

INFORME ANUAL 2022 DEL PROYECTO

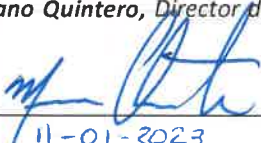


MINISTERIO DE
GOBIERNO

Objetivo: Evaluar el desempeño del proyecto, en base al plan operativo anual y al marco de resultados vigente. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas, durante la implementación para la mejora continua.



1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. Award y nombre)	Award 83709 / Output 92046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB"
Efecto/s del Marco de Cooperación de Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (USSDCF) 2021-2025:	Efecto 2: "Al 2025, Panamá cuenta con una gobernanza participativa e instituciones nacionales y locales inclusivas, eficaces, transparentes y justas al servicio de las personas, articuladas entre sí y en alianza con actores no gubernamentales; con enfoque territorial, de derechos humanos, intercultural, de género, curso de vida y sin dejar a nadie atrás".
Efecto y Producto Esperado del Programa del País 2021-2025 con que se alinea este proyecto:	Efecto 2.: "Al 2025, Panamá cuenta con una gobernanza participativa e instituciones nacionales y locales inclusivas, eficaces, transparentes y justas al servicio de las personas, articuladas entre sí y en alianza con actores no gubernamentales; con enfoque territorial, de derechos humanos, intercultural, de género, curso de vida y sin dejar a nadie atrás". Producto 2.1: <i>Instituciones modernizadas y más sólidas responden a las necesidades de las personas y los territorios y cumplen funciones públicas con eficacia en los planos nacional y subnacional.</i>
Modalidad del proyecto:	Proyecto de Implementación Nacional (NIM)
Plan Estratégico del PNUD 2022-2025: Soluciones emblemáticas del PNUD: Poverty and Inequality and Governance	Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2022-2025: SP OUTCOME_1: Structural transformation accelerated, particularly green, inclusive and digital transitions. SP Result 1.1: The 2030 Agenda, Paris Agreement and other intergovernmentally - agreed frameworks integrated in national and local development plans, measures to accelerate progress put in place, and budgets and progress assessed using data-driven solutions IRRF 1.1.1 Number of countries that have development plans and budgets that integrate intergovernmentally - agreed frameworks across the whole-of-government: 2030 Agenda for Sustainable Development SP Result 2.3: Responsive governance systems and local governance strengthened for socio economic opportunity, inclusive basic service delivery, community security, and peacebuilding IRRF 2.3.1 Number of national institutions with strengthened public administration and core government functions for: Improved service delivery; Community security; Prevention Metas ODS: 16.6; 17.16 y 17.18
Marcador de Género:	GEN 2
Asociado en la Implementación:	Ministerio de Gobierno (MINGOB)
Fecha de entrega del informe:	12 de diciembre de 2022
Período cubierto por el informe:	1 de enero al 30 de noviembre de 2022
Informe preparado por:	Gregorio Montecer Ramos - Coordinador del Proyecto.
Responsable del Informe:	Ing. Mariano Quintero , Director de la Oficina de Planificación del MINGOB, Gerente del Proyecto. Firma:  11-01-2023

2. MARCO DE RESULTADOS DEL PROYECTO, según Revisión Sustantiva 003/2020

<p>Efecto previsto conforme lo establecido en el UNSDCF / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2021-2025:</p> <p>Efecto 2: “Al 2025, Panamá cuenta con una gobernanza participativa e instituciones nacionales y locales inclusivas, eficaces, transparentes y justas al servicio de las personas, articuladas entre sí y en alianza con actores no gubernamentales; con enfoque territorial, de derechos humanos, intercultural, de género, curso de vida y sin dejar a nadie atrás”.</p>	
<p>Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2021-2025, incluidos las metas y la línea de base:</p> <p>Producto 2.1: Instituciones modernizadas y más sólidas responden a las necesidades de las personas y los territorios y cumplen funciones públicas con eficacia en los planos nacional y subnacional.</p> <p>Indicador 2.1.1: Número de soluciones tecnológicas, de infraestructura y / o de procedimiento desarrolladas para mejorar la prestación de servicios públicos y otras funciones gubernamentales a nivel nacional y subnacional.</p> <p>Base de referencia al 2020: 5</p> <p>Meta al 2025: 20</p>	
<p>Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2022-2025:</p> <p>SP OUTCOME_1: Structural transformation accelerated, particularly green, inclusive and digital transitions.</p> <p>Solución emblemática del PNUD: Poverty and inequality</p> <p>SP Result 1.1: The 2030 Agenda, Paris Agreement and other intergovernmentally-agreed frameworks integrated in national and local development plans, measures to accelerate progress put in place, and budgets and progress assessed using data-driven solutions</p> <p>IRRF 1.1.1 Number of countries that have development plans and budgets that integrate intergovernmentally-agreed frameworks across the whole-of-government: 2030 Agenda for Sustainable Development</p> <p>Solución emblemática del PNUD: Governance</p> <p>SP Result 2.3: Responsive governance systems and local governance strengthened for socio economic opportunity, inclusive basic service delivery, community security, and peacebuilding</p> <p>IRRF 2.3.1 Number of national institutions with strengthened public administration and core government functions for: Improved service delivery; Community security; Prevention</p>	
<p>Metas ODS:</p> <p>Objetivo - 16.6 Desarrollar instituciones efectivas, responsables y transparentes en todos los niveles.</p> <p>Objetivo - 17.16 Mejorar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por asociaciones de múltiples partes interesadas que movilizan y comparten conocimientos, experiencia, tecnología y recursos financieros, para apoyar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los países, en particular los países en desarrollo.</p> <p>Objetivo - 17.18 Para 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad para los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos confiables, oportunos y de alta calidad desglosados por ingresos, género, edad, raza, etnia, migratorio estado, discapacidad, ubicación geográfica y otras características relevantes en contextos nacionales.</p>	<p>Marcador de Género inicial del proyecto: GEN 1</p> <p>Marcador de Género revisado del proyecto: GEN 2</p>
<p>Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: “APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB” Award 83709 / Output 92046</p>	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			LÍNEA DE BASE Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final
Producto 1.2. Diseño de infraestructura de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza Corregidurías formulado	% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de la consultoría de Línea Base. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	No hay información de línea de base	0%	10% TdR elaborado	20% Herramientas validadas para levantamiento de información consensuadas y validadas	30% Información de línea base sobre para las casas de justicia	70% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico	100% Documento técnico	100% Documento técnico	100% Documento técnico	Documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz elaborado
Producto 1.3. Medición de los niveles de conflictividad comunitaria mejorada	% de avance en el proceso de elaboración de la línea base con perspectiva de género para la evaluación de impacto de la implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	No hay información de línea de base	0%	0%	10% TOR elaborado	100%	100%	100%	100%	100%	Documento de la línea base con perspectiva de género para la evaluación de impacto de la implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá
	# personas atendidas en las casas de justicia de paz, reportadas en informes.	Página web de MINGOB/PNUD. Redes sociales de MINGOB. Twitter de PNUD. Informes de la DRAC.	0	2020	0	0	0	0	0	0	0	El MINGOB no tiene definido cuál será el futuro de la Ley Nº 16 de Justicia Comunitaria de Paz, sin esta línea de acción, no se autorizó ninguna actividad.
	# mujeres atendidas en las casas de justicia de paz, según ubicación geográfica y tipo de denuncia / caso.	Reportes de la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos del MINGOB	0	2020	0	0	0	0	0	0	0	El MINGOB no tiene definido cuál será el futuro de la Ley Nº 16 de Justicia Comunitaria de Paz, sin esta línea de acción, no se autorizó ninguna actividad.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	METAS (según frecuencia de recolección de datos)													
			Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final					
			LÍNEA DE BASE Prodoc (2015)													
	# de acciones de divulgación de la Ley 16 aprobada realizadas	Página web de MINGOB/PNUD. Facebook y Twitter de MINGOB. Twitter de PNUD. Medios de comunicación. Informes de Relaciones Públicas y la DRAC.		0	1 acción de divulgación impacta al menos a 1,000 personas (1)	5 acciones de divulgación impactan al menos a 5,000 personas (6)	5 acciones de divulgación impactan al menos a 5,000 personas (11)	0 acciones (11)	0 acciones (11)	0 acciones (11)	0 acciones (11)	0 acciones (11)	0 acciones (11)	0 acciones (11)	0 acciones (11)	11 acciones de divulgación impactan al menos a 11,000 personas
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	% de avance de la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz tomando en consideración el enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de la consultoría. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	No hay información de línea de base	0%	10% TdR elaborado	75%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%. Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz
	% de avance en la implementación del Plan de Comunicación Estratégica	Plan de Comunicación Estratégica aprobado por el MINGOB establece acciones a desarrollar por la Dirección de Relaciones Públicas y la DRAC. Acciones del Plan de Comunicación desarrolladas con impacto en 50 municipios.		0%	0%	0%	0%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25% del Plan de Comunicación implementado incluye acreditación del 50% de influenciadores mujeres y otras acciones con enfoque de género, inclusión y diversidad cultural
Producto 1.5. Capacidades de mediadores/as, jueces de paz y demás personal vinculado a la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz fortalecidas	# de funcionarios/as, mediadoras/es y jueces/zas de paz formados en Justicia Comunitaria (desglosados por sexo)	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD.	Mediadores, facilitadores comunitarios, corregidores administrativos de policía y jueces nocturnos sin formación en justicia comunitaria	5 funcionarios/as/os especialistas en materia de mediación (al menos 3 mujeres)	15 funcionarios/as/os de las instituciones que conforman la Mesa Interinstitucional	20 funcionarios/as/os de la Mesa Técnica del Pacto de Estado por la Justicia (al	Designados jueces de paz y mediadores/es comunitarios a nivel	300 funcionarios/as/os (desagregado por mediadores/as/os)	50 funcionarios/as/os (desagregado por jueces de paz)	50 funcionarios/as/os (desagregado por jueces de paz)	50 funcionarios/as/os (desagregado por jueces de paz)	50 funcionarios/as/os (desagregado por jueces de paz)	50 funcionarios/as/os (desagregado por jueces de paz)	440 funcionarios/os capacitados en materia de mediación y justicia de paz (al menos 40% son mujeres). Entre las autoridades locales		

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE Prodoc (2015)	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							Final
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	
				(5)	de trabajo (al menos 9 mujeres).	menos 10 mujeres).	nación al (al menos 40% mujeres).	jueces de paz de los cuales al menos el 40% son mujeres (340)	de los cuales al menos el 40% son mujeres (390)	jueces de paz de los cuales al menos el 40% son mujeres (440)	capacitadas se incluyen alcaldes, representantes de corregimiento, corregidores y especialistas legales
				100 autoridades locales (al menos 35% mujeres).	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	
	# de capacitaciones vinculadas con la adopción de medidas por los jueces de paz para combatir la violencia doméstica	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.		0	0	0	0	0	1	(1)	1 capacitación vinculada con la adopción de medidas por los jueces de paz para combatir la violencia doméstica
Producto 4.1. Ley 37 de 2009 de Descentralización reformulada	% de avance en la reformulación de la Ley 37 de 2009, la cual incluye criterios de respeto a diversidad cultural y equidad social (con especial interés en mujeres y pueblos indígenas, entre otros)	Informes y listados de asistencia de sesiones de trabajo a nivel nacional. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional/PNUD. Gaceta Oficial.	Ley 37 de 2009	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Nueva versión de la Ley 37 de 2009 consensuada y aprobada en la Asamblea
Producto 4.2: Capacidades del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecidas para acompañar el proceso de descentralización	% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras) – desagregado por sexo	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD.	Personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales desconocen proceso de descentralización	0%	5% (4) M y (9) H	25%	25%	50%	50%	50%	50% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE Prodoc (2015)	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final
Producto 5.1. Diseño de Sistema de Alerta Temprana formulado	% de avance en el diseño de un Sistema de Alerta Temprana	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	No existe un sistema de alerta temprana en la Sala de Situación	0%	0%	0%	0%	10% TdR elaborado	30%	70%	100%	100% Diseño de sistema de alerta temprana elaborado
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	# Gobernaciones cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura para la prestación de servicios de calidad	Informes de misiones a provincias y comarcas visitadas con infraestructura del MINGOB. Página web de MINGOB/PNUD.		0	5 (5)	2 (7)	0 (7)	0 (7)	0 (7)	0 (7)	0 (7)	7 gobernaciones cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura
	# Gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género	Eventos de inauguración de edificios restaurados. Informes de seguimiento del personal de la UCP/MINGOB. Fotografías de avance de obra. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.	Diagnóstico sobre la necesidad de mejorar la Infraestructura para la prestación de servicios de calidad de las Gobernaciones para la atención de la población	0	0	0	2 (2)	2 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	4 gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género
	% de avance en la construcción de nueva Gobernación en territorio indígena con Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque cultural, de género y comunitario participativo	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de contratos (1. Obra y 2. Supervisión) cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0	0	0	0	40%	100%	100%	100%	100%. 1 nueva Gobernación en territorio indígena cuenta con infraestructura mejorada para la prestación de servicios de calidad en la Comarca Ngäbe Buglé.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE Prodoc (2015)	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final
Producto 6.1. Capacidades básicas para la administración y el liderazgo público fortalecidas	# de Alcaldes, Representantes y funcionarios/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible.	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD / Alcaldías.	No Existe	0	15 funcionarios/as de las Gobernaciones (incluye 70% de Gobernadoras y Gobernadores (690)	0	0	50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género (740)	50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género (790)	0	0	790 Alcaldes, Representantes y funcionarios/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible.
Producto 6.2. Proyecto de Academia de Gobierno diseñado	% de avance en la elaboración del Documento de proyecto de la Academia de Gobierno en sus 3 planes: académico, estructura e infraestructura y financiero	Informe con recomendaciones para el desarrollo e implantación de la Maestría. Participar en reuniones para el diseño de la Academia de Gobierno. Observación in situ, al menos una vez al mes, de los procesos de aprendizaje e investigación de la Academia. Identificar posibles fuentes de financiamiento para los programas de la Academia de Gobierno.	No existe una Academia de Gobierno en la República de Panamá para la formación de funcionarios o potenciales funcionarios públicos	0%	15% Taller de validación del Programa de maestría en Liderazgo Político y Gestión Pública. TdR elaborado	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Documento de proyecto de la Academia de Gobierno, articulado en tres planes: académico, estructura e infraestructura y financiero. Creado Instituto Superior de Administración Pública en Panamá.
Producto 7.1. Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	% de avance en la adopción del mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas con inclusión de mujeres indígenas	Informes de reuniones Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional/PNUD. Gaceta Oficial.	Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena	5% Revisado Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena	15% Borrador elaborado para la regulación para la adscripción del Consejo Nacional de Desarrollo Indígena	30% Borrador de instrumento jurídico para la formalización de la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	100%	100%	100%	100%	100%	100% Adoptado el mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LINEA DE BASE							METAS (según frecuencia de recolección de datos)										
			Prodoc (2015)							Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final		
	# territorios cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	Informes de reuniones y sesiones de capacitación. Lista de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.																		12 territorios indígenas cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas
	# reuniones de autoridades tradicionales de los 12 territorios	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes, Agendas minutas e informes sobre resultados de las reuniones de la Mesa Nacional con las Autoridades Tradicionales Indígenas. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.																		12 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios
Producto 7.2. Institucionalizadas las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo	% de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección para la Implementación del PDIPIP	Planilla del MINGOB. Informes del personal técnico sobre seguimiento de actividades realizadas por la Unidad para la implementación del	No existe Dirección del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas de Panamá bajo el																	100% Creada y en funcionamiento la

