

## Informe Anual

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	<b>Puebla Resiliente ante desastres, Fase 2</b>
No. de proyecto	<b>00132183</b>
Agencia de ejecución	<b>PNUD-México</b>
Presupuesto total	<b>185,141.44 USD</b>
Presupuesto disponible para el año 2023	<b>130,760.35 USD</b>
Duración del proyecto	<b>Junio 2022 – Diciembre 2026</b>
Resultado de CPD	<b>Efecto Directo #6</b>
<b>Breve descripción del proyecto:</b>	
<p>De acuerdo con la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR), entre 1998 y 2017, los países que resultaron afectados por un desastre notificaron pérdidas económicas por un monto de \$2,908,000 millones de dólares estadounidenses, de las cuales los desastres climáticos generaron pérdidas por \$2,245,000 millones; es decir, el 77% del total. Sumado a esto, los desastres causados por peligros naturales desplazan a más personas globalmente que los conflictos bélicos.</p> <p>México no es la excepción en cuanto a la ocurrencia de desastres en su territorio y los impactos socio-económicos que estos generan, afectando el avance del desarrollo sostenible. El estado de Puebla, en particular, también se ve afectado por la ocurrencia de desastres, los cuáles provocan pérdidas económicas, sociales, ambientales en el territorio; visibilizando la necesidad de trabajar en la reducción de los riesgos a partir de la reducción de las vulnerabilidades y el aumento de capacidades para la resiliencia y la gestión del riesgo de desastres.</p> <p>A raíz de esta necesidad, es que de noviembre 2020 a junio 2022 se llevó a cabo una primera fase del proyecto “Puebla resiliente ante desastres” en colaboración entre la Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sostenible y Ordenamiento Territorial (SMADSOT) de Puebla y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). En estos primeros 18 meses de plan de iniciación, se generaron diagnósticos de capacidades para la Gestión del Riesgo de Desastres (GDR) y la resiliencia tanto de actores de instituciones, academia y sociedad civil, se inició con el proceso de fortalecimiento de capacidades a través de programas de formación a nivel estatal, asesoría técnica con dependencias estatales, el acompañamiento a 22 municipios para la integración de sus Programas de Resiliencia Municipal y la construcción participativa de una Estrategia Estatal de Resiliencia que identifica líneas de acción en diferentes dimensiones del desarrollo sostenible.</p> <p>En esta segunda fase del proyecto “Puebla Resiliente ante Desastres”, se busca dar continuidad a los procesos de fortalecimiento de capacidades iniciados a nivel estatal y municipal, consolidar las mejoras a instrumentos de política pública que incorporen el enfoque de gestión del riesgo de desastres y resiliencia así como también, institucionalizar el trabajo realizado con los sectores del desarrollo a nivel estatal y municipal; con el fin de dejar instaladas capacidades y desarrollar políticas públicas para reducir vulnerabilidades y aumentar la resiliencia en el estado de Puebla.</p> <p>En el período de duración del proyecto, se fortalecerán las estrategias de resiliencia sectorial y municipal. Reconociendo la necesidad de transversalizar la gestión del riesgo de desastres en los instrumentos de planeación y políticas públicas de desarrollo territorial, se acordó en conjunto entre la SMADSOT y el PNUD, avanzar en el diseño del presente proyecto considerando los enfoques de gobernanza del riesgo e innovación socio- ambiental en las áreas institucionales de planeación del territorio, desarrollo urbano,</p>	

salud, medio ambiente, educación, igualdad sustantiva, pueblos originarios y el sector agropecuario, de la mano y bajo la coordinación de la SMADSOT fortalecida. Esto va a permitir avanzar hacia un desarrollo más sostenible del Estado de Puebla.

El proyecto tiene como objetivo reducir la vulnerabilidad de los municipios y sectores ante los riesgos sistémicos que inciden en el desarrollo sostenible de Puebla a partir de fortalecer las capacidades institucionales para la gobernanza multiactor del riesgo; la incorporación de la gestión de riesgos de desastres en sus instrumentos de política pública; la mejora o la creación de espacios de coordinación interinstitucional y multiactoral y el diseño e implementación de estrategias de resiliencia en sectores del desarrollo a nivel estatal y municipal.

