

Informe Anual del Proyecto

Objetivo: evaluar el desempeño del proyecto, en base al plan operativo anual y al marco de resultados vigente. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas durante la implementación para la mejora continua.

1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. Award y nombre)	PS 97268: "Fortalecimiento Institucional para la Rectoría de la Política Social"
Efecto/s del MANUD 2016-2020:	<i>Efecto 1.1: "Al año 2020 El Estado implementa Políticas Públicas y presta servicios sociales de calidad con enfoque de equidad, igualdad de género y atención a poblaciones prioritarias, según estándares internacionales de Derechos Humanos."</i>
Efectos Esperados del Plan de Acción del Programa del País (CPAP) 2016-2020:	<i>Efecto 1.1: "Al año 2020 El Estado implementa Políticas Públicas y presta servicios sociales de calidad con enfoque de equidad, igualdad de género y atención a poblaciones prioritarias, según estándares internacionales de Derechos Humanos." Instituciones fortalecidas de los países para dar acceso universal en forma progresiva a los servicios básicos.</i>
Modalidad del Proyecto:	<i>Proyecto de implementación Directa (DIM)</i>
Programme Outcome 25:	PAN_OUTCOME25: <i>By 2020, the State implements comprehensive Public Policies and provide quality social services with a focus on equity, gender equality and attention to priority populations, according to international standards of Human Rights</i>
Output Attribute SP - DEV_OUTCOME_3 Attribute Value SP - OUTPUT_3.2	<i>Countries have strengthened institutions to progressively deliver universal access to basic services. Functions, financing and capacity of sub-national level institutions enabled to deliver improved basic services and respond to priorities voiced by the public</i>
Gender Marker:	GEN 2
Asociado en la Implementación:	<i>Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)</i>
Fecha de entrega del informe:	<i>1 de diciembre de 2017</i>
Período cubierto por el informe:	<i>Enero a diciembre 2017</i>
Responsable del Informe:	 Edith Castillo Núñez <i>Coordinadora del Proyecto</i>

1. Marco de Resultados del Proyecto

<p>Efecto previsto conforme lo establecido en el MANUD / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2016-2020: Efecto1. Al año 2020 El Estado implementa Políticas Públicas y presta servicios sociales de calidad con enfoque de equidad, igualdad de género y atención a poblaciones prioritarias, según estándares internacionales de Derechos Humanos.”</p>										
<p>Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País, incluidos las metas y la línea de base: I: Porcentaje de progresos en el sistema de puntuación del fomento de la capacidad para la supervisión de las políticas sociales Indicador 1.1.2 Nivel de reducción, de la brecha de desarrollo humano (% de distancia por debajo de promedio nacional del índice de desarrollo humano) desagregado por área, rural e indígena. Línea Base (2013): Área rural 15.2%; Área Indígena 51.6%. Meta (2020): Área rural 10%; Área Indígena 46.5%.</p>										
<p>Producto(s) Indicativo(s): Instituciones fortalecidas para la ejecución coordinada de políticas que aumenten la igualdad y la inclusión</p>										
<p>Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD: Instituciones fortalecidas de los países para dar acceso universal en forma progresiva a los servicios básicos;</p>										
<p>Marcador de Género inicial del proyecto: GEN 1</p>					<p>Marcador de Género revisado del proyecto: GEN 2</p>					
<p>Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: Fortalecimiento Institucional para la rectoría de la Política Social Award ID 92644</p>										
Productos	Indicadores de Producto	Fuente de datos	Línea base		METAS (según frecuencia de recolección de datos)					Metodología y riesgo de la recolección de datos
			Valor	Año	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Meta Final	
Producto 1. MIDES fortalecido en su rol de rectoría, generación de conocimientos, y articulación para la definición e	1.1 Número de producto de conocimiento y herramientas generados para la difusión y adopción de la Agenda 2030.	Informe del Proyecto	1	2015	1 (1)	2 (2)	4 (2)	4 (1)	4	Informes semestral y anual. Preparación de documentos y reportes de avances

para la definición e implementación de políticas sociales integrales y prestación de servicios, en el marco de las nuevas metas de los ODS	1.2 Número de producto de comunicación y actividades de difusión de los ODS	Informe del Proyecto	0	2015	0 (2)	2 (1)	3 (5)	8 (3)	11	Estrategia de comunicación y diseño de productos
	1.3 Cantidad de organizaciones, agrupaciones juveniles, que participan en actividades de construcción de políticas públicas y planes de juventud (desagregado por sexo)	Informe del Proyecto	20	2015	20 (10)	30 (10)	40 (10)	50 (10)	60	Registro de organizaciones y agrupaciones de jóvenes que participaron en las actividades
Producto 2. Fortalecidas las capacidades del personal directivo y técnico del MIDES	2.1 Número de actividades de formación en temas de planificación estratégica, políticas públicas, indicadores, programas estadísticos SPSS y ESTATA y ODS.	Informe del Proyecto	2	2015	2 (2)	4 (1)	5 (3)	8 (2)	10	Informes semestral y anual
	2.2 Número de técnicos de distintos sectores capacitados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS	Informe del Proyecto	0	2015	0 (50)	100 (25)	125 (50)	175 (50)	225	Registro de participantes de los distintos sectores que participan en las actividades de formación de los ODS

