



Empowered lives.
Resilient nations.

10 Nisan 2018

Ref: UNDP-TUR-20180410-

Konu: "OSB'lerde Teknoloji Kullanımının İyileştirilmesine Yönelik Model Geliştirme Projesi" kapsamında Bütçe Artırımsız Proje Süresi Uzatımı

Sayın Öztürk

Bildiğiniz üzere, "OSB'lerde Teknoloji Kullanımının İyileştirilmesine Yönelik Model Geliştirme Projesi" Kalkınma Bakanlığı'nın destekleri ile, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) iş birliğiyle başarıyla yürütülmekte ve uygulanmaktadır.

Bu resmi yazı aracılığıyla Proje Yürütme Kurulu tarafınca alınan proje süresinin uzatımı kararı ve bu kapsamda düzenlenmiş Çok Yıllı Çalışma Planı resmi yazıya ek olarak bilginize sunulmaktadır.

Bu kapsamda, 01.05.2018 olan proje uygulama bitiş tarihinin 31.12.2018 olarak yeniden düzenlenmesi için en yakın müsaitlik durumunuzda ekte bulunan uzatma paketini inceleyip imzalamanızı ve tüm belgelerin birer kopyasını UNDP'ye geri göndermenizi arz ederiz.



Claudio Tomasi
Country Director

Sayın Yaşar Öztürk

Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü, Daire Başkanı
Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Ek 1 : Proje Uzatımı Kapak Sayfası (iki kopya)

Ek 2 : Proje Yürütme Kurulu Toplantı Notları ve Katılımcı Listesi (iki kopya)

Ek 3 : Değişiklik No:1 (iki kopya)



BM Kalkınma Programı Türkiye - Ankara

Mükafakat Numarası: 00098690

Mükafakat Başlığı: OSB'lerde Teknoloji Kullanımının İyileştirilmesine
Yönelik Model Geliştirme Projesi

Başlangıç Yılı: 2016

Bitiş Yılı: 2018

Sorumlu taraflar:

(Yürütücü taraf): UNDP

(Uygulayıcı taraf): Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Donör	Ödenek	Miktar (USD)
TUR	30071 Program Maliyet Paylaşımı	500,000.00
Toplam Bütçe (2016-2018)		500,000.00
Toplam Gider (26 Mart 2018'ten itibaren)		138,283.07
Kalan Bütçe		361,716.93
Toplam Bütçe (2016-2018)		500,000.00

Revizyon Tipi: Bütçe Artırımsız Proje Süresi Uzatımı

Kısa Tanım:

Yönlendirme Kurulu üyelerinin kararı üzerine, Çoklu Yıllı Çalışma Planı'ndaki ilgili aktiviteleri gerçekleştirebilmek için proje ek maliyet olamadan 31 Aralık 2018 tarihine kadar uzatılacaktır. Düzenlenmiş Çoklu Yıllı Çalışma Planı ve ilgili Yönlendirme Kurulu toplantı notları ektedir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kabul edildi.

Claudio Tomasi
Country Director

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı tarafından kabul edildi.



DEĞİŞİKLİK NO:1

PROJE DOKUMANI İÇİN

**BİRLEŞMİŞ MİLLETLER KALKINMA PROGRAMI
VE
BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
ARASINDA**

BİRLEŞMİŞ MİLLET GELİŞME PROGRAMI ile BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI arasında imzalanan 29 Eylül 2016 tarihli Proje Belgesine atıfta bulunmaktadır.

- Yukarıda belirtilen Proje Belgesi'nin Madde 7 Çok Yıllı Çalışma Planı uyarınca; anlaşma aşağıdaki değişiklikleri yansıtacak şekilde değiştirilmiştir:

1) Madde 7 Çok Yıllı Çalışma Planı

VII. Çok yıllık program

Projeyi desteklemek için kalkınma ektililiği ve uygulama destek düzenlemelerini içeren öngörülen tüm programatik ve operasyonel maliyetler belirlenmeli, tahmin edilmeli ve ilgili çıktı(lar) altında proje bütçesinde masraf olarak verilmelidir. Bu projeyi doğrudan destekleyen iletişim, insan kaynakları, satın alma, finans, denetleme, politika danışma, kalite teminatı, raporlama, yönetim vb gibi faaliyetleri içermektedir. Proje ile doğrudan ilgili olan tüm hizmetler proje dokümanında bildirilmelidir.

