



**Programme des Nations Unies pour le Développement**  
**Madagascar**

**RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE POUR L'EMERGENCE ECONOMIQUE  
REGIONALE ET LE DEVELOPPEMENT TERRITORIAL**

**Rapport annuel – 2022**

**Portofolio Number : 3**

**Durée du Portefeuille : 01 octobre 2021 – 31 décembre 2023**

**Effet UNSDCF/CPD :**

- D'ici 2030, les institutions nationales seront efficaces, responsables, transparentes et agiront au sein d'un cadre constitutionnel et juridique, tout en se conformant à l'état de droit et en respectant les droits humains, l'égalité des genres, la durabilité environnementale afin d'assurer les bases de la légitimité politique.
- D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients sera favorisé par le développement de l'entrepreneuriat et l'application de mesures visant à accélérer la transition de l'économie informelle vers l'économie formelle.
- D'ici 2030, les acteurs de différents niveaux appliquent de manière effective des mesures visant à conserver, préserver et améliorer la biodiversité et le capital naturel, afin que l'environnement et les ressources naturelles soient les piliers de la croissance économique, du développement durable et de l'amélioration des conditions de vie des populations.

**Produit (S) CPD :**

- Produit 1.2. Les acteurs du système judiciaire sont davantage en mesure d'élargir l'accès à la justice, de promouvoir l'état de droit et de lutter contre la corruption et les inégalités, en portant une attention particulière aux femmes et aux groupes marginalisés.
- Produit 1.3. Aux niveaux national et décentralisé, les institutions disposent des compétences et des outils nécessaires, notamment numériques (gouvernance électronique), pour planifier, mettre en œuvre, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques, ainsi que pour mobiliser des ressources financières afin d'améliorer la prestation des services publics de base.
- Produit 1.4. Les acteurs essentiels du système judiciaire et de sécurité, les OSC et les communautés disposent de capacités accrues pour appliquer et faire respecter la loi en vue d'une gestion durable des ressources naturelles et de l'environnement.
- Produit 2.1. Des mesures innovantes sont en place pour accroître l'autonomisation des femmes et des jeunes et leur participation aux procédés de développement économique dans le secteur de l'économie verte et bleue.
- Produit 2.2. Des solutions inclusives et durables sont adoptées dans les zones d'intervention pour accroître l'accès aux énergies renouvelables.
- Produit 2.3. Des mesures sont en place pour donner des perspectives commerciales durables aux particuliers et aux micro, petites et moyennes entreprises (MPME).

- Produit 3.1. Des solutions sont étendues pour la gestion durable des paysages, y compris les zones protégées terrestres et marines, les zones labellisées, les zones humides et les zones de captage, grâce au reboisement et à la prévention des feux de forêt.
- Produit 3.2. Les communautés ciblées bénéficient d'un soutien pour accéder à la terre, au capital, à l'eau ; ainsi que pour gérer durablement les ressources naturelles.
- Produit 3.3. Les capacités des institutions nationales et locales sont renforcées pour faire face aux changements climatiques et aux risques de catastrophes.

**Total Budget :** US\$ 10 296 994 dont

- Fonds propre du PND (US\$ 6 499 994)
- Co-financement (US\$ 2 682 000)
- A mobiliser (US\$ 1 115 000)

**Budget annuel :** US\$ 4 727 540 dont

- TRAC (PNUD) : US\$ 3 024 000
- TFD : US\$ 520 000
- GEF (APAA) : US\$ 1 183 540

<b>Projets</b>	<b>Award ID</b>	<b>Implementing Partners</b>
Projet 1 : Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Atsimo Andrefana	00141252	Région Atsimo Andrefana/MID
Projet 2 : Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Androy	00141254	Région Androy/MID
Projet 3 : Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Anôsy	00141255	Région Anôsy/MID
Projet 4 : Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Analamanga	00141257	PNUD et région Analamanga/MID
Projet 5 : Approche paysage liée à la conservation et à la gestion de la biodiversité menacée à Madagascar, axée sur le paysage forestier et épineux de la région Atsimo Andrefana	00099229	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable

# Synthèse du Rapport annuel 2022

## 1. Brève description du Portefeuille

### 1.1. Objectifs global et spécifiques du Portefeuille

Le Portefeuille 3 vise à contribuer à améliorer la gouvernance territoriale et locale, le bien-être humain de la population locale, de développer durablement l'économie, de préserver les richesses en biodiversité et de renforcer la résilience territoriale face aux risques et catastrophes et réduire le taux de la pauvreté.

Il a pour objectifs spécifiques de :

- Asseoir une gouvernance locale en renforçant les capacités des autorités au niveau local et régional et qu'ils sont mieux outillés en matière de mise en œuvre de plan de développement local, et que la population a accès à des services de proximité, transparent et promouvant les droits humains ; et que des mécanismes de prévention des conflits et de consolidation de la paix sont effectifs et opérationnels ;
- Améliorer les conditions de vie des communautés en dynamisant le tissu économique local et que les initiatives de valorisation et de transformation dans les chaînes de valeurs vertes et bleues promues, l'accès aux moyens et facteurs de production facilités, et que les infrastructures structurantes sont développées ;
- Réduire considérablement les pressions et menaces sur le capital naturel en renforçant les mesures de conservation, de valorisation et de gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité, et que les pressions et menaces sur le capital naturel sont réduites, la résilience contre le changement climatique et les autres catastrophes naturelles est améliorée.

### 1.2. Rappel de la Théorie du changement et des résultats attendus du Portefeuille

Le changement souhaité à travers la mise en œuvre du Portefeuille « Renforcement de la résilience pour l'émergence économique régionale et le développement territorial » du CDP 2021- 2023 est de contribuer à la réduction de la pauvreté multidimensionnelle et à l'amélioration de la résilience de la population (en particulier des femmes et des jeunes) et des écosystèmes. Pour y arriver, la théorie de changement soutenant ce programme est la suivante :

**SI :**

- Les capacités des autorités au niveau local et régional sont renforcées et qu'elles sont mieux outillées en matière de mise en œuvre de plan de développement local, et que la population a accès à des services de proximité, transparents et promouvant les droits humains ;
- Le tissu économique local est dynamisé et que les initiatives de valorisation et de transformation dans les chaînes de valeurs vertes et bleues sont promues, l'accès aux moyens et facteurs de production sont facilités, et que les infrastructures structurantes sont développées ;
- Les mesures de conservation, de valorisation et de gestion durable des ressources naturelles et de la biodiversité sont renforcées, les pressions et menaces sur le capital naturel réduites, et que la résilience contre le changement climatique et l'exposition aux risques des catastrophes est améliorée ;

**ET QUE :** Des mécanismes de prévention des conflits et de consolidation de la paix sont effectifs et opérationnels ;

**ALORS :** La résilience économique et environnementale des communautés sera renforcée, la gestion des ressources naturelles améliorée, ce qui permettra l'émergence de l'économie locale et le développement du territoire.

Les résultats attendus du Portefeuille sont :

- **Résultat 1** : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.
- **Résultat 2** : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.
- **Résultat 3** : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de chaîne de valeurs ajoutées.
- **Résultat 4** : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local
- **Résultat 5** : Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/II sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.
- **Résultat 6** : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local.
- **Résultat 7** : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local.
- **Résultat 8** : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.
- **Résultat 9** : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.

### 1.3. Rappel des résultats stratégiques (UNSDCF/CPD-PEM) & Contributions du Portefeuille

OUTCOME UNSDCF/CPD	INDICATEURS OUTCOMES UNSDCF/CPD	RESULTATS/PRODUITS PORTEFEUILLE
<p><b>UNSDCF OUTCOME (1.1) /UNDP CPD N° 1 :</b> D'ici 2030, les institutions nationales seront efficaces, responsables, transparentes et agiront au sein d'un cadre constitutionnel et juridique, tout en se conformant à l'état de droit et en respectant les droits humains, l'égalité des genres, la durabilité environnementale afin d'assurer les bases de la légitimité politique.</p>	<p><b>Indicateur 1.2</b> : Pourcentage de la population de la zone d'intervention exprimant sa confiance au système de justice.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Référence (2021) : à déterminer</li> <li>- Cible (2023) : Référence +10%</li> </ul> <p><b>Indicateur 1.4</b> : indice de gouvernance locale dans les zones d'intervention (notation : 0 à 10pts)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Référence (2021) : A Déterminer</li> <li>- Cible (2023) : Base de référence + 2pts</li> </ul>	<p><b>Résultat 1</b> : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.</p> <p><b>Résultat 2</b> : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</p>
<p><b>UNSDCF OUTCOME (3.3) /UNDP CPD N° 2 :</b> D'ici 2030, l'accès des jeunes à des emplois décents, productifs, durables et résilients sera favorisé par le développement de l'entrepreneuriat et l'application de mesures visant à accélérer la transition de</p>	<p><b>Indicateur 2.1</b> : Pourcentage d'entrepreneurs dans le domaine de l'économie verte et bleue (ventilé par sexe et par âge) 2.1A : Économie verte</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Référence (2021) : Femmes (xx%) ; Hommes (xx%) ; Jeunes de 15 à 34 ans (xx%)</li> </ul>	<p><b>Résultat 3</b> : Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.</p>

OUTCOME UNSDCF/CPD	INDICATEURS OUTCOMES UNSDCF/CPD	RESULTATS/PRODUITS PORTEFEUILLE
<p>l'économie informelle vers l'économie formelle.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cible (2023) : Femmes (B+5%) ; Hommes (B+10%) ; Jeunes de 15 à 34 ans (B+7%)</li> </ul> <p>2.1B : L'économie bleue</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Référence (année) : Femmes (xx%) ; Hommes (xx%) ; Jeunes de 15 à 34 ans (xx%)</li> <li>- Cible (2023) : Femmes (B+2%) ; Hommes (B+5%) ; Jeunes de 15 à 34 ans (B+3%)</li> </ul> <p><b>Indicateur 2.2</b> : Taux de chômage des jeunes</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Référence (2015) : 3,4%.</li> <li>- Cible (2023) : 3%.</li> </ul> <p><b>Indicateur 2.3</b> : Proportion de pauvres multidimensionnels</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Référence (2018) : 70,3%.</li> <li>- Cible (2023) : 69%</li> </ul>	<p><b>Résultat 4</b> : Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local.</p> <p><b>Résultat 5</b> : Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicapé entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.</p>
<p><b>UNSDCF OUTCOME (4.2) /UNDP CPD N° 3</b> D'ici 2030, les acteurs de différents niveaux appliquent de manière effective des mesures visant à conserver, préserver et améliorer la biodiversité et le capital naturel, afin que l'environnement et les ressources naturelles soient les piliers de la croissance économique, du développement durable et de l'amélioration des conditions de vie des populations.</p>	<p><b>Indicateur 3.1</b> : Taille des zones protégées abritant des sites importants pour la conservation de la biodiversité terrestre (réserve naturelle intégrale, parc naturel, réserve spéciale, paysage harmonieux protégé, sites du patrimoine mondial)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Référence (2018) : 6 092 221 ha</li> <li>- Cible (2023) : 8,000,000 ha</li> </ul> <p><b>Indicateur 3.2.</b> Proportion des zones agricoles situées dans les localités ciblées exploitées de manière productive et durable</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Référence (2021) : à déterminer</li> <li>- Cible (2023) : référence +6 %</li> </ul>	<p><b>Résultat 6</b> : Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'urgence économique au niveau local.</p> <p><b>Résultat 7</b> : La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local.</p> <p><b>Résultat 8</b> : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.</p> <p><b>Résultat 9</b> : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local</p>

