



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



Country: Madagascar PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2024

Titre du Projet :	Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Atsimo Andrefana
<p>Effet(s) UNSDCF 2021-2023:</p>	<p>Outcome 1.1 : D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p>Outcome 3.3 : D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entreprenariat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p>Outcome 4.2 : D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
<p>Effet(s) Escomptés CPD 2021 - 2023</p> <p><i>(Those linked to the project and extracted from the CPD)</i></p>	<p>Outcome 1 : D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p>Outcome 2 : D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entreprenariat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p>Outcome 3: D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
<p>Produits attendus:</p> <p><i>(Those that will result from the project and extracted from the CPD)</i></p>	<p>Produits CPD</p> <p>Produit 1.2. Les acteurs du système judiciaire sont davantage en mesure d'élargir l'accès à la justice, de promouvoir l'état de droit et de lutter contre la corruption et les inégalités, en portant une attention particulière aux femmes et aux groupes marginalisés.</p> <p>Produit 1.3. Aux niveaux national et décentralisé, les institutions disposent des compétences et des outils nécessaires, notamment numériques (gouvernance électronique), pour planifier, mettre en œuvre, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques, ainsi que pour mobiliser</p>

	<p>des ressources financières afin d'améliorer la prestation des services publics de base.</p> <p>Produit 1.4. Les acteurs essentiels du système judiciaire et de sécurité, les OSC et les communautés disposent de capacités accrues pour appliquer et faire respecter la loi en vue d'une gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement.</p> <p>Produit 2.1. Mesures innovantes en place pour accroître l'autonomisation des femmes et des jeunes et leur participation aux procédés de développement économique dans le secteur de l'économie verte et bleue.</p> <p>Produit 2.2. Solutions inclusives et durables adoptées dans les zones d'intervention pour accroître l'accès aux énergies renouvelables.</p> <p>Produit 2.3. Mesures en place pour donner des perspectives commerciales durables aux particuliers et aux micro/petites et moyennes entreprises (MPME).</p> <p>Produit 3.1. Solutions étendues pour la gestion durable des paysages, y compris les zones protégées terrestres et marines, les zones labellisées, les zones humides et les zones de captage, grâce au reboisement et à la prévention des feux de forêt.</p> <p>Produit 3.2. Les communautés ciblées bénéficiant d'un soutien pour accéder à la terre, au capital, à l'eau ; ainsi que pour gérer durablement les ressources naturelles.</p> <p>Produit 3.3. Renforcement des capacités des institutions nationales et locales à faire face aux changements climatiques et aux risques de catastrophes.</p>
<p>Portefeuille (Intitulé) auquel le projet contribue</p>	<p>Portefeuille 3 : Renforcement de la résilience pour l'émergence économique régionale et le développement territorial.</p>
<p>Produits du portefeuille auxquels le projet contribue</p>	<p>Produits Projet</p> <p>Output N°1: Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.</p> <p>Output N°2: Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</p> <p>Output N°3: Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.</p> <p>Output N°4: Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local</p> <p>Output N°5: Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.</p> <p>Output N°6: Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local</p> <p>Output N°7: La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local</p>

	<p>Output N°8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.</p> <p>Output N°9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.</p>
Implementing Partner:	11093 MID (Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation)
Responsible Parties:	11093 MID (Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation) représenté par son démembrement : le Gouvernorat de la Région Atsimo Andrefana

Brief Description

Le projet Atsimo Andrefana fait partie des projets territoriaux de ce Portefeuille 3. Il vise à contribuer à l'amélioration de la gouvernance territoriale et locale et du bien-être humain de la population locale, au développement économique durable, à la préservation des richesses en biodiversité, au renforcement de la résilience territoriale face aux risques et catastrophes, et à la réduction du taux de la pauvreté.

Le projet a pour objectifs de :

1. Asseoir une gouvernance locale en renforçant les capacités des autorités au niveau local et régional et qu'ils sont mieux outillés en matière de mise en œuvre de plan de développement local, et que la population a accès à des services de proximité, transparent et promouvant les droits humains ; et que des mécanismes de prévention des conflits et de consolidation de la paix sont effectifs et opérationnels ;
2. Améliorer les conditions de vie des communautés en dynamisant le tissu économique local et que les initiatives de valorisation et de transformation dans les chaînes de valeurs vertes et bleues promues, l'accès aux moyens et facteurs de production facilités, et que les infrastructures structurantes sont développées ;
3. Réduire considérablement les pressions et menaces sur le capital naturel en renforçant les mesures de conservation, de valorisation et de gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité, et que les pressions et menaces sur le capital naturel sont réduites, la résilience contre le changement climatique et les autres catastrophes naturelles est améliorée.

Le projet focalise ses interventions au niveau de quatre districts et dix communes qui ont été priorisés avec les autorités et les acteurs territoriaux, à savoir :

4. Le District de Morombe : les Communes d'Antanimieva et de Befandriana Sud
5. Le District d'Ampanihy : les Communes d'Androka, d'Itampolo et de Fotadrevo
6. Le District de Betioky Atsimo : les Communes de Betioky et d'Ankazombalala
7. Le District de Toliara II : les Communes d'Ankililoaka, de Manombo et de Milenaky

Le projet est mis en œuvre sous la modalité NIM (Mise en Œuvre Nationale) avec l'assistance du PNUD. Il a son ancrage territorial au Gouvernorat de la Région Atsimo Andrefana.

Pour 2024, les grandes lignes d'activités du projet porteront sur la finalisation des activités prioritaires non finalisées en 2023 sur (i) Pilier 1 : appui à l'application des Dina des Aires Protégées Communautaires (APC) et du Dinabe de la Région Atsimo Andrefana.; appui dans le renforcement des capacités des acteurs locaux en matière de gouvernance environnementale notamment dans la maîtrise des cadres juridiques et appui des Organisations de la Société Civile (OSC) dans la lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux. Opérationnalisation du mécanisme d'alimentation de la base de données en ligne et enfin appui au développement des services de proximité (Foncier : mise en place d'un guichet foncier). (ii) Pilier 2 : finalisation et opérationnalisation des puits réhabilités et suivi des box solaires et des kit solaires auprès des ménages bénéficiaires. (iii) Pilier 3 : Appui dans la mise en place de 10 écovillages autour de ces APC. (iv) Pilier 4 : renforcement des actions en faveur de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique afin d'améliorer la résilience des communautés accompagné de la valorisation des informations agrométéorologique et hydrologique. Contribution à la mise en place des Comités de Gestion des Risques et Catastrophes au niveau communal et leur équipement.

Afin de mener à bien ces actions et tenant compte des gaps de 2023, une extension de six mois du projet est demandé par le Comité de Pilotage (COFIL) du Portefeuille 3 d'octobre 2023 et est validée par le PNUD ; d'où l'élaboration de ce Plan de Travail Annuel de janvier à juin 2024.

--

Project Period : 1er octobre 2021 au 30 juin 2024	2024 AWP budget:	309 849USD
Quantum Award ID: 00129973	UNDP Contribution:	309 849USD
PAC Meeting Date : 07 février 2022	Government:	
	Donor:	
	Other:	
	In-kind:	

Agreed by (Government)

Agreed by (UNDP) Jean-Francois Dubuisson
Resident Representative a.i.

DocuSigned by:

3472A1E84FD3471...