BEKLENEN ÇIKTILAR	PLANLANAN FAALİYETLER	SORUMLU TARAF	PLANLANAN BÜTÇE*				
			Maliyet	Toplam Maliyet (ABDS) ¹	Toplam Maliyet (ABDS) ²	Toplam Maliyet (ABDS) ³	Toplam Maliyet (ABDS) ³
Çıktı 1: OSB'lerin ulusal teknoloji geliştirme ekosistemine girişimcilik ve yenilikçiliğin geliştirilmesi yoluyla katkı vereceği bir model geliştirildi	A.1. Mevcut durum analizi ve model	BTSB		15000	75000	0	90000
	A.1.1. Yasal ve kurumsal çerçevenin incelenmesi			2000	18000	0	20000
	A.1.2. Saha analizleri			10000	0	0	10000
	A.1.3. Uluslararası başarılı uygulamaların incelenmesi			1500	55000	0	56500
	A.1.4. Sentez ve başarılı uygulamaların değerlendirilmesi ile modellerin sunulması			0	0	10000	10000
	B.1. Pilot Uygulamalar	BTSB		400	2000	0	2400
	B.1.1. Sentez raporu önerileri çerçevesinde pilot uygulamaların belirlenmesi			867	4500	0	5367
	B.1.2. Pilot Uygulama Safası			29.767	154.500	0	194.267
	B.1.3. Pilotların uygulanması ve değerlendirilmesi			0	690	3429	4119
	C.1. Kurumsal Yetkinlik Geliştirme			0	23.690	117.729	141.419
	C.1.1. Pilot OSB Yönetimleri ve BSTB personeline yönelik yetkinlik geliştirme programlarının tasarımı	BTSB		0	0	0	0
				0	0	0	0
				0	0	0	0
				0	0	0	0
				0	0	0	0

BEKLENEN ÇIKTILAR	PLANLANAN FAALİYETLER	SORUMLU TARAF	PLANLANAN BÜTÇE*					
	C.1.2. Pilot OSB Yönetimleri ve BSTB personeline yönelik yetkinlik geliştirme programının uygulanması		İnsan Kaynakları (Proje/program personel ve danışmanlar)	0	13000	44000	57000	
			Seyahat (hava, kara)	0	5000	22400	27400	
	C.1.3. Yetkinlik geliştirme Programı üst seviye uygulama prensiplerinin geliştirilmesi		Profesyonel hizmetler	0	4300	70828	75128	
			Dolaylı maliyetler (%3)	0	669	4116.84	4785.84	
			Toplam Bütçe	0	22.969	141.345	164.314	
Değerlendirme (ilgili ise)	DEĞERLENDİRME						10.000	
				Toplam GMS (%3)			14.272	
TOPLAM				Toplam			500.000	

* Detaylı maliyet için projenin eklenen bütçesine bakınız.

VII. Çok yıllık program

Projeyi desteklemek için kalkınma etkililiği ve uygulama destek düzenlemelerini içeren öngörülen tüm programatik ve operasyonel maliyetler belirlenmeli, tahmin edilmeli ve ilgili çıktı(lar) altında proje bütçesinde masraf olarak verilmelidir. Bu projeyi doğrudan destekleyen iletişim, insan kaynakları, satın alma, finans, denetleme, politika danışma, kalite teminatı, raporlama, yönetim vb gibi faaliyetleri içermektedir. Proje ile doğrudan ilgili olan tüm hizmetler proje dokümanında bildirilmelidir.

BEKLENEN ÇIKTILAR		PLANLANAN FAALİYETLER	SORUMLU TARAF	PLANLANAN BÜTÇE*				
Çıktı 1: OSB'lerin ulusal teknoloji geliştirme ekosistemine girişimcilik ve yenilikçiliğin geliştirilmesi yoluyla katkı vereceği bir model geliştirildi	A.1. Mevcut durum analizi ve model	BTSB		2016	2017	2018	Toplam Yıllık	
	A.1.1. Yasal ve kurumsal çerçevenin incelenmesi					Toplam Maliyet (ABDS) ³		
	A.1.2. Saha analizleri					Toplam Maliyet (ABDS) ³		
	A.1.3. Uluslararası başarılı uygulamaların incelenmesi					Toplam Maliyet (ABDS) ³		
	A.1.4. Sentez ve başarılı uygulamaların değerlendirilmesi ile modellerin sunulması					Toplam Maliyet (ABDS) ³		
	B.1. Pilot Uygulamalar	BTSB		2016	2017	2018	Toplam Yıllık	
	B.1.1. Sentez raporu önerileri çerçevesinde pilot uygulamaların belirlenmesi					Toplam Maliyet (ABDS) ³		
	B.1.2. Pilot Uygulama Safası					Toplam Maliyet (ABDS) ³		
	B.1.3. Pilotların uygulanması ve değerlendirilmesi					Toplam Maliyet (ABDS) ³		
	C.1. Kurumsal Yetkinlik Geliştirme		BTSB		2016	2017	2018	Toplam Yıllık
	C.1.1. Pilot OSB Yönetimleri ve BSTB personeline yönelik yetkinlik geliştirme programlarının tasarımı					Toplam Maliyet (ABDS) ³		
						Toplam Maliyet (ABDS) ³		

