



REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana



Country : Madagascar
PLAN DE TRAVAIL ANNUEL
PERIODE : JANVIER A JUIN 2024

Titre du Projet :	Renforcement de la résilience territoriale pour le développement durable de la Région Anosy
Effet(s) UNSDCF 2021-2023:	<p>Outcome 1.1 : D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p>Outcome 3.3 : D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entreprenariat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p>Outcome 4.2 : D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
<p>Effet(s) Escomptés CPD 2021 - 2023</p> <p><i>(Those linked to the project and extracted from the CPD)</i></p>	<p>Outcome 1 : D'ici 2030, les institutions nationales sont efficaces, responsables, transparentes et agissent dans un cadre constitutionnel et légal, dans l'observation de l'état de droit et le respect des droits l'homme, l'égalité de genre, la durabilité environnementale afin d'assurer une assise de légitimité politique.</p> <p>Outcome 2 : D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients est accru par le développement de l'entreprenariat et la mise en œuvre de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle à l'économie formelle</p> <p>Outcome 3: D'ici 2030, les acteurs aux différents niveaux mettent effectivement en pratique les mesures de conservation, de préservation et de valorisation de la biodiversité et du capital naturel pour que l'environnement et les ressources naturelles soient piliers de la croissance économique, du développement durable et des meilleures conditions de vie des populations</p>
<p>Produits attendus:</p> <p><i>(Those that will result from the project and extracted from the CPD)</i></p>	<p>Produits CPD</p> <p>Produit 1.2. Les acteurs du système judiciaire sont davantage en mesure d'élargir l'accès à la justice, de promouvoir l'état de droit et de lutter contre la corruption et les inégalités, en portant une attention particulière aux femmes et aux groupes marginalisés.</p> <p>Produit 1.3. Aux niveaux national et décentralisé, les institutions disposent des compétences et des outils</p>

	<p>nécessaires, notamment numériques (gouvernance électronique), pour planifier, mettre en œuvre, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques, ainsi que pour mobiliser des ressources financières afin d'améliorer la prestation des services publics de base.</p> <p>Produit 1.4. Les acteurs essentiels du système judiciaire et de sécurité, les OSC et les communautés disposent de capacités accrues pour appliquer et faire respecter la loi en vue d'une gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement.</p> <p>Produit 2.1. Mesures innovantes en place pour accroître l'autonomisation des femmes et des jeunes et leur participation aux procédés de développement économique dans le secteur de l'économie verte et bleue.</p> <p>Produit 2.2. Solutions inclusives et durables adoptées dans les zones d'intervention pour accroître l'accès aux énergies renouvelables.</p> <p>Produit 2.3. Mesures en place pour donner des perspectives commerciales durables aux particuliers et aux micro/petites et moyennes entreprises (MPME).</p> <p>Produit 3.1. Solutions étendues pour la gestion durable des paysages, y compris les zones protégées terrestres et marines, les zones labellisées, les zones humides et les zones de captage, grâce au reboisement et à la prévention des feux de forêt.</p> <p>Produit 3.2. Les communautés ciblées bénéficiant d'un soutien pour accéder à la terre, au capital, à l'eau ; ainsi que pour gérer durablement les ressources naturelles.</p> <p>Produit 3.3. Renforcement des capacités des institutions nationales et locales à faire face aux changements climatiques et aux risques de catastrophes.</p>
<p>Portefeuille (Intitulé) auquel le projet contribue</p>	<p>RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE POUR L'EMERGENCE ECONOMIQUE REGIONALE ET LE DEVELOPPEMENT TERRITORIAL</p>
<p>Produits du portefeuille auxquels le projet contribue</p>	<p>Output 1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.</p> <p>Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</p> <p>Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.</p> <p>Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local</p> <p>Output 5 : Les jeunes, femmes et Personnes vivant avec un Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.</p>

	<p>Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local</p> <p>Output 7 : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local</p> <p>Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.</p> <p>Output 9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.</p>
Implementing Partner:	11093 MID (Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation)
Responsible Parties:	11093 MID (Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation) représenté par son démembrement : le Gouvernorat de la Région Anosy

Brief Description

Malgré les efforts déployés pour lutter contre la pauvreté après une série de crises politiques, Madagascar continue de se heurter à des difficultés importantes qui se caractérisent par la détérioration de l'environnement des affaires, la croissance de la population, aggravées par le COVID-19. La prise en compte des régions Sud de Madagascar où sévissent régulièrement une sécheresse et de graves problèmes de malnutrition chronique (Phénomène de Kere) restent parmi les priorités du Gouvernement de Madagascar soutenues par le PNUD.

Pour un niveau d'incidence de la pauvreté multidimensionnelle (basée sur la privation en santé, éducation et en conditions de vie) estimé à 70,3% pour l'ensemble de l'île en 2018, les taux équivalents sont respectivement de 82,6% pour la région Anôsy, 86,3% pour Atsimo Andrefana, et surtout 91,7% pour l'Androy. Ce niveau de pauvreté est amplifié par la faiblesse de la gouvernance territoriale et de la réglementation, la décentralisation non effective, le manque d'infrastructures essentielles, l'insécurité, la détérioration des ressources naturelles et les effets néfastes du changement climatique et les catastrophes.

En outre, la faiblesse des revenus, l'insécurité alimentaire, la croissance démographique et l'immigration économique sont les principaux facteurs de pauvreté qui fragilisent les ménages. Pour eux, la minimisation des coûts d'approche et des durées de travail familial deviennent prioritaires. Le défrichement leur apparaît ainsi comme la meilleure alternative. Cette technique étant peu productive, et sans possibilité de dégager une épargne, les ménages stagnent en état de subsistance permanente, puis perpétuent le défrichement. Ces migrations vers les autres régions constituent un des facteurs de la déforestation et une menace par l'infiltration dans les aires protégées.

Les femmes, les jeunes et les personnes vulnérables, restent encore marginalisés face aux violences basées sur le genre et d'autres formes d'abus. Cette situation ne laisse pas notamment l'opportunité aux femmes d'assumer leurs rôles économiques et sociaux au sein de leurs familles et de leurs communautés.

En réponse à ces défis, le Portefeuille 3 : « Renforcement de la résilience pour l'émergence économique régionale et le développement territorial » qui découle du Plan-cadre de Coopération des Nations Unies pour le Développement Durable 2021-2023 (UNSDCF) convenu entre le Gouvernement de Madagascar et le Système des Nations Unies à Madagascar et le Document de Programme du bureau pays du PNUD (CPD), a été élaboré après la consultation de toutes les parties prenantes au niveau régional. Il s'articule autour des priorités régionales et locales et s'aligne au Plan Emergence du Sud. Il apporte des solutions concrètes et durables aux difficultés qui plombent le développement des régions du Sud, mais contribue aussi au développement durable des Communes touchées de la région Analamanga. Le Portefeuille vise à répondre aux besoins urgents de la population à travers les interventions qui seront mises en œuvre dans les quatre régions cibles (Atsimo Andrefana, Androy, Anosy et Analamanga). Il s'agit de (i) Renforcer la gouvernance locale ;(ii) Dynamiser le tissu économique local et améliorer l'accès aux moyens de production ;(iii) Préserver la biodiversité et assurer une gestion durable des ressources naturelles ;(iv) Renforcer la résilience aux risques et catastrophes.

Le projet Anosy fait partie des projets territoriaux de ce Portefeuille 3. Il vise à contribuer à l'amélioration de la gouvernance territoriale et locale et du bien-être humain de la population locale, au développement économique durable, à la préservation des richesses en biodiversité, au renforcement de la résilience territoriale face aux risques et catastrophes, et à la réduction du taux de pauvreté.

Le projet a pour objectifs de :

- Asseoir une gouvernance locale en renforçant les capacités des autorités au niveau local et régional et qu'ils soient mieux outillés en matière de mise en œuvre de plan de développement local, et que la population ait accès à des services de proximité, transparent et promouvant les droits humains ; et que des mécanismes de prévention des conflits et de consolidation de la paix soient effectifs et opérationnels ;
- Améliorer les conditions de vie des communautés en dynamisant le tissu économique local et que les initiatives de valorisation et de transformation dans les chaînes de valeurs vertes et bleues soient promues, l'accès aux moyens et facteurs de production facilités, et que les infrastructures structurantes soient développées ;
- Réduire considérablement les pressions et menaces sur le capital naturel en renforçant les mesures de conservation, de valorisation et de gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité, et que les pressions et menaces sur le capital naturel soient réduites, la résilience contre le changement climatique et les autres catastrophes naturelles soit améliorée.

Le projet focalise ses interventions au niveau de trois districts et huit communes rurales qui ont été priorisés avec les autorités et les acteurs territoriaux, à savoir :

- Le district de Fort-Dauphin : les Communes d'Andranobory et de Manantenina.
- Le district d'Amboasary Atsimo : les Communes de Maromby, de Behara, de Tsivory et d'Ifofaka.
- Le district de Betroka : les Communes d'Isoanala et de Mahabo.

Outre ces communes, dans le cadre de la poursuite de l'intervention des ONG œuvrant dans le domaine de la consolidation de la paix, en vue de la capitalisation des actions des projets financés par le PBF, le projet assurera d'une manière ponctuelle le suivi des réalisations au niveau des quelques communes rurales ciblées des Régions Anosy, Androy, Ihorombe et Atsimo Atsinanana.

Le projet est mis en œuvre sous la modalité NIM (Mise en Œuvre Nationale) avec l'assistance du PNUD, et, à son ancrage territorial au niveau du Gouvernorat de la Région Anosy.