Producto 3 Capacidad institucional del MIDES fortalecida para el diseño, monitoreo y evaluación de las políticas sociales (Sistema Integrado de Indicadores para el Desarrollo (SIID) revisados y alineados a los ODS)	3.1 Nivel de diseño e implementación del sistema de información para el monitoreo y evaluación de los ODS (diseño 1, actualización 2, implementación 3)	Informe del Proyecto	0	2015	0% (50%)	50% (20%)	70% (30%)	100% (0%)	100%	Informes semestral y anual
	3.2 Nivel de avance realizado en la de medidas multidimensionales para medir pobreza (diseño 1 actualización anual 2. Difusión 3)	Informe del Proyecto	0	2015	0% (50%)	50% (20%)	70% (20%)	90% (10%)	100%	Informes semestral y anual. Reporte de seguimiento y documentos publicados de IPM

[1] Se recomienda que los proyectos utilicen indicadores de producto del Marco Integrado de Recursos y Resultados (IRRF) del Plan Estratégico, según resulte relevante, además de los indicadores de resultados específicos del proyecto. Los indicadores deben desagregarse por género o por otros grupos objetivo, según resulte relevante.

NOTA: Lo valores parten de la línea base y se van sumando año tras año, es decir son acumulativos.

2. Desempeño del Proyecto: Grado de avance de los productos con respecto a los indicadores y las metas anuales establecidas

Completar teniendo en cuenta los indicadores y metas del marco de resultados vigente.

Producto/s ¹	<u>Indicadores del Producto[1]</u>	Meta ¹ anual planificada	Línea Base	<u>Resultado[2]</u> anual alcanzado	<u>Meta[3]</u>	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
Producto 1: Mides Fortalecido en su rol de Rectoría	1.1 Número de producto de conocimiento y herramientas generados para la difusión y adopción de la Agenda 2030.	Diagnóstico de situación elaborado sobre la política social en Panamá, con enfoque de género, considerando la estrategia de país y los compromisos internacionales.	Estrategia de país y convenios internacionales	Resultado 2017: 2	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	En el marco de las discusiones sobre la implementación de los ODS se ha trabajado en la definición de indicadores desagregado por género. El diseño del plan estratégico con visión de Estado Panamá 2030 incluye el género como un eje transversal y marco estratégico. Se firmó un convenio con la Universidad de Panamá, pendiente la firma del memorándum de entendimiento con la Universidad Tecnológica.
	1.2 Número de producto de comunicación y actividades de difusión de los ODS	Tres actividades de comunicación realizadas sobre los ODS. Plan integrado de comunicación implementado.	Cuatro informes de país sobre los ODM	Resultado 2017: 5	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	Universidad de Panamá, pendiente la firma del memorándum de entendimiento con la Universidad Tecnológica.

