



Empowered lives.  
Resilient nations.

## ПРОЕКТНЫЙ ДОКУМЕНТ ПРООН

[Туркменистан]

**Название проекта:** Усиление торгового потенциала Туркменистана

**Номер проекта:**

**Исполнительный партнер:** Министерство торговли и внешнеэкономических связей Туркменистана

**Дата начала:** 01.05.2019 г.

**Дата окончания:** 30.04.2021 г.

### Краткое описание

Целью настоящего проекта между ПРООН и Министерством торговли и внешнеэкономических связей Туркменистана является наращивание торгового потенциала страны посредством развития человеческого капитала с целью повышения конкурентоспособности национальных кадров и превращения интеллекта человека в ведущий фактор экономического роста и национальной конкурентоспособности, диверсификации экспорта и увеличения в его структуре доли продукции с высокой добавленной стоимостью, снижения доли импорта в экономике страны.

В этой связи были определены следующие компоненты проекта: 1) укрепление институционального и кадрового торгового потенциала; 2) наращивание потенциала по разработке и реализации мер торговой политики; и 3) усиление потенциала научно-прикладных исследований и повышения качества образования.

Результат 7 РПП ООН-ТКМ 2016-2020: Существуют стратегии и упрощены правила, способствующие обеспечению инклюзивной занятости путем устойчивой диверсификации экономики  
Промежуточный результат: Рост и развитие инклюзивные и устойчивые, включающие производственный потенциал, который создает рабочие места и возможности для обеспечения средств к существованию для малообеспеченных и уязвимых

Гендерный маркер 1

<b>Общий бюджет проекта</b>	468 175 долл. США
<b>Правительство Туркменистана</b>	444 175 долл. США
<b>ПРООН</b>	24 000 долл. США

Соласовано (подписи):

Министерство торговли и внешнеэкономических связей Туркменистана	Программа Развития ООН
 Амандурды Ишанов, Министр	 Натия Нацвлишвили и.о. Постоянного Представителя
Дата:	Дата:

## I. ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ

За последние годы в экономике Туркменистана наметился целый ряд сдвигов, оказывающих позитивное влияние на укрепление торгового потенциала страны. В частности, сформировались динамично развивающиеся компании, успешно конкурирующие на внутреннем рынке и поставляющие свою продукцию на экспорт. На территории Туркменистана реализован ряд инвестиционных проектов, благодаря которым созданы новые рабочие места. Отдельные отрасли экономики страны, например, строительный сектор, достигли впечатляющих результатов. Ряд других отраслей, таких, как текстильная и химическая отрасли, демонстрируют потенциал роста. Формируется система управления экономикой, опирающаяся не только на государственные, но и на частные предприятия.

Согласно Программе Президента Туркменистана социально-экономического развития страны на период 2019-2025 годы, основными приоритетами укрепления конкурентоспособности экономики страны на ближайшие годы должны стать импортозамещение и диверсификация экспорта. Также в стране действуют две ключевые государственные программы, способствующие диверсификации экономики: 1) по производству импортозамещающих товаров и 2) увеличению объемов производства экспортоориентированной продукции. В то же время на пути успешной реализации поставленных целей существует ряд системных вызовов, отражающих как мировые тенденции, так и внутренние барьеры развития торгового потенциала страны.

Уровень конкурентоспособности современной экономики в значительной степени определяется качеством профессиональных кадров. Среди факторов экономического роста на первый план выходит человеческий капитал. Этот вызов предполагает для Туркменистана преодоление существующих на сегодняшний день негативных тенденций в развитии человеческого потенциала, среди которых: (1) недостаточно высокий уровень подготовки специалистов и переподготовки кадров, дефицит востребованных рынком специальностей, недостаточность обратных связей между потребностями рынка и деятельностью высших учебных заведений; (2) нехватка навыков научных и прикладных исследований в области анализа рынков, маркетинга, современных торговых, информационных технологий, инновационных направлений развития отдельных секторов экономики; (3) недостаточность наработанных связей с иностранными и международными экспертными организациями в области научно-технического сотрудничества, что выражается в нехватке актуальной информации.

На фоне растущей конкуренции с европейскими и азиатскими рынками в отношении квалифицированных кадров сохранение сложившихся негативных тенденций способно серьезно затруднить решение задачи снижения зависимости экономики страны от импорта (прежде всего, продукции с высокой добавленной стоимостью, таких, как машины и оборудования), поскольку эффективное импортозамещение предполагает не только приобретение технологий, но и их дальнейшее усовершенствование. Соответственно, поставленная руководством Туркменистана задача импортозамещения должна решаться, в первую очередь, посредством инвестиций в человеческий капитал, с целью формирования квалифицированных национальных кадров.

В условиях роста протекционизма и обострения международной конкуренции за рынки сбыта решение задачи диверсификации экспорта невозможно без внедрения комплекса мер, направленных на создание эффективной системы продвижения отечественной продукции на экспортных рынках по всей цепочке производитель – конечный покупатель. На текущий момент в Туркменистане существуют внутренние барьеры, сдерживающие развитие этого направления: (1) необходимость совершенствования нормативно-правовой базы, прежде всего, международных договоров по конкретным направлениям торгово-экономического сотрудничества (напр., Туркменистан не является участником Соглашения СНГ о свободной торговле); (2) потребность в повышении экономической отдачи торговых домов и торговых представительств Туркменистана за рубежом, с целью проведения более активной работы по продвижению отечественных товаров на рынках соответствующих стран; (3) недостаточность доступа к международной научной, аналитической и статистической информации, включая базы данных и специализированные периодические издания; (4) необходимость проведения системной работы по выявлению и снижению торговых барьеров (мер тарифного и нетарифного регулирования) в отношении продукции Туркменистана на внешних рынках; (5) работа по доступу конкретных видов продукции на внешние рынки носит бессистемный характер; (6) отсутствуют эффективное и нацеленное на достижение общего результата взаимодействие между ответственными государственными органами, предпринимательским и экспертным сообществами;

Также в предпринимательском сообществе превалирует мнение, что решение доступа на внешние рынки должно решаться путем предоставления продукции Туркменистана адресных льгот, в том числе в рамках Генеральной системы преференций (GSP). Для этого, однако, нет правовых оснований. Преференции в рамках GSP не предоставляются странам, классифицируемым Всемирным банком как страны с доходом выше среднего и странам с высоким уровнем доходов. В 2012 г. Туркменистану присвоен статус страны с доходом выше среднего. Соответственно, продукция Туркменистана должна конкурировать с продукцией других стран на общих основаниях. В условиях жесткой борьбы за рынки сбыта успешное решение задачи диверсификации экспорта, в том числе доступа на новые для Туркменистана рынки сбыта, потребует целенаправленной, системной работы в данном направлении.

