

INFORME FINAL DEL PROYECTO 2015-2023



MINISTERIO DE
GOBIERNO

Objetivo: evaluar el desempeño del proyecto, en base a los planes operativos anuales y al marco de resultados. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas durante la implementación del proyecto lecciones aprendidas y buenas prácticas para para la mejora continua.



1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. Award y nombre)	92046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB"
Efecto/s del Marco de Cooperación de Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (USSDCF) 2021-2025:	Efecto 2: "Al 2025, Panamá cuenta con una gobernanza participativa e instituciones nacionales y locales inclusivas, eficaces, transparentes y justas al servicio de las personas, articuladas entre sí y en alianza con actores no gubernamentales; con enfoque territorial, de derechos humanos, intercultural, de género, curso de vida y sin dejar a nadie atrás".
Efecto y Producto Esperado del Programa del País 2021-2025 con que se alinea este proyecto:	Efecto 2: "Al 2025, Panamá cuenta con una gobernanza participativa e instituciones nacionales y locales inclusivas, eficaces, transparentes y justas al servicio de las personas, articuladas entre sí y en alianza con actores no gubernamentales; con enfoque territorial, de derechos humanos, intercultural, de género, curso de vida y sin dejar a nadie atrás". Producto 2.1: <i>Instituciones modernizadas y más sólidas responden a las necesidades de las personas y los territorios y cumplen funciones públicas con eficacia en los planos nacional y subnacional.</i>
Modalidad del proyecto:	Proyecto de Implementación Nacional (NIM)
Plan Estratégico del PNUD 2022-2025: Soluciones emblemáticas del PNUD: Poverty and Inequality and Governance	Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2022-2025: SP OUTCOME_1: <i>Structural transformation accelerated, particularly green, inclusive and digital transitions.</i> SP Result 1.1: The 2030 Agenda, Paris Agreement and other intergovernmentally - agreed frameworks integrated in national and local development plans, measures to accelerate progress put in place, and budgets and progress assessed using data-driven solutions IRRF 1.1.1 Number of countries that have development plans and budgets that integrate intergovernmentally - agreed frameworks across the whole-of-government: 2030 Agenda for Sustainable Development SP Result 2.3: Responsive governance systems and local governance strengthened for socio economic opportunity, inclusive basic service delivery, community security, and peacebuilding IRRF 2.3.1 Number of national institutions with strengthened public administration and core government functions for: Improved service delivery; Community security; Prevention Metas ODS: 16.6; 17.16 y 17.18
Marcador de Género:	GEN 2
Asociado en la Implementación:	Ministerio de Gobierno (MINGOB)
Fecha de entrega del informe final:	10 de diciembre de 2023
Período cubierto por el informe:	20 de mayo de 2015 al 31 de diciembre de 2023
Informe preparado por:	Gregorio Montecer Ramos - Coordinador del Proyecto.
Responsable del Informe:	Ing. Mariano Quintero , Director de la Oficina de Planificación del MINGOB, Gerente del Proyecto. Firma: 

2. MARCO DE RESULTADOS DEL PROYECTO, según Revisión Sustantiva 003/2020

Efecto previsto conforme lo establecido en el UNSDCF / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2021-2025: Efecto 2: “Al 2025, Panamá cuenta con una gobernanza participativa e instituciones nacionales y locales inclusivas, eficaces, transparentes y justas al servicio de las personas, articuladas entre sí y en alianza con actores no gubernamentales; con enfoque territorial, de derechos humanos, intercultural, de género, curso de vida y sin dejar a nadie atrás”.	
Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2021-2025, incluidos las metas y la línea de base: Producto 2.1: Instituciones modernizadas y más sólidas responden a las necesidades de las personas y los territorios y cumplen funciones públicas con eficacia en los planos nacional y subnacional. Indicador 2.1.1: Número de soluciones tecnológicas, de infraestructura y / o de procedimiento desarrolladas para mejorar la prestación de servicios públicos y otras funciones gubernamentales a nivel nacional y subnacional. Base de referencia al 2020: 5 Meta al 2025: 20	
Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2022-2025: SP OUTCOME_1: Structural transformation accelerated, particularly green, inclusive and digital transitions. Solución emblemática del PNUD: Poverty and Inequality SP Result 1.1: The 2030 Agenda, Paris Agreement and other intergovernmentally-agreed frameworks integrated in national and local development plans, measures to accelerate progress put in place, and budgets and progress assessed using data-driven solutions IRRF 1.1.1 Number of countries that have development plans and budgets that integrate intergovernmentally-agreed frameworks across the whole-of-government: 2030 Agenda for Sustainable Development Solución emblemática del PNUD: Governance SP Result 2.3: Responsive governance systems and local governance strengthened for socio economic opportunity, inclusive basic service delivery, community security, and peacebuilding IRRF 2.3.1 Number of national institutions with strengthened public administration and core government functions for: Improved service delivery; Community security; Prevention Metas ODS: Objetivo - 16.6 Desarrollar instituciones efectivas, responsables y transparentes en todos los niveles. Objetivo - 17.16 Mejorar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por asociaciones de múltiples partes interesadas que movilizan y comparten conocimientos, experiencia, tecnología y recursos financieros, para apoyar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los países, en particular los países en desarrollo. Objetivo - 17.18 Para 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad para los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos confiables, oportunos y de alta calidad desglosados por ingresos, género, edad, raza, etnia, migratorio estado, discapacidad, ubicación geográfica y otras características relevantes en contextos nacionales.	
Marcador de Género inicial del proyecto: GEN 1	Marcador de Género revisado del proyecto: GEN 2
Título del Proyecto y Número del Proyecto en Quantum: “APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB” / Output 92046	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodoc (2015)	Año 2015	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	Año 2021	Año 2022	Año 2023	Final
Producto 1.1. Diseño y Puesta en Marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	% de avance en el proceso de aprobación de la Ley de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz aprobada en Asamblea Nacional y sancionada por el presidente.	Informes de misiones. Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional. Gaceta Oficial.	No existe Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	Proyecto de Ley en Asamblea Nacional	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0% acciones (100%)	100% Ley de Justicia Comunitaria de Paz aprobada en Asamblea Nacional y sancionada por el Presidente.
	% de avance en el proceso de aprobación de la Reglamentación de la Ley que establece procedimientos para las actuaciones de Jueces de Paz, delegados Administrativos y mediadores comunitarios y publicación en Gaceta Oficial.	Informes de misiones. Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB / PNUD. Gaceta Oficial.		Proyecto de Ley en Asamblea Nacional	Ley de Justicia Comunitaria de Paz aprobada en Asamblea Nacional y sancionada por el presidente.	Borrador de reglamentación elaborado	100%	100%	100%	100%	100%	0% acciones (100%)	100% Reglamentación de la Ley aprobada y publicada en Gaceta Oficial
	% de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección de Justicia Comunitaria.	Ley sancionada incluye creación de la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos en la estructura del MINGOB. Resolución que crea DRAC es adoptada por el Ministro de Gobierno. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional. Gaceta Oficial.		Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación	Ley 16 del 17 de junio de 2016	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0% acciones (100%)	100% Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos creada por Ley y en funcionamiento
	% funcionarias/os de la Dirección de Justicia Comunitaria fortalecen capacidades en justicia de paz.	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.		Proyecto de Ley en Asamblea Nacional para aprobación	Ley 16 del 17 de junio de 2016	50% (al menos 50% mujeres)	50% (al menos 50% mujeres)	75% (al menos 50% mujeres)	75% (al menos 50% mujeres)	75% (al menos 50% mujeres)	75% (al menos 50% mujeres)	0% acciones (75%)	75% funcionarios/as capacitados/as (al menos 50% mujeres)

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)										Final
			Prodóc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año		
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023			
Producto 1.2. Diseño de infraestructura de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz que reemplaza Corregidurías formulado	% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de la consultoría de Línea Base. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	No hay información de línea de base	0%	10% TdR elaborado	20% Herramientas validadas para levantamiento de información consensuadas y validadas	30% Información de línea base sobre para las casas de justicia	70% de avance en el proceso de elaboración de documento técnico	100% de Documento técnico	100% Documento técnico	100% Documento técnico	0% acciones (100% Documento técnico)	Documento técnico con al menos tres (3) propuestas de diseño de instalaciones de justicia comunitaria y cultura de paz elaborado	
Producto 1.3. Medición de los niveles de conflictividad comunitaria mejorada	% de avance en el proceso de elaboración de la línea base con perspectiva de género para la evaluación de impacto de la implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	No hay información de línea de base	0%	0%	10% TdR elaborado	90% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	Documento de la línea base con perspectiva de género para la evaluación de impacto de la implementación de la justicia comunitaria de paz en Panamá	
	# personas atendidas en las casas de justicia de paz, reportadas en informes.	Página web de MINGOB/PNUD. Redes sociales de MINGOB. Twitter de PNUD. Informes de la DRAC.	0	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	El MINGOB no tiene definido cuál será el futuro de la Ley Nº 16 de Justicia Comunitaria de Paz, sin esta línea de acción, no se autorizó ninguna actividad.	
	# mujeres atendidas en las casas de justicia de paz, según ubicación geográfica y tipo de denuncia / caso.	Reportes de la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos del MINGOB	0	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	El MINGOB no tiene definido cuál será el futuro de la Ley Nº 16 de Justicia Comunitaria de Paz, sin esta línea de acción, no se autorizó ninguna actividad.	
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	# de acciones de divulgación de la Ley 16 aprobada realizadas	Página web de MINGOB/PNUD. Facebook y Twitter de MINGOB. Twitter de PNUD. Medios de comunicación. Informes de Relaciones Públicas y la DRAC.	No hay información de línea de base	0	0	1 acción de divulgación impacta al menos a 1,000 personas	5 acciones de divulgación impacta al menos a 5,000	5 acciones de divulgación impacta al menos a 5,000	0 acciones (11)	0 acciones (11)	0 acciones (11)	0 acciones (11)	11 acciones de divulgación impactan al menos a 11,000 personas	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
						(1)	personas (6)	personas (11)					
	% de avance de la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz tomando en consideración el enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de la consultoría. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0%	0%	10% TdR elaborado	75%	25% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	0% acciones (100%)	100%. Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz
	% de avance en la implementación del Plan de Comunicación Estratégica	Plan de Comunicación Estratégica aprobado por el MINGOB establece acciones a desarrollar por la Dirección de Relaciones Públicas y la DRAC. Acciones del Plan de Comunicación desarrolladas con impacto en 50 municipios.		0%	0%	0%	0%	25%	0% (25%)	0% (25%)	0% (25%)	0% acciones (25%)	25% del Plan de Comunicación implementado incluye acreditación del 50% de influenciadores mujeres y otras acciones con enfoque de género, inclusión y diversidad cultural
Producto 1.5. Capacidades de mediadores/as, jueces de paz y demás personal vinculado a la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz fortalecidas	# de funcionarios/as, mediadoras/es y jueces/zas de paz formados en Justicia Comunitaria (desglosados por sexo)	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD.	Mediadores, facilitadores comunitarios, corregidores administrativos de policía y jueces nocturnos sin formación en justicia comunitaria	5 funcionarios/as o especialistas en materia de mediación (al menos 3 mujeres)	15 funcionarias/os de las instituciones que conforman la Mesa Interinstitucional de trabajo (al	20 funcionarias/os de la Mesa Técnica del Pacto de Estado por la Justicia (al menos 10	Designados jueces de paz y mediadoras/es comunitarios a nivel nacional (al menos 40% mujeres).	300 funcionarias/os (desagregado por mediadoras/as y jueces de paz de los cuales al menos el 40% son	50 funcionarias/os (desagregado por mediadoras/as y jueces de paz de los cuales al menos el 40% son	50 funcionarias/os (desagregado por mediadoras/as y jueces de paz de los cuales al menos el 40% son	0 acciones (440)	0 acciones (440)	440 funcionarias/os capacitados en materia de mediación y justicia de paz (al menos 40% son mujeres). Entre las autoridades locales capacitadas se incluyen alcaldes, representantes de corregimiento, corregidores y especialistas legales

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
				(5)	menos 9 mujeres).	mujeres).	(40)	mujeres) (340)	menos el 40% son mujeres)	mujeres) (440)			
					(20)	(40)			(390)				
				100 autoridades locales (al menos 35% mujeres).	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	(100)	0 acciones (100)	
	# de capacitaciones vinculadas con la adopción de medidas por los jueces de paz para combatir la violencia doméstica	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.		0	0	0	0	0	1	(1)	(1)	0 acciones (1)	1 capacitación vinculada con la adopción de medidas por los jueces de paz para combatir la violencia doméstica
Producto 4.1. Ley 37 de 2009 de Descentralización reformulada	% de avance en la reformulación de la Ley 37 de 2009, la cual incluye criterios de respeto a diversidad cultural y equidad social (con especial interés en mujeres y pueblos indígenas, entre otros)	Informes y listados de asistencia de sesiones de trabajo a nivel nacional. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional/PNUD. Gaceta Oficial.	Ley 37 de 2009	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0% acciones (100%)	100% Nueva versión de la Ley 37 de 2009 consensuada y aprobada en la Asamblea
Producto 4.2: Capacidades del personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales fortalecidas para acompañar el proceso de descentralización	% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras) – desagregado por sexo	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD.	Personal de las Gobernaciones y Autoridades Comarcales desconocen proceso de descentralización	0%	5% (4) M y (9) H	25%	25%	50%	50%	50%	50%	0% acciones (50%)	50% de personal capacitado en Gobernaciones y Autoridades Comarcales (incluye 100% de las Gobernadoras)