Le présent PTA découle du plan pluriannuel 2022-2023 du portefeuille 3, qui a déjà fait l'objet de validation au niveau du comité de projet tenu le 13 septembre 2023 à Fort dauphin et du Comité de pilotage (Copil) le 04 octobre 2023 à Toliara. Compte tenu du retard d'exécution des certaines activités, le comité de projet a sollicité une extension de 03 à 04 mois afin de finaliser les activités et travaux en cours Cette requête a été entérinée par les membres du comité de pilotage durant la réunion du 04 octobre, et confirmée par le Management du PNUD pour une extension de six (06) mois jusqu'au mois de Juin 2024.

Dans le cadre de cette extension, le projet ne prévoit pas de lancer des nouvelles activités. Les activités planifiées au présent plan de travail annuel, consistent uniquement à la finalisation des activités, lesquelles pour des raisons diverses, n'ont pas pu être finalisées à la date prévue de fin du projet à savoir :

- Travaux de mise en place de la centrale solaire photovoltaïque à Manantenina
- Travaux de construction/réhabilitation des infrastructures en eau (puits, forages, MUS)
- Suivi-accompagnement des projets entrepreneuriaux des jeunes, femmes, PVH subventionnés dans le cadre de l'EVB
- Finalisation de l'opération certificat foncier de masse (OCFM) à Tsivory
- Travaux de clôture et évaluation finale du projet

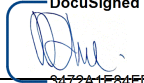
Le comité d'apprentissage mis en place au niveau du projet depuis 2023 pour tester l'approche adaptative, continuera à exercer et tirer des leçons de l'expérimentation et l'apprentissage continu. En effet, pour cette dernière année d'intervention du projet, ce comité concentrera beaucoup plus ses efforts sur la capitalisation des acquis et la réflexion sur la durabilité des interventions au niveau local et régional.

Project Period:	01 Octobre 2021 – Juin 2024	2024 AWP budget: USD 264 360,06
Atlas Award ID:	00129976	UNDP Contribution: USD 264 360,06
PAC Meeting Date	07 février 2022	Government: -
Date de la réunion du COPIL : 07 octobre 2022, 04 octobre 2023		Donor: -
Dates des réunions du Comité de projet Anosy :		Other: -
- 21 Février 2022		In-kind: -
- 28 septembre 2022		
- 16 mars 2023		
- 13 septembre 2023		

Agreed by (Government)

Agreed by (UNDP) Jean-Francois Dubuisson

Resident Representative a.i.

DocuSigned by:

3472A1E84FD3471...

24-Jan-2024

I. ANNUAL WORK PLAN

Year: 2024

Period : Janvier-Juin

EXPECTED OUTPUTS	ACTIVITES PLANIFIEES		CHRONOGRAMME		PARTIES RESPONSABLES	BUDGET PLANIFIE				
	Activités	Actions/Sous activités	T1	T2		Source de fonds	Donor	Ligne budgétaire	Description de budget	MONTANT USD
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE										
<p>Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</p> <p>Gender marker : 2</p> <p>Indicateur 2.3 (CPD 1.3.3) : Nombre de nouvelles personnes dans les zones d'intervention ayant accès à des services publics améliorés (certificat foncier, statut de fonctionnaire, état civil), ventilé par sexe</p> <p>Baseline : 0</p> <p>Target : - Land certificate: 200 (40% femmes)</p>	<p>2.3 Activité : Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale (SLC, IGL, standard de services) et d'offres de services de proximité (Foncier, état-civil, fonction publique...)</p> <p>Livrables (2023+2024) : - 1000 certificats fonciers délivrés - 02 communes appuyées - 02 services publics appuyés</p>	<p>2.3.1. Finaliser les Opérations Certificats Fonciers de Masse (OCFM) de la Commune rurale de Tshivory</p>			<p>PNUD/UGP REGION/ PREFECTURE MID/MADT/</p>	TRAC1	PNUD	75 700	Workshop	1 000,00
		<p>2.3.2 : Capitaliser les acquis de l'Opération Certificats Fonciers de Masse (OCFM)</p>				TRAC1	PNUD	71 600	Travel	1 000,00
						TRAC1	PNUD	75 700	Workshop	1 000,00
		<p>2.3.3 : Appuyer le guichet unique foncier (BIF) de Tshivory et les Services Fonciers en matériels et équipements informatiques et techniques, et mobiliers de bureau</p>				TRAC1	PNUD	72 800	Information Technology Equipmt	15 000,00
						TRAC1	PNUD	72 200	Equipment and Furniture	4 200,00
						TRAC1	PNUD	75 700	Workshop	1 000,00
						TRAC1	PNUD	75 700	Workshop	1 800,00
						TRAC1	PNUD	71 600	Travel	5 000,00
						TRAC1	PNUD	74 200	Audio Visual&Print Prod Costs	2 000,00
			<p>ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS</p>					<p>PNUD/UGP REGION/USE</p>	TRAC1	PNUD
Sub-Total for Output 2										35 500,00
TOTAL PILIER 1										35 500,00

PILIER 2: DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION

<p>Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.</p> <p>Gender marker : 2</p> <p>Indicateur 3.2 : Nombre de nouvelles infrastructures d'eau mise en place / réhabilité Baseline : 0 Target : 9</p> <p>Indicateur 3.3.1 (CPD 2.3.1) : Nombre de ménages bénéficiant d'un accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable. Baseline : 0 Target : 100</p> <p>Indicateur 3.3.2 (CPD 2.3.2) : Nombre de petites entreprises créées en utilisant de nouvelles sources d'énergie renouvelable Baseline : 0 Target : 5</p> <p>Indicateur 3.4 : Nombre d'acteurs économiques ayant accès au financement Baseline : 0 Target : 30 (30% femmes, 50% jeunes)</p>	<p>3.2 Activity : Mettre en place des infrastructures hydroagricoles et des infrastructures d'eau à multiusage</p> <p>Livrables (2023) : - 09 puits et forages réhabilités/construits (dont 04 puits et 05 forages)</p> <p>Livrables 2023 = Livrables 2024</p>	<p>3.2.1. Réhabiliter des infrastructures agricoles pour renforcer la capacité de production de la population</p> <p>3.2.2. Construire des forages mécaniques multiusages fonctionnant avec une source d'énergie solaire</p> <p>3.2.3. Former les bénéficiaires à la maintenance et entretiens des infrastructures et des matériels</p> <p>3.2.3 Assurer l'accompagnement socio-organisationnel des AUE</p>			<p>REGION/DREAH/ DRAE/ CALENDRIA/PNU D/UGP</p>	<p>TRAC1</p>	<p>PNUD</p>	<p>71 600</p>	<p>Travel</p>	<p>4 500,00</p>
Sub-Total for Output 3										7 000,00
<p>Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local</p> <p>Gender marker : 2</p> <p>Indicateur 4.1 : Nombre de nouveaux acteurs économiques informés sur les opportunités des chaînes de valeur dans le secteur</p>	<p>4.2 Activity : Promouvoir et développer les activités économiques de transformation et de valorisation durables et à forte valeur ajoutée dans le secteur vert et bleu</p> <p>Livable (2023) : - 02 groupements des producteurs appuyés techniquement et matériellement (01 dans le secteur vert et 01 dans le</p>	<p>4.2.1. Appuyer la promotion des chaînes de valeur identifiées comme porteur</p>			<p>REGION/DRAE/G ENIE RURAL/PNU/ UGP</p>	<p>TRAC1</p>	<p>PNUD</p>	<p>71 600</p>	<p>Travel</p>	<p>1 500,00</p>
						<p>TRAC1</p>	<p>PNUD</p>	<p>75 700</p>	<p>Workshop</p>	<p>1 500,00</p>

<p>vert et bleu</p> <p>Baseline : 0</p> <p>Target : 50 (30% femmes, 50% jeunes)</p> <p>Indicateur 4.2: Nombre d'acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur vertes et bleues appuyés</p> <p>Baseline : 0</p> <p>Target : 40 (30% femmes, 50% jeunes)</p>	<p>secteur bleu)</p> <p>Livrables 2023 = Livrables 2024</p>									
Sub-Total for Output 4										3 000,00
<p>Output 5 : Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.</p> <p>Gender marker : 3</p> <p>Indicateur 5.1 (CPD 2.2.2) : Nombre d'entreprises durables formalisées</p> <p>Baseline : 0</p> <p>Target : 05</p> <p>Indicateur 5.2 (CPD 2.2.1) : Nombre de particuliers et de MPME ciblant les femmes et les jeunes dans les chaînes de valeur stratégiques.</p> <p>Baseline : 0</p> <p>Target : 10 (30% femmes, 50% jeunes)</p>	<p>5.1 Activity : Appuyer techniquement et financièrement les entrepreneurs y compris les jeunes, femmes et PVH et faciliter la transition de l'informel au formel</p> <p>Livrable (2024) : - Au moins 21 jeunes, femmes et PVH soutenus</p>	<p>5.1.1. Suivre, appuyer et accompagner les projets des jeunes, femmes, PVH subventionnés</p>			PNUD/UGP ONG CARA	TRAC1	PNUD	72 600	Grants	8 000,00
	<p>ASSURANCE QUALITE, COMMUNICATION, COLLECTE DE DONNEES DE SUIVI, CAPITALISATION DES ACQUIS</p>				PNUD/UGP REGION/USE	TRAC1	PNUD	71 600	Travel	2 500,00
Sub-Total for Output 5										10 500,00
TOTAL PILIER 2										20 500,00
PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES										
<p>Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local</p> <p>Gender marker : 2</p> <p>Indicateur 6.2 (CPD 3.1.4) : Nombre de régions ayant élaboré, mis en œuvre et suivi leurs plans de reboisement et de gestion des feux</p> <p>Baseline : 0</p> <p>Target : 1</p>	<p>6.2 Activité : Appuyer le reboisement et la restauration des paysages</p> <p>Livrable : - 03 supports produits</p>	<p>6.2.1. Concevoir et produire des supports de communication</p>			PNUD/DREDD	TRAC1	PNUD	74 200	Audio Visual&Print Prod Costs	1 150,00
Sub-Total for Output 6										1 150,00
SOUS TOTAL PILIER 3										1 150,00

PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES

Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés. Gender marker : 2 Indicateur 8.3 (CPD 3.3.2). Nombre d'instruments en place pour un système d'alerte avancée multirisque et axé sur l'être humain. Baseline : 0 Target : 2	8.3 Activité : Appuyer la production, la diffusion et la valorisation des informations agrométéorologique et hydrologique pour renforcer la prise de décision au niveau local en matière d'activité de développement	8.3.1 Mise en place d'une station hydrologique à Ifotaka			DGM/PNUD/UGP	TRAC1	PNUD	71 600	Travel	1 000,00	
	Livrable (2023) : - 01 station hydrologique opérationnelle Livrables 2023 = Livrables 2024										
	Sub-Total for Output 8										1 000,00
	SOUS TOTAL PILIER 4										1 000,00
GESTION DU PROJET											
Le projet est bien géré Indicateurs : (i) Taux de décaissement. Cible : 100% (ii) Rating de l'audit du projet. Cible : Satisfaisant. (iii) Disponibilité des rapports périodiques du projet. Cibles : 02 Rapports Trimestriels d'Avancement (RTA) et 01 rapport annuel narratif (iv) Disponibilité Rapport évaluation finale (si planifiée) Cible : 01 Rapport Evaluation finale du projet	Service contract individual					TRAC1	PNUD	71 400	Contractual Services - Individ	45 928,62	
	Personnel d'appui du PNUD					TRAC1	PNUD	67 400	Contrat International	36 300,00	
	VNU					TRAC1	PNUD	71 500	UN Volunteers	15 388,71	
	Communication					TRAC1	PNUD	72 400	Communic & Audio Visual Equip	3 000,00	
	Equipment et fournitures					TRAC1	PNUD	72 200	Equipment and Furniture	3 000,00	
	Maintenance des équipements					TRAC1	PNUD	73 400	Rental & Maint of Other Equip	5 000,00	
	Transfert asset véhicule 206PE919					TRAC1	PNUD	72 200	Equipment and Furniture	35 000	
	Carburant					TRAC1	PNUD	72 300	Materials & Goods	2 000,00	
	Comité de Pilotage, de projet					TRAC1	PNUD	75 700	Training, Workshops and Confer	8 500,00	
	Audit					TRAC1	PNUD	74 100	Professional Services	3 000,00	
	Gestion de projet					TRAC1	PNUD	74 100	Professional Services	10 000,00	
	Coûts de gestion bureaux					TRAC1	PNUD	73 105	Rent	5 000,00	
						TRAC2	PNUD	72 100	Service contract	15 000,00	
	DES					TRAC1	PNUD	74 300	Operating Expenses	19 092,73	
SOUS TOTAL GESTION DE PROJET										206 210,06	
BUDGET TOTAL DU PROJET										264 360,06	

II. GESTION DE LA MISE EN OEUVRE

Le Comité de Pilotage (CoPil) est l'organe de décision du Portefeuille 3. Il fournit aux projets un appui stratégique. Il approuve les documents de travail (plans, rapports...) du Portefeuille. Afin d'assurer la responsabilité ultime du PNUD pour les résultats du projet, les décisions du CoPil seront prises conformément aux normes qui garantiront la gestion des résultats du développement, le meilleur rapport qualité-prix, l'équité, l'intégrité, la transparence et une concurrence internationale efficace. Si un consensus n'est pas possible au sein du Conseil, la décision finale appartient au chef de projet du PNUD.

Le CoPil est co-présidé par le Secrétaire Général du ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le CoPil du portefeuille est composé des Secrétaires Généraux des Ministères clefs concernés, des Gouverneurs, des Partenaires clés et du PNUD.

Il est chargé de:

- Soutenir les projets pour les aspects stratégiques et donner des recommandations et des orientations politiques, y compris les objectifs et les priorités, jugés importants pour la mise en œuvre du portefeuille et des projets ;
- Garantir que les actions du portefeuille cadrent bien avec les prévisions et le document du portefeuille et répondent aux besoins des parties prenantes,
- Favoriser l'implication des parties prenantes,
- Faciliter et valider les changements pouvant s'opérer durant la mise en œuvre du projet,
- Assurer le suivi du portefeuille et participer au suivi-évaluation des projets.
- Mener des missions conjointes.

Le comité de projet est chargé de prendre des décisions de gestion technique pour un projet, en particulier lorsque le gestionnaire de projet exige des conseils. Le comité de projet joue un rôle essentiel dans le suivi et l'évaluation des projets en assurant la qualité de ces processus et produits, et en utilisant les évaluations pour l'amélioration du rendement, la responsabilisation et l'apprentissage. Il s'assure que les ressources requises soient engagées et arbitre tout conflit au sein du projet ou négocie une solution à tout problème avec des organismes externes. Sur la base du plan de travail annuel approuvé, le comité de projet peut également examiner et approuver les plans trimestriels (le cas échéant) et approuver tout écart essentiel par rapport aux plans initiaux.

Le comité de projet est co-présidé par le Gouverneur de la région Anosy (ou son représentant) et le Représentant Résident Adjoint du PNUD (ou son représentant).

Le comité de projet est chargé de :

- Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les planifications (PTA) et les documents techniques du projet ;
- Pré-valider et soumettre au comité de pilotage les révisions des plans de travail et du budget du projet en cours de mise en œuvre dans l'année ;
- Forger des liens entre le Projet et des acteurs gouvernementaux stratégiques compatibles avec les initiatives du projet ;
- Prendre part au processus de suivi et évaluation du projet ;
- Rendre compte auprès des institutions qu'ils représentent sur le progrès du projet et communiquer l'avis de ces institutions au Comité de projet ;
- Tenir des réunions régulières (au moins deux réunions par an) ;
- Superviser la qualité du projet et son orientation.

L'Unité de Gestion du projet (UGP) :

L'UGP assure la mise en œuvre du projet et la gestion efficace des ressources. Elle est composée d'un Chef de projet, d'un Spécialiste en Développement Communautaire, d'un Spécialiste en Environnement/Eau/Changement Climatique, d'un Spécialiste en Gouvernance locale, d'un Spécialistes en appui de proximité, d'un animateur Chaîne de Valeur, d'un Assistant Administratif et Financier et de trois Chauffeurs.

L'UGP travaille en étroite collaboration avec le Directeur Régional du Projet (DRP) et son suppléant (DRPS) d'une part, et de l'équipe d'appui au PNUD d'autre part. Cette dernière est composée de l'équipe de coordination et d'appui interrégional Grand Sud (basée à Ambovombe), et de l'Unité de supervision, d'assurance qualité et d'appui technique (niveau central).

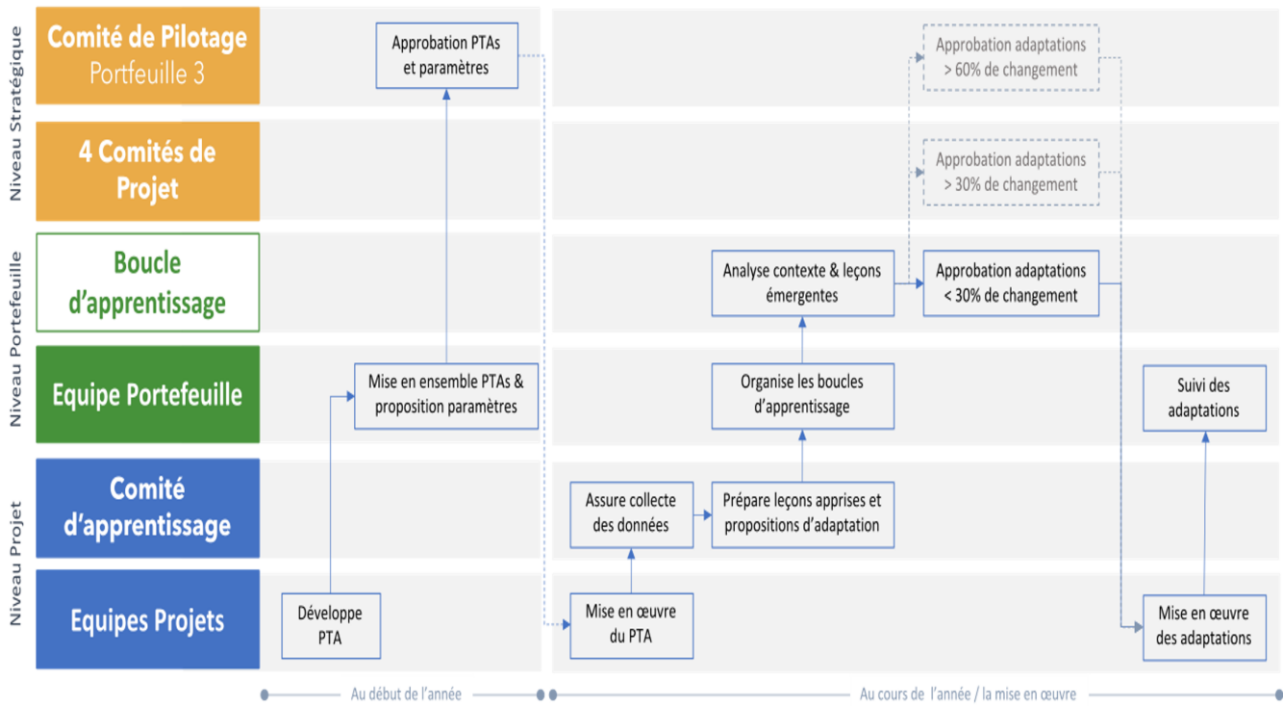
Structure de mise en œuvre de la Gestion Adaptative

Une SOP a été élaborée pour guider l'introduction de pratiques de gestion plus adaptatives et agiles au sein du portefeuille 3 "résilience territoriale", le portefeuille territorial couvrant les régions du Sud de Madagascar et composé de 4 projets régionaux et d'une capacité de coordination interrégionale du portefeuille.