Кроме того, система управления потребительским рынком страны недостаточно эффективна. В частности, применение в практике оптово-розничной торговли маркетинговых подходов к бизнес-процессам остается низким. Торговля в целом не является клиентоориентированной, что является одним из сдерживающих факторов ее развития. Кроме того, недостаточно распространена практика брендинга товаров (наличие у товара узнаваемой торговой марки). В то же время при выходе товара на экспортные рынки наличие собственного бренда является одним из неотъемлемых условий, обеспечивающих устойчивый спрос, поскольку именно бренд формирует у потребителя зависимость от определенного товара.

В этой связи, Программа развития ООН планирует оказать содействие в области разработки и реализации комплекса мер по наращиванию торгового потенциала страны с целью поддержки реализации Туркменистаном поставленных задач повышения конкурентоспособности национальной экономики, снижения зависимости от импорта и диверсификации экспорта, в том числе посредством увеличения в структуре экспорта доли продукции с высокой добавленной стоимостью.

## II. СТРАТЕГИЯ

Стратегия содействия Программы развития ООН по разработке и реализации комплекса мер по наращиванию торгового потенциала Туркменистана состоит из следующих четырех компонентов.

**Компонент 1: «Укрепление институционального и кадрового торгового потенциала»** включает:

- 1) меры, направленные на развитие человеческого капитала с целью повышения конкурентоспособности национальных кадров и превращение интеллекта человека в ведущий фактор экономического роста и национальной конкурентоспособности;
- 2) повышение эффективности применения инструментов регулирования торговли, предусмотренных действующими международными договорами Туркменистана; на предмет актуальности правовой базы как одного из необходимых инструментов успешной реализации задач по снижению зависимости от импорта и диверсификации экспорта в текущих условиях международной жизни; подготовка проектов типовых (модельных) соглашений по вопросам торгово-экономического сотрудничества. Данный под-компонент включает также анализ участия Туркменистана в международных многосторонних и региональных организациях экономического типа;

Реализация комплекса мер, составляющих данный компонент направлена на устранение системных внутренних барьеров развития торгового потенциала Туркменистана. В частности, в рамках **под-компонента 1** будет проведена комплексная работа по повышению уровня знаний и навыков специалистов, которые в различной степени вовлечены в вопросы внутренней и внешней торговли. В частности, будет проведена оценка потребностей в обучении и повышении квалификации по вопросам внешней и внутренней торговли. В соответствии с результатами оценки, для специалистов Министерства торговли и внешнеэкономических связей, Торгово-промышленной палаты, Союза промышленников и предпринимателей будут разработаны специальные программы обучения, которые могут среди прочего включать такие дисциплины как "Торговая политика", "Искусство проведения переговоров", "Инструменты регулирования торговли товарами и услугами", "Конфликты в международной торговле и интересы отдельных стран-регионов" и др. Обучающие курсы могут быть организованы с участием международных экспертов, а также таких образовательных организаций, как "Всероссийская академия внешней торговли" (РФ), "Высшая школа экономики" (РФ), "Центр экспертизы по вопросам ВТО" (РФ), Институт всемирной торговли (г.Берн, Швейцария).

В рамках **под-компонента 2** планируется провести обучающие мероприятия по повышению эффективности применения существующих инструментов развития торгово-экономического сотрудничества Туркменистана, что будет способствовать более полному, всестороннему обеспечению защиты интересов страны на внутреннем и внешнем рынках. Кроме того, будут проанализирована практика заключения международных двусторонних и региональных договоров в области торгово-экономического сотрудничества подготовлены тексты модельных (типовых) торгово-экономических соглашений, в наилучшей степени учитывающих интересы страны и хозяйствующих субъектов. Данная работа необходима в силу того, что в современном мире все процессы межгосударственного и международного сотрудничества строятся на основе либо международных договоров, либо решений международных организаций. Отсутствие таких основ либо наличие договоров, не отвечающих актуальным интересам государств в меняющемся мире, создают серьезные (порой непреодолимые) институциональные препятствия на пути реализации экономического потенциала и выстраивания стабильных, диверсифицированных связей с ключевыми торговыми партнерами и мировыми экономическими центрами.

В рамках **под-компонента 3** будут подготовлены и реализованы предложения по объединению синергетического эффекта различных структур и организаций, деятельность которых связана с вопросами торговли, включая оптимизацию деятельности торговых домов и торговых представительств Туркменистана за рубежом.

**Компонент 2: «Наращивание потенциала по разработке и реализации мер торговой политики»** включает:

- 1) анализ регулятивных и процедурных барьеров на рынках третьих стран, препятствующих доступу продукции Туркменистана на внешние рынки.
- 2) разработка и реализация комплекса мер, направленных на обеспечение эффективного доступа экспорта Туркменистана на внешние рынки, включая внедрение организационно-экономических механизмов формирования интегрированной товаропроводящей системы, способной обеспечить эффективное продвижение экспорта национальной продукции;
- 3) усиление стратегии продвижения продукции на внешних и внутренних потребительских рынках, в основе которой будет маркетинговый подход к бизнес-процессам и клиентоориентированные взаимоотношения с потребителями и внедрение системы регистрации товарных знаков (брендинг);

Комплекс мер, составляющих данный компонент обеспечит реализацию эффективной внешнеторговой политики в условиях обострения международной конкуренции за рынки сбыта и роста глобальных рисков. В частности, в рамках **под-компонента 1** с учетом наилучших мировых практик (разработанных в рамках Всемирной торговой организации (ВТО), Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД) и других международных организаций) планируется проведение исследования регулятивных и процедурных барьеров на рынках третьих стран и региональных интеграционных объединений (Европейский Союз, Евразийский Экономический Союз), препятствующих доступу продукции Туркменистана на внешние рынки.