24-Jan-2024

I. ANNUAL WORK PLAN

Year: 2024 (Janvier à juin 2024) du Portefeuille 3 Atsimo Andrefana

EXPECTED OUTPUTS <i>And baseline, associated indicators and annual targets</i>	ACTIVITES PLANIFIEES <i>(List activity and associated actions)</i>		2024						PARTIES RESPONSABLES	BUDGET PLANIFIE				
	Activities	Actions /Sous activités	M1	M2	M3	M4	M5	M6		Source de fonds	Donor	Ligne budgétaire	Description du budget	Montant (USD)
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE														
Output 1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits. Gender marker :2 Indicateur 1.1 : Nb de dina appuyés Baseline : 0 (2021) Target : 08 Dina appuyés en 2022 et 2023 (Non cumulatif pour le rapport final) " Continuité des actions dans l'appui à l'opérationnalisation des 08 Dina par la duplication des documents Dina Be et Dina environnementaux" Indicateur 1.4 Nombre de	1.1 Activité : Appuyer l'élaboration et la mise en œuvre des dina. <i>Livrable : Dina environnementaux homologués et vulgarisés</i>	1.1.2. Appui à l'application dans les 7 APC et le TGRN Mamery des Dinas environnementaux Duplication des textes Dina Be et Dina environnementaux							Juridiction/ PNUD / Région A.A	TRAC1	PNUD	74200	Audiovisual & Print	1 600,00
	1.4 Activité : soutenir les initiatives de lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux. <i>Livrable : réaliser un état des lieux sur le fonctionnement et les réalisations des réseaux - une nouvelle stratégie disponible</i>	1.4.1. Appuyer les réseaux d'acteurs de la gouvernance environnementale a -atelier pour établir l'état des lieux des réalisations des acteurs en matière de gouvernance environnementale. 1.4.2. Appuyer la plateforme de la société civile dans le plaidoyer, l'interpellation et la veille environnementale B- Atelier de renforcement de capacités en matière de : planification, interpellation et veille environnementale (identification de nouvelles mesures innovantes)							DREDD/Juridiction / BIANCO / PNUD / Plateforme régionale des OSC environnementaux	TRAC1	PNUD	75700	Training & Workshop	2 250,00

dispositifs ou entités appuyés en matière de la lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux Baseline: 1 Target : 1	ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS							PNUD	TRAC1	PNUD	71600	Travel	2 240,00	
													Sub-Total for Output 1	6 090,00
Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales. Gender marker : 2 Indicateur 2.2 (CPD 1.3.2) : Nombre de nouvelles structures' décentralisées dotées d'outils innovants (y compris numériques) et de compétences pour planifier, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques et mobiliser des ressources financières en vue d'une meilleure prestation des services publics	2.2 Activité : Renforcer les capacités en matière de planification, de suivi évaluation des politiques publiques, de mobilisation de ressources, ainsi que de maîtrise d'ouvrage locale. <i>Livrable :</i> <i>'- Au moins 01 outil opérationnel et un rapport technique incluant la base des données des STD A.A validée et opérationnelle</i>	2.2.1. Formation des acteurs locaux en considérant les aspects genre (planification, de suivi évaluation des politiques publiques, de mobilisation de ressources, ainsi que de maîtrise d'ouvrage locale) 2.2.2. Elaboration et diffusion des outils de suivi-évaluation des politiques publiques, de mobilisation de ressources et de maîtrise d'ouvrage locale <i>Appui à la collecte des données par les membres du CRCA AA: Atelier</i>						Région/PNUD	TRAC1	PNUD	75700	Training & Workshop	250,00	
	2.3 Activité : Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale (SLC, IGL, standard de services) et d'offres de services de proximité (Foncier, état-civil, fonction publique...) <i>livrables: '- Dispositif</i>	2.3.1. Mise en place d'un dispositif d'appui-conseil et développer des services de proximité et accessible à tous (Foncier, état-civil, fonction publique,...) : - Appui à la mise en place d'un guichet unique foncier accessible à tous dans 01 commune identifiée : <i>Appuyer la mise en place d'un guichet unique foncier accessible à tous dans commune urbaine de Betioky :</i> <i>a) Mission d'Opération de certification foncière</i>						Région/DRID / PNUD	TRAC1	PNUD	71600	Travel	21 250,00	

innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de chaîne de valeurs ajoutées. Gender marker : 2 Indicateur 3.2.: Nb de nouvelles infrastructures d'eau mises en place/réhabilitées Baseline : 0 Target : 10 puits à multiple usage réhabilités.	<i>multiusage fonctionnelles</i>	3.1.2. Construction/réhabilitation de puits comme source d'eau à multi-usage : a- Suivi de la réhabilitation des 10 puits des écovillages b-Réception technique des puits réhabilités c-Suivi de la bonne gestion des infrastructures et sensibilisation des AUE						DRTP/DRAE/ DREAH/DRPEB/ ... / PNUD	TRAC1	PNUD	71600	Travel	2 650,00	
		3.2.2. Promotion des activités génératrices de revenus exploitant l'énergie solaire (dans la CR Milenaka et CR Androka/Itampolo) 3.2.3. Promotion/vulgarisation : a- Suivi des Box solaires pour les 10 Bureaux des Communes et des sites de l'Atsio Andrefana b- Suivi des kits solaires individuels pour 2000 ménages							DREAH/DREH/ DRAE/Secteur privé / PNUD	TRAC1	PNUD	71600	Travel	600,00
		Mission de suivi interne du projet												1 200,00
		ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS							PNUD	TRAC1	PNUD	71600	Travel	1 200,00
		Sub-Total for Output 3												6 050,00
SOUS TOTAL PILIER 2												6 050,00		
PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES														
Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des	6.4 Activité : Appuyer et promouvoir la mise en place des Eco-villages. <i>Livrable : 10 écovillages opérationnels</i>	6.4.1. Appui à la finalisation du processus de création des 22 écovillages autour des 07 APC (espaces verts, agroforesterie, compostage, système						DREDD/ PNUD	TRAC1	PNUD	71600	Travel	4 300,00	

téléphone et internet (Orange)							PNUD	TRAC1	PNUD	72400	Internet phone	3 450,00
Office supplies							PNUD	TRAC1	PNUD	72500	Office supplies	2 300,00
Evaluation finale du projet							PNUD	TRAC1	PNUD	72100	Service contractuel	11 100,00
G4S							PNUD	TRAC1	PNUD	73100	Securité	5 250,00
DES							PNUD	TRAC1	PNUD	74500		29 520,42
SOUS TOTAL GESTION DE PROJET												227 509,42
BUDGET TOTAL DU PROJET												309 849,42

II. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

Explain the roles and responsibilities of the parties involved in managing the project.

. **Le Comité de Pilotage (CoPil)** est l'organe de décision du Portefeuille 3. Il fournit aux projets un appui stratégique. Il approuve les documents de travail (plans, rapports...) du Portefeuille. Afin d'assurer la responsabilité ultime du PNUD pour les résultats du projet, les décisions du CoPil seront prises conformément aux normes qui garantiront la gestion des résultats du développement, le meilleur rapport qualité-prix, l'équité, l'intégrité, la transparence et une concurrence internationale efficace. Si un consensus n'est pas possible au sein du Conseil, la décision finale appartient au chef de projet du PNUD.

Le CoPil est co-présidé par le Secrétaire Général du Ministère de l'Intérieur (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le CoPil du portefeuille est composé des Secrétaires Généraux des Ministères clefs concernés, des Gouverneurs, des Partenaires clés et du PNUD.

