



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA  
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



**Country: Madagascar**  
**PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2024**

<b>Titre du Projet :</b>	<b>Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Androy</b>
<b>Effet(s) UNSDCF 2021-2023:</b>	<p><b>Outcome 1.1 :</b> D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p><b>Outcome 3.3 :</b> D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entrepreneuriat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p><b>Outcome 4.2 :</b> D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
<p><b>Effet(s) Escomptés CPD 2021 - 2023</b></p> <p><i>(Those linked to the project and extracted from the CPD)</i></p>	<p><b>Outcome 1 :</b> D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p><b>Outcome 2 :</b> D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entrepreneuriat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p><b>Outcome 3:</b> D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
<p><b>Produits attendus:</b></p> <p><i>(Those that will result from the project and extracted from the CPD)</i></p>	<p><b>Produits CPD</b></p> <p><b>Produit 1.2.</b> Les acteurs du système judiciaire sont davantage en mesure d'élargir l'accès à la justice, de promouvoir l'état de droit et de lutter contre la corruption et les inégalités, en portant une attention particulière aux femmes et aux groupes marginalisés.</p> <p><b>Produit 1.3.</b> Aux niveaux national et décentralisé, les institutions disposent des compétences et des outils nécessaires, notamment numériques (gouvernance électronique), pour planifier, mettre en œuvre, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques, ainsi que pour mobiliser des ressources financières afin d'améliorer la prestation des services publics de base.</p> <p><b>Produit 1.4.</b> Les acteurs essentiels du système judiciaire et de sécurité, les OSC et les communautés disposent de capacités accrues pour appliquer et faire respecter la loi en vue d'une gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement.</p>

	<p><b>Produit 2.1.</b> Mesures innovantes en place pour accroître l'autonomisation des femmes et des jeunes et leur participation aux procédés de développement économique dans le secteur de l'économie verte et bleue.</p> <p><b>Produit 2.2.</b> Solutions inclusives et durables adoptées dans les zones d'intervention pour accroître l'accès aux énergies renouvelables.</p> <p><b>Produit 2.3.</b> Mesures en place pour donner des perspectives commerciales durables aux particuliers et aux micro/petites et moyennes entreprises (MPME).</p> <p><b>Produit 3.1.</b> Solutions étendues pour la gestion durable des paysages, y compris les zones protégées terrestres et marines, les zones labellisées, les zones humides et les zones de captage, grâce au reboisement et à la prévention des feux de forêt.</p> <p><b>Produit 3.2.</b> Les communautés ciblées bénéficiant d'un soutien pour accéder à la terre, au capital, à l'eau ; ainsi que pour gérer durablement les ressources naturelles.</p> <p><b>Produit 3.3.</b> Renforcement des capacités des institutions nationales et locales à faire face aux changements climatiques et aux risques de catastrophes.</p>
<b>Portefeuille (Intitulé) auquel le projet contribue</b>	RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE POUR L'EMERGENCE ECONOMIQUE REGIONALE ET LE DEVELOPPEMENT TERRITORIAL
<b>Produits du portefeuille auxquels le projet contribue</b>	<p><b>Output 1 :</b> Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.</p> <p><b>Output 2 :</b> Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</p> <p><b>Output 3 :</b> Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.</p> <p><b>Output 4 :</b> Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local</p> <p><b>Output 5 :</b> Les jeunes, femmes et Personnes vivant avec un Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.</p> <p><b>Output 6 :</b> Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local</p> <p><b>Output 7 :</b> La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local</p> <p><b>Output 8 :</b> Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.</p> <p><b>Output 9 :</b> Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.</p>
<b>Implementing Partner:</b>	11093 MID (Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation)
<b>Responsible Parties:</b>	11093 MID (Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation) représenté par son démembrement : le Gouvernorat de la Région Androy



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA  
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



## Brief Description

Malgré les efforts déployés pour lutter contre la pauvreté après une série de crises politiques, Madagascar continue de se heurter à des difficultés importantes qui se caractérisent par la détérioration de l'environnement des affaires, la croissance de la population, aggravées par le COVID-19. La prise en compte des régions Sud de Madagascar où sévissent régulièrement une sécheresse et de graves problèmes de malnutrition chronique (Phénomène de Kere) restent parmi les priorités du Gouvernement de Madagascar soutenues par le PNUD.

Pour un niveau d'incidence de la pauvreté multidimensionnelle (basée sur la privation en santé, éducation et en conditions de vie) estimé à 70,3% pour l'ensemble de l'île en 2018, les taux équivalents sont respectivement de 82,6% pour la région Anôsy, 86,3% pour Atsimo Andrefana, et surtout 91,7% pour l'Androy. Ce niveau de pauvreté est amplifié par la faiblesse de la gouvernance territoriale et de la réglementation, la décentralisation non effective, le manque d'infrastructures essentielles, l'insécurité, la détérioration des ressources naturelles et les effets néfastes du changement climatique et les catastrophes.

En outre, la faiblesse des revenus, l'insécurité alimentaire, la croissance démographique et l'immigration économique sont les principaux facteurs de pauvreté qui fragilisent les ménages. Pour eux, la minimisation des coûts d'approche et des durées de travail familial deviennent prioritaires. Le défrichement leur apparaît ainsi comme la meilleure alternative. Cette technique étant peu productive, et sans possibilité de dégager une épargne, les ménages stagnent en état de subsistance permanente, puis perpétuent le défrichement. Ces migrations vers les autres régions constituent un des facteurs de la déforestation et une menace par l'infiltration dans les aires protégées.

Les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables, restent encore marginalisés face aux violences basées sur le genre et d'autres formes d'abus. Cette situation ne laisse pas notamment l'opportunité aux femmes d'assumer leurs rôles économiques et sociaux au sein de leurs familles et de leurs communautés.

En réponse à ces défis, le Portefeuille 3 : « Renforcement de la résilience pour l'émergence économique régionale et le développement territorial » qui découle du Plan-cadre de Coopération des Nations Unies pour le Développement Durable 2021-2023 (UNSDCF) convenu entre le Gouvernement de Madagascar et le Système des Nations Unies à Madagascar et le Document de Programme du bureau pays du PNUD (CPD), a été élaboré après la consultation de toutes les parties prenantes au niveau régional. Il s'articule autour des priorités régionales et locales et s'aligne au Plan Emergence du Sud. Il apporte des solutions concrètes et durables aux difficultés qui plombent le développement des régions du Sud, mais contribue aussi au développement durable des Communes touchées de la région Analamanga. Le Portefeuille vise à répondre aux besoins urgents de la population à travers les interventions qui seront mises en œuvre dans les quatre régions cibles (Atsimo Andrefana, Androy, Anosy et Analamanga). Il s'agit de (i) Renforcer la gouvernance locale ;(ii) Dynamiser le tissu économique local et améliorer l'accès aux moyens de production ;(iii) Préserver la biodiversité et assurer une gestion durable des ressources naturelles ;(iv) Renforcer la résilience aux risques et catastrophes.

Le projet Androy fait partie des projets territoriaux de ce Portefeuille 3. Il vise à contribuer à l'amélioration de la gouvernance territoriale et locale et du bien-être humain de la population locale, au développement économique durable, à la préservation des richesses en biodiversité, au renforcement de la résilience territoriale face aux risques et catastrophes, et à la réduction du taux de pauvreté.

Le projet a pour objectifs de :

- Asseoir une gouvernance locale en renforçant les capacités des autorités au niveau local et régional et qu'ils soient mieux outillés en matière de mise en œuvre de plan de développement local, et que la population ait accès à des services de proximité, transparent et promouvant les droits humains ; et que des mécanismes de prévention des conflits et de consolidation de la paix soient effectifs et opérationnels ;
- Améliorer les conditions de vie des communautés en dynamisant le tissu économique local et que les initiatives de valorisation et de transformation dans les chaînes de valeurs vertes et bleues soient promues, l'accès aux moyens et facteurs de production facilités, et que les infrastructures structurantes soient développées ;
- Réduire considérablement les pressions et menaces sur le capital naturel en renforçant les mesures de conservation, de valorisation et de gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité, et que les pressions et menaces sur le capital naturel soient réduites, la résilience contre le changement

climatique et les autres catastrophes naturelles soit améliorée.

Le projet focalise ses interventions au niveau de 04 districts et onze communes rurales qui ont été priorisés avec les autorités et les acteurs territoriaux, à savoir :

- Le District Ambovombe : Commune rurale Ambondro, Commune rurale Antanimora, Commune rurale Andalatanosy ;
- Le District Bekily : Commune rurale Ambahita, Commune rurale Belindo Mahasoa, Commune rurale Bekitro
- Le District Tsihombe : Commune Tsihombe Centre, Commune rurale Faux-Cap, Commune rurale Behazomanga ;
- Le District Beloha : Commune rurale Tranovaho, Commune rurale Tranoroa.

Le présent PTA découle du plan pluriannuel 2022-2023 du portefeuille 3, qui a déjà fait l'objet de validation au niveau du comité de projet tenu le 15 septembre 2023 à Ambovombe et du Comité de pilotage (Copil) le 04 octobre 2023 à Toliara. Le comité a sollicité le PNUD d'étendre la durée du projet de 03 mois, en raison des difficultés rencontrées par l'équipe du projet à réaliser les activités prévues en 2023. Cette demande d'extension a pour objectif de finaliser les activités et travaux en cours. Cette requête a été entérinée par les membres du comité de pilotage durant la réunion du 04 octobre, et confirmée par le Management du PNUD pour une extension de six (06) mois jusqu'au mois de Juin 2024.