## 2. Réalisations Techniques du Portefeuille & Progrès vers les cibles annuelles et finales

Produits/Résultats Portefeuille	INDICATEURS DE RESULTATS	BASELINE (2021)	CIBLES 2022	REALISATIONS 2022	CIBLES FINALES	OBSERVATIONS
<b>PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE</b>						
<b>Résultat N°1 : Les institutions infranationales, les collectivités et les acteurs locaux sont mieux outillés pour asseoir l'état de droit, la paix et prévenir les conflits.</b>	Indicateur 1.1 : Nb Dina appuyés	0	5	5	9	ANG : DINA en attente d'homologation (District Anjozorobe) ANS : Dina Miray région Anôsy
	Indicateur 1.2.1 : Nb de nouvelles cliniques juridiques soutenues	0	0	2	1	
	Indicateur 1.2.2 : Nb de cliniques juridiques entretenues	4	4	4	4	
	Indicateur 1.2.3 (CPD 1.2.2) : Nombre de nouvelles personnes (ventilées par sexe et groupes marginalisés) ayant accès à la justice avec le soutien du PNUD par des systèmes formels et informels.	Formel : 0	0	3885	6000 (55% Femmes, 5% PH)	AND : Le clinique juridique d'Ambovombe est opérationnel. Cette clinique s'occupe aussi des cas de Tsihombé et de Bekily. ANS : Réalisation clinique juridique de Betroka et Taolagnaro. Mise en œuvre Dina et dialogue communautaire
		Informel : 0	0	1458	2800 (55% Femmes, 5% PH)	
	Indicateur 1.3 (CPD 1.4.2) : Mesure dans laquelle les capacités de nouveaux acteurs essentiels (justice, forces de défense, OSC, communautés) ont été renforcées en ce qui concerne les textes réglementaires environnementaux et l'application de la loi (Notation : 1 = faible ; 2 = assez bien ; 3 = bien ; 4 = très bien ; 5 = excellent).	1	2	2	3	AND : Le consultant qui est en charge du renforcement de capacité des acteurs a commencé le diagnostic le mois d'octobre. Le renforcement de capacité des acteurs est planifié pour ce mois de novembre
Indicateur 1.4: Nombre de nouveaux dispositifs ou entités appuyés dans la lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux	0	10	7	15	ANS : Appui au BIANCO et 04 communes du district d'Amboasary dans la mise en place des structures anti-corruption AA : 2	
<b>Résultat N°2 : Les acteurs des Régions d'intervention (CTD et STD) sont outillés pour la mise en œuvre de leur</b>	Indicateur 2.1 : Nombre de PRD/PLD/SRAT/SAIC élaboré/mis à jour	0	3	4	6	AND : Ces activités sont réalisées par Mionjo et ont été suspendues ANS : Activités déjà mises en œuvre par le projet MIONJO

Produits/Résultats Portefeuille	INDICATEURS DE RESULTATS	BASELINE (2021)	CIBLES 2022	REALISATIONS 2022	CIBLES FINALES	OBSERVATIONS
<i>plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et l'offre de services de proximité en répondant aux priorités locales.</i>	<b>Indicateur 2.2.1 (CPD 1.3.2)</b> : Nombre de structures' décentralisé dotées d'outils innovants (y compris numériques) et de compétences pour planifier, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques et mobiliser des ressources financières en vue d'une meilleure prestation des services publics	0	3	1	6	AND : Activité réalisée par MIONJO ANS : Activités déjà mises en œuvre par le projet MIONJO
	<b>Indicateur 2.3 (CPD 1.3.3)</b> : Nombre de nouvelles personnes dans les zones d'intervention ayant accès à des services publics améliorés (certificat foncier, statut de fonctionnaire, état civil), ventilé par sexe.	Land certificate: 0	500	0	2500 (40% femmes)	AND : Activité réalisée par MIONJO ANS : La campagne est planifiée pour l'année 2023. Cette année a été réservée pour les préparatifs techniques AA : activité de diagnostic pour 2022 et mise en place en 2023
		Civil servant status: 0	800	1782	2000 (30% femmes)	AND : Activité réalisée par MIONJO ANS : 02 districts concernés (Betroka, Amboasary)
		Civil status : Birth certificate: 0	5000	0	13000	AA : Activité reprise par le MID AND : Activité réalisée par MIONJO ANS : Activité réalisée par MID
		Civil status : Identity card: 0	4000	0	7000 (60% femmes)	AA : Activité reprise par le MID AND : Activité réalisée par MIONJO ANS : Activité réalisée par MID
<b>PILIER 2 : DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION</b>						
<i>Résultat N°3: Les infrastructures structurantes au niveau local sont développées et l'accès aux moyens, techniques et technologies innovantes de production facilitée pour permettre la relance des activités économiques et la création de valeurs ajoutées.</i>	<b>Indicateur 3.1</b> : Nombre de nouvelles infrastructures structurantes (d'évacuation) développées et opérationnelles	0	5	2	9	ANS : Réhabilitation piste (11km) AND: Dalot submersible de Belindo

Produits/Résultats Portefeuille	INDICATEURS DE RESULTATS	BASELINE (2021)	CIBLES 2022	REALISATIONS 2022	CIBLES FINALES	OBSERVATIONS
	<b>Indicateur 3.2</b> Nombre de nouvelles infrastructures d'eau mise en place / réhabilité	0 Mise en place	11	7	19	AA: 05 forages dans les écovillages autour des APC ; infrastructure hydroagricole à Milenaka avec 02 forages pour irriguer 400 hectares de petits périmètres agricoles
		0 Réhabilitée	9	0	17	Retard dans l'achat des matériaux et le recrutement des entreprises
	<b>Indicateur 3.3.1 (CPD 2.3.1)</b> : Nombre de ménages bénéficiant d'un accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable.	0 (centrale solaire)	200	1013	800 (30% women headed)	ANS : Recrutement du prestataire en cours AA : Recrutement de l'Entreprise en cours
		0 Kit solaire	2000	2300	4000 (30% women headed)	
		0 Foyer amélioré	1000	3000	2000 (30% women headed)	
	<b>Indicateur 3.3.2 (CPD 2.3.2)</b> : Nombre de petites entreprises créées en utilisant de nouvelles sources d'énergie renouvelable	0	50	43	80 (30% women, 50% youth)	AA : Processus de mise en place de la centrale solaire à Androka en cours : Opérationnalisation, 1er trimestre 2023 ANS : Processus de mise en place de la centrale solaire à Manantenina en cours
<b>Indicateur 3.4</b> : Nombre d'acteurs économiques ayant accès au financement	0	40	295	70 (30% women, 50% youth)	ANG : Collaboration avec le projet RFF, une autre intervention en cours pour faciliter l'accès à 10 opérateurs économiques	
<b>Résultat N°4: Les chaînes de valeurs vertes et bleues sont valorisées et les initiatives locales de transformation soutenues pour enclencher le processus d'industrialisation de l'économie au niveau local</b>	<b>Indicateur 4.1</b> : Nombre de nouveaux acteurs économiques informés sur les opportunités des chaînes de valeur dans le secteur vert et bleu	0	130	2843	280	ANG : Collaboration avec le projet RFF AA : en collaboration avec le projet RFF ANS : Collaboration avec le projet RFF et réalisations propres du PF3
	<b>Indicateur 4.2</b> : Nombre de nouveaux acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur vertes et bleues appuyés	0	90	277	240	ANG : Collaboration avec le projet RFF ANS : Collaboration avec le projet RFF



Produits/Résultats Portefeuille	INDICATEURS DE RESULTATS	BASELINE (2021)	CIBLES 2022	REALISATIONS 2022	CIBLES FINALES	OBSERVATIONS
<i>Résultat N°5: Les jeunes, femmes et Personnes Vivant avec un Handicap entrepreneurs, les TPE et PME/I sont appuyés, leur productivité améliorée pour renforcer la compétitivité et densifier le tissu entrepreneurial.</i>	Indicateur 5.1 (CPD 2.2.2) : Nombre d'entreprises durables formalisées	0	0	50	45	ANG : Activité pour 2023 ANS : Collaboration avec le projet RFF
	Indicateur 5.2 (CPD 2.2.1) : Nombre de particuliers et de MPME ciblant les femmes et les jeunes dans les chaînes de valeur stratégiques.	0	90	220	240	ANG : Target atteint pour l'ensemble de 2022 et 2023 ANS : Collaboration avec le projet RFF
<b>PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES</b>						
<i>Résultat N°6: Une gestion durable des paysages terrestres et aires protégées est renforcée pour constituer des outils d'émergence économique au niveau local</i>	Indicateur 6.1 : Nombre de nouveaux bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles	0	1050	1250	2100	ANG : Activité à réaliser pour 2023 ANS: Activités reportées pour l'année 2023 AA : en collaboration avec APAA (APC et écovillages)
	Indicateur 6.2 (CPD 3.1.4): Nombre de régions ayant élaboré, mis en œuvre et suivi leurs plans de reboisement et de gestion des feux	0	0	2	3	ANG : En appui avec la DREDD Analamanga, pour le Reboisement : dotation de matériels et intrants pour pépinière réalisée ; mise en place de pépinière permanente en cours. Pour la stratégie et plans d'actions sur le reboisement et la gestion des feux, un premier draft du document est disponible et sera peaufiner au niveau local avec l'appui du projet et à réaliser pour 2023 AA : Plan de reboisement régional et Stratégie régionale de lutte contre les feux en collaboration avec la Préfecture de Toiara et la DREDD / OMC régional. EN collaboration avec APAA.

Produits/Résultats Portefeuille	INDICATEURS DE RESULTATS	BASELINE (2021)	CIBLES 2022	REALISATIONS 2022	CIBLES FINALES	OBSERVATIONS
	<b>Indicateur 6.3 (CPD 3.1.2).</b> Nombre d'APC terrestres gérées efficacement (référence à l'outil d'évaluation de l'efficacité de la gestion du METT)	0 community-managed protected areas (CPAs) at the creation stage	4	4	7	AA : en collaboration avec le projet APAA
	<b>Indicateur 6.4 :</b> Nombre d'écovillages créés et fonctionnels	0	5	6	10	AA : en collaboration avec le projet APAA
<b>Résultat N°7: La lutte contre les menaces et pressions sur la biodiversité est renforcée afin de préserver le capital naturel au niveau local</b>	<b>Indicateur 7.1 :</b> Nombre de nouvelles structures locales de gestion de feux mises en place et/ou renforcées, et appuyées	0	4	6	5	ANG : partenariat avec la DREDD Analamanga, via un atelier de renforcement de capacité avec la participation d'un KMDT (comité local de lutte contre le feu) et d'un KASTI (comité local de gestion de l'environnement) AA : en collaboration avec le projet APAA et la DREDD ANS: Activités co-financées par PACARC non réalisées, à réplanifier pour 2023
	<b>Indicateur 7.2 (CPD 3.1.5) :</b> Nombre d'institutions et d'OSC ciblées disposant des compétences nécessaires pour appliquer les outils de d'application de la loi, de surveillance spatiale et de communication pour la gestion de ZPC.	0	4	7	8	AA : APC ANS: Activités co-financées par PACARC non réalisées, à réplanifier pour 2023
	<b>Indicateur 7.3.1 (CPD 3.2.1) :</b> Nombre de nouvelles organisations communautaires appliquant de bonnes pratiques environnementales en vue de mettre place de nouveaux types d'activités économiques.	0	7	7	16	AA : Ecovillages
	<b>Indicateur 7.3.2 (CPD 3.2.2) :</b> Nombre de nouveaux ménages ayant accès à des moyens de production (terre, capital, travail)	0	700	1650	1375	ANG : Target atteint, dans le cadre du co-financement du projet RFF AA : Non planifié pour 2022 mais 1530 réalisés
	<b>Indicateur 7.4 :</b> Nombre d'APC appliquant le LEM/SMART	0	4	7	7	0

Produits/Résultats Portefeuille	INDICATEURS DE RESULTATS	BASELINE (2021)	CIBLES 2022	REALISATIONS 2022	CIBLES FINALES	OBSERVATIONS
<b>PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES</b>						
<i>Résultat N°8 : Des initiatives pour faire face au Changement Climatique et aux RC sont promues au niveau local afin de renforcer la résilience des communautés.</i>	<b>Indicateur 8.1</b> : Nombre d'acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à promouvoir la lutte contre le CC.	0	105	144	200	ANG : acteurs locaux formés sur l'atténuation et l'adaptaton au changement climatique AA: en collaboration avec le projet PACARC ANS : Collaboration avec le projet PACARC
	<b>Indicateur 8.2</b> : Nombre de nouvelles techniques/Technologies adaptées promues et adoptées	0	4	2	9	ANS: Mise en place champs écoles paysans
	<b>Indicateur 8.3 (CPD 3.3.2)</b> . Nombre d'instruments en place pour un système d'alerte avancée multirisque et axé sur l'être humain.	0	3	1	6	ANS: Mise en place SAP "Mitao Forecast"
<i>Résultat N°9 : Des initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) sont promues et renforcées au niveau local.</i>	<b>Indicateur 9.1</b> : Nombre d'acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à la gestion des risques et catastrophes (GRC)	0	25	104	45	AA : 11 Communes d'intervention du PF3 A.A ANG : Dotation de matériels et équipement GRC en cours pour la Région Analamanga ANS : 08 communes d'intervention + 3 districts AND : 82
	<b>Indicateur 9.2</b> : Nombre d'outils de gestion, de suivi des risques et catastrophes développés et mis en place	0	1	4	3	ANG : Plan de contingence de la Région Analamanga mis à jour ANS : Arrêté portant création du CCGRC et 3W des membres ; outils de flux d'information (remontée des informations, communication)