Los resultados esperados son:

- Capacidades institucionales de instancias estatales fortalecidas para diseñar, implementar y evaluar estrategias de resiliencia y un marco legal homologado para la gobernanza del riesgo, que permita la gestión de los riesgos ambientales de manera transversal desde diferentes sectores del desarrollo con el liderazgo de la SMADSOT.
- Municipios fortalecidos en sus capacidades para la gestión de riesgos y resiliencia, que les permita diseñar e implementar procesos de desarrollo más sostenibles.
- Estrategia Estatal de Resiliencia implementada mediante la coordinación multiactoral con sectores sociales, académicos, gubernamentales y privado y la construcción colectiva de mecanismos de seguimiento y medición de las estrategias de resiliencia en el territorio.
- Procesos de toma de decisiones fortalecidas basadas en información sobre el riesgo a través de la integración de un sistema de información territorial para la planificación y ordenamiento territorial resilientes.

## 2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

### 2.1 Contribución al Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico 2021-2025

Indicador de Output del Plan Estratégico (PNUD) al que contribuye el proyecto
<p>Nombre del Indicador</p> <p><b>Efecto directo #6:</b> Al 2025, el Estado mexicano implementa políticas, estrategias y programas que permitan avanzar hacia una economía verde que promueva la mitigación del cambio climático y el fortalecimiento del marco institucional, considerando la eficiencia energética, la promoción de energías limpias y renovables, la producción, el consumo, el transporte, las ciudades y la agricultura sostenibles, con un enfoque de salud, derechos humanos, género, interculturalidad, ciclo de vida y territorio.</p>
<p>Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador):</p> <p>SI</p>
<p>Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La voluntad política de la contraparte, la Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial de Puebla (SMADSOT), que acompaña y se compromete en cada uno de los procesos para alcanzar los resultados del proyecto.</li> <li>• El compromiso sostenido por los municipios con los que se trabajó durante el proyecto, permitiendo lograr la elaboración de nuevos instrumentos de política pública con enfoque de resiliencia: Programas municipales de resiliencia.</li> <li>• La generación de alianzas con actores locales de diferentes sectores, especialmente el sector académico.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>El fortalecimiento de vínculos con actores nacionales de los diferentes temas del proyecto como es el caso de las colaboraciones que se han tenido con el CENAPRED.</li> </ul>
<p>Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):</p> <p>El aporte del proyecto a este efecto directo está dado por los avances que se logran a nivel subnacional, en este caso, en el estado de Puebla. En este sentido, uno de los factores que obstaculiza el avance es el plazo de tiempo de sensibilización y consenso que se requiere para que se logren cambios a nivel de capacidad institucional y marcos normativos, es a largo plazo.</p>
<p><b>Evidencias que sustenten la contribución al indicador</b>          Colaboración con CENAPRED_Estrategia Nacional de Gestión de Riesgos:  <a href="https://www.gob.mx/cenapred/es/articulos/herramientas-de-transversalizacion-de-la-politica-publica-para-la-gestion-integral-del-riesgo-de-desastres?idiom=es">https://www.gob.mx/cenapred/es/articulos/herramientas-de-transversalizacion-de-la-politica-publica-para-la-gestion-integral-del-riesgo-de-desastres?idiom=es</a>          Aportes del proyecto desde la SMADSOT, Puebla:          Firma convenio fase 2: <a href="https://www.puebla.gob.mx/index.php/noticias/item/10374-con-orden-y-contundencia-gobierno-de-puebla-responde-ante-desastres-mbh">https://www.puebla.gob.mx/index.php/noticias/item/10374-con-orden-y-contundencia-gobierno-de-puebla-responde-ante-desastres-mbh</a>          Programas municipales de resiliencia (municipales): <a href="https://puebla.gob.mx/index.php/noticias/item/11285-integra-puebla-primeros-17-programas-municipales-de-resiliencia-en-el-pais-medio-ambiente">https://puebla.gob.mx/index.php/noticias/item/11285-integra-puebla-primeros-17-programas-municipales-de-resiliencia-en-el-pais-medio-ambiente</a></p>