Dans le cadre de cette extension, le projet ne prévoit pas de lancer des nouvelles activités. Les activités planifiées au présent plan de travail annuel, consistent uniquement à la finalisation des activités, lesquelles pour des raisons diverses, n'ont pas pu être finalisées à la date prévue de fin du projet à savoir :

- Travaux de traitement des points noirs de la piste rurale de Tsihombe- Faux-Cap ;
- Acquisition des matériaux nécessaires pour les travaux de ZTE Andalatanosy et de Tranoroa ainsi que le Batiment de conservation à Soamanitra ;
- Travaux de construction/réhabilitation des infrastructures en eau (puits, forages, MUS) ;
- Réalisation du plan de marketing territoriale de la région Androy ;
- La réalisation de l'atelier de renforcement de capacité des élus et responsables locaux dans la lutte anti-corruption environnementale ; et
- La mise à jour des DINA et redynamisation des COGEs dans les APCs de Angavo et de Vohidrao

Project Period: 01 Octobre 2021 – Juin 2024 2024 AWP budget: 287 156,16 USD

Atlas Award ID: 00129975 UNDP Contribution: 287 156,16 USD

PAC Meeting Date 07 Février 2022 Government:

Date des réunions du COPIL : 07 octobre 2022, 04 octobre 2023 Donor:

Date des réunions du Comité de projet Androy : Other:

- 17 Février 2022
- 15 septembre 2022
- 14 mars 2023
- 15 septembre 2023

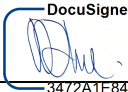
In-kind:

Agreed by (Government)

Agreed by (UNDP) Jean-Francois Dubuisson

Resident Representative a.i.

24-Jan-2024

DocuSigned by:  
  
 3472A1E84FD3471...

## I. ANNUAL WORK PLAN

Year: 2024

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES		CHRONOGRAMME		PARTIES RESPONSABLES	BUDGET PLANIFIE				
	Activités	Actions/Sous activités	T1	T2		Source de fonds	Donor	Ligne budgétaire	Description de budget	MONTANT USD
<b>PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE</b>										
<b>Output 1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.</b>  <b>Gender marker :2</b>  <i>Indicateur 1.4 Nombre de dispositifs ou entités appuyés en matière dedans la lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux</i> <i>Baseline: 0</i> <i>Target : 1</i>	<b>Activité 1.2 :</b> Renforcer les actions en faveur de prévention des conflits et de la consolidation de la paix, à travers l'opérationnalisation des cliniques <b>juridiques</b>	<b>Action 1.2.1.</b> Appuyer l'opérationnalisation de la clinique juridique d'Ambovombe et de Beloha <b>1.2.3.</b> Renforcer les capacités des CTD en matière de droits humains et de processus de consolidation de la paix			DREDD/ Bianco / PNUD /UGP	TRAC 1	PNUD	72 600	Grants	<b>1 586,67</b>
		<b>Activité 1.4 :</b> Soutenir les initiatives de lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux	<b>Action 1.4.1.</b> Renforcer les capacités des acteurs locaux en matière de lutte contre la corruption et contribuer à la mise en place d'une stratégie de lutte contre la corruption environnementale				TRAC 1	PNUD	75 700	Workshop
								71 600	Travel	<b>1 000,00</b>
	ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS					TRAC1	PNUD	71 600	Travel	<b>200,00</b>
<b>Sub-Total for Output 1</b>										<b>5 786,67</b>
<b>Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</b>	<b>2.3 Activité :</b> Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale	<b>2.3.1.</b> Vulgariser les textes en vigueur sur le SLC et IGL et appuyer l'application au niveau local <b>2.3.2.</b> Mettre en place un dispositif d'appui-conseil et développer des services de proximité par la mise en place guichet unique			Région/DRAT/DR FOP/Prefecture / PNUD	TRAC1	PNUD	71600	Travel	<b>5 650,00</b>
						TRAC1	PNUD	72 500	Supplies	<b>1 000,00</b>

<p><b>Gender marker : 2</b></p> <p><b>Indicateur 2.1 : Nombre de PRD/PLD, /SRAT/, SAIC élaborés / mis à jour</b></p> <p><b>Baseline : 0</b></p> <p><b>Target : 1 guichet unique réalisé</b></p>	<p>(SLC, IGL, standard de services) et d'offres de services de proximité (Foncier, état-civil, fonction publique...)</p>	<p>(Foncier, état-civil, fonction publique,...) (Mener des activités d'améliorations des services administratifs des bases et organiser de campagne massif à chaque thématique (jugement supplétif, CIN,...)</p> <p>2.3.3. Mettre en place le cadre intégré de gouvernance territoriale et locale : SLC, IGL, Standard de service, dans les communes d'intervention</p>				TRAC1	PNUD	71600	Travel	3 000,00
ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS						TRAC1	PNUD	71 600	Travel	800,00
<b>Sub-Total for Output 2</b>										<b>10 450,00</b>
<b>TOTAL PILIER 1</b>										<b>16 236,67</b>
<b>PILIER 2: DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION</b>										
<p><b>Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.</b></p> <p><b>Gender marker : 2</b></p> <p><b>Indicateur 3.1.: Nb d'infrastructures d'évacuation mises en place/réhabilitées</b></p> <p><b>Baseline : 0</b></p> <p><b>Target : 2</b></p>	<p><b>3.1 Activité:</b> Mettre en place des infrastructures essentielles permettant l'évacuation de la production</p> <p>Livrables (2023) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pont-dalot de befopoha réhabilité</li> <li>- Radier de l'axe Tsihombe - Faux-Cap réhabilité</li> <li>- Piste rural Bekitro-Belindo réhabilité</li> </ul>	3.1.2. Réhabiliter les pistes intercommunales Belindo-Bekitro			REGION/DRTP CALENDRIA/PNU D/UGP	TRAC1	PNUD	72300	Materials & Goods	2 000,00
		3.1.3. Travaux d'urgence sur pont-dalot de Befopoha à Belindo, Bekily						72300	Materials & Goods	12 800,00
								71600	Travel	500,00

<p><b>Indicateur 3.2 :</b> Nombre de nouvelles infrastructures d'eau mise en place / réhabilité Baseline : 0 Target : 18 mises en places (2 infra hydroagricoles, 15 puits, 1 unité de désalinisation), 12 réhabilitées (2 infra hydroagricoles, 10 puits)</p> <p><b>Indicateur 3.3.1 (CPD 2.3.1) :</b> Nombre de ménages bénéficiant d'un accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable. Baseline : 0 Target : 100</p> <p><b>Indicateur 3.3.2 (CPD 2.3.2) :</b> Nombre de petites entreprises créées en utilisant de nouvelles sources d'énergie renouvelable Baseline : 0 Target : 5</p> <p><b>Indicateur 3.4 :</b> Nombre d'acteurs économiques ayant accès au financement Baseline : 0 Target : 30 (30% femmes, 50% jeunes)</p>	<p><b>3.2 Activity :</b> Mettre en place des infrastructures hydroagricoles et des infrastructures d'eau à multiusage</p> <p>Livrables (2023) : - 12 puits et forages réhabilités/construits (dont 08 puits et 04 forages) - 02 infrastructures hydroagricoles réhabilités et fonctionnels - 04 unités de désalinisation installés avec les clôtures et les socles</p> <p><b>Livrables 2023 = Livrables 2024</b></p>	<p><b>3.2.1.</b> Réhabiliter des infrastructures agricoles pour renforcer la capacité de production de la population</p> <p><b>3.2.2.</b> Construire des forages mécaniques multiusages fonctionnant avec une source d'énergie solaire</p> <p><b>3.2.4.</b> Former les bénéficiaires à la maintenance et entretiens des infrastructures et des matériels</p> <p><b>3.2.5.</b> Réaliser les études d'impact environnemental et sociale des infrastructures</p>			REGION/DREAH/ DRAE/ CALENDRIA/PNU D/UGP	TRAC1	PNUD	71 600	Travel	2 100,00	
							TRAC1	PNUD	75 700	Workshop	400,00
		<p><b>3.3 Activity :</b> Faciliter l'accès à l'énergie renouvelable</p> <p>Livrable (2023) : - 33 box solaires distribués - 02 local pour les FIS construite - Equipement pour les FIS livrés - 2000 solaires disponible pour les FIS</p> <p><b>Livrables 2023 = Livrables 2024</b></p>	<p><b>3.3.1</b> Promouvoir la digitalisation, le green gouvernance et l'usage productif de l'énergie en dotant les communes ainsi que les administrations territoriales et les groupements, associations, ONG et/ou entreprises de source d'énergie renouvelable</p>			Région/DRCI/ PNUD/UGP	TRAC1	PNUD	71 600	Travel	2 800,00
		ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS					TRAC1	PNUD	71 600	Travel	2 000,00
<b>Sub-Total for Output 3</b>										<b>22 600,00</b>	
<b>Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le</b>	<p><b>4.2 Activity :</b> Promouvoir et développer les activités économiques de transformation et de valorisation durables et</p>	<p><b>4.2.1.</b> Operationalisation des Batiments de conservation à Soamanitra Finalisation ZTE Tranoroa+</p>			DRIC/ DRPEB/Secteurs Privés/ PNUD/UGP	TRAC1	PNUD	72 300	Materials & Goods	11 300,00	