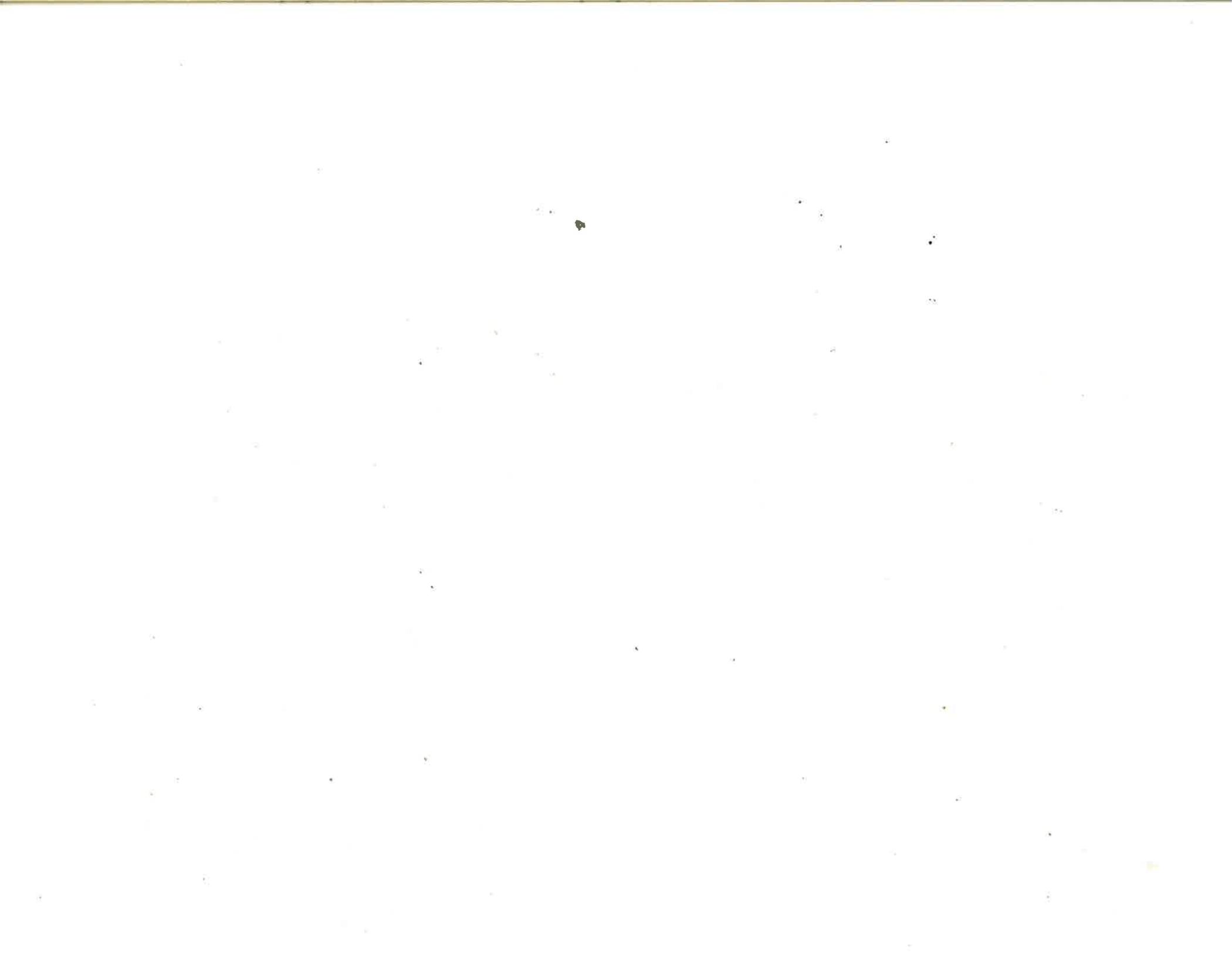
	<p>1.3 Cantidad de organizaciones, agrupaciones juveniles, que participan en actividades de construcción de políticas públicas y planes de juventud (desagregado por sexo)</p>	<p>Cuarenta organizaciones y agrupaciones de jóvenes que participan en la discusión de políticas públicas y planes de juventudes</p>	<p>Agrupaciones de jóvenes identificadas en el proceso del construcción de "nuestra voz" 2014</p>	<p>Resultado 2017: 40</p>	<p> <input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada </p>	<p>Hemos avanzado en la preparación y discusión conceptual del foro nacional sobre juventud y empleo que permitirá contar con una línea base para la discusión de los programas de empleo y juventud. El foro se realizará el 13 y 14 de diciembre de 2017.</p> <p>El cuaderno de desarrollo humano sobre empleo se ha programado para 2018</p> <p>La Hoja de ruta incluye la implementación del Plan estratégico interinstitucional de Juventud. Hemos avanzado en la implementación de del eje de Prevención de las violencias, Seguridad Ciudadana y Acceso a las Justicia a través del:</p> <p>“Seminario Internacional de Prevención de Violencias y Promoción de la Cultura de Paz</p> <p>Intercambio de experiencias sobre jóvenes en acción por los ODS. Se dio inicio del proceso de diseño del plan nacional de la prevención de las violencias en juventud con participación de líderes juveniles y representantes de organizaciones juveniles.</p> <p>La realización de estos esfuerzos incluyen al MIDES, el MINSEG, la Secretaria de Prevención de las violencia en jóvenes del Ministerio de la Presidencia y gobiernos locales.</p> <p>El 12 y 13 de dic, se tiene previsto acompañar al Ministerio de Relaciones Exteriores en el Foro de Juventud SISCA donde se abordarán los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el Papel de la Juventud ante su Implementación y la Prevención de Violencia, Construyendo la Paz desde la Juventud con participación de jóvenes</p> <p>Se ha establecido coordinación con otros esfuerzos para el diseño del mapa asociatividad juvenil, se ha revisado las fichas para unificar criterios.</p>
<p>Producto 2. Fortalecidas las capacidades del personal directivo y técnico del MIDES</p>	<p>2.1 Número de actividades de formación en temas de planificación estratégica, políticas públicas, indicadores, programas estadísticos SPSS y ESTATA y ODS.</p>	<p>Programa de formación del nivel directivo, diseñado con una lógica estratégica para el área social</p>	<p>Plan de formación y capacitación previos</p>	<p>Resultado 2017: 5</p>	<p> <input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada </p>	<p>Se han realizado sesiones con miembros del Gabinete Social en temas como:</p> <p>Políticas de Cuidado Objetivos de Desarrollo Sostenible Sistema de información Social Pobreza Multidimensional Herramientas estadísticas SPSS.</p> <p>Se capacitó equipo técnico del MIDES/MEF en la Metodología Alkire Foster (Bogotá, Colombia).</p>