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	METAS (según frecuencia de recolección de datos)										
			Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final		
		<p>PDIPIP. Agendas e informes sobre resultados de las actividades realizadas con apoyo del Proyecto. Página web y en las redes de MINGOB/PNUD.</p>	Viceministerio de Asuntos Indígenas.		<p>PDIPIP y designado un 50% del personal técnico.</p>	<p>en el MINGOB para apoyar la realización de las reuniones de la Mesa. Unidad de gestión diseñada para apoyar implementación del Plan.</p>	<p>implementación del PDIPIP como secretaria técnica de la Mesa. Unidad de gestión nacional y la implementación de gestión para la implementación del Plan.</p>	<p>implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan</p>	<p>Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan</p>	<p>Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan</p>	<p>Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan</p>	<p>Unidad para la implementación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implementación del Plan</p>	<p>Implementación del PDIPIP</p>
		<p>Acuerdos establecidos por consenso en la Mesa Nacional de Pueblos Indígenas en la que participan los 12 organismos (congresos y consejos) que gobiernan cada uno de los territorios en los que se ubican los 7 pueblos indígenas de Panamá.</p>		<p>10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas</p>	<p>10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas</p>	<p>10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas</p>	<p>10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas</p>	<p>10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas</p>	<p>10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas</p>	<p>10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas</p>	<p>10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas</p>	<p>10 acuerdos consensuados en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas</p>	<p>45 acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados las Autoridades Tradicionales</p>

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final	
	# personas capacitadas para apoyar la implementación del PDIP (desagregado por sexo)	Informes de reuniones y sesiones de capacitación. Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.	Prodoc (2015)	20 personas (al menos 1 en cada uno de los 12 territorios)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	20 personas (al menos 1 en cada uno de los 12 territorios) y del Viceministerio de Asuntos Indígenas han sido capacitadas para apoyar la implementación del PDIP (al menos 40% son mujeres)
	% de avance en la elaboración de los manuales para el fortalecimiento de la estructura organizativa del Viceministerio de Asuntos Indígena	Normativa reguladora. Manuales elaborados y aprobados por el MINGOB/PNUD. Página web de MINGOB/PNUD.		0%	10% Creada Dirección /es para la implementación del PDIP en el MINGOB y establecido de funciones	30% Institución de la estructura y designados los Directores de las unidades del Viceministerio para la implementación del PDIP	40% Términos de referencia elaborados para el desarrollo de los manuales por los directores designados	100%	100%	100%	100%	100%	100% Manuales para el fortalecimiento de la estructura organizativa del Viceministerio de Asuntos Indígena elaborados
Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	# de conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa	Informes de reuniones. Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Viceministerio de Asuntos Indígenas creado mediante la Ley 64 de 2013 requiere fortalecer sus capacidades	0	2 (2)	2 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	4 conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa
	# Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios	Informes de actividades. Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes		1 Encuentro realizado en Panamá con participación de los	1 Diálogo de Alto Nivel representado antes del Gobierno	1 Foro sobre empoderamiento económico con participación	1 Foro sobre liderazgo político con participación	1 Intercambio de experiencias con	0	0	0	0	5 Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE Prodoc (2015)	METAS (según frecuencia de recolección de datos)											
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final			
		sociales de MINGOB/PNUD.		12 territorios (1)	y de las siete etnias indígenas de Panamá (2)	ión de mujeres indígenas de los 12 territorios (3)	pación de mujeres indígenas de los 12 territorios (4)	autoridades de los 12 territorios (5)						incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios	
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	# talleres realizados para la priorización de los planes territoriales en los que participan los enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional para cada uno de los 12 territorios	Informes de actividades Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá. No existen POAs o planes de priorización consensuados con las comunidades indígenas	0% Contratado con 3 enlaces técnicos de la Mesa (1 por cada 4 territorios). Al menos uno de los enlaces contratado es mujer.	3 talleres de inducción con al menos 12 enlaces designados (1 por territorio). 10 talleres realizados en los territorios para la priorización de los planes territorial es. Cada taller cuenta con la participación del enlace de la Mesa respectivo (13)	14 talleres realizados en los territorios para la priorización de los planes territorial es. Cada taller cuenta con la participación del enlace de la Mesa respectivo (27)	0	0	0	0	0	0	0	27 talleres realizados en 12 territorios para la priorización de los planes territoriales en los que participan los enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	METAS (según frecuencia de recolección de datos)											
			LÍNEA DE BASE											
			Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final			
			0%	6 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades descontratadas para coordinación con enlaces de la Mesa y las estructuras tradicionales. Al menos 1,500 personas consultadas. (6)	6 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades descontratadas para coordinación con enlaces de la Mesa y las estructuras tradicionales. Al menos 1,500 personas consultadas. (12)	6 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades descontratadas para coordinación con enlaces de la Mesa y las estructuras tradicionales. Al menos 1,500 personas consultadas. (12)	0	0	0	0	0	0	0	12 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades con el apoyo de los enlaces técnicos contratados para coordinación con enlaces de la Mesa y las estructuras tradicionales. Al menos 3,000 personas consultadas.
	# POAs o planes de priorización elaborados por los congresos indígenas con el apoyo de Viceministerio de Asuntos Indígenas que garanticen la consulta previa, libre e informada	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	2018	0	12 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	12
	# de POAs en implementación	Préstamo con Banco Mundial para el inicio y ejecución de los POAs. Página web del MINGOB y de entidad multilateral (BM)												

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE Prodoc (2015)	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022		
				Final									
	% de avance en la implementación del PDIPIP	Consulta y consentimiento previo, libre e informado a los pueblos indígenas en cada una de las 10 comunidades indígenas en las que se implementa el Acuerdo PNUD-FAO. Informes semestrales presentados por la FAO. Informes semestrales		0%	0%	0%	0%	20%	20%	20%	20%	20%	20% del PDIPIP en implementación – Informes de avance (incluye acciones para la restauración de los sistemas productivos)
Producto 7.5. La formulación de las políticas sociales para responder a las necesidades de los pueblos indígenas mejorada	% de avance en la elaboración del diagnóstico sobre inversiones en servicios básicos	Productos de la consultoría aprobados por MINGOB/PNUD.	No existe	0%	0%	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Mapeo de Inversiones Planificadas y Ejecutadas por Instituciones Gubernamentales en cada territorio indígena y mapeo de Inversiones Planificadas y Ejecutadas
Producto 7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	% de avance en el diseño y socialización de la ciudad gubernamental en la capital de la Comarca Ngäbe Buglé de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de contratos validados con comunidades, autoridades tradicionales, autoridades locales, funcionarios de MINGOB. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	La Comarca Ngäbe Buglé no cuenta con una capital comarcal diseñada. No se cuenta con estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé. Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales.	0%	10% TdR elaborado	70% Diseñado de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género y aprobado por las autoridades tradicionales	100% Diseño socializado en la comunidad y ante actores clave a nivel nacional e internacional	100%	100%	100%	100%	100%	100% de avance en el diseño y socialización de la ciudad gubernamental en la capital de la Comarca Ngäbe Buglé de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE									
			METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
LÍNEA DE BASE			Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final	
Prodoc (2015)												
	% de avance en elaboración de estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	0%	0%	10% TdR elaborado	100%	100%	100%	100%	100%	100% Estudios de factibilidad, diseño y planos elaborados y socializados con actores clave de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género	
	# de personas favorecidas con la implementación del Plan de Ordenamiento Territorial de la cabecera de la comarca Ngäbe Buglé.	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de visitas de campo del personal técnico del PNUD y el MINGOB a Buäbti. Informes, reuniones de seguimiento de la actividad con la empresa contratada. Páginas web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	0	2020	0	0	0	250	250 (500)	500	100% Plan de Ordenamiento Territorial elaborado	
	% de avance en la creación y entrada en funcionamiento de la Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buäbti	Informes de reuniones y sesiones para consensuar diseño. Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buäbti creada y en funcionamiento	
Producto 9.1. Plan estratégico del Ministerio de Gobierno formulado	% de avance en la elaboración del Plan estratégico institucional formulado participativamente	Informes de reuniones y sesiones para consensuar diseño. Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.	100% Diseñado Plan Estratégico del MINGOB de forma participativa	100% Plan Estratégico diseñado y aprobado por el MINGOB	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Plan estratégico institucional formulado participativamente es aprobado por el MINGOB	
Producto 9.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	% de Direcciones y Dependencias del MINGOB que cuentan con un Plan estratégico	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	0%	20% Revisados Manuales de Procesos prioritarios de Unidades Administrativas	100% de las Direcciones y Dependencias de las MINGOB elaboran Planes	100%	100%	100%	100%	100%	100% de las Direcciones y dependencias del Ministerio de Gobierno elaboran Planes estratégicos, los cuales son aprobados por MINGOB	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	METAS (según frecuencia de recolección de datos)																
			LÍNEA DE BASE Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final							
Producto 9.3. Sistema de monitoreo de metas instalado y funcionando	% de avance en la instalación y utilización de la plataforma de seguimiento instalada (SIGOB)	Plataforma de seguimiento utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB. Reportes semanales del Proyecto para alimentar plataforma de seguimiento.	MINGOB no cuenta con un sistema de monitoreo de metas	0%	100% Plataforma de seguimiento de metas eficiente y eficaz para el logro de los Planes de acción	100% estrategicos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Producto 9.4. Sistema para la acción comunicacional de metas diseñada, instalada y funcionando	% de avance en la instalación y utilización del sistema para la difusión del cumplimiento de las metas (ACOM)	Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia comunicacional.	MINGOB no cuenta con un sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas	0%	30% Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas diseñado e instalado	100% Sistema de comunicación utilizado para la difusión de cumplimiento de metas	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Producto 9.5. Sistema para la Transparencia y Eficiencia Documental Instalado	% de avance en la instalación y utilización del sistema con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos (TRANSDOC)	Sistema de transparencia documental permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia de transparencia documental	MINGOB no cuenta con una plataforma para la digitalización de documentos y su trámite	0%	100% Sistema de transparencia documental instalado e funcionando con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE Prodoc (2015)	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final
Producto 9.6 Sistema de Trámites Regulados Estructurados	# de módulos instalados y operando del sistema con mediciones de eficiencia en los procesos (TRE)	Sistema de trámites regulados estructurados permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia de trámites	No existe un sistema de trámites ni procesos o procedimientos estructurados	2016	0	2 (2)	0 (2)	0 (2)	1 (3)	2 (5)	5	Sistema de trámites regulados estructurados instalado y funcionando con mediciones de eficiencia en los procesos
Producto 9.7. Metodología de monitoreo y seguimiento de planes estratégicos y evaluación de direcciones y dependencias diseñada, instalada y funcionando	# unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones	Informes de progreso. Lista de sesiones de monitoreo realizadas. Minutas de las reuniones de monitoreo. Informes de sesiones de capacitación. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	No se cuenta con un Plan Estratégico por Direcciones y dependencias. No existe una metodología para el monitoreo	0	0	25 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	25 unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones
Producto 9.8. Capacidades fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación	# capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género	Informes de actividades realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Escasas capacidades en planificación, programación, monitoreo y evaluación	0	0	0	10%	100%	100%	100%	100%	100% Metodología de monitoreo implementada en la OPCI del MINGOB
	# funcionarias/os capacitadas/os (desagregado por sexo)			0	0	0	0	3 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	3 capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género
				0	0	0	0	50 (50)	0 (50)	0 (50)	0 (50)	50 funcionarias/os capacitadas/os con participación equitativa de género