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodac (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
Producto 5.1. Diseño de Sistema de Alerta Temprana formulado	% de avance en el diseño de un Sistema de Alerta Temprana	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	No existe un sistema de alerta temprana en la Sala de Situación	0%	0%	0%	0%	10% TdR elaborado	30%	70%	100%	0% acciones (100%)	100% Diseño de sistema de alerta temprana elaborado
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	# Gobernaciones cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura para la prestación de servicios de calidad	Informes de misiones a provincias y comarcas visitadas con infraestructura del MINGOB. Página web de MINGOB/PNUD.	Diagnóstico sobre la necesidad de mejorar la Infraestructura para la prestación de servicios de calidad de las Gobernaciones para la atención de la población	0	5 (5)	2 (7)	0 (7)	0 (7)	0 (7)	0 (7)	0 (7)	0 (7)	7 gobernaciones cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura
	# Gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género	Eventos de inauguración de edificios restaurados. Informes de seguimiento del personal de la UCP/MINGOB. Fotografías de avance de obra. Página web y Twitter del MINGOB / PNUD.		0	0	0	2 (2)	2 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	4 gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género
	% de avance en la construcción de nueva Gobernación en territorio indígena con Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque cultural, de género y comunitario participativo	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de contratos (1. Obra y 2. Supervisión) cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0	0	0	0	40%	100%	100%	100%	0% acciones (100%)	100%. 1 nueva Gobernación en territorio indígena cuenta con infraestructura mejorada para la prestación de servicios de calidad en la Comarca Ngäbe Buglé.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
Producto 6.1. Capacidades básicas para la administración y el liderazgo público fortalecidas	# de alcaldes, Representantes y funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible.	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Página web de MINGOB / PNUD / Alcaldías.	No Existe	0	15 funcionarias/os de las Gobernaciones capacitados (incluye 70% de Gobernadoras y Gobernadores (690)	0	0	50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género (740)	50 Alcaldes y Representantes capacitados, con participación equitativa de género (790)	0	0	0	790 Alcaldes, Representantes y funcionarias/os capacitados en materia de liderazgo público, género, juventud, desarrollo sostenible.
Producto 6.2. Proyecto de Academia de Gobierno diseñado	% de avance en la elaboración del Documento de proyecto de la Academia de Gobierno en sus 3 planes: académico, estructura e infraestructura y financiero	Informe con recomendaciones para el desarrollo e implantación de la Maestría. Participar en reuniones para el diseño de la Academia de Gobierno. Observación in situ, al menos una vez al mes, de los procesos de aprendizaje e investigación de la Academia. Identificar posibles fuentes de financiamiento para los programas de la Academia de Gobierno.	No existe una Academia de Gobierno en la República de Panamá para la formación de funcionarios o potenciales funcionarios públicos	0%	15% Taller de validación del Programa de maestría en Liderazgo Político y Gestión Pública. TdR elaborado	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Documento de proyecto de la Academia de Gobierno, articulado en tres planes: académico, estructura e infraestructura y financiero. Creado Instituto Superior de Administración Pública en Panamá.
Producto 7.1. Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	% de avance en la adopción del mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas con inclusión de mujeres indígenas	Informes de reuniones Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional/PNUD. Gaceta Oficial.	Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena.	5% Revisado Decreto Ejecutivo del 2000, que creó el Consejo Nacional de	15% Borrador elaborado para la regulación para adscribir	30% Borrador de instrumento jurídico para la formalización de	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100% Adoptado el mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)										
			Prodóc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final	
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023			
				Desarrollo Indígena	el Consejo Nacional de Desarrollo Indígena al MINGO B	la Mesa Nacional socializado con representantes de los 12 territorios								
	# territorios cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	Informes de reuniones y sesiones de capacitación. Lista de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.		0	0	0 Capacitación para el empoderamiento de mujeres de cada uno de los 12 territorios	0 Formalizada integración del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	12 territorios indígenas cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas	12 territorios indígenas Al menos 3 representantes del Comité impulsan capacitaciones para el empoderamiento de mujeres en los territorios	12 territorios indígenas Al menos 3 representantes del Comité impulsan capacitaciones para el empoderamiento de mujeres en los territorios	12 territorios indígenas Al menos 3 representantes del Comité impulsan capacitaciones para el empoderamiento de mujeres en los territorios	12 territorios indígenas Al menos 3 representantes del Comité impulsan capacitaciones para el empoderamiento de mujeres en los territorios	12 territorios indígenas cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prod. (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
	# reuniones de autoridades tradicionales de los 12 territorios	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes, Agendas minutas e informes sobre resultados de las reuniones de la Mesa Nacional con las Autoridades Tradicionales Indígenas. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	3 (3)	3 (6)	3 (9)	3 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	12 reuniones de la Mesa en las que participan representantes de los 12 territorios
Producto 7.2. Institucionalizadas las instancias encargadas de la implementación del Plan de Desarrollo	% de avance en la creación y funcionamiento de la Dirección para la Implementación del PDIPIP	Planilla del MINGOB. Informes del personal técnico sobre seguimiento de actividades realizadas por la Unidad para la implementación del PDIPIP. Agendas e informes sobre resultados de las actividades realizadas con apoyo del Proyecto. Página web y en las redes de MINGOB/PNUD.	No existe Dirección del Plan de Desarrollo de los Pueblos Indígenas de Panamá bajo el Viceministerio de Asuntos Indígenas.	0%	15% Diseñad a unidad para la implem entación del PDIPIP y designa do un 50% del personal técnico.	30% Designa do 100% personal técnico ubicado en el MINGO B para apoyar la realizaci ón de las reunion es de la Mesa. Unidad de gestión diseñad a para apoyar implem entación del Plan.	50% Instituci onalizad a la unidad para la implem entación del PDIPIP como secretarí a técnica de la Mesa Nacional y la unidad de gestión para la implem entación del Plan de Desarrollo Integral DPIP	100% Apoyad o el funciona miento de la Unidad para la implem entación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implem entación del Plan	100% Apoya do el funcio namie nto de la Unida d para la imple menta ción del PDIPI P y de la unida d de gestió n para la imple menta ción del Plan	100% Apoyad o el funciona miento de la Unidad para la implem entación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implem entación del Plan	100% Apoyad o el funciona miento de la Unidad para la implem entación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implem entación del Plan	100% Apoyad o el funciona miento de la Unidad para la implem entación del PDIPIP y de la unidad de gestión para la implem entación del Plan	100% Creada y en funcionamiento la Dirección para la Implementación del PDIPIP
	# acuerdos relevantes que contribuyan a la correcta implementación del plan de desarrollo consensuados las Autoridades Tradicionales	Acuerdos establecidos por consenso en la Mesa Nacional de Pueblos Indígenas en la que participan los 12 organismos (congresos y		5 acuerdos consensua dos en la Mesa Nacional	10 acuerdo s consens uados en la	10 acuerdo s consens uados en la	10 acuerdo s consens uados en la	10 acuerdo s consens uados en la	10 acuerdo s				

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodóc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
		consejos) que gobiernan cada uno de los territorios en los que se ubican los 7 pueblos indígenas de Panamá.		de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas (5)	Mesa Nacional de Desarrollo lo Integral de los Pueblos Indígena s (15)	Mesa Nacional de Desarrol lo Integral de los Pueblos Indígena s (25)	Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígena s (35)	Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígena s (45)	0 (45)	0 (45)	0 (45)	0 (45)	
	# personas capacitadas para apoyar la implementación del PDIPIP (desagregado por sexo)	Informes de reuniones y sesiones de capacitación Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.		20 personas (al menos 1 en cada uno de los 12 territorios) (al menos 40% son mujeres)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	0 (20)	20 personas (al menos 1 en cada uno de los 12 territorios) y del Viceministerio de Asuntos Indígenas han sido capacitadas para apoyar la implementación del PDIPIP (al menos 40% son mujeres)	
Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	% de avance en la elaboración de los manuales para el fortalecimiento de la estructura organizativa del Viceministerio de Asuntos Indígena	Normativa reguladora. Manuales elaborados y aprobados por el MINGOB/PNUD. Página web de MINGOB/PNUD.	Viceministerio de Asuntos Indígenas creado mediante la Ley 64 de 2013 requiere fortalecer sus capacidades	0%	10% Creada Dirección/es para la implementación del PDIPIP en el MINGOB y establecimiento de funciones	30% Institucionalizada la estructura y designados los Directores de las unidades del Viceministerio para la implementación del PDIPIP	40% Términos de referencia elaborados para el desarrollo de los manuales por los directores designados	0% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	100% Manuales para el fortalecimiento de la estructura organizativa del Viceministerio de Asuntos Indígena elaborados

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodóc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
	# de conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa	Informes de reuniones Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	2 (2)	2 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	4 conflictos manejados y/o resueltos de forma exitosa
	# Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios	Informes de actividades Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		1 Encuentro realizado en Panamá con participación de los 12 territorios (1)	1 Diálogo de Alto Nivel entre representantes del Gobierno y de las siete etnias indígenas de Panamá (2)	1 Foro sobre empoderamiento económico con participación de mujeres indígenas de los 12 territorios (3)	1 Foro sobre liderazgo político con participación de mujeres indígenas de los 12 territorios (4)	1 Intercambio de experiencias con autoridades de los 12 territorios (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	5 Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	# talleres realizados para la priorización de los planes territoriales en los que participan los enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional para cada uno de los 12 territorios	Informes de actividades Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá. No existen POAs o planes de priorización consensuados con las comunidades indígenas	0% Contratados 3 enlaces técnicos de la Mesa (1 por cada 4 territorios) . Al menos uno de los enlaces contratados es mujer.	3 talleres de inducción con al menos 12 enlaces designados (1 por territorio). 10 talleres realizados en los territorios para la priorización de los	14 talleres realizados en los territorios para la priorización de los planes territoriales. Cada taller cuenta con la participación del enlace de la	0 (27)	0 (27)	0 (27)	0 (27)	0 (27)	0 (27)	27 talleres realizados en 12 territorios para la priorización de los planes territoriales en los que participan los enlaces técnicos designados por la Mesa Nacional

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prod (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
					planes territoriales (13)	Mesa respectivo (27)							
	# POAs o planes de priorización elaborados por los congresos indígenas con el apoyo de Viceministerio de Asuntos Indígenas que garanticen la consulta previa, libre e informada	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0% Iniciado proceso de consultas conforme normativa relativa al consentimiento previo, libre e informado (CLPI) para la priorización de 12 planes o POAs. Elaborado TdR que identifique alcance	6 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades contratados para coordinación con enlaces de la Mesa y las estructuras tradicionales. Al menos 1,500 personas consultadas. (6)	6 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades contratados para coordinación con enlaces de la Mesa y las estructuras tradicionales. Al menos 1,500 personas consultadas. (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	12 POAs o planes de priorización elaborados con el CLPI de las comunidades con el apoyo de los enlaces técnicos contratados para coordinación con enlaces de la Mes y las estructuras tradicionales. Al menos 3,000 personas consultadas.
	# de POAs en implementación	Préstamo con Banco Mundial para el inicio y ejecución de los POAs. Página web del MINGOB y de entidad multilateral (BM)		2018	0	12 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	0 (12)	12

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
	% de avance en la implementación del PDIPIP	Consulta y consentimiento previo, libre e informado a los pueblos indígenas en cada una de las 10 comunidades indígenas en las que se implementa el Acuerdo PNUD-FAO. Informes semestrales presentados por la FAO. Informes semestrales		0%	0%	0%	0%	20%	0% (20%)	0% (20%)	0% (20%)	0% (20%)	20% del PDIPIP en implementación – Informes de avance-(incluye acciones para la restauración de los sistemas productivos)
Producto 7.5. La formulación de las políticas sociales para responder a las necesidades de los pueblos indígenas mejorada	% de avance en la elaboración del diagnóstico sobre inversiones en servicios básicos	Productos de la consultoría aprobados por MINGOB/PNUD.	No existe	0%	0%	50%	100%	0% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	0% (100%)	100% Mapeo de Inversiones Planificadas y Ejecutadas por Instituciones Gubernamentales en cada territorio indígena y mapeo de Inversiones Planificadas y Ejecutadas
Producto 7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida	% de avance en el diseño y socialización de la ciudad gubernamental en la capital de la Comarca Ngäbe Buglé de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de contratos validados con comunidades, autoridades tradicionales, autoridades locales, funcionarios de MINGOB. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	La Comarca Ngäbe Buglé no cuenta con una capital comarcal diseñada. No se cuenta con estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales.	0%	10% TdR elaborado	70% Diseñado de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género y aprobado por las autoridades tradicionales	100% Diseño socializado en la comunidad y ante actores clave a nivel nacional e internacional	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% de avance en el diseño y socialización de la ciudad gubernamental en la capital de la Comarca Ngäbe Buglé de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodóc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
	% de avance en elaboración de estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la Comarca Ngäbe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de Autoridades Tradicionales de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0%	0%	10% TdR elaborado	100%	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% Estudios de factibilidad, diseño y planos elaborado y socializado con actores clave de acuerdo a metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género
	# de personas favorecidas con la implementación del Plan de Ordenamiento Territorial de la cabecera de la comarca Ngäbe Buglé.	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Informes de visitas de campo del personal técnico del PNUD y el MINGOB a Buäbtí. Informes, reuniones de seguimiento de la actividad con la empresa contratada. Páginas web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	2020	0	0	0	250	250 (500)	0 (500)	0 (500)	100% Plan de Ordenamiento Territorial elaborado
	% de avance en la creación y entrada en funcionamiento de la Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buäbtí			0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	0% (100%)	0% (100%)	Unidad Técnica para los proyectos de la ciudad de Buäbtí creada y en funcionamiento
Producto 9.1. Plan estratégico del Ministerio de Gobierno formulado	% de avance en la elaboración del Plan estratégico institucional formulado participativamente	Informes de reuniones y sesiones para consensuar diseño. Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.	Plan Estratégico del MINGOB elaborado y aprobado por el Ministro	100% Diseñado Plan Estratégico del MINGOB de forma participativa	100% Plan Estratégico diseñado o es aprobado por el MINGOB	100%	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	0% (100%)	100% Plan estratégico institucional formulado participativamente es aprobado por el MINGOB
Producto 9.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	% de Direcciones y Dependencias del MINGOB que cuentan con un Plan estratégico	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Algunas direcciones cuentan con una planificación básica. Sin embargo, estos tienen que ser revisados para alinear con	0%	20% Revisados Manuales de Procesos prioritarios de las Unidades	100% de las Direcciones y dependencias del MINGOB elaboran Planes	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	0% (100%)	100% de las Direcciones y dependencias del Ministerio de Gobierno elaboran Planes estratégicos, los cuales son aprobados por MINGOB

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodor (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
			metas presidenciales		s Administrativas del MINGO B	estratégicos							
Producto 9.3. Sistema de monitoreo de metas instalado y funcionando	% de avance en la instalación y utilización de la plataforma de seguimiento instalada (SIGOB)	Plataforma de seguimiento utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB. Reportes semanales del Proyecto para alimentar plataforma de seguimiento.	MINGOB no cuenta con un sistema de monitoreo de metas	0%	100% Plataforma de seguimiento de metas eficiente y eficaz para el logro de los Planes de acción	100%	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	0% (100%)	100% Plataforma de seguimiento es instalada y es utilizada para el monitoreo de las metas del MINGOB
Producto 9.4 Sistema para la acción comunicacional de metas diseñada, instalada y funcionando	% de avance en la instalación y utilización del sistema para la difusión del cumplimiento de las metas (ACOM)	Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia comunicacional.	MINGOB no cuenta con un sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas	0%	0%	0%	30% Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas diseñado e instalado	100% Sistema de comunicación utilizado para la difusión de cumplimiento de metas	100%	100%	100%	0% (100%)	100% Sistema para la acción comunicacional para la difusión de cumplimiento de metas diseñado e instalado es utilizado por el MINGOB
Producto 9.5. Sistema para la Transparencia y Eficiencia Documental Instalado	% de avance en la instalación y utilización del sistema con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos (TRANSDOC)	Sistema de transparencia documental permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia de transparencia documental	MINGOB no cuenta con una plataforma para la digitalización de documentos y su trámite	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% Sistema de transparencia documental instalado y funcionando con mediciones de eficiencia en el manejo de documentos

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodóc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final	
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
Producto 9.6 Sistema de Trámites Regulados Estructurados	# de módulos instalados y operando del sistema con mediciones de eficiencia en los procesos (TRE)	Sistema de trámites regulados estructurados permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia de trámites	No existe un sistema de trámites ni procesos o procedimientos estructurado	2016	0	2 (2)	0 (2)	0 (2)	1 (3)	2 (5)	0 (5)	0 (5)	Sistema de trámites regulados estructurados instalado y funcionando con mediciones de eficiencia en los procesos
Producto 9.7. Metodología de monitoreo y seguimiento de planes estratégicos y evaluación de direcciones y dependencias diseñada, instalada y funcionando	# unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones	Informes de progreso. Lista de sesiones de monitoreo realizadas. Minutas de las reuniones de monitoreo. Informes de sesiones de capacitación. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	No se cuenta con un Plan Estratégico por Direcciones y dependencias. No existe una metodología para el monitoreo	0	0	25 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	25 unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones
	% de implementación de metodología diseñada para el monitoreo de proyectos			0%	0%	0%	10%	100%	100%	100%	100%	0% 100%	100% Metodología de monitoreo implementada en la OPCI del MINGOB
Producto 9.8. Capacidades fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación	# capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género	Informes de actividades Lista de sesiones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Escasas capacidades en planificación, programación, monitoreo y evaluación	0	0	0	0	3 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	3 capacitaciones incluida una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género
	# funcionarias/os capacitadas/os (desagregado por sexo)			0	0	0	0	50 (50)	0 (50)	0 (50)	0 (50)	0 (50)	50 funcionarias/os capacitados, con participación equitativa de género