<p><b>processus d'industrialisation de l'économie au niveau local</b></p> <p><b>Gender marker : 2</b></p> <p><b>Indicateur 4.1 : Nombre de nouveaux acteurs économiques informés sur les opportunités des chaînes de valeur dans le secteur vert et bleu appuyés</b> Baseline : 0 Target : 30</p> <p><b>Indicateur 4.2 : Nombre d'acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur verte et bleue appuyés</b> Baseline : 0 Target : 30</p>	à forte valeur ajoutée dans le secteur vert et bleu	Réhabilitation descente Lavanono (Parafouille)									
	Livrable (2023) : - 02 groupements des producteurs appuyés techniquement et matériellement (01 dans le secteur vert et 01 dans le secteur bleu)	4.2.3. Construction de ZTE à Andalatanosy						72 300	Materials & Goods		1 700,00
	<b>Livrables 2023 = Livrables 2024</b>				DRIC/ DREDD / PNUD/UGP	TRAC1	PNUD	71 600	Travel		1 500,00
	ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS					TRAC1	PNUD	71 600	Travel		900,00
	<b>Sub-Total for Output 4</b>										<b>15 400,00</b>
<b>TOTAL PILIER 2</b>										<b>38 000,00</b>	
<b>PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES</b>											
<p><b>Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local</b></p> <p><b>Gender marker : 2</b></p> <p><b>Indicateur 6.1 : Nombre de nouveaux bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles</b> Baseline: 0 Target : 100</p>	6.1 Activité : Mettre en œuvre des activités économiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles	6.1.2. Accompagner les bénéficiaires dans l'utilisation des sources d'énergie alternative à l'exploitation des ressources naturelles. '- Acquisition de foyers améliorés			DRIC/ DREDD / PNUD/UGP	TRAC1	PNUD	71600	Travel		2 500,00
	ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS					TRAC1	PNUD	71 600	Travel		
	<b>Sub-Total for Output 6</b>										<b>2 500,00</b>
<p><b>Output 7 : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local</b></p>	7.2 : Activité : Renforcer la gestion des menaces sur les espèces protégées (application locale des	7.2.1. Mettre à jour/Instaurer le Dina sur la protection des espèces protégées au niveau local 7.2.2. Appuyer les OSC			DREDD / PNUD/UGP	TRAC1	PNUD	75 700	Workshop		8 000,00



<b>Gender marker : 2</b> <b>Indicateur 7.1 : Nombre de structures locales de gestion de feux mises en place et/ou renforcées, et appuyées</b> <b>Baseline : 0</b> <b>Target : 4</b> <b>Indicateur 7.3.1 (CPD 3.2.1) : Nombre de nouvelles organisations communautaires appliquant de bonnes pratiques environnementales en vue de mettre place de nouveaux types d'activités économiques.</b> <b>Baseline : 0</b> <b>Target : 2</b> <b>Indicateur 7.3.2 (CPD 3.2.2) : Nombre de nouveaux ménages ayant accès à des moyens de production (terre, capital, travail)</b> <b>Baseline : 0</b> <b>Target : 500</b>	lois, conventions y.c. Dina)	dans leur rôle d'alerte et de veille en matière de protection de la biodiversité				TRAC1	PNUD	74 200	Communication	<b>3 000,00</b>
						TRAC1	PNUD	71 600	Travel	<b>1 200,00</b>
						TRAC1	PNUD	71600	Travel	<b>1 500,00</b>
	ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS					TRAC1	PNUD	71 600	Travel	700,00
<b>Sub-Total for Output 7</b>										<b>14 400,00</b>
<b>TOTAL PILIER 3</b>										<b>16 900,00</b>
<b>PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES</b>										
<b>Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.</b> <b>Gender marker : 2</b> <b>Indicateur 8.1 : Nombre de nouveaux acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à promouvoir la lutte contre le CC</b> <b>Baseline : 0</b> <b>Target : 40</b> <b>Indicateur 8.3 (CPD 3.3.2). Nombre d'instruments en place pour un système d'alerte</b>	<b>8.3 Activité :</b> Appuyer la production, la diffusion et la valorisation des informations agrométéorologique et hydrologique pour renforcer la prise de décision au niveau local en matière d'activité de développement  Livrable (2023) : - 02 stations hydrologiques opérationnelles  <b>Livrables 2023 = Livrables 2025</b>	8.3.1 Mise en place de deux stations hydrologique à Tranoroa et à Bekily			DGM/PNUD/UGP	TRAC1	PNUD	72 200	Materials & Equipments	<b>5 000,00</b>

avancée multirisque et axé sur l'être humain. Baseline : 0 Target : 2	ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS					TRAC1	PNUD	71 600	Travel	400,00
	<b>Sub-Total for Output 8</b>									<b>5 400,00</b>
<b>Output 9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.</b>  Gender marker :2  Indicateur 9.1 : Nombre d'acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à la gestion des risques et catastrophes (GRC) Baseline : 0 Target: 50  Indicateur 9.2: Nombre d'outils de gestion, de suivi des risques et catastrophes développés et mis en place Baseline: 0 Target : 1	<b>9.2 Activity :</b> Construire les capacités des CTD en matière de GRC	9.2.1: Sensibilisation/recyclage des communautés locales en matière de GRC			BNGRC, CCGRC, REGION, PNUD, UGP	TRAC1	PNUD	74200	Communication	2 000,00
								75700	Training and workshop	1 000,00
								72500	Fourniture	150,00
								71600	Travel	600,00
								71600	Travel	4 500,00
	ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS					TRAC1	PNUD	71 600	Travel	100,00
	<b>Sub-Total for Output 9</b>									<b>8 350,00</b>
<b>SOUS TOTAL PILIER 4</b>										<b>13 750,00</b>
<b>GESTION DU PROJET</b>										
	GESTION DU PROJET					TRAC1	PNUD	72 100	Contract and service	10 000,00
	Communication					TRAC1	PNUD	72 400	Communic & Audio Visual Equip	4 355,56
						TRAC1	PNUD	72 400	Communic & Audio Visual Equip	3 000,00
	Maintenance des équipements					TRAC1	PNUD	73 400	Rental & Maint of Other Equip	5 000,00

Carburant				TRAC1	PNUD	72 300	Materials & Goods	5 000,00
Office supplies				TRAC1	PNUD	72 500	Supplies	5 000,00
Comité de Pilotage, de projet				TRAC1	PNUD	75 700	Training, Workshops and Confer	6 000,00
Audit				TRAC1	PNUD	74 100	Professional Services	3 000,00
Coûts de gestion bureaux				TRAC1	PNUD	72 100	Service contract	5 000,00
								1 700,00
						71 400	Contractual Srrvices individual	280,00
				TRAC1	PNUD	71 600	Travel	2 000,00
								3 500,00
				TRAC1	PNUD	71 600	Travel	2 000,00
						71 600	Travel	2 000,00
Salaires				TRAC1	PNUD	71 400	Labour Cost - National Personnel Services Agreement	25 653,36
				TRAC1	PNUD	71 400	Labour Cost - National Personnel Services Agreement	36 783,36

					TRAC1	PNUD	67 400	Labour Cost - IP Staff	36 300,00
					TRAC1	PNUD	71 500	Labour cost - UN Volunteers	8 973,36
	DES								36 723,86
<b>SOUS TOTAL GESTION DE PROJET</b>									<b>202 269,50</b>
<b>BUDGET TOTAL DU PROJET</b>									<b>287 156,16</b>

**RECAPITULATIF BUDGET 2024, PROJET ANDROY**

<b>Acrivités priorisés pour PTA 2024, réalisation T1</b>	
<b>Pilier 1</b>	<b>16 236,67</b>
Output 1	5 786,67
Output 2	10 450,00
<b>Pilier 2</b>	<b>38 000,00</b>
Output 3	22 600,00
Output 4	15 400,00
<b>Pilier 3</b>	<b>16 900,00</b>
Output 6	2 500,00
Output 7	14 400,00
<b>Pilier 4</b>	<b>13 750,00</b>
Output 8	5 400,00
Output 9	8 350,00
<b>Gestion du projet</b>	<b>202 269,50</b>
<b>BUDGET TOTAL</b>	<b>287 156,16</b>

## II. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

**Le Comité de Pilotage (CoPil)** est l'organe de décision du Portefeuille 3. Il fournit aux projets un appui stratégique. Il approuve les documents de travail (plans, rapports...) du Portefeuille. Afin d'assurer la responsabilité ultime du PNUD pour les résultats du projet, les décisions du CoPil seront prises conformément aux normes qui garantiront la gestion des résultats du développement, le meilleur rapport qualité-prix, l'équité, l'intégrité, la transparence et une concurrence internationale efficace. Si un consensus n'est pas possible au sein du Conseil, la décision finale appartient au chef de projet du PNUD.

Le CoPil est co-présidé par le Secrétaire Général du ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le CoPil du portefeuille est composé des Secrétaires Généraux des Ministères clefs concernés, des Gouverneurs, des Partenaires clés et du PNUD.

Il est chargé de :

1. Soutenir les projets pour les aspects stratégiques et donner des recommandations et des orientations politiques, y compris les objectifs et les priorités, jugés importants pour la mise en œuvre du portefeuille et des projets ;
2. Garantir que les actions du portefeuille cadrent bien avec les prévisions et le document du portefeuille et répondent aux besoins des parties prenantes,
3. Favoriser l'implication des parties prenantes,
4. Faciliter et valider les changements pouvant s'opérer durant la mise en œuvre du projet,
5. Assurer le suivi du portefeuille et participer au suivi-évaluation des projets.
6. Mener des missions conjointes.

**Le comité de projet** est chargé de prendre des décisions de gestion technique pour un projet, en particulier lorsque le gestionnaire de projet exige des conseils. Le comité de projet joue un rôle essentiel dans le suivi et l'évaluation des projets en assurant la qualité de ces processus et produits, et en utilisant les évaluations pour l'amélioration du rendement, la responsabilisation et l'apprentissage. Il s'assure que les ressources requises soient engagées et arbitre tout conflit au sein du projet ou négocie une solution à tout problème avec des organismes externes. Sur la base du plan de travail annuel approuvé, le comité de projet peut également examiner et approuver les plans trimestriels (le cas échéant) et approuver tout écart essentiel par rapport aux plans initiaux.