## 2.2 Contribución al Programa de País (CPD 2021 -2025)

Indicador del Programa de País (PNUD) al que contribuye el proyecto
<p>Nombre del Indicador (como reportado en el MdR del Prodoc, si está incluido o del reporte para ROAR, ):  <b>CPD Indicador 6.1.</b> Aumento porcentual de los fondos movilizados por el PNUD de fuentes públicas (externas al Gobierno Federal) y privadas, para apoyar la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas, con medidas centradas en la eliminación de las diferencias de género, cultura o edad.</p>
<p>Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador):            SI</p>
<p>Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):</p> <p>El Gobierno del estado de Puebla, a través de la Secretaría de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Ordenamiento Territorial, firmó un Convenio de colaboración con PNUD para implementar el proyecto Puebla Resiliente ante Desastres, fase 01 y se ha renovado ese acuerdo de financiamiento para implementar la fase 02 del proyecto.</p> <p>Ambos convenios implicaron la aportación de recursos al PNUD. La fase 02 inició en julio de 2022 y tiene 34 reultados dentro de los cuales se busca continuar el fortalecimiento de capacidades e institucionalizar las mejoras en política pública a nivel estatal y municipal, incorporando los enfoques de gestión de riesgo de desastres, resiliencia, cambio climático, soluciones basadas en la naturaleza y género.</p>
<p>Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):            N/A</p>
<p><b>Evidencias que sustenten la contribución al indicador</b>          Acuerdos de financiamiento con Gobierno de Puebla:  <a href="https://puebla.gob.mx/index.php/noticias/item/3341-impulsa-medio-ambiente-y-pnud-proyecto-de-prevencion-de-riesgos-para-325-mil-poblanos">https://puebla.gob.mx/index.php/noticias/item/3341-impulsa-medio-ambiente-y-pnud-proyecto-de-prevencion-de-riesgos-para-325-mil-poblanos</a>  <a href="http://www.siempre.mx/2020/10/gobierno-de-mbh-firma-convenio-puebla-resiliente-ante-desastres-2020-2022-con-pnud/">http://www.siempre.mx/2020/10/gobierno-de-mbh-firma-convenio-puebla-resiliente-ante-desastres-2020-2022-con-pnud/</a>          Convenio fase 2: <a href="https://www.puebla.gob.mx/index.php/noticias/item/10374-con-orden-y-contundencia-gobierno-de-puebla-responde-ante-desastres-mbh">https://www.puebla.gob.mx/index.php/noticias/item/10374-con-orden-y-contundencia-gobierno-de-puebla-responde-ante-desastres-mbh</a></p>

--

Indicador del Programa de País (PNUD) al que contribuye el proyecto
<p>Nombre del Indicador (como reportado en el MdR del Prodoc, si está incluido o del reporte para ROAR, ): <b>CPD Indicador 6.2:</b> Número de sectores en los que se incorpora la dimensión ambiental para fortalecer la perspectiva del desarrollo sostenible en los entornos productivos.</p>
<p>Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador): SI</p>
<p>Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):</p> <p>El trabajo coordinado entre SMADSOT y PNUD ha permitido que representantes de más de 15 instituciones de diversos sectores del gobierno estatal, del sector académico y profesional incluyendo cámaras y colegios profesionales; se capacitaran en gestión del riesgo de desastres, resiliencia, adaptación al cambio climático y soluciones basadas en la naturaleza para incorporar estos enfoques en sus instrumentos de política pública. Además, se crearon 5 pre prototipos de soluciones a problemáticas intersectoriales, las cuales se realizaron en un proceso de laboratorios de innovación donde no solo la dimensión ambiental fue tomada en cuenta, sino también riesgos, género y cambio climático.</p> <p>Este programa de formación denominado “Gobernanza del riesgo para el desarrollo resiliente, se dictó en modalidad virtual en 10 módulos teórico-prácticos " donde participaron 60 actores de los sectores ya mencionados.</p> <p>Durante 2023, las propuestas elaboradas como pre prototipos, serán complementadas con otras que se irán definiendo en el marco del proceso de trabajo de la Estrategia estatal de resiliencia que se realizará de manera participativa.</p>
<p>Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): N/A</p>
<p><b>Evidencias que sustenten la contribución al indicador</b>  <a href="https://www.undp.org/es/mexico/news/finaliza-programa-de-formaci%C3%B3n-sobre-gobernanza-del-riesgo-para-un-desarrollo-resiliente-dirigido-al-funcionariado-estatal-de-puebla">https://www.undp.org/es/mexico/news/finaliza-programa-de-formaci%C3%B3n-sobre-gobernanza-del-riesgo-para-un-desarrollo-resiliente-dirigido-al-funcionariado-estatal-de-puebla</a>            Video resumen del programa de formación y testimonios:  <a href="https://youtu.be/JKOW3yaCQsY">https://youtu.be/JKOW3yaCQsY</a></p>

### 2.3 Avance hacia la consecución de los resultados esperados

Principales resultados alcanzados durante el año
<p>En este 2do año de proyecto, se terminaron de desarrollar las capacidades especializadas para la resiliencia en funcionarios y funcionarias del nivel estatal; especialmente con la SMADSOT para posicionarla como una institución coordinadora para la gobernanza del riesgo de desastre en el Estado. Asimismo, se implementó la estrategia de trabajo a nivel municipal. Resultados logrados:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación y cierre de un programa de formación a nivel estatal denominado “Gobernanza del riesgo para un desarrollo resiliente”. Este programa se diseñó e implementó de acuerdo con las necesidades que se detectaron en el diagnóstico capacidades. Tuvo una duración de 10 meses y participaron 37 funcionarios y funcionarias públicas de 15 instituciones de nivel estatal, federal, universidades e iniciativa privada de Puebla.</li> </ul>