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)										
			Prod	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final	
			(2015)	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
Producto 9.9. Nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando	# nuevas estructuras aprobadas	Informes de reuniones y sesiones para consensuar diseño. Listados de asistencia. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/PNUD.	Estructura y procesos existentes obsoletos que no reflejan la realidad operacional del Ministerio	0	0	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	1 (1)	Nueva estructura organizacional del MINGOB aprobada
	% de manuales de funciones revisados	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0%	0%	30%	100%	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% de los manuales de procedimientos administrativos por dirección y dependencia revisados	
Producto 9.10 ONPAR con Gestión fortalecida	# de atención a personas refugiadas (desagregado por sexo) favorecidas con la implementación del tramites estructurado regulado en ONPAR garantizando los derechos humanos y la igualdad de género.	Sistema de tramites que permiten reportes periódicos para identificar oportunidades de mejoras y logros.	0	2020	0	0	0	0	0	100 (100)	(200) 300	(0) 300	300	
Producto 9.11 Estrategia de Igualdad de género institucionalizada e implementada	# de funcionarios que participan de actividades en pro de la igualdad de género en el MINGOB.	Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB	0	2020	0	0	0	0	0	200	300 (500)	0 (500)	500	
	# de acciones de la Estrategia y Plan de Igualdad de género implementadas	Plan de acción de la Estrategia y Plan de igualdad de genero	0	2020	0	0	0	0	0	0	5	0 (5)	5	
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP	Informe de misión. Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.	La Dirección del Sistema Penitenciario (DGSP) cuenta con una subdirección y 12 departamentos	10% Procesos de la DGSP revisados	30% Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la	35% Planes en implementación	5% Planes en implementación (40%)	5% Planes en implementación (45%)	5% Planes en implementación (50%)	0% Planes en implementación (50%)	0% Planes en implementación (50%)	0% Planes en implementación (50%)	50% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual de la DGSP	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodoc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
			en su estructura administrativa		DGSP elaborado y aprobado								
	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) en gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0 (0)	0 (0)	30 funcionarias/os de la DGSP (30)	30 funcionarias/os de la DGSP (60)	300 funcionarios/as (al menos 30% de mujeres) (360)	100 funcionarios/as (al menos 30% de mujeres) (460)	0 (460)	0 (460)	0 (460)	460 funcionarios/as de la DGSP capacitados sobre gestión de centros penitenciarios e inteligencia penitenciaria (al menos 30% de mujeres)
	% de avance en evaluación de los sistemas de seguridad para la mejora de la gestión penitenciaria en La Nueva Joya y en la sede de la DGSP	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Listados de reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.		0%	50% Evaluado sistema de seguridad de la CP La Nueva Joya y asistencia técnica en gestión penitenciaria realizada	80% Mejorados procesos de transparencia en sistema penitenciario y el sistema de información penitenciaria	100% Equipado Despacho Superior de la DGSP en función de necesidades identificadas para asegurar la seguridad del personal.	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% de avance en evaluación de los sistemas de seguridad para la mejora de la gestión penitenciaria en La Nueva Joya y en la sede de la DGSP
	# privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinares de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan en programas de Tratamiento y Rehabilitación	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Informes de avances con resultados del número de evaluaciones.		0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	700 (700)	300 (1,000)	0 (1,000)	0 (1,000)	0 (1,000)	1,000 privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinares de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan en programas de Tratamiento y Rehabilitación

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodóc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
	% de avance en el desarrollo de herramientas sobre inteligencia penitenciaria	Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.		0%	0%	0%	10% TdR elaborado	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% Herramientas sobre inteligencia penitenciaria desarrolladas y en implementación
	% de avance en el diseño e implementación de programa de capacitación			0%	0%	0%	10% TdR elaborado	50%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% Programa de capacitación sobre inteligencia penitenciaria en implementación
Producto 10A.2. Capacidades para la atención integral y resocialización fortalecidas	# actividades para el intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización	Informes de actividades Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Mapeo de Iniciativas sobre atención integral y resocialización	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	1 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	1 intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral y resocialización
	# de funcionarios / as capacitadas en atención integral y resocialización (desagregado por sexo)		0	2018	0	0	50 (50)	150 (200)	0 (200)	0 (200)	0 (200)	0 (200)	200
	# privados de libertad que son parte de actividades para el fortalecimiento de sus capacidades para la atención integral y resocialización		0	2020	0	0	0	0	0	100 (100)	100 (200)	100 (200)	200 personas capacitadas en atención integral y resocialización (al menos el 50% mujeres)
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	# centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS.	Los centros penitenciarios del país no prestan servicios básicos de calidad a los	4 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	4 centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final	
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
	# de estudios (mercado / factibilidad) para la construcción de nuevos centros penitenciarios (al menos 1 centro de mujeres)	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	privados de libertad. El MINGOB no cuenta con un diagnóstico de las necesidades de mejoramiento de los centros existentes	0	1 estudio de mercad o elaborado (1)	3 estudios de factibilid ad (4)	1 estudio de factibilid ad (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	5 estudios (de mercado o factibilidad) para la construcción de nuevos centros penitenciarios (al menos 1 centro de mujeres)
	% de avance en la elaboración del Plan integral de infraestructura penitenciaria a nivel nacional elaborado	Memoria institucional anual. Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0%	0%	0%	30%	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% Plan integral de infraestructura penitenciaria a nivel nacional
	# centros penitenciarios mejoran la calidad de los servicios brindados. Al menos 1 centro penitenciario de mujeres	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS.		0	1 (1)	0 (1)	1 (2)	1 centro peniten ciario mujeres (3)	1 Centr o Penite nciari o (La Joya) (4)	0 (4)	0 (4)	0 (4)	4 de centros penitenciarios que mejoran los servicios brindados. 1 centro penitenciario de mujeres
Producto 10A.4. Sistema Penal Acusatorio dentro del Sistema Penitenciario en funcionamiento	% de avance en equipamiento de la DGSP para contribuir con la implementación del SPA	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de necesidades con características técnicas.	3 centros Penitenciarios trabajan bajo el Sistema Penal Acusatorio (SPA)	0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% DGSP fortalecida con equipamiento para la implementación del SPA
	# Centros Penitenciarios mejoran la implementación del SPA	Informes técnicos de vinculación de compras con aportes al SPA. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	17 centros peniten ciarios (17)	0 (17)	0 (17)	0 (17)	0 (17)	0 (17)	0 (17)	17 centros Penitenciarios equipados con tecnología para la mejora de la implementación del Sistema Penal Acusatorio

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodóc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
	# foros para el intercambio de experiencias sobre implementación del SPA	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	1 Foro sobre Intercambio de experiencias (1)	1 Foro sobre Intercambio de experiencias (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	2 foros para el intercambio de experiencias sobre implementación del SPA
	# intervenciones para apoyar la realización del censo penitenciario	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de necesidades con características técnicas. Informes técnicos de vinculación de compras con aportes al SPA. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	0	1 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	1 adecuaciones realizada y equipos adquiridos para la elaboración del censo penitenciario
Producto 10B.1. Dirección del Instituto de Estudios Interdisciplinarios fortalecida	% de avance en la elaboración e implementación del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual del IEI	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones de socialización, validación. Agenda, Memorias, informe de sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	La Dirección del IEI cuenta con diversos departamentos en su estructura administrativa que se encargan de diferentes áreas de trabajo	0%	50% del Plan Estratégico y Plan Operativo Multianual aprobado	50%	100% del Plan Estratégico en implementación	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% de avance en la elaboración y 10% del Plan Estratégico y el Plan Operativo Multianual del IEI en implementación
	% de avance en el desarrollo de un Plan de Formación continua por competencias	Notas con solicitudes del MINGOB, lista de participantes en las sesiones para elaborar el plan. Agenda. Ayudas memoria o informe de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% Plan de formación continua por competencias
	# funcionarias/os capacitado (desagregado por sexo) para la atención de jóvenes en conflicto con la ley	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.		0	0	100 funcionarias/os del IEI (al menos 50% mujeres)	0 (100)	0 (100)	0 (100)	0 (100)	0 (100)	0 (100)	100 funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de jóvenes en conflicto con la ley

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodor (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
				2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	
						(100)							
Producto 10B.2. Iniciativas focalizadas de atención integral y resocialización implementadas y sistematizadas	# foros para el intercambio de experiencias sobre iniciativas de atención integral y resocialización realizados	Informes de actividades Lista de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Mapeo de Inicialivas	0	1 Intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades para la atención integral (1)	3 Talleres para la elaboración de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI (4)	1 Intercambio de experiencias para el fortalecimiento de las capacidades (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	0 (5)	5 foros para el intercambio de experiencias sobre iniciativas de atención integral y resocialización realizados
	% de avance en la elaboración y diseño de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI, con enfoque de género			0%	10% TdR elaborado	80% de avance en la elaboración de la Guía	100% Diseño e impresión de la Guía, con un impacto de 100 funcionarios	100%	100% Actualización de la guía	100%	0% (100%)	100% de avance en la elaboración y diseño de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI, con enfoque de género	
	# funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) en atención integral y resocialización de jóvenes en conflictos con la ley			0	0	0	0	0	50 funcionarias/os	0 (50)	0 (50)	0 (50)	50 funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) en atención integral y resocialización de jóvenes en conflictos con la ley
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los	# centros de custodia y cumplimiento cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora	Documento de diagnóstico elaborado. Contratación de especialistas. Informes de visitas a campo. Página	Los centros de custodia y cumplimiento del país no	0	2 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	2 centros cuentan con diagnóstico (al menos 1 para las adolescentes)

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prodóc (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
centros de custodia y cumplimiento mejorada		web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	prestan servicios básicos de calidad a jóvenes en conflicto con la ley. El MINGOB no cuenta con un diagnóstico de las necesidades de mejoramiento de los centros existentes.										
	# asistencias técnicas brindadas para la mejora de la infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento	Informes de visitas de campo del personal técnico del PNUD. Informes, reuniones de seguimiento de la actividad. Páginas web y redes sociales de MINGOB/PNUD.		0	0	2 (2)	1 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	3 asistencias técnicas para mejorar la calidad de los servicios.
	# de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos.		0	0	0	1 (1)	2 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	0 (3)	3 centros de custodia y cumplimiento mejoran la calidad de los servicios
	% de avance en mejora sus servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las mujeres adolescentes en conflicto con la ley			0%	10% TdR elaborado	25%	50%	100%	100%	100%	100%	100%	100% de avance en mejora sus servicios de un centro de custodia y cumplimiento para las mujeres adolescentes
Producto 11.1. Capacidades de difusión y capacitación de la Dirección de Medios de Comunicación Social fortalecidas	# de personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (desagregado por sexo)	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Fotografías, video y material gráfico de las sesiones de capacitación. Programa o agenda de las actividades. Página web de MINGOB/PNUD.	No existe	280 (280)	500 (780)	500 (1,280)	200 (1,480)	200 (1,680)	0 (1,680)	0 (1,680)	0 (1,680)	0 (1,680)	1680 personas vinculadas al sector de la comunicación capacitadas (al menos 30% mujeres)
	# de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.			2 (2)	5 (7)	5 (12)	2 (14)	2 (16)	0 (16)	0 (16)	0 (16)	0 (16)	16 de seminarios realizados. Al menos una actividad de capacitación sobre género y comunicación.
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido	# asistencias técnicas para el fortalecimiento de SINAPROC	Informes de asistencia técnica Lista de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	No se cuenta con una red de telecomunicaciones ni con un sistema de monitoreo que permita la toma de decisiones	0	0	1 (1)	0 (1)	1 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	0 (2)	2 Asistencias técnicas para el levantamiento, auditoría, inventario de diagnóstico de SINAPROC y para el fortalecimiento.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE	METAS (según frecuencia de recolección de datos)									
			Prod (2015)	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Año	Final
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023		
	% de avance en el equipamiento de SINAPROC para la mejora de las telecomunicaciones y monitoreo	Página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Memoria institucional anual. Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Inventario e informes de insumos adquiridos.		0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	0% (100%)	100% Mejorada la red de telecomunicaciones y el sistema de monitoreo en emergencias
Producto 13.2. Mantenimiento de instalaciones para Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias	Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS.	Construcción del Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria	0	0	0	0	1 (1)	1 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	1 instalación del Hub Regional Humanitario cuenta con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la Atención de Desastres y Emergencias a Nivel Nacional e Internacional	# de asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres con enfoque en género y prevención de la violencia en desastres	Informes de asistencia técnica Lista de sesiones de trabajo realizadas. Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Bases para la atención de desastres y emergencias en mal estado o bases inexistentes en áreas de difícil acceso	0	0	0	0	1 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	0 (1)	1 Asistencia técnica para la mejora en la atención de desastres
	# de funcionarias/os capacitados (desagregado por sexo) para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional	Listados de sesiones de inducciones y reuniones realizadas. Ayudas memoria de las reuniones. Página web de MINGOB/PNUD.		0	0	0	0	25 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	0 (25)	25 funcionarias/os capacitados, con participación equitativa de género
Producto 14.1 Servicios de correos fortalecidos	# de actividades para el fortalecimiento del nuevo sistema postal de Panamá.	Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2020	0	0	0	0	0	4	4 (8)	0 (8)	8
Producto 14. 2 Instalaciones para el servicio de correos dignas y accesibles.	# de personas con estafetas de correos dignas y aptas para un servicio postal de calidad.	Ayudas memoria de las sesiones de trabajo y visitas a campo. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD	0	2020	0	0	0	0	0	700	800 (1500)	0 (1500)	1500

3. DESEMPEÑO DEL PROYECTO: GRADO DE AVANCE DE LOS PRODUCTOS CON RESPECTO A LOS INDICADORES Y LAS METAS ESTABLECIDAS

(Completar teniendo en cuenta los indicadores y metas del marco de resultados vigente).

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ final planificada A 2023	Línea Base		Resultado ² final alcanzado 2023	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
Producto 1.1. Diseño y Puesta en Marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	% funcionarias/os de la Dirección de Justicia Comunitaria fortalecen capacidades en justicia de paz.	75% funcionarios/as capacitados/as	50%	2018	100%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Participación de funcionarias/os de la Dirección de resolución alterna de conflictos (DRAC), en actividades de capacitación en justicia comunitaria y cultura de paz. https://www.mingob.gob.pa/inician-jornada-de-sensibilizacion-sobre-justicia-comunitaria-de-paz/
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	# de acciones de divulgación de la Ley 16 aprobada realizadas	11 acciones de divulgación	7	2018	12	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Taller con sociedad civil en Distrito de Balboa con comunidades de Contadora, San Miguel, Pedro Miguel y Saboga (28 personas, 12 mujeres y 16 hombres). Informe de especialista en monitoreo de la UCP. Fotografías y listado de asistencia. Febrero 2019. Taller de Capacitación y Sensibilización sobre la Justicia Comunitaria de Paz, con la presencia del ministro de Gobierno, y la participación de más de 100 representantes de la sociedad civil, de los distritos de Chame, Arraiján, Capira, San Carlos y La Chorrera. https://www.youtube.com/watch?v=d00lgYduszM Jornadas de sensibilización sobre la Justicia Comunitaria de Paz, se han realizado en las provincias de Bocas del Toro, Chiriquí, Veraguas, Los Santos, Coclé. https://www.mingob.gob.pa/sociedad-civil-de-panama-oeste-se-capacita-sobre-justicia-comunitaria-de-paz/ Más de 100 representantes de la sociedad civil, participaron el “Taller de Capacitación y Sensibilización sobre la Justicia Comunitaria de Paz” en Panamá. https://www.mingob.gob.pa/sociedad-civil-

¹ Complete con el Producto/s, Indicadores de producto y las Metas que hayan sido definidos para el año de referencia en la última versión del Documento de Proyecto (Marco de Resultados)

² Mencione el resultado concreto logrado por el indicador a la fecha del informe. Puede incluir documentación de respaldo.

³ Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, está en progreso o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ final planificada A 2023	Línea Base		Resultado ² final alcanzado 2023	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
							participa-de-taller-sobre-sensibilizacion-en-justicia-comunitaria-de-paz/
	% de avance de la elaboración del Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz tomando en consideración el enfoque de género, niñez, inclusión de personas con discapacidad y diversidad cultural	100%. Plan de Comunicación Estratégica para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz	75%	2018	100%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Se logró el diseño y desarrollo de un Plan de comunicación estratégica para la justicia comunitaria de paz, validado por el Ministerio de Gobierno. El documento fue validado una vez se culminaron los talleres de sensibilización y capacitación con la sociedad civil a nivel nacional, para su implementación. Documento de conocimiento disponible. Ver documentos en el Teams de UNDP / Área Gobernabilidad, Paz y Derechos Humanos / Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB / Reforma judicial / Productos de conocimiento
Producto 1.5. Capacidades de mediadores/as, jueces de paz y demás personal vinculado a la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz fortalecidas	# de funcionarios/as, mediadoras/es y jueces/zas de paz formados en Justicia Comunitaria (desglosados por sexo)	440 funcionarios/os capacitados en materia de mediación y justicia de paz (al menos 40% son mujeres). Entre las autoridades locales capacitadas se incluyen alcaldes, representantes de corregimiento, corregidores y especialistas legales	35	2018	43	☐ Alcanzada ☒ No alcanzada	Se realizó desayuno temático “La Justicia Comunitaria de Paz: Avances y Desafíos” el 21 de marzo de 2019 en el que participaron 43 funcionarios/as, mediadoras/es, jueces/zas y representantes de la sociedad civil y de empresas privadas (23 mujeres y 20 hombres). Se logró el objetivo de intercambiar e incrementar conocimientos sobre la justicia comunitaria de paz. Se informa sobre el proyecto de reformas a la ley 16 del 17 de junio de 2016 se instituye la Jurisdicción Especial de la Justicia Comunitaria de Paz y la aplicación de los métodos de solución de conflictos en Panamá. https://www.undp.org/es/panama/news/analizan-avances-de-la-justicia-de-paz-comunitaria-en-panam%C3%A1 https://www.panacamara.com/la-cciap-osc-pnud-y-mingob-analizan-la-justicia-comunitaria-de-paz-avances-y-desafios/ Esta actividad de divulgación fue suspendida hasta tanto se alcance un consenso y se logre la modificación de la ley 16 de 17 de junio de 2019, que instituye la Jurisdicción Especial de la Justicia Comunitaria de Paz y la aplicación de los métodos de solución de conflictos en Panamá de Justicia Comunitaria de Paz.

