



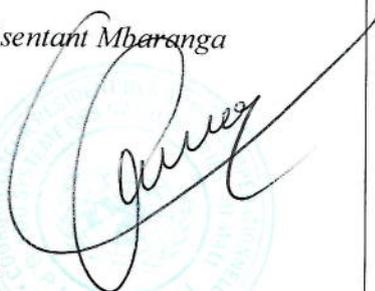
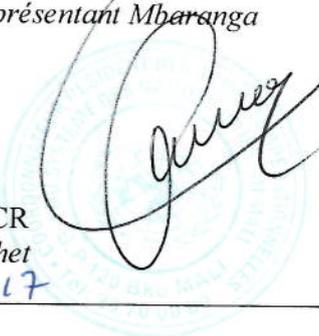
**Bureau d'appui à la consolidation de la paix (PBSO) /
Fonds pour la consolidation de la paix (le Fonds)**

Intitulé du projet : Cellule d'appui à la coordination des projets PBF au Mali	Entité(s) bénéficiaire(s) de l'ONU PNUD
Personne à contacter concernant le projet : Aissatou Guisse Kaspar Coordinatrice de Programme PBF Adresse : Section Stabilisation & Relèvement Minusma Téléphone : +223 76796767 E-mail : guissekaspar@un.org	Partenaire(s) d'exécution – nom et type de partenaire (gouvernement, organisation de la société civile, etc.) : <ul style="list-style-type: none"> ➤ RUNOs ➤ MINUSMA ➤ Ministères de tutelles; ➤ Ministre des Affaires Étrangères et de la Coopération Internationale
Site du projet :	République du Mali
Descriptif du projet : Le projet vise à maintenir et renforcer le fonctionnement de la cellule d'appui du comité de pilotage des projets PBF au Mali. Ce dispositif appuie le comité de pilotage dans son rôle d'orientation stratégique et de supervision des projets financés par le PBF. Ainsi, la cellule d'appui assurera la coordination, le suivi et l'évaluation des projets du portefeuille PBF au Mali. L'unité a été mise en place pour assurer la complémentarité des interventions financées par le PBF et aussi fournir un appui technique aux entités récipiendaires des fonds (OSC & UNCT) afin de maximiser l'impact et la visibilité du Fonds sur la consolidation de la paix au Mali.	USD Budget approuvé par le Fonds pour la consolidation de la paix : 418 511 USD Montant pour la 1ère tranche (70%) 292 958 (PNUD) Montant pour la 2ème tranche: 125 553 (PNUD) Government Contribution: 0 USD Other: 0 USD *Le budget global approuvé par le fonds de consolidation de la paix et le transfert de la deuxième tranche sont soumis à l'évaluation du bureau d'appui à la consolidation de la paix et au processus de prise de décision, et sous réserve de la disponibilité des fonds dans le compte de PBF Date de démarrage du projet proposée : 1 janvier 2018 Date d'achèvement du projet proposée : 30 juin 2019 Durée totale (en mois) : 18 mois
« Score » sur l'égalité entre les sexes (« Gender Marker ») : <u>1_2_</u> <i>Note 3 pour les projets ayant l'égalité entre les sexes comme principal objectif.</i> <i>Note 2 pour les projets ayant l'égalité entre les sexes parmi leurs objectifs.</i> <i>Note 1 pour les projets contribuant en partie à l'égalité entre les sexes mais pas de manière significative.</i> <i>Note 0 pour les projets qui ne visent pas contribuer à l'égalité entre les sexes.</i>	
Résultats du projet : Résultat 1 : La coordination du portefeuille PBF facilite l'atteinte des résultats attendus, à travers une orientation stratégique et un cadre de suivi et évaluation renforcés.	
Domaine de résultat du Fonds² résumant au mieux l'objectif du projet: (4.3) Gouvernance de ressources de	

¹ PBSO prend en compte l'intégration des femmes et des jeunes filles à tous les projets du Fonds, conformément aux résolutions du Conseil de sécurité 1325, 1612, 1888, 1889.

² Les domaines de résultat du Fonds pour la consolidation de la paix sont les suivants :

DESCRIPTIF DE PROJET IRF

<i>(Pour les projets financés par l'IRF)</i>	
<p>Entité(s) bénéficiaire(s) de l'ONU</p> <p>Nom du Représentant <i>Ahoubacar Koulibaly</i> Signature </p> <p>Nom de l'Agence <i>UNDP</i> Date et cachet <i>11/12/2017</i></p> 	<p>Représentant des autorités nationales</p> <p>Nom du Représentant du gouvernement partenaire Signature </p> <p>Titre <i>Ministre des Affaires Étrangères et de la Coopération internationale</i> <i>SE Abdoulaye Diop</i> Date et cachet <i>18 DEC 2017</i></p> 
<p>Bureau d'appui à la consolidation de la paix (PBSO)</p> <p>Nom du Représentant <i>Oscar Fernandez-Taranco</i> Signature</p> <p>Bureau d'appui à la consolidation de la paix, New York Date et cachet</p>	<p>Coordonnateur Résident (CR)</p> <p>Nom du Représentant <i>Mbaranga Gasarabwe</i> Signature </p> <p>Bureau du CR Date et cachet <i>12/12/17</i></p> 

- (1.1) Réforme du secteur de la sécurité; (1.2) État de droit; (1.3) Désarmement, démobilisation et réintégration; (1.4) Dialogue politique;
2. *Promouvoir la coexistence et la résolution pacifique des différends (Priorité 2) :*
- (2.1) Réconciliation nationale; (2.1) Démocratie; (2.3) Gestion/ résolution des conflits;
3. *Revitaliser l'économie et générer des dividendes immédiats de la paix (Priorité 3) :*
- (3.1) Génération d'emplois; (3.2) Services de base.
- 4) *(Ré)-établissement des services administratifs essentiels (Priorité 4).*
- (4.1) Renforcement de capacité nationale en services essentiels; (4.2) Extension de l'autorité de l'état/ administration locale ; (4.3) Gouvernance de ressources de consolidation de la paix (y compris le Secrétariat PBF).

Table des matières :

Longueur maximale : 15 pages

I. Contexte relatif à la consolidation de la paix et justification du financement par le Fonds

- a) Contexte relatif à la consolidation de la paix
- b) État des lieux des activités relatives à la consolidation de la paix actuellement en cours et déficits à combler
- c) Justification du financement par le mécanisme de financement des interventions rapides (IRF)

II. Objectif du soutien du Fonds et mise en œuvre

- a) Résultats du projet, théorie de changement, activités, cibles et enchaînement
- b) Budget
- c) Capacité des entités de l'ONU bénéficiaires et des partenaires d'exécution

III. Gestion et coordination

- a) Gestion du projet
- b) Gestion des risques
- c) Suivi et évaluation
- d) Dispositions administratives (langage normalisé)

Annexe A : Résumé du projet (à fournir sous format Word au Bureau du MPTF)

Annexe B : Cadre de résultats du projet PRF

COMPOSANTES DU PROJET :

I. Contexte relatif à la consolidation de la paix et justification du financement par le Fonds

a) Contexte relatif à la consolidation de la paix :

Ces dernières années, le Mali a été confronté à une crise profonde avec de graves conséquences politiques, sécuritaires, socio-économiques, humanitaires et sur les droits de l'homme. La crise découle de conditions structurelles de longue date telles que la faiblesse des institutions de l'État; la mauvaise gouvernance; la fragilité de la cohésion; des sentiments profondément ancrés chez les communautés du nord d'être négligées, marginalisées et injustement traitées par le gouvernement central; une société civile faible et extérieurement dépendante, quoique dynamique; et les effets de la dégradation de l'environnement, du changement climatique et des chocs économiques. Ces conditions ont été exacerbées par des facteurs d'instabilité plus récents, notamment la corruption, le népotisme, l'abus de pouvoir, les conflits internes et la détérioration des capacités de l'armée nationale. Plus de deux ans après la signature de l'Accord de paix et de réconciliation au Mali, le Mali est à nouveau à un tournant. Les progrès significatifs réalisés jusqu'ici vers la paix et la stabilité du Mali n'ont toujours pas atteint le stade où ils sont irréversibles. L'insécurité s'étend au Mali et à travers ses frontières, tandis que les violations du cessez-le-feu se poursuivent et que les réformes institutionnelles stagnent. Les extrémistes violents et les groupes terroristes ont étendu leur zone et leur rythme de fonctionnement au cours de l'année écoulée dans le but de contrecarrer le processus de paix, alors que de nouveaux groupes armés ont vu le jour. La détérioration de la sécurité dans les régions centrales, y compris dans les zones frontalières avec les pays voisins, est particulièrement préoccupante.