- Fortalecimiento de capacidades de 500 funcionarios y funcionarias públicas de 18 municipios en temas de gestión de riesgo de desastres y resiliencia, a través de asesorías y talleres que se dieron en cada uno de los municipios en más de 101 sesiones de talleres.
- Se contó con la participación de más 900 personas en las sesiones de los programas municipales entre las que se encontraban funcionarios y funcionarias públicas municipales, representantes de sociedad civil, de la academia y de la iniciativa privada.
- Definición de 5 pre prototipos de soluciones innovadoras a problemáticas intersectoriales en los temas de género, riesgos y cambio climático a través de la implementación de Laboratorios de innovación para la Resiliencia co-organizados con la Universidad Iberoamericana Puebla y su Laboratorio de Innovación Social y Económica (LAINES). En estos laboratorios se tuvieron 6 sesiones de trabajo, asesoría técnica especializada para cada problemática intersectorial elegida y el diseño de pre prototipos de soluciones innovadoras basado en metodologías ágiles.
- Desarrollo de una metodología de transversalización de la Gestión de Riesgo de Desastres (GDR) en sectores del desarrollo. Este proceso se inició trabajando con la SMADSOT, mediante la definición del proceso de análisis territorial con enfoque de GDR y de manera transversal que se implementará a partir de 2023.
- Se realizó a cabo un proceso de fortalecimiento de capacidades institucionales con la SMADSOT, con sus 8 direcciones, en donde se han identificado 3 rutas de trabajo para la transversalización del análisis de riesgo en sus instrumentos de política pública, que va a permitir diseñar y aplicar una estrategia estatal de resiliencia que favorezca el desarrollo sostenible en el estado de Puebla.
- Se construyeron de manera participativa 17 Programas Municipales de Resiliencia con el enfoque de gestión de riesgos. Estos instrumentos son los primeros a nivel nacional de este tipo y los primeros en Puebla en ser aprobados como instrumentos derivados del Plan Municipal de Desarrollo.
- Se aprobaron mediante Cabildos municipales, 11 de los 17 Programas Municipales de Resiliencia. Institucionalizando las estrategias de resiliencia definidas por cada municipio como parte de su planeación y asignando un presupuesto para implementarlas.
- Se elaboraron 17 mapas síntesis de los peligros hidrometeorológicos, geológicos, volcánicos, entre otros; así como también estos mapas muestran los sistemas expuestos más importantes de cada municipio que servirán para la toma de decisiones prospectiva del municipio. Se trabajó con mas de 60 capas de información de las cuales se seleccionaron aquellas que estaban a escala de toma de decisiones a nivel local y actualizadas a 2022.
- Se elaboraron mapas de peligros para deslizamientos e incendios para todo el estado de Puebla, los cuales permiten a los municipios tomar decisiones sobre sus ordenamientos territoriales y ecológicos considerando estos peligros.
- Se logró la inscripción de 15 de los 17 municipios en la i Iniciativa Mundial Desarrollando Ciudades Resilientes de la Oficina de Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR); con quienes se trabaja en coordinación.
- Se diseñó la metodología para la Estrategia Estatal de Resiliencia, validada por la SMADSOT y por los municipios con los que se trabaja. Esta metodología define 4 temas transversales a trabajarse con 5 diferentes sectores.
- Se definieron las problemáticas regionales y los impulsores del desarrollo como fase inicial de la Estrategia Estatal de Resiliencia. Para esto, se realizaron de 3 talleres regionales donde participaron 152 personas representantes de de 9 instituciones de gobierno estatal, federal y academia, de 18 municipios y sociedad civil organizada.

**Algunos efectos logrados durante el 2do año:**

- Laboratorios de innovación utilizando metodologías ágiles, permitieron vincular problemáticas intersectoriales con enfoques de resiliencia y riesgos, promoviendo mejor coordinación entre sectores a nivel estatal. Funcionó porque los actores conocieron lo que pueden aportar y pensaron de manera conjunta posibles soluciones (1).
- Acompañamiento técnico adaptado al contexto de los municipios y fortalecimiento del equipo de proyecto: diseño de plan de trabajo por sesiones, manuales de capacitación y seguimiento in situ a la construcción de los programas municipales de resiliencia. Logrando la integración de los 17 programas municipales y la aprobación de algunos mediante Cabildos (2).
- Acompañamiento técnico cercano a la SMADSOT, adaptado al diagnóstico de necesidades y capacidades que se construyó de manera participativa. Permitted lograr construir una ruta de trabajo para fortalecer la Secretaría integrando el análisis territorial de manera transversal (3).
- A nivel municipal, las personas que participaron del proceso de trabajo con los programas municipales han manifestado mayor sensibilidad con los temas promovidos y han impulsado que sus municipios sigan con el compromiso de terminar y aprobar los Programas (4).
- A nivel estatal, los funcionarios que participaron de diversos sectores en el programa de formación se comprometieron con los temas y participaron de talleres regionales apoyando a los municipios en la construcción de las estrategias regionales de resiliencia (5).
- A nivel SMADSOT hay un compromiso con el proyecto y con incluir los cambios a nivel que se renueva el proyecto para fase 2 (6).

