



Empowered lives.  
Resilient nations.

10 Nisan 2018

**Ref:** UNDP-TUR-20180410-

**Konu:** "OSB'lerde Teknoloji Kullanımının İyileştirilmesine Yönelik Model Geliştirme Projesi" kapsamında Bütçe Artırımsız Proje Süresi Uzatımı

Sayın Öztürk

Bildiğiniz üzere, "OSB'lerde Teknoloji Kullanımının İyileştirilmesine Yönelik Model Geliştirme Projesi" Kalkınma Bakanlığı'nın destekleri ile, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) iş birliğiyle başarıyla yürütülmekte ve uygulanmaktadır.

Bu resmi yazı aracılığıyla Proje Yürütme Kurulu tarafınca alınan proje süresinin uzatımı kararı ve bu kapsamda düzenlenmiş Çok Yıllı Çalışma Planı resmi yazıya ek olarak bilginize sunulmaktadır.

Bu kapsamda, 01.05.2018 olan proje uygulama bitiş tarihinin 31.12.2018 olarak yeniden düzenlenmesi için en yakın müsaitlik durumunuzda ekte bulunan uzatma paketini inceleyip imzalamanızı ve tüm belgelerin birer kopyasını UNDP'ye geri göndermenizi arz ederiz.



**Sayın Yaşar Öztürk**

Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü, Daire Başkanı  
Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

**Claudio Tomasi**  
Country Director

- Ek 1 :** Proje Uzatımı Kapak Sayfası (iki kopya)  
**Ek 2 :** Proje Yürütme Kurulu Toplantı Notları ve Katılımcı Listesi (iki kopya)  
**Ek 3 :** Değişiklik No:1 (iki kopya)



## BM Kalkınma Programı Türkiye - Ankara

Mükafakat Numarası: 00098690

Mükafakat Başlığı: OSB'lerde Teknoloji Kullanımının İyileştirilmesine  
Yönelik Model Geliştirme Projesi

Başlangıç Yılı: 2016

Bitiş Yılı: 2018

Sorumlu taraflar:

(Yürütücü taraf): UNDP

(Uygulayıcı taraf): Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Donör	Ödenek	Miktar (USD)
TUR	30071 Program Maliyet Paylaşımı	500,000.00
<b>Toplam Bütçe (2016-2018)</b>		500,000.00
<b>Toplam Gider (26 Mart 2018'ten itibaren)</b>		138,283.07
<b>Kalan Bütçe</b>		361,716.93
<b>Toplam Bütçe (2016-2018)</b>		500,000.00

Revizyon Tipi: Bütçe Artırımsız Proje Süresi Uzatımı

Kısa Tanım:

Yönlendirme Kurulu üyelerinin kararı üzerine, Çoklu Yıllı Çalışma Planı'ndaki ilgili aktiviteleri gerçekleştirebilmek için proje ek maliyet olamadan 31 Aralık 2018 tarihine kadar uzatılacaktır. Düzenlenmiş Çoklu Yıllı Çalışma Planı ve ilgili Yönlendirme Kurulu toplantı notları ektedir.

**Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kabul edildi.**

Claudio Tomasi  
Country Director

**Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı tarafından kabul edildi.**



**DEĞİŞİKLİK NO:1**

**PROJE DOKUMANI İÇİN**

**BİRLEŞMİŞ MİLLETLER KALKINMA PROGRAMI  
VE  
BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOĞİ BAKANLIĞI  
ARASINDA**

**BİRLEŞMİŞ MİLLET GELİŐME PROGRAMI ile BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOĞİ BAKANLIĞI arasında imzalanan 29 Eylül 2016 tarihli Proje Belgesine atıfta bulunmaktadır.**

- Yukarıda belirtilen Proje Belgesi'nin Madde 7 Çok Yıllı Çalışma Planı uyarınca; anlaşma aŐađıdaki deđiŐiklikleri yansıtabak Őekilde deđiŐtirilmiŐtir:

**1) Madde 7 Çok Yıllı Çalışma Planı**



BEKLENEN ÇIKTILAR	PLANLANAN FAALİYETLER	SORUMLU TARAF	PLANLANAN BÜTÇE*					
	C.1.2. Pilot ÖSB Yönetimleri ve BSTB personeline yönelik yetkinlik geliştirme programının uygulanması		İnsan Kaynakları (Proje/program personel ve danışmanlar)	0	13000	44000	57000	
			Seyahat (hava, kara)	0	5000	22400	27400	
			Profesyonel hizmetler	0	4300	70828	75128	
			Dolaylı maliyetler (%3)	0	669	4116.84	4785.84	
			<b>Toplam Bütçe</b>	<b>0</b>	<b>22.969</b>	<b>141.345</b>	<b>164.314</b>	
Değerlendirme (İlgili ise)	DEĞERLENDİRME						10.000	
<b>TOPLAM</b>			Toplam GMS (%3)				14.272	
			<b>Toplam</b>				<b>500.000</b>	

\* Detaylı maliyet için projenin eklenen bütçesine bakınız.