Le PBF est impliqué au Mali depuis 2013, alors que les parties en conflit étaient encore en train de négocier l'accord de paix. Depuis lors, le Fonds a investi 16 907 168 USD dans le pays. Le financement du PBF a été essentiel pour répondre aux besoins immédiats de consolidation de la paix au Mali et a obtenu des résultats tangibles, renforçant la cohésion sociale et contribuant à la consolidation de la paix.

Le financement du PBF a été déterminant pour aider l'UNCT à travailler avec le gouvernement pour mettre en œuvre l'Accord de paix et soutenir le dialogue politique lorsque les partenaires bilatéraux n'étaient pas encore présents. 8 agences des Nations Unies ont travaillé ensemble grâce au financement du PBF pour soutenir de manière globale les enfants, les jeunes et les femmes vulnérables. Le nombre de violences basées sur le genre signalées à la justice est passé de 1% à 14%.

Les projets du PBF au Mali contribuent donc au maintien de la paix et aux objectifs de développement durable: les communautés locales sont plus résilientes aux crises et les opportunités économiques pour les femmes et les jeunes soutiennent leur autonomisation politique et économique. 615 ménages ont été réintégrés grâce à des activités génératrices de revenus.

Toutefois, il est important de noter combien les investissements pour la consolidation de la paix restent cruciaux au Mali.

Le 12 novembre 2013, le Ministère des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine et de la Coopération Internationale de la République du Mali a, dans une lettre adressée à la MINUSMA, exprimé l'intérêt du Gouvernement du Mali à être déclaré éligible pour accéder aux fonds du PBF. Une demande d'éligibilité a été soumise le 24 février 2014 par le Représentant Spécial Adjoint du Secrétaire général des Nations Unies au Mali M. Gressly à la Sous-Secrétaire générale à l'appui à la consolidation de la paix Mme Cheng-Hopkins et, par la suite, transmise par le PBSO au Secrétaire-General des Nations Unies pour approbation. La note d'éligibilité a sollicité des fonds supplémentaires du PBF pour la mise en œuvre des stratégies nationales, y compris le *Plan d'Actions du Gouvernement 2014-2018 (PAG)* et le *Plan pour la relance durable du Mali 2013-2014 (PRED)* qui visent à assurer la paix, la sécurité et l'intervention des services de l'Etat sur l'ensemble du territoire.

La demande d'éligibilité, qui a été approuvée par le Secrétaire général des Nations Unies le 2 avril 2014, a identifié quelques axes prioritaires qui ont été élaborés en collaboration avec les autorités maliennes et la société civile à travers un examen rapide des initiatives de consolidation de la paix, notamment :

- (i) la réconciliation nationale ;
- (ii) la réforme du secteur de la sécurité (SSR) et de la justice ;
- (iii) la restauration de l'autorité de l'Etat et gouvernance locale inclusive ;
- (iv) la réintégration communautaire des réfugiés et des déplacés internes.

Un atelier regroupant le Gouvernement du Mali, les bailleurs de fonds, la famille des Nations Unies (Minusma & Agences) et la société civile a été tenu les 11 – 12 mai 2017 sur les leçons apprises de la première phase et la programmation de la seconde phase de financement. Au sortir des sessions de travail, des recommandations ont été émises par rapport aux investissements futurs du PBF dans le pays, notamment sur la priorisation des thématiques en termes de consolidation de la paix telles que le ciblage de la mauvaise gouvernance et les conflits intra et intercommunautaires et le re-ciblage des actions du PBF vers les régions du centre du Mali (Mopti et Ségou). Dans cette perspective, un fond supplémentaire de 8 millions USD est sur le point d'être libéré par le PBF pour être stratégiquement positionné et contribuer à la contention du conflit dans cette zone.

Ainsi, le PBSO est sur le point d'approuver le financement d'un nouveau paquet de projets IRF dans les domaines de la gestion des conflits inter et intra-communautaires notamment entre éleveurs et agriculteurs, le renforcement de la confiance entre les FDS et les populations et réduction des brigades de vigilance et sur le renforcement des institutions régionales pour la paix et la réconciliation nationale dans les régions de Ségou et Mopti et la responsabilisation des jeunes dans le processus de paix.

Grace à cette nouvelle phase de financement, le montant total de l'investissement du PBF au Mali depuis 2013 s'élèvera à 16. 907,168 USD.

En 2015, une cellule d'appui au comité de pilotage des projets PBF a été mise en place au sein de la section Stabilisation et Relèvement de la MINUSMA et se compose de la Coordinatrice de programme PBF et d'un expert national. L'équipe a par la suite été renforcée par un assistant administratif. Cette configuration a permis d'accompagner, d'animer le comité de pilotage et de renforcer substantiellement l'appropriation des projets, de promouvoir la synergie entre les projets PBF, de développer un nouveau paquet de projets pour la seconde phase, d'attirer plus de 60% de financement en plus pour le portefeuille (depuis juin 2016) et de promouvoir des interventions intégrées du Système des Nations-

Unies au Mali. Cette cellule a permis également d'assurer la communication sur la mise en œuvre des projets, et de valoriser leur impact sur le terrain grâce au système de suivi communautaire. De surcroît, la cellule a pu ainsi apporter son appui aux différentes missions de PBSO et à l'organisation des comités de pilotages et au relais d'information auprès des parties prenantes du PBF. La cellule a également organisé avec PBF une visite des bailleurs de fonds du PBF qui s'est rendue au Mali début octobre 2017 pour constater de visu l'impact des projets financés durant la première phase à travers des discussions avec les bénéficiaires, les agences et organisations de la société civile de mise en œuvre, le comité de pilotage et Ministères concernés, à Bamako et Gao.