BEKLENEN ÇIKTILAR	PLANLANAN FAALİYETLER	SORUMLU TARAF	PLANLANAN BÜTÇE*				
	C.1.2. Pilot OSB Yönetimleri ve BSTB personeline yönelik yetkinlik geliştirme programının uygulanması		İnsan Kaynakları (Proje/program personel ve danışmanlar)	0	0	48000.00	48000.00
	C.1.3. Yetkinlik geliştirme Programı üst seviye uygulama prensiplerinin geliştirilmesi		Seyahat (hava, kara)	0	0	35334.00	35334.00
			Ekipman ve malzemeler	0	0	5000.00	5000.00
			Profesyonel hizmetler	0	0	40000.00	40000.00
			Tercüme	0	0	7000.00	7000.00
			Baskı	0	0	5000.00	5000.00
			Dolaylı maliyetler (%3)	0	0	4210.02	4210.02
			Toplam Bütçe	0	0	144,544.02	144,544.02
Değerlendirme (ilgili ise)	DEĞERLENDİRME						10,000.00
	Değerlendirme dolaylı maliyeti (%3)						300.00
						Toplam GMS (%3)	14,563.08
TOPLAM						Toplam	500,000.00

* Detaylı maliyet için projenin eklenen bütçesine bakınız.

OSB'lerde Teknoloji Kullanımının İyileştirilmesine Yönelik Model Geliştirme Projesi
02 Şubat 2018 Proje Yürütme Kurulu Toplantı Notları








Tarih / Yer	02.02.2018 / Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı											
Zaman	14:30 – 16:30											
Toplantı Türü	Proje Yürütme Kurulu											
Katılımcılar	Sayın Yaşar Öztürk, BSTB Sayın Metin Demirtürk, BSTB Sayın Uğur Özdemir, BSTB Sayın Mehmet Cansız, KB Sayın Seher Alacacı, UNDP Sayın Pelin Rodoplu, UNDP Sayın Ceyda Alpay, UNDP Sayın Pınar Engin, UNDP											
Gündem	<table><tr><th>KONU</th><th>SUNAN</th></tr><tr><td>Proje Aktivitelerinde Son Durum</td><td>UNDP</td></tr><tr><td>Proje Saha Çalışması Çıktıları</td><td>UNDP</td></tr><tr><td>Gelecek Çalışmalara Öneriler</td><td>UNDP, BSTB, KB</td></tr><tr><td>Diğer Konular</td><td>UNDP, BSTB, KB</td></tr></table>	KONU	SUNAN	Proje Aktivitelerinde Son Durum	UNDP	Proje Saha Çalışması Çıktıları	UNDP	Gelecek Çalışmalara Öneriler	UNDP, BSTB, KB	Diğer Konular	UNDP, BSTB, KB	
KONU	SUNAN											
Proje Aktivitelerinde Son Durum	UNDP											
Proje Saha Çalışması Çıktıları	UNDP											
Gelecek Çalışmalara Öneriler	UNDP, BSTB, KB											
Diğer Konular	UNDP, BSTB, KB											
Toplantı Akışı	<ul style="list-style-type: none">➤ Sayın Yaşar Öztürk'ün iyi dileklerini sunması ile toplantı başlamış ve UNDP Programdan Sorumlu Temsilci Yardımcısı Sayın Seher Alacacı hem Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın (BSTB) hem de Kalkınma Bakanlığı'nın (KB) projeye olan katkı ve desteklerinden dolayı teşekkürlerini iletmıştır. Bu toplantının projenin ve Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) ihtiyaçlarını giderme konusundaki sonraki adımlarını belirlenmesi konusundaki önem vurgulanmıştır.➤ Sayın Mehmet Cansız, önümüzdeki dönemdeki proje çalışmalarının OSB'lerin verimliliğine olumlu katkısı olacağı için projenin ve toplantının önem arzettiğini belirtti.➤ Sayın Seher Alacacı projenin OSB ihtiyaçlarını belirlemesinin ardından söz konusu ihtiyaçlara göre yeni proje ortaklıklarının BSTB ve KB ile birlikte devam edilmesinin önemini vurgulamıştır. Belirlenecek ihtiyaçlara göre UNDP'nin hangi konularda destek olabileceğinin belirlenmesinin faydalı olacağı konuşulmuştur.➤ UNDP Portföy Yöneticisi Sayın Pelin Rodoplu hem KB'na hem de BSTB'na yıl içindeki tüm katkıları için teşekkür edip, projenin OSB düzeyinde ihtiyaç analizi model geliştirilmesi için verimlilik, teknoloji ve yenilikçilik açısından veri sunmasının önemini vurguladı. Söz konusu veriler ile betimsel ekonometrik analizler yapılarak etki değerlendirilmesi ve ihtiyaç analizi konusunda bulgulara ulaşıldığı belirtilmiştir.➤ UNDP Proje Yöneticisi Sayın Ceyda Alpay şimdiye kadar saha ziyaretinde bulunulan 12 OSB'den elde edilen verilerin detaylarını ve elde edilen ön bulguları toplantı katılımcıları ile paylaşmıştır.➤ Ulaşılan bulgulara istinaden, OSB hizmetlerini geleneksel hizmetler (altyapı, acil hizmet vs.) ve yenilikçi hizmetler olarak ikiye ayırdığımızda, firmaların geleneksel hizmetlerden memnuniyeti göze çarparken yenilikçi hizmetlerden ise memnuniyetsizliği ön plana çıkmıştır. Aynı hizmetlerin gerekliliği sorulduğunda ise firmalar bu hizmetlerin de çok gerekli olduğunu vurgulamışlardır. Anket verilerine göre firmaların yenilikçilik konusunda OSB yönetimlerinden çok yararlanamadığı sonucuna istinaden OSB yönetimlerinin teknoloji konusunda bilinçlendirilmesi gerektiği konuşulmuştur.➤ OSB ihtiyaçları arasında teknik lise ve kreş ihtiyacının dikkat çektiği sonucu toplantı katılımcıları ile paylaşılmıştır.➤ Planlanan ve sonradan OSB bulguları, çalıştay ve odak grup toplantılarına göre tekrar şekillendirilmesi planlanan OSB modelleri toplantı katılımcılarına sunulmuştur. OSB											