	2.2 número de técnicos de distintos sectores capacitados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS	Ciento veinticinco técnicos capacitados sobre los ODS	Cuatro informes de país sobre los ODM	Resultado 2017: 200	<input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Se ha avanzado en:</p> <p>Documento de análisis de la estructura operativa y organizacional del recurso humano del Ministerio de Desarrollo Social.</p> <p>-Diagnóstico de recursos humanos de Ministerio de desarrollo Social considerando la estructura organizacional</p> <p>-Plan de formación para el recurso humano del Ministerio de Desarrollo Social.</p> <p>-Documento sobre necesidades en materia de fortalecimiento institucional para el período 2017-2018.</p> <p>Se trabajó un manual práctico para la elaboración de los planes operativos anuales de las oficinas provinciales del MIDES. Se realizaron capacitaciones con las unidades directivas del MIDES para la realización de los planes operativos.</p>
<p>Producto 3 Capacidad institucional del MIDES fortalecida para el diseño, monitoreo y evaluación de las políticas sociales (Sistema Integrado de Indicadores para el Desarrollo (SIID) revisados y alineados a los ODS)</p>	3.1 Nivel de diseño e implementación del sistema de información para el monitoreo y evaluación de los ODS (diseño1, actualización 2, implementación 3)	Construcción de Sistemas de Información para el alineamiento y monitoreo de los ODS	Decreto ejecutivo N° 38 del 7 de julio de 2004 "Por el cual se crea el Sistema Integrado de Indicadores para el Desarrollo de República de Panamá, SID y su equipo Técnico"	Resultado 2017: 85%	<input type="checkbox"/> Alcanzada <input checked="" type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada	<p>Se ha diseñado una hoja de ruta para la instalación y administración de la plataforma "Sistema de Gestión para la Gobernabilidad" (SIGOB) para la alineación y monitoreo de los ODS en Panamá.</p> <p>Se avanzó en el diseño de un sistema de información de Alineamiento de los ODS utilizando la plataforma SIGOB.</p> <p>El MIDES contrato el personal técnico que dará soporte a la plataforma A través de la plataforma se logra identificar:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Iniciativas de Gobierno monitoreadas por la Secretaría de Metas •Actores / Territorio / Inversión => Fase II de SIGOB •Iniciativas monitoreadas por la Concertación •Construcción del Plan 20-30 •Agenda de comunicación con la sociedad civil •Objetivos de Desarrollo Sostenible monitoreados por el Gabinete Social •Alineamiento de iniciativas (diversas fuentes) •Organizaciones públicas y privadas por ODS •Montos de inversión proyectados a gastar en los ODS •Variables multidimensionales: Género / Grupos Vulnerables / Ciclo de Vida •Indicadores (metodología para aseguramiento de datos). <p>Se ha iniciado la coordinación para la Transferencia e implementación de la plataforma ODS para la implementación de la agenda de 2030 de los objetivos de desarrollo sostenible y se tiene previsto iniciar con la capacitación en febrero 2018.</p>

	<p>3.2 Nivel de avance realizado en la de medidas multidimensionales para medir pobreza (diseño 1 actualización anual 2. Difusión 3)</p>	<p>Construcción y publicación del IPM</p>	<p>Informe de aproximación a la Pobreza Multidimensional (MEF) 2015 Atlas de Desarrollo Humano 2015</p>	<p>Resultado 2017: 90%</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Alcanzada <input type="checkbox"/> En progreso <input type="checkbox"/> No alcanzada</p>	<p>Panamá lanzó su índice de pobreza Multidimensional, a través del proyecto se logró acompañar el proceso de consultas en los territorios y las sesiones técnicas de alto nivel. Se realizaron dos Foros sobre “Medición Multidimensional de la Pobreza y su uso en las Políticas Públicas” dirigido a académicos, sociedad civil y representantes del sector público; con el objetivo de conocer y analizar el uso del IPM como criterio para la orientación de políticas públicas dirigidas a la reducción de la pobreza en Panamá, teniendo en consideración experiencias previas y casos de éxito de países de la región como Costa Rica, Honduras entre otros. El Gabinete Social ha solicitado la participación del PNUD en la construcción del IPM de infancia. Se ha acompañado el proceso de consulta en los territorios.</p>
--	--	---	---	-----------------------------------	---	---

3. **Monitoreo de Riesgos** (actualizar e incluir nuevos riesgos, supuestos y medidas de mitigación, si es el caso)

No.	Descripción del riesgo	Fecha de Identificación	Tipo (Ambiental, Financiero, Operativo, Organizacional, Político, Regulatorio, Estratégico, Otro)	Descripción del efecto del riesgo. Probabilidad (P) e Impacto (I) 1: bajo. 5: alto	Medidas de mitigación / Respuesta de la Administración	Propietario (Quien debe mantener vigilado el riesgo)	Presentado / Actualizado por	Última Actualización
1	Mecanismos de coordinación recientemente activados (gabinete social, comité de seguimiento de los ODS)	Sep. 2015	Estratégico	P=3 I=3	Acompañamiento en el diseño de hojas de ruta, Mecanismo de Seguimiento y Monitoreo de políticas; y Modelo de gestión con su Hoja de Ruta y plan de acción de la Secretaría Técnica del Gabinete Social para aportar al seguimiento de los ODS	Equipo del proyecto		Diciembre 2017
2	Escasos recursos humanos técnicos en áreas estratégicas	Sep. 2015	Estratégico	P=3 I=3	El proyecto contempla un componente de formación y actualización de funcionarios a nivel técnico y estratégico	Equipo del proyecto		Diciembre 2017
3	Escaso sistema integral de seguimiento e investigación creado	Abril 2015	Estratégico	P=4 I=4	Apoyo con asistencias técnicas para fortalecer la unidad de seguimiento y monitoreo y el área de investigación	Equipo del proyecto		Diciembre 2017



4	Escasa información actualizada para elaborar los diagnósticos	Sep. 2015	Estratégico	P=3 I=3	Identificación de distintas fuentes de información y una plataforma de información social.	Equipo del proyecto		Diciembre 2017
5	Debilidades en la coordinación entre iniciativas vinculantes a los productos del proyecto	Sep. 2015	Estratégico	P=3 I=3	Incidencia con las instituciones y los mecanismos creados a nivel gubernamental para incorporar las acciones propuestas en el proyecto en sus planes y líneas de trabajo anuales	Equipo del proyecto		Diciembre 2017
6.	Mecanismo de coordinación con otras agencias	Diciembre 2017	Operativo	P=2 I=3	Productos del proyecto guardan relación con esfuerzo de otras agencias, es necesario hacer esfuerzo para lograr más coordinación interna	Equipo del proyecto.		Diciembre 2017