Il est chargé de :

- Soutenir les projets pour les aspects stratégiques et donner des recommandations et des orientations politiques, y compris les objectifs et les priorités, jugés importants pour la mise en œuvre du portefeuille et des projets ;
- Garantir que les actions du portefeuille cadrent bien avec les prévisions et le document du portefeuille et répondent aux besoins des parties prenantes,
- Favoriser l'implication des parties prenantes,
- Faciliter et valider les changements pouvant s'opérer durant la mise en œuvre du projet,
- Assurer le suivi du portefeuille et participer au suivi-évaluation des projets.
- Mener des missions conjointes.

Le comité de projet est chargé de prendre des décisions de gestion technique pour un projet, en particulier lorsque le gestionnaire de projet exige des conseils. Le comité de projet joue un rôle essentiel dans le suivi et l'évaluation des projets en assurant la qualité de ces processus et produits, et en utilisant les évaluations pour l'amélioration du rendement, la responsabilisation et l'apprentissage. Il s'assure que les ressources requises soient engagées et arbitre tout conflit au sein du projet ou négocie une solution à tout problème avec des organismes externes. Sur la base du plan de travail annuel approuvé, le comité de projet peut également examiner et approuver les plans trimestriels (le cas échéant) et approuver tout écart essentiel par rapport aux plans initiaux.

Le comité de projet est co-présidé par le Gouverneur de la région Atsimo Andrefana (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le comité de projet est chargé de :

- Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les planifications (PTA) et les documents techniques du projet ;
- Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les révisions des plans de travail et du budget du projet en cours de mise en œuvre dans l'année ;
- Forger des liens entre le Projet et des acteurs gouvernementaux stratégiques compatibles avec les initiatives du projet ;
- Prendre part au processus de suivi et évaluation du projet ;
- Rendre compte auprès des institutions qu'ils représentent sur le progrès du projet et communiquer l'avis de ces institutions au Comité de projet ;
- Tenir des réunions régulières (au moins deux réunions par an) ;
- Superviser la qualité du projet et son orientation.

L'Unité de Gestion du projet (UGP) : l'UGP assure la mise en œuvre du projet et la gestion efficace des ressources. Elle est composée d'un Chef de projet, d'un Spécialiste en Développement Communautaire, d'un Expert en Biodiversité et en Environnement, d'une Analyste en Gouvernance locale, de deux Assistantes Administratives et Financières et de deux Chauffeurs.

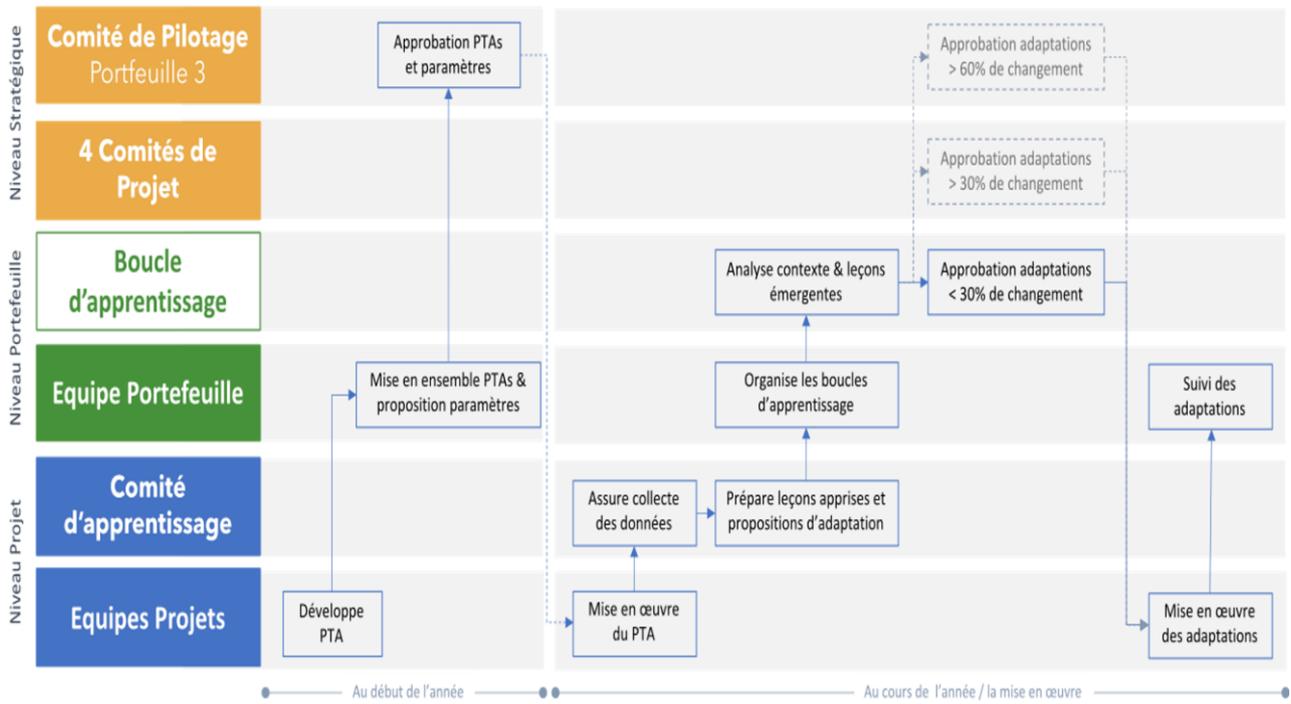
L'UGP travaille en étroite collaboration avec le Directeur Régional du Projet (DRP) et son suppléant (DRPS) d'une part, et de l'équipe d'appui au PNUD d'autre part. Cette dernière est composée de l'équipe de coordination et d'appui interrégional Grand Sud (basée à Ambovombe), et de l'Unité de supervision, d'assurance qualité et d'appui technique (niveau central).

Structure de mise en œuvre de la Gestion Adaptative : une procédure opérationnelle standard (SOP) a été élaborée pour guider l'introduction de pratiques de gestion plus adaptatives et agiles au sein du portefeuille 3 "résilience territoriale", le portefeuille territorial couvrant les régions du Sud de Madagascar et composé de 4 projets régionaux et d'une capacité de coordination interrégionale du portefeuille.