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE										METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prod. (2015)																			
			Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final			
Producto 9.9. Nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando	# nuevas estructuras aprobadas	Informes de reuniones y sesiones para consensuar diseño. Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.	0	0	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	Nueva estructura organizacional del MINGOB aprobada				
Producto 9.10 ONPAR con Gestión fortalecida	% de manuales de funciones revisados	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	0	0	30%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% de los manuales de procedimientos administrativos por dirección y dependencia revisados					
Producto 9.11 Estrategia de Igualdad de género institucionalizada e implementada	# de atención a personas refugiadas (desagregado por sexo) favorecidas con la implementación del trámite estructurado regulado en ONPAR garantizando los derechos humanos y la igualdad de género.	Sistema de tramites que permiten reportes periódicos para identificar oportunidades de mejoras y logros.	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100 (100)	300 (200) 300						
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Operativo Multianual de la DGSP	Informe de misión. Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.	2020	30% Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP elaborado	35% Planes en implementación	5% Planes en implementación (40%)	5% Planes en implementación (45%)	5% Planes en implementación (50%)	5% Planes en implementación (50%)	5% Planes en implementación (50%)	0% Planes en implementación (50%)	0% Planes en implementación (50%)	0% Planes en implementación (50%)	0% Planes en implementación (50%)	50% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP							

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	METAS (según frecuencia de recolección de datos)																	
			Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final									
	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) en gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	0 (0)	0 (0)	30 funcionarias/os de la DGSP (30)	30 funcionarias/os de la DGSP (60)	300 funcionarias/os (al menos 30% de mujeres) (360)	100 funcionarias/os (al menos 30% de mujeres) (460)	0 (460)	0 (460)	0 (460)	460 funcionarias/os de la DGSP capacitados sobre gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria (al menos 30% de mujeres)								
	% de avance en evaluación de los sistemas de seguridad para la mejora de la gestión penitenciaria en La Nueva Joya y en la sede de la DGSP	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Listados de reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.	0%	50% Evaluado sistema de seguridad de la CP La Nueva Joya y asistencia técnica en gestión penitenciaria realizada	80% Mejorados procesos de transparencia en sistema penitenciario y el sistema de información penitenciaria	100% Equipado Despac ho Superior de la DGSP en función de necesidades identificadas para asegurar la seguridad personal.	100%	100%	100%	100%	100%	100% de avance en evaluación de los sistemas de seguridad para la mejora de la gestión penitenciaria en La Nueva Joya y en la sede de la DGSP								
	# privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinarios de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan en programas de Tratamiento y Rehabilitación	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Informes de avances con resultados del número de evaluaciones.	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	700 (700)	300 (1,000)	0 (1,000)	0 (1,000)	0 (1,000)	1,000 privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinarios de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan en programas de								

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE								
			METAS (según frecuencia de recolección de datos)								
LINEA DE BASE			Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final
											Tratamiento y Rehabilitación
	% de avance en el desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitenciaria	Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	0%	0%	0%	10% TdR elaborado	100%	100%	100%	100%	Herramientas sobre inteligencia penitenciaria desarrolladas y en implementación
	% de avance en el diseño e implementación de programa de capacitación		0%	0%	0%	10% TdR elaborado	50%	100%	100%	100%	Programa de capacitación sobre inteligencia penitenciaria en implementación
Producto 10A.2. Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas	# actividades para el intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización	Informes de actividades Lista de sesiones y comunicaciones realizadas - Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	1 intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización
	# de funcionarios / as capacitadas en atención integral y resocialización (desagregado por sexo)		2018	0	0	50 (50)	150 (200)	0 (200)	0 (200)	0 (200)	200
	# privados de libertad que son parte de actividades para el fortalecimiento de sus capacidades para la atención integral y resocialización		2020	0	0	0	0	0	100 (100)	100 (200)	200 personas capacitadas en atención integral y resocialización (al menos el 50% mujeres)
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	# centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS.	4 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	4 centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								
			Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final
Producto 10A.4. Sistema Penal Acusatorio dentro del Sistema Penitenciario en funcionamiento	# de estudios (mercado / factibilidad) para la construcción de nuevos centros penitenciarios (al menos 1 centro de mujeres)	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	0	1 estudio de mercado elaborado (1)	3 estudios de factibilidad (4)	1 estudio de factibilidad (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	5 estudios (de mercado o factibilidad) para la construcción de nuevos centros penitenciarios (al menos 1 centro de mujeres)
	% de avance en la elaboración del Plan integral de infraestructura penitenciaria a nivel nacional elaborado	Memoria institucional anual. Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	0%	0%	0%	30%	100%	100%	100%	100%	100% Plan integral de infraestructura penitenciaria a nivel nacional
	# centros penitenciarios mejoran la calidad de los servicios brindados. Al menos 1 centro penitenciario de mujeres	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS.	0	1 (1)	0 (1)	1 (2)	1 centro penitenciario mujeres (3)	1 Centro Penitenciario (La Joya) (3)	0 (3)	0 (3)	4 de centros penitenciarios que mejoran los servicios brindados. 1 centro penitenciario de mujeres
Producto 10A.4. Sistema Penal Acusatorio dentro del Sistema Penitenciario en funcionamiento	% de avance en equipamiento de la DGSP para contribuir con la implementación del SPA	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de necesidades con características técnicas. Informes técnicos de vinculación de compras con aportes al SPA. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% DGSP fortalecida con equipamiento para la implementación del SPA
	# Centros Penitenciarios mejoran la implementación del SPA		0	0	17 centros penitenciarios (17)	0 (17)	0 (17)	0 (17)	0 (17)	0 (17)	17 centros Penitenciarios equipados con tecnología para la mejora de la implementación del Sistema Penal Acusatorio

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE Prodoc (2015)	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							Final	
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021		Año 2022
	# foros para el intercambio de experiencias sobre implementación del SPA	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	1 Foro sobre intercambio de experiencias (1)	1 Foro sobre Intercambio de experiencias (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	2 foros para el intercambio de experiencias sobre implementación del SPA
	# intervenciones para apoyar la realización del censo penitenciario	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de necesidades con características técnicas. Informes técnicos de vinculación de compras con aportes al SPA. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	0	1 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	1 adecuaciones realizadas y adquiridos para la elaboración del censo penitenciario
	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual del IEI	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones de socialización, validación. Agenda, Memorias, informe de sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0%	50% del Plan Estratégico y Plan Operativo Multianual aprobado	50%	100% del Plan Estratégico en implementación	100%	100%	100%	100%	100% de avance en la elaboración y 10% del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual del IEI en implementación
Producto 10B.1. Dirección del Instituto de Estudios Interdisciplinarios fortalecida	% de avance en el desarrollo de un Plan de Formación continua por competencias	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones para elaborar el plan. Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	La Dirección del IEI cuenta con diversos departamentos en su estructura administrativa que se encargan de diferentes áreas de trabajo	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Plan de formación continua por competencias
	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) para la atención de jóvenes en conflicto con la ley	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.		0	0	100 funcionarias/os del IEI (al menos 50% mujeres) (100)	0 (100)	0 (100)	0 (100)	0 (100)	0 (100)	100 funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de jóvenes en conflicto con la ley

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	METAS (según frecuencia de recolección de datos)							Final		
			Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021		Año 2022	
	# foros para el intercambio de experiencias sobre iniciativas de atención integral y resocialización realizados			1 Intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral (1)	3 Talleres para la elaboración de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI (4)	1 Intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	5 foros para el intercambio de experiencias sobre iniciativas de atención integral y resocialización realizados	
Producto 10B.2. Iniciativas focalizadas de atención integral y resocialización implementadas y sistematizadas	% de avance en la elaboración y diseño de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI, con enfoque de género	Informes de actividades Lista de sesiones y comunicaciones Mapeado de Iniciativas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	0%	10% TdR elaborado	80% de avance en la elaboración de la Guía	100% Diseño e impresión de la Guía, con un impacto de 100 funcionarios	100%	100% Actualización de la guía	100%	100%	100% de avance en la elaboración y diseño de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI, con enfoque de género	
	# funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) en atención integral y resocialización de jóvenes en conflictos con la ley			0	0	0	0	0	50 funcionarias/os	0 (50)	0 (50)	50 funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) en atención integral y resocialización de jóvenes en conflictos con la ley
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada	# centros de custodia y cumplimiento cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora # asistencias técnicas brindadas para la mejora de la infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento	Documento de diagnóstico elaborado. Contratación de especialistas. Informes de visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD. Informes de visitas de campo del personal técnico del PNUD. Informes, reuniones de seguimiento de la	0	2 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	2 centros cuentan con diagnóstico (al menos 1 para las adolescentes) 3 asistencias técnicas para mejorar la calidad de los servicios.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE Prodoc (2015)	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022		
				Final									
		actividad. Páginas web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	mejoramiento de los centros existentes.	0	0	0	1 (1)	2 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)		
	# de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual.		0	0	0	1 (1)	2 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)		3 centros de custodia y cumplimiento mejoran la calidad de los servicios
	% de avance en mejora sus servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las mujeres adolescentes en conflicto con la ley	Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos.		0%	10% TdR elaborado		50%	100%	100%	100%	100%		100% de avance en mejora sus servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las mujeres adolescentes
	# de personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (desagregado por sexo)	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Fotografías, video y material gráfico de las sesiones de capacitación. Programa o agenda de las actividades. Página web de MINGOB/PNUD.	No existe	280 (280)	500 (780)	500 (1,280)	200 (1,480)	200 (1,680)	0 (1,680)	0 (1,680)	0 (1,680)		1680 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (al menos 30% mujeres)
	# de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.			2 (2)	5 (7)	5 (12)	2 (14)	2 (16)	0 (16)	0 (16)	0 (16)		16 de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.
	# asistencias técnicas para el fortalecimiento de SINAPROC	Informes de asistencia técnica Lista de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	No se cuenta con una red de telecomunicaciones ni con un sistema de monitoreo que permita la toma de decisiones	0	0	1 (1)	0 (1)	1 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)		2 Asistencias técnicas para el levantamiento, auditoría, inventario de diagnóstico de SINAPROC y para el fortalecimiento.
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido													

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LINEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)								
				Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Final
	% de avance en el equipamiento de SINAPROC para la mejora de las telecomunicaciones y monitoreo	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos.	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	Mejorada la red de telecomunicaciones y el sistema de monitoreo en emergencias
Producto 13.2. Mantenimiento de instalaciones para Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS.	0	0	0	0	1 (1)	1 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	1 instalación del Hub Regional Humanitario cuenta con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres con enfoque en género y prevención de la violencia en desastres	Informes de asistencia técnica Lista de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	0	0	0	0	1 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	1 Asistencia técnica para la mejora en la atención de desastres
Producto 14.1. Servicios de correos fortalecidos	# de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.	0	0	0	0	25 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	25 funcionarias/os capacitados, con participación equitativa de género
Producto 14.2. Instalaciones para el servicio de correos dignas y accesibles.	# de personas con estafetas de correos dignas y aptas para un servicio postal de calidad.	Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8
			0	0	0	0	0	0	0	0	0	1500

3. DESEMPEÑO DEL PROYECTO: GRADO DE AVANCE DE LOS PRODUCTOS CON RESPECTO A LOS INDICADORES Y LAS METAS ESTABLECIDAS

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ anual 2022 planificada	Línea Base		Resultado ² anual alcanzado 2022	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	% de avance en la construcción de nueva Gobernación en territorio indígena con Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque cultural, de género y comunitario participativo	100% Comarca Ngábe - Bugle	0	2019	100%	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	El 17 de junio 2022 el Presidente de la República, Laurentino Cortizo, inaugura el Edificio de la Gobernación de la Comarca Ngábe Bugle, con esto se logra contribuir e incrementar la capacidad de gestión que ejerce la Gobernación con su Junta Técnica, los municipios y juntas comunales para articular los proyectos de desarrollo en la comunidad, fortalecer la estructura de gobernanza del Estado en el territorio comarcal y acercar los servicios y la institucionalidad territorial para mejorar los niveles de la descentralización de la gestión pública. https://www.mingob.gob.pa/presidente-cortizo-inaugura-nueva-gobernacion-de-la-comarca-ngabe-bugle/
Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	# Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios	1	0	2015	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Mapeo de Actores Clave de los Pueblos Indígenas – entrega de productos y fase de revisión, con un avance del 90% https://netorg1321663-my.sharepoint.com/personal/info_development@oles.com/_layouts/15/onedrive.aspx?id=%2Fpers%2Finfo%2F5Fdevelomentipoles%2FDocuments%2F3%2E%20Public%20Sector%20Consulting%2F3%2E%20Mapeo%2F1%2E%20Panorama%3%A1%20%2D%20Mapeo%20de%20Pueblos%20Indic%3ADgenas%2F2%2E%20Productos%2F3%2E%20Grupo%20%23%2FProducto%20subsanado%20Grupo%20%23%2&ga=1
Producto 9.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	% de Direcciones y Dependencias del MINGOB que cuentan con un Plan estratégico.	100%	0	2015	55%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	El Plan Estratégico del Despacho Superior se mantiene con atención a diferentes direcciones y oficinas del MINGOB, como: Relaciones Públicas Correos Panamá, DGSP, SINAPROC y la UCP Pueblos Indígenas. Avance del 55%

¹ Complete con el Producto/s, Indicadores de producto y las Metas que hayan sido definidos para el año de referencia en la última versión del Documento de Proyecto (Marco de Resultados)

² Mencione el resultado concreto logrado por el indicador a la fecha del informe. Puede incluir documentación de respaldo.

³ Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, está en progreso o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ anual 2022 planificada	Línea Base		Resultado ² anual alcanzado 2022	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
Producto 9.6 Sistema de Trámites Regulados Estructurados	# de módulos instalados y operando del sistema con mediciones de eficiencia en los procesos (TRE)	1	0	2016	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	El MINGOB, logra en abril 2022, la digitalización de Personería Jurídica a través del Sistema OSFL, que permite la integración de la información en la Plataforma WEB, con la aplicación del Sistema TRE. https://sigob-mingob.gob.pa/osfl/#/login
Producto 9.11 Estrategia de igualdad de género institucionalizada e implementada.	# de acciones de la Estrategia y Plan de igualdad de género implementadas	1	0	2018	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Se trabajó en un Plan de Comunicaciones Externas del Despacho Superior (100%) que aporta iniciativas que podrán ser parte de la estrategia para el tema de género en MINGOB.
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	# centros penitenciarios mejoran la calidad de los servicios brindados. Al menos 1 centro penitenciario de mujeres	1	0	2015	3	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Tres centros penitenciarios mejoran la calidad de sus servicios (La Joya, CEFERE en Los Algarrobos en David, Chiriquí y Centro Penitenciario Llano Marín en Coclé) a través de las siguientes intervenciones:</p> <p>Se alcanzó el 100% de a rehabilitación y mejoras a la cerca de seguridad perimetral del complejo penitenciario La Joya, se garantiza el cumplimiento de la acción de reforzar los perímetros de este complejo penitenciario.</p> <p>Se logró el 100% de la construcción de la cerca de la Granja 2000 en el complejo Penitenciario La Joya. https://www.mingob.gob.pa/ministerio-de-gobierno-y-fundacion-tesus-luz-de-oportunidades-recorren-granja-2000/</p> <p>Con el suministro e instalación de las Bombas Hidráulicas, en la toma de agua cruda en el complejo penitenciario La Joya, se cumple el 100% de esta actividad en beneficio de más de 8,000 personas privadas de libertad.</p> <p>Se alcanzó un 100% de avance en el suministro e instalación de 154 luminarias tipo LED para el complejo penitenciario La Joya, CEFERE en Los Algarrobos (centro de mujeres), David, Chiriquí y Centro Penitenciario Llano Marín en Coclé. https://twitter.com/MinGobPma/status/1544003118937120773?ref_src=twsrc%5Etfw%7Ctwcamp%5Eembeddetime%7Ctwtterm%5Eprofile%3A</p>

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ anual 2022 planificada	Linea Base		Resultado ² anual alcanzado 2022	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
							https://www.mingob.gob.pa/nuevas-lamparas-lect-solares-llegan-a-la-joya-y-la-joyita-un-ahorro-miles-de-dolares-actuales/ El 28 de marzo se adjudicó el contrato para la construcción de 37 Torres de Vigilancia en el complejo penitenciario de La Joya. Se reporta un 10% de avance a la fecha. https://www.mingob.gob.pa/inicia-construccion-de-nuevas-y-modernas-torres-de-vigilancia-en-la-joya-y-la-joyita/ El 13 de junio se inició la consultoría para el Estudio, Diseño y Planos para una planta de tratamiento de aguas residuales en el CP de Bocas del Toro, Changuinola. Se reporta un 85% de avance a la fecha.
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada.	# de asistencias técnicas brindadas para la mejora de la infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento	1	0	2020	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	Por temas operativos, se canceló la intervención planificada para el desarrollo del programa de promoción deportiva, dirigido a jóvenes en riesgo social que incluía el servicio de formación y entrenamiento en las disciplinas deportivas de 50 jóvenes del IIEI que gozan de medidas no privativas de libertad. Esta intervención fue cancelada por temas operativos. Sin embargo, se programa iniciar la actividad con el nuevo ProDoc en el año 2023.
	# de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados	1	0	2015	0	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	El proceso de adquisición la lavandería para el Centro de Centro de Cumplimiento de Adolescentes de Herrera, quedó desierto. Se lanzó en tres ocasiones diferentes sin participación de oferentes. El MINGOB canceló este proceso.
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido.	% de avance en el equipamiento de SINAPROC para la mejora de las telecomunicaciones y monitoreo.	100%	0	2015	80%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> No alcanzada	El 17 de junio el presidente Cortizo realizó la primera prueba, bajo el contrato de implementación de los sistemas de radiocomunicación en la comarca Ngäbe Buglé, con un avance del 80% instalados desde el edificio de la Gobernación en Buabiti. El jueves 17 de noviembre se continúa la instalación de radios VHF en 2 puntos del área sur, a través de traslados aéreos y posteriormente

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ anual 2022 planificada	Línea Base		Resultado ² anual alcanzado 2022	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
							se continuará con la instalación de radios HF en 4 puntos del área norte, también a través de vía aérea. https://www.instagram.com/tv/Cfw5xp0JULU/?igshid=MDJmNzVxMjY= https://www.mingob.gob.pa/radios-instalados-en-la-comarca-ngabe-bugle-permite-la-asistencia-goportuna-en-casos-de-emergencia/
Producto 13.2 Mantenimiento de instalaciones para atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional.	# de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias.	1	0	2020	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Alcanzado el 100% del suministro e instalación del equipamiento de las oficinas de SINAPROC en la Gobernación de la comarca Ngábe - Buglé. Como parte de las obras de infraestructura de la gobernación. https://www.instagram.com/reel/Ce7vRYViy6h/?igshid=MDJmNzVxMjY=
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional.	# asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres con enfoque en género y prevención de la violencia en desastres.	1	0	2015	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	El MINGOB logró completar al 100% el desarrollo del Estudio de prefactibilidad para la construcción del Centro de Operaciones de Emergencias (COE) en Azuero.
Producto 14.1 Servicios de correos fortalecidos	# de actividades para el fortalecimiento del nuevo sistema postal de Panamá.	1	0	2020	1	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> No alcanzada	Se logró al 100% el equipamiento de la oficina de Correos Panamá en la comarca Ngábe Buglé. https://www.instagram.com/reel/Ce7vRYViy6h/?igshid=MDJmNzVxMjY=

4. AVANCE DE LOS PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROYECTO:

Productos Esperados	Resultados planeados para 2022 (proviene del POA 2022)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
<p>Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida</p>	<p>100% de avance en la construcción de nueva Gobernación en territorio indígena con Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque cultural, de género y comunitario participativo.</p>	<p>Ejecución y avance del contrato para la construcción de la nueva gobernación en la comarca Ngäbe Buglé, incluyendo la ejecución y avance del contrato de supervisión.</p>	<p>Con un 100% de avance se culmina la nueva sede de la Gobernación de la comarca Ngäbe Buglé, que brindará servicios a la ciudadanía y beneficiará a toda la población comarcal 213.860 habitantes (e2018)</p> <p>La entrega de esta edificación representa la presencia y el interés del Estado en la comarca y permite el acercamiento de los servicios gubernamentales a los moradores del territorio, al tiempo que proporciona a la Junta Técnica el espacio para desarrollar y llevar a cabo el monitoreo de sus proyectos dentro de la comarca Ngäbe - Buglé.</p> <p>https://www.mingob.gob.pa/presidente-cortizo-inaugura-nueva-gobernacion-de-la-comarca-ngabe-bugle/</p>
<p>Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas</p>	<p>Un (1) Mapeo y análisis de actores clave relacionados al desarrollo de los 12 Pueblos Indígenas.</p>	<p>Visitas en campo, validaciones presenciales, informes, productos y entregables recibidos y aprobados.</p>	<p>El desarrollo del Mapeo presenta un avance del 90%. En la actualidad el Vice Ministerio de Asuntos Indígenas (VMAI) realiza la validación de los grupos 1 y 3, el trabajo del Grupo 2 fue recibido conforme y pendiente de la revisión final para cierre.</p> <p>Grupo 1: Comarca Ngäbe Buglé, Territorio Buglé, Territorio Naso y Territorio Bri Bri. Grupo 2: Comarca Guna Yala, Madugandí, Wargandí y Tagargunyala. Grupo 3: Congreso Emberá Wounaan, Territorio Wounaan, Tierras Colectivas Emberá Wounaan y Alto Bayano.</p>
<p>Producto 9.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno</p>	<p>100% de Direcciones y Dependencias del MINGOB que cuentan con un Plan estratégico.</p>	<p>Informe de avance de cada dependencia, Relaciones Públicas, Correos de Panamá, Dirección General del Sistema Penitenciario, SINAPROC y la UCP de los Pueblos Indígenas.</p>	<p>Se ha logrado el 55% de avance en el plan estratégico las direcciones y oficinas del MINGOB, como: Relaciones Públicas Correos Panamá, DGSP, SINAPROC y la UCP Pueblos Indígenas.</p>

Productos Esperados	Resultados planeados para 2022 (proviene del POA 2022)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
Producto 9.6 Sistema de Trámites Regulados Estructurados	Un (1) de módulo instalado y operando del sistema con mediciones de eficiencia en los procesos (TRE)	Plataforma web disponible en la dirección sigob.mingob.pa/osfi/#/login	En abril de 2022 el MINGOB logra el 100% la digitalización del trámite para otorgar la Personería Jurídica, a través del sistema organizacionales sin fines de lucro (OSFL). Consultoría de comunicaciones externa para el Despacho Superior alcanzada al 100%. Recibidos los productos de la Estrategia del Plan de comunicación externa del MINGOB: 1. Mensajes clave y narrativa, considerando los aspectos de género. 2. Sesiones de coaching en vocería mediática. 3. Plan general de comunicación.
Producto 9.11 Estrategia de igualdad de género institucionalizada e implementada.	Una (1) estrategia del plan de comunicación externa.	Recibido conforme de todos los productos de la estrategia del plan de comunicación externa.	Tres centros penitenciarios mejoran la calidad de sus servicios (La Joya, CEFERE en Los Algarrobos en David, Chiriquí y Centro Penitenciario Llano Marín en Coclé) a través de las siguientes intervenciones: Se alcanzó el 100% de a rehabilitación y mejoras a la cerca de seguridad perimetral del complejo penitenciario La Joya, se garantiza el cumplimiento de la acción de reforzar los perímetros de este complejo penitenciario. Se logró el 100% de la construcción de la cerca de la Granja 2000 en el complejo Penitenciario La Joya (Proyecto de resocialización) https://www.mingob.gob.pa/ministerio-de-gobierno-y-fundacion-jesus-luz-de-opportunidades-recorren-granja-2000/ Se logró el suministro e instalación de dos Bombas Hidráulicas en el complejo penitenciario La Joya, para dotación de agua cruda. Se alcanzó un 100% de avance en el suministro e instalación de 154 luminarias tipo LED para el complejo penitenciario La Joya, CEFERE en Los Algarrobos, David, Chiriquí y Centro Penitenciario Llano Marín en Coclé. https://twitter.com/MinGobPma/status/1544003118937120773?ref_src=twsrc%5Etfw%7C
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	Un (1) Centro penitenciario con mejora en la calidad de los servicios brindados en cuanto a seguridad y agua potable.	Rehabilitada de la infraestructura para la seguridad del complejo penitenciario La Joya. Instalación de bombas hidráulicas para la captación de agua cruda, en el complejo penitenciario La Joya. Instalación de 130 luminarias en el complejo penitenciario La Joya, 14 luminarias instaladas en CEFERE Los Algarrobos y 10 luminarias en el CP Llano Marín.	

Productos Esperados	Resultados planeados para 2022 (proviene del POA 2022)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
			<p>https://www.mingob.gob.pa/iniciacion-construccion-de-nuevas-y-modernas-torres-de-vigilancia-en-la-joya-y-la-joyita/</p> <p>Se ha alcanzado un avance del 85% en la realización y presentación del Estudio, Diseño y Planos para una planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR) en el Centro Penitenciario (CP) de Bocas del Toro. La actividad inició el 13 de junio. Los productos que se encuentran en revisión y aprobación son:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estudios preliminares y cálculos de diseño. • Tratamiento, diseño final, planos y especificaciones técnicas. • Alcance y estimado de costo de inversión. • Registros y aprobaciones de planos ante autoridades, PMA y recomendaciones finales.
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada.	Una (1) acción de formación y entrenamiento de 50 jóvenes del IET en la disciplina deportiva.	Inicio del proceso de Adquisiciones.	El proceso de adquisiciones del PNUD sufrió un cambio en virtud de la necesidad de mayor tiempo del contrato. Se canceló el proceso actual. Se programa iniciar la actividad con el nuevo ProDoc en el año 2023.
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada.	Equipamiento de un (1) Centro de Cumplimiento para Jóvenes en conflicto con la Ley.	Registro de entrega de los equipos de clínica en el Centro de Cumplimiento de Adolescentes de Herrera.	En el proceso de equipamiento de la lavandería no se lograron proponentes en tres (3) convocatorias. MINGOB canceló esta actividad.
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido.	100% de implementación de los sistemas de comunicación en la comarca Ngäbe Buglé	Sistema de radiocomunicación instalado en la Gobernación de Buabiti.	Se registra un avance del 80% en la implementación de los sistemas de comunicación en la Gobernación de Buabiti de la comarca Ngäbe Buglé. El jueves 17 de noviembre se continúa la instalación de radios

Productos Esperados	Resultados planeados para 2022 (proviene del POA 2022)	Medios de verificación	Progresos (de cada uno de los productos)
			VHF en 2 puntos del área sur, a través de traslados aéreos y posteriormente se continuará con la instalación de radios HF en 4 puntos del área norte, también a través de vía aérea.
Producto 13.2 Mantenimiento de instalaciones para atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional.	Una (1) instalación de SINAPROC equipada	Oficina de SINAPROC de la comarca Ngäbe Buglé, equipada como estación de emergencia.	Alcanzado el equipamiento de las oficinas de SINAPROC en la Gobernación de la comarca Ngäbe Buglé en un 100%.
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional.	Una (1) Asistencia técnica para el fortalecimiento de SINAPROC, en el área de Azuero	Estudio de Prefactibilidad realizado para la construcción del Centro de Operaciones de Emergencia de Azuero.	Se logró al 100% la realización del Estudio de prefactibilidad para la construcción del Centro de Operaciones de Emergencias en Azuero. Recibidos todos los entregables: 1. Plan y estrategia, 2. Estudio predictivo de mercado, 3. Estudio Técnico, 4. Estudio Financiero, 5. Diseño Conceptual y Resumen Ejecutivo.
Producto 14.1 Servicios de correos fortalecidos	Una (1) actividad para el fortalecimiento del nuevo sistema postal de Panamá.	Equipada la Oficina de Correos en la comarca Ngäbe Buglé.	100% de habilitación y equipamiento de la oficina de Correos en la comarca Ngäbe Buglé.