Son objectif principal est de veiller à ce que le portefeuille de résilience territoriale puisse s'adapter selon les besoins au contexte local volatil et renforcer graduellement sa progression vers l'atteinte des résultats.

- 04 structures clés sont impliquées dans la mise en œuvre du cycle de gestion adaptative du portefeuille.
- 02 sont formellement définis dans le document de portefeuille et assurent l'orientation et la prise de décision stratégiques, à savoir le comité de pilotage du portefeuille et les quatre comités régionaux de projets.
- 02 structures mises en place et fonctionnent sous la supervision des comités susmentionnés pour assurer un apprentissage et une adaptation continus.
 - un comité d'apprentissage au niveau du projet et
 - une "boucle d'apprentissage" au niveau du portefeuille

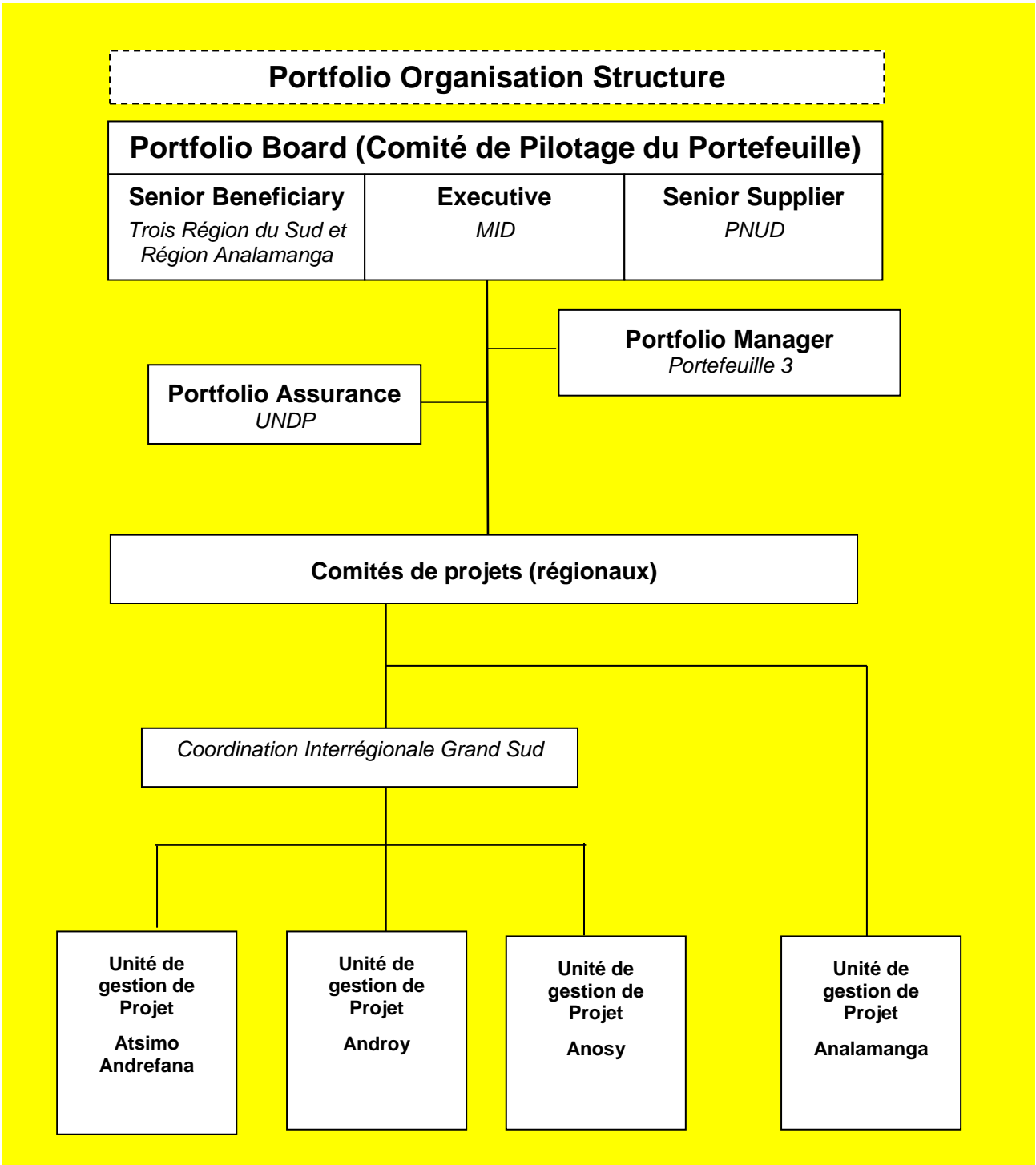
	Structure	Fréquence	Composition	Rôle
Stratégie et Endossement	Comité de Pilotage du Portefeuille 3	1 fois par année / portefeuille	<ul style="list-style-type: none"> • Présidents: RR, SG MED • Autres SGs, Gouverneurs, Partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> • Apprécier l'avancement du portefeuille par rapports aux résultats • Approuver le plan de travail annuel et l'allocation des ressources • Approuver les changements stratégiques
	4 Comités de Projet	2 fois par année / projet régional	<ul style="list-style-type: none"> • Présidents : RRA, Gouverneur • Maires, Directeurs Régionaux, Partenaires techniques. 	<ul style="list-style-type: none"> • Apprécier l'avancement du projet par rapport au PTA approuvé • Approuver au besoin les modifications apportées aux PTA au cours de l'année et d'autres adaptations plus complètes.
Apprentissage et adaptation	Boucle d'apprentissage du portefeuille	Tous les deux mois / portefeuille	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinateurs: Gestionnaire interrégionale, Point Focal Gouv. • Gestionnaires projets, bénéficiaires, partenaires sélectionnés 	<ul style="list-style-type: none"> • Examiner les progrès et les changements de contexte des projets • Évaluer les implications pour le portefeuille (activités, hypothèses, pertinence) • Décider sur des adaptations immédiates (selon délégation acquise)
	4 Comités d'apprentissage de projet	Une fois par mois / projet régional	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinateurs: Gestionnaire de projet, Chargé de liaison du PNUD • Techniciens du projet et de l'administration régionale 	<ul style="list-style-type: none"> • Assurer la collecte de données au niveau du projet régional • Fournir des informations aux boucles d'apprentissage du portefeuille et préparer des propositions d'adaptation • Capturer les leçons apprises au niveau de projet régional