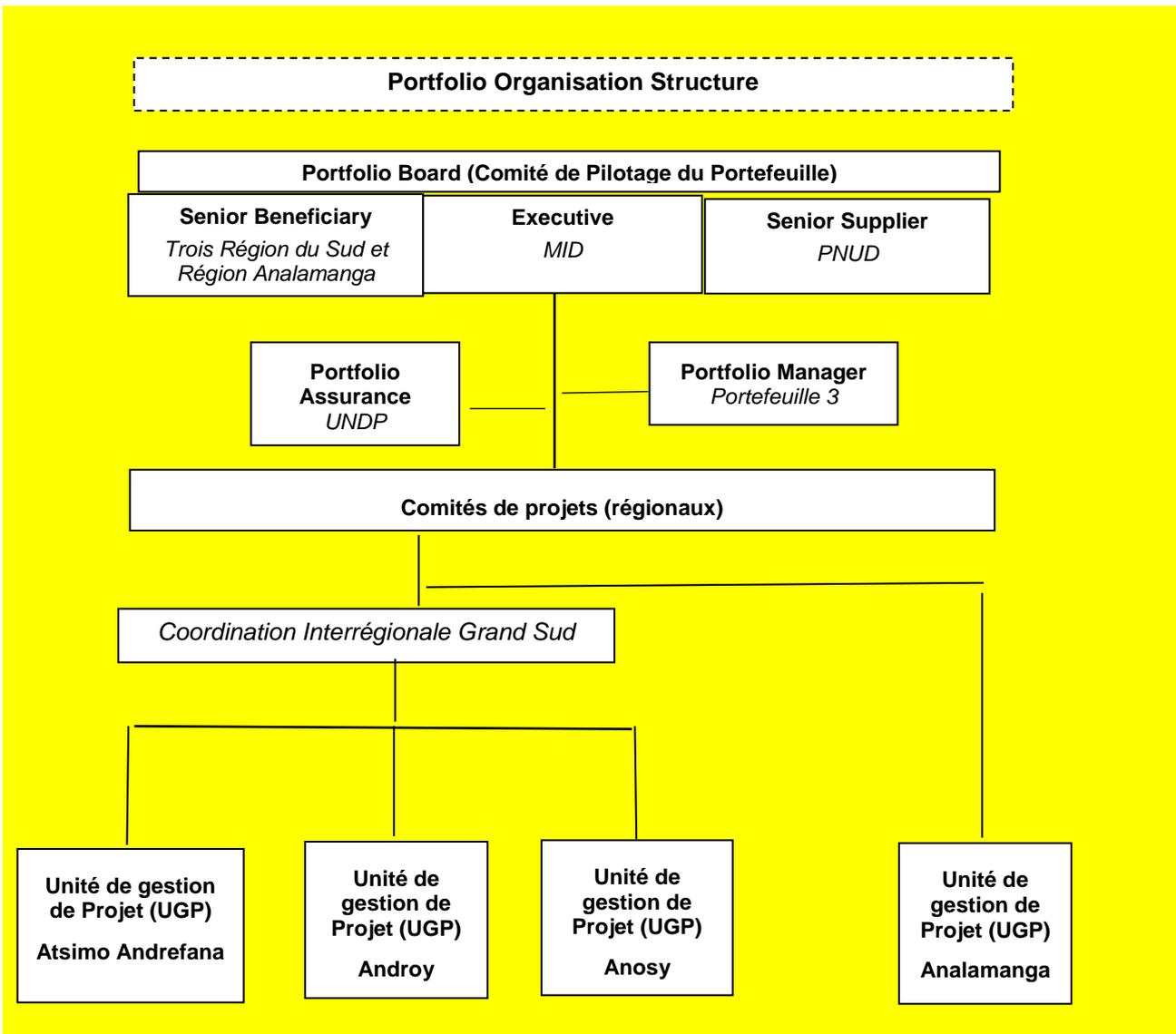
Son objectif principal est de veiller à ce que le portefeuille de résilience territoriale puisse s'adapter selon les besoins au contexte local volatil et renforcer graduellement sa progression vers l'atteinte des résultats.

- 04 structures clés sont impliquées dans la mise en œuvre du cycle de gestion adaptative du portefeuille.
- 02 sont formellement définis dans le document de portefeuille et assurent l'orientation et la prise de décision stratégiques, à savoir le comité de pilotage du portefeuille et les quatre comités régionaux de projets.
- 02 structures supplémentaires seront mises en place et fonctionneront sous la supervision des comités susmentionnés pour assurer un apprentissage et une adaptation continue : un « comité d'apprentissage » pour chacun des quatre projets et une "boucle d'apprentissage" au niveau du portefeuille

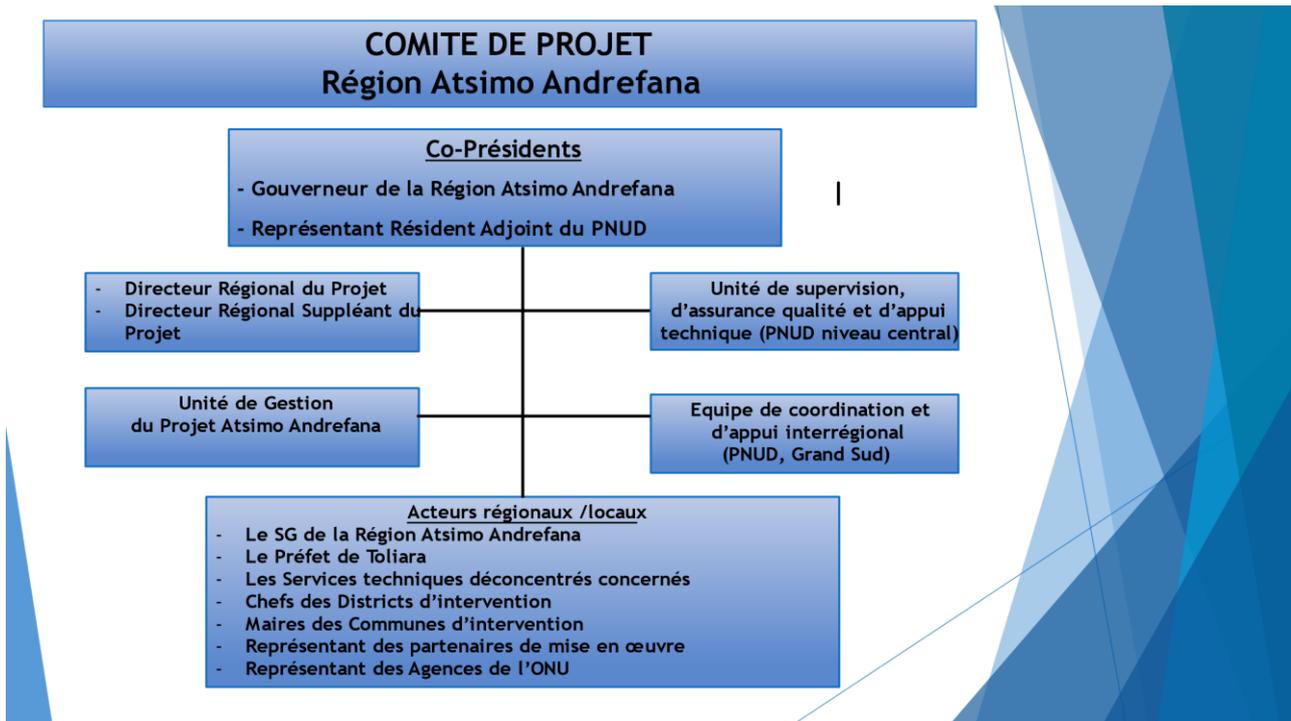
	Structure	Fréquence	Composition	Rôle
Stratégie et Endossement	Comité de Pilotage du Portefeuille 3	1 fois par année / portefeuille	<ul style="list-style-type: none"> Présidents: RR, SG MED Autres SGs, Gouverneurs, Partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> Apprécier l'avancement du portefeuille par rapports aux résultats Approuver le plan de travail annuel et l'allocation des ressources Approuver les changements stratégiques
	4 Comités de Projet	2 fois par année / projet régional	<ul style="list-style-type: none"> Présidents : RRA, Gouverneur Maires, Directeurs Régionaux, Partenaires techniques. 	<ul style="list-style-type: none"> Apprécier l'avancement du projet par rapport au PTA approuvé Approuver au besoin les modifications apportées aux PTA au cours de l'année et d'autres adaptations plus compréhensives.
Apprentissage et adaptation	Boucle d'apprentissage du portefeuille	Tous les deux mois / portefeuille	<ul style="list-style-type: none"> Coordinateurs: Gestionnaire interrégionale, Point Focal Gouv. Gestionnaires projets, bénéficiaires, partenaires sélectionnés 	<ul style="list-style-type: none"> Examiner les progrès et les changements de contexte des projets Évaluer les implications pour le portefeuille (activités, hypothèses, pertinence) Décider sur des adaptations immédiates (selon délégation acquise)
	4 Comités d'apprentissage de projet	Une fois par mois / projet régional	<ul style="list-style-type: none"> Coordinateurs: Gestionnaire de projet, Chargé de liaison du PNUD Techniciens du projet et de l'administration régionale 	<ul style="list-style-type: none"> Assurer la collecte de données au niveau du projet régional Fournir des informations aux boucles d'apprentissage du portefeuille et préparer des propositions d'adaptation Capturer les leçons apprises au niveau de projet régional



