00	72399	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070				
17	013-2020	280310	31983			Mangueras Modelo 182000 -1/2 de 100 pies		1	\$45.00	72399										
18	013-2020	280310	31983			Manguera reforzada de 50 metros, Modelo MR58 cada una tiene un valor de US\$65.00		1	\$24.50	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070				

Country Office: UNDP  
 Project title: "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINISTERIO DE GOBIERNO (MINGOB)"  
 Award ID: 83709  
 Project ID: (PS) 00092046  
 Period covered: 2020



### Inventario del 1 de enero al 30 de junio de 2020) Primer Semestre 2020

Valor Total de los Artículos: \$10,485.42

Etiqueta (tag)	Nº Solicitud de Pago Directo	Voucher	Vendor	PO	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Monto	Cucuta	Moneda	Fund	Departamento	Project	Agent	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación
19	013-2020	280310	31983			Manguera reforzada de 60 metros, Modelo MR58 cada una llena un valor de US\$85.00		1	\$24.50	72300									
20	013-2020	280310	31983			Extensión roja de 100 ft, modelo 02409ME		1	\$40.50	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
21	013-2020	280310	31983			Extensión roja de 100 ft, modelo 02409ME		1	\$40.50	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
22	013-2020	280310	31983			Extensión roja de 100 ft, modelo 02409ME		1	\$40.50	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
23	013-2020	280310	31983			Extensión roja de 100 ft, modelo 02409ME		1	\$40.50	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
24	013-2020	280310	31983			Escalera de aluminio, del 10 pies, TIJ, modelo 728-10N	CUPRUM	1	\$00.00	72300									
25	013-2020	280310	31983			Escalera de aluminio, del 10 pies, TIJ, modelo 728-10N	CUPRUM	1	\$00.00	72300									
26	013-2020	280310	31983			Escalera de fibra de 28 ft, modelo 018-28N	CUPRUM	1	\$280.00	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
27	013-2020	280310	31983			Escalera de fibra de 28 ft, modelo 018-28N	CUPRUM	1	\$280.00	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
28	013-2020	280310	31983			Mesa de Ping-Pong, modelo 02409ME		1	\$229.00	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
29	013-2020	280310	31983			Mesa de Ping-Pong, modelo 02409ME		1	\$229.00	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
30	013-2020	280310	31983			Mesa de Ping-Pong, modelo 02409ME		1	\$229.00	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
31	013-2020	280310	31983			Mesa de Ping-Pong, modelo 02409ME		1	\$229.00	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
32	013-2020	280310	31983			Mesa de Ping-Pong, modelo 02409ME		1	\$229.00	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
33	013-2020	280310	31983			Pistolas de Plástico para mangueras		7	\$15.00	72300	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070			
									\$10,485.42										

Elaborado por Ovidio Martínez  
 Ovidio Martínez - Oficial de Administración y Finanzas  
 Fecha 8 de julio de 2020

Revisado por Gregorio Montecor  
 Gregorio Montecor - Coordinador Senior del Proyecto  
 Fecha 8 de julio de 2020

En esta sección se deberá detallar todos los artículos que conforman el inventario físico del proyecto. Con la entrada en vigor de IPRA3, es necesario realizar la transferencia de activos a los proyectos NM al momento de la compra.

Country Office: UNDP

Project title: "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINISTERIO DE GOBIERNO (MINGOB)"