	<p>yönetimlerinin Anonim Şirket (AŞ) yapısına evrilmesini ifade eden Model 3, OSB yönetim yapısının türk ticaret kanuna tabi olmaması dolayısı ile kazanılmış olan esnek yapısının bu model ile kaybedileceği yönündeki kaygı ifade edilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Ziyaret edilen 12 OSB'nin Bölge Müdürleriyle model tartışması gerçekleştirilebileceği önerilirken toplamda 100 katılımcıyı geçmeyecek, OSB yönetimleri, firma temsilcileri ve ekosistem aktörlerinin katılımıyla bir sentez çalıştay yapılması da önerilmiştir.➤ Sayın Seher Alacacı, UNDP önceliklerinden biri olan kadının güçlenmesi konusunun da projeye entegre edilmesinin önemini vurgulamıştır.➤ Projenin ikinci bileşeni olan pilot çalışmasının belirlenecek olan bir model üzerinden ve/veya 4 model içinde kolaylaştırıcı unsurları içeren alternatifler üzerinde yoğunlaşarak yapılabileceği belirtilmiştir. Bu aşamadaki yol haritasına çalıştayın sonunda belirlenecek olan ihtiyaçlara istinaden karar vermenin daha doğru bir yöntem olabileceği vurgulanmıştır.➤ Projenin kapasite geliştirme bileşeni kapsamında farklı finansal mekanizmalarda değerlendirilmek üzere 3 farklı proje dokümanı yazmak üzere bir uzman mobilize edildiği ve çalışmalara başlandığı belirtilmiştir.➤ Kalkınma Bakanlığı projenin ilerletilebileceğini ve ileriki dönemlerde aynı yöntemle destek modeline doğru gidilebileceğini belirtmiştir.➤ Belirlenecek olan modelin her OSB için uygun olmayabileceği ve OSB'leri kategorize edebilecek bir aracın sınıflandırma konusunda yardımcı olabileceği vurgulanmıştır. Her OSB'nin de bir dönüşüm sürecine dahil olmak istemeyebileceği göz önüne alınarak OSB'lerin fayda sağlayabilecekleri teşvik mekanizmalarının uygulamayı kolaylaştırabileceği konuşulmuştur.➤ Kurgulanacak olan OSB modelinin ve tüm proje bulgularının Ekim 2018 sonu itibari ile tamamlanmış olması gerektiği Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından vurgulanırken Kalkınma Bakanlığı da daha sonraki uygulama adımlarına karar verilmesi için bulguların Ekim 2018 itibari ile tamamlanmış olması gerektiğinin önem arz ettiğini ifade etmiştir. Dolayısıyla başlangıçta 31 Mayıs 2018 itibariyle tamamlanması planlanan Projenin 31 Ekim 2018 tarihine kadar uzatılması gündeme gelmiştir.➤ Projenin kapasite geliştirme çalışmalarının seçilen modele istinaden belirlenmesinin daha faydalı olabileceği vurgulanmıştır.												