В рамках **под-компонента 2** планируется реализация практических мер, направленных на комплексное решение проблемы доступа продукции Туркменистана на внешние рынки – введение в действие системы поддержки экспорта по принципу "единого окна". Система поддержки экспорта будет включать меры по снижению и/или устранению торговых барьеров на внешних рынках в целях получения экспортерами Туркменистана наилучших условий доступа на внешние рынки; правовую и техническую поддержку в рамках процедур подтверждения соответствия экспортируемой продукции обязательным требованиям страны импорта (сертификаты, лицензии, разрешения, технические требования, протоколы испытаний); меры по финансовой поддержке экспорта (экспортные кредиты, страхование экспортных рисков и др.); поддержка участия компаний в государственных и коммерческих тендерах иностранных государств .

В рамках **под-компонента 3** будет разработан комплекс мер и практических рекомендаций по стратегическому развитию торговли как одной из основных точек роста экономики Туркменистана. Модель стратегического развития торговли включает: (а) изучение экономических факторов, ресурсов торговли, изменений потребительского рынка, рыночных тенденций; (б) отказ от практики «анонимности» маркетинговых программ; (с) выстраивание клиентоориентированных взаимоотношений организаций розничной торговли с потребителями как инструмента формирования ожидаемого потребительского поведения и стимулирования спроса на продукцию, что в свою очередь будет способствовать росту внутреннего производства; (d) повышение эффективности сектора услуг и обслуживания населения (напр., предприятия питания и др.) как основного источника роста малого бизнеса и создания новых рабочих мест. Также будут разработаны рекомендации по внедрению в систему производства и торговли практики регистрации товарных знаков (брендинг) в целях идентификации бизнеса, стимулирования лояльности потребителей к продукции конкретных производителей, что в свою очередь будет способствовать узнаваемости отечественных товаров и развитию потребительского рынка.

**Компонент 3: «Усиление потенциала научно-прикладных исследований и повышения качества образования»** включает:

- 1) меры, направленные на создание условий для взаимодействия Министерства торговли и внешнеэкономических связей с научным сообществом за рубежом в целях доступа к новым знаниям и возможностям сотрудничества по приоритетным направлениям исследований.
- 2) меры, направленные на повышение эффективности области генерации знаний (фундаментальной и прикладной науки), на повышение прикладного значения научных исследований в целях укрепления конкурентоспособности секторов экономики Туркменистана, включая наращивание торгового потенциала страны.

Реализация комплекса мер, составляющих данный компонент позволит сформировать основу развития конкурентоспособной науки, способной вносить действенный вклад в торгово-экономическое

развитие Туркменистана, а также заложить основы формирования системы подготовки конкурентоспособных национальных кадров.

В рамках **под-компонента 1** будут реализованы мероприятия по формированию портфеля потенциальных партнеров Министерство торговли и внешнеэкономических связей (напр., Российская академия народного хозяйства и государственной службы, Всероссийский научно-исследовательский конъюнктурный институт, Высшая школа экономики (РФ), Институт экономики Национальной академии наук Беларуси, Институт экономических исследований Республика Казахстан, Казахстанский институт стратегических исследований и др). Такое взаимодействие еще больше раскроет научно-исследовательский потенциал Института в интересах развития торговли страны, создаст новые возможности для роста.

В рамках **под-компонента 2** будет проведена работа по разработке комплекса мер, направленных на налаживание системы обратных связей между предпринимательским сообществом, с одной стороны, и научно-исследовательскими институтами и высшими учебными заведениями, с другой. Это будет способствовать усилению прикладного значения научных работ, подготовке востребованных кадров, формированию со стороны рынка устойчивого спроса на научные знания и высококвалифицированных специалистов.

Настоящий проект соответствует целям и задачам, обозначенным в долгосрочной Национальной программе социально-экономического развития Туркменистана на 2011-2030 годы. Также проект будет способствовать реализации результатов Рамочной Программы Партнерства между Туркменистаном и ООН на период 2016-2020 годы (РПП) и Плана действий Программы по стране между Правительством Туркменистана и Программой развития ООН на 2016-2020 годы (ПДПС), направленных на ускорение диверсификации экономики и переход к рыночной экономике, характеризующейся устойчивым, всеохватывающим ростом, обеспечивающим создание большого количества рабочих мест; усилением макроэкономического управления для содействия расширению частного сектора; содействием развитию предпринимательства и расширению сектора малых и средних предприятий. Проект будет способствовать достижению Глобальной Повестки в области устойчивого развития до 2030 года и Целей устойчивого развития (ЦУР), национализированных Туркменистаном в сентябре 2016 года. В частности, ЦУР 8 (экономика), ЦУР 9 (инновации/инфраструктура), ЦУР 10 (равенство) и ЦУР 17 (партнерство).



### III. РЕЗУЛЬТАТЫ И ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ

Ожидается, что в рамках проекта будут достигнуты следующие результаты, которые внесут существенный вклад в укрепление и наращивание торгового потенциала Туркменистана, расширят конкурентный потенциал экономики страны и на этой основе задействуют новые источники экономического роста и повышения благосостояния народа.

**Результат 1: Институциональный и кадровый торговый потенциал укреплен.** В частности, ожидается повышение уровня квалификации сотрудников государственных органов, общественных и частных организаций, деятельность которых связана с вопросами торговли. Полученные знания и приобретенные навыки существенно укрепят конкурентоспособность национальных кадров по широкому спектру вопросов торговли. Будут подготовлены проекты типовых (модельных) соглашений по вопросам торгово-экономического сотрудничества. Также будут подготовлены и реализованы предложения по объединению синергетического эффекта различных структур и организаций, деятельность которых связана с вопросами торговли, включая оптимизацию деятельности торговых домов и торговых представительств Туркменистана за рубежом.

Данный результат будет достигнут посредством осуществления следующих мероприятий:

- Практическое обучение национальных кадров в рамках краткосрочных (до одной недели) и среднесрочных (до четырех недель) курсов в форме лекций, практических занятий, мастер-классов, решения задач, моделирования ситуационных кейсов. Кроме того, будет налажена работа по регулярному повышению квалификации национальных кадров, прежде всего государственных служащих;
- Изучение функций и задач существующих ведомств, в компетенцию которых входят вопросы торговли (Министерство торговли и внешнеэкономических связей, Торгово-промышленная палата, Союз промышленников и предпринимателей, торговые дома, торговые представительства) и подготовка рекомендаций по повышению их потенциала и усилению синергетического эффекта их взаимодействия.