Le comité de projet est co-présidé par le Gouverneur de la région Androy (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le comité de projet est chargé de :

7. Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les planifications (PTA) et les documents techniques du projet ;
8. Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les révisions des plans de travail et du budget du projet en cours de mise en œuvre dans l'année ;
9. Forger des liens entre le Projet et des acteurs gouvernementaux stratégiques compatibles avec les initiatives du projet ;
10. Prendre part au processus de suivi et évaluation du projet ;
11. Rendre compte auprès des institutions qu'ils représentent sur le progrès du projet et communiquer l'avis de ces institutions au Comité de projet ;
12. Tenir des réunions régulières (au moins deux réunions par an) ;
13. Superviser la qualité du projet et son orientation.

### **L'Unité de Gestion du projet (UGP) :**

L'UGP assure la mise en œuvre du projet et la gestion efficace des ressources. Elle est composée d'un Chef de projet, d'un Spécialiste en Environnement/Eau/Changement Climatique, d'un Spécialiste en Gouvernance locale, de deux Spécialistes en appui de proximité, deux Assistants Administratifs et Financiers et de quatre Chauffeurs.

L'UGP travaille en étroite collaboration avec le Directeur Régional du Projet (DRP) et son suppléant (DRPS) d'une part, et de l'équipe d'appui au PNUD d'autre part. Cette dernière est composée de l'équipe de coordination et d'appui interrégional Grand Sud (basée à Ambovombe), et de l'Unité de supervision, d'assurance qualité et d'appui technique (niveau central).

### Structure de mise en œuvre de la Gestion Adaptative

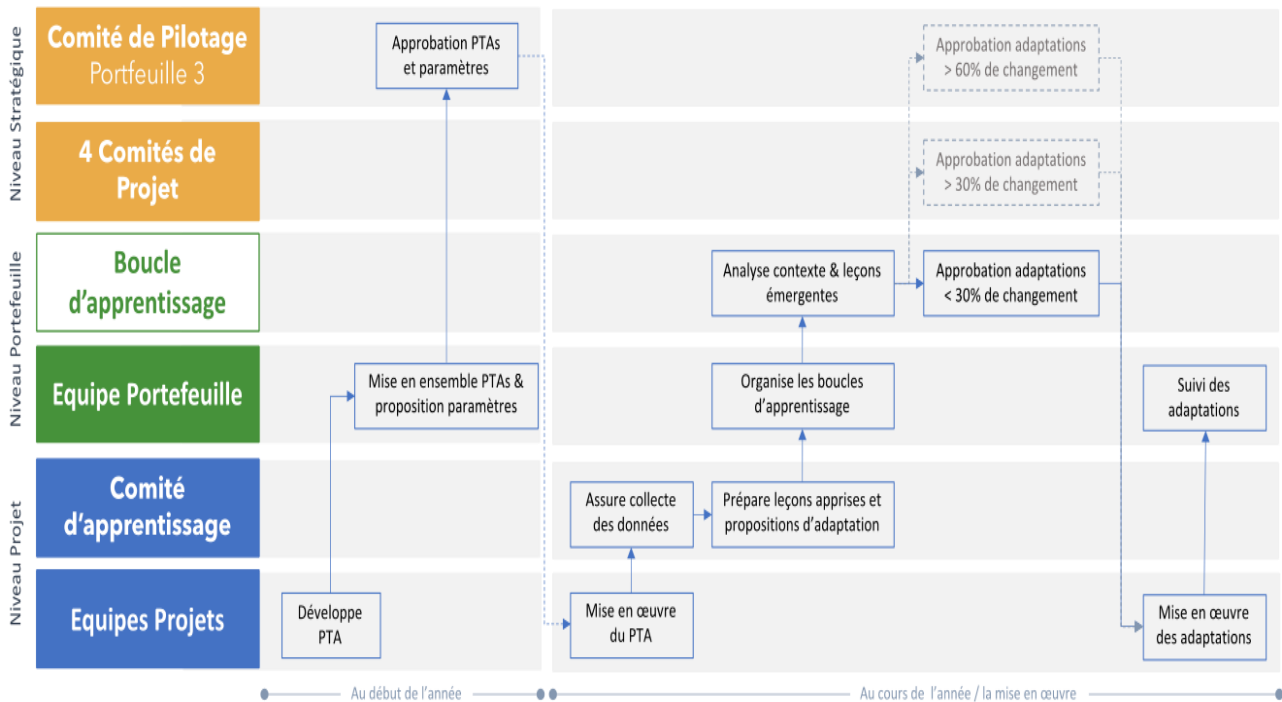
Une procédure opérationnelle standard (SOP) a été élaborée pour guider l'introduction de pratiques de gestion plus adaptatives et agiles au sein du portefeuille 3 "résilience territoriale", le portefeuille territorial couvrant les régions du Sud de Madagascar et composé de 4 projets régionaux et d'une capacité de coordination interrégionale du portefeuille.

Son objectif principal est de veiller à ce que le portefeuille de résilience territoriale puisse s'adapter selon les besoins au contexte local volatil et renforcer graduellement sa progression vers l'atteinte des résultats.

### Procédures Opérationnelles Standards (SOP)

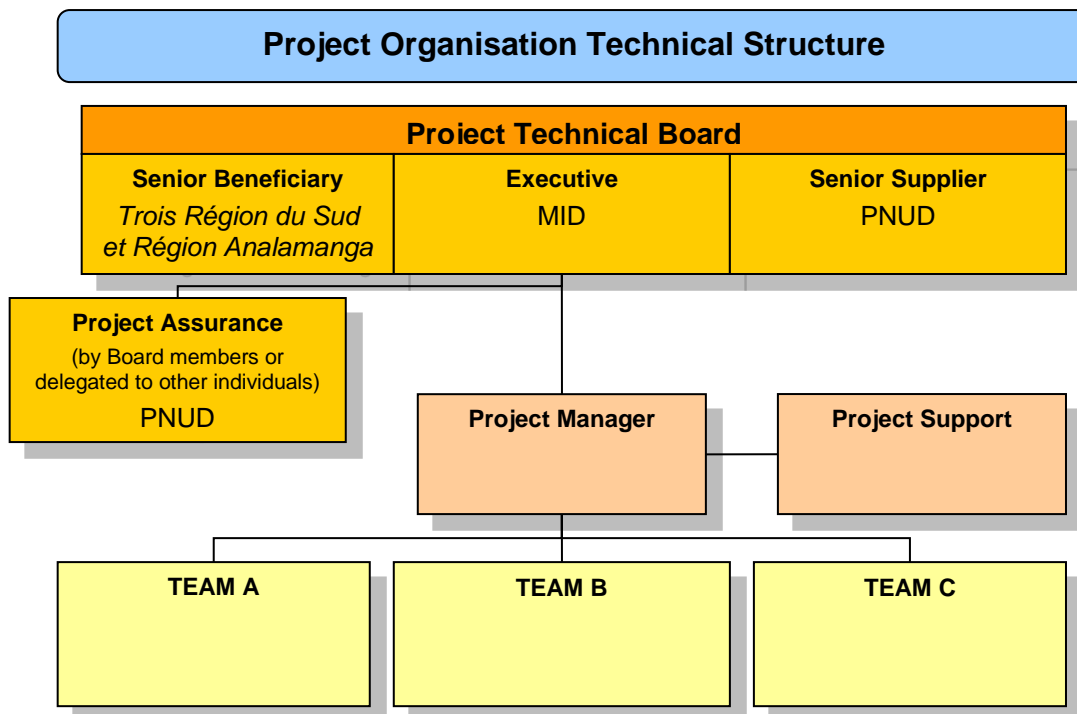
<b>Comité de Pilotage du Portefeuille 3</b>	1 fois par année / portefeuille	<ul style="list-style-type: none"> <li>Présidents: RR, SG MED</li> <li>Autres SGs, Gouverneurs, Partenaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apprécier l'avancement du portefeuille par rapports aux résultats</li> <li>Approuver le plan de travail annuel et l'allocation des ressources</li> <li>Approuver les changements stratégiques</li> </ul>
<b>4 Comités de Projet</b>	2 fois par année / projet régional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Présidents : RRA, Gouverneur</li> <li>Maires, Directeurs Régionaux, Partenaires techniques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apprécier l'avancement du projet par rapport au PTA approuvé</li> <li>Approuver au besoin les modifications apportées aux PTA au cours de l'année et d'autres adaptations plus compréhensives.</li> </ul>
<b>Boucle d'apprentissage du portefeuille</b>	Tous les deux mois / portefeuille	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinateurs: Gestionnaire interrégionale, Point Focal Govv.</li> <li>Gestionnaires projets, bénéficiaires, partenaires sélectionnés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Examiner les progrès et les changements de contexte des projets</li> <li>Évaluer les implications pour le portefeuille (activités, hypothèses, pertinence)</li> <li>Décider sur des adaptations immédiates (selon délégation acquise)</li> </ul>
<b>4 Comités d'apprentissage de projet</b>	Une fois par mois / projet régional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordinateurs: Gestionnaire de projet, Chargé de liaison du PNUD</li> <li>Techniciens du projet et de l'administration régionale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer la collecte de données au niveau du projet régional</li> <li>Fournir des informations aux boucles d'apprentissage du portefeuille et préparer des propositions d'adaptation</li> <li>Capturer les leçons apprises au niveau de projet régional</li> </ul>