Par ailleurs, la cellule d'appui a participé à plusieurs missions de terrain pour identifier les besoins et produire des recommandations notamment dans le cadre du projet transfrontalier en sécurité communautaire dans la région du Liptako-Gourma commune au Mali, au Burkina Faso et au Niger aboutissant à la formulation d'un document de projet commun et la mobilisation de 3 millions de dollars dont 1 pour chaque pays. De surcroît, ce projet est aussi une opérationnalisation de l'UNISS, la Stratégie Intégrée des Nations Unies pour le Sahel.

b) État des lieux des activités relatives à la consolidation de la paix actuellement en cours et déficits à combler :

Tableau 1 – État des lieux des activités relatives à la consolidation de la paix actuellement en cours et déficits à combler

Project outcome	Source of funding (Government/development partner)	Key Projects/ Activities	Duration of projects/activities	Budget in \$	Description of major gaps in the Outcome Area, programmatic or financial
<i>Appui à la sécurité humaine au Nord Mali à travers le renforcement de la résilience des jeunes et des femmes.</i>	<i>1) PNUD, UNICEF, OMS, FAO, ILO, UNFPA (à travers des fonds UNTFHS)</i>	<i>I- La résilience des jeunes, des autres groupes et communautés vulnérables se réalise à travers les moyens d'existence durables et les opportunités économiques. II: Les membres des communautés jouissent d'un accès amélioré aux services sociaux de base.</i>	<i>1) 3 ans : d'avril 2016 à mars 2019</i>	<i>1) USD 2.087.409,50</i>	<i>USD500,000 Appuyer la conduite d'activités d'acteurs déjà formés en consolidation de la paix</i>
<i>Projet de renforcement de la cohésion sociale dans les zones des régions de Gao et Tombouctou, touchées par le conflit armé, à travers l'amélioration de l'accès équitable à</i>	<i>UNICEF (à travers des fonds PBF)</i>	<i>Les communautés scolaires jouent un rôle plus actif dans le dialogue inclusif comme moyen de résoudre leurs différends paisiblement et de cohabiter de manière à renforcer la cohésion sociale et à promouvoir la paix.</i>	<i>2) 18 mois : De janvier 2015 à juin 2016</i>	<i>US\$ 1,999,519</i>	<i>US\$1 million Appuyer les activités de dialogues inter et intracommunautaires dans la région de Mopti</i>

<i>une éducation de qualité pour les enfants vulnérables et l'instauration de dialogues communautaires inclusifs.</i>					
<i>Programme national pour la culture de la paix (PNCP) pour asseoir durablement une culture de la paix et de la non-violence entre les communautés au Mali</i>	<i>UNESCO (à travers des fonds du Gouvernement et des PTF.)</i>	<i>Promouvoir le dialogue interculturel; développer l'éducation à une culture de la paix et promouvoir l'implication sociétale et politique des femmes et des jeunes</i>	<i>3) 4 ans - de janvier 2017 à décembre 2020</i>	<i>Budget US\$20 000 000</i>	<i>Manque de financement</i>
<i>Solutions pour la réintégration durable et pacifique des personnes déplacées internes et des réfugiés rapatriés dans les régions de Gao et Tombouctou</i>	<i>PBF</i>	<i>Activités de coexistence pacifique Dialogue communautaire Identification des priorités des communautés Implication des communautés dans la mise en oeuvre de leurs priorités</i>	<i>4) 18 mois - de janvier 2015 à juin 2016</i>	<i>US\$2 500 000</i>	<i>Retour des déplacés créait des charges additionnelles sur les infrastructures existantes (WASH), source de conflits potentiels Les conflits avaient créé des tensions entre les communautés</i>
<i>Capacity Building For Youth In Northern Mali To Prevent Radicalism</i>	<i>Government of Japan</i>	<i>-Training and reception of insertion kits in the three most affected regions, namely, Mopti, Timbuktu, Gao, Ménaka and Kidal. -Direct assistance to 261 individuals with various income generating activities according to their needs and choices. -Participation of direct and indirect beneficiaries in various communities in social cohesion activities</i>	<i>5) 12 mois - de mars 2016 à mars 2017</i>	<i>US\$1.700.000</i>	<i>L'emploi des jeunes dans les zones du nord du Mali est presque inexistant. Les jeunes sans emplois sont des cibles de recrutement des groupes radicaux</i>

<i>Community stabilization initiatives for populations affected by the 2012 crisis in Mali through protection, reintegration and community cohesion</i>	<i>SDC (Coopération Suisse)</i>	<i>Reintegration and community cohesion</i>	<i>6) 12 mois (mars 2016 à mars 2017)</i>	<i>US\$650 000</i>	<i>Les personnes déplacées internes suite à la crise de 2012 ont des problèmes pour s'intégrer localement ou retourner dans leur zone d'origine</i>
Burkina Faso – Niger – Mali: cross-border initiative to promote community security and social cohesion in the region of Liptako-Gourma	<i>PBF</i>	<i>Activités de stabilisation communautaires dans les communautés frontalières</i>	<i>7) 2 ans (2017 à 2019)</i>	<i>US\$3 000 000</i>	<i>Porosité des frontières, manque de communication entre les communautés et les autorités en charge de la gestion des frontières, non implication des communautés dans la gestion des frontières</i>
Engaging Youth to Build Peaceful Communities in Mali	<i>Mercy Corps, PBF</i>	<i>To promote the implementation of the 2015 Algiers Peace accord through an inclusive, "whole-of-community" approach to conflict prevention, mitigation and management and a reduction of youth involvement in violence in Gao, Timbuktu and Menaka.</i>	<i>8) 18 mois - Janvier 2018-juin 2019</i>	<i>US\$1.700.000</i>	<i>To conduct peacebuilding programme in the center of Mali, including Mopti and Segou</i>
Programme de Sécurisation Intégré des Régions du Centre - Ségou et Mopti (PSIRC)	<i>Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile</i>	<i>Pacifier les régions du Centre, réduire de manière significative voire de supprimer complètement les causes de l'insécurité et du terrorisme par la mise en oeuvre des action de sécurité, gouvernance, développement local et communication.</i>	<i>9) 2017 - 2020</i>	<i>NA</i>	<i>Manque de financement</i>

Les projets de consolidation de la paix ont été pour la plupart mis en œuvre dans le nord du Mali. Le centre du pays présente des besoins énormes de prévention et de résolution de conflits et peu de partenaires y sont présents.

c) Justification du financement par l'IRF :

La Cellule d'Appui a pour responsabilité d'assister le Comité de Pilotage dans le cadre de la mise en œuvre des responsabilités qui lui incombent, et notamment l'orientation stratégique, la sélection et l'approbation des documents de projets, ainsi que le contrôle qualité des projets approuvés par le PBF.

Elle a également pour responsabilité d'appuyer les interventions des différentes parties impliquées dans la mise en œuvre des projets et à ce titre sert de point focal des Nations Unies et des Organisations de la société civile dans le cadre de la planification, la gestion et le suivi des projets bénéficiant de financements du Fonds de Consolidation de la Paix.

Dans le cadre de la seconde phase de programmation, il est prévu de renforcer l'appropriation nationale du PBF et d'accentuer le rôle du programme dans la consolidation de la paix au Mali à travers des projets stratégiques, alignés aux priorités du Gouvernement.

A cet effet, l'accompagnement de la Cellule d'Appui pour renforcer l'expertise du Comité de pilotage, assurer la cohérence des projets en matière de consolidation de la paix en vue de la bonne exécution de ses missions demeure indispensable.

Afin d'assurer le suivi et l'atteinte des résultats attendus du portefeuille PBF actuel, il est *impératif* de continuer à faciliter la coordination et la collaboration entre les différentes entités bénéficiaires du Fonds et de renforcer le suivi-évaluation des interventions, tout en favorisant des approches complémentaires entre les intervenants. La cellule d'appui doit également s'assurer qu'un système de communication efficace est en place pour sensibiliser le public aux efforts de consolidation de la paix atteints à travers les projets PBF. Ces efforts de communication doivent également assurer la visibilité du Fonds au Mali, et contribuer à la stratégie de communication de PBF de manière générale.

Dans ce cadre, le projet vise à maintenir les capacités de la cellule d'appui afin d'assurer la coordination, appuyer la supervision du portefeuille PBF à travers un cadre de coordination stratégique, et renforcer le suivi et l'évaluation du portefeuille des projets PBF au Mali.