Comentarios si los hay:

4. **LOGROS DEL PROYECTO** (describa los principales logros y los factores que contribuyeron a la implementación del plan operativo anual y al cumplimiento de las metas; el papel que desempeñaron cada una de las partes involucradas y actores clave, e indicar si en el desarrollo se promovió la igualdad de género (si corresponde). Incluya las estrategias y alianzas llevadas a cabo, así como las acciones implementadas con el fin de garantizar la sostenibilidad del proyecto.

A-MIDES fortalecido en su rol de rectoría, generación de conocimientos, y articulación para la definición e implementación de políticas sociales integrales y prestación de servicios, en el marco de las nuevas metas de los ODS.

Informe voluntario de los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS.

Se acompañó al Gobierno Nacional en la preparación del Informe Voluntario de los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS, a través de asistencia técnica de facilitación y relatoría. Igualmente el diseño y consulta a distintos sectores y representantes de distintas instituciones públicas. También las sesiones con sociedad civil a través de grupos de mujeres, pueblos indígenas, afrodescendientes, jóvenes, Consejeros de la Concertación Nacional para el Desarrollo, representantes del sector privado, la Academia y Agencias del SNU en Panamá.

También se realizaron sesiones de trabajo para establecer la disponibilidad de información y desafíos del Sistema Estadístico Nacional con la Secretaría Técnica del Gabinete Social, el Instituto Nacional de Estadística y Censo y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

Se facilitó la participación de representantes de gobierno a reuniones técnicas de preparación del informe voluntario de los ODS (México y Nueva York).

Se desarrollaron capacitaciones a la Secretaría Técnica del Gabinete Social (Comisión multisectorial) sobre los ODS.

Se diseñó la Plataforma de SIGOB/Alineamiento de los ODS

Se completó el diseño del RIA (Rapid Integrated Assessment”) en Panamá de cara a la Implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en alianza con el Centro regional del PNUD.

Plan Estratégico Interinstitucional de Juventud

Asistencia técnica al Plan de Prevención de las Violencias en Jóvenes, a través de la Secretaría Nacional para la Prevención las Delincuencia Juvenil (SEPREJ) del Ministerio de la Presidencia.

Seminario Internacional de Prevención de las Violencias y Promoción de la Cultura de Paz en clave de Juventud en el marco de la iniciativa “ALBORADA”¹ del #Pacto Juventud. En alianza: MIDES, MINSEG, Organismo Iberoamericano de Juventud (OIJ)

Se diseñó un juego interactivo sobre los ODS para el mes de la juventud, en alianza con los Municipios de Panamá y San Miguelito.

Se acompañó al Foro Nacional sobre empleo y emprendimiento (OIT, AMPYME INADEH, IRI y OIJ)

B- Fortalecidas las capacidades del personal directivo y técnico del MIDES

Se diseñó un manual práctico para la elaboración de los planes operativos anuales del MIDES.

Se realizó el diagnóstico de recursos humanos del Ministerio de Desarrollo Social considerando la estructura organizacional y se elaboró el plan de formación para el recurso humano del Ministerio de Desarrollo Social.

También se trabajó en un documento que integra una revisión actualizada sobre los avances y acuerdos de los objetivos de desarrollo sostenible ODS emanados en las reuniones del 71 ° período de sesión de la Asamblea General de la ONU 2016.

Se identificó las necesidades en materia de fortalecimiento institucional para el período 2017-2018.

Se apoyó la participación de funcionarios del MIDES en la Conferencia Regional sobre Desarrollo Social de América Latina y el Caribe en Montevideo, Uruguay.

Se entregó a la unidad de estadística del MIDES tres computadoras y licencias del programa estadístico informático (SPSS).

C- Capacidad Institucional del MIDES fortalecida para el diseño monitoreo y evaluación de las políticas sociales.

Índice de pobreza Multidimensional

Se realizaron foros del alto nivel sobre el Índice de pobreza Multidimensional (IPM) en políticas públicas. (Academia, sociedad civil, empresarios y sector público) con la experiencia de Costa Rica, Honduras.

Se acompañó el proceso de consulta sobre el IPM en las comunidades de las Comarcas de Guna Yala – (Nargana), Embera y Darién (Meteti).

Se capacitó equipo técnico del MIDES/MEF en la Metodología Alkire Foster (Bogotá, Colombia).

Desde el PNUD Panamá se realizó el Cálculo espejo del IPM de Panamá para el Gabinete Social

Se diseñó del tríptico resumen sobre el IPM de Panamá con la Metodología Alkire Foster

Se realizó para el Gabinete Social el Análisis de robustez y estadístico del IPM Panamá (metadata) en alianza con el Centro Regional del PNUD.

Hemos acompañado la devolución del IPM nacional y acompañado las consultas técnicas sobre el IPM de infancia en la provincia de Bocas del Toro, Chiriquí, Veraguas, Herrera, Coclé, Los Santos y la Comarca Ngabe Bugle.