Par rapport au Portfeuille



Le comité de projet Atsimo Andrefana



Suggested sub-headings in this component may include:

- *results of capacity assessment of implementing partner*
- *UNDP Support Services (if any)*
- *collaborative arrangements with related projects (if any)*
- *prior obligations and prerequisites*
- *a brief description/summary of the inputs to be provided by all partners*
- *audit arrangements*
- *agreement on intellectual property rights and use of logo on the project's deliverables*

EXIT STRATEGY

Après l'obtention de l'extension du PF3 pour une période de six mois, allant de janvier à fin juin 2024, les activités à prioriser validées par le Comité de pilotage seront mises en œuvre pendant cette période. Cependant, afin de mieux organiser la mise en œuvre de ces actions et d'avoir plus d'impacts, une bonne synergie avec les autres intervenants dans la zone est nécessaire. Cette initiative a déjà débuté au trimestre quatre de 2023 tant avec les autres agences du SNU comme le PAM et l'UNICEF que les autres projets comme MIONJO. Des perspectives sont en vue dans certaines lignes d'activités. Dans cet élan, à moyen et à long terme, la coordination des actions / interventions de toutes les parties prenantes doit être assurée par la Région pour qu'il y ait plus de synergie et d'impacts positifs dans les actions.

Le projet Portefeuille 3 Atsimo Andrefana – PF3 A.A. avec ses 04 Piliers propose différentes approches selon la situation d'avancement de la réalisation et l'atteinte des objectifs du projet. Ainsi, pour le

Pilier 1 *Renforcement de la gouvernance locale*, l'approche à adopter est de diminuer progressivement les activités et de confier le relai aux Services Technique Déconcentré (STD) qui ont bénéficié des renforcements de capacités depuis l'intervention des projets PADRC, REDD du PNUD et poursuivis par le PF3 A.A. La mise en place et l'opérationnalisation du Guichet foncier unique (BIF) à Betioky Sud illustre déjà cette tendance avec la collaboration avec la Direction Régionale de l'Aménagement du territoire et à continuer. Toutefois, la capitalisation des acquis sur

ces renforcements de capacités est à faire avec les bénéficiaires et d'évaluer les risques sur ce passage de flambeau. Concernant l'appui et le renforcement de capacités des Communes, il y aura les élections communales en 2024 et donc de nouveaux élus avec des capacités à renforcer. Ainsi, la Préfecture, les STD et les Districts qui sont des structures permanentes peuvent assurer techniquement ces renforcements de capacités mais la disponibilité des moyens financiers à les réaliser reste problématique.

Pour le Pilier 2 *Dynamisation du tissu économique et l'amélioration de l'accès aux moyens de production* ; les défis à relever restent importants vu que la majeure partie des activités liées à l'appui au développement de l'économie verte et bleue n'a pas démarré en 2023. De même pour la mise en place et l'opérationnalisation de la centrale solaire à Androka, où les matériels et équipements ne sont pas encore livrés. Le recrutement des entités pour appuyer le développement de l'économie verte et bleue n'a pas abouti en 2023. Ainsi, une proposition d'intégrer ces activités dans le plan d'initiation de la phase transitoire vers le nouveau cycle 2024 – 2028 est avancée. Cependant, la mise en place des hydroagricoles pourrait attirer d'autres investisseurs ou acteurs. Ainsi, Il faudrait donc réaliser la consolidation des acquis pour pouvoir la transmettre aux autres intervenants potentiels ou de trouver d'autres sources de financement et d'appui avec le prochain cycle de 2024 – 2028.

Pour le Piler 3 : *Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles* ; les défis à relever sont aussi énormes vu la difficulté de contrôler et / ou de réduire les pressions anthropiques qui pèsent sur la biodiversité unique de la région Atsimo Andrefana. La situation de précarité et de vulnérabilité de l'ensemble de la population aggravée par les impacts du changement climatique réduit leur résilience. Les actions du PF3 A.A durant la période d'extension poursuivent les activités du projet APAA qui s'est terminé au mois de mai 2023. La maîtrise des migrations intrarégionales et inter-régionales (saisonniers ou définitive) par le biais du développement des AGR dans les zones de départ nécessite beaucoup de moyen financier. La capitalisation des acquis en matière de création des écovillages et de gestion des Aires Protégées Communautaires (APC) par les communautés locales est déjà initiée afin de faciliter la reprise des appuis et / ou à la mise à l'échelle. L'évaluation finale du projet APAA au mois de septembre 2023 nous donne déjà les recommandations à suivre pour les améliorations à apporter. Pour la thématique Changement climatique du Piler 4, l'approche reste la même que celle du Pilier 3 pour l'exit strategy. La DREDD Atsimo Andrefana jouera un rôle important dans la coordination des actions des intervenants dans l'environnement et des gestionnaires des AP car les APC se situent en juxtaposition avec les Parcs Nationaux. Ainsi, la collaboration étroite des Comités de Gestions (COGE) de ces APC avec le MNP gestionnaires de ces Parcs Nationaux est à développer et à évaluer.

Pour le Piler 4 *Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes* ; idem que pour le Pilier I.

Composante	Domaine	Activités	Responsable	Calendrier	Parties prenantes
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE					
Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales	. 2.3 Activité : Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale (SLC, IGL, standard de services) et d'offres de services de proximité (Foncier).	-Assurer techniquement ces renforcements de capacités par la Préfecture de Toliara, les STD et les Districts qui sont des structures permanentes	Direction Régionale de l'Aménagement du Territoire Atsimo Andrefana	Q1 2024 et plus	Direction Régionale de l'Aménagement du Territoire, Préfecture de Toliara, Commune Urbaine de Betsioky Sud, Agents du BIF de Betsioky Sud, et le District de Betsioky Sud
PILIER 2 : DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION					

Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local -Output 5 : Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.	4.1 Activité : Mettre à disposition des acteurs économiques locaux (PME/PMI, entreprises individuelles, coopératives) les informations sur les opportunités d'affaires pour l'investissement dans les chaînes de valeurs verte et bleue, et renforcer leurs capacités en entrepreneuriat, en production durable en vue de les professionnaliser. 5.2 Activité : Faciliter l'accès au financement, à la formation, aux technologie et technique de production modernes ainsi que l'accès aux informations et au marché pour les TPE, SME/I, entrepreneurs jeunes, femmes, PVH .	Intégrer ces activités dans le plan d'initiation de la phase transitoire vers le nouveau cycle 2024 – 2028. Réaliser la consolidation des acquis pour pouvoir la transmettre aux autres intervenants potentiels.	UGP du PF3 AAA / PNUD, DID Région .AA	Q1 2024 et plus	STD Atsimo Aandrefana : Pêche, et économie bleue, DREDD,
--	---	--	---------------------------------------	-----------------	--

PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES

Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local Output 7 : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local	6.1 Activité : Mettre en œuvre des activités économiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles.	Réduire les pressions anthropiques qui pèsent sur la biodiversité unique de la région Atsimo Andrefana.	DREDD A.A,	Q1 2024 et plus	DREDD .AA., COGE des 07 APC, gestionnaires des A.P, Parcs Nationaux (MNP)
	6.4 Activité : Appuyer et promouvoir la mise en place des Eco-villages.	Capitaliser les acquis en matière de création des écovillages et de gestion des Aires Protégées Communautaires (APC) par les communautés locales. Appuyer les leaders écovillages par l'équipe technique de la DREDD	MEDD. DREDD	Q1 2024 et plus	Leaders écovillages, COGE des 07 PC, DREDD
	7.4 : Activité : Promouvoir les outils de gestion des risques et des menaces sur la biodiversité (LEM-SMART, DOGME...).	Évaluer les capacités de ces communautés locales Impliquer la DREDD et les gestionnaires des AP dans l'appui aux 07 AAPC	DREDD A.A, MNP,	Q1 2024 et plus	DREDD .AA., COGE des 07 APC

PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES

Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.	8.4 Activité : Contribuer à la mise en œuvre des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) au niveau local	Diminuer progressivement les activités et de confier le relai aux Services Technique Déconcentré (STD)	Préfecture de Toliara, Point focal du BNGRC régional	Q1 2024	BNGRC, Comité GRC au niveau des 07 Communes
---	---	--	--	---------	---

III. MONITORING FRAMEWORK AND EVALUATION

Vis-à-vis des dispositions mentionnées dans le CPD, le mécanisme de suivi et d'évaluation est entrepris conformément à la matrice des résultats de l'UNSDCF ainsi qu'au plan de suivi et d'évaluation du programme. L'objectif étant de veiller à une utilisation efficace des ressources du projet ainsi qu'à la redevabilité, la transparence et l'intégrité. Le partenaire de mise en œuvre présentera des rapports de progrès trimestriels sur les réalisations et les résultats du projet, les risques, les problèmes rencontrés lors de l'exécution du projet ainsi que l'utilisation des ressources comme il en a été convenu dans le PTA, conformément aux dispositions du PNUD en la matière.

Par trimestre:

- Une évaluation de la qualité enregistrera les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats clés, basée sur les critères de qualité et les méthodes consignées dans le tableau de gestion de la qualité ;
- Un journal des risques fondé sur une analyse initiale des risques (voir journal des risques en annexe) sera mis à jour dans Quantum en fonction des facteurs de l'environnement externe qui pourraient affecter la réalisation du projet ;
- Un rapport trimestriel d'avancement fondé sur les informations susmentionnées enregistrées dans Quantum sera soumis par le chef de projet au Comité de projet par le biais de l'assurance projet. Ce rapport suivra le format de rapport standard disponible dans l'Executive Snapshot ;
- Un journal des leçons apprises est activé et régulièrement mis à jour pour assurer l'apprentissage et l'adaptation continue au sein de l'organisation et faciliter la préparation du rapport sur les enseignements à la fin du projet ;
- Un plan de suivi du calendrier est activé dans Quantum et mis à jour afin de suivre les actions/événements clés en matière de gestion.

En fin de projet :

La spécificité de l'année 2024 est l'extension de 6 mois du projet devant se terminer en décembre 2023. Cette extension permettra la mise en œuvre effective de certaines activités résiduelles du projet, non achevées pour diverses raisons et par la suite, d'assurer la clôture en bonne et due forme du projet en suivant les procédures du PNUD. En outre, durant cette extension, la communication, suivi et collecte de données sont programmées.

Une évaluation finale du portefeuille est planifiée dans laquelle les quatre projets territoriaux dont Analamanga seront évalués par un cabinet indépendant. Cette évaluation permettra à la fois d'appréhender les réalisations par projet vis-à-vis des indicateurs établis, des limites rencontrées, des bonnes pratiques et leçons apprises mais également il est attendu des recommandations pertinentes pour améliorer les futures interventions dans le cycle programmatique 2024-2028 ;

IV. LEGAL CONTEXT

Le Plan de travail annuel, qui, avec le CPD signé par le Gouvernement et le PNUD, constituent un Document de Programme tel que défini dans l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA). Par ailleurs, toutes les dispositions du CPD sont applicables à ce document.

En accord avec l'article III de l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA), la responsabilité de la sûreté et de la sécurité du partenaire de mise en œuvre, de son personnel et de ses biens, ainsi que des biens du PNUD placés sous la garde des Partenaires de mise en œuvre, incombe aux Partenaires de mise en œuvre.

Le Partenaire de mise en œuvre (MID) devra :

- a) Mettre en place un plan de sécurité approprié et le maintenir, en prenant en considération la situation de la sécurité dans le pays de mise en œuvre du projet ;
- b) Assumer tous les risques et responsabilités liés à la sécurité du Partenaire de mise en œuvre et la pleine exécution du plan de sécurité.

Le PNUD se réserve le droit de vérifier si un tel plan est en place, et d'en proposer des modifications si nécessaires. Le fait de ne pas mettre en œuvre et de tenir un plan de sécurité approprié tel qu'il est requis ci-après sera considéré comme une violation de cet accord.

Le Partenaire de mise en œuvre (MID) s'engage à entreprendre tous les efforts raisonnables pour veiller à ce qu'aucun des fonds reçus en vertu de ce Document de Projet ne soit utilisé pour soutenir des personnes ou des entités associées au terrorisme et que les bénéficiaires des sommes éventuellement fournies par le PNUD ci-dessous n'apparaissent pas sur La liste tenue par le Comité du Conseil de sécurité créé par la résolution 1267 (1999). La liste est accessible au <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>.

Cette disposition doit être incluse dans tous les contrats de sous-traitance ou les sous-accords conclus dans le cadre de ce Document de Projet.

Analyse des risques :

Type de risque (organisationnel, opérationnel, financier, stratégique, sécuritaire etc..)	Date d'identification	Description	Statut (élevé, modéré, faible)	Réponse de mitigation	Date de mise à jour	Nouveau Statut (élevé, modéré, faible)
Résilience et Développement Territorial Atsimo Andrefana						
SECURITAIRE	16/05/22	Fragilité et insécurité dans les trois régions du Sud de Madagascar (Dahalo) Conflits communautaires	Modéré	Plaidoyer pour le renforcement de la sécurité. Renforcement Dina, et structure locale	12/12/2023	Modéré
POLITIQUE	09/10/2023	Période de réalisation des élections : présidentielle	Elevé	Eviter l'organisation des réunions avec les partenaires et parties prenantes	12/12/2023	Modéré
ECONOMIQUE	16/05/22	Crises humanitaires récurrentes dans le Sud aggravées par les impacts de la pandémie de COVID-19	Elevé	Prévoir des fonds d'urgence et renforcer les structures locales en GRC	12/12/2023	Faible
ENVIRONNEMENTAL	16/05/22	Effet du changement climatique	Modéré	Respect du calendrier culturel sur la production des jeunes plants de reboisement. Diffusion des techniques agroécologiques. Renforcement info/sensibilisation agro-météo	12/12/2023	Modéré