BEKLENEN ÇIKTILAR	PLANLANAN FAALİYETLER	SORUMLU TARAF	PLANLANAN BÜTÇE*			
	C.1.2. Pilot OSB Yönetimleri ve BSTB personeline yönelik yetkinlik geliştirme programının uygulanması		İnsan Kaynakları (Proje/program personel ve danışmanlar)	0	0	48000.00
	C.1.3. Yetkinlik geliştirme Programı üst seviye uygulama prensiplerinin geliştirilmesi		Seyahat (hava, kara)	0	0	35334.00
			Ekipman ve malzemeler	0	0	5000.00
			Profesyonel hizmetler	0	0	40000.00
			Tercüme	0	0	7000.00
			Baskı	0	0	5000.00
			Dolaylı maliyetler (%3)	0	0	4210.02
			<b>Toplam Bütçe</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>144,544.02</b>
<b>Değerlendirme (ilgili ise)</b>	<b>DEĞERLENDİRME</b>					<b>10,000.00</b>
	Değerlendirme dolaylı maliyeti (%3)					<b>300.00</b>
						<b>14,563.08</b>
<b>TOPLAM</b>			<b>Toplam</b>	<b>Toplam GMS (%3)</b>	<b>Toplam</b>	<b>500,000.00</b>

\* Detaylı maliyet için projenin eklenen bütçesine bakınız.

**OSB'lerde Teknoloji Kullanımının İyileştirilmesine Yönelik Model Geliştirme Projesi**  
**02 Şubat 2018 Proje Yürütme Kurulu Toplantı Notları**

<b>Tarih / Yer</b>	02.02.2018 / Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	
<b>Zaman</b>	14:30 – 16:30	
<b>Toplantı Türü</b>	Proje Yürütme Kurulu	
<b>Katılımcılar</b>	Sayın Yaşar Öztürk, BSTB Sayın Metin Demirtürk, BSTB Sayın Uğur Özdemir, BSTB Sayın Mehmet Cansız, KB Sayın Seher Alacacı, UNDP Sayın Pelin Rodoplu, UNDP Sayın Ceyda Alpay, UNDP Sayın Pinar Engin, UNDP	
<b>Gündem</b>	<b>KONU</b>	<b>SUNAN</b>
	Proje Aktivitelerinde Son Durum	UNDP
	Proje Saha Çalışması Çıktıları	UNDP
	Gelecek Çalışmalara Öneriler	UNDP, BSTB, KB
	Diğer Konular	UNDP, BSTB, KB
<b>Toplantı Akışı</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Sayın Yaşar Öztürk'ün iyi dileklerini sunması ile toplantı başlamış ve UNDP Programdan Sorumlu Temsilci Yardımcısı Sayın Seher Alacacı hem Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın (BSTB) hem de Kalkınma Bakanlığı'nın (KB) projeye olan katkı ve desteklerinden dolayı teşekkürlerini iletmiştir. Bu toplantının projenin ve Organize Sanayi Bölgeleri'nin (OSB) ihtiyaçlarını giderme konusundaki sonraki adımlarını belirlenmesi konusundaki önem vurgulanmıştır.</li><li>➤ Sayın Mehmet Cansız, önümüzdeki dönemdeki proje çalışmalarının OSB'lerin verimliliğine olumlu katkısı olacağı için projenin ve toplantının önem arzettiğini belirtti.</li><li>➤ Sayın Seher Alacacı projenin OSB ihtiyaçlarını belirlemesinin ardından söz konusu ihtiyaçlara göre yeni proje ortaklıklarının BSTB ve KB ile birlikte devam edilmesinin önemini vurgulamıştır. Belirlenecek ihtiyaçlara göre UNDP'nin hangi konularda destek olabileceğinin belirlenmesinin faydalı olacağı konuşulmuştur.</li><li>➤ UNDP Portföy Yöneticisi Sayın Pelin Rodoplu hem KB'na hem de BSTB'na yıl içindeki tüm katkıları için teşekkür edip, projenin OSB düzeyinde ihtiyaç analizi model geliştirilmesi için verimlilik, teknoloji ve yenilikçilik açısından veri sunmasının önemini vurguladı. Söz konusu veriler ile betimsel ekonometrik analizler yapılarak etki değerlendirilmesi ve ihtiyaç analizi konusunda bulgulara ulaşıldığı belirtilmiştir.</li><li>➤ UNDP Proje Yöneticisi Sayın Ceyda Alpay şimdiye kadar saha ziyaretinde bulunulan 12 OSB'den elde edilen verilerin detaylarını ve elde edilen ön bulguları toplantı katılımcıları ile paylaşmıştır.</li><li>➤ Ulaşılan bulgulara istinaden, OSB hizmetlerini geleneksel hizmetler (altyapı, acil hizmet vs.) ve yenilikçi hizmetler olarak ikiye ayırdığımızda, firmaların geleneksel hizmetlerden memnuniyeti göze çarparken yenilikçi hizmetlerden ise memnuniyetsizliği ön plana çıkmıştır. Aynı hizmetlerin gerekliliği sorulduğunda ise firmalar bu hizmetlerin de çok gerekli olduğunu vurgulamışlardır. Anket verilerine göre firmaların yenilikçilik konusunda OSB yönetimlerinden çok yararlanmadığı sonucuna istinaden OSB yönetimlerinin teknoloji konusunda bilinçlendirilmesi gerektiği konuşulmuştur.</li><li>➤ OSB ihtiyaçları arasında teknik lise ve kreş ihtiyacının dikkat çektiği sonucu toplantı katılımcıları ile paylaşılmıştır.</li><li>➤ Planlanan ve sonradan OSB bulguları, çalıştay ve odak grup toplantılarına göre tekrar şekillendirilmesi planlanan OSB modelleri toplantı katılımcılarına sunulmuştur. OSB</li></ul>	