5. Monitoreo de Riesgos (actualizar e incluir nuevos riesgos, supuestos y medidas de mitigación, si es el caso)

Título del Proyecto: "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB"		Número de Proyecto Award: 83709 / Output: 92046		Fecha: 30-Nov-22				
#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo (Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo (persona responsable de la gestión del riesgo)	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario de este
1	Dificultad de lograr el respaldo político externo requerido para completar las reformas planteadas en el documento de proyecto	Cambio de autoridades gubernamentales por cambio de gobierno y validación de ministros dentro de un mismo periodo gubernamental.	Lenta implementación del Proyecto.	7. STRATEGIC (7.6. Change/turnover in government) - UNDP Risk Appetite: OPEN TO SEEKING	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 4 - Extensive Nivel del riesgo: SUBSTANTIAL (equates to a risk appetite of OPEN)	Desde: 01-Jan-15 Hasta: 30-Jun-23	MINGOB	Tratamiento del Riesgo 1.1: Reuniones y sustentación al más alto nivel de los poderes del Estado, respecto a las reformas requeridas. Propietario del tratamiento: PNUD. Tratamiento del Riesgo 1.2: Inducir a las nuevas autoridades gubernamentales producto de cambios ministeriales, a que comprendan las necesidades de lograr las reformas planteadas por el proyecto. Propietario del tratamiento: PNUD.
2	Dificultad de lograr el respaldo financiero para la ejecución de los diversos componentes.	Alta designación presupuestaria al MINGOB.	Baja implementación de componentes sin financiamiento, debido a la situación financiera del Estado afectó al MINGOB con recortes presupuestarios que no permitieron implementar productos / actividades establecidas en la RS.	2. FINANCIAL (2.6. Budget availability and cash flow) - UNDP Risk Appetite: MINIMAL TO CAUTIOUS	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 4 - Extensive Nivel de Riesgo: SUBSTANTIAL (equates to a risk appetite of OPEN)	Desde: 01-Jan-15 Hasta: 30-Jun-23	MINGOB	Tratamiento del riesgo 2.1: Sustentar la importancia estratégica de las reformas planteadas con instancias como el MEF, cooperantes nacionales internacionales y multilaterales. Propietario del tratamiento: MINGOB.

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo (Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo (persona responsable de la gestión del riesgo)	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario de este
3	Reclamo por parte de los grupos de interés si no son tomados en cuenta en las actividades del proyecto	Desarrollo de actividades que puedan afectar poblaciones sin haber sido consultadas.	Restricciones en la implementación de actividades en territorios indígenas y zonas en las que se desarrollen actividades que puedan afectar a la población.	1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.12. Stakeholder engagement) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 2 - Minor Nivel de Riesgo: LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)	Desde: 01-May-18 Hasta: 30-Jun-23	MINGOB	Tratamiento del riesgo 2.2: Transferencia de fondos del proyecto para implementar acciones de varios componentes en 2022. Propietario del tratamiento: MINGOB Tratamiento del riesgo 3.1: Promover e implementar las actividades relevantes que cuenten con el consentimiento previo, libre e informado de los distintos beneficiarios o relacionados. Propietario del tratamiento: PNUD

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo (Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo (persona responsable de la gestión del riesgo)	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario de este
4	Los garantes de derechos no tengan la capacidad necesaria para cumplir con sus obligaciones en este proyecto	Alta rotación de personal, niveles inadecuados de preparación para los puestos.	Los cambios de personal en el Ministerio de Gobierno afectan la implementación del proyecto.	7. STRATEGIC (7.6. Change/turnover in government) - UNDP Risk Appetite: OPEN TO SEEKING	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 4 - Extensive Nivel de Riesgo: SUBSTANTIAL (equates to a risk appetite of OPEN)	Desde: 01-May-18 Hasta: 30-Jun-23	MINGOB	Tratamiento del Riesgo 4.1: Incluir procesos que conlleven cambios de paradigmas vinculados a capacitaciones continuadas a nivel administrativo, técnico y político. Propietario del Tratamiento: MINGOB
5	Algunas de las actividades propuestas para el proyecto se encuentran dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o	Actividades relacionadas con sitios de interés histórico, ambiental y poblaciones indígenas.	Generar efectos adversos en áreas protegidas o con normativas especiales que requieran de especialistas para su atención.	1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.7. Cultural heritage) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS	Probabilidad: 4 - Highly likely Impacto: 2 - Minor Nivel de Riesgo: LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)	Desde: 01-May-18 Hasta: 30-Jun-23	MINGOB - PNUD	Tratamiento del Riesgo 5.1: Las inversiones realizadas para la mejora o construcción de la infraestructura incluyen la elaboración de los respectivos estudios de impacto ambiental (EIAs) y programas de adecuación y manejo ambiental (PAMAs) estableciendo las medidas de prevención, minimización y mitigación de los efectos, riesgos e impactos ambientales de las actividades desarrolladas por el proyecto. Propietario del Tratamiento: PNUD Tratamiento del Riesgo 5.2: Las intervenciones que se realicen en áreas de interés cultural o poblaciones indígenas demandan del desarrollo de estudios especializados en cada tema.

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo <i>(Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)</i>	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo <i>(persona responsable de la gestión del riesgo)</i>	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario de este
	comunidades locales.							Propietario del Tratamiento: PNUD
6	Existen territorios indígenas en el área de influencia del Proyecto.	El Ministerio de Gobierno es regente de los asuntos en territorios indígenas, lo que genera intervenciones en dichas áreas.	Áreas de difícil acceso, multiplicidad de actores y tratamiento especial debido a cultura y leyes tradicionales.	1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.9. Indigenous peoples)- UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS	Probabilidad: 1 - Not likely Impacto: 4 - Extensive Nivel de Riesgo: LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)	Desde: 01-May-18 Hasta: 30-Jun-23	MINGOB	Tratamiento del Riesgo 6.1: Crear una plataforma de diálogo y coordinación que optimiza los esfuerzos conjuntos (Consejo Nacional de Pueblos Indígenas). Propietario del Tratamiento: MINGOB Tratamiento del Riesgo 6.2: El Viceministerio de Asuntos Indígenas será el encargado de proponer los cronogramas y planes anuales de trabajo. Propietario del Tratamiento: MINGOB Tratamiento del Riesgo 6.3: En territorios indígenas toda iniciativa de infraestructura debe ser manejada con la participación de la comunidad, obteniendo el CLIP, adicional es necesario realizar los estudios previos para conocer la factibilidad en caso de infraestructuras.
7	El proyecto involucra obras de	Necesidad de atender obras civiles que demandan	Afectaciones a medio ambiente a zonas culturales o indígenas en	1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.12. Stakeholder	Probabilidad: 3 - Moderately likely	Desde: 01-May-18	MINGOB	Propietario del Tratamiento: PNUD Tratamiento del Riesgo 7.1:

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo (Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo (persona responsable de la gestión del riesgo)	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario de este
	infraestructura a gran escala.	trabajos especializados en zonas con dificultades para el desarrollo de los trabajos.	donde se emplazan las obras civiles que gestiona el proyecto.	engagement) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS	Impacto: 2 - Minor Nivel de Riesgo: LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)	Hasta: 30-Jun-23	Cumplir con la normativa ambiental (EIA) y demás normas pertinentes para el desarrollo de obras de infraestructura. Propietario del Tratamiento: MINGOB Tratamiento del Riesgo 7.2: Para la contratación de obras civiles de gran escala, es necesario cumplir con los estudios y diseños previos a la contratación de la obra. También es importante cumplir con los procedimientos y aprobaciones de PNUD antes de la publicación de los procesos. Propietario del Tratamiento: PNUD	
8	Cambio de administración (Elecciones, cambios de ministros)	Acciones de nuevos funcionarios que desconocen los acuerdos y compromisos del proyecto...	Las variaciones en las políticas públicas, como en las prioridades de los funcionarios designados, relentizan los planes y metas del proyecto.	7. STRATEGIC (7.6. Change/turnover in government) - UNDP Risk Appetite: OPEN TO SEEKING	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 4 - Extensive Nivel de Riesgo: SUBSTANTIAL (equates to a risk appetite of OPEN)	Desde: 01-May-19 Hasta: 30-Jun-23	Tratamiento del Riesgo 8.1: Mantener toda la documentación que sustenten los planes y las iniciativas de cada administración, para poder que se logre la validación de los acuerdos y compromisos, por parte de los nuevos actores. Propietario del Tratamiento: PNUD	
9	Afectaciones sanitarias, financieras y de seguridad para la gestión del proyecto.	Crisis sanitaria producto de la Pandemia Covid-19 ...	Efectos de la reducción de actividades del proyecto, incluyendo las jornadas laborales y la	3. OPERATIONAL (3.7. Occupational safety, health and well-being) - UNDP Risk Appetite:	Probabilidad: 4 - Highly likely Impacto: 4 - Extensive	Desde: 09-Mar-20 Hasta: 30-Jun-23	Tratamiento del Riesgo 9.1: Implementar las medidas de bioseguridad, apoyar a la contraparte para que se disminuyan los contagios y exigirle a los	

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo (Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo <i>(persona responsable de la gestión del riesgo)</i>	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario de este
	como consecuencia de la pandemia de la Covid - 19		afectación al personal de la UCP ..	EXPLORATORY TO OPEN	Nivel de Riesgo: SUBSTANTIAL (equates to a risk appetite of OPEN)			contratistas y proveedores implementar la normativa del MINSa Propietario del Tratamiento: MINGOB – PNUD

6. **LOGROS DEL PROYECTO** (describa los principales logros y los factores que contribuyeron a la implementación del plan operativo anual y al cumplimiento de las metas; el papel que desempeñaron cada una de las partes involucradas y actores clave, e indicar si en el desarrollo se promovió la igualdad de género. Si corresponde). Incluya las estrategias y alianzas llevadas a cabo, así como las acciones implementadas con el fin de garantizar la sostenibilidad del proyecto.

El proyecto PS 92046 Apoyo al programa de reforma del MINGOB, acompañó a MINGOB, con el objetivo de desarrollar las actividades para cumplir con las metas del Ministerio ante la Presidencia, beneficiando a las poblaciones más vulnerables.

En el año 2022 se logró como equipo avances en la implementación de varios componentes del proyecto, que fueron planificados en el POA, entre los cuales mencionamos los siguientes:

Fortalecimiento de las Gobernaciones.

Con el objetivo de fortalecer la gobernanza en los territorios, el Ministerio de Gobierno consolida la presencia de la gestión gubernamental en las Gobernaciones de Bocas del Toro, Panamá y la comarca Ngäbe Buglé, con la mejora de sus capacidades para brindar un servicio de calidad a la ciudadanía, así como para salvaguardar su valor histórico - cultural, incrementar los esfuerzos para fortalecer la función del Gobernador y mejorar las condiciones de trabajo de los funcionarios, acciones orientadas a proporcionar un mejor servicio al ciudadano a nivel local, en la búsqueda de un desarrollo más equitativo y sostenible, enfocándose en los ciudadanos como el centro de todos los esfuerzos.

En cumplimiento del ODS 16 Paz, justicia e instituciones sólidas, de habilitan servicios gubernamentales en los territorios para consolidar la gobernanza local, con las instalaciones de las gobernaciones.

- **Gobernación de Bocas Del Toro**

El Ministerio de Gobierno (MINGOB) logra asegurar la presencia institucional y la gobernanza efectiva, con la rehabilitación y restauración del edificio de la Gobernación de Bocas del Toro para la atención a la población bocatoreña, con servicios que brindan las instituciones públicas, ahora con la habitabilidad requerida para su funcionamiento y la seguridad de los funcionarios de gobierno y visitantes. La población directamente que obtendrá acceso a mejores servicios se estima en 25,000 personas, que constituyen los usuarios de servicios de gobierno en la cabecera de Bocas del Toro y el archipiélago (población insular).

Con la entrega del permiso de ocupación del edificio de la gobernación, el 24 de enero de 2022 se dispone de la facilidad física, para atender el servicio a la ciudadanía desde este centro gubernamental, que albergará a más de 16 instituciones que harán más accesibles, los tramites y diligencias gubernamentales a los bocatoreños.

- **Gobernación de la comarca Ngäbe Buglé**

Una población de 213,860 ^(e 2018) de residentes de la comarca Ngäbe - Buglé, se benefician con la dotación de los servicios gubernamentales que se llevan al territorio en la cabecera de la comarca, al entrar en funcionamiento la nueva infraestructura que alberga a las oficinas de la gobernación, con espacios físicos para el funcionamiento de instituciones como Correos Panamá, SINAPROC y coordinaciones de la Junta Técnica.