Kararlar	<ul style="list-style-type: none">➤ Sentez çalıştay için bir konsept notun, beklenen katılımcıların, planlanan tarihin, beklenen sonuçların neler olacağı ve diğer detaylar BSTB ile paylaşılacaktır.➤ Sayın Müsteşar'a saha çalışmalarını ve bulguları özetleyen sunum yapılacaktır. Yurtdışı çalışma gezisinin yer ve tarihine bu toplantıdan sonra karar verilecektir.➤ Kapasite geliştirme ve pilot çalışmaları bileşenleri yol haritalarına çalıştaydan sonra belirlenecek olan OSB modeline göre karar verilecektir.➤ Projenin 31 Ekim 2018' e kadar uzatılması öngörülmüştür												
Yapılacaklar	<table border="1"><thead><tr><th></th><th>Sorumlu Taraf</th><th>Takvim</th></tr></thead><tbody><tr><td>Sentez çalıştay konsept notu BSTB ile paylaşılacaktır.</td><td>UNDP</td><td>Şubat 2018</td></tr><tr><td>Saha çalışmalarını ve bulguları özetleyen sunum BSTB ile paylaşılıp daha sonra Sayın Müsteşar'a sunum için tarih talep edilecektir.</td><td>UNDP</td><td>Şubat 2018</td></tr><tr><td>BSTB tarafından belirlenecek olan tarihte Sayın Müsteşar'a saha çalışmalarını ve bulgularını içeren sunum yapılacaktır.</td><td>UNDP</td><td>Şubat 2018</td></tr></tbody></table>		Sorumlu Taraf	Takvim	Sentez çalıştay konsept notu BSTB ile paylaşılacaktır.	UNDP	Şubat 2018	Saha çalışmalarını ve bulguları özetleyen sunum BSTB ile paylaşılıp daha sonra Sayın Müsteşar'a sunum için tarih talep edilecektir.	UNDP	Şubat 2018	BSTB tarafından belirlenecek olan tarihte Sayın Müsteşar'a saha çalışmalarını ve bulgularını içeren sunum yapılacaktır.	UNDP	Şubat 2018
	Sorumlu Taraf	Takvim											
Sentez çalıştay konsept notu BSTB ile paylaşılacaktır.	UNDP	Şubat 2018											
Saha çalışmalarını ve bulguları özetleyen sunum BSTB ile paylaşılıp daha sonra Sayın Müsteşar'a sunum için tarih talep edilecektir.	UNDP	Şubat 2018											
BSTB tarafından belirlenecek olan tarihte Sayın Müsteşar'a saha çalışmalarını ve bulgularını içeren sunum yapılacaktır.	UNDP	Şubat 2018											

Ekler

1. Katılımcı Listesi

* * *

Name-Surname	Position/Department	Phone/Fax	E-mail	Signature
Uğur Özdemir	BSTB	0312 201 58 15	ugur.ozdemir2@sanayi.gov.tr	
Ceyda Alpaya	Proje Yönetici	454 10 56	ceyda.alpaya@undp.org	
Pinar Engin	Proje Asistanı	454 11 78	pinar.engin@undp.org	
Selma Ataç	Taahhüt Yed. (UNDP)	454 11 67	Selma.atac@undp.org	
Mehmet Demirtaş	BSTB	201 58 59	mehmet.demirtas@sanayi.gov.tr	
Mehmet Coşkun	Katılım Bk.	294 64 32	mehmet.coskun@undp.org	
Pelin Rodoplu	UNDP	454 57 10 61	pelin.rodoplu@undp.org	
Yasemin Öztürk	BSTB G.M.D	201 58 51- 52	yasemin.ozturk@sanayi.gov.tr	