5. **DIFICULTADES ENCONTRADAS** (describa los principales obstáculos, contingencias o demoras que pusieron en peligro el logro de las metas tanto a nivel programático como a nivel operativo; incluya las acciones correctivas utilizadas para mitigar estas dificultades y si hubo cambios en el Plan Operativo Anual)

Podemos indicar que la mayoría de los productos han sido completados sin encontrar ninguna dificultad excepto lo siguiente:

El diseño de la Plataforma de SIGOB/Alineamiento está desactualizada considerando que la misma fue completada a inicios del 2017 y que por falta de equipos tecnológicos y personal técnico no se ha podido realizar las transferencias de conocimiento al equipo de la Secretaría Técnica del Gabinete Social. En ese sentido se ha reprogramado la capacitación para el primer trimestre el año 2018 considerando que el MIDES cuenta con el equipo técnico. Por otro lado el MIDES se comprometió en asumir los costos de la capacitación por 3 meses que corresponde a unos \$ 38,000.00 hasta ahora no han logrado identificar los mismos.

Los acciones de juventud requieren de una fortalecimiento institucional del equipo del MIDES, nos hemos encontrado con la necesidad de atender urgencias compromisos que no han sido diseñados con suficiente tiempo. No se cuenta con una base de datos de organizaciones y líderes juveniles que facilite la participación de los actores.

6. **LECCIONES APRENDIDAS** (describa las lecciones aprendidas de las experiencias exitosas o dificultades, acciones, cambios y soluciones durante el proyecto.)

Insistir que la institución en este caso, el MIDES y la Secretaría Técnica del Gabinete Social, generen para el 2018 una línea de trabajo sobre capacitación, transferencias de conocimiento que permita dar continuidad a las acciones que se desarrollan.

Trabajar con la sociedad civil, academias y el sector privado los temas de los ODS, que permita posicionar el tema desde otros espacios e intereses.

Necesitamos dar a conocer dentro del MIDES los resultados del proyecto de tal manera que las distintas direcciones y unidades administrativas puedan utilizar los distintos productos que se han generado.

7. **Resumen de avance general del proyecto.** (se recomienda 200 palabras)

El proyecto de Fortalecimiento Institucional ha alcanzado sus metas. El MIDES es un socio clave en el Gabinete Social espacio integrado por siete ministerios. Igualmente el MIDES preside la Comisión Interinstitucional y de la Sociedad Civil para el apoyo y seguimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS, lo cual permite dinamizar otros proyectos implementados a través del PNUD, como el de la Concertación Nacional para el Desarrollo. También se acompañan iniciativas conjuntas como las generadas por el proyecto del Informe Nacional de Desarrollo Humano, los cuadernos de desarrollo humano como el de "Cuidados". El proyecto tiene una línea de trabajo sobre juventud que acompaña los esfuerzos interinstitucionales en el marco de la política social del país.

Con el apoyo del PNUD, la República de Panamá elaboró el Informe Voluntario de los ODS y realizó un análisis de las políticas, estrategias y planes alineados a los ODS "(Rapid Integrated Assessment) RIA" y se desarrolló la herramienta DE alineamiento ODS/ SIGOB. Se lanzó su Índice de Pobreza Multidimensional (IPM), mediante un proceso de consultas a nivel regional y nacional (incluyendo territorios indígenas), se trabajó desde el PNUD en el cálculo espejo y las pruebas de

robustez que acompañaron el proceso sólido del IPM. Se crearon espacios de discusión de políticas públicas en el marco del Gabinete social para la mejor interpretación de los resultados del IPM.

Ver evidencias en los siguientes enlaces de la web:

Informe Voluntario de los ODS Panamá (<http://www.mire.gob.pa/index.php/es/noticias-mire/10484-ante-naciones-unidas-panama-presenta-informe-voluntario-sobre-avances-en-consecucion-de-los-ods>)

Índice de Pobreza Multidimensional: <https://www.presidencia.gob.pa/Vice-Presidente-Isabel-De-Saint-Malo-de-Alvarado/Panama-comienza-medicion-integral-de-la-pobreza>; <http://www.mides.gob.pa/secretaria-tecnica-del-gabinete-social-stgs-y-pnud-realizan-en-chiriqui-el-taller-sobre-medicion-de-la-pobreza-infantil/>
<http://www.mides.gob.pa/gabinete-social-avanza-socializacion-del-ipm-de-panama/>

Secretaría Técnica del Gabinete Social (STGS) y PNUD realizan en Chiriquí el Taller sobre Medición de la Pobreza Infantil <http://www.mides.gob.pa/secretaria-tecnica-del-gabinete-social-stgs-y-pnud-realizan-en-chiriqui-el-taller-sobre-medicion-de-la-pobreza-infantil/>

8. Registro de hitos importantes del proyecto.

1. Fecha de Aprobación de POA 2017: 17 de enero del 2017
2. Junta de proyecto: 22 de diciembre del 2017
3. Reunión de seguimiento: martes 19 de septiembre de 2017.
4. Publicaciones:

Informe Voluntario de los ODS Panamá (<http://www.mire.gob.pa/index.php/es/noticias-mire/10484-ante-naciones-unidas-panama-presenta-informe-voluntario-sobre-avances-en-consecucion-de-los-ods>)