**Результат 2: Потенциал усилен в области разработки и реализации мер торговой политики.** В частности, будет определен перечень регулятивных и процедурных барьеров на рынках третьих стран, препятствующих доступу продукции Туркменистана на внешние рынки. Будет предложен международный опыт по интегрированию товаропроводящей системы поддержки экспорта, охватывающая все аспекты административных, правовых, экономических и технических решений, требуемых для эффективного продвижения национальной продукции на экспортные рынки как на уровне единицы (экспортер) так и государства. Также ожидается повышение эффективности и практической отдачи деятельности торговых домов и торговых представительств за рубежом, что будет выражаться в увеличении объемов и расширении номенклатуры национальной продукции, реализованной на рынках стран пребывания, прежде всего продукции глубокой переработки. Будет создана система управления потребительским рынком для наиболее полного удовлетворения спроса населения широким ассортиментом товаров и услуг, в первую очередь национального производства, на основе совершенствования методов управления товарными ресурсами, создания эффективной системы товародвижения в основе которой будет лежать маркетинговый подход к бизнес-процессам и клиентоориентированные взаимоотношения с потребителями. Также, в систему производства и реализации отечественных товаров будет внедрена практика регистрации торговых знаков.

Данный результат будет достигнут посредством осуществления следующих мероприятий:

- Изучение действующих на рынках третьих стран мер таможенно-тарифного и нетарифного регулирования, негативно затрагивающих текущие и потенциальные экспортные интересы Туркменистана;
- Подготовка с учетом положений действующего международного права предложений о практических шагах, необходимых для внедрения комплексной системы поддержки национального экспорта по всей товаропроводительной цепочке;
- Изучение правовых и институциональных основ деятельности торговых домов и торговых представительств, включая особенности их функционирования на рынках конкретных стран с учетом местной специфики;

- Разработка практических рекомендаций на основе наилучших мировых практик по использованию предприятиями оптово-розничной торговли маркетинговых технологий анализа рынков и потребительского поведения;
- Разработка практических рекомендаций на основе наилучших мировых практик по развитию активных форм торговли (ярмарки, выставки-продажи, рекламные акции с вручением покупателям призов);
- Разработка практических рекомендаций на основе наилучших мировых практик по внедрению прогрессивных технологий организации продажи товаров;
- Подготовка комплексных решений по регистрации на национальную продукцию торговых знаков, включая решения в области патентования и регистрации торговых марок.
- Изучение наилучших мировых практик онлайн проектов поддержки экспорта;
- Разработка технического задания, реализации и запуска информационно-аналитического онлайн портала;
- Практические шаги по информационному наполнению портала и его регулярной актуализации.

**Результат 3: Научно-прикладные исследования и качество образования усовершенствованы.** В частности, будет обеспечен доступ органов государственной власти Туркменистана, научных институтов и образовательных организаций к международной научной, аналитической, статистической информации и специализированным периодическим изданиям, что в свою очередь обеспечит доступ к регулярно обновляемым базам данных, т.е. к новым знаниям. Будут заключены договоры о сотрудничестве между Министерством торговли и внешнеэкономических связей с исследовательскими и экспертными организациями за рубежом, в первую очередь со странами ближнего зарубежья, что откроет перед Институтом новые возможности реализации торгового потенциала. Будут внедрены институциональные механизмы, направленные на создание интегрированной с высшим образованием системы научных исследований и разработок, гибко реагирующих на запросы со стороны экономики.

Данный результат будет достигнут посредством осуществления следующих мероприятий:

- Изучение и анализ деятельности соответствующих научно-исследовательских и экспертных организаций, подготовлены предложения о заключении договоров о сотрудничестве, оказана поддержка переговоров в целях достижения требуемого результата;
- Разработка и введение в действие механизмов частно-государственного партнерства и усиления инновационной составляющей в деятельности Министерство торговли и внешнеэкономических связей;
- Анализ возможностей и подготовка предложений учебных заведений страны по подготовке кадров по дефицитным специальностям;

#### ***Ресурсы, необходимые для достижения ожидаемых результатов***

В целях достижения вышеперечисленных результатов проект предусматривает привлечение высококвалифицированных международных экспертов. Консультанты должны обладать значительным опытом работы в области развития торгового потенциала и развития торговли, опыт работы в регионе СНГ и хорошие знания об экономике и развитии торговли в Туркменистане, а также иметь отличное знание английского и русского языков (устный и письменный). В проект будут также вовлечены местные консультанты для оказания поддержки международным экспертам. Эти консультанты должны будут иметь опыт работы и хорошие знания национальной системы внешней и внутренней торговли Туркменистана, включая нормативно-правовую и институциональную базу. Также будут организовываться учебные поездки с целью изучения международной практики в соответствующих областях.

#### ***Партнерские отношения***

В ходе реализации проекта, ПРООН и Министерство торговли и внешнеэкономических связей Туркменистана будут тесно сотрудничать с представителями Министерства финансов и экономики, Торгово-промышленной палатой, Союзом промышленников и предпринимателей и другими. Также деятельность проекта будет координироваться с работой других международных организаций, в том числе ЮНКТАД, Центр Всемирной торговой организации, Европейская экономическая комиссия ООН, осуществляющие деятельность в области совершенствования торговой политики и повышения торгового потенциала Туркменистана.



#### IV. МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ

Проект будет осуществляться с использованием Механизма национального исполнения. В качестве национального партнера по реализации, Министерство торговли и внешнеэкономических связей Туркменистана (Министерство) будет осуществлять надзор над всеми аспектами реализации проекта. Эта роль совместима с ролью Министерства по разработке и реализации политики в области внешней и внутренней торговли. Министерство назначит должностного сотрудника в качестве Национального координатора проекта (НКП), который будет ведущим лицом, ответственным за осуществление надзора за выполнением проекта.

Общее управление проектом будет осуществляться Проектным Советом, в состав которого войдут Министерство и ПРООН. Также членами Проектного совета будут представители Торгово-промышленной палаты, Союза промышленников и предпринимателей и Товарно-сырьевая биржа Туркменистана. Национальный координатор проекта (НКП) будет Председателем Проектного Совета, и ПРООН будет оказывать поддержку в организации и управлении всеми встречами и другим обменом информацией. Собrania Проектного Совета будут проводиться по крайней мере два раза в год для одобрения Годового рабочего плана на предстоящий год и отчетов предыдущего года. При необходимости, НКП может созвать дополнительные собрания. Проектный Совет осуществляет общее руководство Проекта и несет ответственность за инициирование, направление, обзор и окончательное закрытие. В рамках Проекта, Совет является высшим руководящим органом. Он обеспечивает выделение всех необходимых ресурсов, выступает судьей при любых конфликтах в рамках проекта или ведет переговоры по разрешению тех или иных проблем, возникших между проектом и любыми сторонами за пределами сферы действия проекта.