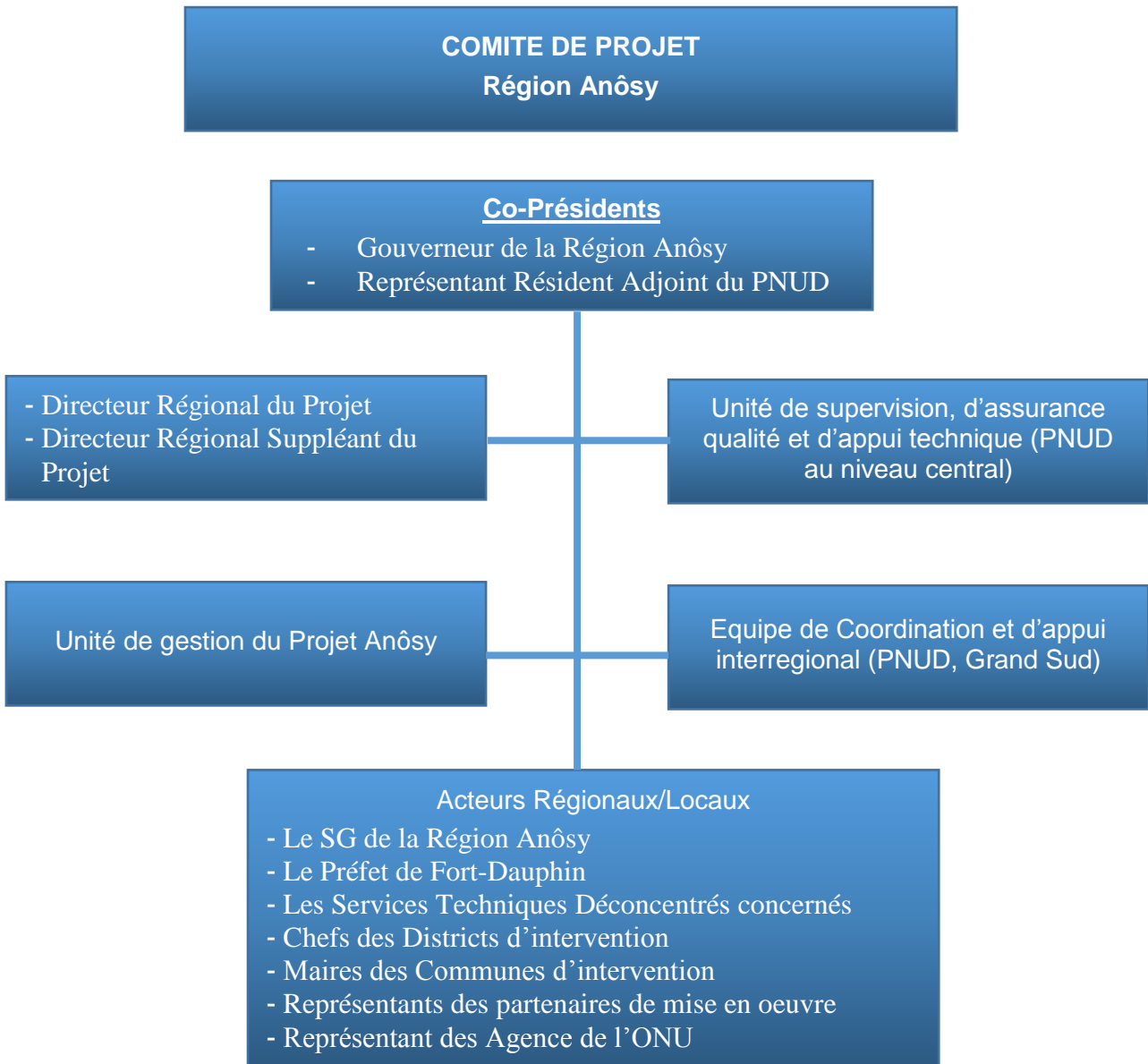
MEMBRES DU COMITE D'APPRENTISSAGE ANOSY

N°	NOM ET PRENOM	ENTITE	FONCTION	MAIL	CONTACT
1	<i>En attente nomination</i>	Région Anôsy	Directeur Infrastructure et Développement Directeur Régional du Projet		
2	FOTOMAHAVALISOA Nomenjanahary Avisoa Ferdinand	Préfecture Taolagnaro	Directeur Régional du Projet Suppléant	rableonce@gmail.com	032 23 643 48 034 86 695 93
3	REBOZA Cyrille	Région Anôsy	Assistant technique à la coordination de projet	bozacyrille@yahoo.fr	034 80 500 82
4	MAMINDRAINNY Saoly Aimé	Région Anôsy	Chef de service de l'Inter- collectivité du Partenariat et des Projets de la Région Anosy	saolyaim@gmail.com	032 04 698 47 034 80 502 55
5	<i>En attente nomination</i>	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable	Directeur Régional de l'Environnement et du Développement Durable		
6	HOSMI Francklin Alberto	Ministère de l'Eau, Assainissement et Hygiène	Directeur Régional de l'Eau, Assainissement et Hygiène	homsifral@yahoo.fr	038 01 000 43
7	Jasper Andriamanantsoa	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue	Directeur Régional de la Pêche et de l'Economie Bleue	jasper.ntsoa@gmail.com	034 41 789 22
8	RAHELARISOA	Ministère de l'Aménagement du Territoire et des Services Fonciers	Chef de Service Régional	raheliarisoa.topo@gmail.com	034 05 549 39
9	REHEVERA Jaona Herman	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage	Chef de Service du Génie Rural Anosy	rjaonaherman@gmail.com	034 43 849 61
10	RABEARISON Mamy	PF3 CiR	Spécialiste en Etat de droit et accès à la justice	mamy.rabenarison@undp.org	032 03 468 03
11	Jean Rakotoniaina	PF3 CiR	Spécialiste en infrastructure	jean.rakotoniaina@undp.org	032 23 239 11
12	RAKOTOMALALA Herman	PF3 Anosy	Spécialiste en développement communautaire/Chef de projet a.i	herman.rakotomalalala@undp.org	032 03 239 12
13	Jina Ratsimba Rabearisoa	PF3 Anosy	Analyste en Environnement, Changement Climatique et Eau	jina.ratsimba.rabearisoa@undp.org	034 37 356 60

Par rapport au Portefeuille



Le comité de projet Anosy



EXIT STRATEGY

Le projet PF3 Anosy a obtenu une extension de six (mois) de janvier au juin 2024 pour finaliser les activités et travaux en cours qui n'ont pas pu être achevés avant la fin de l'année 2023. Le premier trimestre est consacré pour la finalisation de ces activités, tandis que le deuxième trimestre sera consacré sur les travaux de clôture du projet, d'assurer la pérennisation, mais aussi de transiter vers le nouveau projet du prochain cycle de programmation.

La stratégie de sortie est donc nécessaire pour ne pas perdre ce qui a déjà été réalisé grâce aux efforts précédents et actuels, tout en veillant à ce que les composants inachevés ou nouveaux mais nécessaires soient atteints. L'appropriation nationale du Projet, des résultats obtenus et surtout la poursuite des activités par les bénéficiaires ou d'autres partenaires sont les principaux éléments de la stratégie de sortie.

A cet effet, pour le projet Anôsy, les stratégies ci-après sont adoptées, et en cours de réalisation :

Composante	Domaine	Activités	Responsable	Calendrier	Parties prenantes	Observations/commentaires (au besoin)
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE	Renforcement des capacités et transfert des connaissances aux acteurs locaux	<ul style="list-style-type: none"> Echange de pratiques, d'expériences et soutirer des leçons apprises lors des réunions des comités d'apprentissages dans le cadre de la gestion adaptative 	PNUD/AM	Janv-Mars 2024	Membres du comité d'apprentissage PF3 Anosy	Le renforcement des capacités techniques de la partie nationale consiste à appuyer les services techniques de l'Etat et la Collectivité Territoriale Décentralisée au niveau de la Région, ainsi que les acteurs clés, dans tout ce qui est accès à la formation sur des thématiques pertinentes à la poursuite des activités. Le transfert de compétence et de connaissance de la part de l'UGP ou autres ressources mobilisées par le projet est primordial.
		<ul style="list-style-type: none"> Mission de capitalisation des acquis, visite-échange et évaluation de l'opération certificats fonciers de masse (OCFM) à Antananarivo 	MATSF	Fév 2024	Services Fonciers Anosy 01 UGP	
	Mise à disposition d'outils de travail innovant et dotation en matériels	<ul style="list-style-type: none"> La dotation aux Services Fonciers et des Communes des imprimés, matériels informatiques, mobiliers, fournitures nécessaires à la réalisation de l'opération certificat foncier de masse. L'objectif sera l'opérationnalisation d'un guichet unique à la fin de l'opération. 	UGP/Région	Janv-Mars 2024	Services fonciers Anosy, Commune rurale de Tsivory	Le renforcement des capacités consiste aussi à équiper des outils de travail innovant, des matériels et équipements les partenaires de mise en œuvre au niveau local et régional. La dotation en équipement et matériels facilitera la mise en œuvre et la poursuite des activités par ces acteurs. Cet appui pourrait concerner aussi suivant la décision finale du comité de pilotage le transfert des biens (mobiliers, équipements IT, matériels roulants,..) du projet envers les partenaires nécessaires qui en ont le plus besoin. On a déjà commence le processus de passation des marchés, et on planifie dans ce sens pour cette période d'extension.

PILIER 2: DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION	Mise à disposition d'outils de travail innovant et dotation en matériels	<ul style="list-style-type: none"> La création du site web de la region à travers lesquelles les opportunités économiques et d'investissement de la region seront mises en avant. Ce sera un outil informatif, de gestion des données, mais qui pourrait être aussi exploité pour la coordination des interventions des partenaires techniques et financiers au niveau de la region. Une formation continue de responsable informatique de la Région sera assurée par le prestataire, et des lots des matériels informatiques ont été dotés à la region pour assurer la prise en main du site après projet. 	Région, UGP, Prestataire informatique	Janv-Mars 2024	ICT, UCOM/PNUD STDs partenaires, ONG et acteurs au niveau régional		
	Appui à la structuration locale de gestion des infrastructures	<ul style="list-style-type: none"> Mise en place, accompagnement et renforcement des capacités des comités de gestion des infrastructures mises en place, y compris les structures locales de concertation (SLC). Elles seront constituées avec le concours du Service Régional du Génie Rural et les partenaires de mise en œuvre (Prestataires et ONG). 	Région, UGP, STD, ONG et Entreprises des travaux de construction		Février-Juin 2024	Associations des Usagers de l'Eau (AUE) (09 puits, forages et MUS à Mahabo, Isoanala, Behara, Tsivory, Maromby et Manantenina, et 03 barrages hydro-agricoles à Tomboarivo et Tsivory).	A chaque mise en place d'une infrastructure structurante, que ce soit une nouvelle construction ou réhabilitation, l'institution d'un comité de gestion ou association des bénéficiaires est de rigueur pour assurer l'entretien, le suivi de l'utilisation des investissements effectués par le projet. La Structuration des bénéficiaires est la première étape de cette activité, une structure inclusive qui verra la participation de tous les usagers de l'infrastructure. Ensuite, le comité bénéficiera des séances de renforcement des capacités sur les côtés socio-organisationnels, techniques et financiers. A la fin, la mise à disposition d'outils de travail et petits matériels pour la facilitation de leurs missions. Notons qu'on inculquera au sein des bénéficiaires le concept de services payants pour assurer la durabilité des investissements
		<ul style="list-style-type: none"> Accompagnement et renforcement des capacités des Associations des Usagers des Pistes (AUP) pour la piste en terre réhabilitée reliant Amboasary et Behara et les pistes rurales réhabilitées par l'ONG ACDEM dans la commune rurale d'Ambalaso, district de Betroka. 	Région, UGP, ONG ACDEM, DRTP		Février-Juin 2024	Communes bénéficiaires, AUP	
		<ul style="list-style-type: none"> Accompagnement et renforcement des capacités des comités de gestion des petits matériels agricoles dotés aux associations et groupements paysans. Le comité est chargé de la bonne gestion, exploitation et entretien des petits matériels 	Région, DRAE, UGP		Février-Juin 2024	Groupements paysans, communes bénéficiaires	