Plan de Suivi de janvier à juin 2024 du PF3 Atsimo Andrefana

Résultats escomptés (Effets et produits)	Indicateurs	Baselines (2021)	Cibles annuelles (Valeurs des indicateurs)			Désagrégation	Source de données	Méthode de collecte de données	Calendrier ou Fréquence	Responsable	Moyen de vérification	Ressources (US\$)	Risques
			cibles 2023	Réalisation 2023	cibles 2024								
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE													
Output 1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.	<i>Indicateur 1.1 : Nb de dina appuyés</i>	0	4	4	Nombre de documents Dina Be et Dina environnementaux dupliqués		Rapport de réalisation.	Archivage de la liste des APC et Communes dotés / qui ont reçus les documents	Trimestrielle	Direction Dina Région A.A. / UGP PF3AA	PV de dotation / réception des documents Dina	2 240	Réorganisation récurrente et instabilité institutionnelle
	<i>Indicateur 1.4 Nombre de dispositifs appuyés en matière de lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux</i>	1	2	1	01 réseau d'acteurs (état des lieux et capacités renforcées)		Rapport trimestriel de l'UGP, Rapport de formation (atelier)	Sensibilisation formation et renforcement de capacités. Opérationnalisation du réseau d'acteurs existant	Semestrielle	DRED, Tribunal, BIANCO, Elus locaux, OSC, ONG, gestionnaires d'AP	Rapport de formation et de renforcement de capacités, Rapport trimestriel de l'UGP		
Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement	<i>Indicateur 2.2 (CPD 1.3.2) : Nombre de nouvelles structures décentralisées dotées d'outils innovants (y compris numériques) et de compétences pour planifier, suivre et évaluer efficacement</i>	0	1	3	1 structure (validation de la base de données de la CRCA)		Rapport de l'atelier de validation et rapport trimestriel	Valorisation des structures de base de données existantes (INSTAT, Service Suivi-Evaluation de la Région A.A., CRCA A.A.)	Trimestrielle	les STD de la Région A.A, INSTAT, Service Suivi-Evaluation de la Région A.A	base de données des STD A.A validée et opérationnelle	600	

ent Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.	<i>les politiques publiques et mobiliser des ressources financières en vue d'une meilleure prestation des services publics</i>												
	<i>Indicateur 2.3 (CPD 1.3.3) : Nombre de nouvelles personnes dans les zones d'intervention ayant accès à des services publics améliorés (certificat foncier, statut de fonctionnaire, état civil), ventilé par sexe.</i>	0	Land certificate: 300 (40% women)	Land certificate: 0 (40% women)	Land certificate: 300 (40% women)	Land certificate: (40% women)	Rapport trimestriel de l'UCP,	Enregistrement des dossiers disponibles et traités (Land Certificate)	Trimestrielle	Prefecture de Toliara, Dir Régionale de l'Amenagement du Territoire, Commune Betioky	PV de réalisation et Liste des "Land Certificate" délivrés.	1750	Pouvoir de signature du Maire / élection communale durant le Trimestre Q1
PILIER 2 : DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION													
Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies	<i>Indicateur 3.2.: Nb de nouvelles infrastructures d'eau mises en place/réhabilitées</i>	0	10 puits réhabilités dans les écovillages; 02 infrastructures hydroagricoles; 02 unités de désalinisation	02 infrastructures hydroagricoles réhabilités à Milenaka	10 puits réhabilités dans les écovillages		Rapports de mission (suivi) et PV de réception technique finale des travaux	Collecte des informations sur les PV de réception finale des travaux et des rapports de suivi	Trimestrielle	UGP, DRAE, Dir Rég Eau, Dir Rég Travaux Pub, DRPs	PV de réception technique finale des travaux;	2 400	

innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de chaîne de valeurs ajoutées.													
PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES													
Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local	<i>Indicateur 6.4 : Nombre d'écovillage créé et fonctionnel</i>	0	4	4	10		Rapport trimestriel de l'UGP du PF3 A.A; Rapport de la DREDD A.A	Rapport de supervision et d'encadrement technique et de suivi de la DREDD	Trimestrielle	UGP, DREDD, APAA	Rapport de création définitive et d'opérationnalisation des écovillages	1 200	
PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES													
Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local	<i>Indicateur 8.3 (CPD 3.3.2). Nombre d'instruments en place pour un système d'alerte avancée multirisque et axé sur l'être humain.</i>	0	1	0	1		Rapport trimestriel de l'UGP,	Renforcement de la collaboration entre les Communes, le Service Régional de la Météo	Trimestrielle	UGP, Direction Générale de la Météorologie (DGM), Service régional de la Météo	PV de la DGM sur l'opérationnalisation des instruments	2 200	

afin de renforcer la résilience des communautés.	<i>Indicateur 8.4. Nombre d'initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) mises en œuvre au niveau local</i>	0	1	0	2		Rapport de l'UGP, de la Préfecture de Toliara et du responsable de la GRC régionale	Synergie des actions / interventions de la BNGRC nationale et régionale	Trimestrielle	UGP, Préfecture, BNGRC nationale et régionale,	Liste des initiatives : études de fixation des dunes, dotation en équipement des 10 GRC communales.		Disponibilité des formateurs de BNGRC central

Plan de communication de janvier à juin 2024 du PF3 Atsimo Andrefana

Activités	Cibles	Activités de communication	Indicateurs	Outils /moyens	Période					
					2024					
					M 1	M 2	M 3	M 4	M 5	M 6
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE										
Output 1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.										
1.1 Activité : Appuyer l'élaboration et la mise en œuvre des dina. Livrable : Dina environnementaux homologués et appliqués										
1.1.1. Appuyer la région A-A dans la vulgarisation du DinaBe : duplication du document DINABE de la Région A.A. intégrant le volet environnement pour les Comité d'application du Dinabe dans les Districts et Communes d'intervention du PF3 A.A	Les populations locales, surtout celles qui vivent autour des Aires Protégées (AP), Aires Protégées Communautaires (APC), les sites de Transfert de Gestion des Ressources Naturelles (TGRN)	Dupliquer et vulgariser le document Dinabe de la Région Atsimo Andrefana et de les doter aux Comités d'application du Dinabe au niveau des 04 Districts et des 10 Communes d'intervention du PF3 A.A	Nombre de "Dinabe" et Dina des APC dupliqués et distribués (1600 exemplaires)	Mise en page, impression et vulgarisation, publication media sociaux, articles, témoignages et success story, documentation photos HD						
Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.										
2.3 Activité : Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale (SLC, IGL, standard de services) et d'offres de services de proximité (Foncier, état-civil, fonction publique...).										