### Boucle d'Apprentissage: Rôle & responsabilités



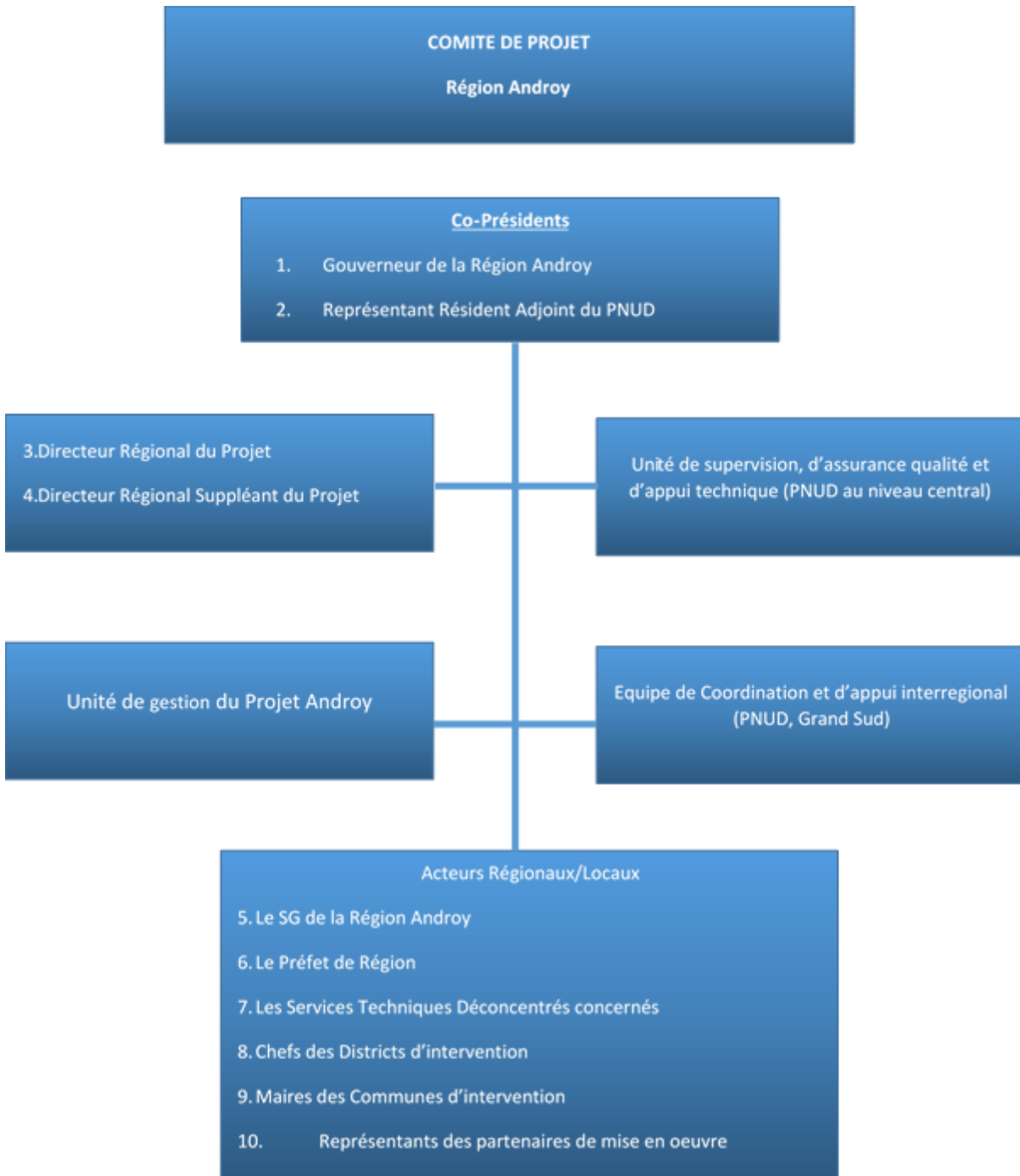
**Les membres du comité d'apprentissage Androy :**

NOM ET PRENOMS	ENTITE	FONCTIONS
<b>Prior RATOHANDRAINA</b>	Gouvernorat	Directeur Infrastructure et Développement Directeur Régional du Projet
<b>Michel Georges</b>	Direction Régionale de l'Economie et de la Finance	Directeur Régionale de l'Economie et de la Finance Directeur Régional du Projet Androy Suppléant
<b>ANTSOAVINA André</b>	Direction Régionale de l'industrie du commerce et de l'Artisanat	Directeur Régionale de l'industrie du commerce et de l'Artisanat
<b>Erick VALISOA Redida</b>	Direction Régionale de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle	Directeur Régionale de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle
<b>Alexandre Gomis</b>	PNUD	Coordonateur du Grand Sud Chef de projet a.i
<b>Jean Rakotoniaina</b>	PNUD	Spécialiste en Infrastructure
<b>Mamitiana Fabrice</b>	PNUD	Analyste en Environnement, Eau et Changement Climatique
<b>Hervé Soja Ramahandry</b>	PNUD	Spécialiste en Appui en Gouvernance Locale
<b>Andrian'itovo Alex Georges</b>	PNUD	Spécialiste en appui de proximité





## Les Membres du Comité de Projet



## **EXIT STRATEGY**

L'évaluation à mi-parcours du projet aborde la préparation de l'exit strategy sur l'appui du projet à la mise à l'échelle après le projet de l'utilisation de l'Outil de Planification Territoriale. Il s'agit de préparer avec le MID une sorte de stratégie de mise à l'échelle avec une feuille de route sur le processus de mise à l'échelle de cet outil. L'observation de l'évaluation à mi-parcours est que : à l'échelle régionale (Androy), toutes les parties prenantes ont participé à la création, au test et à l'opérationnalisation de l'OPT (STD régionaux, CTD) or au niveau national, les autres Ministères des secteurs concernés n'ont pas ces compétences et capacités. C'est dans cet axe qu'il faut préparer la suite de la mise à l'échelle de l'OPT comme un outil stratégique pour la prise de décision et comme une bonne pratique.

Composante	Domaine	Activités	Responsable	Calendrier	Parties prenantes	Observations/commentaires (au besoin)
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE	Renforcement des capacités et transfert des connaissances aux acteurs locaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>Echange de pratiques, d'expériences et soutirer des leçons apprises lors des réunions des comités d'apprentissages dans le cadre de la gestion adaptative</li> </ul>	PNUD	Février-Mars 2024	Membres du comité d'apprentissage PF3 Androy	Le renforcement des capacités techniques de la partie nationale consiste à appuyer les services techniques de l'Etat et la Collectivité Territoriale Décentralisée au niveau de la Région, ainsi que les acteurs clés, dans tout ce qui est accès à la formation sur des thématiques pertinentes à la poursuite des activités. Le transfert de compétence et de connaissance de la part de l'UGP ou autres ressources mobilisées par le projet est primordial.
	Mise à disposition d'outils de travail innovant et dotation en matériels	<ul style="list-style-type: none"> <li>La dotation au FOP et aux Communes des imprimés, matériels informatiques, mobiliers, fournitures nécessaires à la réalisation des guichets uniques à la fin de l'opération.</li> </ul>	UGP/Région	Février-Mars 2024	Direction Régionale de la Fonction public Androy, District de Tsihombe et de Beloha	Le renforcement des capacités consiste aussi à équiper des outils de travail innovant, des matériels et équipements les partenaires de mise en œuvre au niveau local et régional. La dotation en équipement et matériels facilitera la mise en œuvre et la poursuite des activités par ces acteurs. Cet appui pourrait concerner aussi suivant la décision finale du comité de pilotage le transfert des biens (mobiliers, équipements IT, matériels roulants, ...) du projet envers les partenaires nécessaires qui en ont le plus besoin.

<p>PILIER 2: DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION</p>	<p>Appui à la structuration locale de gestion des infrastructures</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réalisation d'un appel à manifestation d'intérêt pour la sélection des entreprises de gestion des infrastructures d'eau qui vont être mise en place et collaboration avec les structures locales de concertation (SLC).</li> </ul>	<p>Région, UGP, STD et Entreprises des travaux de construction</p>	<p>Février-Juin 2024</p>	<p>SLC des communes de Tsihombe Centre, Faux-Cap, Anjapaly, et Behazomanga, Communes, DREAH</p>	<p>A chaque mise en place d'une infrastructure structurante (surtout infrastructure d'eau) que ce soit une nouvelle construction ou réhabilitation, selon la directive du ministère de l'eau de l'assainissement et de l'hygiène, pour la pérennisation de l'utilisation de ces infrastructures ; elles devraient être gérées par des institutions privées spécialisées pour assurer l'entretien, le suivi de l'utilisation des investissements effectués par le projet. Un appel à manifestation d'intérêt va être lancé avant la construction. Ensuite, l'entreprise sélectionnée bénéficiera des séances de renforcement des capacités sur les côtés techniques et financiers. A la fin, la mise à disposition d'outils de travail et petits matériels pour la facilitation de leurs missions. Notons qu'on inculquera au sein des bénéficiaires le concept de services payants pour assurer la durabilité des investissements</p>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Accompagnement et renforcement des capacités des entreprises privées qui seront sélectionnées pour la gestion des infrastructures d'eau réhabilitées et mise en place dans le district de Tsihombe.</li> </ul>	<p>Région, UGP, DREAH</p>	<p>Février-Juin 2024</p>	<p>Communes bénéficiaires, AUP</p>	

PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES	Mise à disposition d'outils de travail et dotation en matériels	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'appui à la Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable concernait l'acquisitions des matériels et équipements pour la réalisation des activités au niveau des communes rurales, surtout sur les suivis des activités des COGEs à Antanimora et Belindo et surtout pour le renouvellement de contrat de gestion des APCs.</li> </ul>	UGP, DREDD	Janvier-Juin 2024	Région, Communes d'Antanimora et de Belindo	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilisation de la communauté sur l'adoption de l'utilisation des foyers améliorés et identification des sites potentiel pour des éventuels productions locales des foyers améliorés</li> </ul>	UGP, DREDD	Janvier-Juin 2024	Les communes, VOI	
PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES	Dotation en matériels des comités locaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'appui au BNGRC concernait la mise à disposition des CCGRC des communes d'intervention des petits matériels et des drapeaux de signalisation à utiliser durant le passage de cyclone.</li> </ul>	BNGRC, Région, Préfecture	Janvier-Juin 2024	Comités locaux GRC des communes d'intervention	

---

### III. MONITORING FRAMEWORK AND EVALUATION

Vis-à-vis des dispositions mentionnées dans le CPD, le mécanisme de suivi et d'évaluation est entrepris conformément à la matrice des résultats de l'UNSDCF ainsi qu'au plan de suivi et d'évaluation du programme. L'objectif étant de veiller à une utilisation efficace des ressources du projet ainsi qu'à la redevabilité, la transparence et l'intégrité. Le partenaire de mise en œuvre présentera des rapports de progrès trimestriels sur les réalisations et les résultats du projet, les risques, les problèmes rencontrés lors de l'exécution du projet ainsi que l'utilisation des ressources comme il en a été convenu dans le PTA, conformément aux dispositions et du PNUD en la matière.