ПРООН присоединится к Министерству в управлении проектом и обеспечении качества, в соответствии с планами, одобренными Проектным Советом. Большая часть работ ПРООН по проекту будет осуществляться на базе Странового офиса в Ашхабаде, под руководством Заместителя Постоянного Представителя ПРООН и Постоянного Представителя ПРООН, при необходимости.

Повседневные операции проекта будут осуществляться Менеджером проекта, который будет руководить работой международных и национальных технических экспертов и ассистентского персонала. Проектный персонал будет нести ответственность за осуществление деятельности по проекту, как предусмотрено в данном Проектном Документе и любых изменениях, одобренных Проектным Советом. На каждое собрание Проектного Совета, менеджер проекта подготовит отчет о ходе работ по проектной деятельности, включая последние достижения, риски, и предлагаемые меры по смягчению последствий. Проектный менеджер будет также нести ответственность за подготовку всех требуемых годовых отчетов для ПРООН и Правительства, согласно требованиям документов, подписанных по этому проекту.

Проект привлечет экспертов к реализации конкретных проектных работ, в том числе долгосрочного национального консультанта и краткосрочных международных экспертов. Специалисты из регионального центра ПРООН будут также вовлекаться в оказание поддержки по проектной деятельности. Проект покрывает затраты экспертов.

Персонал странового офиса ПРООН окажет содействие проекту в осуществлении всей административной работы по проекту, включая логистику и делопроизводство. Кроме того, страновой офис обеспечит административную поддержку Правительству в осуществлении различных определенных административных функций (например тех, что включают закупку и финансовое управление). По затратам, связанным с этими последними функциями, будет выставляться счет по статье Прямые Проектные Затраты, согласно условиям, указанным в Приложении 1 «Особые положения».



## V. СТРУКТУРА РЕЗУЛЬТАТОВ

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ		ПОКАЗАТЕЛИ	ИСТОЧНИКИ ДАННЫХ	ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ		ЦЕЛИ			МЕТОДЫ СБОРА ДАННЫХ
				НАИМЕНОВАНИЕ	Год	Год 1	Год 2	ВСЕГО	
Результат 1 Укрепление институционального и кадрового торгового потенциала	1.1 Количество специалистов, прошедших сертифицированный курс повышения квалификации по вопросам международной торговли	Данные проекта	-	2019-2021	30	30		60	Отчеты проекта
				2020-2021	+			+	
Результат 2 Потенциал по разработке и реализации мер внешнеэкономической политики	2.1 Усовершенствование системы управления потребительским рынком. Международный опыт и рекомендации для Туркменистана 2.2. Повышение потенциала национальных кадров по применению прогрессивных информационных и маркетинговых технологий анализа рынка и потребительского поведения	Данные проекта	-	2019-2020		+		+	Отчеты проекта
				2019-2020	+			+	
Результат 3 Усилен потенциал научных-прикладных исследований	2.3 Обзор и подготовка предложений по усовершенствованию практики регистрации торговых знаков 2.4 Рекомендации по повышению практической отдачи деятельности торговых домов/представительств за рубежом подготовлены 3.1 Предложения по усилению научно-исследовательской и инновационной составляющей 3.2 Подготовка предложений по заключению договоров о сотрудничестве Министерством торговли и внешнеэкономических связей и зарубежными исследовательскими и экспертными организациями 3.3. Разработка учебных программ (согласно утвержденному списку) по подготовке национальных кадров подготовлены	Данные проекта	-	2019-2020	+			+	Отчеты проекта
				2019-2020		+		+	
		Данные проекта	-	2020-2021				+	Отчеты проекта
				2020-2021	+		+	+	
		Данные проекта	-	2020-2021				+	Отчеты проекта

Ожидаемый конечный результат, как указано в Структуре результатов и ресурсов Страновой программы: Существующие стратегии и упрощены правила, способствующие обеспечению инклюзивной занятости путем устойчивой диверсификации экономики Показательный промежуточный результат(ы): Рост и развитие инклюзивные и устойчивые, включающие производственный потенциал, который создает рабочие места и возможности для обеспечения средств к существованию для малообеспеченных и уязвимых

Индикаторы конечных результатов, как указано в Структуре результатов и ресурсов Страновой программы, включая исходные данные и целевые показатели:  
Индикатор 8.4.1. Количество усовершенствованных и упрощенных правовых инструментов (или мер) и подзаконных актов для содействия импорту, экспорту и свободному перемещению товаров через границу. Базовый показатель: Существующие планы по разработке программ, способствующие импорту и экспорту Целевой показатель: 4

Индикатор 8.4.2. Количество государственных, отраслевых и региональных программ, в том числе по развитию малого и среднего бизнеса, направленные на новые рыночные инциденты, относящиеся к диверсификации экономики на национальном и местном уровнях. Базовый показатель: Одна национальная программа по развитию предпринимательства в промышленных отраслях экономики Целевой показатель: 3