La cellule d'appui aura pour rôle clé d'assurer le partage d'information avec le Comité de suivi de l'accord (CSA) du portefeuille PBF au Mali et de sa contribution à l'accord de paix. De plus, se tenir à l'écoute de possibles demandes d'appui que PBF pourrait prendre en compte. Pour finir, la cellule d'appui devra également assurer le partage d'information avec la MINUSMA à travers le bureau du SRSG et des 2 DSRSG (humanitaire et politique) pour la visibilité, la pertinence et la cohérence du portefeuille.

II. Objectif du soutien du Fonds et mise en œuvre proposée

a) Théorie de changement :

Si les projets du portefeuille PBF sont mieux coordonnés, plus intégrés et complémentaires et que leurs résultats sont évalués de manière rigoureuse;

Si un suivi M&E global de qualité est assuré

Si le comité de pilotage est bien informé et engagé sur l'agenda de la consolidation de la paix dans le pays;

Si une bonne communication est générée autour des projets et réalisations du portefeuille PBF

Alors l'impact de l'investissement du PBF sera plus perceptible, et les efforts de stabilisation et de consolidation de la paix au Mali seront renforcés et mieux communiqués et favoriseront une appropriation nationale renforcée.

b) Résultats, produits et activités:

Résultat 1 : La coordination du portefeuille PBF facilite l'atteinte des résultats attendus, à travers une orientation stratégique et un cadre de suivi et évaluation renforcés.

Afin de mettre en œuvre les tâches de coordination et de suivi et évaluation des projets PBF, Un/une UNV international/e en suivi évaluation sera recruté. Le présent projet permet de maintenir le fonctionnement de la cellule d'appui dans toute sa capacité afin de soutenir les entités récipiendaires des fonds du PBF et de renforcer le cadre de suivi et évaluation du portefeuille au niveau global. La cellule d'appui mettra en place et en œuvre un plan de suivi et évaluation des projets PBF et s'assurera de faire une analyse des données permettant d'assurer un meilleur suivi des progrès du portefeuille PBF.

La cellule d'appui, qui est placée au sein de la section Stabilisation et Relèvement continuera à appuyer la MINUSMA, les Agences des Nations-Unies et les Organisations de la société civile (récipiendaires de fonds PBF) dans l'élaboration et la mise en œuvre de projets conjoints et facilitera la mise en place d'une architecture de coordination technique et stratégique du portefeuille. De plus, la cellule d'appui apportera un support technique et stratégique pour la DSRSG / RC en matière de consolidation de la paix et coordination ; et facilitera le partage d'information pour disséminer les analyses de conflits et autres documents pertinents pour la UNCT et MINUSMA pour favoriser une programmation sensible aux conflits. Cet appui sera assuré à travers la production de documents de travail, de notes d'orientation et de plaidoyer, de fiches sur l'état d'avancement des projets, la facilitation des cadres de rencontre entre les parties prenantes ainsi que la dynamisation des canaux de communication et le suivi et la mise en œuvre des recommandations issues des réunions.

Enfin, l'unité assurera la visibilité des interventions financées par le PBF et la communication sur les progrès du portefeuille de projets auprès de toutes les parties prenantes.

Produit 1.1 : La cellule d'appui des Fonds PBF est opérationnelle

- Maintien d'une cellule d'appui fonctionnelle qui assumera les tâches majeures suivantes :
 - Assurer la liaison avec les partenaires en consolidation de la paix pour aider à faire progresser les projets PBF et assurer une meilleure coordination d'appui;
 - Assurer la sensibilisation de l'UNCT et de la MINUSMA aux questions de consolidation de la paix à travers des présentations du partage d'informations des leçons apprises et l'identification d'opportunité de partenariat et de mise à l'échelle.
 - Rassembler les analyses existantes traitant des causes profondes du conflit au Mali, en privilégiant les analyses sur les recherches qualitatives de terrain, les actualiser en procédant à des études complémentaires nécessaires, et en communiquer les résultats au Comité de Pilotage et aux Agences d'exécution ;
 - Assurer le suivi de l'atteinte des résultats des projets PBF et une bonne communication sur l'état d'avancement des projets, y compris l'alerte précoce au sein du cadre de coordination, au Coordonnateur Résident et au PBSO sur les défis

- et problèmes qui pourraient compromettre la mise en œuvre du portefeuille de projets;
- Consolider et assurer un contrôle de qualité des rapports narratifs périodiques pour soumission à PBSO;
 - Être le dépositaire de connaissances sur les règles d'opération du PBF et l'expliquer aux partenaires;
 - Appuyer les missions d'appui de PBSO, des bailleurs de fonds et d'autres partenaires pertinents.
 - Faciliter les synergies et partage de bonnes pratiques entre les RUNOs et NUNOs (Non UN organisations).

Produit 1.2 : Le suivi et l'évaluation du portefeuille PBF est efficace et facilite l'atteinte des résultats attendus des interventions financées par le PBF

- Appuyer la mise en œuvre d'une évaluation indépendante du portefeuille PBF pris en charge par PBSO.
- Appuyer les missions de Suivi et Évaluation de PBSO;
- Réaliser une cartographie des initiatives en cours dans le domaine de la consolidation de la paix et de la continuité à jour ;
- Faire le suivi périodique des progrès du portefeuille PBF, y compris à travers les missions de terrain, la collecte de données;
- Organiser 2 ateliers de formation sur la formulation des projets, les outils de rapportage et le suivi-évaluation du PBF;
- Faire une étude de base des indicateurs du portefeuille PBF;
- Faire une étude de perception à mi-parcours;
- Organiser et faciliter des réunions trimestrielles des structures de coordination PBF (Groupe Technique de Coordination, Comité consultatif) – 1 réunion technique et 1 réunion stratégique semestrielle seront dédiées à identifier toutes contraintes à la participation et contributions des femmes dans le cadre des projets PBF et sur la base des études et données de terrain.

La cellule d'appui veillera à ce que le genre soit pris en compte lors des missions de collecte de données, enquêtes et évaluation et que les analyses fournies aux membres du cadre de coordination examinent de façon désagrégée les rôles, fonctions et besoins des femmes et des hommes dans les interventions financées par le PBF. De plus, la composition de l'équipe de la cellule d'appui ainsi que de chaque projet devra prendre en compte le genre dans le recrutement du personnel.

A cet égard, la Celle d'Appui aura pour responsabilité de :

- S'assurer que les partenaires d'exécution sont informés sur les exigences de PBF en matière de Genre ;
- S'assurer que les indicateurs sexo-spécifiques des projets sont suivis et renseignés chaque fois que cela est pertinent ou indiqué dans l'IRF et inclus dans les documents de présentation de l'avancement des projets ;
- S'assurer que les projets financés adoptent des approches inclusives et en rendent compte dans leurs rapports périodiques conformément à leur Gender Marker ;
- S'assurer que les changements et leçons apprises incluent des informations spécifiques concernant les femmes et les filles (afin qu'ils soient documentés) ;

- Encourager les partenaires à partager entre eux les bonnes pratiques pour se renforcer mutuellement et améliorer leur efficacité ;
- S'assurer que les équipes d'évaluation commanditées par le Secrétariat sont composées d'hommes et de femmes (au moins 30%) ;
- En cas de besoin, recommander des analyses ou des recherches spécifiques.