**Evidencias:**

- (1) Video con experiencias de laboratorios: <https://youtu.be/JKOW3yaCQsY>
- (2 Y 3) Resumen resultados proyecto: <https://www.undp.org/es/mexico/comunicados-de-prensa/consolidar-politicas-publicas-para-aumentar-la-resiliencia-y-conservar-el-medio-ambiente-en-puebla-objetivo-del-acuerdo>
- (4) Testimonios beneficiarios municipios: Testimonios implementacion\_municipios\_resiliente.pdf
- (5) Testimonios en video final programa formación: <https://youtu.be/JKOW3yaCQsY>
- talleres regionales: <https://mexico.un.org/es/199413-inicia-en-puebla-construccion-de-la-estrategia-estatal-de-resiliencia-instrumento-de>
- (6) Renovación proyecto: <https://diariosinsecretos.com/puebla-resiliente-ante-desastres-fase-ii-en-municipios-mbh/>  
<https://exclusivaspuebla.com.mx/firma-barbosa-convenio-puebla-resiliente-ante-desastres-fase-ii/>  
<https://www.undp.org/es/mexico/comunicados-de-prensa/consolidar-politicas-publicas-para-aumentar-la-resiliencia-y-conservar-el-medio-ambiente-en-puebla-objetivo-del-acuerdo>

## 2.4 Reporte de indicadores del Marco de Resultados

<p><b>Indicador de Output del proyecto</b>  <b>1.1 Porcentaje de las y los funcionarios estatales participantes del programa de formación, con capacidades fortalecidas en GDR e igualdad de género al término de las capacitaciones, así como capacidades instaladas tres meses después del final de las mismas.</b></p>
<p>Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR)            30%</p>
<p>Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje):  <b>META 2022: 30%</b></p>
<p>Valor actual – acumulado:            61.66% funcionarios y funcionarias con capacidades fortalecidas en GIRD y género.</p>
<p>Hubo variación respecto al año anterior (si/no):            Si</p>
<p>Explicación de (falta de) variación (texto libre):            N/A</p>
<p>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)</p> <p><b>Programa de formación donde participan instituciones de diversos sectores del desarrollo (video con testimonios):</b>  <a href="https://youtu.be/JKOW3yaCQsY">https://youtu.be/JKOW3yaCQsY</a></p> <p><b>Nota:</b>  <a href="https://www.undp.org/es/mexico/news/finaliza-programa-de-formaci%C3%B3n-sobre-gobernanza-del-riesgo-para-un-desarrollo-resiliente-dirigido-al-funcionariado-estatal-de-puebla">https://www.undp.org/es/mexico/news/finaliza-programa-de-formaci%C3%B3n-sobre-gobernanza-del-riesgo-para-un-desarrollo-resiliente-dirigido-al-funcionariado-estatal-de-puebla</a></p>
<p>Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se culminó la impartición del programa de formación “Gobernanza del riesgo para un desarrollo resiliente” con duración de 10 meses y donde egresaron satisfactoriamente 37 funcionarios/As de 15 instituciones de nivel federal, estatal, sector privado y académico de Puebla.</li> <li>• Equipos internos de la SMADSOT capacitados en temas de gestión integral de riesgos, ACC, análisis de riesgo y sistemas de información territorial, mapas de riesgo y política pública.</li> <li>• Se sistematizó la información del diagnóstico de capacidades implementado al inicio del programa de formación para medir el nivel de conocimientos sobre los temas y poder comparar al final del programa.</li> </ul>

<p><b>Indicador de Output del proyecto</b>  <b>1.2 Número de propuestas de mejora a instrumentos de política pública con los enfoques de riesgo y resiliencia, que se diseñaron con actores estatales que participan en las actividades del proyecto, y que han sido presentadas a las respectivas instancias tomadoras de decisiones.</b></p>
<p>Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR)            0</p>
<p>Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje):            1</p>