Наименование и номер проекта: Усиление торгового потенциала Туркменистана

## VI. МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА

Деятельность по мониторингу	Цель	Периодичность	Ожидаемое действие
Отслеживать прогресс в достижении результатов	Данные о ходе выполнения проекта на соответствие с индикторами результатов в Структуре результатов и ресурсов (СРР) будут собираться и анализироваться для оценки прогресса проекта в отношении достижения согласованных итоговых результатов.	Ежеквартально, или с периодичностью, требуемой для каждого индикатора.	Если прогресс будет более медленным, чем предполагалось, то этот вопрос будет рассматриваться руководством проекта.
Осуществлять мониторинг и управление рисками	Определить конкретные риски, которые могут угрожать достижению намеченных результатов. Определить и мониторить действия по управлению рисками, используя журнал рисков. Это включает меры и планы мониторинга, которые могут требоваться согласно Социальным и экологическим стандартам ПРООН. Аудиты будут проводиться в соответствии с процедурами ПРООН по проведению аудитов с целью управления финансовым риском.	Ежеквартально	Риски определяются руководством проектом, и предпринимаются действия для управления рисками. Активно ведется журнал рисков для отслеживания выявленных рисков и предпринятых действий.
Изучить	Знания, передовой опыт и уроки будут охватываться регулярно. Кроме того, их будут перенимать и от других проектов и партнеров и включать в данный проект.	По крайней мере, ежегодно	Соответствующие уроки охватываются командой проекта, и используются для принятия продуманных решений руководством.
Ежегодное обеспечение качества работ по проекту	Качество проекта будет оцениваться на соответствие со стандартами качества ПРООН для определения сильных и слабых сторон проекта, и для вынесения продуманных решений на уровне руководства с целью улучшения проекта.	Ежегодно	Сильные и слабые стороны будут рассматриваться руководством проекта и использоваться для принятия продуманных решений в целях улучшения показателей осуществления проекта.
Пересмотреть и корректировать направления деятельности	Внутренний обзор данных и фактов на всем мониторинговым действиям для вынесения продуманных решений.	По крайней мере, ежегодно	Данные об исполнении проекта, риски, уроки и качество будут обсуждаться Проектным Советом и будут использованы для корректирования направленной деятельности
Отчет о выполнении проекта	Отчет о ходе работы будет представлен Проектному Совету и ключевым заинтересованным сторонам, и включит данные о ходе работы, отражающие достигнутые результаты на соответствие с предварительно определенными годовыми промежуточными целями на уровне итоговых результатов, краткий обзор годового рейтинга качества проекта, обновленный журнал рисков с мерами по снятию последствий, и все отчеты по оценке или обзору, подготовленные за этот период.	Ежегодно, и в конце проекта (заключительный отчет)	
Обзор Проекта (Правление Проекта)	Механизм управления проектом (то есть, Проектный Совет) будет проводить регулярные обзоры проекта для оценки результатов осуществления проекта и рассмотрения Многолетнего Плана Работ в целях обеспечения реалистичного составления бюджета на протяжении всего периода осуществления проекта. В заключительном году проекта, Проектный Совет должен провести обзор по завершению проекта для охвата извлеченных уроков и обсуждения возможностей для расширения, и для национализации результатов проекта и извлеченных уроках с соответствующей аудиторией.	Два раза в год	Все вопросы, касающиеся качества, или более медленный, чем ожидалось, прогресс, должны обсуждаться Проектным Советом, и действия руководства должны быть согласованы для решения выявленных проблем.

## VII. РАБОЧИЕ ПЛАНЫ

Период: 01.05.2019- 30.04.2020

Ожидаемые результаты	Планируемые мероприятия	Сроки				Источник финансирования	Планируемый бюджет	Сумма (в долл. США)
		2 кв 2019	3 кв 2019	4 кв 2019	1 кв 2020			
Результат 1 Укрепление институционального и кадрового торгового потенциала	1.1. Проведение сертифицированного курса повышения уровня квалификации по вопросам торговли (30 человек)					Правительство Туркменистана	71200 Международный эксперт (1 эксперт x 20 дней x 2 курса = 40 дней)* 71600 Транспортные расходы (5 дней x 1 эксперт x 2 поездки)*	24,000*
	1.2. Повышение потенциала национальных кадров по применению прогрессивных информационных и маркетинговых технологий анализа рынков, организации продажи товаров и потребительского поведения, в т.ч. в велятах					ПРООН	75700 Тренинги, семинары (5 дней x 30 человек x 2 курса - канцтовары и распечатка раздаточных материалов) 71400 Управленческие расходы	11,760
							71200 Международный эксперт (1 эксперт x 20 дней)*	12,000*
						Правительство Туркменистана	71600 Транспортные расходы (1 эксперт x 15 дней)*	4,940*
							71600 Транспортные расходы (3 дня x 1 эксперт x 5 велятов x 1 семинар)*	1,450
							71300 Национальные эксперты (2 эксперта x 2 месяца)	4,000
							71600 Транспортные расходы (3 дня x 1 нац.эксперт x 5 велятов)	2,900
							75700 Тренинги, семинары (3 дня x 15 участников x 5 велятов)	8,625
							64300, 74500 Операционные расходы	1,000
	Итого, Результат 1:							86,664
	Всего Правительство Туркменистана							74,664
	Всего ПРООН							12,000
	Административные расходы, 7%:						75100	5,226
	<b>Всего, Результат 1, включая административные расходы:</b>							<b>91,890</b>
Результат 2. Потенциала по разработке и реализации мер внешнеэкономической политики	2.1 Подготовка предложений по устранению торговых барьеров и внедрению комплексной системы поддержки экспорта национальной продукции по всей товаросопроводительной цепочке. Международный опыт и рекомендации для Туркменистана					Правительство Туркменистана	71200 Международные эксперты (2 эксперта x 20 дней)*	24,000*
							71600 Транспортные расходы (2 месяца x 5 дней x 2 эксперта)*	9,800*
							71300 Национальные эксперты (2 эксперта x 6 месяца)	12,000
							75700 Тренинги, семинары (5 дней x 30 участников - канцтовары и распечатка раздаточных материалов x 2 курса)	11,760
							71400 Управленческие расходы	10,000

Результат 3 Усиление потенциала научно-прикладных исследований	2.2. Повышение потенциала национальных кадров по применению прогрессивных информационных и маркетинговых технологий анализа рынков и потребительского поведения	Правительство Туркменистана	71200 Международные эксперты (1 эксперт x 10 дней)*	6,000*			
			71600 Транспортные расходы (5 дней x 1 эксперт)*	2,500*			
			73700 Тренинги, семинары (5 дней x 30 участников - канцтовары и распечатка раздаточных материалов x 1 курс)	5,880			
			72400 Связь и интернет	2,952			
			64300, 74500 Операционные расходы	1,000			
			<b>Итого, Результат 2:</b>	<b>85,892</b>			
			Административные расходы, 7%:	6,012			
			<b>Всего, Результат 2, включая административные расходы:</b>	<b>91,904</b>			
			Результат 3 Усиление потенциала научно-прикладных исследований	3.1. Предложения по усилению научно-исследовательской и инновационной составляющей в деятельности посредством реализации механизма частно-государственного партнерства	Правительство Туркменистана	71200 Международные эксперты (1 эксперт x 20 дней)*	12,000*
						71300 Национальные эксперты (1 эксперт x 2 месяца)	2,000
71600 Транспортные расходы (1 эксперт x 5 дней)*	2,450*						
71400 Управленческие расходы	10,000						
72200 Оборудование и мебель	2,500						
72500 Оффисные принадлежности	1,500						
64300, 74500 Операционные расходы	500						
<b>Итого, Результат 3:</b>	<b>30,950</b>						
Административные расходы, 7%:	2,166						
<b>Всего, Результат 3, включая административные расходы:</b>	<b>33,116</b>						
<b>Всего Правительство Туркменистана</b>	<b>204,911</b>						
<b>Всего ПРООН</b>	<b>12,000</b>						
<b>ИТОГО</b>	<b>216,911</b>						