El MINGOB alcanzó una de las metas presidenciales, al entregar a la comarca Ngäbe Buglé el pasado 17 de junio de 2022 las instalaciones, de lo que será el nuevo *hub* gubernamental en el edificio de la Gobernación de la comarca. Esta inversión del Estado panameño representa un paso trascendental para el fortalecimiento de la gobernanza, en la comarca de mayor extensión territorial del país. El Presidente de la República y los ministros de estado realizaron el acto protocolar de inauguración, en la Gobernación de la comarca Ngäbe Buglé ubicada en Büabtí (Llano Tugrí) actividad desarrollada con la participación de representantes de países de la Comunidad Económica Europea y la Representante Residente de PNUD en Panamá.

Lograr una comunicación directa y efectiva con los puntos más alejados e inaccesibles de la comarca Ngäbe Buglé, era una de las necesidades prioritarias para la población Ngäbe. Advertir de situaciones de riesgo como fenómenos naturales, situaciones de emergencia, evacuaciones médicas y necesidad urgentes se atenderán desde ahora, por intermedio del sistema de radiocomunicaciones instalado en la nueva sede de la Gobernación de la comarca.

El enlace de radiocomunicaciones con el centro de operaciones de SINAPROC, que se instala en la actualidad permitirá reacciones más efectivas en beneficio de 14 comunidades más apartadas de la comarca Ngäbe - Buglé, que carecen de comunicación para informar cualquier situación de carácter social o de emergencia.

- **Gobernación de Panamá**

Con la finalidad de brindar una atención de calidad a la población usuaria y visitantes del edificio de la Gobernación de Panamá, se complementó la restauración este patrimonio histórico, con el aumento de capacidades del servicio eléctrico a través de la construcción de una nueva acometida; así como la dotación de equipos especializados para las comunicaciones e informática, que garantizan que el personal que labora en esta dependencia, ofrezca mejores servicios a la ciudadanía.

Poblaciones Indígenas.

El Ministerio de Gobierno impulsa la mejora en la calidad de vida de los pueblos indígenas y los hace protagonistas de su propio desarrollo, uno de los objetivos del proyecto, es promover la justicia social y crear oportunidades, con la intención de no dejar a nadie atrás en el camino hacia el desarrollo sostenible del país.

El interés de MINGOB se centra en generar las condiciones para una mejor gobernanza, con acciones concretas como la dotación de espacios para servicio a los ciudadanos desde de la Gobernación Comarcal, permitir el funcionamiento de un sistema de radiocomunicaciones y el Mapeo de Actores Claves de los Pueblos Indígenas de Panamá.

En cumplimiento del ODS 1 *Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo*, Panamá trabaja con los pueblos indígenas para eliminar la desigualdad y falta de oportunidades, que van más allá de la falta de ingresos.

El mapeo y análisis de actores claves para el desarrollo de los 12 territorios indígenas de Panamá (comarcas, áreas anexas, tierras colectivas y tierras ancestrales) constituye un trabajo sin

precedentes para los pueblos indígenas de Panamá, su aporte con indicadores como: poder, legitimidad, influencia, interés, conocimiento, prestigio y cooperación; permite al MINGOB identificar a los actores claves para el desarrollo de cada uno de los territorios.

Los consultores prepararon la documentación en tres (3) grupos de territorios, agrupados así:

Grupo 1: Comarca Ngäbe Buglé, Territorio Buglé, Territorio Naso y Territorio Bri Bri.

Grupo 2: Comarca Guna Yala, Madugandí, Wargandí y Tagargunyala.

Grupo 3: Congreso Emberá Wounaan, Territorio Wounaan, Tierras Colectivas Emberá Wounaan y Alto Bayano.

En la actualidad el Vice Ministerio de Asuntos Indígenas (VMAI) realiza la validación de los grupos 1 y 3, el trabajo del Grupo 2 fue recibido conforme y pendiente de la revisión final para cierre.

El Informe Final considera el uso de una plataforma Web App con la aplicación de “*business intelligence*”, por lo que el MINGOB dispondrá de toda la información con accesibilidad digital para los interesados y la posibilidad de actualizar la data para mantener un mapeo dinámico de los actores claves de los 12 territorios indígenas.

Planificación Estratégica, Fortalecimiento Institucional y Sistema de Gobierno.

El Ministerio de Gobierno desarrollo la automatización del proceso para otorgar la Personería Jurídica de organizaciones sin fines de lucro, a objeto de agilizar, simplificar y brindar un servicio público más transparente, con base a las normas internacionales que luchan contra el lavado de activos, financiamiento del narcotráfico y terrorismo.

Para atender el Objetivo de Desarrollo Sostenible nº 16 *Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusiva* se busca fortalecer las dependencias del MINGOB para disponer de una institución eficaz, responsable e inclusiva.

A través del Plan Estratégico del Despacho Superior (PEDS) se desarrollaron, en el año 2022, trabajos orientados a atender las prioridades del Ministerio de Gobierno y lineamientos de la Presidencia de la República, entre los que podemos mencionar: Comité para el mejoramiento de la calidad, mejoras a la gestión de comunicaciones del MINGOB, roles de funcionamiento del Despacho Superior, Programa integral de intervención penitenciaria en provincias centrales, programa del plan de desarrollo de los pueblos indígenas y la implementación del Gabinete de Gestión Integral de Riesgos de Desastres.

Un paso hacia el desarrollo del Gobierno Digital y modernización tecnológica en los trámites del MINGOB, fue la integración al sistema de Trámites Regulares Estructurados (TRE) de SIGOB, la automatización del proceso de personería jurídica, para las Organizaciones Sin Fines de Lucro (OSFL) lo que permitió que desde el 15 de septiembre de 2022 MINGOB pueda facilitar la tramitación de las personerías jurídicas con un manejo más eficiente y transparente de los procesos de aprobación.

Sistema Penitenciario

Para el Ministerio de Gobierno es de vital importancia atender el desafío de suministrar agua a la población privada de libertad y mejorar la seguridad penitenciaria; al ser una misión asignada por la Presidencia de la República al MINGOB, por lo que se preparó un plan de fortalecimiento de la vigilancia perimetral del complejo penitenciario de La Joya y cumplir con la resocialización del privado o la privada de libertad sobre la base de un adecuado tratamiento penitenciario. el trabajo

Para mejorar la calidad de vida y fortalecer el respeto de los derechos humanos de las personas privadas de libertad, el MINGOB instaló un equipo de bombeo hidráulico en la toma de agua cruda, para facilitar una mayor producción de agua potable a los centros penitenciario de La Joya y La Joyita.

En el complejo penitenciario La Joya, MINGOB se trabajó en reforzar la seguridad física y operativa del complejo, que alberga más de 8,000 personas privadas de libertad, sus custodios y personal administrativo, que se benefician al disponer de un mejor control y vigilancia perimetral, lo que garantiza una convivencia más segura y menor riesgo de conflictos dentro de la instalación penitenciaria. Para el logro de esta meta presidencial el MINGOB realizó acciones como:

- Mejoras a los controles del complejo penitenciario con las reparaciones a los cercados perimetrales, mediante la dotación de materiales de construcción y mano de obra de los privados de libertad y la Policía Nacional.
- Incremento de los niveles de visibilidad en sitios vulnerables, con la iluminación (Led – Fotovoltaica) de las zonas sensibles en los centros penitenciarios: La Joya, La Joyita, CEFERE Los Algarrobos en Chiriquí y el centro mixto de Llano Marín en Coclé.
- Capacidad de reacción preventiva y de control, al permitir que miembros de la Policía Nacional dispongan de 37 torres para la vigilancia del perímetro de en el C.P. de La Joya, que se encuentra en proceso de construcción.

SINAPROC / Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria (CLRAH).

El MINGOB con el apoyo del PNUD atiende el mejoramiento de la infraestructura de los Centros de Operaciones de Emergencias, el fortalecimiento de la red de radiocomunicaciones y el equipamiento de las oficinas de SINAPROC para la atención de desastres o emergencias.

El cumplimiento del ODS 10 *Reducción de las desigualdades* se deja ver en los pueblos indígenas, al no tener acceso a sistemas de envíos de remesas o logísticos que les permitan utilizar servicios de encomiendas.

El Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC) consolida su presencia en territorios con vulnerabilidad, ante las emergencias y situaciones en que las poblaciones, demanden apoyos externos, por lo que el MINGOB atiende lo siguiente:

- Se realizó el Estudio de Prefactibilidad del Centro de Operaciones de Emergencias, con nivel de servicio regional dentro de las provincias de Herrera y Los Santos, lo que en un futuro permitirá que un total de 215,600 personas sean beneficiadas con la reducción de tiempo de respuesta ante las emergencias que ocurran en la región, al disponer de la infraestructura que construirá el MINGOB, finalizada dicha consultoría.
- Un total de 14 comunidades indígenas en lugares de difícil acceso se benefician mediante la radio-comunicación, para atender las labores de rescate y emergencias, a través del nuevo sistema de radiocomunicaciones VHF y HF ubicadas en zonas comarcales de comunidades con falta de acceso vehicular y sin servicio de energía eléctrica, que utilizarán un sistema de energía solar, para el funcionamiento de los equipos de radio. La base central ubicada en el edificio de la gobernación de la comarca Ngäbe Buglé, permite establecer una red de comunicación bidireccional que atenderá las 24 horas con información relevante para emergencias.
- Con la finalidad de acercar el servicio y hacer presencia institucional de SINAPROC en la población de la comarca Ngäbe Buglé, se le asignó un espacio en las nuevas instalaciones de la Gobernación. Por primera vez habrá una base permanente de SINAPROC que tendrá presencia constante en las áreas vulnerables y críticas que se han identificado. El espacio se habilitó y equipó con mobiliario adecuado que permite la presencia, el monitoreo 24/7 de las diferentes alertas y la atención de emergencias en sitio.

Modernización de servicios postales y logísticos:

El cumplimiento del ODS 10 Reducción de las desigualdades se deja ver en los pueblos indígenas, al no tener acceso a sistemas de envíos de remesas o servicios logísticos, que les permitan utilizar servicios de encomiendas.

La población de la comarca Ngäbe Buglé cuenta con accesibilidad a una agencia del servicio de correos, en instalaciones digna y apta para brindar una atención postal de calidad. Con la habilitación y equipamiento de la oficina de Correos Panamá en la comarca, se acerca la red postal nacional a las personas de la comunidad.

- 7. DIFICULTADES ENCONTRADAS** (describa los principales obstáculos, contingencias o demoras que pusieron en peligro el logro de las metas tanto a nivel programático como a nivel operativo; incluya las acciones correctivas utilizadas para mitigar estas dificultades y si hubo cambios en el Plan Operativo Anual).

Crisis a nivel nacional y mundial:

En el año 2022 la situación en el ámbito nacional como internacional, continuó con mediano grado de dificultad, para la reactivación de las actividades bajo las condiciones económicas y sociales que se presentan, debido a la aparición de la cuarta ola de la pandemia de Covid 19 en Panamá, los efectos de la guerra entre Rusia y Ucrania, los problemas presentados en la cadena logística, el alza en los precios del petróleo y el incremento general del costo de vida, lo que requirió de nosotros como individuos y como equipo, del mejor esfuerzo para cumplir nuestros trabajos.

Contención del gasto público:

Debido a la contención del gasto público decretado por el Gobierno Central, el Ministerio de Gobierno fue afectado en gran medida, lo que en consecuencia redujo la capacidad financiera para aportar los recursos necesarios al proyecto a través de las Gestiones de Cobro, para la ejecución de las actividades previstas en el Plan Operativo Anual 2022, motivo por el cual se realizaron ajustes y disminuciones al POA 2022 por un monto de B/ 1,528,759.12

Limitación de tiempo para el desarrollo de las actividades por el cierre del Proyecto:

Se han identificado actividades programadas en el POA 2022, cuyo desarrollo del total del alcance requiere de un periodo de tiempo, que sobrepasa la fecha de cierre del proyecto al 31 de diciembre de 2022, por lo que han tenido que ser recortadas y replanteadas, ajustando las tareas y tomando acciones administrativas oportunas, para no establecer compromisos más allá de la fecha de cierre. En la actualidad se tramita la firma por parte del ministro de Gobierno, para la extensión del tiempo del proyecto, hasta el 30 de junio de 2022.

Existen actividades contratadas, que a pesar de haberse iniciado en fechas con la correspondiente planificación, por razones de coordinaciones dentro del MINGOB así como por eventos nacionales (paralizaciones y protestas por alza de la canasta básica, medicamentos y combustible), se afectaron en los tiempos de finalización y sobrepasan la fecha de 31 de diciembre de 2022.

Se considera que la firma del ProDoc debe permitir la continuidad de los servicios brindados a MINGOB, sin afectar los actuales contratos en tiempos y montos.

Escasa planificación para las actividades que propone el MINGOB:

En el año 2022, se presentaron actividades que son compromisos de MINGOB, como metas ante la Presidencia de la República, las cuales no estaban debidamente planificadas, ni corresponden con los tiempos del trámite dentro de los procedimientos de PNUD. Adicional la situación se dificultó, por la falta de documentación y sustentación para estructurar los procesos de la Unidades Administrativas del MINGOB que tiene la necesidad.

El Plan Operativo Anual (POA 2022) según los requerimientos del Ministerio de Gobierno, sufrió ajustes por un monto de US\$ 1,528,759.12 en virtud del cambio de prioridades y recortes por la situación financiera del Estado, así como por las variaciones en el alcance de varias actividades.