### 3. Grandes Réalisations par Projet du Portefeuille

#### 3.1. Projet 1 & 5:

- Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Atsimo Andrefana
- Approche paysage liée à la conservation et à la gestion de la biodiversité menacée à Madagascar, axée sur le paysage forestier et épineux de la région Atsimo Andrefana

#### a. Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Observations (Nombre de bénéficiaires, ...)
Renforcement de la gouvernance locale	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud	Dina environnementaux : Population vivant autour des Aires Protégées Communautaires (APC)	27 500 personnes concernées directement par les 08 Dina des 07 APC et du TGRN de Mamery Dina : Baseline : 0, Target 2022 : 04 ; Target 2023 : 08 – Réalisation 2022 : 04 (APAA – PF3 A.A.)
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Toliara II, Betioky Sud	Cliniques juridiques : personnes vulnérables / marginalisées ayant accès difficilement à la Justice	02 cliniques juridiques à mettre en place. Target 2022 : 2000 personnes ; Target 2023 : formel (2400 dont 55%femmes, 20% PH); informel (1120 dont 55%femmes, 20% PH). Réalisation 2022 : 800 personnes
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, , Toliara I, Betioky Sud, Beroroha, Ankazoabo, Sakaraha, Ampanihy	Renforcement de capacités en Lois, textes, réglementations et textes environnementaux : Officiers de Police Judiciaires (OPJ) Forestiers, OSC	Baseline : 01 ; Target 2022 : 02 ; Target 2023 : 03 ; Réalisation 2022 : 02. (Notation : 1 = faible ; 2 = assez bien ; 3 = bien ; 4 = très bien ; 5 = excellent). Nombre d'OPJ formés pour 2022 : 17.
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, , Toliara I, Betioky Sud, Beroroha, Ankazoabo, Sakaraha, Ampanihy,	Entités appuyées en matière de la lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux : Sociétés Civiles (OSC) environnementales	Baseline : 01 ; Target 2022 : 01 ; Target 2023 : 02. Réalisation 2022 : 02 redynamisées. Le réseau d'acteurs de l'instauration d'une bonne gouvernance environnementale existe déjà pour l'Atsimo Andrefana (Lead : BIANCO et le Tribunal TPI de Toliara) mais il faut le redynamiser et appuyer aussi la Plateforme environnementale régionale pour l'instauration de la bonne gouvernance environnementale
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II	SAC mis à jour : Communes concernées par les APC	Target 2023 : 01 élaboré, 01 mis à jour : Réalisation 2022 : 04 SAC élaborés pour les Communes concernées par 04 APC (APAA – PF3 A.A.)
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, , Toliara I,	Structures décentralisées dotées d'outils innovants (y compris numériques) et de compétences pour planifier, suivre et évaluer	Baseline : 0 ; Target 2022 : 01 ; Target 2023 : 02 ; Réalisation 2022 : 01 CTD : 10 Communes concernées / bénéficiant de la formation sur la

	Betioky Sud, Ampanihy,	efficacement les politiques publiques et mobiliser des ressources financières en vue d'une meilleure prestation des services publics : les Services Techniques Déconcentrés (STD) Communes et les Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD)	mobilisation des ressources et 01 outil de base de données mis en place pour les STD.
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Betioky Sud, Ampanihy,	Accès à des services publics améliorés (certificat foncier, statut de fonctionnaire, état civil) : Populations, Fonctionnaires et agents de l'Etat au niveau des Districts et des Communes éloignés du Centre administratif.	Certificat foncier : baseline : 0, Target 2022 : 50 ; Target 2023 : 300. Réalisation 2022 : 0. CIN et état civil : activité réalisée par l'Administration centrale au début du mois de septembre 2022. Statuts des fonctionnaires et agents de l'Etat : Target 2022 : 600 ; Target 2023 : 800. Réalisation 2022 : 900
Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud	Infrastructures d'eau mises en place/réhabilitées : (i) Populations vivant autour des APC / concernées par les écovillages et (ii) personnes exploitant les petits périmètres de culture (400 Ha) de la CR de Milenaka	Nombre de personnes bénéficiaires : (i) dans les écovillages et APC : forage de 05 puits : 1530 et réhabilitation de 10 puits : 2900 (ii) 02 forages pour irriguer les 400 Ha : 3160. La réhabilitation
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Betioky Sud, Toliara II, Ampanihy,	Accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable : population rurales / communautés concernées par la mise en place des APC, la promotion de l'économie verte et bleue, le CFW et épargne / éducation financière.	Target 2022 : 50 ménages (i) (centrales solaires); 1000 ménages (ii) (kits solaires individuels); 1000 ménages (iii) (foyers améliorés)Target 2023 : 400 ménages (i); 2000 ménages (ii); 2000 ménages (iii). Réalisation 2022 : 0 ménages (i); 2000 ménages (ii); 3000 ménages (iii).
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Toliara II, Ampanihy,	Petites entreprises créées en utilisant de nouvelles sources d'énergie renouvelable : entrepreneurs jeunes, femmes et PVH	Baseline : 0 , Target 2022 : 05 ; Target 2023 : 20 ; Réalisation 0 : en attente de l'opérationnalisation de la centrale solaire d'Androka
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Betioky Sud, Toliara II,	Acteurs économiques ayant accès au financement : entrepreneurs jeunes, femmes et PVH	Baseline : 0, Target 2022 : 10 Target 2023: 20, Réalisation 2022 : 30 jeunes dont 45% sont des femmes
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud, Ampanihy,	Acteurs économiques informés sur les opportunités des chaînes de valeur dans le secteur vert et bleu appuyés : entrepreneurs jeunes, femmes et PVH, secteurs privés	Baseline : 0 ; Target 2022 : 50 ; Target 2023 : 100 . Réalisation 2022 : 30.

	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud, Ampanihy,	Acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur verte et bleue appuyés : entrepreneurs jeunes, femmes et PVH, secteurs privés	Baseline : 0 ; Target 2022 : 30 ; Target 2023 : 80. Réalisation 2022 : 30
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud,	Nouveaux bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles : populations vivant autour des 07 APC et des écovillages	Baseline: 0, Target 2022 : 650 ; Target 2023 : 1000. Réalisation 2022 : 1250 (APAA – PF3 A.A)
	Région : Atsimo Andrefana	Régions ayant élaboré, mis en œuvre et suivi leurs plans de reboisement et de gestion des feux : Les 09 Districts de l'Atsimo Andrefana ; AP, APC et TGRN	Baseline: 0, Target 2022 : 01 ; Target 2023 : 01. Réalisation 2022 : 01. (APAA – PF3 A.A.)
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud,	APC terrestres gérées efficacement (référence à l'outil d'évaluation de l'efficacité de la gestion du METT)	Baseline: 0 ; Target 2022 : 04; Target 2023 : 07. Réalisation 2022 : 04. Les 04 APC utilisent le METT, avec un score moyen de 60% (APAA – PF3 A.A.)
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud,	Ecovillage créé et fonctionnel : les écovillages autour des 07 APC	Baseline: 0 ; Target 2022 : 06; Target 2023 : 10. Réalisation 2022 : 06. Ecovillages autour des 07 APC (APAA – PF3 A.A.)
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud,	Structures locales de gestion de feux mises en place et/ou renforcées, et appuyées : Comités de gestion des écovillages, Comités de gestion des APC, AP	Baseline : 0 ; Target 2022 : 04 ; Target 2023 : 05. Réalisation 2022 : 04 (APAA – PF3 A.A.)
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud, ,Ampanihy	Institutions et OSC ciblées disposant des compétences nécessaires pour utiliser les outils de d'application de la loi, de surveillance spatiale et de communication pour la gestion des APC : APC	Baseline : 0 ; Target 2022 :04 ; Target 2023 : 04. Réalisation 2022 : 04. 04 Comités de Gestion (COGE) des 04 APC (APAA – PF3 A.A.)
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud,	Nouvelles organisations communautaires appliquant de bonnes pratiques environnementales en vue de mettre place de nouveaux types d'activités économiques : les structures de gestion auprès des 07 APC et des écovillages.	Baseline : 0 ;Target 2022 :07 ; Target 2023 : 08 ; Réalisation 2022 : 07. (APAA – PF3 A.A.)
	Région : Atsimo Andrefana	Nouveaux ménages ayant accès à des moyens de production (terre, capital,	Baseline : 0 ; Target 2022 : 650 ; Target 2023

	Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud,	travail) : les structures de gestion auprès des 07 APC et des écovillages.	Target : 1000. Réalisation 2022 : 1530. Bénéficiaires des 05 forages de puits à multiple usage
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud,	APC appliquant le LEM/SMART : 07 APC	Baseline : 0 ; Target 2022 : 04 ; Target 2023 : 07. Réalisation 2022 : 07 (APAA – PF3 A.A.)
Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud,	Nouveaux acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à promouvoir la lutte contre le CC. et la GRC : Communautés locales, STD, CTD	Baseline: 0 ; Target 2022 : 80 ; Target 2023 : 130 ; Réalisation 2022 : 90
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud,	Nouvelles techniques/Technologies adaptées promues et adoptées : Communautés locales, Associations	Baseline : 0 ; Target 2022 : 02; Target 2023 : 04. Réalisation 2022 : 02
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud, Ampanihy	Instruments en place pour un système d'alerte avancée multirisque et axé sur l'être humain : CTD, Comités GRC	Baseline : 0 ; Target 2022 : 01; Target 2023 : 02. Réalisation 2022 : 01
	Région : Atsimo Andrefana Districts : Morombe, Toliara II, Betioky Sud, Ampanihy	Initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) mises en œuvre au niveau local : CTD,	Baseline : 0, Target 2022 : 02; Target 2023 : 04 . Réalisation 2022 : 02