Период: 01.05.2020 – 30.04.2021

Ожидаемые результаты	Планируемые мероприятия	Сроки				Планируемый бюджет		
		2 кв 2020	3 кв 2020	4 кв 2020	1 кв 2021	Источник финансирования	Описание бюджета	Сумма (в долл. США)
Результат 1 Укрепление институционального и кадрового потенциала	1.1. Проведение сертифицированного курса повышения квалификации по вопросам международной торговли					Правительство Туркменистана	71200 Международный эксперт (1 эксперт x 10 дней x 4 курса = 40 дней)* 71600 Транспортные расходы (5 дней x 1 эксперт x 4 поездки)*	24,000* 9,800*
	1.2. Разработка предложений по улучшению практики заключения международных договоров по вопросам торгово-экономического сотрудничества на двустороннем, региональном и многостороннем уровне					Правительство Туркменистана	75700 Тренинги, семинары (5 дней x 30 человек x 4 курса - канцтовары и распечатка раздаточных материалов) 71200 Международный эксперт (1 эксперт x 30 дней)* 71300 Национальные эксперты (1 эксперт x 30 дней) 71600 Транспортные расходы (3 миссии * 5 дня x 1 эксперт)* 71400 Управленческие расходы 64300, 74500 Операционные расходы	23,520 18,000* 3,000 7,350* 11,089 1,000 97,759
Результат 2. Потенциал по разработке и реализации мер внешнеторговой политики	Итого, Результат 1:							6,843
	Административные расходы, 7%:					Правительство Туркменистана	75100	104,602
	Всего, Результат 1, включая административные расходы:					ПРООН	71200 Международные эксперты (1 эксперт x 20 дней)* 71300 Национальные эксперты (1 эксперт x 3 месяца)	12,000* 3,000
						Правительство Туркменистана	71600 Транспортные расходы (2 миссии*5 дней x 1 эксперт)*	4,900*
	2.1. Обзор и подготовка предложенной по усовершенствованию практики регистрации торговых знаков					Правительство Туркменистана	71200 Международные эксперты (1 эксперт x 20 дней)* 71300 Национальные эксперты (2 эксперта x 2 месяца)	12,000* 4,000
						Правительство Туркменистана	71600 Транспортные расходы (2 миссии*1 эксперт x 5 дней)* 71400 Управленческие расходы 64300, 74500 Операционные расходы 72400 Связь и интернет	4,900* 10,000 1,000 2,952

Результат 3 Усиление потенциала научного-прикладных исследований	Итого, Результат 2:								54,752
	Всего Правительство Туркменистана								42,752
	Всего ПРООН								12,000
	Административные расходы, 7%:					Правительство Туркменистана	75100		2,993
	<b>Всего, Результат 2, включая административные расходы:</b>								<b>57,745</b>
	3.1. Подготовка предложений по заключению договоров о сотрудничестве между Министерством торговли и внешнеэкономических связей и международными исследовательскими и экспертными организациями					Правительство Туркменистана	71200	Международные эксперты (1 эксперт x 20 дней)*	12,000*
							71300	Национальные эксперты (1 эксперт x 3 месяца)	3,000
							71600	Транспортные расходы (2 миссии* 1 эксперт x 5 дней)*	4,900*
							71400	Управленческие расходы	10,000
	3.2. Разработка предложений по совершенствованию системы международной логистики и внедрению инновационного менеджента в систему торговли Туркменистана					Правительство Туркменистана	71200	Международные эксперты (2 эксперта x 20 дней)*	24,000*
							71300	Национальные эксперты (2 эксперта x 4 месяца)	8,000
							71600	Транспортные расходы (2 эксперта x 5 дней x 3 поездки)*	14,700*
							72400	Связь и интернет	4,000
							72500	Офисные принадлежности	1,500
Итого, Результат 3						64300, 74500	Операционные расходы	1,000	
Административные расходы, 7%:					Правительство Туркменистана	75100		83,100	
<b>Всего, Результат 3, включая административные расходы:</b>								5,817	
								88,917	
<b>Всего Правительство Туркменистана</b>								<b>239,264</b>	
<b>Всего ПРООН</b>								<b>12,000</b>	
<b>ИТОГО</b>								<b>251,264</b>	

\* Расходы, указанные на этих бюджетных линиях будут перечислены на валютный счет ПРООН в долларах США.

## **VIII. ПРАВОВОЙ КОНТЕКСТ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

Данный проектный документ должен быть инструментом, как указано в Статье 1 Стандартного базового соглашения об оказании помощи (СБСОП), подписанного между Правительством Туркменистана и ПРООН 5 октября, 1993 года. Все ссылки в СБСОП на «Исполнительное агенство» будут считаться ссылками на «Партнера по реализации».

Данный проект будет осуществляться Министерством торговли и внешнеэкономических связей Туркменистана «Партнером по реализации» в соответствии с его финансовыми положениями, правилами, методами и процедурами, лишь в том случае, если они не противоречат принципам Финансовых положений и правил ПРООН. Там где финансовое управление Партнера по реализации не предоставляет требуемое руководство для обеспечения оптимального соотношения цены, справедливости, добросовестности, прозрачности, и эффективной международной конкуренции, необходимо применять финансовое управление ПРООН.

### **Стандарты управления рисками**

1. Согласно Статье III СБСОП, ответственность за охрану и безопасность Партнера по реализации, его персонала и собственность, а также за находящуюся в его распоряжении собственность ПРООН, лежит на Партнере по реализации. В связи с этим, Партнер по реализации обязан:

а) разработать и соблюдать соответствующий план по безопасности, принимая во внимание ситуацию по безопасности в стране, где выполняется проект;

б) принять на себя все риски и обязательства в части безопасности Партнера по реализации, и полностью осуществлять план по безопасности.

2. ПРООН оставляет за собой право проверять – имеется ли таковой план в наличии, и при необходимости, предлагать изменения в план. Отсутствие или невыполнение надлежащего плана обеспечения безопасности, в соответствии с предусмотренными здесь требованиями, будет рассматривать как нарушение обязательств Партнера по реализации в рамках данного Проектного Документа.