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ final planificada A 2023	Línea Base		Resultado ² final alcanzado 2023	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
4.2 Proyecto de Academia de Gobierno diseñado	% de avance en la elaboración de documento de proyecto de academia de gobierno en sus 3 planes: académico, estructura e infraestructura y financiero	100%	0	2016	100%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Propuesta sobre los fundamentos teórico-estratégicos del Pensum y del centro de investigación. Boceto de la propuesta de asesoría para la estructura de la Academia. Documento con sugerencias para el reglamento interno de funcionamiento. Documento de seguimiento sobre el desarrollo de la maestría. Propuesta para el manejo de las finanzas, fuentes y posibles asociaciones de interés.
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	# Gobernaciones cuentan con un diagnóstico de su Infraestructura para la prestación de servicios de calidad	7	0	2016	7	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Entre el 2016 y el 2017, se realizaron diagnósticos de 7 edificaciones que servían como sedes de las siguientes gobernaciones: Coclé, Herrera, Los Santos, Panamá, Panamá Oeste, Bocas del Toro y Darién.
	# Gobernaciones mejoran Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta enfoque de género	4	0	2016	4	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	A través de este Proyecto han sido rehabilitadas las edificaciones de cuatro (4) gobernaciones: Los Santos, Coclé, Panamá y Bocas del Toro. Los Santos: https://www.mingob.gob.pa/concluyen-trabajos-de-rehabilitacion-del-edificio-de-la-gobernacion-de-los-santos/ y https://www.youtube.com/watch?v=b-UdzUUI1uY Coclé: https://www.undp.org/es/panama/news/mejoras-palacio-de-gobierno-en-cocl%C3%A9-al-servicio-de-la-comunidad y https://www.youtube.com/watch?v=5m2KGFVIIg y https://www.youtube.com/watch?v=gFOAtjPq2gc Panamá: https://youtu.be/k31bM55xnJw Bocas del Toro: https://twitter.com/MinGobPma/status/1464362307274821633?s=08
	% de avance en la construcción de nueva Gobernación en territorio indígena con Infraestructura para la prestación de servicios de calidad tomando en cuenta	100%	0	2019	100%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	El nuevo edificio de la Gobernación de la comarca Ngäbe Buglé, se encuentra operativo en un 100% y en funcionamiento. Habitado por personal de la gobernación desde el 6 de junio.

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ final planificada A 2023	Línea Base		Resultado ² final alcanzado 2023	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
	enfoque cultural, de género y comunitario participativo						El 29 de junio se realizó la interconexión eléctrica y desde el 14 de julio el edificio cuenta con internet. El gobernador ha confirmado el recibido confirme a través de nota las reparaciones solicitadas en garantía. https://www.mingob.gob.pa/presidente-cortizo-inaugura-nueva-gobernacion-de-la-comarca-ngabe-bugle/
Producto 7.1. Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	% de avance en la adopción del mecanismo jurídico que institucionaliza la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas con inclusión de mujeres indígenas	100%	0%	2018	100%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	El Decreto Ejecutivo N°203 del 27 de julio de 2018, crea el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas como instancia consultiva y deliberativa de las políticas públicas dirigida a los pueblos indígenas. https://www.mingob.gob.pa/se-crea-el-consejo-nacional-de-desarrollo-de-los-pueblos-indigenas-mediante-decreto-ejecutivo/
	# territorios cuentan con una representante del Comité Asesor de Mujeres Indígenas en la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	12	0	2018	12	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Se estableció el Comité Asesor de mujeres indígenas como plataforma de gobierno para tener el espacio formal con las autoridades de las 12 comunidades. https://www.mingob.gob.pa/comite-asesor-de-mujeres-indigenas-realiza-reunion-previa-al-consejo-nacional-de-desarrollo-de-los-pueblos-indigenas/
Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	# Foros y Encuentros realizados para fortalecer las alianzas entre los 12 territorios indígenas, incluyendo actividades lideradas por mujeres de los 12 territorios	5	0	2015	5	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Se recibió el Mapeo de Actores Clave relacionados al desarrollo, correspondiente a los doce territorios de los Pueblos Indígenas de Panamá. Ver documentos en el Teams de UNDP, Carpeta: Área Gobernabilidad, Paz y Derechos Humanos / Apoyo al programa de reformas del MINGOB / Pueblos indígenas / Productos de conocimiento Foros: https://www.mingob.gob.pa/con-una-declaracion-culmina-el-primer-foro-de-los-pueblos-originarios/ https://www.mingob.gob.pa/mujeres-indigenas-de-panama-y-la-region-debaten-retos-y-oportunidades-en-la-participacion-politica/

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ final planificada A 2023	Línea Base		Resultado ² final alcanzado 2023	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
							https://www.mingob.gob.pa/concluye-primer-foro-taller-de-los-pueblos-indigenas-y-piden-ratificacion-de-convenio-169/ https://www.mingob.gob.pa/ministerio-de-gobierno-realizara-primer-foro-internacional-de-pueblos-indigenas/ https://www.mingob.gob.pa/panama-presente-en-cita-del-foro-permanente-de-la-onu-para-las-cuestiones-indigenas/
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	# POAs o planes de priorización elaborados por los congresos indígenas con el apoyo de Viceministerio de Asuntos Indígenas que garanticen la consulta previa, libre e informada	12	0	2015	12	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Se lograron los 12 planes de priorización entre el año 2016 (10 territorios) y el 2017 (2 territorios). https://www.mingob.gob.pa/gobierno-inicia-talleres-de-priorizacion-de-inversion-en-poblaciones-de-panamenos-indigenas/
	% de avance en la implementación del PDIPIP	20%	0	2016	20%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Con la asistencia técnica de la FAO para mejorar la seguridad alimentaria, estado nutricional y restaurar los sistemas productivos en comarcas, 19 comunidades indígenas lograron revitalizar sus sistemas productivos tradicionales y garantizar su seguridad alimentaria. En el periodo de ejecución el proyecto alcanzó a un total de 742 familias productoras (497 lideradas por hombres y 295 por mujeres), lo cual se estima en un impacto indirecto de 4,452 personas alcanzadas, con una participación femenina del 33%. En cuanto al cultivo de productos, se promovieron un total de 23 variedades de cultivos (rubros) con diferentes periodos de cosecha que garantizaban una oferta de alimentos a lo largo del año. Dichos cultivos se realizaron en un total de 181 hectáreas, representando un incremento del 150% en el área cultivable inicialmente disponible en las comunidades. https://www.fao.org/panama/noticias/detail-events/zh/c/1145785/
7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en	% de avance en el diseño y socialización de la ciudad gubernamental en la capital de la comarca Ngäbe Buglé de acuerdo a la metodología de	100%	0%	2018	100%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Diseño Conceptual de la ciudad indigenista de Buäbtí y estudios entregados al MINGOB y presentados a las autoridades tradicionales de la comarca Ngäbe Buglé, al presidente de la república y al Consejo de Gabinete.

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta¹ final planificada A 2023	Línea Base		Resultado² final alcanzado 2023	Meta³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios																
			Valor	Año																			
áreas indígenas fortalecida.	consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género.						https://www.telemetro.com/nacionales/2017/12/21/mingob-ciudad-gubernamental-buabti-ngabe/1202364.html https://www.mingob.gob.pa/mingob-presenta-a-caciques-diseno-de-ciudad-buabti-en-comarca-ngabe-bugle/																
	% de avance en elaboración de estudios de factibilidad, diseño y planos para los edificios de la Gobernación de la comarca Ngäbe Buglé, Sede del Congreso General y Sede de las Autoridades Tradicionales de acuerdo a la metodología de consentimiento previo, libre e informado y con enfoque de género.	100%	0%	2018	100%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Se lograron los Estudios Técnicos, Estudio Económico Social, Estudio de Impacto Ambiental, Estudio Financiero y desarrollo de planos y especificaciones técnicas para las tres edificaciones. https://www.mingob.gob.pa/inicia-proceso-para-licitar-la-construccion-de-la-gobernacion-de-la-comarca-ngobe-bugle/																
	# de personas favorecidas con la implementación del Plan de ordenamiento Territorial de la cabecera de la comarca Ngäbe Buglé.	500	0	2018	1,400	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Se elaboró el Plan de Ordenamiento Territorial y se culminó con la entrega de los documentos al MIVIOT y se dejó recomendación aprobación futura del POT.																
Producto 9.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	% de Direcciones y Dependencias del MINGOB que cuentan con un Plan estratégico.	100%	0	2015	40%	☐ Alcanzada ☒ No alcanzada	El Plan Estratégico del Despacho Superior se enfocó en mejorar la gestión de las diferentes unidades del MINGOB, como: <table><tr><td>COTEL</td><td>Plan de Modernización</td></tr><tr><td>SINAPROC</td><td>GIRD - Política</td></tr><tr><td>SINAPROC</td><td>Gabinete del GIRD</td></tr><tr><td>SINAPROC</td><td>Plan Estratégico</td></tr><tr><td>RPúblicas</td><td>Plan Estratégico de Comunicaciones.</td></tr><tr><td>DSuperior</td><td>Plan Estratégico</td></tr><tr><td>DSuperior</td><td>Manual de Funciones</td></tr><tr><td>DSuperior</td><td>Informe de relevamiento de actores.</td></tr></table> Ver documentos en el Teams de UNDP. Carpeta: Área Gobernabilidad, Paz y Derechos Humanos / Apoyo al programa de reformas del MINGOB / Fortalecimiento institucional / Productos de conocimiento	COTEL	Plan de Modernización	SINAPROC	GIRD - Política	SINAPROC	Gabinete del GIRD	SINAPROC	Plan Estratégico	RPúblicas	Plan Estratégico de Comunicaciones.	DSuperior	Plan Estratégico	DSuperior	Manual de Funciones	DSuperior	Informe de relevamiento de actores.
COTEL	Plan de Modernización																						
SINAPROC	GIRD - Política																						
SINAPROC	Gabinete del GIRD																						
SINAPROC	Plan Estratégico																						
RPúblicas	Plan Estratégico de Comunicaciones.																						
DSuperior	Plan Estratégico																						
DSuperior	Manual de Funciones																						
DSuperior	Informe de relevamiento de actores.																						
Producto 9.5. Sistema para la Transparencia y	% de avance en la instalación y utilización del sistema con mediciones de eficiencia en el	100%	0	2015	100%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	En El 2020 se realizó actualización de los módulos de TRANSDOC.																

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ final planificada A 2023	Línea Base		Resultado ² final alcanzado 2023	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
Eficiencia Documental Instalado	manejo de documentos (TRANSDOC)						https://www.mingob.gob.pa/funcionarios-del-mingob-se-capacitan-en-el-uso-del-sistema-de-transparencia-documental-transdoc/ https://www.mingob.gob.pa/ministerio-de-gobierno-inicia-nuevo-sistema-digitalizado-de-correspondencia/
Producto 9.6 Sistema de Trámites Regulados Estructurados	# de módulos instalados y operando del sistema con mediciones de eficiencia en los procesos (TRE)	5	0	2016	2	☐ Alcanzada ☒ No alcanzada	El Módulo TRE de SIGOB instalado y operando en el MINGOB desde el año 2017. El MINGOB, logra en abril 2022, la digitalización de Personería Jurídica a través del Sistema OSFL que permite la integración de la información en la Plataforma WEB, con la aplicación del Sistema TRE. https://www.mingob.gob.pa/ministerio-de-gobierno-presenta-plataforma-de-digitalizacion-de-las-personerias-juridicas/
Producto 9.7. Metodología de monitoreo y seguimiento de planes estratégicos y evaluación de direcciones y dependencias diseñada, instalada y funcionando	# unidades misionales y administrativas cuentan con manuales de organización y funciones	25	0	2015	23	☐ Alcanzada ☒ No alcanzada	23 unidades misionales y administrativas de MINGOB, cuentan con manuales de organización y funciones.
Producto 9.8. Capacidades fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación	# capacitaciones incluída una actividad sobre monitoreo y evaluación con enfoque de género	3	0	2015	3	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Sensibilizar a los funcionarios sobre la violencia contra las mujeres, a través de un taller que formó parte de la estrategia docente que realizó la Dirección para la Promoción de la Libertad de Expresión del Ministerio de Gobierno en función de la implementación Ley 82 de 24 de octubre de 2013, una vez aprobada la reglamentación de la misma, que adopta medidas de prevención contra la violencia a las mujeres y reforma el Código Penal para tipificar el femicidio y sancionar los hechos de violencia contra la mujer. https://www.mingob.gob.pa/igualdad-de-genero-tema-de-capitacion-a-funcionarios-del-ministerio-de-gobierno/

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ final planificada A 2023	Línea Base		Resultado ² final alcanzado 2023	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
							Referente al Transdoc, se logró simplificar los procesos y reducir en más de la mitad los tiempos de respuestas, se realizó capacitación para que los colaboradores se familiaricen con el uso correcto de esta herramienta digital que es de obligatorio uso en el manejo de la documentación oficial. https://www.mingob.gob.pa/funcionarios-del-mingob-se-capacitan-en-el-uso-del-sistema-de-transparencia-documental-transdoc/
Producto 9.9. Nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando	# nuevas estructuras aprobadas	1	0	2015	1	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Estructura aprobada por Resolución N° 034-R-021 de 10 de mayo de 2018.
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	# privados de libertad son evaluados por equipos multidisciplinares de apoyo a las Juntas Técnicas de la DGSP e ingresan en programas de Tratamiento y Rehabilitación	1,000	0	2015	1,550	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Clasificaciones y revisiones de los periodos de los privados de libertad, a través de las juntas técnicas. https://www.mingob.gob.pa/van-mas-de-2-mil-privados-de-libertad-clasificados/ https://www.mingob.gob.pa/incrementa-porcentaje-de-clasificacion-en-los-centros-penitenciarios/ https://www.mingob.gob.pa/juntas-tecnicas-de-los-centros-penitenciarios-se-reunen-con-autoridades-de-mingob/
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	# centros penitenciarios cuentan con diagnóstico de necesidades de mejora	4	0	2016	1	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Diagnóstico Rápido de la infraestructura de los CP La Joya, La Joyita, Chorrera y Changuinola, con la participación de consultor internacional, PNUD-UCP y el MINGOB, realizado en 2015. Contratación de consultoría para la revisión de especificaciones técnicas para el diseño, construcción y equipamiento del nuevo CP en la provincia de Colón. https://www.mingob.gob.pa/pnud-presenta-avances-del-estudio-para-modernizar-el-sistema-penitenciario/
	# de estudios (mercado / factibilidad) para la construcción de nuevos centros penitenciarios (al menos 1 centro de mujeres)	5	0	2016	5	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Estudios de factibilidad técnico, especiales, económico social y financiero para la construcción de un complejo penitenciario en la provincia de Darién.