Produit 1.3 : Les partenaires nationaux, partenaires d'exécution et les bénéficiaires sont mieux familiarisés avec les acquis des projets PBF

- Appuyer les missions de visite des bailleurs de fonds de PBSO au Mali, et engager les bailleurs de fonds locaux sur la consolidation de la paix au Mali et les résultats du portefeuille de projet au Mali afin d'assurer la visibilité de PBSO.
- Travailler avec les points focaux communication des RUNOs pour assurer la communication et la visibilité de PBSO, en lien étroit avec le point focal communication de PBSO basé à New York.
- Informer et engager le comité de pilotage sur le portefeuille PBF au Mali et renforcer les capacités en termes de supervision et d'orientation stratégique des projets PBF au Mali.

La cellule d'appui organisera et facilitera le travail d'appropriation nationale et de supervision du comité de pilotage sur le portefeuille PBF en réunissant périodiquement le comité de pilotage pour les informer de l'état d'avancement du portefeuille PBF et faire le point sur les défis. De surcroît, il organisera et facilitera des visites de terrain pour le comité de pilotage auprès des bénéficiaires et des projets.

Produit 1.4 : Une communication stratégique est mise en place autour des projets du portefeuille PBF pour faire connaître l'action menée en termes de consolidation de la paix dans le pays et pour faciliter la mobilisation des ressources.

- Appuyer la mise en place d'un réseau de communication des points focaux communication des RUNOs, des NUNOs et du point focal communication du PBSO.
- Faciliter la collecte et le partage d'information en facilitant un certain nombre de réunions périodiques.
- Recruter une compagnie de production pour réaliser un petit film mettant en évidence les résultats du portefeuille de projets PBF au Mali.
- Compiler une galerie de photos et vidéo de témoignages de bénéficiaires relatifs aux réalisations des projets.

c) Enchaînement

1. Continuer à appuyer le comité de pilotage des projets PBF au Mali

Dans le cadre de la programmation du portefeuille des projets IRF à soumettre pour approbation du PBF, un Comité de Pilotage a été mis en place en 2015 notamment pour sélectionner, approuver et assurer la supervision et l'orientation stratégique des projets financés par le PBF au Mali.

Afin d'assurer le bon fonctionnement du Comité de pilotage, une Cellule d'Appui a été mise en place pour renforcer les capacités stratégiques et opérationnelles du Comité de Pilotage

et fournir un appui aux agences d'exécution (RUNOs) dans la mise en œuvre efficace des projets de consolidation de la paix approuvés par le PBF.

Ainsi, au titre de la première phase de programmation du PBF au Mali, le Comité de pilotage avec l'accompagnement de la Cellule d'Appui, a sélectionné et endossé dix propositions qui ont été financées par le Bureau de soutien à la consolidation de la paix (PBSO). Sous la supervision du Comité de pilotage à travers la Cellule d'Appui, ces projets sont mis en œuvre par les agences des Nations Unies en partenariat avec la Mission, et des organisations de la société civile.

Le comité de pilotage est composé des co-présidents le Coordonnateur Résident du système des Nations Unies et le Ministre des affaires étrangères du Mali, un représentant de la société civile et un représentant des partenaires techniques et financiers.

La cellule d'appui du PBF continuera à appuyer le fonctionnement de cette architecture à travers la tenue de réunions périodiques. Les activités clés seront : (i) la préparation des documents de travail et l'organisation des réunions, (ii) la production de rapports d'analyse sur les progrès du portefeuille PBF; et (iii) le suivi et la mise en œuvre des recommandations issues des réunions.

2. Suivre régulièrement la mise en œuvre des projets et production de rapport sur l'état d'avancement du portefeuille PBF

La cellule sera chargée d'appuyer et de contrôler la qualité et l'élaboration des rapports mandataires. En plus, des rapports intermittents pourront être développés, surtout sur le suivi des matrices de risques afin de donner une alerte précoce au sein de l'architecture de coordination et de PBSO.

3. Assurer le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre des projets

La cellule d'appui se chargera de développer un cadre de suivi et évaluation du PBF et appuiera les études de références prévues par les projets, renforcera les capacités en suivi et évaluation des gestionnaires des projets PBF, fournira une assistance logistique à la mise en œuvre d'une évaluation finale du portefeuille ainsi que des missions de suivi de PBSO.

d) Cibles :

Les principaux groupes cibles du projet sont les institutions étatiques, les organisations de la société civile, les agences des Nations Unies, la MINUSMA et les organisations de la société civile travaillant sur des questions liées à la consolidation de la paix au Mali.

Les RUNOs et les NUNOs et leurs partenaires d'exécution bénéficieront de ce projet en termes d'amélioration de la coordination et de la communication, ainsi qu'en termes de suivi et d'évaluation des projets. Les RUNOs et les NUNOs se concentrent principalement sur la mise en œuvre quotidienne de leurs projets, tandis que l'unité de coordination fait le suivi des progrès dans la réalisation des résultats du portefeuille en entier.

Les partenaires techniques et financiers qui ne mettent pas en œuvre les projets PBF seront également informés des activités financées par le PBF et bénéficieront ainsi de la fonction de coordination assurée par le projet.

En particulier :

- Le comité de pilotage bénéficiera d'un soutien dans leur rôle de suivi et surveillance du portefeuille;
- Les entités récipiendaires seront techniquement renforcées pour une meilleure exécution des projets;
- Le Système des Nations-Unies, les NUNOs et les partenaires en consolidation de la paix, à travers la cellule d'appui du PBF, sera renforcée en suivi et évaluation;
- Les institutions nationales et les partenaires techniques et financiers auront une meilleure compréhension des interventions financées par le portefeuille PBF.

e) Budget :

Tableau 2 : Budget de l'activité du projet

Résultat 1 : La coordination du portefeuille PBF facilite l'atteinte des résultats attendus, à travers une orientation stratégique et un cadre de suivi et évaluation renforcés.				
Numéro du produit	Nom des produits	PNUD	Catégorie de dépense de l'ONU (voir tableau suivant pour les catégories)	Commentaires (par exemple sur les types de produit ou la justification du budget)
Produit 1.1	<i>L'unité de coordination du Fonds est opérationnelle</i>	USD 210 096	Personnel, Services contractuels, Fournitures, Equipement	L'unité de coordination inclus 4 staffs à plein temps (Coordonnateur international, UNV, suivi et évaluation, Expert national, assistant administratif)
Produit 1.2	<i>Le suivi et l'évaluation du portefeuille PBF est efficace et facilite l'atteinte des résultats attendus des interventions financées par le PBF</i>	USD 103 600	Services contractuels, Frais de déplacement, Frais généraux	Les activités de suivi et évaluation du portefeuille PBF incluront des missions de suivi sur terrain, une évaluation finale, une enquête de base, une enquête de perception à mi-parcours, ainsi que des visites de suivi de PBSO.
Produit 1.3	<i>Les partenaires nationaux, partenaires d'exécution et les bénéficiaires sont mieux familiarisés avec les acquis des projets PBF</i>	USD 58 962	Fournitures, produits de base, matériels	La cellule d'appui sera responsable de faciliter l'organisation de réunions périodiques et de missions de terrain périodique du comité de pilotage pour faire le point sur l'état d'avancement des projets et des défis éventuels que pourraient rencontrer les projets du portefeuille PBF
Produit 1.4	<i>Une communication stratégique est</i>	USD 18 474		La cellule d'appui s'occupera de faciliter le

	<i>mise en place autour des projets du portefeuille PBF pour faire connaître l'action menée en termes de consolidation de la paix dans le pays et pour faciliter la mobilisation des ressources</i>			recrutement d'une compagnie de production pour la production d'un film sur les résultats des projets PBF
TOTAL		USD 391 132		
Frais administratifs 7%		USD 27 379		
Total du projet		USD 418 511		