**b. Grandes réalisations et résultats marquants (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :**

Domaines d'intervention	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données	Observations
Renforcement de la gouvernance locale	Indicateur 1.1 : Nombre de Dina appuyés : Baseline : 0, Target 2022 : 04 ; Target 2023 : 08 – Réalisation 2022 : 04	La synergie des actions entre le Projet APAA et le PF3 A.A. a fait beaucoup avancer ce processus : Les Communes concernées sont appuyées par le PF3 A.A à travers les activités du Pilier I sur la Gouvernance locale. De même pour les Districts et le Tribunal de 1ère instance de Toliara.	Rapport trimestriel de SAGE, PV de validation des concertations et Grosses d'homologation	Cette ligne d'activité illustre l'avantage de l'adoption de l'approche territoriale adoptée pour ce cycle. Il est plus facile d'harmoniser toutes les activités connexes. La complémentarité et les impacts sont très positifs.
	Indicateur 1.3 (CPD 1.4.2) : Mesure dans laquelle les capacités de nouveaux acteurs essentiels (justice, forces de défense, OSC,	Le projet APAA a déjà appuyé la DREDD A.A. dans l'effort de réduction des pressions	Rapport de mission des formateurs de la Direction des Aires Protégées,	Nombre d'OPJ formés issus des 08 Districts de l'A.A. pour 2022 : 17 : maîtrise des

	communautés) ont été renforcées en ce qui concerne les textes réglementaires environnementaux et 'application de la loi. Baseline : 01 ; Target 2022 : 02 ; Target 2023 : 03 ; Réalisation 2022 : 02. (Notation : 1 = faible ; 2 = assez bien ; 3 = bien ; 4 = très bien ; 5 = excellent).	anthropiques qui pèsent sur la biodiversité dans les APC et AP terrestres. Il y avait aussi l'appui du projet SGP / PNUD des OSC environnementaux de l'A.A. PF3 A.A a assuré l'appui dans la formation des 17 Officiers de Police Judiciaires (OPJ) Forestiers de la DREDD en collaboration avec le MEDD	des Ressources Naturelles et des Ecosystèmes (DAPRNE) du MEDD	procédures d'investigation, de contrôle, de verbalisation et de traitement des dossiers.
	Indicateur 2.1. : SAC : Target 2023 : 01 élaboré, 01 mis à jour : Réalisation 2022 : 04 SAC élaborés pour les Communes concernées par 04 APC	La priorisation des activités avec des résultats atteignant à la fois les Communes concernées par le PF3 A.A. et celles par les APC. Cette synergie avec une approche paysagère est très efficace car elle met en exergue le côté « territorial »	Rapport trimestriel du projet APAA et Documents SAC des 04 CR concernées par les 04 APC	La collaboration avec le projet APAA, le Ministère de l'Aménagement du Territoire et la Direction Régionale de l'Aménagement du Territoire a beaucoup contribué dans l'atteinte de ces objectifs, voir même le dépassement.
	Indicateur 2.3 : Accès à des services publics améliorés : statut de fonctionnaire : Statuts des fonctionnaires et agents de l'Etat : Target 2022 : 600 ; Target 2023 : 800. Réalisation 2022 : 900	Mr le Préfet de Toliara a dirigé la première mission au niveau du District d'Ampanihy et dans la CR d'Androka. Ce Leadership du chef de l'Administration (Préfet) a boosté les résultats car la sensibilisation, l'engagement des Services Techniques concernés sont au maximum.	PV de traitement des dossiers des fonctionnaires et des agents de l'Etat après les missions des guichets uniques FOP.	
Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production	Indicateur 3.1 : Nombre d'infrastructures structurantes développées et opérationnelles : Target 2022 : 02 ; Target 2023 : 02. Réalisation 2022 : 02 forages	La continuité des actions et les bonnes pratiques déjà entreprises par l'ancien projet PDSPE : bonne entente et collaboration fructueuse avec la	PV de réception technique finale. Rapport de mission des techniciens de la DRAE (Service du Génie Rural) et de la DR Eau A.A.	02 forages pour irriguer les 400 Ha de petits périmètres agricole : 3160 personnes bénéficiaires. Ces paysans pourraient



		Direction régionale de l'Eau et du Service du Génie Rural de la DRAE A.A. permettent de mener à bien une bonne collaboration (conception, étude, suivi, évaluation).		cultiver en 02 saisons / campagne de culture en un an.
	Indicateur 3.3.1 : Accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable : Target 2022 : 50 ménages (i) (centrales solaires); 1000 ménages (ii) (kits solaires individuels); 1000 ménages (iii) (foyers améliorés) Target 2023 : 400 ménages (i); 2000 ménages (ii); 2000 ménages (iii). Réalisation 2022 : 0 ménages (i); 2000 ménages (ii); 3000 ménages (iii).	Identification des bénéficiaires cibles associée aux autres activités connexes au Pilier 2 et au Pilier 3 : AGR, épargne, conservation / gestion des APC, participation / contribution / apport des bénéficiaires et surtout la qualité des produits fournis.	PV de sélection et rapport de mission des techniciens de l'UCP du PF3 A.A.	Les foyers de cuisson économiques dotés aux communautés locales suivent les normes requises par le CNIRT : ainsi la quantité / nombre doté aux communautés sera comptabilisée dans la captation carbone du PNUD.
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles	Indicateur 6.1. : Nouveaux ménages ayant accès à des moyens de production (terre, capital, travail) : Baseline : 0 ; Target 2022 : 650 ; Target 2023 Target : 1000. Réalisation 2022 : 1530. Bénéficiaires des 05 forages de puits à multiple usage	C'est une bonne stratégie de faire des forages dans les zones où le sol calcaire et assez rocaillieux et difficile à creuser pour avoir de l'eau (ex : 65 m). C'est impossible avec la technique de puits traditionnels : bonne collaboration technique avec la Direction Régionale de l'Eau et du Service du Génie Rural	Rapport de réalisation et PV de réception des 05 forages	La quantité d'eau fournie par les puits de forage permet aux communautés de développer les AGR et les technique d'irrigation par goutte à goutte (tenant compte de l'aspect CC). Synergie des actions entre le projet APAA, le projet PDSPE et qui continue avec le PF3 A.A.
	Indicateur 7.3.2 : Nouveaux bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles : Baseline: 0, Target 2022 : 650 ; Target 2023 : 1000. Réalisation 2022 : 1250	Les cibles sont les populations vivant autour des 07 APC et des écovillages. Les appuis techniques et matériels apportés à la fois par le projet APAA et le PF3 A.A. motivent beaucoup les bénéficiaires.	Rapport de mission de l'UCP	

c. **Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :**

Domaines d'intervention	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non-atteinte des résultats	Observations
Renforcement de la gouvernance locale	Indicateur 1.2. : Cliniques juridiques : 02 cliniques juridiques à mettre en place. Target 2022 : 2000 personnes ; Target 2023 : formel (2400 dont 55%femmes, 20% PH); informel (1120 dont 55%femmes, 20% PH). Réalisation 2022 : 800 personnes	Le processus de lancement du recrutement de l'ONG qui va gérer la clinique juridique a connu du retard, c'est pourquoi il y a le nombre insuffisant de personnes concernées. Aussi, pour la clinique juridique de Betioky Sud, le processus d'achat des matériels et équipement est en cours, de même pour la réhabilitation du bureau identifié.	La clinique juridique de Betioky Sud ne sera opérationnelle qu'à partir du Q1 2023.
	Indicateur 2.3. : Accès à des services publics améliorés (certificat foncier, : Certificat foncier : baseline : 0, Target 2022 : 50 ; Target 2023 : 300. Réalisation 2022 : 0.	Comme le coût estimatif de la réalisation d'un guichet unique Foncier est trop élevé (05 fois plus que le budget prévu). Ainsi, lors de la réunion du Comité de projet du PF3 A.A. en fin septembre 2022, il a été proposé et décidé par le COPIL du 07 octobre 2022, de commencer déjà par le diagnostic de la faisabilité de la mise en place d'un guichet Unique Foncier à Betioky Sud (Q4 2022) qui est en cours actuellement.	La mise en place ou non du guichet Unique Foncier à Betioky Sud pour 2023 dépend donc du résultat du diagnostic fait par l'équipe technique de la Direction Régionale de l'Aménagement du Territoire Atsimo Andrefana.
Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production	Indicateur 3.3.2 : Petites entreprises créées en utilisant de nouvelles sources d'énergie renouvelable : Baseline : 0 , Target 2022 : 05 ; Target 2023 : 20 ; Réalisation 0	Aucun résultat, car il faudrait attendre l'opérationnalisation de la centrale solaire d'Androka. Situation fin Q4 : sélection de l'Entreprise et début des travaux de mise en place.	Centrale solaire opérationnelle à partir du Q1 2023.
	Indicateur 4.2 : Acteurs économiques informés sur les opportunités des chaînes de valeur dans le secteur vert et bleu appuyés : Baseline : 0 ; Target 2022 : 50 ; Target 2023 : 100. Réalisation 2022 : 30.	La sélection des partenaires ONG en LVG a pris du retard, ce qui fait décaler le début du calendrier de mise en œuvre.	

d. **Prise en compte du Genre**

Globalement, le pourcentage moyen est de 48% pour les femmes et de 60% pour les jeunes. C'est surtout dans le développement des AGR que les femmes sont les plus représentées. Par contre, dans les organes / structures de prise de décision, le nombre des femmes diminue, avec une moyenne de 30%

e. **Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :**

Indicateur : 7.3.2 : Nouveaux ménages ayant accès à des moyens de production (terre, capital, travail) : les structures de gestion auprès des 07 APC et des écovillages.

- Baseline : 0 ; Target 2023 : 1000.
- Réalisation 2022 : 1530. Bénéficiaires des 05 forages de puits à multiple usage. Cette activité est planifiée pour 2023.

f. **Remarques ou observations importantes éventuelles sur le Projet**

Le projet : n'a réellement démarré qu'en mars 2022. L'équipe du projet (Unité de Gestion du Projet - UGP) n'est pas au complet jusqu'à présent, le processus de recrutement étant assez long. Par conséquent, à cause du manque de personnel, notamment les spécialistes thématiques, les Piliers 1, 3 et 4 souffrent beaucoup dans la mise en œuvre.

Devant cette situation, la synergie des actions avec celles des partenaires techniques surtout régional a été développée davantage.

Le spécialiste en gouvernance (Pilier 1) vient d'être recruté en début septembre 2022. Il s'active dans la mise en œuvre des activités avec l'appui des STD. Pour le Pilier 3 dont le poste de spécialiste reste vacant, l'appui technique fourni par l'expert en Environnement et biodiversité du projet APAA et l'implication de la DREDD A.A ont permis d'avancer dans la mise en œuvre des activités. Pour le Pilier 4, l'appui de l'équipe technique du PNUD au niveau central, de la Préfecture / BNGRC A.A. et des STD concernés a été optimisé.

### 3.2. Projet 2 : Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région ANDROY

#### a. Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Observations (Nombre de bénéficiaires, ...)
Renforcement de la gouvernance locale	Région Androy District Ambovombe, Bekily, Tsihombe	Clinique Juridique : Personnes et groupe marginalisés n'ayant pas accès à la justice	Pour la clinique juridique d'Ambovombe 2022 : 2400 formel, 1120 informels 55%femmes, 20% PH Clinique juridique Beloha en cours de mise en place
	Région Androy District Ambovombe, Bekily, Tsihombe, Beloha	Renforcement de capacité sur les textes réglementaires environnementaux et 'application de la loi : Les OPJ, OSC, CTD, communautés	Notation : 1 = faible ; 2 = assez bien ; 3 = bien ; 4 = très bien ; 5 = excellent). Baseline: 1 2022 : 2 Target : 3 Diagnostic et état de lieux réalisé au mois d'octobre 2022
	Région Androy District Ambovombe, Bekily, Tsihombe, Beloha	Appui à la lutte contre la corruption liée aux délits environnementaux. OSC	Baseline : 0 ; Target 2022 : 01 ; Target 2023 : 01. Réalisation 2022 : 01 Coalition d'acteurs déjà mis en place en mars 2022
		Appui à l'élaboration et l'opérationnalisation : des plans de développement et des schémas d'aménagement territoriaux et locaux (ii) des mécanismes de budgétisation et de mobilisation de ressources pour le développement	Nombre de PRD/PLD, /SRAT/, SAIC élaborés / mis à jour Baseline : 0 Target : 1 SRAT élaboré Réalisation : 0 Cette activité sera réalisée par le Projet Mionjo.

		territorial et local ainsi que (iii) d'un cadre de coordination des acteurs <i>Population dans la Région</i>	
	Région Androy District Bekily, Beloha, Tsihombe, Ambovombe	Accès à des services publics améliorés (certificat foncier, statut de fonctionnaire, état civil) : Populations, Fonctionnaires et agents de l'Etat au niveau des Districts	Baseline : 0 Land certificate: 2022: 0 2023: 500 (40% women) Civil servant status: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022: 115 District de Bekily</li> <li>• 2023: 400 (30% Women) Birth certificate:</li> </ul> 2022: 0 2023: 5000 Identity card: 2022:0 2023: 5000 (60% women)
Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production	Région Androy District Ambovombe, Bekily, Tsihombe, Beloha	Infrastructures d'évacuation mises en place/réhabilitées Les ménages vulnérables dans la localité et les acteurs économiques	Commune de Belindo Nombre d'infrastructure 2022 : 1 (Travaux de construction de dalot submersible en cours) 2023 : 3
	Région Androy District Bekily, Tsihombe, Beloha	Infrastructures d'eau mises en place/réhabilitées Les communautés usagers des puits et de la machine à désalinisation.	Nombre de ménage 2022 : 5768 Etudes et DAO en cours de validation pour les 10 puits. 5 machines à désalinisation, achat en cours ; 2023 : 5 puits 2 infrastructures hydroagricoles
	Région Androy District Ambovombe, Bekily, Tsihombe, Beloha	Accès à une énergie innovante, propre, abordable et durable : population rurales et ménages dirigés par des femmes	Réalisation 2022 : 1013 ménages abonnés centrales solaires 1500 ménages ont accès au kit solaire  2023 : 4,000 ménages de plus pour les kits solaires
	Région Androy District Ambovombe, Bekily, Tsihombe, Beloha	Petites entreprises créées en utilisant de nouvelles sources d'énergie renouvelable : entrepreneurs jeunes, femmes et PVH	Réalisation 2022 : 45 petites entreprises Baseline : 0 , Target 2022 : 20 ; Target 2023 : 20 ;
	Région Androy District Ambovombe, Bekily, Tsihombe, Beloha	Acteurs économiques ayant accès au financement : entrepreneurs jeunes, femmes et PVH	Réalisation 2022 : 14 jeunes dont 45% sont des femmes Baseline : 0, Target 2022 : 10 Target 2023 : 20,