3. Партнер по реализации соглашается приложить все разумные усилия для гарантирования того, чтобы никакая часть средств, получаемых в соответствии с Проектным Документом, не была использована для поддержки отдельных лиц или организаций, связанных с терроризмом; и что получатели любых сумм, предоставляемых ПРООН по данному соглашению, не включены в список Комитета Совета Безопасности, созданный в соответствии с резолюцией 1267 (1999). К списку можно получить доступ на: [http://www.un.org/sc/committees/1267/aq\\_sanctions\\_list.shtml](http://www.un.org/sc/committees/1267/aq_sanctions_list.shtml). Данное положение должно включаться во все субподряды или соглашения, заключаемые по настоящему Проектному Документу.

4. Согласно Программным и Операционным Принципам и Процедурам ПРООН, социальная и экологическая устойчивость будет улучшена путем применения Социальных и экологических стандартов ПРООН (<http://www.undp.org/ses>) и соответствующего Механизма Подотчетности (<http://www.undp.org/secu-srm>).

5. Партнер по реализации должен: (а) выполнять мероприятия в рамках проекта и программ в соответствии с Социальными и экологическими стандартами ПРООН, (б) осуществлять план управления рисками и смягчения их последствий, подготовленный для проекта или программы с целью соблюдения таких стандартов, и (в) конструктивно и своевременно рассматривать и решать все проблемы и жалобы, поступившие через Механизм Подотчетности. ПРООН будет стремиться к тому, чтобы все сообщества и другие заинтересованные стороны проекта получали информацию о Механизме Подотчетности и имели к нему доступ.

6. Все стороны, подписавшие Проектный Документ должны добросовестно сотрудничать при осуществлении любых мер по оценке выполнения тех или иных обязательств в рамках программы или проекта, или по оценке соблюдения Социальных и Экологических Стандартов ПРООН. Это включает предоставление доступа на места осуществления проекта, а также доступа к соответствующему персоналу, информации, и документации.

## IX. ОСОБЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Министерство торговли и внешнеэкономических связей Туркменистана, в соответствии с положениями Соглашения между Правительством Туркменистана и Программой развития ООН о софинансировании от 22 июня 2016 года предоставит взнос для реализации настоящего проекта в сумме 444175 (четыреста сорок четыре тысячи сто семьдесят пять) долларов США, которая будет перечислена на счет ПРООН согласно нижеследующим условиям.
2. Министерство, в соответствии с нижеуказанным графиком платежей, *перечислит в манатном эквиваленте Взнос в размере 250871 (двести пятьдесят тысяч восемьсот семьдесят один) долларов США* на манатный счет Представительства ПРООН в Туркменистане в Туркмено-Турецком Коммерческом Банке, р/с 23203934273168502583000:

График платежей	Сумма
15.05.2019	114321 долл. США
15.05.2020	136550 долл. США

3. Министерство, в соответствии с нижеуказанным графиком платежей, *перечислит в долларовом эквиваленте Взнос в размере 193304 (сто девяносто три тысячи триста четыре) долларов США* на валютный счет Представительства ПРООН в Туркменистане в Туркмено-Турецком Коммерческом Банке, 23203840273168400274000:

График платежей	Сумма
15.05.2019	90590 долл. США
15.05.2020	102714 долл. США

4. Стоимость Взноса при его внесении в валюте отличной от долларов США должна быть определена путем использования обменного курса ООН<sup>1</sup>, действующего на дату принятия внесения средств. При изменении обменного курса ООН до полного освоения ПРООН Взноса, стоимость оставшихся средств будет, соответственно, переоценена. При определении в подобном случае потерь в балансе оставшихся средств, ПРООН информирует Правительство на предмет возможности дополнительного финансирования со стороны Правительства. При невозможности дополнительного финансирования, поддержка Плана Действий в рамках данного Соглашения может быть сокращена, отложена или прекращена со стороны ПРООН.
5. Приведенный выше график платежей составлен с учетом требования о том, что Взнос должен быть осуществлен до начала запланированных мероприятий. В этот график могут вноситься изменения в соответствии с ходом реализации проекта.
6. ПРООН получает, управляет и использует Взнос, направленный на цели реализации проекта, в соответствии со своими действующими нормами, правилами, политикой, процедурами и директивами ПРООН, в том числе, в частности, Финансовыми правилами, изданными Исполнительным Советом ПРООН.
7. ПРООН обязуется предоставлять в Министерство торговли и внешнеэкономических связей Туркменистана отчетность о реализации мероприятий и использовании финансовых средств проекта в соответствии с Статьей 4 вышеуказанного Соглашения о софинансировании от 22 июня 2016 года. Все финансовые счета и отчеты должны быть выражены в долларах США.
8. В случае, если ожидаются или были реализованы непредвиденные увеличения расходов или обязательств (либо вследствие инфляционных факторов, колебания в валютных курсах или непредвиденных обстоятельств), то ПРООН должен своевременно представить правительству дополнительную смету расходов, отражающую дальнейшее финансирование, которое будет необходимо. Правительство должно предпринять все возможные меры для получения требуемых дополнительных средств.
9. Если платежи, упомянутые выше, не получены в соответствии с графиком платежей и дополнительным сроком в ходе реализации проекта не поступают со стороны Правительства или других источников, то ПРООН может сократить, приостановить или прекратить помощь, предоставляемую для проекта в рамках этого Соглашения.

<sup>1</sup> Обменный курс ООН по Туркменистану определяется на основе официального обменного курса Центрального банка Туркменистана.

10. Все доходы от процентов, относящиеся к взносу, должны быть зачислены на счет ПРООН, и должны быть использованы в соответствии с установленными процедурами ПРООН.

В соответствии с решениями и директивами Исполнительного совета ПРООН:

На взнос необходимо отнести следующие затраты:

(а) 7% возмещение косвенных затрат, связанных с предоставлением общей управленческой поддержки со стороны штаб-квартиры ПРООН и странового офиса

(б) Прямые затраты на услуги по поддержке осуществления, предоставляемых ПРООН и партнером по реализации.

11. Право собственности на оборудование, материалы и прочее имущество, профинансированных за счет средств взноса предоставляется ПРООН. Вопросы, относящиеся к передаче права собственности от ПРООН должны решаться в соответствии с правилами и процедурам ПРООН.