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ final planificada A 2023	Línea Base		Resultado ² final alcanzado 2023	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
							Estudios de factibilidad técnico, especiales, económico social y financiero para la construcción de un complejo penitenciario en Provincias Centrales. Estudio de factibilidad técnico, especiales, económico, social y financiero para la construcción de un complejo penitenciario en la Provincia de Colón y construcción de un Centro Penitenciario Femenino de la República de Panamá. Estudios de factibilidad técnico, especiales, económico social y financiero para la construcción de un complejo penitenciario en Panamá Oeste. Ver documentos en el Teams de UNDP, Carpeta: Área Gobernabilidad, Paz y Derechos Humanos / Apoyo al programa de reformas del MINGOB /Sistema Penitenciario / Productos de conocimiento.
	# centros penitenciarios mejoran la calidad de los servicios brindados. Al menos 1 centro penitenciario de mujeres	4	0	2015	5	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Rehabilitación CP Changuinola. Remodelación y acondicionamiento de local en CEFERE en Panamá para el Programa “Mi voz para tus ojos” https://www.mingob.gob.pa/mingob-mejora-estudio-de-grabacion-del-programa-mi-voz-para-tus-ojos-en-el-cefere/ Remodelación del Pabellón 6 del centro penitenciario La joya https://www.undp.org/es/panama/news/construccion-del-pabellon-6-del-centro-penitenciario-de-la-joya Con la instalación de 154 luminarias tipo LED, tres (3) centros penitenciarios mejoran la calidad de sus servicios: se instalaron 130 luminarias en el complejo penitenciario La Joya, 14 luminarias en CEFERE Los Algarrobos en David, Chiriquí y 10 luminarias en el Centro Penitenciario Llaor Marín en Coclé, Penonomé. https://www.mingob.gob.pa/nuevas-lamparas-led-solares-llegan-a-la-joya-y-la-joyita-un-ahorro-miles-de-dolares-anuales/

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ final planificada A 2023	Línea Base		Resultado ² final alcanzado 2023	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
							Se instalaron 19 torres de vigilancia en el complejo penitenciario La Joya https://www.mingob.gob.pa/inicia-construccion-de-nuevas-y-modernas-torres-de-vigilancia-en-la-joya-y-la-joyita/
Producto 10A.4. Sistema Penal Acusatorio dentro del Sistema Penitenciario en funcionamiento	# Centros Penitenciarios mejoran la implementación del SPA	17	3	2015	22	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Realización del Curso de actualización penitenciaria y Sistema penal acusatorio, del 27 al 29 de abril de 2017, con la participación de 151 funcionarios (88 mujeres y 63 hombres) https://www.mingob.gob.pa/funcionarios-son-actualizados-en-spa-y-buenas-practicas-penitenciarias/ Suministro e instalación de intercomunicadores antivandálicos instalados en los locutorios del C.P. La Nueva Joya. https://www.mingob.gob.pa/la-nueva-joya-contara-con-intercomunicadores-para-locutorios-cabinas/
Producto 10B.1. Dirección del Instituto de Estudios Interdisciplinarios fortalecida	% de avance en el desarrollo de un Plan de Formación continua por competencias	100%	0%	2015	100%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Diseño del Plan general y programa específico de formación inicial y continua por competencias del Instituto de Estudios Interdisciplinarios. Ver documentos en el Teams de UNDP, Carpeta: Área Gobernabilidad, Paz y Derechos Humanos / Apoyo al programa de reformas del MINGOB / Instituto de Estudios Interdisciplinarios / Productos de conocimiento
Producto 10B.2. Iniciativas focalizadas de atención integral y resocialización implementadas y sistematizadas	% de avance en la elaboración y diseño de la Guía de Recursos para Adolescentes y Jóvenes del IEI, con enfoque de género	100%	0%	2015	100%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Diseño, elaboración e impresión de la Guía de recursos de adolescentes y Jóvenes del Instituto de Estudios Interdisciplinarios. Ver documentos en el One Drive de UNDP, Carpeta: Área Gobernabilidad, Paz y Derechos Humanos / Apoyo al programa de reformas del MINGOB / Instituto de Estudios Interdisciplinarios / Productos de conocimiento
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada.	# de centros de custodia y cumplimiento que mejoran la calidad de los servicios brindados	3	0	2015	4	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Diseño y Construcción de Marquesinas para las aceras del Centro de Cumplimiento de Pacora https://www.undp.org/es/panama/news/pnud-entrega-obras-en-pro-de-la-calidad-de-vida-de-adolescentes-y-j%C3%B3venes-en-conflicto-con-la-ley Rehabilitación de la Residencia Femenina de la Provincia de Panamá (Tocumen - para menores en conflicto con la Ley).

Producto/s 1	Indicadores del Producto 1	Meta ¹ final planificada A 2023	Línea Base		Resultado ² final alcanzado 2023	Meta ³	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
			Valor	Año			
							Adquisición de Mobiliario y Equipos para Centros de Jóvenes y Adolescentes en conflicto con la Ley (Pacora, Colón-Basilio Lakas y Herrera) https://www.mingob.gob.pa/inicia-equipamiento-del-centro-de-cumplimiento-en-colon-y-centro-de-transicion-de-las-garzas/
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido.	% de avance en el equipamiento de SINAPROC para la mejora de las telecomunicaciones y monitoreo.	100%	0	2015	100%	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	El 17 de febrero de 2023 se concluye con un 100% la instalación del sistema de radiocomunicaciones beneficiando a 14 comunidades de la comarca Ngäbe Buglé. https://www.mingob.gob.pa/radios-instalados-en-la-comarca-ngabe-bugle-permite-la-asistencia-oportuna-en-casos-de-emergencia/ https://www.mingob.gob.pa/realizan-pruebas-del-primer-sistema-de-comunicaciones-por-radio-para-salvar-vidas-en-la-comarca-ngabe-bugle/ https://www.instagram.com/tv/Cfw5xpOjUL/?igshid=MDJmNzVkMjY=
Producto 13.2 Mantenimiento de instalaciones para atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional.	# de instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres y emergencias.	1	0	2020	1	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	Alcanzado el 100% del suministro e instalación del equipamiento de las oficinas de SINAPROC en la Gobernación de la comarca Ngäbe - Buglé. Como parte de las obras de infraestructura de la gobernación. https://www.instagram.com/reel/Ce7vRYVjygh/?igshid=MDJmNzVkMjY=
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional.	# asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres con enfoque en género y prevención de la violencia en desastres.	1	0	2015	1	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	El MINGOB logró completar al 100% el desarrollo del Estudio de prefactibilidad para la construcción del Centro de Operaciones de Emergencias (COE) en Azuero. Ver documentos en el One Drive de UNDP, Carpeta: Área Gobernabilidad, Paz y Derechos Humanos / Apoyo al programa de reformas del MINGOB / Sistema nacional de protección civil / Productos de conocimiento
Producto 14.1 Servicios de correos fortalecidos	# de actividades para el fortalecimiento del nuevo sistema postal de Panamá.	4	0	2020	1	☐ Alcanzada ☒ No alcanzada	Se logró al 100% el equipamiento de la oficina de Correos Panamá en la comarca Ngäbe Buglé. https://www.instagram.com/reel/Ce7vRYVjygh/?igshid=MDJmNzVkMjY=

4. AVANCE DE LOS PRODUCTOS ESPERADOS DEL PROYECTO:

(Para actualización de la pestaña de “Activity” en Quantum)

Productos Esperados	Medios de verificación	Resultados finales a 2023
Producto 1.1. Diseño y Puesta en Marcha de la Dirección de Justicia Comunitaria y Cultura de Paz	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Publicación en la página web del MINGOB.	Sensibilización a los servidores públicos y al personal de las Casas de Justicia Comunitaria de Paz, con el fin de orientarlos y capacitarlos sobre la Justicia comunitaria y cultura de paz.
Producto 1.4. Divulgación de la justicia comunitaria de paz a nivel nacional realizada	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Publicaciones en la página web de MINGOB. Facebook y Twitter de MINGOB. Twitter de PNUD. Medios de comunicación. Informes de Relaciones Públicas y la DRAC.	Taller con sociedad civil en Distrito de Balboa con comunidades de Contadora, San Miguel, Pedro Miguel y Saboga (28 personas, 12 mujeres y 16 hombres). Informe de especialista en monitoreo de la UCP. Fotografías y listado de asistencia. Febrero 2019. Taller de Capacitación y Sensibilización sobre la Justicia Comunitaria de Paz, con la presencia del ministro de Gobierno, y la participación de más de 100 representantes de la sociedad civil, de los distritos de Chame, Arraiján, Capira, San Carlos y La Chorrera. Jornadas de sensibilización sobre la Justicia Comunitaria de Paz, se han realizado en las provincias de Bocas del Toro, Chiriquí, Veraguas, Los Santos, Coclé. Más de 100 representantes de la sociedad civil, participaron el “Taller de Capacitación y Sensibilización sobre la Justicia Comunitaria de Paz” en Panamá.
	Proceso publicado en la página de adquisiciones de PNUD. Página web del MINGOB. Informes de la consultoría. Productos y entregables cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Se logró el diseño y desarrollo de un Plan de comunicación estratégica para la justicia comunitaria de paz, validado por el Ministerio de Gobierno. El documento fue validado una vez se culminaron los talleres de sensibilización y capacitación con la sociedad civil a nivel nacional, para su implementación. Documento de conocimiento disponible.
Producto 1.5. Capacidades de mediadores/as, jueces de paz y demás personal vinculado a la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz fortalecidas	Agenda del desayuno temático. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Publicación en la página web de MINGOB / PNUD.	Se realizó desayuno temático “La Justicia Comunitaria de Paz: Avances y Desafíos” el 21 de marzo de 2019 en el que participaron 43 funcionarios/as, mediadoras/es, jueces/zas y representantes de la sociedad civil y de empresas privadas (23 mujeres y 20 hombres). Se logró el objetivo de intercambiar e incrementar conocimientos sobre la justicia comunitaria de paz. Se informa sobre el proyecto de reformas a la ley 16 del 17 de junio de 2016 se instituye la Jurisdicción Especial de la Justicia Comunitaria de Paz y la aplicación de los métodos de solución de conflictos en Panamá. Esta actividad de divulgación fue suspendida hasta tanto se alcance un consenso y se logre la modificación de la ley 16 de 17 de junio de 2019, que instituye la

Productos Esperados	Medios de verificación	Resultados finales a 2023
		Jurisdicción Especial de la Justicia Comunitaria de Paz y la aplicación de los métodos de solución de conflictos en Panamá de Justicia Comunitaria de Paz.
4.2 Proyecto de Academia de Gobierno diseñado	Documentos de conocimiento, productos y entregables. Informes y listados de asistencia de sesiones de trabajo a nivel nacional. Gaceta Oficial.	Propuesta sobre los fundamentos teórico-estratégicos del Pensum y del centro de investigación. Boceto de la propuesta de asesoría para la estructura de la Academia. Documento con sugerencias para el reglamento interno de funcionamiento. Documento de seguimiento sobre el desarrollo de la maestría. Propuesta para el manejo de las finanzas, fuentes y posibles asociaciones de interés.
Producto 5.2. Presencia institucional del Ministerio de Gobierno a nivel nacional fortalecida	Informes de misiones a provincias visitadas con Infraestructura del MINGOB. Diagnósticos con estimaciones presupuestarias.	Entre el 2016 y el 2017, se realizaron diagnósticos de 7 edificaciones que servían como sedes de las siguientes gobernaciones: Coclé, Herrera, Los Santos, Panamá, Panamá Oeste, Bocas del Toro y Darién.
	Eventos de inauguración de edificios restaurados. Informes de seguimiento del personal de la UCP/MINGOB. Fotografías de avance de obra. Publicaciones en la página web y Twitter del MINGOB / PNUD.	A través de este Proyecto han sido rehabilitadas las edificaciones de cuatro (4) gobernaciones: Los Santos, Coclé, Panamá y Bocas del Toro.
	Evento de inauguración del nuevo edificio. Reportes de obra e informes de inspección (1. Obra y 2. Supervisión) cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	El nuevo edificio de la Gobernación de la comarca Ngäbe Buglé, se encuentra operativo en un 100% y en funcionamiento. Habitado por personal de la gobernación desde el 6 de junio. El 29 de junio se realizó la interconexión eléctrica y desde el 14 de julio el edificio cuenta con internet. El gobernador ha confirmado el recibido confirme a través de nota las reparaciones solicitadas en garantía.
Producto 7.1. Institucionalizada la Mesa Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas	Informes de reuniones. Listados de sesiones y comunicaciones realizadas. Ayudas memoria de las sesiones. Página web de MINGOB/Asamblea Nacional/PNUD. Gaceta Oficial.	El Decreto Ejecutivo N°203 del 27 de julio de 2018, crea el Consejo Nacional de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas como instancia consultiva y deliberativa de las políticas públicas dirigida a los pueblos indígenas.
	Informes de reuniones y sesiones. Lista de asistencia. Ayuda memoria de las sesiones. Publicaciones en la página web de MINGOB.	Se estableció el Comité Asesor de mujeres indígenas como plataforma de gobierno para tener el espacio formal con las autoridades de las 12 comunidades.
Producto 7.3. Viceministerio de Asuntos Indígenas fortalecido para cumplir de forma adecuada con su rol de liderazgo en asuntos indígenas	Entregables recibidos. Productos de conocimiento. Informes de actividades. Listados de sesiones y encuestas realizadas. Consulta y consentimiento previo, libre e informado a los pueblos indígenas en	Se recibió el Mapeo de Actores Clave relacionados al desarrollo, correspondiente a los doce territorios de los Pueblos Indígenas de Panamá.

Productos Esperados	Medios de verificación	Resultados finales a 2023
	cada uno de los 12 territorios indígenas Publicaciones en la página web y redes sociales de MINGOB.	
Producto 7.4. Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas de Panamá en implementación	Productos de la asistencia técnica cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Consulta y consentimiento previo, libre e informado a los pueblos indígenas en cada uno de los 12 territorios indígenas. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB. Publicaciones en la página web y redes sociales de MINGOB.	Se lograron los 12 planes de priorización entre el año 2016 (10 territorios) y el 2017 (2 territorios).
	Informes semestrales presentados por la FAO. Consulta y consentimiento previo, libre e informado a los pueblos indígenas en cada una de las 10 comunidades indígenas en las que se implementa el Acuerdo PNUD-FAO. Informe Final presentado por la FAO. Publicación en la página web de la FAO.	Con la asistencia técnica de la FAO para mejorar la seguridad alimentaria, estado nutricional y restaurar los sistemas productivos en comarcas, 19 comunidades indígenas lograron revitalizar sus sistemas productivos tradicionales y garantizar su seguridad alimentaria. En el periodo de ejecución el proyecto alcanzó a un total de 742 familias productoras (497 lideradas por hombres y 295 por mujeres), lo cual se estima en un impacto indirecto de 4,452 personas alcanzadas, con una participación femenina del 33%. En cuanto al cultivo de productos, se promovieron un total de 23 variedades de cultivos (rubros) con diferentes periodos de cosecha que garantizaban una oferta de alimentos a lo largo del año. Dichos cultivos se realizaron en un total de 181 hectáreas, representando un incremento del 150% en el área cultivable inicialmente disponible en las comunidades.
7.6. Prestación de servicios básicos mejorada y presencia institucional en áreas indígenas fortalecida.	Entregables recibidos. Productos de conocimiento validados con comunidades, autoridades tradicionales, autoridades locales, funcionarios de MINGOB. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Diseño Conceptual de la ciudad indigenista de Buäbtí y estudios entregados al MINGOB y presentados a las autoridades tradicionales de la comarca Ngäbe Buglé, al presidente de la república y al Consejo de Gabinete.
	Entregables recibidos. Productos de conocimiento validados con comunidades, autoridades tradicionales, autoridades locales, funcionarios de MINGOB. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Se lograron los Estudios Técnicos, Estudio Económico Social, Estudio de Impacto Ambiental, Estudio Financiero y desarrollo de planos y especificaciones técnicas para las tres edificaciones en la comarca Ngäbe Buglé.
	Informes de visitas de campo del personal técnico del PNUD y el MINGOB a Buäbtí. Informes, reuniones de seguimiento de la actividad con la empresa contratada.	Se elaboró el Plan de Ordenamiento Territorial y se culminó con la entrega de los documentos al MIVIOT y se dejó recomendación aprobación futura del POT.