Award ID: 83709

Project ID: (PS) 00092046

Period covered: 2020



### Inventario del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020)

Valor Total de los Artículos

US\$ 60,059.00

Etiqueta (tag)	Voucher	Vendor	PO	Fecha de Recibo	Descripción	Marcas	Cantidad	Monto	Cuenta	Moneda	Fund	Departamento	Project	Agent	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación
1	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 5,5 Kw de potencia, Modelo MS361	STHIL	1	\$1,100.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188826064	SINAPROC	Panamá Pacífico
2	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 5,5 Kw de potencia, Modelo MS361	STHIL	1	\$1,100.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188826070	SINAPROC	Panamá Pacífico
3	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 5,5 Kw de potencia, Modelo MS361	STHIL	1	\$1,100.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188826068	SINAPROC	Panamá Pacífico
4	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 5,5 Kw de potencia, Modelo MS361	STHIL	1	\$1,100.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188826081	SINAPROC	Panamá Pacífico
5	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 5,5 Kw de potencia, Modelo MS361	STHIL	1	\$1,100.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188826075	SINAPROC	Panamá Pacífico
6	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 5,5 Kw de potencia, Modelo MS361	STHIL	1	\$1,100.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188826071	SINAPROC	Panamá Pacífico
7	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 5,5 Kw de potencia, Modelo MS361	STHIL	1	\$1,100.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188826061	SINAPROC	Panamá Pacífico
8	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 5,5 Kw de potencia, Modelo MS361	STHIL	1	\$1,100.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188826055	SINAPROC	Panamá Pacífico
9	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 5,5 Kw de potencia, Modelo MS361	STHIL	1	\$1,100.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188826048	SINAPROC	Panamá Pacífico
10	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 5,5 Kw de potencia, Modelo MS361	STHIL	1	\$1,100.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188826104	SINAPROC	Panamá Pacífico
11	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 3,4 Kw de potencia, Modelo MS661	STHIL	1	\$760.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	189002534	SINAPROC	Panamá Pacífico
12	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 3,4 Kw de potencia, Modelo MS661	STHIL	1	\$760.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188918869	SINAPROC	Panamá Pacífico
13	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 3,4 Kw de potencia, Modelo MS661	STHIL	1	\$760.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	189002583	SINAPROC	Panamá Pacífico
14	284034	33641	37479	11/27/2020	Motosierra de gasolina de 3,4 Kw de potencia, Modelo MS661	STHIL	1	\$760.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	189002527	SINAPROC	Panamá Pacífico

Country Office: UNDP

Project title: "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINISTERIO DE GOBIERNO (MINGOB)"

Award ID: 83709

Project ID: (PS) 00092046

Period covered: 2020



### Inventario del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020)

Valor Total de los Artículos

US\$ 60,059.00

Etiqueta (tag)	Voucher	Vendor	PO	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Monte	Cuenta	Moneda	Fund	Departamento	Project	Agent	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación
15	284034	33641 37479		11/27/2020	Motosierra de gasolina de 3,4 Kw de potencia, Modelo MS661	STHIL	1	\$760.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188918870	SINAPROC	Panamá Pacífico
16	284034	33641 37479		11/27/2020	Motosierra de gasolina de 3,4 Kw de potencia, Modelo MS661	STHIL	1	\$760.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188918864	SINAPROC	Panamá Pacífico
17	284034	33641 37479		11/27/2020	Motosierra de gasolina de 3,4 Kw de potencia, Modelo MS661	STHIL	1	\$760.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	189002561	SINAPROC	Panamá Pacífico
18	284034	33641 37479		11/27/2020	Motosierra de gasolina de 3,4 Kw de potencia, Modelo MS661	STHIL	1	\$760.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188918713	SINAPROC	Panamá Pacífico
19	284034	33641 37479		11/27/2020	Motosierra de gasolina de 3,4 Kw de potencia, Modelo MS661	STHIL	1	\$760.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188918734	SINAPROC	Panamá Pacífico
20	284034	33641 37479		11/27/2020	Motosierra de gasolina de 3,4 Kw de potencia, Modelo MS661	STHIL	1	\$760.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	188918744	SINAPROC	Panamá Pacífico
21	284034	33641 37479		11/27/2020	Podadora de Altura, con mango telescópico de 1,0 Kw, con alcance de corte hasta de 3.9 metros, modelo HT-101	STHIL	1	\$910.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	525794197	SINAPROC	Panamá Pacífico
22	284034	33641 37479		11/27/2020	Podadora de Altura, con mango telescópico de 1,0 Kw, con alcance de corte hasta de 3.9 metros, modelo HT-101	STHIL	1	\$910.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	525794209	SINAPROC	Panamá Pacífico
23	284034	33641 37479		11/27/2020	Podadora de Altura, con mango telescópico de 1,0 Kw, con alcance de corte hasta de 3.9 metros, modelo HT-101	STHIL	1	\$910.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	525794205	SINAPROC	Panamá Pacífico
24	284034	33641 37479		11/27/2020	Podadora de Altura, con mango telescópico de 1,0 Kw, con alcance de corte hasta de 3.9 metros, modelo HT-101	STHIL	1	\$910.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	525794200	SINAPROC	Panamá Pacífico

Country Office: UNDP  
 Project title: "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINISTERIO DE GOBIERNO (MINGOB)"  
 Award ID: 83709  
 Project ID: (PS) 00092046  
 Period covered: 2020