	Région Androy District Ambovombe, Bekily, Tsihombe, Beloha	Acteurs économiques informés sur les opportunités des chaînes de valeur dans le secteur vert et bleu appuyés : entrepreneurs jeunes, femmes et PVH, secteurs privés	Réalisation 2022 : 14 Baseline : 0 Target 2023 : 30
	Région Androy District Ambovombe, Bekily, Tsihombe, Beloha	Acteurs économiques œuvrant dans les chaînes de valeur verte et bleue appuyés : entrepreneurs jeunes, femmes et PVH, secteurs privés	Réalisation 2022 : 14 Baseline : 0 Target : 30
	Région Androy District Ambovombe, Bekily, Tsihombe, Beloha	Entreprises formalisées	Réalisation 2022 : 0 Baseline : 0 Target : 15
	Région Androy District Ambovombe, Bekily, Tsihombe, Beloha	Particuliers et de MPME ciblant les femmes et les jeunes dans les chaînes de valeur stratégiques.	Réalisation 2022 : 14 Baseline : 0 Target : 80
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles	Région Androy District Tsihombe, Beloha	Nouveaux ménages bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles	Réalisation 2022 : 0 Baseline: 0 Target : 100
	Région Androy	CTD, régions ayant élaboré, mis en œuvre et suivi leurs plans de reboisement et de gestion des feux	Réalisation 2022 : 1 Activité réalisée par le DREDD avec l'appui du programme MIONJO
	Région Androy District Tsihombe, Beloha, Ambovombe, Bekily	Mise en place et renforcement de capacité sur la gestion de feux. Structures locales	Réalisation 2022 : 0 Baseline : 0 Target : 4 Planification du renforcement de capacité des structures de gestion de feu planifié avec la DREDD pour novembre 2022.
	Région Androy District Tsihombe, Beloha, Ambovombe, Bekily	Nouvelles organisations communautaires appliquant de bonnes pratiques environnementales en vue de mettre place de nouveaux types d'activités économiques.	Réalisation 2022 : 0 Baseline : 0 Target : 2
	Région Androy District Tsihombe, Beloha, Ambovombe, Bekily	Nouveaux ménages ayant accès à des moyens de production (terre, capital, travail)	Réalisation 2022 : 0 Baseline : 0 Target : 500
		Région Androy	Nouveaux acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur

Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes	District Tsihombe, Ambovombe, Bekily	Privé) aptes à promouvoir la lutte contre le CC et la GRC	Baseline : 0 Target : 70
	Région Androy District Beloha Bekily	Ménages bénéficiant de l'information issue de la technologie.	Réalisation 2022 : 0 Baseline : 0 Target : 1 Installation de la station hydrométéorologie en cours de programmation
	Région Androy District Beloha Bekily	Ménage bénéficiant de l'Instrument mis en place pour un système d'alerte avancée multirisque et axé sur l'être humain.	Réalisation 2022 : 0 Baseline : 0 Target : 1
	Région Androy District Tsihombe, Beloha, Ambovombe, Bekily	Bénéficiaire des Initiatives de Gestion des Risques et Catastrophes (GRC) mises en œuvre au niveau local Structures au niveau local, les ménages vulnérables	Réalisation 2022 : 0 Baseline : 0 Target : 2
	Région Androy District Tsihombe, Beloha, Ambovombe, Bekily	Acteurs locaux (STD, CTD, OSC, Secteur Privé) aptes à gérer les risques et catastrophes (GRC)	Réalisation 2022 : 82 Baseline: 0 Target: 50
	Région Androy District Tsihombe, Beloha, Ambovombe, Bekily	Population dans la Région bénéficiant les outils de gestion, de suivi des risques et catastrophes développés	Réalisation 2022 : 0 Baseline: 0 Target : 1

**b. Grandes réalisations et résultats marquants (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :**

Domaines d'intervention	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données	Observations
Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production	Réalisation 2022 : 1013 ménages ont accès à l'énergie renouvelable. 1500 ménages pour le kit solaire 45 petites entreprises ont amélioré leur source de revenu.	Implication des autorités au niveau des 6 communes dans la mobilisation des ménages pour l'utilisation de l'énergie solaire Participation du Ministère Tutelle dans le suivi de la mise en œuvre des activités. Participation des « komitinjira » dans le suivi des usagers.	Rapport de mission du ministère MEH-ADER-PNUD	

	14 jeunes ont pu recevoir un appui financier.	Partenariat avec une structure dédiée pour l'accompagnement des jeunes entrepreneurs.		
Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes	82 structures locales connaissent leur rôle et responsabilité sur la RRC et le Changement climatique.	Participation de l'équipe au niveau de l'antenne régional de BNGRC sur la mise en place et renforcement de capacité des structures locaux de GRC	Rapport de mission BNGRC	

**c. Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :**

Domaines d'intervention	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non-atteinte des résultats	Observations
Renforcement de la gouvernance locale	Indicateur 2.1 : Nombre de PRD/PLD, /SRAT/, SAIC élaborés / mis à jour Baseline : 0 Target : 1 SRAT élaboré	Ce sont des activités planifiées par le programme MIONJO.	Organisation d'une réunion de coordination avec le programme MIONJO afin de coordonner la réalisation des activités dans les communes d'intervention
Renforcement de la gouvernance locale	Indicateur 2.2 (CPD 1.3.2) : Nombre de nouvelles structures décentralisées dotées d'outils innovants (y compris numériques) et de compétences pour planifier, suivre et évaluer efficacement les politiques publiques et mobiliser des ressources financières en vue d'une meilleure prestation des services publics Baseline : 0 Target : 1	Ce sont des activités planifiées par le programme MIONJO.	Organisation d'une réunion de coordination avec le programme MIONO afin de coordonner la réalisation des activités dans les communes d'intervention
Renforcement de la gouvernance locale	Indicateur 2.3 (CPD 1.3.3) : Nombre de nouvelles personnes dans les zones d'intervention ayant accès à des services publics améliorés (certificat foncier, statut de fonctionnaire, état civil), ventilé par sexe. Baseline : 0 Target : Land certificate: 500 (40% women)	Ce sont des activités planifiées par le programme MIONJO.	Organisation d'une réunion de coordination avec le programme MIONO afin de coordonner la réalisation des activités dans les communes d'intervention

	Birth certificate: 5000 Identity card: 5000 (60% women)		
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles	Indicateur 6.1 : Nombre de nouveaux bénéficiaires ayant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles Baseline: 0 Target : 100	L'insuffisance de ressources humaines : le spécialiste en environnement n'est pas encore recruté	Implication des CTD dans la mise en œuvre des activités
	Indicateur 7.3.1 (CPD 3.2.1) : Nombre de nouvelles organisations communautaires appliquant de bonnes pratiques environnementales en vue de mettre place de nouveaux types d'activités économiques. Baseline : 0 Target : 2	Ressource à mobiliser	A planifier pour 2023
	Indicateur 7.3.2 (CPD 3.2.2) : Nombre de nouveaux ménages ayant accès à des moyens de production (terre, capital, travail) Baseline : 0 Target : 500	Ressource à mobiliser	A planifier pour 2023

**d. Prise en compte du Genre**

Sur le pilier 2, output 3, la participation des femmes et des jeunes est très significative. Ils ont pu améliorer et diversifier leurs sources de revenu grâce à l'accès à l'énergie renouvelable. Les femmes ont manifesté leur satisfaction sur l'accès à l'énergie.

**e. Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :**

Indicateur 7.3.2 (CPD 3.2.2) : Nombre de nouveaux ménages ayant accès à des moyens de production (terre, capital, travail). 48 femmes ont accès au service offert par le Groupement Villageois d'Épargne et de Crédit. Cette initiative est issue de la manifestation d'intérêt de l'association les Héritiers du Sud dans la commune urbaine d'Ambovombe.

**f. Remarques ou observations importantes éventuelles sur le Projet**

Le démarrage effectif du projet n'a été réalisé qu'au mois de mars 2022. L'insuffisance de l'équipe du projet a affecté la mise en œuvre des activités. Il en est ainsi du cas des activités dans les piliers 1, 3 et 4. La situation avait un impact sur la qualité des résultats et surtout sur le choix de l'approche.



### 3.3. Projet 3 : Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région ANOSY

#### a. Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Observations (Nombre de bénéficiaires, ...)
Renforcement de la gouvernance locale	REGION ANOSY	CTD (Région Anosy)	01
	DISTRICT DE TAOLAGNARO : 29 / 29 COMMUNES	STD (Service Régional Budget, Services Fonciers, Fonction Publique, Service Solde et pension, Délégué Régional Contrôle financier, Groupement et compagnie GN, Commandement ZDS Mandrare)	08
		DISTRICT D'AMBOASARY SUD : 11 / 18 COMMUNES	
	DISTRICT DE BETROKA : 05 / 22 COMMUNES	REPRESENTATION DE L'ETAT (Préfecture de Taolagnaro, Districts d'Amboasary sud et Betroka)	03
	REGION ANDROY, DISTRICT DE BEKILY : Commune Rurale de Beraketa ;	CTD (Communes)	08
		Fonctionnaires	767 (Betroka et Amboasary)
	REGION IHOROMBE, DISTRICT D'IAKORA : Commune Rurale de Begogo ;	Maires et techniciens communes et districts	106
		Groupes marginalisés	1200
	REGION ATSIMO ATSIANANA, DISTRICT DE BEFOTAKA : Communes Rurales Lavaraty et Soakobany	Jeunes	665
		Ménages	800
Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production	REGION ANOSY  COMMUNES RURALES (MANANTENINA, ANDRANOBORY, BEHARA, MAROMBY, IFOTAKA, ISOANALA, MAHABO, TSIVORY)	STD (DREAH, DRPEB, DRAE, DRTP, DRICC, CCI)	06
		MENAGES VULNERABLES	2648
		Jeunes	530
		Femmes	450
		PVH	125
		Acteur économiques (MPE/MPI/Entrepreneur individuels)	300
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles	REGION ANOSY	STD (DREDD, SRM)	02
	COMMUNES : BETROKA, MAHABO, ISOANALA, TSIVORY, AMBOASARY, AMPASY NAHAMPOANA	CTD (Communes)	06
Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes	REGION ANOSY	STD (Préfecture, District, BNGRC)	03
	COMMUNES RURALES (MANANTENINA, ANDRANOBORY, BEHARA, MAROMBY, IFOTAKA,	CTD (Communes)	08