Productos Esperados	Medios de verificación	Resultados finales a 2023
Producto 9.2. Plan estratégico formulado para cada Dirección y dependencia del Ministerio de Gobierno	Productos de conocimiento, Informes, documentos de las diferentes direcciones y secciones del MINGOB.	El Plan Estratégico del Despacho Superior se enfocó en mejorar la gestión de las diferentes unidades del MINGOB, como: Plan de modernización de Cotel, GIRD Política, Gabinete del GIRD y Plan estratégico del SINAPROC, Plan estratégico de comunicaciones para Relaciones Públicas y Plan estratégico, manual de funciones e Informe de relevamiento de actores.
Producto 9.5. Sistema para la Transparencia y Eficiencia Documental Instalado	Acceso al sistema instalado e implementado en las direcciones del MINGOB.	En El 2020 se realizó actualización de los módulos de TRANSDOC. Sistema de transparencia documental que permite reportes periódicos para identificar oportunidades de mejora y logros realizados en materia de transparencia documental.
Producto 9.6 Sistema de Trámites Regulados Estructurados	Acceso al sistema instalado e implementado en las direcciones del MINGOB.	El Módulo TRE de SIGOB instalado y operando en el MINGOB desde el año 2017. El MINGOB, logra en abril 2022, la digitalización de Personería Jurídica a través del Sistema OSFL que permite la integración de la información en la Plataforma WEB, con la aplicación del Sistema TRE.
Producto 9.7. Metodología de monitoreo y seguimiento de planes estratégicos y evaluación de direcciones y dependencias diseñada, instalada y funcionando	Manuales de la entidad, Informes, documentos de las diferentes direcciones y secciones del MINGOB.	23 unidades misionales y administrativas de MINGOB, cuentan con manuales de organización y funciones.
Producto 9.8. Capacidades fortalecidas en planificación, programación, monitoreo y evaluación	Agenda de taller de capacitación. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Publicación en la página web del MINGOB.	Sensibilizar a los funcionarios sobre la violencia contra las mujeres, a través de un taller que formó parte de la estrategia docente que realizó la Dirección para la Promoción de la Libertad de Expresión del Ministerio de Gobierno en función de la implementación Ley 82 de 24 de octubre de 2013, una vez aprobada la reglamentación de la misma, que adopta medidas de prevención contra la violencia a las mujeres y reforma el Código Penal para tipificar el femicidio y sancionar los hechos de violencia contra la mujer. Referente al Transdoc, se logró simplificar los procesos y reducir en más de la mitad los tiempos de respuestas, se realizó capacitación para que los colaboradores se familiaricen con el uso correcto de esta herramienta digital que es de obligatorio uso en el manejo de la documentación oficial.
Producto 9.9. Nueva estructura organizacional del Ministerio aprobada y funcionando	Informes de reuniones y sesiones para consensuar diseño. Listados de asistencia. Ayuda memoria de las sesiones. Página web de MINGOB.	Estructura aprobada por Resolución N° 034-R-021 de 10 de mayo de 2018.
Producto 10A.1. Dirección General del Sistema Penitenciario fortalecida	Productos entregados y aprobados en el marco de la asistencia técnica. Informes de avances con resultados del número de evaluaciones.	Clasificaciones y revisiones de los periodos de los privados de libertad, a través de las juntas técnicas. El avance en el proceso de clasificación ha permitido un incremento de privados de libertad en los programas de resocialización.

Productos Esperados	Medios de verificación	Resultados finales a 2023
Producto 10A.3 Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros penitenciarios existentes mejorada	Informes de misiones, informes de visitas en conjunto con Infraestructura del MINGOB. Diagnósticos con estimaciones presupuestarias	Diagnóstico Rápido de la infraestructura de los CP La Joya, La Joyita, Chorrera y Changuinola, con la participación de consultor internacional, PNUD-UCP y el MINGOB, realizado en 2015. Contratación de consultoría para la revisión de especificaciones técnicas para el diseño, construcción y equipamiento del nuevo CP en la provincia de Colón.
	Productos y entregables recibidos. Productos de las consultorías cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Productos de conocimiento. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Estudios de factibilidad técnico, especiales, económico social y financiero para la construcción de un complejo penitenciario en la provincia de Darién. Estudios de factibilidad técnico, especiales, económico social y financiero para la construcción de un complejo penitenciario en Provincias Centrales. Estudio de factibilidad técnico, especiales, económico, social y financiero para la construcción de un complejo penitenciario en la Provincia de Colón y construcción de un Centro Penitenciario Femenino de la República de Panamá. Estudios de factibilidad técnico, especiales, económico social y financiero para la construcción de un complejo penitenciario en Panamá Oeste.
	Reportes de obra, informes de supervisión, Informes periódicos entregados por UNOPS para seguimiento de actividades. Publicaciones en la Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD/UNOPS	Rehabilitación CP Changuinola. Remodelación y acondicionamiento de local en CEFERE en Panamá para el Programa “Mi voz para tus ojos” Remodelación del Pabellón 6 del centro penitenciario La joya Con la instalación de 154 luminarias tipo LED, tres (3) centros penitenciarios mejoran la calidad de sus servicios: se instalaron 130 luminarias en el complejo penitenciario La Joya, 14 luminarias en CEFERE Los Algarrobos en David, Chiriquí y 10 luminarias en el Centro Penitenciario Llaó Marín en Coclé, Penonomé. Se instalaron 19 torres de vigilancia en el complejo penitenciario La Joya
Producto 10A.4. Sistema Penal Acusatorio dentro del Sistema Penitenciario en funcionamiento	Agenda de curso. Listado de asistencia. Fotografías de las sesiones de capacitación. Publicación en la página web del MINGOB. Adquisición de acuerdo a características técnicas. Informes técnicos de vinculación de compras con aportes al SPA. Página web y redes sociales de MINGOB/PNUD.	Realización del Curso de actualización penitenciaria y Sistema penal acusatorio, del 27 al 29 de abril de 2017, con la participación de 151 funcionarios (88 mujeres y 63 hombres) Suministro e instalación de intercomunicadores antivandálicos instalados en los locutorios del C.P. La Nueva Joya.

Productos Esperados	Medios de verificación	Resultados finales a 2023
Producto 10B.1. Dirección del Instituto de Estudios Interdisciplinarios fortalecida	Productos y entregables recibidos. Productos de las consultorías cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Productos de conocimiento. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Diseño del Plan general y programa específico de formación inicial y continua por competencias del Instituto de Estudios Interdisciplinarios.
Producto 10B.2. Iniciativas focalizadas de atención integral y resocialización implementadas y sistematizadas	Productos y entregables recibidos. Productos de las consultorías cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Productos de conocimiento. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	Diseño, elaboración e impresión de la Guía de recursos de adolescentes y Jóvenes del Instituto de Estudios Interdisciplinarios.
Producto 10B.3. Prestación de servicios básicos e infraestructura de los centros de custodia y cumplimiento mejorada.	Eventos de inauguración de las obras. Informes de seguimiento del personal de la UCP/MINGOB. Fotografías de avance de obra. Publicaciones en la página web y Twitter del MINGOB / PNUD.	Diseño y Construcción de Marquesinas para las aceras del Centro de Cumplimiento de Pacora Rehabilitación de la Residencia Femenina de la Provincia de Panamá (Tocumen - para menores en conflicto con la Ley). Adquisición de Mobiliario y Equipos para Centros de Jóvenes y Adolescentes en conflicto con la Ley (Pacora, Colón-Basilio Lakas y Herrera)
Producto 13.1. Sistema Nacional de Protección Civil fortalecido.	Evento de inauguración y prueba de las comunicaciones con las 14 comunidades. Informes de seguimiento del personal de la UCP/MINGOB. Fotografías de avance de la instalación. Publicaciones en la página web y Twitter del MINGOB / PNUD	El 17 de febrero de 2023 se concluye con un 100% la instalación del sistema de radiocomunicaciones beneficiando a 14 comunidades de la comarca Ngäbe Buglé.
Producto 13.2. Mantenimiento de instalaciones para atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional.	Evento de inauguración del nuevo edificio de la Gobernación de la comarca Ngäbe - Buglé. Informes de seguimiento del personal de la UCP/MINGOB. Fotografías de avance de la instalación. Publicaciones en la página web y Twitter del MINGOB / PNUD	Alcanzado el 100% del suministro e instalación del equipamiento de las oficinas de SINAPROC en la Gobernación de la comarca Ngäbe - Buglé. Como parte de las obras de infraestructura de la gobernación.

Productos Esperados	Medios de verificación	Resultados finales a 2023
Producto 13.3. Fortalecimiento de capacidades para la atención de desastres y emergencias a nivel nacional e internacional.	Productos y entregables recibidos. Productos de las consultorías cuentan con VoBo de MINGOB/PNUD. Productos de conocimiento. Informes de seguimiento por personal técnico de la UCP/MINGOB.	El MINGOB logró completar al 100% el desarrollo del Estudio de prefactibilidad para la construcción del Centro de Operaciones de Emergencias (COE) en Azuero.
Producto 14.1 Servicios de correos fortalecidos	Evento de inauguración del nuevo edificio de la Gobernación de la comarca Ngäbe - Buglé. Informes de seguimiento del personal de la UCP/MINGOB. Fotografías de avance.	Se logró al 100% el equipamiento de la oficina de Correos Panamá en la comarca Ngäbe Buglé.

5. **Monitoreo de Riesgos** (actualizar e incluir nuevos riesgos, supuestos y medidas de mitigación, si es el caso)

Título del Proyecto: “APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINGOB”	Número de Proyecto Award: 83709 / Output: 92046	Fecha: 31-Dec-23
--	--	-------------------------

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo (Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo (persona responsable de la gestión del riesgo)	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario
1	Dificultad de lograr el respaldo político externo requerido para completar las reformas planteadas en el documento de proyecto	Cambio de autoridades gubernamentales por cambio de gobierno y validación de ministros dentro de un mismo periodo gubernamental.	Lenta implementación del Proyecto.	7. STRATEGIC (7.6. Change/turnover in government) - UNDP Risk Appetite: OPEN TO SEEKING	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 4 - Extensive Nivel del riesgo: SUBSTANTIAL (equates to a risk appetite of OPEN)	Desde: 20-May-15 Hasta: 31-Dec-23	MINGOB	Tratamiento del Riesgo 1.1: Reuniones y sustentación al más alto nivel de los poderes del Estado, respecto a las reformas requeridas. Propietario del tratamiento: PNUD. Tratamiento del Riesgo 1.2: Inducir a las nuevas autoridades gubernamentales producto de cambios ministeriales, a que comprendan las necesidades de lograr las reformas planteadas por el proyecto. Propietario del tratamiento: PNUD.
2	Dificultad de lograr el respaldo financiero para la ejecución de los diversos componentes.	Alta designación presupuestaria al MINGOB.	Baja implementación de componentes sin financiamiento, debido a la situación financiera del Estado afectó al MINGOB con recortes presupuestarios que no permitieron implementar productos / actividades establecidas en la RS.	2. FINANCIAL (2.6. Budget availability and cash flow) - UNDP Risk Appetite: MINIMAL TO CAUTIOUS	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 4 - Extensive Nivel de Riesgo: SUBSTANTIAL (equates to a risk appetite of OPEN)	Desde: 20-May-15 Hasta: 31-Dec-23	MINGOB	Tratamiento del riesgo 2.1: Sustentar la importancia estratégica de las reformas planteadas con instancias como el MEF, cooperantes nacionales, internacionales y multilaterales. Propietario del tratamiento: MINGOB.

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo <i>(Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)</i>	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo <i>(persona responsable de la gestión del riesgo)</i>	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario
								Tratamiento del riesgo 2.2: Transferencia de fondos del proyecto para implementar acciones de varios componentes en 2022. Propietario del tratamiento: MINGOB
3	Reclamo por parte de los grupos de interés si no son tomados en cuenta en las actividades del proyecto	Desarrollo de actividades que puedan afectar poblaciones sin haber sido consultadas.	Restricciones en la implementación de actividades en territorios indígenas y zonas en las que se desarrollen actividades que puedan afectar a la población.	1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.12. Stakeholder engagement) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 2 - Minor Nivel de Riesgo: LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)	Desde: 20-May-15 Hasta: 31-Dec-23	MINGOB	Tratamiento del riesgo 3.1: Promover e implementar las actividades relevantes que cuenten con el consentimiento previo, libre e informado de los distintos beneficiarios o relacionados. Propietario del tratamiento: PNUD

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo (Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo (persona responsable de la gestión del riesgo)	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario
4	Los garantes de derechos no tengan la capacidad necesaria para cumplir con sus obligaciones en este proyecto	Alta rotación de personal, niveles inadecuados de preparación para los puestos.	Los cambios de personal en el Ministerio de Gobierno afectan la implementación del proyecto.	7. STRATEGIC (7.6. Change/turnover in government) - UNDP Risk Appetite: OPEN TO SEEKING	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 4 - Extensive Nivel de Riesgo: SUBSTANTIAL (equates to a risk appetite of OPEN)	Desde: 20-May-15 Hasta: 31-Dec-23	MINGOB	Tratamiento del Riesgo 4.1: Incluir procesos que conlleven cambios de paradigmas vinculados a capacitaciones continuadas a nivel administrativo, técnico y político. Propietario del Tratamiento: MINGOB
5	Algunas de las actividades propuestas para el proyecto se encuentran dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales.	Actividades relacionadas con sitios de interés histórico, ambiental y poblaciones indígenas.	Generar efectos adversos en áreas protegidas o con normativas especiales que requieran de especialistas para su atención.	1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.7. Cultural heritage) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS	Probabilidad: 4 - Highly likely Impacto: 2 - Minor Nivel de Riesgo: LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)	Desde: 20-May-15 Hasta: 31-Dec-23	MINGOB - PNUD	Tratamiento del Riesgo 5.1: Las inversiones realizadas para la mejora o construcción de la infraestructura incluyen la elaboración de los respectivos estudios de impacto ambiental (EIAs) y programas de adecuación y manejo ambiental (PAMAs) estableciendo las medidas de prevención, minimización y mitigación de los efectos, riesgos e impactos ambientales de las actividades desarrolladas por el proyecto. Propietario del Tratamiento: PNUD Tratamiento del Riesgo 5.2: Las intervenciones que se realicen en áreas de interés cultural o poblaciones indígenas demandan del desarrollo de estudios especializados en cada tema.