<p>2.3.1. Mettre en place un dispositif d'appui-conseil et développer des services de proximité (Foncier) : Appuyer la mise en place d'un guichet unique foncier accessible à tous dans la Commune urbaine de Betioky :</p> <p>a) Mission d'Opération de certification foncière massive à Betioky Sud</p>	<p>les populations / communautés locales du District de Betioky</p>	<p>Couverture de la cérémonie de remise officielle des "Karatany" aux bénéficiaires à Betioky Sud (opérationnalisation du Guichet Unique Foncier de Betioky)</p>	<p>Guichet Unique Foncier Opérationnel avec délivrance des titres fonciers pour 300 personnes.</p>	<p>Roll Up du PF3 AA et du PNUD; bâches documentation photo/vidéo, publication media sociaux, articles, témoignages et success story, documentation photos HD, discours</p>						
<p>PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES</p>										
<p>Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.</p>										
<p>8.4 Activité : Contribuer à la mise en œuvre des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) au niveau local.</p>										
<p>8.4.1 Contribuer à la mise en œuvre des priorités régionales définies avec BNGRC</p>	<p>Communautés locales dans les 10 Communes d'intervention du PF3 A.A.</p>	<p>Sensibiliser et alerter les communautés locales des 10 Communes d'intervention du projet PF3 A.A face aux Risques et Catastrophes (RC)</p>	<p>Nombre de CGRC équipés en matériels et équipements pour faire face aux Risques et Catastrophes (RC) (10)</p>	<p>(i) acquisitions de matériels et équipement pour les Comités GRC au niveau des 10 Communes d'intervention du PF3 A.A. : mégaphones, gilets, (ii) conception et impression de flyers publication media sociaux, articles, témoignages et success story, documentation photos HD</p>						
<p>GESTION DE PROJET</p>										
<p>L'équipe de projet PF3 Atsimo Andrefana et ses partenaires sont aptes à communiquer sur les perspectives, activités et réalisations dans le cadre de l'appui du PNUD dans l'Atsimo Andrefana.</p>	<p>Staff</p>	<p>Inscrire le personnel du projet au programme d'induction des</p>	<p>Nombre de personnel induits (UGP : 08 personnes)</p>	<p>Formation en ligne</p>						

		nouveaux arrivants au PNUD							
	Staff/OSC et ONG partenaires	Appuyer les équipes de projets à travers un mécanisme de remontée des informations et l'organisation des évènementiels (Session de formation, appui organisationnel)	Equipe de projets formés et capacités renforcés sur : rapportage, élaboration TDRs, comment élaborer un témoignage pour le rapport, ...	En ligne ou Mission d'accompagnement					
	Staff, DRPs	Renforcement de capacités internes et accompagnement des équipes du Projet en communication/visibilités et branding	Equipe régionale formée et capacités renforcées sur le bra,ding et son utilisation.	Formation en ligne/présentiel.Pra tique terrain					
	Staff et Parties nationales responsables	Produire les kits de visibilité du staff (Visibilité PNUD)	Nombre de kits de visibilité produits : au moins 01 Roll Up 01 PNUD	Roll Up pour le PNUD ; (conception et production)					
	Equipe projet Parties nationales Partenaires de mise en œuvre	Développer une base de connaissances documentées sur la gestion et le développement des activités du projet	Les expériences les plus pertinentes sont périodiquement documentées et diffusés	Mission de terrain, Photo, video, articles					

Des supports de communication assurant la visibilité institutionnelle des appuis des partenaires nationaux avec PNUD dans le cadre de PF3 Atsimo Andrefana sont développés	Grand public / bailleurs	Contribuer à la réalisation et production de Film sur PF3	Vidéo sur PF3 produit	Mission de terrain						
	Communautés locales / partenaires	Assurer la visibilité du PNUD/Partenaires au niveau local * Personnaliser les dotations en matériels dotation du projet (Peinture ou tag incrustés, autocollants, ...)	Nombres de visibilité. Les normes de branding et chartre graphique du PNUD sont respectées	Autocollants "don du PNUD" / Prestataires en communication						
Les activités et les changements opérés par le PNUD sont communiqués aux partenaires et au grand public	Grand public / bailleurs	Produire et publier des articles sur les activités et acquis de PF3 Atsimo Andrefana *Alimenter la page portefeuille 3 sur le site web * Contribuer au bulletin trimestriel électronique sur la RESILIENCE SUD * Alimenter en articles et photos les sites web des institutions partenaires (Constitution de banques d'images et photo) * Contribuer à la mise à jour des réseaux sociaux (facebook - twitter - instagram - LinkedIn)	Nombre d'articles et de publication mis en ligne Nombre de visiteurs Nombre de réactions positives	Articles événements, témoignages success stories, photo						

Planification annuelle des missions de suivi sur terrain de janvier à juin 2024

Output	Activités	Désignation	Site	Mesure de référence	Cible	Fréquence	Période	Durée (jours)	Outils de mesure	Responsables/participants
Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.	Mission de suivi interne périodique du projet par l'UGP et les DRPs du P3 AA : processus de mise en place et d'opérationnalisation du Guichet Unique Foncier (BIF) à Betioky Sud	Suivi interne périodique	Betioky Sud		Mise en place et opérationnalisation du Guichet Unique Foncier (BIF) de Betioky Sud	Trimestrielle	du 25 au 27 mars 2024	3	Fiche de présence journalière, Rapport de mission, Liste des bénéficiaires de "Karatany" (Certificat foncier)	UGP/Partie Régionale (DRP et DRPS)
	Mission de suivi du PNUD : mise en place et opérationnalisation du Guichet Unique Foncier (BIF) à Betioky Sud	Suivi du PNUD périodique	Betioky Sud		01 Guichet Unique Foncier opérationnel	Trimestrielle	du 25 au 27 mars 2024	3	Liste des bénéficiaires de certificat foncier	USE - TL - CP PNUD/ UGP PF3 AA / Partie Régionale DRPs
Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de chaîne de valeurs ajoutées.	Mission de suivi interne périodique du projet par l'UGP et les DRPs du P3 AA : processus de mise en place et d'opérationnalisation des Comité de Gestion de l'Eau auprès des Associations des Usagers de l'Eau (AUE) : 10 puits réhabilités	Suivi interne périodique	Antanimieva, Betioky Sud, Manombo, Itampolo		Opérationnalisation des 10 puits réhabilités	Trimestrielle	du 19 au 25 mars 2024	7	Fiche de présence formation gestion de l'eau, Liste des AUE	UGP/Partie Régionale (DRP et DRPS)
	Mission de suivi du PNUD : mise en place et opérationnalisation de la centrale solaire d'Androka et suivi des Box solaires exploités par les entrepreneurs individuels locaux.	Suivi du PNUD périodique	Androka, 03 Districts		Pas de mesure de référence	Suivi de l'utilisation et de paiement des Box solaires et mise en place de la centrale solaire	Trimestrielle	du 19 au 25 mars 2024	7	Rapport de mission, fiche de présence

Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local	Mission de suivi interne périodique du projet par l'UGP et les DRPs du P3 AA : opérationnalisation des 10 écovillages	Suivi interne périodique	Antanimieva, Ankililoaky, Betioky Sud,		10 écovillages : opérationnalisation	Trimestrielle	du 19 au 25 mars 2024	7	Rapport de mission, fiche de présence	USE/UGP/Partie nationale
Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés	Mission de suivi du PNUD : opérationnalisation des CGRC	suivi du PNUD périodique	Itampolo, Androka et Betioky Sud		Opérationnalisation des 04 CGRC	trimestrielle	du 19 au 25 mars 2024	7	Rapport de mission, PV de constitution des GRC	USE/UGP/Partie nationale
Gestion de projet	Participation à la réunion des membres du COPIL du PG3		Antananarivo ou Ambovombe		Avancement du projet et clôture	Semestrielle	du 14 au 16 mars	2	Fiche de présence, PV du COPIL	Membres du COPIL du PF3 + DRP et Chef de projet et PNUD
	Mission de suivi du PNUD : visite de terrain de Mr le DRR dans l'Atsimo Andrefana et le Grand Sud	suivi du PNUD périodique	Ankililoaky, Aboiboiky, Toliara		Visite de terrain (sites) et échange avec les staffs régionaux	trimestrielle	du 08 au 12 février	3	Rapport de mission	USE/UGP/Partie nationale