	ISOANALA, MAHABO, TSIVORY)		
--	-------------------------------	--	--

**b. Grandes réalisations et résultats marquants (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :**

Domaines d'intervention	Réalisations / résultats (langage de changement et chiffres à l'appui)	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données	Observations
Renforcement de la gouvernance locale	<p>Consolidation de la paix renforcée à travers la vulgarisation du Dina et l'appui à la mise en œuvre des plans de paix :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 01 Dina vulgarisé et adopté au niveau des 09 communes rurales du district d'amboasary</li> <li>- 06 initiatives de promotion de cohésion sociale appuyées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L'implication effective des parties prenantes a été constatée. Les comités Dina à tout le niveau ont été sensibilisés et formés</li> <li>- Les initiatives communautaires répondent au besoin de la consolidation de la paix dans la zone (construction barrage pour la production agricole, réhabilitation/entretien des pistes pour faciliter l'intervention des FDS, formations professionnelles des jeunes)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport FDS</li> <li>- Rapport d'activités ONG</li> </ul>	
	Accès des 885 survivant(es) à la justice à travers des services de proximité formel et informel	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui à l'opérationnalisation des cliniques juridiques à Taolagnaro et Betroka</li> <li>- Appui à la réalisation des dialogues communautaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport des cliniques juridiques</li> <li>- Rapport d'activité</li> </ul>	
	04 communes disposant d'un dispositif adéquat de lutte contre la corruption	- Partenariat avec BIANCO dans le cadre de la mise en place et opérationnalisation des structures anti-corruption	- Rapport BIANCO	
	<p>Amélioration des services publics à travers le renforcement des capacités des techniciens et autorités locales en matière de finances locales (budget de programme)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 72 agents des communes, districts et préfecture renforcés en capacité sur l'établissement du budget-programme</li> </ul>	- Formation des techniciens et Maires des communes sur l'élaboration du budget primitif et compte administratif par le service régional du Budget	- Rapport de formation	
	Accès des fonctionnaires de l'Etat à des services de proximité à travers la	- Réalisation des 02 guichets uniques dans les districts de Betroka et	- Rapport d'activité STD	

	<p>réalisation d'un guichet unique dans les districts de Betroka et Amboasary sud :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 767 dossiers traités</li> </ul>	<p>d'Amboasary avec la participation effective des services techniques concernés de la région Anosy</p>		
	<p>02 communes rurales disposant des ressources nécessaires à la réalisation de l'opération certificat foncier de masse</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mission état de lieu au niveau des communes rurales de Tsivory et Behara effectué</li> <li>- Formation des comités locaux de reconnaissance effectuée</li> <li>- Formation des agents des services fonciers et des agents communaux sur la manipulation du logiciel PLOF</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport d'activité Services fonciers</li> </ul>	
<p>Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production</p>	<p>Amélioration de l'accessibilité routière pour faciliter l'évacuation des produits locaux et le dynamique d'échange commercial entre les communes d'amboasary et betroka :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 11 km de piste en terre entretenus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Entretien et réhabilitation du piste en terre reliant la commune rurale de Behara et la commune urbaine d'amboasary</li> <li>- Prise en charge des coûts de carburant et lubrifiant des engins de la région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PV de réception des travaux</li> <li>- Budget primitif et compte administratif commune (augmentation ristourne)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Piste en cours de réhabilitation</li> </ul>
	<p>Accès de 10 acteurs économiques locaux à des financements diversifiés</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en relation des acteurs économiques aux opportunités de financement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport Consultant national</li> <li>- CCI/DRICC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Activités en cours</li> </ul>
	<p>Accès des 300 ménages à des énergies renouvelables pour usage domestique (kits solaires)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dotation avec système de « leasing » des kits solaires</li> <li>- Adoption du fonds revolving pour l'acquisition des kits solaires supplémentaires à d'autres ménages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fiche de distribution, fiches individuelles des ménages</li> </ul>	<p>Activités réalisées à Sampona et Berano, district d'amboasary</p>
	<p>2449 jeunes, femmes et PVH informées sur les opportunités de chaînes de valeurs dans le secteur vert et bleu</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En collaboration avec d'autres projets dont RFF, des appuis spécifiques aux jeunes ont été fournis afin des les orienter sur les opportunités des chaînes de valeurs dans le secteur vert et bleu : partenariat avec les ONG CARA et JCI et l'EDBM (e-toolia)</li> <li>- Réunions d'informations et d'orientation des jeunes, femmes et PVH au niveau des huit communes d'intervention</li> <li>- Implication et participation active des STD (Région, DRJS, DRPPSPF, DRICC,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport de mission</li> <li>- Rapport d'activités Région/STD</li> <li>- Réceptions site web</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conception et développement du site web en cours</li> <li>- Evènement économique prévu en Déc</li> <li>- Plateforme numérique e-toolia mis en place et accessible à tous les entrepreneurs</li> </ul>

		<p>CCI, DRETFP, DRAEP, DREDD, DRPEB)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place et développement d'un site web de la région Anôsy</li> <li>- Appui à l'organisation de la foire économique et culturelle de la région Anosy</li> </ul>		
	<p>Au moins 40 acteurs économiques œuvrant dans le secteur vert et bleu appuyés</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui aux 50 ménages dans le développement des activités de pisciculture et de l'entrepreneuriat dans e secteur bleu</li> <li>- Formation, accompagnement et subvention d'au moins 18 projets entrepreneuriaux dans le secteur vert et bleu</li> <li>- Recrutement des 02 ONG pour la mise en œuvre des activités et accompagnement des bénéficiaires</li> <li>- Collaboration avec le projet RFF sur la subvention, accompagnement, et formalisation des petites entreprises des jeunes œuvrant dans le secteur vert et bleu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport ONG</li> <li>- Rapport activité projet</li> </ul>	
<p>Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles</p>	<p>05 nouveaux sites de pépinières mis en place et entretenus pour la campagne de reboisement 2022-2023</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recrutement des 22 pépiniéristes locaux répartis au niveau des 05 sites</li> <li>- Production d'au moins 230.000 jeunes plants pour la campagne de reboisement</li> <li>- Contribution à la reforestation/reboisement d'au moins 80ha dans la région Anosy</li> <li>- Valorisation des acquis du projet PACAR en termes de reboisement et mise en place des pépinières permanentes au niveau des communes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport MEDD</li> </ul>	
<p>Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes</p>	<p>Nouvelles techniques agricoles résilientes au changement climatique promues au niveau des communautés</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projet mis en œuvre par le projet PACARC : mise en place et accompagnement des champs/écoles paysans au niveau des communes rurales de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport DRAEP, DREDD, PACARC</li> </ul>	

		Sampona et Tanandava, district d'Amboasary - Mise en place des animateurs relais au niveau des communes		
	19 acteurs régionaux (STD, OSC, CTD,...) renforcés en capacités sur les thématiques du changement climatique	- Collaboration avec PACARC et le BNCCC	- Rapport MEDD, PACARC	
	Collecte, diffusion et valorisation des informations agrométéorologique et hydrologique pour renforcer la prise de décision au niveau local en matière d'activité de développement	- Collaboration effective du Service Régional de la Météorologie Anosy - 01 station hydrologique à installer à ifotaka - Mise en place et opérationnalisation d'un système communautaire d'alerte précoce « Mitao Forecast » en collaboration avec le projet PACARC et du MEDD	- Rapport DGM - Rapport Service Régional Météorologie Anosy - Rapport MEDD	
	08 comités locaux GRC mis en place, opérationnels et disposant les capacités nécessaires pour la gestion des risques et catastrophes au niveau des leurs communes respectives	- Disponibilité arrêté communal de désignation des membres comités GRC - Formation sur les thématiques pertinentes de la GRC	- Rapport Service Régional Météorologie	

**c. Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :**

Domaines d'intervention	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non-atteinte des résultats	Observations
Renforcement de la gouvernance locale	La région et les communes d'intervention disposant des PRD/PLD/SRAT/SAIC élaboré/mis à jour	Cette activité est déjà mise en œuvre par le projet MIONJO, et a été en effet omis des dans la planification opérationnelle du projet	
	4000 personnes ayant accès à des services publics de proximité dans l'élaboration des actes de naissance et cartes nationales d'identité	Activités co-financées par le projet PROSUD mais non réalisées Activités suspendues suite à la décision interne du PNUD	
	500 ménages disposant des certificats fonciers pour sécuriser leurs terrains agricoles	On a dû attendre le décret d'application de la loi n°2022-013 portant refonte des règles fixant le régime juridique de la propriété foncière privée non titrée pour pouvoir effectuer l'opération certificat de masse.	Préparation (état de lieu, formations, sensibilisations, ...) déjà effectuée au niveau des communes. L'opération proprement dite débutera dès le début de l'année 2023

Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production	Accès à l'eau multiusage pour l'agriculture, l'élevage et la production des jeunes plants pour au moins 1000 ménages vulnérables	Retard dans l'élaboration du cahier de charge qui a entraîné le retard dans le lancement de l'appel d'offre	Dossiers au niveau de l'UPM
	Accès d'au moins 400 ménages et 50 petites entreprises à l'énergie renouvelable	Longévité de la procédure de sélection du prestataire.	
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles	Au moins 500 bénéficiaires exerçant des pratiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles	Budget planifié insuffisant	Reporter l'activité pour l'année 2023
	04 structures locales de gestion de feux mises en place et/ou renforcées, et appuyées	Co-financement PACARC qui n'a pas pu être réalisé dans le temps	
Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes	Au moins 60 acteurs disposant des compétences améliorées en matière de changement climatique	Le budget pour le recrutement du Consultant formateur reste encore à mobiliser	

#### **d. Prise en compte du Genre**

La prise en compte de l'approche genre est l'une des principes d'intervention du projet tout au long de sa mise en œuvre. Depuis la phase de conception, identification, mise en œuvre, structuration..., le projet veille au respect de ce principe. Au moins 55% des bénéficiaires du projet sont des femmes, et 50% sont des jeunes.

Pour les activités relatives à la promotion de l'entrepreneuriat dans les domaines verts et bleus, les principaux bénéficiaires sont les femmes, jeunes et PVH.

#### **e. Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :**

RAS

#### **f. Remarques ou observations importantes éventuelles sur le Projet**

En tant que projet NIM dont l'encrage est au niveau régional, le projet a le devoir de renforcer la capacité institutionnelle de la région et des STD au niveau déconcentré. L'implication des autorités régionales et des services techniques concernés par les activités est une condition *sine qua non* dans la mise en œuvre. La nomination du DRP et du DRPS successivement par la région et la préfecture marque l'engagement de la région dans la prise en main du projet. L'identification des sites d'intervention a été faite par l'équipe de la région en tenant compte des priorisations régionales et l'appui à la mise en œuvre du PRD et du plan émergence sud. Le suivi conjoint est effectué de façon périodique par l'équipe du projet, la région et les STD.

A travers son rôle d'appui au renforcement des capacités institutionnelles, le projet a contribué à :

- L'instauration et la vulgarisation du Dina pour une meilleure sécurité en milieu rural et la consolidation de la paix dans les zones d'intervention du projet et dans d'autres communes environnantes priorisées par la région

- L'appui aux collectivités décentralisées dans la mise en place et mise en œuvre d'un dispositif anti-corruption dans le cadre de l'instauration d'un meilleur service public au niveau local
- L'appui aux directions régionales dans la mise en place des infrastructures structurantes en appui aux chaînes de valeurs vertes et bleues dans les communes d'intervention du projet

### 3.4. Projet 4 : Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région ANALAMANGA

#### a. Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Observations (Nombre de bénéficiaires, ...)
Renforcement de la gouvernance locale	Toutes les communes de la Région Analamanga	Secrétaires d'Etat civil	150 secrétaires d'état civil ont pu bénéficier de formation sur les opérations d'enregistrement et de délivrance d'acte de naissance et de CIN
Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production	Région Analamanga	Ménages en insuffisance ou absence de moyens de production (capital)	120 ménages ont bénéficié, via le projet RFF de fonds pour démarrer des activités génératrices de revenu pour une amélioration de leur cadre de vie Baseline : 0 ; Target 2022 : 120 ; Target 2023 : 0 ; réalisation 2022 : 120
	Région Analamanga	Entreprises individuelles et PME	150 entreprises individuelles, petites et moyennes entreprises qui ciblent les femmes et les jeunes ont été appuyés Baseline : 0 ; Target 2022 : 150 ; Target 2023 : 0 ; Réalisation 2022 : 150
	Région Analamanga	Acteurs économiques n'ayant pas accès au financement	170 acteurs économiques ont été financés dans leurs projets pour augmenter le nombre d'entreprise Baseline : 0 ; Target 2022 : 120 ; Target 2023 : 0 ; Réalisation 2022 : 170
	Région Analamanga	Nouveaux acteurs économiques pour investir dans les chaînes de valeur des secteurs vert et bleu	Pour que les potentialités au niveau des chaînes de valeurs vertes et bleues soient exploitées, 350 nouveaux acteurs sont ciblés