Tableau 3 : Budget du projet par catégories de dépense de l'ONU

PBF PROJECT BUDGET			
Categories	Amount Recipient Agency: UNDP		TOTAL
	70%	30%	
1. Staff and other personnel	154 637	66 273	220 910
2. Supplies, Commodities, Materials	3 500	1 500	5 000
3. Equipment, Vehicles and Furniture (including Depreciation)	5 508	2 360	7 868
4. Contractual Services	64 541	27 660	92 201
5. Travel	24 736	10 601	35 337
6. Transfers and Grants to Counterparts	-	-	-
7. General Operating and other Direct Costs	20 871	8 945	29 815
Sub-total Project Costs	273 792	117 340	391 132
8. Indirect Support Costs*	19 165	8 214	27 379
TOTAL	292 958	125 553	418 511

** Le taux ne doit pas dépasser 7% du total des catégories de dépense 1 à 7, tel que spécifié dans le Mémoire d'accord du Fonds et doit suivre les règles et procédures de chaque entité bénéficiaire. Il faut noter que les coûts générés par l'entité et directement liés à la mise en œuvre du projet doivent être alloués aux lignes de budget correspondantes conformément aux règles et procédure de l'entité en question.*

****PBSO will authorize an initial transfer amounting to 70% of the requested budget and, upon timely submission and acceptance of the project reports and at least 80% expenditure of the total budget for the first transfer, the Fund will release the remaining 30%. Please note that all subsequent tranches are also contingent on the availability of resources in the Peacebuilding Fund.*

f) Capacité des entités de l'ONU bénéficiaires et partenaires d'exécution:

La cellule d'appui est basée au sein de la section stabilisation et relèvement de la MINUSMA et collabore étroitement avec le Bureau de la Coordination du Système des Nations-Unies (RCO), avec l'appui du PNUD en tant qu'agent administratif qui dispose d'une vaste expérience dans la gestion, la coordination et le secrétariat des projets conjoints nécessitant une coordination multipartite. De surcroît, Le PNUD jouit d'une forte expérience dans le domaine du dialogue communautaire et la résilience et dispose de Sous-Bureaux dans les différentes zones. Il met en œuvre le programme « Restauration de l'autorité de l'État et Accès à la Justice au Nord Mali », il accompagne le redéploiement progressif des Services de l'administration, ainsi que des magistrats et des forces de sécurité dans les Régions de Ségou, Mopti, Tombouctou, Gao et Kidal. Le Programme Conjoint Jeunesse et Résilience (PNUD/UNFPA/FAO/OIT) vise le renforcement de la résilience des jeunes. Le PNUD a aussi initié le Projet d'Appui au renforcement de la cohésion sociale et à la promotion d'un dialogue national dont les actions visent l'adhésion des citoyens, en particulier des femmes, des jeunes et des groupes vulnérables, à la paix et à la cohésion sociale, à travers des processus transparents de dialogue inclusif et respectueux de l'égalité de genre. De 2015 à 2017, le PNUD a mis en œuvre conjointement avec ONUDI le projet sur la résilience des jeunes et des femmes dans les régions de Gao et Tombouctou. Actuellement, le PNUD formule un projet conjoint avec ONUFEMMES dans le cadre de la 2ème phase de projectisation du PBF au Mali : projet de renforcement de la résilience sécuritaire et de la prévention des conflits intercommunautaires pour la cohésion sociale et la paix dans les régions de Mopti et Ségou.

Tableau 4 : Aperçu général du financement des entités de l'ONU dans le pays				
	ENTITÉ	Principale source de financement (gouvernement, donateur, etc.)	Budget annuel ordinaire en dollars US	Fonds d'affectation spéciale d'urgence (ex : CAP)
Année financière précédente	PNUD	Gvt Mali, UNW, Global Fund, UNTFHS, Netherlands, Norway, Germany, Climate Fund PBF	47 313 680	-
Année financière en cours	PNUD	Gvt Mali, UNW, Global Fund, UNTFHS, Netherlands, Norway, Germany, Climate Fund PBF	45 846 777	-

III. Gestion et coordination

a) Gestion du projet :

Le présent projet sera sous la supervision du DSRSG/Coordonnateur Résident et co-président du Comité de Pilotage ou son délégué chargé du PBF au sien de l'Unité de Stabilisation et de Relèvement de la MINUSMA. La mise en œuvre journalière du projet et la gestion des ressources sera faite par le/la *Charge/e de programme PBF(P4)*. L'expert national s'assurera de l'engagement et de l'appropriation nationale du projet par les parties prenantes notamment le comité de pilotage. L'assistant programme s'assurera d'appuyer le programme dans son ensemble.

Le suivi de l'état d'avancement du projet sera assuré par le Comité de Pilotage qui recevra les rapports d'avancement pour appréciation. Les points focaux de la MINUSMA, des RUNOs et leurs partenaires et des NUNOs s'impliqueront dans la mise en œuvre, en participant activement aux différentes activités retenues. Le Suivi / Evaluation sera pris en charge par la MINUSMA et un UNV international. Sur la base des leçons apprises pendant la 1ere phase de programmation du PBF au Mali, il est ressorti que le volume de travail élevé de l'unité Suivi évaluation de la MINUSMA et au regard du portefeuille du PBF grandissant (RUNOs & NUNOs – projets transfrontalier, autorités intérimaires, GPI etc) une nécessité de recruter une ressource additionnel s'impose.

Ces derniers apporteront l'appui technique à la planification du projet en contribuant à l'élaboration des plans de suivi/évaluation technique et financier des interventions. Le/la Chargée de programme PBF, avec leur appui définira de concert avec les agences de mise en œuvre et les NUNOs la méthodologie et les mécanismes de suivi et coordonnera la collecte, le traitement et l'analyse des informations et des indicateurs. L'expert national compilera les rapports semestriels d'avancement - narratifs et financiers - des projets, sur la base des contributions semestrielles et annuelles fournies par les agences de mise en œuvre et les NUNOs. Le/la chargée de programme PBF avec l'équipe suivi assurera le contrôle qualité des rapports par rapport aux standards de PBF, et coordonnera également la conduite d'une évaluation indépendante à mi-parcours et à la fin des projets.

La Cellule d'Appui sera logée dans les bureaux de la MINUSMA. La chargée de programme est un staff international (P4) pris en charge entièrement par la MINUSMA. En plus de l'UNV international, la MINUSMA offrira l'expertise en Suivi Evaluation à travers son unité M&E logé au sein de la section stabilisation et relèvement. L'expert national et l'assistant administratif seront à la charge du projet.

a) Gestion des risques :

Tableau 5 – Matrice de gestion des risques

Risques	Probabilité (haute, moyenne, faible)	Gravité de l'impact sur le projet (haut, moyen, faible)	Stratégie d'atténuation (et personne/unité responsable)
1. Manque d'informations et de suivi de qualité des projets par les RUNOs/NUNOs/MINUSMA	Faible	Haute	La cellule d'appui collabore avec les agences et organisations de mise en œuvre pour un meilleur partage d'information. La cellule d'appui servira de cadre d'échanges d'information. De plus, l'unité appuiera, à travers des formations et informations, les RUNOs & NUNOs ayant des difficultés dans le suivi des activités du projet.
2. Émergence de conflits violents pouvant entraîner des retards dans la mise en œuvre des projets PBF	Haute	Haute	Tous les projets PBF ont une matrice de risques incluant des mesures de mitigation des risques de conflits violents dans les zones d'interventions. De plus, la cellule d'appui jouera le rôle d'agent d'alerte précoce auprès des structures politiques et techniques et du comité de pilotage pouvant mieux orienter la mise œuvre des projets.
3. Les perturbations politiques et sociales affectent la mise en œuvre du portefeuille PBF	Haute	Haute	La cellule d'appui s'assurera qu'un dialogue continu avec les RUNOs, NUNOs, institutions étatiques et société civile permet de discuter des obstacles à la mise en œuvre du portefeuille PBF.

b) Suivi et évaluation :

Le suivi évaluation sera effectué par l'UNV international qui sera recruté à cet effet. Celui-ci aura comme rôle principal le suivi de la mise en œuvre du portefeuille PBF avec l'appui de l'unité M&E de la MINUSMA. L'unité va mettre en place un plan de suivi et évaluation accompagné par un système de suivi périodique sur le terrain. Un exercice d'établissement des indicateurs de base sera entrepris et finalisé durant les trois premiers mois du projet. Ces indicateurs qualitatifs et quantitatifs guideront le suivi et évaluation de l'évolution et l'analyse des progrès accomplis par le portefeuille PBF global.