Valor actual – acumulado: 1
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)  <b>Informe de actividades:</b> <a href="https://drive.google.com/file/d/1PX9zk3Ui7ovBii6NG2-IGGtdbhHTmqkB/view?usp=share_link">https://drive.google.com/file/d/1PX9zk3Ui7ovBii6NG2-IGGtdbhHTmqkB/view?usp=share_link</a> <b>Presentación a la Subsecretaría:</b> <a href="https://drive.google.com/file/d/1mLUW4iteCGxgflLtma2sQIm9_b0w2SV/view?usp=share_link">https://drive.google.com/file/d/1mLUW4iteCGxgflLtma2sQIm9_b0w2SV/view?usp=share_link</a>
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se realizó un diagnóstico de capacidades de la SMADSOT con la finalidad de definir el proceso para la transversalización de la GIRD y ACC en instrumentos de política pública dentro de la SMADSOT. Se ha trabajado con las 8 direcciones de la Secretaría, donde se han definido y diseñado 1 propuesta de ruta de trabajo para incorporar, de forma institucionalizada, las mejoras a los instrumentos de política pública con enfoque de GIRD y ACC.</li> <li>• Se sostuvieron sesiones de trabajo, entrevistas con las áreas y talleres para definir la ruta de trabajo.</li> <li>• Se revisó y analizó documentación de la SMADSOT para la definición de las alternativas de mejoras.</li> <li>• Se realizó un trabajo de benchmarking internacional con otras iniciativas sobre transversalización de la GIRD en América Latina. Se compartió y discutió con el equipo de la SMADSOT las mejores prácticas de Perú, Ecuador y otros estado de México que pueden ser incorporadas en la propuesta para Puebla.</li> </ul>

<b>Indicador de Output del proyecto</b> <b>1.3 Número de áreas internas de la SMADSOT, de un total de 8, que han transversalizado la GDR con enfoque de igualdad de género, en sus planes de trabajo anuales.</b>
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 1
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 1
Valor actual – acumulado: 1
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): SI
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)  <b>Ficha de análisis de riesgo elaborada como producto de las sesiones de trabajo conjunto:</b> <a href="https://drive.google.com/file/d/1pPz_gsu4aW8AsSIBS-aGTKceigNpdSD-/view?usp=share_link">https://drive.google.com/file/d/1pPz_gsu4aW8AsSIBS-aGTKceigNpdSD-/view?usp=share_link</a>
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se tuvieron sesiones de capacitación con el equipo de la Dirección de Gestión de Riesgos donde se analizaron los procesos para el análisis territorial de manera transversal.</li> </ul>



- Se analizaron propuestas metodológicas de diversos países y del PNUD México.
- Se construyó la primera versión de una ficha para el análisis de riesgo en la Dirección de Gestión de Riesgos que se implementará en 2023.
- Se revisó y analizó toda la información geográfica que se genera en la SMADSOT y, en especial, en la Dirección de Gestión de Riesgos y se elaboró un diagnóstico para mejoras a implementarse.

<p><b>Indicador de Output del proyecto</b>  <b>2.1 Porcentaje de las y los funcionarios municipales participantes del respectivo programa de formación, con capacidades fortalecidas en GDR e igualdad de género al término de las capacitaciones, así como capacidades instaladas tres meses después del final de las mismas.</b></p>
<p>Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR)  0%</p>
<p>Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje):  10%</p>
<p>Valor actual – acumulado:  19.74%</p>
<p>Hubo variación respecto al año anterior (si/no):  Si</p>
<p>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</p>
<p>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)  <b>Talleres capacitación con municipios:</b>  <a href="https://heraldodepuebla.com/2022/08/28/preparan-a-municipios-en-gestion-de-riesgos/">https://heraldodepuebla.com/2022/08/28/preparan-a-municipios-en-gestion-de-riesgos/</a>  <a href="https://curul.com.mx/preparan-a-municipios-poblanos-sobregestion-de-riesgos-medio-ambiente-y-pnud/?fbclid=IwAR3p7GVExJ6qAemhizvuFyJ0RgOf2BRCvwox89vxGPpHhVAwIUEx3WKsots">https://curul.com.mx/preparan-a-municipios-poblanos-sobregestion-de-riesgos-medio-ambiente-y-pnud/?fbclid=IwAR3p7GVExJ6qAemhizvuFyJ0RgOf2BRCvwox89vxGPpHhVAwIUEx3WKsots</a>  <a href="https://www.puebla.gob.mx/index.php/noticias/item/9822-preparan-a-municipios-poblanos-sobre-gestion-de-riesgos-medio-ambiente-y-pnud">https://www.puebla.gob.mx/index.php/noticias/item/9822-preparan-a-municipios-poblanos-sobre-gestion-de-riesgos-medio-ambiente-y-pnud</a>  <a href="https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid02GN2w5RN9KGFkkrbFAWmGgBHytNGDfaVXVHMYUreKbqnxW6yQgoccQhpZ3Y75W7tml&amp;id=106155809459287&amp;mibextid=qC1gEa">https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid02GN2w5RN9KGFkkrbFAWmGgBHytNGDfaVXVHMYUreKbqnxW6yQgoccQhpZ3Y75W7tml&amp;id=106155809459287&amp;mibextid=qC1gEa</a>  <b>Informe de actividades entregado a SMADSOT:</b>  <a href="https://drive.google.com/file/d/12RWXmN7ineImcnsottJ3W-lbGMLz20_D/view?usp=share_link">https://drive.google.com/file/d/12RWXmN7ineImcnsottJ3W-lbGMLz20_D/view?usp=share_link</a></p>
<p>Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se realizaron más de 101 talleres de capacitación y sesiones de asesoría con con funcionarios/as municipales que participaron en la elaboración de los Programas Municipales de Resiliencia. Los talleres se realizaron tanto en la ciudad de Puebla, donde participaron los 17 municipios; como talleres en cada uno de los municipios de forma independiente.</li> </ul>