			Baseline : 0 ; Target 2022 : 300 ; Target 2023 : 0 ; Réalisation 2022 : 350
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles	Amboloatarakely et Betatao	Animateurs locales et STD (DREDD)	En faveur de l'atténuation et adaptation au changement climatique, 28 acteurs locaux dont des animateurs locaux et des représentants des STD ont bénéficié de renforcement de capacité pour mieux maîtriser le domaine et faire le transfert de compétence au niveau de la population Baseline : 0 ; Target 2022 : 60 ; Target 2023 : 32 ; Réalisation 2022 : 28
Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes	Région Analamanga	Région Analamanga	Mise à jour du plan de contingence pour l'ensemble de la Région afin d'affronter au mieux les risques et catastrophes surtout en cette période peu avant la saison pluvieuse (inondation, cyclones...) Baseline : 0 ; Target 2022 : 1 ; Target 2023 : 1 ; Réalisation 2022 : 1

**b. Grandes réalisations et résultats marquants (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :**

Domaines d'intervention	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données	Observations
Renforcement de la gouvernance locale	Un atelier de formation sur l'état civil destiné aux secrétaires d'état civil des communes de la Région Analamanga, ayant fait bénéficier de 150 personnes sur le renforcement de capacités au niveau des opérations d'enregistrements et délivrance d'actes de naissance et de CIN	Bonne communication et organisation avec la Région Analamanga	Rapport d'atelier, fiches de présence	
Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production	Des informations et appuis aux acteurs économiques et financement des PME avec 170 acteurs financés, 350 entreprises informées sur les opportunités d'investissement dans les chaînes de valeur des		Rapport de projet Rapport du prestataire mandaté	Dans le cadre du projet RFF (co-financement)



	secteurs vert et bleu et 120 ménages ayant accès au facteur de production dont le capital			
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles	Un atelier de sensibilisation sur le reboisement, la lutte contre le feu de brousse et le feu de forêt a été réalisée, appui à l'initiative de la DREDD Analamanga, ayant ciblé 70 personnes venant de trois districts dont Ambohidratrimo, Ankazobe et Anjozorobe	Représentation des fokontany dans les communes cibles, représentation et participation des parties prenantes (OSC) travaillant dans les zones cibles	Rapport au niveau de la DREDD	
	Dotation de matériels, équipements, matériaux et intrants à la DREDD Analamanga pour la production de jeunes plants pour la campagne 2022/2023	Réponse à des besoins primordiaux pour garantir la production de jeunes plants qui assureront la campagne de reboisement 2022-2023	Bon de livraison du fournisseur, Rapport d'activité de la DREDD	
Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes	Plan régional de contingence mis à jour	Intégration de la spécialiste en GRC du PNUD	Fiches de présence, Rapport d'activité de la Région	
	Institution (Région Analamanga) renforcée en gestion des risques et des catastrophes par une dotation de matériels et équipements GRC	Réponse à des besoins primordiaux pour contribuer à la gestion efficace des risques et des catastrophes	Bon de livraison du fournisseur, Rapport d'activité de la Région<	En cours mais sera achevé pour 2022

**c. Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :**

Domaines d'intervention	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non-atteinte des résultats	Observations
Dynamisation du tissu économique et amélioration de l'accès aux moyens de production	Mise en place d'infrastructure structurante et infrastructures hydroagricoles	Retard du début du projet et flux de dossier au niveau de l'unité passation de marché	Traitement en cours
	Des ménages ruraux ayant accès à l'énergie renouvelables	Retard au niveau de l'acquisition	Traitement en cours, acquisition possible pour 2022 mais distribution pour 2023
	Instruments et outils financiers adaptés aux acteurs économiques locaux, en concertation	Retard du début du projet	Mise en œuvre ne cours

	avec les institutions financières développées		
Préservation de la biodiversité et gestion durable des ressources naturelles	Activités économiques et technique de production durable soutenues	Retard sur le commencement du projet et la disponibilité de l'UGP	
	Pépinière permanente de la DREDD Analamanga mise en place	Retard sur le commencement du projet, la disponibilité de l'UGP et le traitement au niveau passation de marché	Traitement en cours, possibilité d'achèvement des travaux jusqu'à la fin de 2022
	Les actions, technologies et techniques de production adaptées en faveur de l'atténuation et de l'adaptation au changement climatique promues et renforcées	Retard sur le commencement du projet et la disponibilité de l'UGP	
	Diffusion, production et valorisation des informations agrométéorologiques en faveur de l'adaptation au CC appuyées	Retard sur le commencement du projet et la disponibilité de l'UGP	
Renforcement de la résilience aux risques et catastrophes	Mise en place et redynamisation des comités GRC au niveau local	Retard sur le commencement du projet et la disponibilité de l'UGP	

#### **d. Prise en compte du Genre**

Pour 2022, la prise en compte de l'aspect genre n'est pas très visible. Mais pour une activité bien précise, l'atelier de formation sur les opérations d'enregistrement et de délivrance d'actes de naissance et de cartes nationales d'identité, les femmes ont beaucoup participé avec un taux de 49 %. Ces femmes sont donc des représentantes de la commune, se trouvent généralement au niveau du service d'état civil de sa commune d'origine.

#### **e. Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :**

- Sensibilisation sur le reboisement, la lutte contre le feu (atelier) voyant la participation de 70 acteurs au niveau régional (DREDD, ONG, Associations...) et local (CIRED, Maires, présidents de fokontany, pépiniéristes, KMDT, KASTI...) sur le reboisement et la restauration des paysages, une activité menée avec la DREDD

#### **f. Remarques ou observations importantes éventuelles sur le Projet**

- Le nombre d'infrastructure à réaliser (8) sont largement supérieur par rapport aux objectifs fixés (3) suite à une descente au niveau des quatre communes d'intervention pour identifier et prioriser les activités à intégrer dans le PTA 2022
- Le défi majeur réside au niveau de la réalisation de toutes les activités et l'atteinte des objectifs pour 2023 avec les membres de l'UGP n'étant toujours pas au complet et le volume de dossiers devant être amenés à être traités au niveau de l'UPM
- Deux nouvelles activités seront considérées pour le PTA 2023 dont la gestion des déchets pour laquelle l'action ne se limitera plus au niveau d'acquisition de bennes à ordures et aussi une étude approfondie et une activité pilote sur le travail décent dont une recherche d'alternatives pour les hommes et les


femmes tireurs de charrettes au niveau des grands marchés d'Antananarivo pour acheminer des produits comme les PPN à travers beaucoup de quartier

- Pour le PTA 2023, l'aspect genre et jeune seront mise en évidence au niveau de la mise en œuvre des activités.

#### 4. Mise à jour des Risques au niveau du Portefeuille (Cf. ATLAS)

Type de risque (organisationnel, opérationnel, financier, stratégique, sécuritaire etc..)	Date d'identification	Description	Statut (élevé, modéré, faible)	Réponse de mitigation	Date de mise à jour	Nouveau Statut (élevé, modéré, faible)
<b>Award Id: 00141252 Résilience et Développement Territorial Atsimo Andrefana</b>						
<b>SECURITAIRE</b>	<b>16/05/22</b>	Fragilité et insécurité dans les trois régions du Sud de Madagascar (Dahalo) Conflits communautaires	<b>Modéré</b>	Plaidoyer pour le renforcement de la sécurité. Renforcement Dina, et structure locale	<b>17/11/22</b>	<b>Modéré</b>
<b>ECONOMIQUE</b>	<b>16/05/22</b>	Crises humanitaires récurrentes dans le Sud aggravées par les impacts de la pandémie de COVID-19	<b>Elevé</b>	Prévoir des fonds d'urgence et renforcer les structures locales en GRC	<b>17/11/22</b>	<b>Modéré</b>
<b>ENVIRONNEMENTAL</b>	<b>16/05/22</b>	Effet du changement climatique	<b>Modéré</b>	Respect du calendrier culturel sur la production des jeunes plants de reboisement. Diffusion des techniques agroécologiques. Renforcement info/sensibilisation agro-météo	<b>17/11/22</b>	<b>Modéré</b>
<b>Award Id: 00141254 Résilience et Développement Territorial Androy</b>						
<b>SECURITAIRE</b>	<b>31/03/22</b>	Fragilité et insécurité dans les trois régions du Sud de Madagascar (Dahalo)	<b>Modéré</b>	Plaidoyer pour le renforcement de la sécurité. Renforcement Dina, et structure locale	<b>17/11/22</b>	<b>Modéré</b>
<b>ECONOMIQUE</b>	<b>31/01/22</b>	Crises humanitaires récurrentes dans le Sud aggravées par les impacts de la pandémie de COVID-19	<b>Elevé</b>	Prévoir des fonds d'urgence et renforcer les structures locales en GRC	<b>17/11/22</b>	<b>Modéré</b>
<b>Award Id: 00141255 Résilience et Développement Territorial Anosy</b>						
<b>OPERATIONNEL</b>	<b>16/05/22</b>	Mauvaise coordination intersectorielle	<b>Faible</b>	Appui institutionnel à la Région et au Préfet pour le pilotage et la	<b>17/11/22</b>	<b>Faible</b>

				coordination des intervenants.		
<b>SECURITAIRE</b>	<b>31/03/22</b>	Fragilité et insécurité dans les trois régions du Sud de Madagascar (Dahalo)	<b>Modéré</b>	Plaidoyer pour le renforcement de la sécurité. Renforcement Dina, et structure locale	<b>17/11/22</b>	<b>Modéré</b>
<b>OPERATIONNEL</b>	<b>16/05/22</b>	Crises humanitaires récurrentes dans le Sud aggravées par les impacts de la pandémie de COVID-19	<b>Elevé</b>	Prévoir des fonds d'urgence et renforcer les structures locales en GRC	<b>17/11/22</b>	<b>Modéré</b>
<b>ENVIRONNEMENTAL</b>	<b>31/03/22</b>	Vulnérabilité du pays aux chocs endogènes et exogènes (risques, catastrophes)	<b>Modéré</b>	Prévoir des fonds d'urgence et N renforcer les structures locales en GRC.	<b>17/11/22</b>	<b>Modéré</b>
<b>Award Id: 00141257 Résilience et Développement Territorial Analamanga</b>						
<b>OPERATIONNEL</b>	<b>29/04/22</b>	Non disponibilité de l'équipe du Projet pour l'opérationnalisation	<b>Elevé</b>	Séance de travail avec OHR pour activer les recrutements.  Impliquer les techniciens des STD/CTD	<b>17/11/22</b>	<b>Faible</b>
<b>OPERATIONNEL</b>	<b>18/10/22</b>	Retard dans la mise en œuvre des activités	<b>Elevé</b>	Accélérer la mise en œuvre des activités ; Travailler avec les ONG	<b>17/11/22</b>	<b>Faible</b>

 **UN Development Programme**  
Report ID: UNPMQTRR

**Project Quarterly Progress Report**

Page 1 of 18  
Run Time: 17-11-2022 07:11:41

**Business Unit:** MDG10  
**Award Id:** 00141252  
**Description:** Résilience et Développement Territorial Atsimo Andrefana  
**Implementing Partner:** 99999 United Nations Development Programme  
**Award Start Date:** 01/01/2022 **Award End Date:** 31/12/2023  
**Report Period From:** 01/01/2021 **Report Period to:** 17/11/2022 **Total Award Amount:** 10,000.00


---

**Section 1. Project Implementation**

---

**A. UPDATED PROJECT RISKS**

Type	Date	Description	Date	Manager Resp	Critical Status
ORGANIZATIONAL	16/05/2022	Mauvaise coordination intersectorielle	16/05/2022	Appui institutionnel à la Région et au Préfet pour le pilotage et la coordination des intervenants.	N
OPERATIONAL	16/05/2022	Crises humanitaires récurrentes dans le Sud aggravées par les impacts de la pandémie de COVID-19	16/05/2022	Prévoir des fonds d'urgence	N
			16/05/2022	Renforcer les structures locales en GRC	
ORGANIZATIONAL	01/04/2022	Les membres du staff du PF3 Atsimo Andrefana ne sont pas au complet	01/08/2022	Finalisation du processus de recrutement des membres du staff de l'UCP du PF3 Atsimo Andrefana (03 personnes)	N
SECURITY	01/04/2022	Fragilité et insécurité dans les trois régions du Sud de Madagascar	01/04/2022	Plaidoyer pour le renforcement de la sécurité Renforcement Dina, et	N
ENVIRONMENTAL	16/05/2022	Effets du changement climatique	16/05/2022	Respect du calendrier cultural sur la production des jeunes plants de reboisement ;	N
			16/05/2022	Diffusion des techniques agroécologiques	