yönetimlerinin Anonim Şirket (AŞ) yapısına evrilmesini ifade eden Model 3,OSB yönetim yapısının türk ticaret kanuna tabi olmaması dolayısı ile kazanılmış olan esnek yapısının bu model ile kaybedileceği yönündeki kaygı ifade edilmiştir.

- Ziyaret edilen 12 OSB'nin Bölge Müdürleriyle model tartışması gerçekleştirilebileceği önerilirken toplamda 100 katılımcıyı geçmeyecek, OSB yönetimleri, firma temsilcileri ve ekosistem aktörlerinin katılımıyla bir sentez çalıştay yapılması da önerilmiştir.
- Sayın Seher Alacacı, UNDP önceliklerinden biri olan kadının güçlenmesi konusunun da projeye entegre edilmesinin önemini vurgulamıştır.
- Projenin ikinci bileşeni olan pilot çalışmasının belirlenecek olan bir model üzerinden ve/veya 4 model içinde kolaylaştırıcı unsurları içeren alternatifler üzerinde yoğunlaşarak yapılabileceği belirtilmiştir. Bu aşamadaki yol haritasına çalıştayın sonunda belirlenecek olan ihtiyaçlara istinaden karar vermenin daha doğru bir yöntem olabileceği vurgulanmıştır.
- Projenin kapasite geliştirme bileşeni kapsamında farklı finansal mekanizmalarda değerlendirilmek üzere 3 farklı proje dokümanı yazmak üzere bir uzman mobilize edildiği ve çalışmalara başlandığı belirtilmiştir.
- Kalkınma Bakanlığı projenin ilerletilebileceğini ve ileriki dönemlerde aynı yöntemle destek modeline doğru gidilebileceğini belirtmiştir.
- Belirlenecek olan modelin her OSB için uygun olmayabileceği ve OSB'leri kategorize edebilecek bir aracın sınıflandırma konusunda yardımcı olabileceği vurgulanmıştır. Her OSB'nin de bir dönüşüm sürecine dahil olmak istemeyebileceği göz önüne alınarak OSB'lerin fayda sağlayabilecekleri teşvik mekanizmalarının uygulamayı kolaylaştırabileceği konuşulmuştur.
- Kurgulanacak olan OSB modelinin ve tüm proje bulgularının Ekim 2018 sonu itibari ile tamamlanmış olması gerektiği Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından vurgulanırken Kalkınma Bakanlığı da daha sonraki uygulama adımlarına karar verilmesi için bulguların Ekim 2018 itibari ile tamamlanmış olması gerektiğinin önem arz ettiğini ifade etmiştir. Dolayısıyla başlangıçta 31 Mayıs 2018 itibariyle tamamlanması planlanan Projenin 31 Ekim 2018 tarihine kadar uzatılması gündeme gelmiştir.
- Projenin kapasite geliştirme çalışmalarının seçilen modele istinaden belirlenmesinin daha faydalı olabileceği vurgulanmıştır.

#### Kararlar

- Sentez çalıştay için bir konsept notun, beklenen katılımcıların, planlanan tarihin, beklenen sonuçların neler olacağı ve diğer detaylar BSTB ile paylaşılacaktır.
- Sayın Müsteşar'a saha çalışmalarını ve bulguları özetleyen sunum yapılacaktır. Yurtdışı çalışma gezisinin yer ve tarihine bu toplantıdan sonra karar verilecektir.
- Kapasite geliştirme ve pilot çalışmaları bileşenleri yol haritalarına çalıştaydan sonra belirlenecek olan OSB modeline göre karar verilecektir.
- Projenin 31 Ekim 2018' e kadar uzatılması öngörülmüştür

#### Yapılacaklar

	Sorumlu Taraf	Takvim
Sentez çalıştay konsept notu BSTB ile paylaşılacaktır.	UNDP	Şubat 2018
Saha çalışmalarını ve bulguları özetleyen sunum BSTB ile paylaşılıp daha sonra Sayın Müsteşar'a sunum için tarih talep edilecektir.	UNDP	Şubat 2018
BSTB tarafından belirlenecek olan tarihte Sayın Müsteşar'a saha çalışmalarını ve bulgularını içeren sunum yapılacaktır.	UNDP	Şubat 2018

#### Ekler

##### 1. Katılımcı Listesi

\* \* \*