De plus, une étude de perception à mi-parcours permettra de mieux orienter les projets en cours et une évaluation indépendante finale sera réalisée durant les six derniers mois du portefeuille PBF. Cette activité sera entreprise par une organisation indépendante et facilitée par le/la chargée du PBF avec l'appui de l'équipe M&E de la MINUSMA. Le suivi sera également renforcé par les missions du Bureau de Consolidation de la Paix (PBSO).

Enfin, la cellule d'appui est responsable de l'assurance qualité des rapports semestriels des RUNOs et des NUNOs. L'unité travaillera également avec les RUNOs, la MINUSMA et les NUNOs pour coordonner les approches de suivi des résultats et pour leur apporter si nécessaire, un appui technique en S&E. Sur la base de l'analyse des données collectées sur le terrain, l'unité pourra éventuellement donner une alerte précoce sur les défis et problèmes qui pourraient compromettre l'atteinte des résultats attendus.

Les résultats de toutes les études et activités de suivi et évaluation seront présentés au comité de pilotage afin de soutenir leur rôle de suivi et surveillance du portefeuille PBF.

c) Dispositions administratives (paragraphe normalisé – ne pas supprimer)

Le Bureau des Fonds d'affectation spéciale pluripartenaires (MPTF) du PNUD fait office d'Agent administratif (AA) du Fonds pour la consolidation de la paix, et est chargé, à ce titre, de recevoir les contributions des donateurs, d'assurer les transferts de fonds des entités des Nations Unies bénéficiaires, ainsi que de la consolidation des rapports narratifs et financiers et de la présentation de l'ensemble aux donateurs liés au PBSO et au Fonds. En tant qu'Agent administratif, le MPTF transfère les fonds aux entités des Nations Unies bénéficiaires sur la base du Mémoire d'accord signé par chaque entité et par le MPTF.

Fonctions de l'Agent administratif

Au nom des organisations participantes, et conformément au « Protocol on the Administrative Agent for Multi Donor Trust Funds and Joint Programmes, and One UN funds » (2008)³ (Protocole relatif à l'Agent administratif des Fonds d'affectation spéciale pluridonateurs et des Programmes conjoints, et du Fonds du programme des Nations Unies « Unis dans l'action ») – protocole approuvé par le Groupe des Nations Unies pour le développement (GNUD) – le Bureau des Fonds d'affectation spéciale pluripartenaires doit, en tant qu'Agent administratif du Fonds :

³ Disponible à l'adresse suivante : <http://www.undg.org/docs/9885/Protocol-on-the-role-of-the-AA,-10.30.2008.doc>

- Déboursier des fonds à l'intention de chaque entité des Nations Unies bénéficiaire, conformément aux instructions du PBSO. En principe, l'Agent administratif procède à chaque versement dans un délai de 3 à 5 jours ouvrables après avoir reçu les instructions du PBSO, ainsi que le Formulaire de demande pertinent et le Descriptif de projet signé par tous les participants concernés;
- Consolider les rapports narratifs et les états financiers (annuels et finals), sur la base des demandes soumises à l'Agent administratif par les entités des Nations Unies bénéficiaires, et fournir aux donateurs et au PBSO les rapports d'activité consolidés;
- Procéder, dans le cadre du système du MPTF, à la clôture opérationnelle et financière du projet, une fois celui-ci déclaré officiellement achevé par l'entité des Nations Unies bénéficiaire concernée (en joignant également le rapport narratif final, l'état financier final certifié et le document spécifiant le remboursement du solde);

Déboursier des fonds à l'intention de toute entité des Nations Unies bénéficiaire, afin de couvrir tout coût supplémentaire décidé par le PBSO, conformément au statut et aux règles du Fonds.

Responsabilité, transparence et rapports des entités des Nations Unies bénéficiaires

Les entités des Nations Unies bénéficiaires doivent assumer intégralement la responsabilité programmatique et financière des fonds qui leur sont versés par l'Agent administratif. Ces fonds seront gérés par chaque entité conformément à son propre statut, ses propres règles, directives et procédures.

Chacune de ces entités tiendra un « grand livre » faisant état de la réception et de la gestion des fonds qui lui auront été versés par l'Agent administratif sur le budget du Fonds. Ce grand livre, autonome pour chaque entité, sera géré par l'entité en question conformément à ses règles, directives et procédures (y compris les règles régissant les intérêts). Chaque « grand livre » autonome sera soumis exclusivement aux procédures d'audit internes et externes établies dans le cadre du statut, des règles, des directives et procédures applicables à l'entité des Nations Unies concernée.

Chaque entité des Nations Unies bénéficiaire fournira à l'Agent administratif et au PBSO (uniquement en ce qui concerne les rapports narratifs, dans ce dernier cas) les éléments suivants :

- Des rapports d'activité semestriels, à soumettre au plus tard le 15 juillet;
- Des rapports d'activité narratifs annuels, à soumettre au plus tard le 15 novembre;
- Des rapports d'activité narratifs finaux (de fin de projet), à soumettre au plus tard dans un délai de 3 mois après la clôture opérationnelle du projet;
- Des états financiers annuels en date du 31 décembre et concernant les fonds versés à l'entité en question par le Fonds, à soumettre dans un délai de 4 mois après la fin de l'année civile (30 avril);
- Des rapports narratifs finals, après achèvement des activités prévues dans le document programmatique approuvé, et à soumettre dans un délai de 4 mois (30 avril), au cours de l'année suivant l'achèvement des activités en question. Le rapport final contiendra un résumé des réalisations et résultats en regard des buts et objectifs du Fonds;

- Des états financiers finals et certifiés, après achèvement des activités prévues dans le document programmatique approuvé, et à soumettre dans un délai de 6 mois (30 juin), au cours de l'année suivant l'achèvement des activités en question;
- Le solde non utilisé à la clôture du projet devra être reversé, et une notification sera envoyée à ce sujet au Bureau du MPTF, dans un délai de 6 mois (30 juin) au cours de l'année suivant l'achèvement des activités.

Propriété du matériel, des fournitures et autres biens

La propriété du matériel, des fournitures et autres biens financés sur le budget du Fonds sera assumée par l'entité des Nations Unies bénéficiaire et responsable des activités. Les questions de transfert de propriété demandé par l'entité des Nations Unies bénéficiaire seront déterminées conformément aux politiques et procédures de l'entité en question.

Information du public

Le PBSO et l'Agent administratif veilleront à la publication des opérations du Fonds sur le site Internet de ce dernier (<http://unpbf.org>) et sur le site de l'Agent administratif (<http://mptf.undp.org>).