Indicador de Output del proyecto 2.2 Número de municipios que implementan estrategias de resiliencia y/o reducción del riesgo de desastres.
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): N/A para este año de proyecto.
Valor actual – acumulado: : N/A para este año de proyecto.
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): NO
Explicación de (falta de) variación (texto libre): La implementación de las estrategias está planificada para el 2023.
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí) N/A
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): N/A

Indicador de Output del proyecto 3.1 Número de instancias gubernamentales, OSC, instituciones académicas y del sector privado que participan en la construcción de la Estrategia estatal de resiliencia.
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 4
Valor actual – acumulado: 9
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): SI
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)  <b>Estrategia estatal de resiliencia:</b> <a href="https://www.undp.org/es/mexico/noticias/inicia-en-puebla-construccion-de-la-estrategia-estatal-de-resiliencia-instrumento-de-politica-publica-inedito-nivel-subnacional-en">https://www.undp.org/es/mexico/noticias/inicia-en-puebla-construccion-de-la-estrategia-estatal-de-resiliencia-instrumento-de-politica-publica-inedito-nivel-subnacional-en</a> <b>Informes actividades regionales (ver últimas páginas):</b> <a href="https://drive.google.com/file/d/1L04TcpeOsUvJgYT8LqdDhiSN6uiUa8/view?usp=share_link">https://drive.google.com/file/d/1L04TcpeOsUvJgYT8LqdDhiSN6uiUa8/view?usp=share_link</a>
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): <ul style="list-style-type: none"> <li>Se elaboró la metodología de la estrategia estatal de resiliencia</li> </ul>

- Se diseñaron e implementaron talleres regionales donde participaron 9 instituciones: 7 de sectores del gobierno del estado, 18 municipios y 1 universidad.
- Se elaboró un primer diagnóstico de problemáticas regionales, tendencias e impulsores del desarrollo y visión de las regiones a 30 años.

Indicador de Output del proyecto 3.2 Porcentaje de instancias gubernamentales, OSC, instituciones académicas y del sector privado participantes que implementan y/o monitorean sus estrategias de resiliencia territorial construidas en el marco del proyecto.
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 0
Valor actual – acumulado: 0
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No
Explicación de (falta de) variación (texto libre):  La implementación de estrategias está prevista para el próximo año de proyecto (2023).
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí) <b>N/A</b>
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): <b>N/A</b>

Indicador de Output del proyecto 4.1 Número de procesos, procedimientos y/o trámites de la SMADSOT en los que se institucionalizó la implementación del sistema de información territorial que haya sido fortalecido por el proyecto.
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 0
Valor actual – acumulado: 0
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): NO
Explicación de (falta de) variación (texto libre): <b>N/A para 2022.</b>
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)

**N/A para 2022.**

Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):

**N/A para 2022.**

### 3. GÉNERO

#### Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género

Se generó un prototipo de mejora de política pública con la visión de género y cambio climático; como resultado del trabajo intersectorial que se realizó en los laboratorios de innovación para la resiliencia en el marco del programa de formación dictado. Este prototipo contó con la colaboración de personas de diversas áreas del gobierno estatal, universidades y se pretende dar seguimiento para su implementación durante 2023.