	Renforcement des capacités des ONGs et incubateurs locaux	<ul style="list-style-type: none"> L'ONG CARA, forte de sa compétence dans l'accompagnement d'entreprise, qui est aussi localisée dans la région, et qui dispose des ressources matérielles et humaines nécessaires, continuera d'appuyer et accompagner les startups jeunes, femmes et PVH financés par le projet. 	ONG CARA, UGP	Janv-Avril 2024	Région, STDs partenaires (DRJS, DRICC, DRPPSPF, CCI,...)	Un des mécanismes adoptés de la stratégie de sortie du projet est le renforcement des capacités des ONGs locales. Ces structures disposent déjà les prérequis nécessaires (compétences, matériels, humains) pour la réalisation des activités au niveau du terrain ainsi que l'accompagnement des bénéficiaires. Le projet continuera d'appuyer d'une manière dégressive ces ONG pour s'assurer d'une bonne base et des meilleures ressources à déployer après l'achèvement du projet.
PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES	Mise à disposition d'outils de travail et dotation en matériels	<ul style="list-style-type: none"> L'appui à la Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable concernait l'acquisitions des petits matériels et équipements pour la production des jeunes plants en vue de la préparation des campagnes de reboisement. Les 03 pépinières permanentes appuyées (Betroka, Amboasary, et Mangaika) feront l'objet de suivi rapproché et capitalisation. Des travaux d'infrastructures en eau permettant aux sites des pépinières d'accéder à l'eau permanente seront ainsi réalisés à Mahabo, et Mangaika. 	UGP, DREDD	Janvier-Juin 2024	Région, Communes Isoanala, Mahabo, Ampasy nahampoana, Cantonnements Amboasary et Betroka	
PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES	Dotation en matériels des comités locaux	<ul style="list-style-type: none"> L'appui au BNGRC concernait la mise à disposition des CCGRC des communes d'intervention des petits matériels et des drapeaux de signalisation à utiliser durant le passage de cyclone. 	BNGRC, Région, Préfecture	Janvier-Juin 2024	Comités locaux GRC des communes d'intervention	

III. MONITORING FRAMEWORK AND EVALUATION

Please refer to the [Project Document – Deliverable Description](#) to complete this component of the template.
Suggested text to be adapted to project context

Vis à vis des dispositions mentionnées dans le CPD, le mécanisme de suivi et d'évaluation est entrepris conformément à la matrice des résultats de l'UNSDCF ainsi qu'au plan de suivi et d'évaluation du programme. L'objectif étant de veiller à une utilisation efficace des ressources du programme ainsi qu'à la redevabilité, la transparence et l'intégrité. Le partenaire de mise en œuvre présentera des rapports de progrès trimestriels sur les réalisations et les résultats du projet, les risques, les problèmes rencontrés lors de l'exécution du projet ainsi que l'utilisation des ressources comme il en a été convenu dans le PTA, conformément aux dispositions et du PNUD en la matière.

Sur une base trimestrielle :

- Une évaluation de la qualité enregistrera les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats clés, basée sur les critères de qualité et les méthodes consignées dans le tableau de gestion de la qualité ;
- Un journal des problèmes sera activé dans Quantum et mis à jour par le chef de projet afin de faciliter le suivi et la résolution de problèmes potentiels ou des demandes de modification ;
- Un journal des risques fondé sur une analyse initiale des risques (voir journal des risques en annexe) sera activé dans Quantum et régulièrement mis à jour en fonction des facteurs de l'environnement externe qui pourraient affecter la réalisation du projet ;
- Un rapport trimestriel d'avancement fondé sur les informations susmentionnées enregistrées dans Quantum sera soumis par le chef de projet au Comité de projet par le biais de l'assurance projet. Ce rapport suivra le format de rapport standard disponible dans l'Executive Snapshot ;
- Un journal des enseignements sera activé et régulièrement mis à jour pour assurer l'apprentissage et l'adaptation continus au sein de l'organisation et faciliter la préparation du rapport sur les enseignements à la fin du projet ;
- Un plan de suivi du calendrier sera activé dans Quantum et mis à jour afin de suivre les actions/événements clés en matière de gestion.

Durant la période d'extension (Janv-Juin 2024) :

- **Visite du projet** : Des suivis périodiques seront toujours menés par l'équipe de mise en œuvre afin d'apprécier l'avancement et de recueillir les informations permettant l'alimentation de la base des données et l'élaboration des différents rapports. Les membres du comité d'apprentissage qui font parties de l'équipe de mise en œuvre contribueront aussi dans la collecte des données, l'analyse et la formulation des recommandations et suggestions à l'endroit du projet et du PNUD.

Des représentants du PNUD et du gouvernement devraient visiter le projet au moins une fois durant la période d'extension. Les visites de terrain servent à valider les résultats obtenus par le projet au cours de la période de mise en œuvre. Elle se tiendra au cours du trimestre 2 de la période d'extension, et sera la dernière visite conjointe attribuée au projet. Cette visite de terrain devrait fournir les informations finales relatives aux réalisations du projet vis à vis des cibles pluriannuelles. Elle devrait être suivie de l'élaboration d'un bref document faisant office de rapport qui sera déposé au plus tard une semaine après le retour au bureau ;

- **Exercice de clôture** : La clôture du projet débutera dès le premier mois du second trimestre et devrait être achevée à la fin du mois de Juin 2024. Elle est assurée en premier lieu par l'équipe de l'unité de gestion du projet, avec l'appui des différentes unités au sein du PNUD (oversight, SAO, Finances,...). A part l'aspect administratif et finances, l'exercice de clôture mettra en exergue aussi les différents aspects techniques de mise en œuvre, qui seront présentés, débattus et validés au premier niveau par les membres du comité de projet et qui seront ensuite consolidées et présentées aux membres du comité de pilotage pour approbation finale.
- **Rapport d'examen annuel** : Un rapport d'examen annuel sera rédigé par le chef de projet et transmis au Comité de projet et au Comité des résultats. Le rapport d'examen annuel devra au minimum contenir le format type du rapport trimestriel d'activité de Quantum, couvrant la période de Janvier au Juin 2024, ainsi que des informations

à jour sur chacun des éléments mentionnés du rapport trimestriel ainsi qu'une synthèse des résultats obtenus par rapport aux cibles prédéfinies au niveau des produits.

- **Examen annuel du projet** : Sur la base du rapport ci-dessus, le projet fera l'objet d'un examen annuel durant le deuxième trimestre de cette année ou juste après, afin d'analyser la performance du projet et valider les réalisations pluriannuelles, qui sera réalisé sous forme d'évaluation finale. Cet examen est mené par le Comité de projet et peut impliquer d'autres parties prenantes si besoin. Il portera sur les progrès réalisés vers l'obtention des produits escomptés et veillera à ce que ces derniers restent cohérents avec les résultats appropriés.

Evaluation finale du portefeuille : outre l'évaluation finale du CPD réalisée par le cabinet YEMEC (dont les réalisations du projet sont évaluées), une évaluation finale du portefeuille 3 sera réalisée au cours du trimestre 2, par un cabinet indépendant mandaté par le PNUD. Les résultats de l'évaluation seront présentés aux membres du comité de pilotage et consignés dans un rapport imprimé et sous format pdf, et sera disponible sur le site web du PNUD.

IV. CADRE LEGAL

Le Plan de travail annuel, qui, avec le CPD signé par le Gouvernement et le PNUD, constituent un Document de Projet tel que défini dans l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA). Par ailleurs, toutes les dispositions du CPD sont applicables à ce document.

En accord avec l'article III de l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA), la responsabilité de la sûreté et de la sécurité du partenaire de mise en œuvre, de son personnel et de ses biens, ainsi que des biens du PNUD placés sous la garde des Partenaires de mise en œuvre, incombe aux Partenaires de mise en œuvre.

Le Partenaire de mise en œuvre devra :

- a) Mettre en place un plan de sécurité approprié et le maintenir, en prenant en considération la situation de la sécurité dans le pays de mise en œuvre du projet ;
- b) Assumer tous les risques et responsabilités liés à la sécurité du Partenaire de mise en œuvre et la pleine exécution du plan de sécurité.

Le PNUD se réserve le droit de vérifier si un tel plan est en place, et d'en proposer des modifications si nécessaires. Le fait de ne pas mettre en œuvre et de tenir un plan de sécurité approprié tel qu'il est requis ci-après sera considéré comme une violation de cet accord.

Les Partenaires de mise en œuvre s'engage à entreprendre tous les efforts raisonnables pour veiller à ce qu'aucun des fonds reçus en vertu de ce Document de Projet ne soit utilisé pour soutenir des personnes ou des entités associées au terrorisme et que les bénéficiaires des sommes éventuellement fournies par le PNUD ci-dessous n'apparaissent pas sur La liste tenue par le Comité du Conseil de sécurité créé par la résolution 1267 (1999). La liste est accessible au <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>.

Cette disposition doit être incluse dans tous les contrats de sous-traitance ou les sous-accords conclus dans le cadre de ce Document de Projet.

V. LEGAL CONTEXT

Click [here for the standard text](#).

ANNEXES

Agreements: Any additional agreements, such as cost sharing agreements, project cooperation agreements signed with NGOs¹ (where the NGO is designated as the “executing entity”) should be attached.

Terms of Reference: TOR for the Project Technical Board and the key project personnel should be developed and attached

Capacity Assessment: Results of capacity assessments of Implementing Partner (including HACT Micro Assessment)

Risk Analysis: An assessment of risks that may affect the project should be conducted during the formulation. Please refer to the section “[Defining a Project](#)”.