Índice de Pobreza Multidimensional: <https://www.presidencia.gob.pa/Vice-Presidente-Isabel-De-Saint-Malo-de-Alvarado/Panama-comienza-medicion-integral-de-la-pobreza>;

<http://www.mides.gob.pa/secretaria-tecnica-del-gabinete-social-stgs-y-pnud-realizan-en-chiriqui-el-taller-sobre-medicion-de-la-pobreza-infantil/>

<http://www.mides.gob.pa/gabinete-social-avanza-socializacion-del-ipm-de-panama/>

“Seminario Internacional sobre Prevención de las Violencias y Promoción de la Cultura de Paz en Clave de Juventud” <https://www.presidencia.gob.pa/Proteccion-Social/Instituciones-organismos-y-sociedad-civil-trabajan-en-la-prevencion-de-la-violencia-en-juvenes>

9. Cuadro de Monitoreo y Evaluación del Proyecto (este cuadro se debe adecuar a lo estipulado en el Prodoc del proyecto)

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos a fin de evaluar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Semestralmente	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	Informe anual 2016 Informe Semestral julio 2017
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y	Trimestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de	Actualización de los riesgos – diciembre 2016 Julio 2017 Diciembre 2017

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
	Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.		los riesgos identificados y las medidas tomadas.	
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	El equipo ha participado en las sesiones de capacitación de Monitoreo y Seguimiento 2016 y 2017
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se evaluará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto	Aplicación del control de calidad anual 2017
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	Fechas de Reuniones Junta de proyecto. La primera junta de proyecto fue realizada en junio 2016. La segunda junta de proyecto en diciembre 2017.
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de	Anual y al finalizar el proyecto Diciembre (PNUD) Febrero (GF) (Informe Final)		Informe Anual 2016 Informe semestral 2017 Informe anual 2017

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas
	evaluación o revisión preparado durante el período.			
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	Fechas de Reuniones Junta de proyecto

Evaluación del proyecto (en aquellos casos en que se han llevado a cabo evaluaciones del proyecto comentar sobre los resultados, las recomendaciones y lo aprendido en el proceso tanto para el proyecto y/ para la oficina de Panamá)

- Evaluación de medio término: No se han realizado
- Evaluación Final: No aplica al proyecto
- Hallazgos y recomendaciones
- Respuesta de la Gerencia
- Plan de Acción

**10. Cuadros complementarios para completar información en Atlas
Para actualización de la pestaña de “Activity” en Atlas:**

Productos	Resultados planeados para 2017	Medios de verificación	Progresos
<p>Producto 1. MIDES fortalecido en su rol de rectoría, generación de conocimientos, y articulación para la definición e implementación de políticas sociales integrales y prestación de servicios, en el marco de las nuevas metas de los ODS</p>	<p>Diagnóstico de situación elaborado sobre la política social en Panamá, con enfoque de género, considerando la estrategia de país y los compromisos internacionales.</p> <p>Diagnóstico sobre los programas de empleo, capacitación laboral y emprendimiento juvenil con enfoque de igualdad de género</p> <p>Un Modelo de gestión con su Hoja de Ruta y plan de acción de la Secretaria Técnica del Gabinete Social implementado</p> <p>Un documento con indicadores seleccionados</p> <p>"2 Foros regionales</p> <p>3 reuniones de grupos poblacionales</p> <p>17 Metas de ODS analizadas y difundidas"</p>	<p>Diagnostico elaborado e Informe de consultorías</p>	<p>Diseño del Informe voluntario de los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS (Asistencias, técnicas y proceso de consulta) con la participación de distintos sectores: la academia, el sector privado, la sociedad civil y representante de instituciones públicas.</p> <p>Se logró la participación de representantes de gobierno a reuniones técnicas en México y Nueva York sobre la preparación del Informe.</p> <p>Sesiones de trabajo para conocer la disponibilidad de información y desafíos del Sistema Estadístico Nacional</p> <p>Inducción sobre los Objetivo de Desarrollo Sostenible a la Comisión multisectorial del Gabinete Social</p> <p>Diseño de la Plataforma de SIGOB/Alineamiento</p> <p>Diseño del RIA (Rapid Integrated Assessment”) en Panamá de cara a la Implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible</p> <p>Documento que integra una revisión actualizada sobre los avances y acuerdos de los objetivos de desarrollo sostenible ODS emanados en las reuniones del 71 ° período de sesión</p>