Alza en precios de material y falta de insumos de construcción:

Distintos factores han contribuido al alza de precios en este año, particularmente influyó el incremento de los fletes del transporte marítimo, la crisis de la cadena logística y la disminución de la producción por parte de distintos proveedores internacionales de materiales, que afectan los costos al presentarse escasez de productos. El índice de precios al por menor de los principales materiales de construcción (IPMC) del INEC en los distritos de Panamá y San Miguelito, demuestra un alza en los precios, al realizar la comparación entre noviembre de 2022 respecto a noviembre de 2021.

Igualmente, tras la reactivación de las economías de la mayoría de los países, hubo una mayor demanda de materiales, luego de mantenerse paralizados por varios meses debido a las medidas

adoptadas por las autoridades para controlar la pandemia de la Covid-19. Esta situación afecta a los contratistas, variando los tiempos de entrega e incrementando los costos directos, que por ende son reclamados al PNUD.

Condiciones Climáticas, temporada de huracanes, Cambio Climático y sus efectos.

Para diciembre de 2022 se tenía planificada la finalización de obras civiles e instalación de equipos, que tomaron un poco más de tiempo de lo previsto, porque las condiciones climáticas impedían los accesos a las áreas de realización de los trabajos de construcción.

Implementación de una estrategia de género.

Debido a la poca incidencia de las acciones de género en la implementación de proyecto, el tema fue tratado con la Gerencia del Proyecto, a objeto de reorientar actividades y potenciar, esta perspectiva dentro de las actividades del nuevo Documento de Proyecto.

Definiciones para la formulación del nuevo proyecto.

Los consultores responsables de la formulación del nuevo proyecto, atendieron a los diferentes responsables de las áreas del MINGOB, para que establecieran las prioridades que son requeridas, a objeto de incorporarlas en el documento. Se pudo evidenciar que existen unidades administrativas, como poca o escasa planificación de sus proyectos.

8. ANÁLISIS Y REVISIÓN DE GÉNERO DEL PROYECTO (Describe la estrategia /acciones /productos de transversalización de género y empoderamiento de las mujeres).

La nueva sede de la Gobernación de la comarca Ngäbe - Buglé es una de las actividades concretas dirigidas a combatir la pobreza y la desigualdad, ya que contribuye a acercar los servicios a la población e incrementar la capacidad de gestión de las instituciones gubernamentales, que en ella se albergan. Esta instalación beneficiará aproximadamente a 110,853 hombres y 113,970 mujeres que habitan en la comarca.

El mapeo y análisis de actores claves para el desarrollo de los 12 territorios indígenas de Panamá, le dedica importancia al análisis de los roles de género, las necesidades o prioridades de hombres y mujeres, y acceso a recursos (que permite valorar si las mujeres y hombres acceden a los recursos con igualdad de condiciones o no) y que servirá para diseñar las medidas, acciones o políticas a implementar para acabar con las desigualdades identificadas en los pueblos indígenas.

Por otro lado, el reforzamiento de la seguridad física y operativa de los centros penitenciarios permitió al MINGOB que personas privadas de libertad sean beneficiadas y dispongan de un mejor control y vigilancia, garantizando una calidad de vida más segura y menos riesgos de conflictos internos. 192 mujeres beneficiadas en el Centro Femenino de Rehabilitación Los Algarrobos en Chiriquí. En el centro penitenciario mixto de Llano Marín, Coclé, han sido beneficiados 17 hombres y 117 mujeres. Otros 3,159 hombres beneficiados en La Joya y 4,009 hombres beneficiados en La Joyita.

9. **LECCIONES APRENDIDAS** (describa las lecciones aprendidas de las experiencias exitosas o dificultades, acciones, cambios y soluciones durante el proyecto.)

Generales:

1. Resulta vital mantener la comunicación permanente con la Gerencia del Proyecto, para que las expectativas en el cumplimiento de sus solicitudes, cuente con la debida información y se enteren de los cambios, que se puedan presentar en el desarrollo de las actividades que son responsabilidad de proyecto PNUD MINGOB.
2. Necesitamos garantizar que los procesos y trámites que se estén realizando desde el proyecto, cuenten con las correspondientes validaciones de MINGOB (Términos de Referencia, solicitudes de contrataciones, variaciones de alcances, montos y tiempos de los contratos) sobre la base de repentinos cambios de los mandos superiores del ministerio y que posteriormente, no quieran ser honrados por los funcionarios, que asumen las posiciones.
3. La evaluación de riesgos y sus acciones para mitigar los mismos, son claves para compartirlas con PNUD, MINGOB y poder informarles, con antelación de las acciones de mitigación que se consideran, con sus respectivas consecuencias en costos y tiempos.
4. Mantener la constancia del reporte semanal como un informe oportuno y sencillo, que respalde los resultados del trabajo de la UCP.
5. En proyectos de múltiples componentes se demandan mayores apoyos en recursos para el personal en la parte de transporte y logística.
6. La gestión de fondos a través de PNUD resulta, en una buena práctica a considerar por la implementación de la Gestión Basada en Resultados (GBR), para el Ministerio de Gobierno. No obstante, se hace necesario darles seguimiento a los procedimientos de PNUD, a objeto de ser más efectivos y eficientes.
7. Es importante que, en todos los acuerdos de asistencia técnica con otras agencias del Sistema de Naciones Unidas, se utilicen los mismos controles que tiene el PNUD con el MINGOB, especialmente al momento de la transferencia de fondos, como en los Recibidos Conforme de los productos.
8. Ante futuras consultorías con otras entidades gubernamentales, en las cuales se requiera de la aprobación de los productos, es recomendable establecer un acuerdo entre las instituciones para que se conozcan las responsabilidades y limitaciones de cada una de las partes.
9. La presentación de los avances de las diferentes actividades, antes de la aprobación de los pagos (en caso de proyectos de larga duración y pagos mensuales recurrentes) es recomendable, para que la contraparte se informe, de los avances y dificultades que presenta, la respectiva actividad en desarrollo.
10. Fortalecer la planificación e integralidad de las acciones, evitando la improvisación y dispersión en los procesos que se solicitan desde las diferentes Unidades Administrativas del MINGOB.

Elementos transversales.

El acompañamiento presencial, la dinámica de comunicación y la priorización de las tareas, continúan como elementos claves, para poder acompañar a MINGOB, en impulsar las acciones para contribuir a la reactivación funcional de país.

10. RESUMEN DE AVANCE GENERAL DEL PROYECTO. (se recomienda 200 palabras).
(proporcionar una evaluación del avance del proyecto y comunicar los detalles de la ejecución).

Al 30 de noviembre 2022, el Ministerio de Gobierno ha realizado aportes por el orden de \$32.1 millones, lo que representa el 90.04 % del total de los recursos del proyecto. No obstante, es de mérito indicar que al 30 de noviembre de 2022, hemos ejecutado un 89.0 % de estos aportes y los componentes que muestran mayor ejecución en este año 2022 son: Fortalecimiento de las Gobernaciones y Sistema Penitenciario, cuyos resultados reflejan hitos emblemáticos en el contexto del trabajo del PNUD en el MINGOB, tal es el caso de la entrega al pueblo Ngäbe Buglé del edificio de la Gobernación de la comarca Ngäbe Bugle, inaugurado el 17 de junio marcando un hecho histórico en la gobernanza territorial del Estado Panameño.

Un segundo grupo de componentes lo constituyen, con una moderada actividad: Planificación Estratégica y SINAPROC. Se puede destacar: la consultoría para la Estrategia del Plan de Comunicaciones Externa del MINGOB y el especialista en Desarrollo Institucional y Gestión de Programas. En lo que respecta al SINAPROC podemos mencionar: - la finalización del Estudio de Prefactibilidad para el COE de la Región de Azuero, - la entrega parcial del Sistema de Radiocomunicaciones de la comarca Ngäbe Buglé, para la atención de las emergencias en esa zona.

En tercer lugar, están los componentes: Reforma Judicial y Modernización de servicios postales, los que no tiene avances significativos, producto de decisiones del MINGOB, ante la baja capacidad financiera desde el presupuesto nacional.

11. REGISTRO DE HITOS IMPORTANTES DEL PROYECTO

La Junta de Proyecto celerada el 22 de noviembre de 2022 acordó la extensión del Proyecto hasta el 30 de junio 2023, por lo que se deben tomar las acciones administrativas correspondientes, para no establecer compromisos más allá de esa fecha. Considerando el interés de MINGOB por un nuevo proyecto, se contrataron especialistas para la formulación y redacción del nuevo Documento de Proyecto (ProDoc), el equipo del MINGOB trabajó en el levantamiento de la información, lo que permitió entregar los insumos desde el MINGOB para el nuevo ProDoc.

El 19 de octubre de 2022 se remitió el borrador del ProDoc y el pasado 7 de noviembre MINGOB remitió el Plan de Trabajo Plurianual con la asignación presupuestaria propuesta, a objeto de formalizar una nueva alianza entre el PNUD y el MINGOB.

El nuevo Ministro de Gobierno y la Representante Residente del PNUD celebraron una reunión de contacto el 31 de octubre de 2022 en donde MINGOB agradeció el trabajo realizado por el PNUD para el desarrollo integral del país, y lo calificó de aliado incondicional a través de los años. El nuevo ProDoc enfoca sus objetivos hacia: - La modernización y fortalecimiento de la gestión pública, - la gobernanza local e institucionalidad en los territorios, y – los derechos humanos y población en situación de vulnerabilidad.

Entre los más importantes hitos en la historia del Proyecto, se encuentran los siguientes:

1. **Fecha de Aprobación de POA 2022:** El 1 de febrero 2022 se envió el Plan Operativo Anual para la vigencia 2022 el cual fue revisado y ajustado el 6 de julio de 2022.
2. **Juntas de Proyecto:** El 17 de mayo de 2016, se realizó la primera Junta de Proyecto, en la cual se aprueba una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC). La segunda Junta de Proyecto se llevó a cabo el 29 de noviembre de 2017. La tercera Junta de Proyecto se realizó el 24 de mayo de 2018, y se aprueba una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC) y el SESP (diagnóstico social y ambiental). Se aprueba la extensión del proyecto hasta diciembre de 2020. En la Junta de Proyectos de 10 de diciembre de 2019, se hizo una extensión de tiempo al proyecto de dieciocho (18) meses, con vencimiento al 30 de junio de 2022 y se aprueba el inicio de una tercera Revisión Sustantiva. El 21 de diciembre de 2020 se desarrolló la Junta de Proyecto en donde se aprobó la Revisión Sustantiva 003/2020 y se hizo una evaluación de la gestión anual del Proyecto. El 25 de noviembre de 2021 se realizó la Junta de Proyecto se desarrolló de manera presencial y se acordó continuar con el diseño del nuevo ProDoc. El 22 de noviembre se celebra la última Junta de Proyecto y se acuerda extender la fecha de finalización del Proyecto hasta el 30 de junio 2023.
3. **Revisiones Sustantivas:** El 8 de septiembre de 2016, se aprueba la primera Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes podemos señalar los siguientes: se realizó una revisión y ajuste (disminución) al presupuesto total del proyecto, se ajustaron las líneas bases, los indicadores y de metas anuales de los diferentes componentes, se suprimieron los Componentes 2 Asamblea Constituyente y 3 Reforma del Sistema Electoral y se adicionó el Sistema Nacional de Protección Civil como Componente 10, entre otros. El 24 de mayo de 2018, se aprueba la Segunda Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes se pueden señalar: supresión del subcomponente “Sala de Situación” dentro del Componente 3 “Sala de Situación y Gobernaciones”, y el componente 8 “Dirección de Derechos Humanos en funcionamiento”. Se adiciona al componente 13 “Sistema Nacional de Protección Civil y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria”, ajustando su presupuesto e indicadores. Se logra la extensión de tiempo del proyecto, hasta el 31 de diciembre de 2020. Se inicia la elaboración de la tercera Revisión Sustantiva con la participación de todas las instancias del Ministerio de Gobierno.

El 21 de diciembre de 2020 se aprueba la tercera Revisión Sustantiva del Proyecto, destacando lo siguiente: Inactivar del proyecto los componentes: *Descentralización, Academia de Gobierno y Medios de Comunicación Social* y se incorpora un nuevo componente: *Modernización de servicios postales y logísticos*. Adicional se aprobó la extensión del proyecto hasta el mes de diciembre del año 2022 y la formulación de un nuevo proyecto.

4. **Reportes al PNUD:** Desde el proyecto PS 0092046 “Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB” realizamos informes semanales enviados vía correo electrónico relacionados a los avances de las actividades y otros seguimientos, informes semestrales de resultados con informes sobre la ejecución financiera del proyecto, así como informe anual de control de calidad del proyecto. También se preparan Informes Semestrales, Anuales y Controles de Calidad del proyecto.

5. **Auditorias:** La firma Deloitte realizó la última auditoría financiera de las operaciones del proyecto, en el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2020, con resultados satisfactorios y sin hallazgos que reportar. En noviembre de 2021 el proyecto fue uno de los seleccionados para la Auditoría Integral de la Oficina de Panamá, por parte de la Oficina de Auditoría e Investigación del PNUD (OAI) en el periodo comprendido del 1 de enero de 2020 al 31 de julio de 2021. Esta auditoría resultó Satisfactoria.

6. **Evaluación MTD:** Se realizó la evaluación de medio término del proyecto a finales del año 2018.

7. **Visitas de Monitoreo:** El Socio implementador (PNUD) conjuntamente con el personal de la Unidad Coordinadora, realiza visitas de seguimiento a todas las actividades en ejecución por componentes, con la finalidad de conocer los avances de las actividades en procesos, así como también mitigar los distintos riesgos en la ejecución de las mismas, entre las más relevantes podemos mencionar la visita de campo a la comarca Ngäbe Buglé el 15 y 16 de junio y la visita a la oficina del Proyecto el día 4 de octubre de 2022.