Como lecciones aprendidas, se evidencia la necesidad de reforzar la perspectiva de género de manera transversal en todos los resultados del proyecto. Esto es, incluida como un componente más dentro de las acciones que se realizan y se impulsan con actores claves. Asimismo, es de vital importancia incluir la sensibilización en estos temas en las instancias de fortalecimiento de capacidades tanto formales como informales.

#### Evidencias:

Laboratorios de innovación: <https://www.undp.org/es/mexico/news/finaliza-programa-de-formaci%C3%B3n-sobre-gobernanza-del-riesgo-para-un-desarrollo-resiliente-dirigido-al-funcionariado-estatal-de-puebla>

Presentación del prototipo:

[https://drive.google.com/file/d/1QI8JjDVCD8MXK4phsVYa\\_DqTaZVQCvDi/view?usp=share\\_link](https://drive.google.com/file/d/1QI8JjDVCD8MXK4phsVYa_DqTaZVQCvDi/view?usp=share_link)

#### 4. LECCIONES APRENDIDAS

##### ¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

- Diseñar y validar las estrategias de trabajo en conjunto con la contraparte, en este caso con la SMADSOT, ha permitido un mayor compromiso e involucramiento para el avance de las actividades del proyecto así como también adecuar y adaptar las metodologías al contexto de Puebla.
- Incorporar un enfoque de innovación a través de metodologías ágiles de trabajo, para llevar a cabo actividades formativas ayudó a obtener mejores resultados para que se logre un trabajo intersectorial en la definición de propuestas de mejoras a política pública que incorporen los temas de manera transversal como lo son la resiliencia, la gestión de riesgos y cambio climático.
- Trabajar de manera conjunta y coordinada con la Universidad Iberoamericana Puebla ha fortalecido las actividades de formación y permitió incorporar un enfoque de innovación al proyecto a través de la implementación de Laboratorios. Además, permite conocer qué experiencias previas de trabajo existen en los territorios donde hay coincidencia de acciones por parte de la Universidad y de este proyecto; reconociéndolas para continuar fortaleciendo desde esas líneas de base o puntos de partida.
- Diseñar estrategias de trabajo con metodologías y herramientas para cada uno de los resultados esperados del proyecto permitió que estas no sean acciones aisladas entre sí sino que estén conectadas y contemplen las necesidades de los actores.
- Es necesario revisar la metodología de la estrategia municipal si se pretende ampliar el trabajo con mayor número de municipios ya que se trata de una forma de trabajo intensiva que insume muchos recursos y tiempos y que puede ser demandante para los actores municipales. Se está revisando la metodología para adaptarla a estas lecciones aprendidas y a lo que los actores nos han comentado. Es un trabajo interno del equipo en el proceso de planeación.

#### 5. RIESGOS (INCLUYENDO RIESGOS SOCIO-AMBIENTALES)

##### ¿Se tomaron acciones durante el año para mitigar los riesgos o responder a riesgos materializados durante el año en el contexto del proyecto?

Se resolvió el riesgo identificado debido a la finalización del *Iniciation Plan* a mediados de 2022, lográndose la migración exitosa a formato de proyecto NIM. Para lo cual, se elaboró con la contraparte un documento de proyecto (PRODOC) que se implementa desde julio de 2022 y que incorporó un resultado más de los 3 que se tenían en la fase 1 de proyecto. A su vez, esto derivó en la firma del Acuerdo de Financiamiento para la fase 2 de proyecto que es la vigente.

## 6. DESEMPEÑO FINANCIERO ANUAL

Gasto del año		
Aprobado	USD 85,411.00	100 % del presupuesto del año 2022
Ejercido	USD 54,462.81	63.77% del presupuesto del año 2022
<b>Total del gasto</b>	<b>USD 54,462.81</b>	<b>63.77% del presupuesto del proyecto 2021</b>
Motivo de la variación en el gasto (aprobado versus ejercido):		
Presupuesto del año siguiente	USD 130,760.35	% del presupuesto total del proyecto

## 7. AJUSTE A LA PLANEACIÓN Y/O TEORÍA DEL CAMBIO

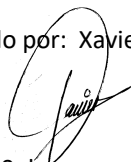
Ajuste a la planeación
Revisión presupuestal y o sustantiva ocurrida durante el año (si/no): <b>NO.</b>
La revisión implicó la revisión del marco lógico o la teoría del cambio del proyecto (si/no): <b>NO.</b>
Objetivo de la revisión (texto libre):
Revisión sustantiva prevista en los próximos 6 meses (si/no): <b>NO.</b> Objetivo de la revisión (texto libre):

Elaborado por: Valeria Maurizi

Revisado por: Xavier Moya

Revisado por:

Firmas:

Fecha: 10 de febrero de 2023.

Fecha: 20 de marzo de 2023.