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo (Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo (persona responsable de la gestión del riesgo)	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario
								Propietario del Tratamiento: PNUD
6	Existen territorios indígenas en el área de influencia del Proyecto.	El Ministerio de Gobierno es regente de los asuntos en territorios indígenas, lo que genera intervenciones en dichas áreas.	Áreas de difícil acceso, multiplicidad de actores y tratamiento especial debido a cultura y leyes tradicionales.	1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.9. Indigenous peoples) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS	Probabilidad: 1 - Not likely Impacto: 4 - Extensive Nivel de Riesgo: LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)	Desde: 20-May-15 Hasta: 31-Dec-23	MINGOB	Tratamiento del Riesgo 6.1: Crear una plataforma de diálogo y coordinación que optimiza los esfuerzos conjuntos (Consejo Nacional de Pueblos Indígenas). Propietario del Tratamiento: MINGOB Tratamiento del Riesgo 6.2: El Viceministerio de Asuntos Indígenas será el encargado de proponer los cronogramas y planes anuales de trabajo. Propietario del Tratamiento: MINGOB Tratamiento del Riesgo 6.3: En territorios indígenas toda iniciativa de infraestructura debe ser manejada con la participación de la comunidad, obteniendo el CLIP, adicional es necesario realizar los estudios previos para conocer la factibilidad en caso de infraestructuras. Propietario del Tratamiento: PNUD

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo (Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo (persona responsable de la gestión del riesgo)	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario
7	El proyecto involucra obras de infraestructura a gran escala.	Necesidad de atender obras civiles que demandan trabajos especializados en zonas con dificultades para el desarrollo de los trabajos.	Afectaciones a medio ambiente a zonas culturales o indígenas en donde se emplazan las obras civiles que gestiona el proyecto.	1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.12. Stakeholder engagement) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 2 - Minor Nivel de Riesgo: LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)	Desde: 20-May-15 Hasta: 31-Dec-23	MINGOB	Tratamiento del Riesgo 7.1: Cumplir con la normativa ambiental (EIA) y demás normas pertinentes para el desarrollo de obras de infraestructura. Propietario del Tratamiento: MINGOB Tratamiento del Riesgo 7.2: Para la contratación de obras civiles de gran escala, es necesario cumplir con los estudios y diseños previos a la contratación de la obra. También es importante cumplir con los procedimientos y aprobaciones de PNUD antes de la publicación de los procesos. Propietario del Tratamiento: PNUD
8	Cambio de administración (Elecciones, cambios de ministros)	Acciones de nuevos funcionarios que desconocen los acuerdos y compromisos del proyecto...	Las variaciones en las políticas públicas, como en las prioridades de los funcionarios designados, relentizan los planes y metas del proyecto.	7. STRATEGIC (7.6. Change/turnover in government) - UNDP Risk Appetite: OPEN TO SEEKING	Probabilidad: 3 - Moderately likely Impacto: 4 - Extensive Nivel de Riesgo: SUBSTANTIAL (equates to a risk appetite of OPEN)	Desde: 20-May-15 Hasta: 31-Dec-23	MINGOB	Tratamiento del Riesgo 8.1: Mantener toda la documentación que sustenten los planes y las iniciativas de cada administración, para poder que se logre la validación de los acuerdos y compromisos, por parte de los nuevos actores. Propietario del Tratamiento: PNUD
9	Afectaciones sanitarias, financieras y de seguridad para la gestión del proyecto,	Crisis sanitaria producto de la Pandemia Covid-19 ...	Efectos de la reducción de actividades del proyecto, incluyendo las jornadas laborales y la	3. OPERATIONAL (3.7. Occupational safety, health and well-being) - UNDP Risk Appetite:	Probabilidad: 4 - Highly likely Impacto: 4 - Extensive	Desde: 20-May-15 Hasta: 31-Dec-23	MINGOB - PNUD	Tratamiento del Riesgo 9.1: Implementar las medidas de bioseguridad, apoyar a la contraparte para que se disminuyan los contagios y

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoría y Sub-categoría de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo <i>(Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)</i>	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo <i>(persona responsable de la gestión del riesgo)</i>	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario
	como consecuencia de la pandemia de la Covid - 19		afectación al personal de la UCP ..	EXPLORATORY TO OPEN	Nivel de Riesgo: SUBSTANTIAL <i>(equates to a risk appetite of OPEN)</i>			exigirle a los contratistas y proveedores implementar la normativa del MINSA Propietario del Tratamiento: MINGOB – PNUD

6. **LOGROS DEL PROYECTO** (describa los principales logros y los factores que contribuyeron a la implementación del proyecto en general y al cumplimiento de las metas; el papel que desempeñaron cada una de las partes involucradas y actores clave, e indicar si en el desarrollo se promovió la igualdad de género (si corresponde). Incluya las estrategias y alianzas llevadas a cabo, así como las acciones implementadas con el fin de garantizar la sostenibilidad del proyecto).

En estos ocho (8) años, el Proyecto 92046 “Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB”, acompañó al Ministerio de Gobierno, con el objetivo de desarrollar actividades dirigidas a las poblaciones más vulnerables. En este periodo se lograron importantes avances como lo son:

Gobernanza: Institucionalidad en los territorios

El Ministerio de Gobierno, consolidó la presencia de la gestión gubernamental en las gobernaciones de Coclé, Los Santos, Bocas del Toro, Panamá y la comarca Ngäbe Buglé, con la mejora de sus capacidades, para brindar un servicio de calidad a la ciudadanía, así como para salvaguardar su valor histórico - cultural, incrementar los esfuerzos para fortalecer la función del gobernador y mejorar las condiciones de trabajo de los funcionarios, acciones orientadas a proporcionar un mejor servicio al ciudadano a nivel local, acercar los servicios a la comunidad y consolidar la presencia del Estado en los territorios, en la búsqueda de un desarrollo más equitativo y sostenible, enfocándose en los ciudadanos como el centro de todos los esfuerzos.

Se contribuye al ODS 16 Paz, justicia e instituciones sólidas, se habilitan servicios gubernamentales en los territorios para consolidar la gobernanza local, con las instalaciones de las gobernaciones.

Calidad de vida, respeto a sus derechos y sostenibilidad de los Pueblos Indígenas

Se trabajó para impulsar el desarrollo en los territorios indígenas con acciones como las siguientes:

- Se acompañó en la estructuración del Plan de Desarrollo Integral de los Pueblos Indígenas como una alternativa viable para el desarrollo de cada territorio, desde su cosmovisión.
- Se impulsó la creación del Comité Asesor de Mujeres Indígenas, donde están representadas mujeres de las doce estructuras tradicionales indígenas con el objetivo de darles voz en las decisiones que promueve a su territorio.
- Se apoyó el fortalecimiento de la seguridad alimentaria y nutricional de la población indígena, a través de la asistencia técnica brindada por la FAO en 19 comunidades de la comarca Ngäbe Bugle, alcanzando a 742 familias, con una participación femenina del 33%. Se les llevó capacidades técnicas, para enseñarles a sembrar lo que ellos consumen, y luego dependiendo del lugar, la etapa de comercialización.
- Se trabajó en la planificación del desarrollo conceptual de la ciudad de Buäbti como cabecera comarcal.
- Se logró el diseño de tres edificios, Gobernación de la Comarca Ngäbe Bugle, Palacio del Congreso General de la comarca Ngäbe Bugle y Edificio de las Autoridades Tradicionales, uno construido, otro listo para construcción, y el otro disponible para licitar, respetando su cosmovisión.

- Se elaboró un Plan de Ordenamiento Territorial de la ciudad de Buäbiti, susceptible de convertirse en la primera norma urbanística de un territorio indígena, que promueve las estrategias territoriales de uso, ocupación y manejo del suelo, en función de los objetivos económicos, sociales, culturales y ambientales en el distrito de Muna, sede de la capital de la comarca Ngäbe Buglé.
- Se elaboró un Mapeo y análisis de actores clave relacionados al desarrollo de los Pueblos Indígenas, herramienta que permite disponer de indicadores vitales para la identificación de situaciones prioritarias para cada pueblo indígena.

Se contribuye al ODS 1 Fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo, Panamá trabaja con los pueblos indígenas para eliminar la desigualdad y falta de oportunidades, con un enfoque multidimensional.

Modernización Institucional: Fortalecimiento y Planificación Estratégica

Se logró simplificar y brindar un servicio público más transparente, mediante la automatización de procesos instalados por SIGOB en las áreas de organizaciones sin fines de lucro, Trámites Estructurados Regulados y Sistema de Transparencia Documental (TRANSDOC). Una línea base se definió para la implementación de la Justicia Comunitaria de Paz en Panamá, quedó pendiente por ajustes la ley de reforma judicial.

La plataforma de Organización sin fines de lucro (OSFL) (), está en un proceso de maduración y de implementación, de acuerdo con el mandato del MINGOB, ya que necesita tecnología para ser más eficiente.

Apoyamos con la Línea Base para la Justicia Comunitaria de Paz, en la búsqueda de fortalecer la Dirección de Resolución Alternativa de Conflictos, para afianzar un Estado de derecho, de ley y orden.

Se atiende el objetivo de desarrollo sostenible 16 Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusiva se busca fortalecer las dependencias del MINGOB para disponer de una institución eficaz, responsable e inclusiva.

Resocialización, reinserción y habitabilidad: Sistema Penitenciario

En respeto a los derechos humanos trabajamos en dotar de condiciones para brindarle una mejor calidad de vida los privados de libertad en los centros penitenciarios en La Joya, La Joyita, Los Algarrobos, Changuinola, Llano Marin, Centro Femenino de Rehabilitación (CEFERE), con el fin de mejorar las condiciones de habitabilidad de los y las privados(as) de libertad y la infraestructura de los centros.

Se mejoró la habitabilidad los privados de libertad, con el Pabellón 6 de La Joya, el mismo cuenta con 456 espacios, es un edificio de dos plantas, con los estándares de seguridad y espacios dignos.

Adicionalmente, con la instalación de 154 luminarias tipo LED, tres (3) centros penitenciarios mejoraron la calidad de sus servicios: Complejo penitenciario La Joya, CEFERE Los Algarrobos en

David, Chiriquí y Centro Penitenciario Llano Marín en Coclé, Penonomé. Por último se completó la construcción de 19 Torres de Vigilancia que servirán para que las personas privadas de libertad, sus custodios y la Policía Nacional, puedan desarrollar un trabajo de vigilancia y control más efectivo.

Desarrollo de un diagnóstico para fortalecer la DGSP, con factibilidades para nuevos centros penitenciarios en: Colón, nuevo CEFERE Panamá, Darién, provincias centrales y Panamá Oeste.

En colaboración con el INL, un proyecto de cooperación internacional de la embajada de los Estados Unidos y la sección de asuntos antinarcóticos, se potenciaron las condiciones del sistema penitenciario, es decir aumentaron capacidades, gerenciales. Se lograron cinco módulos dentro de las plataformas para la capacitación de los custodios.

El ODS 16 se cumple cuando los centros penitenciarios, como parte del sistema de justicia penal, pueden contribuir a la creación de una sociedad pacífica e inclusiva mediante la defensa del Estado de derecho, asegurando un tratamiento adecuado y basado en los derechos de las personas privadas de libertad.

Jóvenes en conflicto con la Ley: mejor futuro, Instituto de Estudios Interdisciplinarios

Fortalecimos las capacidades de técnicas y vocacionales de los jóvenes en conflicto con la ley en los centros de Panamá, Colón y Herrera, aumentando sus posibilidades de insertarse en el campo laboral una vez culminado su periodo de privación de libertad. Como parte del trabajo en apoyo a la reinserción social de los jóvenes en conflicto con la ley se impulsó la creación de la guía de recursos para la reinserción y la participación en cursos de la escuela a distancia.

Se brindaron condiciones de habitabilidad dignas (Residencia Femenina de Tocumen) para que se respeten los derechos de las Jóvenes que cumplen condenas, para regresar a la sociedad con mejores posibilidades.

El ODS 16 se cumple cuando los centros penitenciarios, como parte del sistema de justicia penal, pueden contribuir a la creación de una sociedad pacífica e inclusiva mediante la defensa del Estado de derecho, asegurando un tratamiento adecuado y basado en los derechos de las personas privadas de libertad.

Poblaciones vulnerables a emergencias: Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC)

El Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC), busca reducir riesgos y atender desastres en la población panameña vulnerable, por lo que se trabajó en impulsar las siguientes acciones:

- Aumento de las capacidades técnicas en diferentes áreas de SINAPROC, tales como: Asistencia técnica para el fortalecimiento de SINAPROC, equipamiento de SINAPROC para la mejora de las comunicaciones y monitoreo, instalaciones con mantenimiento para la atención de desastres de emergencias, asistencias técnicas brindadas para la atención de desastres.

- Reducir desigualdad al implementar un sistema de comunicaciones con energía solar en la comarca Ngäbe Bugle para dar respuestas a las emergencias de 14 comunidades que hoy disponen de comunicación directa para salvar vidas.
- La definición del futuro del Centro de Operaciones de Emergencias (COE) de la región de la Península de Azuero. Un lugar que tenga las condiciones para albergar insumos y reaccionar con acciones rápidas en situaciones de emergencias.
- Acciones de preparación y prevención de desastres naturales por intermedio del tercer simulacro regional de respuesta a desastres, emergencia y asistencia humanitaria.

El cumplimiento del ODS 10 Reducción de las desigualdades se deja ver en los pueblos indígenas, que utilizan las radios comunicaciones en comunidades sin acceso vehicular y sin servicios de energía eléctrica.

7. **DIFICULTADES ENCONTRADAS** (describa los principales obstáculos, contingencias o demoras que pusieron en peligro el logro de las metas tanto a nivel programático como a nivel operativo; incluya las acciones correctivas utilizadas para mitigar estas dificultades y si hubo cambios en los Planes Operativos Anuales)

Rotación de personal del MINGOB:

En ocho (8) años del proyecto, el Ministerio de Gobierno ha cambiado 7 veces de ministro. Estos cambios generan una inestabilidad, en las gestiones del ministerio en virtud de que, la variación en las líneas administrativas, causan demoras en trámites y toma de decisiones, que impactan de manera directa al proyecto.

Variabilidad de actores:

El proyecto cuenta con una gran variedad de actores con distintos perfiles, grados de autoridad, diversidad de agendas, estratos sociales, condiciones de pobreza, y localidades geográficas. Estas condiciones llevan a confrontar dificultades en las comunicaciones y la inercia requerida para definir, realizar y evaluar acciones, actividades y tareas requeridas.

Crisis sanitaria (Pandemia del Covid-19):

Es inevitable mencionar que las dificultades (sanitaria, económica y social) producto de la pandemia del Covid – 19 generaron importantes afectaciones y reducción de las actividades planificadas. Las restricciones para activar construcciones, capacitaciones, gestiones de adquisiciones y la propia actividad de la Unidad Coordinadora de Proyecto, pese al teletrabajo, no rindió la eficiencia que se logra en la interacción directa y presencial con nuestro socio estratégico el MINGOB.

Luego los efectos de la guerra entre Rusia y Ucrania, los problemas presentados en la cadena logística, el alza en los precios del petróleo y el incremento general del costo de vida, lo que requirió del mejor esfuerzo para cumplir las metas planificadas.

Insuficiente planificación en las actividades requeridas por el socio estratégico:

Se presentan actividades que son compromisos de MINGOB, como metas ante la Presidencia de la República, las cuales no están debidamente planificadas, ni corresponden con los tiempos del trámite dentro de los procedimientos de PNUD. Adicional la situación se dificulta, por la falta de documentación y sustentación para estructurar los procesos de la Unidades Administrativas del MINGOB que tiene la necesidad.

Implementación de una estrategia de género.

Debido a la poca incidencia de las acciones de género en la implementación de este proyecto, el tema fue tratado con la Gerencia del Proyecto, a objeto de reorientar actividades y potenciar, esta perspectiva dentro de las actividades del nuevo Documento de Proyecto.

8. ANÁLISIS Y REVISIÓN DE GÉNERO DEL PROYECTO (Describa la estrategia /acciones /productos de transversalización de género y empoderamiento de las mujeres

El proyecto PS 92046 en sus 8 años de existencia, desarrolló diferentes actividades en apoyo al empoderamiento y reducción de las desigualdades a las mujeres, principalmente en las que están en situaciones vulnerables como las mujeres: indígenas, privadas de libertad, jóvenes en conflicto con la ley y víctimas de desastres naturales.

En el periodo de ejecución de la Asistencia Técnica para el Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y la Restauración de los Sistemas Productivos, en 19 comunidades Indígenas se, alcanzó a un total de 742 familias productoras (497 lideradas por hombres y 295 por mujeres), lo cual se estima en un impacto indirecto de 4,452 personas alcanzadas, con una importante participación femenina del 33%. En el desarrollo del proyecto se trabajó con grupos de mujeres ya existentes en las comunidades, donde se fortalecieron los conocimientos técnicos en el desarrollo de diferentes cultivos, dándose a notar que en muchas comunidades los mejores resultados fueron obtenidos por las mujeres y por grupo de mujeres. En Guna Yala se conformó una organización de mujeres que, con 38 miembros, que solicitaron a través del MIDA y lograron constituirse como una organización legal; esta organización fusionó cinco grupos de mujeres pequeños que trabajaban en la comunidad; se realizaron diversas actividades de fortalecimiento de organizaciones de mujeres en las 19 comunidades atendidas.

Con el apoyo a la infraestructura del área de trabajo del programa de resocialización “Mi Voz para Tus Ojos”, se favoreció a las privadas de libertad y se habilitaron espacios para continuar con el aprendizaje en técnicas de narración y locución.

Se mejoró la calidad de vida de las jovencitas menores de edad ubicadas en el Centro de Rehabilitación de la Residencia Femenina de la Provincia de Panamá (Tocumen), el cual tiene capacidad para 42 menores de sexo femenino en conflicto con la Ley, y cuenta con una cobertura de servicio definida para la Provincias de Panamá y Panamá Oeste.

A lo largo de los años el proyecto 92046 ha realizado actividades que buscan favorecer y empoderar a las mujeres sobre todo a las mujeres vulnerables, en los últimos años en particular se trabajó en favor de las mujeres indígenas de la Comarca Ngäbe Buglé. Con la construcción e inauguración de

la gobernación de la Comarca Ngäbe Bugle las mujeres indígenas cuentan con espacios e infraestructura decente y adecuada para que el Comité de Mujeres de los 12 territorios indígenas pueda reunirse esto con la finalidad de asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida política, económica y pública. Además, la gobernación cuenta con espacios en donde puedan promover sus artesanías favoreciendo con esto el empoderamiento económico y social de la mujer.