			de la Asamblea General de la ONU 2016.
Producto 2. Fortalecidas las capacidades del personal directivo y técnico del MIDES	<p>Contenidos de los cursos del Programa Permanente de Formación y Desarrollo de Competencias, listo en el primer trimestre del 2017.</p> <p>-1 Curso impartido cada año en el primer trimestre 2017, 2018 y 2019, respectivamente</p>	Informe de consultoría	<p>Diagnóstico de recursos humanos de Ministerio de Desarrollo Social considerando la estructura organizacional.</p> <p>Plan de formación para el recurso humano del Ministerio de Desarrollo Social.</p> <p>Documento sobre necesidades en materia de fortalecimiento institucional para el período 2017-2018.</p> <p>Participación en la Conferencia Regional sobre Desarrollo Social de América Latina y el Caribe en Montevideo, Uruguay.</p> <p>Diseño del manual práctico para la elaboración de los planes operativos anuales</p>
Producto 3 Capacidad institucional del MIDES fortalecida para el diseño, monitoreo y evaluación de las políticas sociales (Sistema Integrado de Indicadores para el Desarrollo (SIID) revisados y alineados a los ODS)	<p>Sistema Integrado de Indicadores para el Desarrollo (SIID) revisado y actualizado al primer trimestre del 2017.</p> <p>-Pasantías realizadas al primer trimestre 2017, experiencias y buenas prácticas sobre el sistema de indicadores para el desarrollo.</p> <p>-Pasantías sobre el RUB realizadas al segundo trimestre del 2017</p>	Informe de consultoría	<p>Foros: Índice de pobreza Multidimensional (IPM) en políticas públicas. (Academia, sociedad civil, empresarios y sector público) Experiencias de Costa Rica, Honduras</p> <p>Proceso de preparación del IPM, a través de las consultas en comunidades de las Comarcas de Guna Yala – (Nargana), Embera y Darién (Metetí)</p> <p>Capacitación del equipo técnico del MIDES/MEF en la Metodología Alkire Foster (Bogotá, Colombia)</p> <p>Cálculo espejo del IPM de Panamá</p> <p>Diseño del tríptico resumen sobre el IPM de Panamá</p>

			<p>con la Metodología Alkire Foster</p> <p>Análisis de robustez y estadístico del IPM Panamá (metadata)</p> <p>Devolución del IPM nacional y acompañamiento técnico a las consultas en comunidad sobre el IPM de infancia a: Bocas del Toro, Chiriquí, Comarca Ngabe Bugle, Veraguas, Herrera, Coclé y Los Santos.</p> <p>Tres computadoras y licencias del programa estadístico informático (SPSS) a la unidad de estadística.</p>
--	--	--	---

SECCIÓN:
PRESUPUESTO
ANUAL

Este cuadro deberá ser ajustado según el número productos que tenga cada proyecto y según la cantidad de cuentas presupuestarias que presupueste cada proyecto por producto.

Productos (ACTIVIDADES en ATLAS)	Fondo	Donante	Cuenta Presupuestaria	Presupuesto	Ejecutado Real	% de Ejecución
1. MIDES fortalecido en su rol de rectoría, generación de conocimientos, y articulación para la definición e implementación de políticas sociales integrales y prestación de servicios, en el marco de las nuevas metas de los ODS	30075	01070	64300 Servicios a Proyectos	15,000.00	14,686.06	97.9%
	30075	01070	71200 Consultores Internacionales	24,018.00	23,595.50	98.2%
	30075	01070	71300 Consultores locales	30,000.00	11,100.00	37.0%
	30075	01070	71500 UNV	3,000.00	3,000.00	0.0%
	30075	01070	71600 Viajes, viáticos	10,000.00	4,027.76	40.3%
	30075	01070	72400 Equipo audiovisual y de comunicación	2,500.00	194.82	7.8%
	30075	01070	72500 Útiles	500.00	0.00	0.0%
	30075	01070	73100 Alquiler	10,000.00	9,596.04	96.0%
	30075	01070	73500 Reintegros a UNDP	500.00	121.22	24.2%
	30075	01070	74200 Producción Audiovisual e impresión	5,000.00	3,518.00	70.4%
	30075	01070	74500 Misceláneos	1,000.00	577.43	57.7%
	30075	01070	75700 Adiestramiento	12,000.00	3,359.75	28.0%
	30075	01070	75100 Facilidades y administración - GMS	5,108.31	3,298.40	64.6%
					118,626.31	77,074.98
2. Fortalecidas las capacidades del personal directivo y técnico del MIDES	30075	01070	71300 Consultores locales	30,000.00	0.00	0.0%
	30075	01070	71600 Viajes, viáticos	10,000.00	2,086.50	20.9%
	30075	01070	72100 Contrato Empresas	15,000.00	0.00	0.0%
	30075	01070	72500 Útiles	1,000.00	0.00	0.0%
	30075	01070	74500 Misceláneos	5,000.00	0.00	0.0%
	30075	01070	75700 Adiestramiento	7,000.00	0.00	0.0%

	30075	01070	75100 Facilidades y administración - GMS	3,060.00	0.00	0.0%
				71,060.00	2,180.39	3.1%
3. Capacidad institucional del MIDES fortalecida para el diseño, monitoreo y evaluación de las políticas sociales	30075	01070	71300 Consultores locales	36,000.00	31,671.00	88.0%
	30075	01070	71400 Servicios contractuales personales	93,000.00	56,209.84	60.4%
	30075	01070	71600 Viajes, viáticos	74,200.00	25,027.42	33.7%
	30075	01070	72800 Equipos Tecnológicos	4,000.00	3,297.00	82.4%
	30075	01070	72500 Útiles	533.00	0.00	0.0%
	30075	01070	73500 Alquiler y Mantenimiento de equipo tecnológico	11,000.00	10,785.00	98.0%
	30075	01070	74200 Producción Audiovisual e impresión	15,000.00	10,838.60	72.3%
	30075	01070	74500 Misceláneos	40,000.00	39,421.00	98.6%
	30075	01070	75700 Adiestramiento	25,000.00	9,065.10	36.3%
	30075	01070	75100 Facilidades y administración - GMS	13,431.31	8,384.17	62.4%
					312,176.31	194,699.13
TOTAL DEL PROGRAMA				501,582.62	273,954.50	54.6%