#### Sur une base trimestrielle :

1. Une évaluation de la qualité enregistrera les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats clés, basée sur les critères de qualité et les méthodes consignées dans le tableau de gestion de la qualité ;
2. Un journal des problèmes sera activé dans Atlas et mis à jour par le chef de projet afin de faciliter le suivi et la résolution de problèmes potentiels ou des demandes de modification ;
3. Un journal des risques fondé sur une analyse initiale des risques (voir journal des risques en annexe) sera activé dans Atlas et régulièrement mis à jour en fonction des facteurs de l'environnement externe qui pourraient affecter la réalisation du projet ;
4. Un rapport trimestriel d'avancement fondé sur les informations susmentionnées enregistrées dans Atlas sera soumis par le chef de projet au Comité de projet par le biais de l'assurance projet. Ce rapport suivra le format de rapport standard disponible dans l'Executive Snapshot ;
5. Un journal des enseignements sera activé et régulièrement mis à jour pour assurer l'apprentissage et l'adaptation continus au sein de l'organisation et faciliter la préparation du rapport sur les enseignements à la fin du projet ;
6. Un plan de suivi du calendrier sera activé dans Atlas et mis à jour afin de suivre les actions/événements clés en matière de gestion.

#### Durant la période d'extension (Janv-Juin 2024) :

- **Visite du projet** : Des suivis périodiques seront toujours menés par l'équipe de mise en œuvre afin d'apprécier l'avancement et de recueillir les informations permettant l'alimentation de la base des données et l'élaboration des différents rapports. Les membres du comité d'apprentissage qui font parties de l'équipe de mise en œuvre contribueront aussi dans la collecte des données, l'analyse et la formulation des recommandations et suggestions à l'endroit du projet et du PNUD.

Des représentants du PNUD et du gouvernement devraient visiter le projet au moins une fois durant la période d'extension. Les visites de terrain servent à valider les résultats obtenus par le projet au cours de la période de mise en œuvre. Elle se tiendra au cours du trimestre 2 de la période d'extension, et sera la dernière visite conjointe attribuée au projet. Cette visite de terrain devrait fournir les informations finales relatives aux réalisations du projet vis à vis des cibles pluriannuelles. Elle devrait être suivie de l'élaboration d'un bref document faisant office de rapport qui sera déposé au plus tard une semaine après le retour au bureau ;

- **Exercice de clôture** : La clôture du projet débutera dès le premier mois du second trimestre et devrait être achevée à la fin du mois de Juin 2024. Elle est assurée en premier lieu par l'équipe de l'unité de gestion du projet, avec l'appui des différentes unités au sein du PNUD (oversight, SAO, Finances,...). A part l'aspect administratif et finances, l'exercice de clôture mettra en exergue aussi les différents aspects techniques de mise en œuvre, qui seront présentés, débattus et validés au premier niveau par les membres du comité de projet et qui seront ensuite consolidées et présentées aux membres du comité de pilotage pour approbation finale.
- **Rapport d'examen annuel** : Un rapport d'examen annuel sera rédigé par le chef de projet et transmis au Comité de projet et au Comité des résultats. Le rapport d'examen annuel devra au minimum contenir le format type du rapport trimestriel d'activité de Quantum, couvrant la période de Janvier au Juin 2024, ainsi que des informations à jour sur chacun des éléments mentionnés du rapport trimestriel ainsi qu'une synthèse des résultats obtenus par rapport aux cibles prédéfinies au niveau des produits.

- **Examen annuel du projet** : Sur la base du rapport ci-dessus, le projet fera l'objet d'un examen annuel durant le deuxième trimestre de cette année ou juste après, afin d'analyser la performance du projet et valider les réalisations pluriannuelles, qui sera réalisé sous forme d'évaluation finale. Cet examen est mené par le Comité de projet et peut impliquer d'autres parties prenantes si besoin. Il portera sur les progrès réalisés vers l'obtention des produits escomptés et veillera à ce que ces derniers restent cohérents avec les résultats appropriés.
- **Evaluation finale du portefeuille** : outre l'évaluation finale du CPD réalisée par le cabinet YEMEC (dont les réalisations du projet sont évaluées), une évaluation finale du portefeuille 3 sera réalisée au cours du trimestre 2, par un cabinet indépendant mandaté par le PNUD. Les résultats de l'évaluation seront présentés aux membres du comité de pilotage et consignés dans un rapport imprimé et sous format pdf, et sera disponible sur le site web du PNUD.

## IV. LEGAL CONTEXT

Le Plan de travail annuel, qui, avec le CPAP signé par le Gouvernement et le PNUD, constituent un Document de Programme tel que défini dans l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA). Par ailleurs, toutes les dispositions du CPAP sont applicables à ce document.

En accord avec l'article III de l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA), la responsabilité de la sûreté et de la sécurité du partenaire de mise en œuvre, de son personnel et de ses biens, ainsi que des biens du PNUD placés sous la garde des Partenaires de mise en œuvre, incombe aux Partenaires de mise en œuvre.

Le Partenaire de mise en œuvre (MID) devra :

1. Mettre en place un plan de sécurité approprié et le maintenir, en prenant en considération la situation de la sécurité dans le pays de mise en œuvre du projet ;
2. Assumer tous les risques et responsabilités liés à la sécurité du Partenaire de mise en œuvre et la pleine exécution du plan de sécurité.

Le PNUD se réserve le droit de vérifier si un tel plan est en place, et d'en proposer des modifications si nécessaires. Le fait de ne pas mettre en œuvre et de tenir un plan de sécurité approprié tel qu'il est requis ci-après sera considéré comme une violation de cet accord.

Le Partenaire de mise en œuvre (MID) s'engage à entreprendre tous les efforts raisonnables pour veiller à ce qu'aucun des fonds reçus en vertu de ce Document de Projet ne soit utilisé pour soutenir des personnes ou des entités associées au terrorisme et que les bénéficiaires des sommes éventuellement fournies par le PNUD ci-dessous n'apparaissent pas sur La liste tenue par le Comité du Conseil de sécurité créé par la résolution 1267 (1999). La liste est accessible au <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>.

Cette disposition doit être incluse dans tous les contrats de sous-traitance ou les sous-accords conclus dans le cadre de ce Document de Projet.

## ANNEXES

### Risk Analysis:

Type de risque (organisationnel, opérationnel, financier, stratégique, sécuritaire etc..)	Date d'identification	Description	Statut (élevé, modéré, faible)	Réponse de mitigation	Date de mise à jour	Nouveau Statut (élevé, modéré, faible)
<b>Award Id: 00129975- Résilience et Développement Territorial Androy</b>						
Sécuritaire	31/03/2022	Fragilité et insécurité dans les trois régions du Sud	Modéré	Plaidoyer pour le renforcement de la	11/12/2023	Modéré

		de Madagascar (Dahalo)		sécurité. Renforcement Dina, et structure locale		
<b>Economique</b>	31/01/2022	Crises humanitaires récurrentes dans le Sud aggravées par les impacts de la pandémie de COVID-19	Elevé	Prévoir des fonds d'urgence et renforcer les structures locales en GRC	30/11/2023	Modéré
<b>Opérationnel</b>	31/01/2023	Mauvaise coordination intersectorielle	Faible	Coordination des activités par thématique (Cluster) et appui institutionnel à la Région et au Préfet pour le pilotage et la coordination des intervenants.	07/12/2023	Faible
<b>Opérationnel</b>	30/06/2023	Staffs de l'Androy insuffisants pour réaliser les activités	Modéré	Réorganisation pour l'optimisation des staffs PF3 Androy	30/09/2023	Faible
<b>Environnemental</b>	31/01/2022	Effet du changement climatique	Modéré	Respect du calendrier cultural sur la production des jeunes plants de reboisement. Diffusion des techniques agroécologiques. Renforcement info/sensibilisation agro-météo	11/12/2023	Modéré