Annexe A : Résumé de projet (à fournir au Bureau du MPTF sous format Word)



**FONDS POUR LA CONSOLIDATION DE LA PAIX
RÉSUMÉ DE PROJET**

Numéro et intitulé du projet :	Cellule d'appui a la coordination des projets PBF au Mali	
Entité(s) de l'ONU bénéficiaire(s) :	PNUD	
Partenaire(s) d'exécution :	<ul style="list-style-type: none"> ➤ RUNOs ➤ MINUSCA ➤ NUNOs ➤ Ministères de tutelles; ➤ Ministère des Affaires Étrangères et de la Coopération Internationale (MAECI) 	
Site :	République du Mali	
Budget approuvé du projet :	USD	
Durée du projet :	Date de démarrage prévue : 1 janvier 2018	Date d'achèvement prévue : 30 juin 2019
Domaine de priorité du Fonds :	(4.3) Gouvernance de ressources de consolidation de la paix (y compris le Secrétariat PBF).	
Résultats du projet :	Résultat 1 : La coordination du portefeuille PBF facilite l'atteinte des résultats attendus, à travers une orientation stratégique et un cadre de suivi et évaluation renforcés.	
Activités principales du projet :	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Maintien d'une unité de coordination PBF fonctionnelle; ➤ Faire le suivi périodique des progrès du portefeuille PBF; ➤ Mise en place et facilitation des réunions des structures de coordination PBF; ➤ Mise en œuvre étude de base, étude de perception à mi-parcours et appui à une évaluation finale indépendante; ➤ Appui à la DSRSG / RC / RH en termes de consolidation de la paix ; ➤ Animation des ateliers participatifs et des formations sur les thèmes de la formulation, suivi / évaluation des projets de consolidation de la paix 	

Annexe B – Cadre de résultats du projet IRF

Nom du pays : République du Mali									
Dates du projet : 1 janvier 2018 – 30 juin 2019									
Théorie de changement pour l'IRF :									
<i>Si les projets du portefeuille PBF sont mieux coordonnés, plus intégrés et complémentaires et que leurs résultats sont évalués de manière rigoureuse;</i>									
<i>Si un suivi M&E global de qualité est assuré</i>									
<i>Si le comité de pilotage est bien informé et engagé sur l'agenda de la consolidation de la paix dans le pays;</i>									
<i>Si une bonne communication est générée autour des projets et réalisations du portefeuille PBF</i>									
<i>Alors l'impact de l'investissement du PBF sera plus perceptible, et les efforts de stabilisation et de consolidation de la paix au Mali seront renforcés et mieux communiqués et favoriseront une appropriation nationale renforcée.</i>									
Résultats	Produits	Indicateurs	Mode de vérification	Année 1	Année 1	Année 2	Année 2	Etapes	
Description du résultat 1 : La coordination du portefeuille PBF facilite l'atteinte des résultats attendus, à travers une orientation stratégique et un cadre de suivi et évaluation renforcés.		Indicateur de résultat 1 a. : # de rapports sur les orientations stratégiques et techniques du Comité de pilotage Niveau de référence : 0 Cible : 8 rapports (Un rapport trimestriel du Groupe technique de coordination et/ou du comité consultatif)	> Compte rendu des réunions périodiques du Comité de pilotage > Rapport trimestriel contenant les recommandations du comité de pilotage	X	X	X	X	> Organiser et faciliter les réunions périodiques du comité de pilotage	

		<p><i>fournissant des recommandations stratégiques et techniques durant la mise en œuvre du portefeuille PBF)</i></p> <p><u>Indicateur de résultat 1 b :</u> <i>Niveau d'analyse de l'évolution des progrès du portefeuille PBF, incluant une analyse spécifique de l'impact des projets sur les femmes et les hommes</i></p> <p><u>Niveau de référence :</u> <i>Pas de rapport d'analyse/étude/enquête</i></p> <p><u>Cible :</u> <i>Niveau d'analyse élevé sur la mise en œuvre du Plan de suivi et évaluation PBF qui permet d'analyser efficacement les progrès des projets PBF, avec un focus spécifique sur l'impact des projets sur</i></p>	<p>➤ Rapport de collecte de données désagrégée par sexe</p> <p>➤ Document du Plan de Suivi et Evaluation ;</p> <p>➤ Rapport de l'étude de base, enquête de perception et évaluation indépendante, reflétant également les succès et défis relatifs au genre</p>	X	X	X	X	X	X		<p>- Plan de Suivi et Evaluation ;</p> <p>- TDRs étude de base</p> <p>- TDRs enquête de perception</p> <p>- TDRs évaluation indépendante</p>
--	--	--	---	---	---	---	---	---	---	--	--

	<i>les femmes et les hommes.</i>							
<p>Produit 1.1 <i>L'unité de coordination du Fonds est opérationnelle</i></p>	<p><u>Indicateur de résultat</u> <u>1.1.1.1:</u> Qualité des rapports mandataires jugée 'bonne' par PBSSO et soumis à échéance <u>Niveau de référence :</u> 0 rapports mandataires soumis pour le portefeuille PBF 2018 - 2019 <u>Cible :</u> Tous les rapports sont de bonne qualité et soumis conformément aux exigences de PBSSO</p>	<p>➤ Rapports mandataires soumis à PBSSO</p>	X	X	X			<p>- Soumission rapports mandataires deux fois par an</p>
	<p><u>Indicateur de résultat</u> <u>1.1.2</u> % des membres du comité de pilotage indiquant une amélioration du niveau de contrôle et capacité de mieux guider les interventions du PBF <u>Niveau de référence :</u> 0% <u>Cible :</u></p>	<p>Rapport d'enquête</p>			X			<p>-Elaboration questionnaire d'enquête</p>

	<p>Produit 1.2 Le suivi et l'évaluation du portefeuille PBF est efficace et facilite l'atteinte des résultats attendus des interventions financées par le PBF</p>	<p>80% des membres du cadre de coordination indiquent un niveau élevé de contrôle de capacité à guider les interventions PBF</p>	<p>Indicateur de résultat 1.2.1 : Un cadre de coordination stratégique et technique est établi Niveau de référence : Pas encore établi Cible : Le Groupe technique de Coordination et le Comité consultatif sont établis</p>	<p>- TdRs Groupe technique de coordination ; -TdRs Comité consultatif</p>	<p>-Elaboration et approbation TdRs Groupe technique de coordination et Comité consultatif</p>
	<p>Indicateur de résultat 1.2.2 Le système de S&E du portefeuille PBF est mis en place et utilisé pour les rapports de progrès auprès du comité de pilotage et PBSO Niveau de référence :</p>	<p>-Rapports trimestriels de suivi des progrès ; -Rapports des missions de terrains</p>	<p>X X X X X X</p>	<p>-soumission rapports de suivi trimestriels</p>	

<p>Produit 1.3 Les partenaires nationaux, partenaires d'exécution et les bénéficiaires sont mieux familiarisés avec les acquis des projets PBF</p>	<p>Système S&E en cours d'établissement</p> <p><u>Cible :</u> 8 rapports de progrès (Les membres du comité de pilotage et PBSO reçoivent régulièrement les rapports sur les progrès et les contraintes du portefeuille PBF, et apportent des ajustements)</p>								
<p>Indicateur de résultat 1.3.1 un groupe de communication incluant les points focaux des agences et le point focal com. du siège est mis en place et fonctionnel</p> <p><u>Niveau de référence :</u> 0</p> <p><u>Cible :</u> X agences. OSC</p> <p>1.3.2 un film est produit sur les résultats du PBF</p> <p><u>Niveau de référence :</u> 0</p> <p><u>Cible :</u></p>	-								