8. **Giras de campo con un nivel de importancia a reportar:** Todas las actividades de obras civiles son supervisadas por los ingenieros del proyecto, mediante visitas de campo que incluyen reportes escritos, entre las que podemos mencionar:
 - Visitas a la ciudad de Büabti, capital de la comarca Ngäbe Buglé.
 - 19 y 20 de enero, 8 y 9 de marzo, 23 al 25 de mayo, 12 y 13 de mayo, 24 y 25 de mayo, 9 y 10 de junio, 15 al 17 de junio de 2022.
 - Visitas a los centros penitenciarios de La Joya, La Joyita y La Nueva Joya,
 - 16, 22 y 31 de marzo, 12 de abril, 10 de agosto, 22 al 24 agosto, 23 de noviembre de 2022.
 - Visitas al centro penitenciario Llano Marín (Penonomé)
 - 27 de mayo y 3 de junio de 2022.
 - Visita a Centro Femenino de Rehabilitación CEFERE Los Algarrobos
 - 6 de enero, 12 al 14 de enero, 19 y 20 de enero y 23 al 25 de marzo de 2022.

9. **Reuniones de seguimiento:** Bisemanal (cada 15 días) con la Oficial de Programa de la cartera de Gobernabilidad, Paz y Derechos Humanos del PNUD y mensuales con el socio implementador (MINGOB). Se realizan reuniones de seguimiento periódicas con la Oficial de Programa de la cartera de Gobernabilidad, Paz y Derechos Humanos del PNUD, entre las que destacan las realizadas en las siguientes fechas:
 - 22 de febrero,
 - 4 de abril,
 - 31 de mayo,
 - 28 de junio,
 - 12 de julio,
 - 31 de agosto
 - 4 de octubre de 2022.

7. CUADRO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PROYECTO (este cuadro se debe adecuar a lo estipulado en el PRODOC del proyecto)

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Semestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	Informe Semestral y Anual 2016 Informe Semestral y Anual 2017 Informe Semestral y Anual 2018 Informe Semestral y Anual 2019 Informe Anual 2020 Informe Semestral y Anual 2021 Informe Semestral y Anual 2022
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Semestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	Elaborado SESP, aprobado por la Junta de Proyecto el 24 de mayo de 2018 Matriz de riesgos actualizada en los informes de avance y en la bitácora de riesgos de Atlas.
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	Informe Semestral y Anual 2016 Informe Semestral y Anual 2017 Informe Semestral y Anual 2018 Informe Semestral y Anual 2019 Informe Anual 2020 Informe Semestral y Anual 2021 Informe Semestral y Anual 2022 Evaluación de Medio Término en 2018
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto. Debido a la complejidad del proyecto, se requiere fortalecer la capacidad institucional, así como la labor del PNUD, que asegure el mejor aprovechamiento de los recursos que permitan un avance mayor en cada una de las	Q & A de implementación de proyecto 2016 Q & A de implementación de proyecto 2017 Q & A de implementación de proyecto 2019 Q & A de implementación de proyecto para el año 2021

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	<p>actividades programadas en sus planes de trabajo, enfocando mayores esfuerzos en las actividades que involucran las rehabilitaciones de las infraestructuras.</p> <p>La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Junta de Proyecto (2016): 17 de mayo de 2016. Revisión Sustantiva 001/2016 Junta de Proyecto (2017): 29 de noviembre de 2017 Junta de Proyecto (2018): 24 de mayo de 2018. Revisión Sustantiva 002/2018 Junta de Proyecto (2019): 10 de diciembre de 2019 Junta de Proyecto 2020: 21 de diciembre de 2020 Revisión Sustantiva 003/2020 Junta de Proyecto (2021): 25 de noviembre de 2021 Junta de Proyecto (2022): 22 de noviembre de 2022
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)		<p>Informe Semestral y Anual 2016</p> <p>Informe Semestral y Anual 2017</p> <p>Informe Semestral y Anual 2018</p> <p>Informe Semestral y Anual 2019</p> <p>Informe Anual 2020</p> <p>Informe Semestral y Anual 2021</p> <p>Informe Semestral 2022</p>
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	<ol style="list-style-type: none"> Junta de Proyecto (2016): 17 de mayo de 2016. Revisión Sustantiva 001/2016 Junta de Proyecto (2017): 29 de noviembre de 2017 Junta de Proyecto (2018): 24 de mayo de 2018. Revisión Sustantiva 002/2018 Junta de Proyecto (2019): 10 de diciembre de 2019 Junta de Proyecto 2020: 21 de diciembre de 2020 Revisión Sustantiva 003/2020

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
	resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.			6.Junta de Proyecto (2021): 25 de noviembre de 2021 Junta de Proyecto (2022): 22 de noviembre de 2022

13. INFORME FINANCIERO 2022

SECCIÓN I: POA AÑO 2022
 PROYECTO PS 00092046
 FONDOS 30071 - 30075

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2022	% de Ejecución	
Componente 1: REFORMA JUDICIAL	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 575.40	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas y Negocios)	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	25.89	\$ -	0.00%	
	SUBTOTAL COMPONENTE N°1 FONDO 30071				\$ 601.29	\$0.00	0.00%
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 4,750.00	\$0.00	0.00%	
	30075(GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	213.75	\$0.00	0.00%	
SUBTOTAL COMPONENTE N°1 FONDO 30075				\$ 4,963.75	\$0.00	0.00%	
Componente 5: FORTALECIMIENTO DE LAS GOBERNACIONES	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 11,094.68	\$ 12,300.00	90.20%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Servicios Contractuales (Empresas / Negocios)	\$ 1,048,353.50	\$ 1,037,258.25	101.07%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ 13,905.15	\$ 13,905.15	100.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 66,019.99	\$ 56,019.99	117.85%	
	30071(GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ 14,640.00	\$ 14,640.00	100.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73100 Renta y Mantenimiento de Inmueble	\$ 13,920.50	\$ 11,120.50	125.18%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Impresiones y Publicaciones	\$ 3,465.00	\$ 3,950.00	87.72%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74500 Gastos Miscelaneos	\$ 19.50	\$ 50.00	39.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 8,307.81	\$ 10,000.00	83.08%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	53,087.68	\$ 52,165.98	101.77%	
	SUBTOTAL COMPONENTE 5 FONDO 30071				\$ 1,232,813.81	\$ 1,211,409.87	101.77%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%	
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	0.00%		
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	0.00%		
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ -	\$ -	0.00%		
30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -	0.00%		

SECCIÓN I: POA AÑO 2022
PROYECTO PS 00092046
FONDOS 30071 - 30075

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2022	% de Ejecución	
Componente 7: POBLACIONES INDÍGENAS	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73100 Renta y Mantenimiento de Inmueble	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74700 Transporte y Embarque	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	0.00%	
	SUBTOTAL COMPONENTE 7 FONDO 30071				\$ -	\$0.00	0.00%
30075(G OB1)	01070 (GOVT)	64300 Apoyo personal	\$ -	\$ -	0.00%		
	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 21,471.25	\$ 76,708.73	27.99%		
	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -	0.00%		
	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	0.00%		
	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 966.21	\$ 3,451.89			
	SUBTOTAL COMPONENTE 7 FONDO 30075				\$ 22,437.46	\$80,160.62	27.99%
Componente 9: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y SISTEMA DE GOBIERNO	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 104,249.00	\$ 74,500.00	139.93%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 644.00	\$ 700.00	92.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 16,320.00	\$ 16,320.00	100.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 382.47	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ 9,334.00	\$ 9,334.00	100.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 865.00	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 5,930.75	\$ 4,538.43	130.68%	
	SUBTOTAL COMPONENTE 9 FONDO 30071				\$ 137,726.22	\$105,392.43	130.68%
	30075(G OB1)	01070 (GOVT)	71200 Consultores Internacionales	\$ 9,000.00	\$0.00	0.00%	
30075(G OB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 16,320.00	\$16,320.00	100.00%		

SECCIÓN I: POA AÑO 2022
PROYECTO PS 00092046
FONDOS 30071 - 30075

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2022	% de Ejecución	
	30075(G OB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 1,139.40	\$ 734.40	155.15%	
	SUBTOTAL COMPONENTE 9 FONDO 30075			\$ 26,459.40	\$17,054.40	155.15%	
Componente 10 A: SISTEMA PENITENCIARIO	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(G OB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 10,042.51	\$ 11,000.00	91.30%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 1,794.04	\$ 3,000.00	59.80%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 90,216.02	\$ 101,775.45	88.64%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 453,290.02	\$ 441,023.92	102.78%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 477,260.00	\$ 1,673,060.05	28.53%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	100.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 46,602.12	\$ 100,478.67	46.38%	
	SUBTOTAL COMPONENTE 10A FONDO 30071				\$ 1,082,204.71	\$ 2,333,338.09	46.38%
		30075(G OB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%
	30075(G OB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	0.00%	
	SUBTOTAL COMPONENTE 10A FONDO 30075			\$ -	\$ -	0.00%	
Componente 10B: INSTITUTO DE ESTUDIOS INTERDISCIPLINARIOS	30071(G OB1)	01070 (GOVT)	71200 consultores Internacionales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(G OB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(G OB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ 52,682.00	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(G OB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	0.00%	
	30071(G OB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ 2,370.69	0.00%	
SUBTOTAL COMPONENTE 10B FONDO 30071				\$ -	\$55,052.69	0.00%	
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ 304,067.79	\$ 333,004.06	91.31%	

SECCIÓN I: POA AÑO 2022
PROYECTO PS 00092046
FONDOS 30071 - 30075

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2022	% de Ejecución
Componente 12: UNIDAD COORDINADORA	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	0.00%
	30071GO B1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ 424.21	\$ 500.00	84.84%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72800 Equipo Tecnológico	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73400 Renta y Mantenimiento de Otros Equipos	\$ 1,718.65	\$ 2,500.00	68.75%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74100 Servicios Profesionales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74200 Producción de Materiales Impresos y Audiovisuales	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	74500 Misceláneos	\$ 1,964.60	\$ 2,000.00	98.23%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75700 Costos de Capacitación	\$ -	\$ -	0.00%
	Componente 12: UNIDAD COORDINADORA	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 13,867.89	\$ 15,210.18
SUBTOTAL COMPONENTE 12 FONDO 30071			\$ 322,043.14	353,214.24	91.18%	
30075 (GOB1)		01070 (GOVT)	71400 Contrato de Servicios	\$ 28,655.61	\$ 36,648.21	78.19%
30075 (GOB1)		01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ -	\$ -	0.00%
30075 (GOB1)		01070 (GOVT)	73500 Costos Reembolsables	\$ -	\$ -	0.00%
30075(GOB1)		01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 1,289.50	\$ 1,649.17	78.19%
SUBTOTAL COMPONENTE 12 FONDO 30075			\$ 29,945.11	\$ 38,297.38	78.19%	
Componente 13: Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC) Y CENTRO LOGÍSTICO REGIONAL DE ASISTENCIA HUMANITARIA	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71300 Consultores Nacionales	\$ 7,704.40	\$ 10,000.00	77.04%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	71600 Viajes , Viáticos	\$ 312.00	\$ 500.00	62.40%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ 91,003.40	\$ 91,003.40	100.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72300 Bienes y Materiales	\$ 216.00	\$ 500.00	43.20%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72400 Equipo Audiovisual y de Comunicación	\$ 100,682.66	\$ 129,640.66	77.66%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	73100 Renta y Mantenimiento de Inmueble	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ 8,996.33	\$ 10,423.98	86.30%
SUBTOTAL COMPONENTE 13 FONDO 30071			\$ 208,914.79	242,068.04	86%	
Componente 14 Servicios Postales (COTEL)	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72100 Contratos de Empresas	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72200 Mobiliario y Equipo	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	72500 Suministros	\$ -	\$ -	0.00%
	30071 (GOB1)	01070 (GOVT)	75105 GMS	\$ -	\$ -	0.00%
	SUBTOTAL COMPONENTE 14 FONDO 30071			\$ -	0.00	0.00%
SUB TOTAL FONDO 30071				\$ 2,984,302.95	4,300,475.36	69%
SUB TOTAL FONDO 30075				\$ 83,805.72	135,512.40	62%
TOTAL DEL PROYECTO				\$ 3,068,108.67	\$ 4,435,987.77	69%

SECCIÓN I: POA AÑO 2022
PROYECTO PS 00092046
FONDOS 30071 - 30075

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donor	Cuenta Presupuestaria	Ejecutado Real	Presupuesto 2022	% de Ejecución
---------------------------------	-------	-------	-----------------------	----------------	------------------	----------------

Observaciones:

Es importante indicar, que se realizaron ajustes al Plan Operativo Anual 2022, tomando en consideración ciertas actividades que fueron eliminadas, incluidas y reajustados sus presupuestos, así como también actividades cuyos montos fueron ajustados, debido a que consideró que las mismas no se culminaran en los meses restantes antes que finalice la vigencia del Proyecto, que será el 31 de diciembre de 2022. Tal es el caso de la Construcción de las Torres de Vigilancia y la actividad Boxeo Sin Cadenas.

Es de mérito indicar, que en estos momentos nos encontramos en la Elaboración de un nuevo documento de Proyecto, por lo que los pagos de las mismas pasarán al Nuevo Proyecto.

14. INVENTARIO - N/A

El inventario correspondiente al periodo 1 de enero hasta el 31 de diciembre de 2022, fue traspasado al Ministerio de Gobierno mediante acta de traspaso en la siguientes fechas: el 30 de marzo de 2022, el 5 de julio de 2022 y el 5 de diciembre de 2022.