## Plan de communication

Activités/Sous-activités	Cibles	Activités de communication	Outils/supports	Période	
				T1	T2
<b>PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE</b>					
<b>1.4 Activité : Soutenir les initiatives de lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux</b> - Renforcer les capacités des acteurs locaux en matière de lutte contre la corruption et contribuer à la mise en place d'une stratégie de lutte contre la corruption environnementale	Autorités locales, communautés, services de proximité, DREDD, grand public	Développer des campagnes de sensibilisation pour informer le public sur les impacts de la corruption environnementale. Organiser des sessions de formation pour les acteurs locaux, y compris les responsables gouvernementaux, les agents de l'application des lois et les membres de la société civile	Kits imprimés, articles, success story, publications réseaux sociaux, documentation photos HD, diffusion spots radios		
<b>2.1 Activité : Appuyer l'élaboration et l'opérationnalisation : (i) des plans de développement et des schémas d'aménagement territoriaux et locaux (ii) des mécanismes de budgétisation et de mobilisation de ressources pour le développement territorial et local ainsi que (iii) d'un cadre de coordination des acteurs</b> - Appuyer l'élaboration d'une Stratégie de mobilisation de ressources au niveau de la région et des Communes en intégrant l'aspect marketing du territoire	Autorités locales, communauté locale, OSC, partenaires de la Région, médias locaux	Soutenir la mise en place d'une Stratégie de mobilisation de ressources au niveau régional et local en intégrant l'aspect marketing du territoire pour renforcer l'élaboration des plans de développement, des schémas d'aménagement, des mécanismes de budgétisation, et instaurer un cadre de coordination des acteurs.	Campagnes de marketing territorial, formations, newsletter, brochures, dépliants, réseaux sociaux		
<b>2.3 Activité : Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale (SLC, IGL, standard de services) et d'offres de services de proximité (Foncier, état-civil, fonction publique...)</b> - Vulgariser les textes en vigueur sur le SLC et IGL et appuyer l'application au niveau local Mettre en place un dispositif d'appui-conseil et développer des services de proximité par la mise en place guichet unique (Foncier, état-civil, fonction publique,...) (Mener des activités d'améliorations des services administratifs des bases et organiser de campagne massif à chaque thématique (jugement supplétif, CIN,...)	Autorités locales, communauté locale, OSC, partenaires de la Région, médias locaux	Déployer une stratégie de communication complète visant à vulgariser les textes en vigueur sur le Schéma de Localisation des Crédits (SLC) et l'Instruction Générale de l'État Local (IGL), tout en soutenant leur application au niveau local, dans le cadre de la mise en place d'un dispositif d'appui-conseil et de services de proximité, y compris la création d'un guichet unique pour les domaines tels que le foncier, l'état-civil, la fonction publique, avec des campagnes massives d'amélioration des services administratifs correspondants.	Brochures, dépliants informatifs, témoignages, success story, réseaux sociaux		

PILIER 2: DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION				
<p><b>3.1 Activité: Mettre en place des infrastructures essentielles permettant l'évacuation de la production</b></p> <p>-Réhabiliter les pistes intercommunales et les points noirs Tsihombe- Faux Cap, Belindo-Bekitro.Travaux d'urgence sur pont-dalot de Befopoha à Belindo, Bekily. Réhabilitation du pont-dalot de Menambahy Tranoroa. Appuyer les AGR par le biais des activités Cash For Work à Belindo</p>	Communautés locales, autorités locales,	Informier et mobiliser les communautés locales, les agriculteurs, les autorités locales et les autres parties prenantes sur la mise en place d'infrastructures essentielles soulignant les bénéfices économiques et sociaux de ces initiatives.	Panneaux, stèles, kit de sensibilisation, articles blog, success story, publication réseaux sociaux, photos HD	
<p><b>Mettre en place des infrastructures hydroagricoles et des infrastructures d'eau à multiusage</b></p> <p>-Réhabiliter des infrastructures agricoles pour renforcer la capacité de production de la population - Construire des forages mécaniques multiusages fonctionnant avec une source d'énergie solaire - Installation et opérationnalisation des unités de désalinisations - Former les bénéficiaires à la maintenance et entretiens des infrastructures et des matériels - Réaliser les études d'impact environnemental et sociale des infrastructures</p>	Communautés locales, autorités locales,	Informier et mobiliser les communautés locales, les agriculteurs, les autorités locales et les autres parties prenantes sur la mise en place d'infrastructures hydroagricoles et d'infrastructures d'eau polyvalentes, soulignant les bénéfices agricoles, environnementaux et sociaux de ces initiatives.	Panneaux, stèles, kit de sensibilisation, articles blog, success story, publication réseaux sociaux, photos HD	
<p><b>Faciliter l'accès à l'énergie renouvelable</b></p> <p>- Promouvoir la digitalisation, le green gouvernance et l'usage productif de l'énergie en dotant les communes ainsi que les administrations territoriales et les groupements, associations, ONG et/ou entreprises de source d'énergie renouvelable - Mettre en place d'un local pour la gestion et entretien des équipements solaires - Acquisition équipements et kits solaires pour le village d'Ambatopilaky et de Zafindravala - Mettre à disposition des kits solaires individuels pour 2000 ménages</p>	Communauté locale, acteurs économiques locaux	Mettre en œuvre des initiatives de communication visant à sensibiliser les communautés locales, les entreprises et les acteurs économiques locaux aux avantages de l'accès à l'énergie renouvelable, tout en encourageant l'adhésion et la participation active.	Panneau de visibilité, articles blog, success story, publications réseaux sociaux, photos HD, mini-vidéo de 3min	
<p><b>Promouvoir et développer les activités économiques de transformation et de valorisation durables et à forte valeur ajoutée dans le secteur vert et bleu</b></p> <p>-Operationalisation des Batiments de conservation à Soamanitra - Finalisation des ZTE à Andalatanosy et à Tranoroa - Acquisition des équipements pour le CFPR deTsihombe</p>	Autorités locales, communautés bénéficiaires, bailleurs	Élaborer des activités de communication axées sur la promotion et le développement des activités économiques de transformation et de valorisation durables, à forte valeur ajoutée, dans le secteur vert et bleu, en mettant en avant les opportunités économiques, et sociales	Articles blog, success story, publications réseaux sociaux, photos HD, mini-vidéo de 3min	

PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES					
<b>7.2 : Activité : Renforcer la gestion des menaces sur les espèces protégées (application locale des lois, conventions y.c. Dina)</b> - Mettre à jour/Instaurer le Dina sur la protection des espèces protégées au niveau local - Appuyer les OSC dans leur rôle d'alerte et de veille en matière de protection de la biodiversité	Communauté locale, acteurs environnementaux, APART, OSC, communautés locales	Déployer une campagne de communication pour renforcer la gestion des menaces sur les espèces protégées, en mettant à jour ou instaurant le Dina sur la protection locale des espèces, tout en soutenant les Organisations de la Société Civile (OSC) dans leur rôle d'alerte et de veille en matière de protection de la biodiversité conformément aux lois et conventions, y compris le Dina	Kit de sensibilisation, supports imprimés, supports audio-visuels. Réseaux sociaux, success story, témoignages		
	<b>PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES</b>				
<b>8.2 Activité : Promouvoir et renforcer les actions, les technologies et les techniques de production adaptées, en faveur de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique afin d'améliorer la résilience des communautés</b>	Autorités locales, OSC, communautés locales	Lancer une campagne de communication visant à promouvoir et renforcer l'adoption d'actions, de technologies, et de techniques de production adaptées pour atténuer et s'adapter au changement climatique, avec pour objectif d'améliorer la résilience des communautés locales	Articles, publications réseaux sociaux, panneau de visibilité, photos HD		
	<b>8.3 Activité : Appuyer la production, la diffusion et la valorisation des informations agrométéorologique et hydrologique pour renforcer la prise de décision au niveau local en matière d'activité de développement</b> - Mise en place de deux stations hydrologique à Tranoroa et à Bekily	Autorités locales, OSC, communautés locales	Mener une campagne de communication visant à soutenir la production, la diffusion et la valorisation des informations agrométéorologiques et hydrologiques, notamment par l'installation de deux stations hydrologiques à Tranoroa et à Bekily, afin de renforcer la prise de décision locale en matière d'activités de développement	Articles, publications réseaux sociaux, panneau de visibilité, photos HD	
GESTION DE PROJET					
<b>L'équipe de projet PF3 Androyet ses partenaires sont aptes à communiquer sur les perspectives, activités et réalisations dans le cadre de l'appui du PNUD dans l'Androy.</b>	Staff	Inscrire le personnel du projet au programme d'induction des nouveaux arrivants au PNUD	Formation en ligne		
	Staff/OSC et ONG partenaires	Appuyer les équipes de projets à travers un mécanisme de remontée des informations et l'organisation des évènements (Session de formation, appui organisationnel)	En ligne ou Mission d'accompagnement		
	Staff, DRPs, Partie Nationale	Renforcement de capacités internes et accompagnement des équipes du Projet en communication/visibilités et branding	Formation en ligne/présentiel.Pratique terrain		
	Staff et Parties nationales responsables	Produire les kits de visibilité du staff (Visibilité PNUD)			
Equipe projet Parties nationales Partenaires de mise en œuvre		Développer une base de connaissances documentées sur la gestion et le développement des activités du projet	Mission de terrain, Photo, video, articles, succes story, témpignage		

<b>Des supports de communication assurant la visibilité institutionnelle des appuis des partenaires nationaux avec PNUD dans le cadre de PF3 Androy sont développés</b>	Grand public / bailleurs	Contribuer à la réalisation et production de Film sur PF3	Mission de terrain	
	Communautés locales / partenaires	Assurer la visibilité du PNUD/Partenaires au niveau local * Personnaliser les dotations en matériels dotation du projet (Peinture ou tag incrustés, autocollants, ...)	Autocollants "don du PNUD" / Prestataires en communication	
<b>Les activités et les changements opérés par le PNUD sont communiqués aux partenaires et au grand public</b>	Grand public / bailleurs	Produire et publier des articles sur les activités et acquis de PF3 Androy *Alimenter la page portefeuille 3 sur le site web * Contribuer au bulletin trimestriel électronique sur la RESILIENCE SUD * Alimenter en articles et photos les sites web des institutions partenaires (Constitution de banques d'images et photo) * Contribuer à la mise à jour des réseaux sociaux (facebook - twitter - instagram - LinkedIn)	Articles événements, témoignages success stories, photos HD	