9. **LECCIONES APRENDIDAS** (describa las lecciones aprendidas de las experiencias exitosas o dificultades, acciones, cambios y soluciones durante el proyecto.)

En el desarrollo del proyecto 00092046 “Apoyo al programa de reformas del MINGOB” hemos acumulado experiencias que nos permiten advertir lo siguiente:

- Análisis para el alcance del proyecto: Realizar en conjunto con el socio estratégico un levantamiento de las necesidades y fortalezas a objeto de formular un proyecto realista
- Acuerdos con otras agencias del SNU: todas las intervenciones en las que participen otras agencias del SNU debe estar enmarcadas en los mismos requisitos y controles que mantiene el PNUD con el socio estratégico.
- Inducción a los funcionarios de gobierno, con decisiones en el proyecto: Es importante para la contraparte que, antes de iniciar su relación con el proyecto, que el PNUD explique de manera detallada los requerimientos de la modalidad de implementación (NIM) y sus implicaciones administrativas, de acuerdo a las políticas y normas del PNUD.
- Comunicación efectiva para la toma de decisiones: mantener el contacto con la Gerencia del Proyecto, para que las expectativas en el cumplimiento de sus solicitudes, cuente con la debida información y los cambios, que se puedan presentar en el desarrollo de las actividades que son responsabilidad de proyecto PNUD MINGOB. (Informes semanales y mensuales).
- Validación de procesos y tramites desde el proyecto: para que cuenten con las correspondientes aprobaciones /recibidos conforme del MINGOB sobre la base de repentinos cambios de los mandos superiores del ministerio.
- Contrataciones de consultorías: de manera estratégica y alineados a los objetivos a largo plazo de la organización ayuda a maximizar el valor que estos aportan, evitar gastos innecesarios y garantizar que su trabajo sea relevante y eficaz en el contexto del PNUD. Las consultorías deben estar alineadas con las metas del socio estratégico, por lo que es imperativo que sean estrictamente necesarias para evitar distraernos con tareas, que no forman parte del alcance del proyecto.
- Monitoreo y evaluación del proyecto: Resulta importante que la contraparte esté, relacionada con todos los aspectos de las evaluaciones parciales o finales del proyecto, para asegurar el cumplimiento de las normativas del PNUD.
- Mayor interacción a lo interno de la organización: es necesario que los responsables dentro del MINGOB se apropien de sus actividades.

10. RESUMEN DE AVANCE GENERAL DEL PROYECTO. (se recomienda 200 palabras)

(proporcionar una evaluación del avance del proyecto y comunicar los detalles de la ejecución)

El MINGOB estableció en el año 2015 como parte del plan de gobierno, la prioridad de continuar el proceso de reformas de segunda generación en materia de gobernabilidad democrática y Estado de derecho, centrando su atención en poblaciones de alta prioridad.

Se trascendió a una nueva gestión gubernamental (2019 – 2024) con un nuevo plan de gobierno, así como con el Plan Estratégico Nacional con Visión de Estado “Panamá 20-30” para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS), priorizando en los grupos en riesgo dentro de los cinturones de pobreza del país.

El proyecto trabajó durante siete (8) años en una diversidad de temas (once componentes) orientados a: - el acceso a la justicia y fortalecimiento del Estado de derechos, la consolidación de la gobernanza local, el bienestar y desarrollo humano, así como a el fortalecimiento institucional. El 77.0% de la gestión e inversión del proyecto fue en los componentes: -Fortalecimiento de las gobernaciones, - Sistema Penitenciario - Poblaciones Indígenas, - Instituto de Estudios Interdisciplinarios.

Al cierre de este proyecto, el MINGOB decide darle continuidad a un nuevo proyecto, con el objetivo de continuar el fortalecimiento de la gobernanza local y la institucionalidad en los territorios, centrada en las personas.

11. REGISTRO DE HITOS IMPORTANTES DEL PROYECTO (Hitos a todo lo largo del proyecto)

Entre los más importantes hitos en la historia del Proyecto, se encuentran los siguientes:

- a. Juntas de Proyecto:** El 17 de mayo de 2016, se realizó la primera Junta de Proyecto, en la cual se aprobó una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC). La segunda Junta de Proyecto se llevó a cabo el 29 de noviembre de 2017. La tercera Junta de Proyecto se realizó el 24 de mayo de 2018, y se aprueba una Revisión Sustantiva al Documento del Proyecto (PRODOC) y el SESP (diagnóstico social y ambiental). Se aprueba la extensión del proyecto hasta diciembre de 2020. En la Junta de Proyectos de 10 de diciembre de 2019, se hizo una extensión de tiempo al proyecto de dieciocho (18) meses, con vencimiento al 30 de junio de 2022 y se aprueba el inicio de una tercera Revisión Sustantiva. El 21 de diciembre de 2020 se desarrolló la Junta de Proyecto en donde se aprobó la Revisión Sustantiva 003/2020 y se hizo una evaluación de la gestión anual del Proyecto. El 25 de noviembre de 2021 se realizó la Junta de Proyecto se desarrolló de manera presencial y se acordó continuar con el diseño del nuevo ProDoc. El 22 de noviembre de 2022 se celebra la última Junta de Proyecto y se acuerda extender la fecha de finalización del Proyecto hasta el 30 de junio 2023. El 16 de junio de 2023 el ministro de Gobierno, remite nota a la Representa Residente de PNUD en donde solicita extender la vigencia del proyecto hasta el 31 de diciembre de 2023. El 1 de septiembre de 2023 se realizó la Junta de Proyecto, se desarrolló de manera presencial y se acordó proceder con el cierre operativo al 31 de diciembre de 2023.

- b. Revisiones Sustantivas:** El 8 de septiembre de 2016, se aprueba la primera Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes podemos señalar los siguientes: se realizó una revisión y ajuste (disminución) al presupuesto total del proyecto, se ajustaron las líneas bases, los indicadores y de metas anuales de los diferentes componentes, se suprimieron los Componentes 2 Asamblea Constituyente y 3 Reforma del Sistema Electoral y se adicionó el Sistema Nacional de Protección Civil como Componente 10, entre otros. El 24 de mayo de 2018, se aprueba la Segunda Revisión Sustantiva del Proyecto, entre los puntos más relevantes se pueden señalar: supresión del subcomponente “Sala de Situación” dentro del Componente 3 “Sala de Situación y Gobernaciones”, y el componente 8 “Dirección de Derechos Humanos en funcionamiento”. Se adiciona al componente 13 “Sistema Nacional de Protección Civil y Centro Logístico Regional de Asistencia Humanitaria”, ajustando su presupuesto e indicadores. Se logra la extensión de tiempo del proyecto, hasta el 31 de diciembre de 2020. Se inicia la elaboración de la tercera Revisión Sustantiva con la participación de todas las instancias del Ministerio de Gobierno.

El 21 de diciembre de 2020 se aprueba la tercera Revisión Sustantiva del Proyecto, destacando lo siguiente: Inactivar del proyecto los componentes: *Descentralización, Academia de Gobierno y Medios de Comunicación Social* y se incorpora un nuevo componente: *Modernización de servicios postales y logísticos*. Adicional se aprobó la extensión del proyecto y la formulación de un nuevo proyecto.

- c. Reportes al PNUD:** Desde el proyecto PS 0092046 “Apoyo al Programa de Reformas del MINGOB” realizamos informes semanales enviados vía correo electrónico relacionados a los avances de las actividades y otros seguimientos, informes semestrales de resultados con informes sobre la ejecución financiera del proyecto, así como informe anual de control de calidad del proyecto. También se preparan Informes Semestrales, Anuales y Controles de Calidad del proyecto.
- d. Auditorias:** La firma Deloitte realizó la última auditoría financiera de las operaciones del proyecto, en el período comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2020, con resultados satisfactorios y sin hallazgos que reportar. En noviembre de 2021 el proyecto fue uno de los seleccionados para la Auditoría Integral de la Oficina de Panamá, por parte de la Oficina de Auditoria e Investigación del PNUD (OAI) en el periodo comprendido del 1 de enero de 2020 al 31 de julio de 2021. Esta auditoría resultó Satisfactoria.
- e. Evaluación MTD:** Se realizó la evaluación de medio término del proyecto a finales del año 2018.
- f. Nuevo Proyecto:** A través del actual proyecto se logra que el MINGOB apruebe un nuevo proyecto, se contrata el apoyo de una consultoría externa para el levantamiento del Documento de Proyecto, con el objetivo de continuar el fortalecimiento de la gobernanza local y la institucionalidad en los territorios, centrada en las personas. El nuevo proyecto inició el 8 de marzo 2023.

12. CUADRO DE MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PROYECTO (este cuadro se debe adecuar a lo estipulado en el PRODOC del proyecto)

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Semestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	Informe Semestral y Anual 2016 Informe Semestral y Anual 2017 Informe Semestral y Anual 2018 Informe Semestral y Anual 2019 Informe Anual 2020 Informe Semestral y Anual 2021 Informe Semestral y Anual 2022 Informe Semestral 2023 Informe Final 2015-2023
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Semestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	Elaborado SESP, aprobado por la Junta de Proyecto el 24 de mayo de 2018 Matriz de riesgos actualizada en los informes de avance y en la bitácora de riesgos de Quantum.
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	Informe Semestral y Anual 2016 Informe Semestral y Anual 2017 Informe Semestral y Anual 2018 Informe Semestral y Anual 2019 Informe Anual 2020 Informe Semestral y Anual 2021 Informe Semestral y Anual 2022 Informe Semestral 2023 Evaluación de Medio Término en 2018 Informe Final 2015-2023 Reporte de Lecciones Aprendidas
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto. Debido a la complejidad del proyecto, se requiere fortalecer la	Q & A de implementación de proyecto 2016 Q & A de implementación de proyecto 2017 Q & A de implementación de proyecto 2019 Q & A de implementación de proyecto para el año 2021 Q & A de cierre de proyecto para el año 2023

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
			capacidad institucional, así como la labor del PNUD, que asegure el mejor aprovechamiento de los recursos que permitan un avance mayor en cada una de las actividades programadas en sus planes de trabajo, enfocando mayores esfuerzos en las actividades que involucren las rehabilitaciones de las infraestructuras.	
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	1. Junta de Proyecto (2016): 17 de mayo de 2016. Revisión Sustantiva 001/2016 2. Junta de Proyecto (2017): 29 de noviembre de 2017 3. Junta de Proyecto (2018): 24 de mayo de 2018. Revisión Sustantiva 002/2018 4. Junta de Proyecto (2019): 10 de diciembre de 2019 5. Junta de Proyecto 2020: 21 de diciembre de 2020 Revisión Sustantiva 003/2020 6. Junta de Proyecto (2021): 25 de noviembre de 2021 7. Junta de Proyecto (2022): 22 de noviembre de 2022 8. Junta de Cierre de Proyecto (2023): 1 de septiembre de 2023
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)		Informe Semestral y Anual 2016 Informe Semestral y Anual 2017 Informe Semestral y Anual 2018 Informe Semestral y Anual 2019 Informe Anual 2020 Informe Semestral y Anual 2021 Informe Semestral 2022 Informe Semestral 2023 Informe Final 2015-2023 Reporte de Lecciones Aprendidas

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	1. Junta de Proyecto (2016): 17 de mayo de 2016. Revisión Sustantiva 001/2016 2. Junta de Proyecto (2017): 29 de noviembre de 2017 3. Junta de Proyecto (2018): 24 de mayo de 2018. Revisión Sustantiva 002/2018 4. Junta de Proyecto (2019): 10 de diciembre de 2019 5. Junta de Proyecto 2020: 21 de diciembre de 2020 Revisión Sustantiva 003/2020 6. Junta de Proyecto (2021): 25 de noviembre de 2021 7. Junta de Proyecto (2022): 22 de noviembre de 2022 8. Junta de Cierre de Proyecto (2023): 1 de septiembre de 2023

MINISTERIO DE GOBIERNO
PROYECTO PS 00092046 "APOYO AL PROGRAMA DE REFORMAS DEL MINISTERIO DE GOBIERNO"
AÑO 2015 AL 2023

HISTORIAL DE POAS FONDO GOBIERNO 30071

COMPONENTES	FONDO	DONOR	PRESUPUESTO	EJECUTADO REAL	% EJECUCIÓN
Reforma Judicial	30071	1981	999,852.14	299,532.59	29.96
Descentralización	30071	1981	-	-	0.00
Sala de Situaciones y Gobernaciones	30071	1981	14,918,509.74	8,068,978.24	54.09
Academia de Gobierno	30071	1981	577,866.52	131,630.89	22.78
Poblaciones Indígenas	30071	1981	4,946,670.65	3,267,883.19	66.06
Dirección de Derechos Humanos	30071	1981	-	-	0.00
Planificación Estratégica	30071	1981	606,977.93	604,948.49	99.67
Sistema Penitenciario	30071	1981	16,085,177.04	12,439,767.32	77.34
Instituto de Estudios Interdisciplinario	30071	1981	2,771,384.48	1,706,911.36	61.59
Medios de Comunicación Social	30071	1981	251,346.00	96,958.22	38.58
Unidad Coordinadora	30071	1981	2,617,073.37	2,580,730.31	98.61
Dirección Nacional de Protección Civil	30071	1981	461,126.20	1,179,183.56	255.72
Servicios Postales (COTEL)	30071	1981	5,225.00	-	0.00
TOTAL			44,241,209.07	30,376,524.17	68.66

HISTORIAL FONDO PNUD 30075

COMPONENTES	FONDO	DONOR	PRESUPUESTO	EJECUTADO REAL	% EJECUCIÓN
Reforma Judicial	30075	1981	96,366.87	22,929.88	23.79
Descentralización	30075	1981	150,668.00	-	0.00
Sala de Situaciones y Gobernaciones	30075	1981	5,225.00	1,731.00	33.13
Academia de Gobierno	30075	1981	91,431.00	4,869.75	5.33
Poblaciones Indígenas	30075	1981	801,300.61	113,613.62	14.18
Dirección de Derechos Humanos	30075	1981	-	-	0.00
Planificación Estratégica	30075	1981	215,604.40	239,170.20	110.93
Sistema Penitenciario	30075	1981	27,901.00	31,350.00	112.36
Instituto de Estudios Interdisciplinario	30075	1981	-	-	0.00
Medios de Comunicación Social	30075	1981	11,912.50	152.29	1.28
Unidad Coordinadora	30075	1981	697,055.96	265,065.61	38.03
Dirección Nacional de Protección Civil	30075	1981	-	-	0.00
Servicios Postales (COTEL)	30075	1981	-	-	0.00
TOTAL			2,097,465.34	678,882.35	32.37

HISTORIAL FONDO INL 30000 (EMBAJADA BRITANICA)

COMPONENTES	FONDO	DONOR	PRESUPUESTO	EJECUTADO REAL	EJECUCIÓN %
Sistema Penitenciario	30000	1981	755,826.98	573,975.62	75.9
TOTAL			755,826.98	573,975.62	75.9

13. Informe Financiero Final de Proyecto

Año	FONDOS			Ejecución
	INL	Gobierno	PNUD	
	30000	30071	30075	TOTAL
2015		25,409.93	85,175.86	110,585.79
2016		4,471,822.20	245,280.56	4,717,102.76
2017		7,480,425.16	25,881.21	7,506,306.37
2018		3,198,228.27	30,199.12	3,228,427.39
2019	49,216.10	3,314,628.18	63,838.13	3,427,682.41
2020	386,519.50	1,507,889.85	38,218.24	1,932,627.59
2021	138,240.02	5,573,879.95	47,758.05	5,759,878.02
2022		3,018,641.08	83,578.15	3,102,219.23
2023		1,702,875.11	58,953.03	1,761,828.14
TOTALES	573,975.62	30,293,799.73	678,882.35	31,546,657.70

14. INVENTARIO DEL 2015 AL 2023

Todos los activos adquiridos en la vigencia del proyecto 2015 al 2023, fueron traspasados al Ministerio de Gobierno mediante Actas de Traspaso de Activos.