Use the standard [Risk Log template](#)

Please refer to the [Deliverable Description of the Risk Log](#) for instructions

KINDLY INSERT ALL THE RISKS IDENTIFIED IN QUANTUM!!!!!!!!!!!!

Type de risque (organisationnel, opérationnel, financier, stratégique, sécuritaire etc..)	Date d'identification	Description	Statut (élevé, modéré, faible)	Réponse de mitigation	Date de mise à jour	Nouveau Statut (élevé, modéré, faible)
Award Id: 00129976- Résilience et Développement Territorial Anosy						
Opérationnel	16/05/2022	Mauvaise coordination intersectorielle	Faible	Appui institutionnel à la Région et au Préfet pour le pilotage et la coordination des intervenants.	14/12/2023	Modéré
Organisationnel	09/04/2022	Sous-effectif de l'équipe de l'UGP	Modéré	Arrangement interne au niveau de l'UGP sur le partage des tâches	14/12/2023	Faible
Sécuritaire	31/03/2022	Fragilité et insécurité dans les trois régions du Sud de Madagascar (Dahalo)	Modéré	Plaidoyer pour le renforcement de la sécurité. Renforcement Dina, et structure locale	14/12/2023	Faible
Opérationnel	16/05/2022	Crises humanitaires récurrentes dans le Sud aggravées par les impacts de la pandémie de COVID-19	Elevé	Prévoir des fonds d'urgence et renforcer les structures locales en GRC	14/12/2023	Modéré
Environnemental	31/03/2022	Vulnérabilité du pays aux chocs endogènes et exogènes (risques, catastrophes)	Modéré	Prévoir des fonds d'urgence et renforcer les structures locales en GRC.	14/12/2023	Faible
Stratégique	07/01/2023	Risque de conflit post-électoral	Elevé	Développer des actions d'éducation citoyenne au niveau local, pour le prochain cycle.	19/01/2024	Faible

¹ For GEF projects, the agreement with any NGO pre-selected to be the main contractor should include the rationale for having pre-selected that NGO.

PLAN DE PASSATION DE MARCHE

CO/BU	Project ID	Project ID: Description	Title of Procurement Action	Is this an amendment?	Type of Procurement Action	Procurement Category	No. of units required (if goods)	Target date for TOR/SoW/Specs	Planned Contract Start/Target PO Order Date	No. of working days	Estimated Contract Duration	Days, weeks, months, years)	Estimated Contract Value (in USD)	Comments
(Auto)	(Auto)	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
CO	Column1	Project ID	Title of Procurement Action	Is this an amendment?	Type of Procurement Action	Procurement Category	No. of units required (if goods)	Target date for TOR/SoW/Specs	Planned Contract Start/Target PO Order Date	No. of working days	Estimated Contract Duration	Days, weeks, months, years)	Estimated Contract Value (in USD)	Comments
MDG10	00129976	2.3.3 : Appuyer le guichet unique foncier (BIF) de Tshivory et les Services Fonciers en matériels et équipements informatiques et techniques, et mobiliers de bureau	Equipements informatiques BIF,Piggyback	No	Information Technology Equipmt	Information Technology Equipmt	Lot 1 : 55cartouches d'encre,02imprimantes, 05tablettes,03Notes books,03Desk tops,10cléq USB	1/1/24	2/15/24	45	15 jours		15 000	dossier 2023 non aboutis, RFQ ouvert à lancer (une partie des matériels informatiques Potisé mais en budget error, en attente budget),
MDG10	00129976	2.3.3 : Appuyer le guichet unique foncier (BIF) de Tshivory et les Services Fonciers en matériels et équipements informatiques et techniques, et mobiliers de bureau	Mobiliers de bureau BIF	No	Office furniture: Desks	Office furniture: Desks	01 Lot :08tables de bureau,20chaises visiteurs,06Armoires métalliques de rangement,03Armoires de rangement semi-vitré,03Chaises Royale Dactylo	1/1/24	2/15/24	45	15 jours		4 200	dossier 2023 Piggyback effectué mais PO non finalisé,
MDG10	00129976	2.3.5 : Organiser la cérémonie officielle de distribution des Certificats Fonciers et des matériels/équipements pour le BIF	Cocktail cérémonie officielle	No	Service	Training, Workshops and Confer	100 personnes	3/1/24	03/20/2024	19	01 jour		1 000	
MDG10	00129976	2.3.5 : Organiser la cérémonie officielle de distribution des Certificats Fonciers et des matériels/équipements pour le BIF	Confection visibilités	No	Service	Audio Visual&Print Prod Costs	02 banderoles 100 tee shirts 100 casquettes	3/1/24	03/15/2024	14	10 jours		2 000	
MDG10	00129976	2.3.2 : Capitaliser les acquis de l'Opération Certificats Fonciers de Masse (OCFM)	Achat billets d'avion	No	Service	Travel	04 billets d'avion A/R	2/1/24	02/19/2024	18			1 000	
MDG10	129976	6.2.1. Concevoir et produire des supports de communication	Production supports com pour la visibilité des pépinières mises en place	No	Service	Audio Visual&Print Prod Costs	03 panneaux de visibilités	2/15/24	3/1/24	15	10 jours		500	

MDG10	129976	Equipment et fournitures	Achats téléphones chauffeurs + staffs UGP	No	Goods	Equipment and Furniture	07 téléphones	2/1/24	2/15/24	14	15 jours		3 000	
MDG10	129976	Entretien voitures	Maintenance des équipements	No	Service	Rental & Maint of Other Equip	03 entretiens periodiques	1/31/24	3/20/24	49	05 jours		2 500	
MDG10	129976	Carburant	Part carburant Naina Adann+Julien	No	Service	Materials & Goods	1	2/15/24	3/20/24	34	01 jour		1 000	
MDG10	129976	Comité de Pilotage, de projet	Comité de Pilotage, de projet	No	Service	Training, Workshops and Confer	1	3/1/24	3/20/24	19	01 jour		4250	
MDG10	129976	Coûts de gestion bureaux	Loyers bureau Fort dauphin	No	service	Rent	1	1/1/24	1/31/24	30	06 mois		5000	

PLAN DE COMMUNICATION

Activités/Sous-activités	Cibles	Activités de communication	Outils/supports	Période
				T1
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE				
<p>Appuyer le développement et l'opérationnalisation (au niveau des communes, district et région) d'un dispositif d'appui conseil, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale (SLC, IGL, standard de services) et d'offres de services de proximité (Foncier, état-civil, fonction publique...)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Finaliser les Opérations Certificats Fonciers de Masse (OCFM) de la Commune rurale de Tsviry - Capitaliser les acquis de l'Opération Certificats Fonciers de Masse (OCFM) - Appuyer le guichet unique foncier (BIF) de Tsviry et les Services Fonciers en matériels et équipements informatiques et techniques, et mobiliers de bureau 	<p>Autorités locales, communautés, services de proximité</p>	<p>Faciliter la mise en place et le fonctionnement d'un système de soutien consultatif, d'un cadre intégré de gouvernance territoriale et locale, comprenant des normes de niveau de service, ainsi que des services de proximité tels que le foncier, l'état civil et la fonction publique, aux niveaux des Communes, Districts et de la Région.</p>	<p>Bâches, banderoles, kits imprimés, articles, success story, publications réseaux sociaux, documentation photos HD, diffusion spots radios</p>	
PILIER 2 : DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION				
<p>Mettre en place des infrastructures hydroagricoles et des infrastructures d'eau à multiusage</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réhabiliter des infrastructures agricoles pour renforcer la capacité de production de la population - Construire des forages mécaniques multiusages fonctionnant avec une source d'énergie solaire - Former les bénéficiaires à la maintenance et entretiens des infrastructures et des matériels - Assurer l'accompagnement socio-organisationnel des AUE 	<p>Communautés locales, autorités locales,</p>	<p>Informier et mobiliser les communautés locales, les agriculteurs, les autorités locales et les autres parties prenantes sur la mise en place d'infrastructures hydroagricoles et d'infrastructures d'eau polyvalentes, soulignant les bénéfices agricoles, environnementaux et sociaux de ces initiatives.</p>	<p>Panneaux, stèles, kit de sensibilisation, articles blog, success story, publication réseaux sociaux, photos HD</p>	
<p>Appuyer techniquement et financièrement les entrepreneurs y compris les jeunes, femmes et PVH et faciliter la transition de l'informel au formel</p> <ul style="list-style-type: none"> - Suivre, appuyer et accompagner les projets des jeunes, femmes, PVH subventionnés 	<p>Entrepreneurs, jeunes, femmes et PVH</p>	<p>Informier, mobiliser les entrepreneurs, en particulier les jeunes, les femmes et les personnes vivant avec un handicap (PVH), sur les opportunités de soutien technique et financier offertes par le projet.</p>	<p>Articles blog, success story, publications réseaux sociaux, photos HD</p>	
PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES				
<p>Appuyer le reboisement et la restauration des paysages</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concevoir et produire des supports de communication 	<p>Communauté locale, acteurs environnementaux</p>	<p>Soutenir le reboisement et la restauration des paysages grâce à la mise en place des pépinières permanentes de la DREDD</p>	<p>Panneau de visibilité, stèles pour les pépinières permanentes</p>	

PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES				
Appuyer la production, la diffusion et la valorisation des informations agrométéorologique et hydrologique pour renforcer la prise de décision au niveau local en matière d'activité de développement - Mise en place d'une station hydrologique à Ifotaka	Autorités locales, OSC, SRM	Concevoir une stratégie de communication visant à appuyer la production, la diffusion et la valorisation des informations agrométéorologiques et hydrologiques, avec un focus particulier sur la mise en place d'une station hydrologique à Ifotaka.	Panneau de visibilité, photos HD	
GESTION DE PROJET				
L'équipe de projet PF3 Anosy et ses partenaires sont aptes à communiquer sur les perspectives, activités et réalisations dans le cadre de l'appui du PNUD dans l'Anosy.	Staff	Inscrire le personnel du projet au programme d'induction des nouveaux arrivants au PNUD	Formation en ligne	
	Staff/OSC et ONG partenaires	Appuyer les équipes de projets à travers un mécanisme de remontée des informations et l'organisation des évènementiels (Session de formation, appui organisationnel)	En ligne ou Mission d'accompagnement	
Des supports de communication assurant la visibilité institutionnelle des appuis des partenaires nationaux avec PNUD dans le cadre de PF3 Anosy sont développés	Communautés locales / partenaires	Assurer la visibilité du PNUD/Partenaires au niveau local * Personnaliser les dotations en matériels dotation du projet (Peinture ou tag incrustés, autocollants, ...)	Autocollants "don du PNUD" / Prestataires en communication	
Les activités et les changements opérés par le PNUD sont communiqués aux partenaires et au grand public	Grand public / bailleurs	Produire et publier des articles sur les activités et acquis de PF3 Anosy *Alimenter la page portefeuille 3 sur le site web * Contribuer au bulletin trimestriel électronique sur la RESILIENCE SUD * Alimenter en articles et photos les sites web des institutions partenaires (Constitution de banques d'images et photo) * Contribuer à la mise à jour des réseaux sociaux (Facebook - twitter - instagram - LinkedIn)	Articles événements, témoignages success stories, photos HD	

PLAN DE MISSION

Produits/Sous produits/ Activités	Désignation	Site	Mesure de référence	Cible	Fréquence	Période	Durée (jours)	Outils de mesure	Responsables/ participants
PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE									
Mission de capitalisation de l'OFCM et visite-échange avec des BIF à Imeritsiatosika et Antanetibe Mahazaza	Mission Ponctuelle	Antananarivo	non disponible	Equipe MDAT BIF Imeritsiatosika BIF Antanetibe Mahazaza	1 fois	19 au 23 Février	05 jours	Rapport de mission Note de capitalisation	Chef de projet Services fonciers Anosy
Suivi de l'opération certificat foncier de masse: - Distribution d'équipements informatiques pour le BIF Tsivory - Cérémonie officielle de distribution de certificats fonciers	Mission Ponctuelle	CR Tsivory	non disponible	STD, Communes, Bénéficiaires	Mensuel	18 au 22 Mars	5 jrs	Rapport de mission, Photos, Fiches de présence	Equipe UGP Services fonciers Anosy Région/Préfecture Equipe MDAT Equipe PNUD
PILIER 2: DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION									
Visite de lieu, suivi, receptions des travaux de réhabilitation/construction des puits et forages	Installation sur site/Information et organisation	Région Anosy	non disponible	Entreprises, Communes	Ponctuel	01 au 15 Février	15	PV d'implantation, Rapport de mission	Spécialiste infrastructure, AEECC, Région, DREAH, DREDD, DRAP
	Suivi technique	Région Anosy	non disponible	Entreprises, Communes	Mensuel	04 au 15 mars	14	Rapport de mission, PV de recommandations Photos	Spécialiste infrastructure, AEECC, Région, DREAH, DREDD, DRAP
	Réception technique	Région Anosy	non disponible	Entreprises, Communes	Mensuel	15 au 28 Avril	14	Rapport de mission, PV de recommandations Photos	Spécialiste infrastructure, AEECC, Région, DREAH, DREDD, DRAP
	Réception provisoire	Région Anosy	non disponible	Entreprises, Communes	Mensuel	2 au 15 Mai	14	PV de réception, Rapport de mission, Photos	Spécialiste infrastructure, AEECC, Région, DREAH, DREDD, DRAP
Suivi et accompagnement technique des groupements de producteurs dotés en semences et petits matériels agricoles + bénéficiaires barrages hydroagricoles de Tomboarivo	Suivi final	Région Anosy	non disponible	Communes, ONG, Bénéficiaires	Trimestriel	3 au 8 Mars	6	Rapport de mission, Photos, Fiches de présence	ACV, VNU SAP, DRAE
Suivi des bénéficiaires subventionnés par l'ONG CARA Suivi des bénéficiaires des box solaires	Suivi periodique	Betroka, Amboasary, Taolagnaro	non disponible	Entrepreneurs individuels	Mensuel	04 au 10 mars	7	Rapport de mission, photos,	Chef de projet, Région, ONG CARA

PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES									
Installation de la station météorologique d'Ifotaka	Installation sur site	Région Anosy	non disponible	DGM, Communes	Ponctuel	18 au 22 Mars	5	Rapport de mission, Photos, Fiches de présence	DGM, AEECC, Expert en SIG
GESTION DE PROJET									
Participer à la mission conjointe des intervenants au niveau régional	Mission Ponctuelle	Betroka,	non disponible	Bénéficiaires, Communes, ONG, Entreprises	Ponctuel	08 au 11 février	4	Rapport de mission, photos,	Chef de projet Gouverneur et équipe Région STD partenaires
	Mission Ponctuelle	Amboasary,	non disponible	Bénéficiaires, Communes, ONG, Entreprises	Ponctuel	12 au 15 février	4	Rapport de mission, photos,	Chef de projet Gouverneur et équipe Région STD partenaires
	Mission Ponctuelle	Taolagnaro	non disponible	Bénéficiaires, Communes, ONG, Entreprises	Ponctuel	A définir	4	Rapport de mission, photos,	Chef de projet Gouverneur et équipe Région STD partenaires
Participer à la retraite de bureau du PNUD	Annuelle	A définir	non disponible		Ponctuel	A définir	5	Rapport de mission, photos,	Chef de projet, AAF
Mission d'appui en communication et visibilité du PNUD, et recueil des success stories, témoignages	Mission Ponctuelle	03 districts	non disponible	Bénéficiaires, Communes, ONG, Entreprises	Ponctuel	01 au 10 mars	10	Rapport de mission Articles, photos, témoignages,	Analyste en communication, équipe UCOM

PLAN DE SUIVI DES INDICATEURS

Résultats escomptés (Effets et produits)	Indicateurs	Baselines 2021	Cibles projet	Cible 2023	Réalisation 2023	Cible 2024	Observation (cible 2023 vs cible 2024)	Désagrégation	Source de données	Méthode de collecte de données	Calendrier ou Fréquence	Responsable	Moyen de vérification
Output 2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.	Indicateur 2.3 (CPD 1.3.3) : Nombre de nouvelles personnes dans les zones d'intervention ayant accès à des services publics améliorés (certificat foncier, statut de fonctionnaire, état civil), ventilé par sexe	0	- Land certificate: 500	- Land certificate: 500	538	200	Cible cumulative Cible fixée suite à l'extension de l'OFCM de Tsivory, débutée en 2023 et à finaliser au Q1 de 2024	Land certificate : women 40%	Ministère de l'aménagement du territoire et des services fonciers	Revue des données auprès du MATSF	Annuel	Chef de projet	Certificats délivrés par MATSF
Output 3 : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.	Indicateur 3.2 : Nombre de nouvelles infrastructures d'eau mise en place / réhabilité	0	8	10 (dont 5 puits et 2 forages et 3 MUS)	0	10 (dont 5 puits et 2 forages et 3 MUS)	Cible non cumulative Cible 2023=Cible 2024		Ministère de l'Eau, de l'assainissement et de l'hygiène	Revue des données auprès de la Région et Direction régionale de l'Eau	Trimestriel Annuel	Spécialiste en infrastructure Analyste Environnement, Eau et Energie	 PV de réception des travaux

Output 4 : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local	Indicateur 4.2: Nombre d'acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur vertes et bleues appuyés	0	80	40	178	40	Cible non cumulative Cible 2023=Cible 2024	women 30%	Ministère de l'Industrie Ministère de l'Environnement, Ministère de l'Agriculture CCI, ONG CARA	Revue des données auprès de la CCI et des Directions Régionales	Trimestriel	Chef de projet	Business plan des acteurs économiques,
Output 5 : Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicape entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.	Indicateur 5.1 (CPD 2.2.2) : Nombre d'entreprises durables formalisées	0	15	10	24	21	Cible cumulative Cible fixée suite à l'avenant de l'accord de subvention de l'ONG CARA, débutée en 2023 et à finaliser au Q1 de 2024	women 30% youth 50%	Ministère de l'Industrie Ministère de l'Environnement, Ministère de l'Agriculture CCI, ONG CARA	Revue des données auprès de la CCI et des Directions Régionales	Trimestriel	Chef de projet	Carte statistique et NIF
Output 6 : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local	Indicateur 6.2 (CPD 3.1.4) : Nombre de régions ayant élaboré, mis en œuvre et suivi leurs plans de reboisement et de gestion des feux	0	1	1	1	1	Cible non cumulative Cible 2023=Cible 2024		Ministère de l'Environnement et du Développement Durable	Revue des données auprès du MEDD	Annuel	DREDD Anosy	Rapport MEDD

Output 8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.	Indicateur 8.3 (CPD 3.3.2). Nombre d'instruments en place pour un système d'alerte avancée multirisque et axé sur l'être humain.	0	2	2	0	1	DGM	Revue des données auprès du MEDD, MAEP et DGM	Annuel	DGM	Rapport DGM
--	---	---	---	---	---	---	-----	---	--------	-----	-------------