## Plan de suivi

Résultats escomptés (Effets et produits)	Indicateurs	Baselines (2021 )	Cible 2024 (Valeurs des indicateurs)	Désagrégation	Source de données	Méthode de collecte de données	Calendrier ou Fréquence	Responsable	Moyen de vérification	Risques
			2024							
Output N°1: Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.	<i>Indicateur 1.1 : Nb Dina appuyés</i>	0								Fragilité et insécurité dans les trois régions du Sud de Madagascar (Dahalo)  Crises humanitaires provoqués par la sécheresse prévus jusqu'en janvier 2024 (grande saison culturale)
	<i>Indicateur 1.2.1 : Nb de cliniques juridiques soutenues</i>	0	1		PNUD/MIN JUS	Constat terrain sur et entretien avec MINJUS	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport d'évaluation	
	<i>Indicateur 1.2.2 : Nb de cliniques juridiques entretenues</i>	0	1		PNUD/MIN JUS	Constat terrain sur et entretien avec MIN JUS	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport d'évaluation	
	<i>Indicateur 1.2.3 (CPD 1.2.2) : Nombre de nouvelles personnes (ventilées par sexe et groupes marginalisés) ayant accès à la justice avec le soutien du PNUD par des systèmes formels et informels.</i>	Formel 0	0							
		Informel 0	0							

	Indicateur 1.3 (CPD 1.4.2) : Mesure dans laquelle les capacités de nouveaux acteurs essentiels (justice, forces de défense, OSC, communautés) ont été renforcées en ce qui concerne les textes réglementaires environnementaux et 'application de la loi (Notation : 1 = faible ; 2 = assez bien ; 3 = bien ; 4 = très bien ; 5 = excellent).	A déterminer	0							Mauvaise coordination intersectorielle Staffs de l'Androy insuffisants pour réaliser les activités
	Indicateur 1.4: Nombre de dispositif ou entité appuyés dans la lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux	0	1		BIANCO/UGP	Evaluation des participants après formation	Q2	RSE/PF3 Androy/BIANCO	Rapport de mission BIANCO	Effet du changement climatique
<b>Portfolio Output N°2:</b> Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de	Indicateur 2.1 : Nombre de PRD/PLD/SRAT/SATIC élaboré/mis à jour SRAT élaboré	0	0							
	Indicateur 2.2.1 (CPD 1.3.2) : Nombre de structures' décentralisé dotées d'outils innovants (y compris numériques) et de compétences pour planifier, suivre et évaluer efficacement les	0	0							

services de proximité en répondant aux priorités locales.	politiques publiques et mobiliser des ressources financières en vue d'une meilleure prestation des services publics								
	Indicateur 2.3 (CPD 1.3.3) : Nombre de nouvelles personnes dans les zones d'intervention ayant accès à des services publics améliorés (certificat foncier, statut de fonctionnaire, état civil), ventilé par sexe.	certificat foncier: 0							
		Statut de fonctionnaire: 0	200	30% femme	UGP/FOP	Entretien avec la FOP	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport du FOP
		acte de naissance: 0							
		Carte d'identité: 0							
<b>Portfolio Output N°3:</b> Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour	Indicateur 3.1 : Nombre d'infrastructures structurantes développées et opérationnelles	0	3		UGP/Travaux Publics	Constat sur terrain et entretien avec MTP	Q2	RSE/PF3 Androy	PV de réception définitive et rapport d'avancement de travaux.
	Indicateur 3.2 : Nombre de nouvelles infrastructures d'eau mise en place / réhabilité	0			UGP/DRAE	Constat sur terrain et entretien avec DRAE	Q2	RSE/PF3 Androy	PV de réception définitive et rapport d'avancement de travaux.



permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.		Puits mises en place: 0	3		UGP/DREAH	Constat terrain et entretien avec DREAH	sur et avec	Q2	RSE/PF3 Androy	PV de réception définitive et rapport d'avancement de travaux.
		Unité de désalinisation: 0	2		UGP/DREAH	Constat terrain et entretien avec DREAH	sur et avec	Q2	RSE/PF3 Androy	PV de réception définitive
		Puit réhabilité: 0	0		UGP/DREAH	Constat terrain et entretien avec DREAH	sur et avec	Q2	RSE/PF3 Androy	PV de réception définitive et rapport d'avancement de travaux.
		Infra hydroagricole réhabilitée: 0	2		UGP/DRAE	Constat terrain et entretien avec DRAE	sur et avec	Q2	RSE/PF3 Androy	PV de réception définitive et rapport d'avancement de travaux.
		Centrale solaire: 0	0		UGP/ADER/MEH	Constat terrain et entretien avec le gestionnaire des centrales solaires	sur et avec	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport technique de l'équipe sur terrain

	Indicateur 3.3..1. : (CPD 2.3.1) : Nombre de ménages bénéficiant d'un accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable. Baseline : 0 Target : 400 ménages (centrale solaire); 2000 ménages (kits solaires individuels) dont 30% dirigés par les femmes	Kit solaire: 0	0		UGP/ADER/MEH	Constat sur terrain et entretien avec les bénéficiaires	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport technique de l'équipe sur terrain
	Indicateur 3.3.2 (CPD 2.3.2) : Nombre de petites entreprises créées en utilisant de nouvelles sources d'énergie renouvelable	0	0		UGP/MEH/ADER	Constat sur terrain et entretien avec les bénéficiaires	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport technique de l'équipe sur terrain
	Indicateur 3.4 : Nombre d'acteurs économiques ayant accès au financement	0	0		UGP/DRICA	Entretien avec les bénéficiaires et le DRICA	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport final du consultant.
Output N°4: Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de	Indicateur 4.1 : Nombre de nouveaux acteurs économiques informés sur les opportunités des chaînes de valeur dans le secteur vert et bleu	0	0		UGP/DRICA/DRAE/MPEB	Entretien avec les bénéficiaires et le DRICA/DRAE/MPEB	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport technique de l'équipe sur terrain
	Indicateur 4.2 : Nombre d'acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur	0	0		UGP/DRICA/DRAE/MPEB	Entretien avec les bénéficiaires et le DRICA/DRAE/MPEB	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport technique de l'équipe sur terrain

l'économie au niveau local	verte et bleue appuyés									
Output N°5: Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicape entrepreneurs , les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.	Indicateur 5.1 (CPD 2.2.2) : Nombre d'entreprises formalisées	0								
	Indicateur 5.2 (CPD 2.2.1) : Nombre de particuliers et de MPME ciblant les femmes et les jeunes dans les chaînes de valeur stratégiques.	0								
Output N°6: Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local	Indicateur 6.1 : Nombre de nouveaux bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles	0	1900							
	Indicateur 6.2 (CPD 3.1.4): Nombre de régions ayant élaboré, mis en œuvre et suivi leurs plans de reboisement et de gestion des feux	0	1							

Output N°7: La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local	Indicateur 7.1 : Nombre de structures locales de gestion de feux mises en place et/ou renforcées, et appuyées	0	0		Membre de structures locales de gestion de feux	Entretien avec les membres de structure local	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport de mission du DREDD, rapport du projet.
	Indicateur 7.2 (CPD 3.1.5) : Nombre d'institutions et d'OSC ciblées disposant des compétences nécessaires pour appliquer les outils de d'application de la loi, de surveillance spatiale et de communication pour la gestion de ZPC.								
	Indicateur 7.3.1 (CPD 3.2.1) : Nombre de nouvelles organisations communautaires appliquant de bonnes pratiques environnementales en vue de mettre place de nouveaux types d'activités économiques.	0	5		Producteurs formés et dotés d'intrants au niveau des Communautés	Comptage des participants aux formations à l'aide des fiches de présence	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport de mission DREDD, TGRN Mis à jour (Plan d'aménagement, Dina, Contrat)
	Indicateur 7.3.2 (CPD 3.2.2) : Nombre de nouveaux ménages ayant accès à des moyens de production (terre, capital, travail) Baseline : 0 Target : 500	0	0						

Output N°8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés .	Indicateur 8.1 : Nombre d'acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à promouvoir la lutte contre le CC.	0	15		Participants à la formation/DREDD	Comptage des participants aux formations à l'aide des fiches de présence	Q2	RSE/PF3 Androy	Fiche de présence et Support de formation Rapport de suivi évaluation
	Indicateur 8.2 : Nombre de nouvelles techniques/Technologies adaptées promues et adoptées	0	2		DRAE/DRPEB/DRIC/... / DREDD / PNUD	Constat sur terrain et entretien avec les bénéficiaires	Q2	RSE/PF3 Androy	Rapport de mission DGM
	Indicateur 8.3 (CPD 3.3.2). Nombre d'instruments en place pour un système d'alerte avancée multirisque et axé sur l'être humain.	0	0						
Output N°9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.	Indicateur 9.1 : Nombre d'acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à la gestion des risques et catastrophes (GRC)	0	15		BNGRC/PNUD	Comptage des participants à la formation	Q2	RSE/PF3 Androy	Fiche de présence et Support de formation Rapport de suivi évaluation
	Indicateur 9.2: Nombre d'outils de gestion, de suivi des risques et catastrophes développés et mis en place	0	0		BNGRC/PNUD	Comptage des participants à la formation	Q2	RSE/PF3 Androy	Fiche de présence et Support de formation Rapport de suivi évaluation

## Plan de mission

Désignation	Site	Mesure de référence	Cible	Fréquence	Période	Durée (jours)	Outils de mesure	Responsables/participants
Suivi périodique	Androy	Pas de mesure de référence	Partie prenante STD, Représentant des communes, Bénéficiaires du projet	Trimestriel	15 au 30 mars 2024	3	Fiche de présence formation, Etat de paye pour les CFW, Fiche de distribution de matériel et fiche de détention de matériel	UGP/Partie nationale
					19 février au 06 Mars 2024	3	Fiche de présence formation, Etat de paye pour les CFW, Fiche de distribution de matériel et fiche de détention de matériel	UGP/Partie nationale
					24 au 30 mars 2024	6	Fiche de présence formation, Etat de paye pour les CFW, Fiche de distribution de matériel et fiche de détention de matériel	UGP/Partie nationale

## Procurement Plan (voir fichier Excel)