**Inventario del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020)**

Valor Total de los Artículos

US\$ 60,059.00

Etiqueta (tag)	Voucher	Vendor	PO	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Costo	Cuenta	Moneda	Fund	Departamento	Project	Agent	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación
25	284034	33641 37479		11/27/2020	Podadora de Altura, con mango telescópico de 1,0 Kw, con alcance de corte hasta de 3.9 metros, modelo HT-101	STHIL	1	\$910.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	525794196	SINAPROC	Panamá Pacífico
26	284034	33641 37479		11/27/2020	Podadora de Altura, con mango telescópico de 1,0 Kw, con alcance de corte hasta de 3.9 metros, modelo HT-101	STHIL	1	\$910.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	525794208	SINAPROC	Panamá Pacífico
27	284034	33641 37479		11/27/2020	Podadora de Altura, con mango telescópico de 1,0 Kw, con alcance de corte hasta de 3.9 metros, modelo HT-101	STHIL	1	\$910.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	525794204	SINAPROC	Panamá Pacífico
28	284034	33641 37479		11/27/2020	Podadora de Altura, con mango telescópico de 1,0 Kw, con alcance de corte hasta de 3.9 metros, modelo HT-101	STHIL	1	\$910.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	525794211	SINAPROC	Panamá Pacífico
29	284034	33641 37479		11/27/2020	Podadora de Altura, con mango telescópico de 1,0 Kw, con alcance de corte hasta de 3.9 metros, modelo HT-101	STHIL	1	\$910.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	525794206	SINAPROC	Panamá Pacífico
30	284034	33641 37479		11/27/2020	Podadora de Altura, con mango telescópico de 1,0 Kw, con alcance de corte hasta de 3.9 metros, modelo HT-101	STHIL	1	\$910.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	525794202	SINAPROC	Panamá Pacífico
31	284034	33641 37479		11/27/2020	Rotlo de cadena de 3/8" para uso industrial	STHIL	1	\$659.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	sin serie	SINAPROC	Panamá Pacífico
32	284034	33641 37479		11/27/2020	Rotlo de cadena de 3/8" con diente tipo cincel	STHIL	1	\$550.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	sin serie	SINAPROC	Panamá Pacífico

Country Office: UNDP

Project title: "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINISTERIO DE GOBIERNO (MINGOB)"

Award ID: 83709

Project ID: (PS) 00092046

Period covered: 2020



**Inventario del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020)**

Valor Total de los Artículos

**US\$ 60,059.00**

Etiqueta (tag)	Voucher	Vendor	PO	Fecha de Recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Monto	Cuenta	Moneda	Fund	Departamento	Project	Agent	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación	
33	284034	33641 37479		11/27/2020	Rollo de cadena de 3/8" con diente tipo cincel	STHIL	1	\$550.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	sin serie	SINAPROC	Panamá Pacífico	
34	284034	33641 37479		11/27/2020	Rollo de cadena de 3/8" con diente tipo cincel	STHIL	1	\$550.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	sin serie	SINAPROC	Panamá Pacífico	
35	284034	33641 37479		11/27/2020	Rollo de cadena de 3/8" con diente tipo cincel	STHIL	1	\$550.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	sin serie	SINAPROC	Panamá Pacífico	
36	284034	33641 37479		11/27/2020	Rollo de cadena de 3/8" con diente tipo cincel	STHIL	1	\$550.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	sin serie	SINAPROC	Panamá Pacífico	
37	284034	33641 37479		11/27/2020	Rollo de cadena de 3/8" con diente tipo cincel	STHIL	1	\$550.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	sin serie	SINAPROC	Panamá Pacífico	
38	280737	33081		20/01/2020	Cuarto Congelador 172X273X260			\$8,600.00	72399	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	sin serie	IEI	Panamá Pacífico Centro de Cumplimiento Basilio Lakas, Centro de	
39	284618	33287 37055		30/11/2020	Silla odontológica completo con compresor	Roson	1	\$9,900.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	19121016586 / 1907101063	Centro de Cumplimiento Basilio Lakas, Centro de	Cumplimiento Basilio Lakas, Centro de	
40	284618	33287 37055		04/12/2020	Silla odontológica completo con compresor	Roson	1	\$9,900.00	72210	Dólares	30071	51814	00092046	001981	01070	19121016587 / 181113418	de Herrera	Cumplimiento de Herrera	
								<b>\$60,069.00</b>											

Elaborado por: Ovidio Martínez  
 Ovidio Martínez - Oficina de Administración y Finanzas  
 Fecha: 30.12.2020

Revisado por: Gregorio Martínez  
 Gregorio Martínez - Coordinador Senior de Proyecto  
 Fecha: 30.12.2020