 **UN Development Programme**  
Report ID: UNPMQTRR

**Project Quarterly Progress Report**

Page 1 of 9  
Run Time: 17-11-2022 07:11:48

**Business Unit:** MDG10  
**Award Id:** 00141254  
**Description:** Résilience et développement Territorial Androy  
**Implementing Partner:** 99999 United Nations Development Programme  
**Award Start Date:** 01/01/2022 **Award End Date:** 31/12/2023  
**Report Period From:** 01/01/2021 **Report Period to:** 17/11/2022 **Total Award Amount:** 10,000.00

---

**Section 1. Project Implementation**

---

**A. UPDATED PROJECT RISKS**

Type	Date	Description	Date	Manager Resp	Critical Status
SECURITY	31/03/2022	Fragilité et insécurité dans les trois régions du Sud de Madagascar	31/03/2022	Plaidoyer pour le renforcement de la sécurité Renforcement Dina, et	N
ENVIRONMENTAL	31/01/2022	Crises humanitaires récurrentes dans le Sud aggravées par les impacts de la pandémie de COVID-19	31/03/2022	Prévoir des fonds d'urgence et renforcer les structures locales en GRC	N
REPUTATIONAL		No Record			

**Business Unit:** MDG10  
**Award Id:** 00141255  
**Description:** Résilience & Dvpt territorial Anosy  
**Implementing Partner:** 01932 MDC-Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation  
**Award Start Date:** 01/01/2022 **Award End Date:** 31/12/2023  
**Report Period From:** 01/01/2021 **Report Period to:** 17/11/2022 **Total Award Amount:** 10,000.00

**Section 1. Project Implementation**

**A. UPDATED PROJECT RISKS**

Type	Date	Description	Date	Manager Resp	Critical Status
OPERATIONAL	16/05/2022	Crises humanitaires récurrentes dans le Sud aggravées par les impacts de la pandémie de COVID-19	16/05/2022	Prévoir des fonds d'urgence	N
			16/05/2022	Renforcer les structures locales en GRC	
ENVIRONMENTAL	31/03/2022	Vulnérabilité du pays aux chocs endogènes et exogènes (risques, catastrophes)	31/03/2022	Prévoir des fonds d'urgence et renforcer les structures locales en GRC.	N
			31/03/2022	Intégration du changement climatique et GRC dans la planification du développement	
SECURITY	31/03/2022	Fragilité et insécurité dans les trois régions du Sud de Madagascar	31/03/2022	Mise en oeuvre des activités de consolidation de la paix	N
			31/03/2022	Mise en oeuvre des activités de création de valeur pour les jeunes	
			31/03/2022	Plaidoyer pour le renforcement de la sécurité Renforcement Dina, et	
ORGANIZATIONAL	16/05/2022	Mauvaise coordination intersectorielle	16/05/2022	Appui institutionnel à la Région et au Préfet pour le pilotage et la coordination des intervenants.	N
ORGANIZATIONAL	04/09/2022	Sous-effectif de l'équipe de l'UGP	15/10/2022	Accélérer le recrutement du staff	N
			15/10/2022	Recrutement d'un consultant analyste en gouvernance locale	
			15/10/2022	Recrutement des stagiaires pour appuyer la gestion administrative et financière et programmatique	
REPUTATIONAL		No Record			

Business Unit: MDG10  
Award Id: 00141257  
Description: Résilience et développement territorial - Analamanga  
Implementing Partner: 99999 United Nations Development Programme  
Award Start Date: 01/01/2022 Award End Date: 31/12/2023  
Report Period From: 01/01/2021 Report Period to: 17/11/2022 Total Award Amount: 10,000.00

#### Section 1. Project Implementation

##### A. UPDATED PROJECT RISKS

Type	Date	Description	Date	Manager Resp	Critical Status
OPERATIONAL	11/11/2022	Démision des staffs en milieu du projet	11/11/2022	Consultation du Roster du PNUD et travail avec l'OHR	N
OPERATIONAL	15/08/2022	Non disponibilités des informations sur les activités à entreprendre sur terrain	15/08/2022	Séance de travail avec l'équipe de la région et du Projet	N
			15/08/2022	Organisation mission conjointe sur le terrain	
OPERATIONAL	18/10/2022	Retard dans l'exécution des passations de marché	18/10/2022	Mise en place procédures d'assouplissement surtout des menus achats moins de 5000 Usd	N
ORGANIZATIONAL	01/01/2022	Mauvaise gouvernance	31/03/2022	Renforcement de dispositif de mise en oeuvre. Coordination étroite et continu avec les secteurs clés. Adoption de la gestion	N
OPERATIONAL	29/04/2022	Non disponibilité de l'équipe du Projet pour l'opérationnalisation	29/04/2022	Séance de travail avec OHR pour activer les recrutements	N
			09/11/2022	Séance de travail avec OHR pour activer les recrutements	
OPERATIONAL	18/10/2022	Retard dans la mise en œuvre des activités	18/10/2022	Retard dans le recrutements des membres de l'équipe	N
FINANCIAL		No Record			

## 5. Exécution Financière du Portefeuille en 2022 (situation du 15 novembre 2022)

Projet	Budget planifié	Budget exécuté	Taux d'exécution
Projet 1 : Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Atsimo Andrefana	997 500	436 270	44%
Projet 2 : Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Androy	1 297 500	541 276	42%
Projet 3 : Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Anôsy	812 500	456 026	55%
Projet 4 : Renforcement de résilience territoriale pour le développement durable de la Région Analamanga	422 500	242 198	57%
Projet 5 : Approche paysage	1.197.540	428.297	36%
Total	4.727.540	2.104.067	45 %

## 6. Coopération Sud-Sud

La délégation conduite par le Ministère de l'Energie et des Hydrocarbures a été accompagnée dans sa participation à l'EAF (Africa Energy Forum) en juin 2022. "L'Afrique pour l'Afrique : Construire l'énergie pour une transition juste » était le thème pour cette année. Le forum a réuni les gouvernements, les services publics et les régulateurs avec les institutions de financement du développement, les banques commerciales, les développeurs d'énergie, les fournisseurs de technologie et les services professionnels. Ce forum était une opportunité pour Madagascar de nouer/développer ses relations dans le domaine de l'énergie en Afrique, pour mobiliser des partenaires/investisseurs, dans le but de faire avancer le secteur Energie.

Le PNUD Madagascar Madagascar a apporté des appuis dans la préparation technique de la mission et la mise en œuvre de l'action.

L'objectif était de renforcer la capacité en mobilisation de ressources de Madagascar en matière de transition énergétique. Spécifiquement, cette activité a permis : de soutenir la représentation de Madagascar dans le secteur de l'énergie renouvelable sur le plan international ; de nouer des partenariats stratégiques dans le domaine de l'énergie et dans le cadre de la coopération Sud-Sud ; et d'identifier et mobiliser les opportunités de financements du secteur de l'énergie pour Madagascar notamment en matière d'énergie renouvelable. Les expériences et les initiatives appuyées par le PNUD pour l'électrification rurale par énergie solaire dans l'Androy a servi d'exemple de bonne pratique soutenant le développement de partenariat. En outre, le forum a renforcé la visibilité de Madagascar sur la scène internationale en matière d'énergie renouvelable ; la mise en place de partenariat d'échanges pour le développement du secteur de l'énergie entre les pays du Sud ; et la mobilisation de financements en adéquation aux besoins du développement du secteur énergétique à Madagascar.

## 7. Renforcement des capacités nationales

- Renforcement de capacités pour la dynamisation des structures locales de Gestion de Risques et Catastrophes :

Les structures locales de Gestion de Risques et Catastrophes des 3 régions du Sud ont été renforcées dans le but d'améliorer leur efficacité dans l'accomplissement de leurs missions et mandats. Spécifiquement, il s'agit : de former l'équipe de la préfecture et de la région sur le processus de structuration locale de la GRC ; de former/informer les responsables au niveau communal sur les textes régissant la GRC ; et de procéder à la mise en place/redynamisation de ces comités. A l'issue des ateliers de renforcement de capacités, les comités locaux de GRC au niveau des communes d'intervention ont été mis en place et les membres sont désignés. En plus, les termes de référence opérationnels de ces comités GRC sont établis et validés.

- Renforcement de capacités à l'issue de la nouvelle loi sur l'état civil :

Un renforcement de capacité a été réalisé à l'endroit des secrétaires d'état civil de toutes les communes de la région Analamanga. Il a été attendu à la suite de l'atelier de renforcement de capacités (i) la rapidité, l'efficacité et l'efficience du traitement des opérations d'enregistrement et de délivrance d'acte de naissance et de CIN sont effectives et permettent à la population de bénéficier de services publics efficaces et redevables ; (ii) les processus et procédures d'enregistrement des faits d'état civil conformément aux textes en vigueur sont respectés et connus par tous les acteurs qui y sont impliqués ; (iii) le système de coordination et de gouvernance de la délivrance d'état civil et de CIN est amélioré et l'application des principes d'universalité, de continuité, et de permanence de l'état civil respectée. Ce renforcement a pour objectif d'outiller les acteurs des Régions d'intervention pour la mise en œuvre de leur plan de développement, la réalisation des Objectifs de Développement Durable et la fourniture d'offres de service de proximité en répondant aux priorités locales. Comme résultat, 150 participants ont été renforcés en capacité sur l'enregistrement d'actes de naissance et la délivrance de carte d'identité nationale (CIN) dont 49% sont des femmes.

- Reboisement et lutte contre les feux :

Dans le cadre du résultat visant le renforcement de la gestion durable des paysages terrestres et des aires protégées étant un outil d'émergence économique au niveau local, un renforcement de capacité a été organisé par la DREDD Analamanga, avec l'appui du Portefeuille 3. L'objectif de ce renforcement est d'informer, d'éduquer et de communiquer les vecteurs de transmission des messages environnementaux sur la lutte contre les feux. Cette activité a visé un éventail de participants et d'acteurs au niveau régional et local. On a vu la participation des ONG/OSC œuvrant dans le reboisement et la restauration des paysages au niveau de la Région Analamanga, entre autres, AIM (Association Intercoopération Madagascar), MBG (Missouri Botanical Garden), les chefs de districts, les Chefs de cantonnement forestier, les Maires de communes rurales, des chefs de fokontany, des pépiniéristes, des membres du comité local de lutte contre le feu (KMDT), des membres de comité local de protection de l'environnement (KASTI). Pour cette activité, trois districts ont été ciblés dont Ambohidratrimo,



Ankazobe et Anjozorobe. En tout, 75 personnes ont participé à ce renforcement de capacité sur le reboisement, la lutte contre le feu de brousse et le feu de forêt. A noter que cette activité n'a pas été planifiée mais réalisée.

## 8. Durabilité des résultats

Les acteurs régionaux (CTD, STD) sont impliqués dans tout le processus du Portefeuille 3 (de la conception jusqu'à la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation), ce qui a permis d'assurer l'appropriation des actions et des résultats. Des missions conjointes périodiques sont organisées afin d'apprécier ensemble le progrès, résoudre les problèmes et fournir les orientations relatives à la pérennisation des résultats.

Afin d'assurer le bon ancrage des actions, et la continuité des activités au-delà de la période de mise en œuvre du Portefeuille, la collaboration avec les ONG locales a été développée davantage à travers des plans d'actions concertés et des petites subventions (Low Value Grants). La même démarche a été adoptée avec le secteur privé.

## 9. Les principaux problèmes rencontrés et les solutions trouvées

Les problèmes rencontrés, ainsi que les propositions de solutions sont résumés dans le tableau suivant.

Contraintes Programmatiques/Opérationnelles	Solutions de Mitigation
Retard dans le démarrage de la mise en œuvre des projets (démarrage effectif : fin mars 2022) : après CLEP, comités de projets, nomination et formation des DRP/DRPS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsabilisation des parties prenantes</li> <li>• Renforcement de la synergie avec les partenaires et les autres Portefeuilles</li> <li>• Valorisation de l'approche territoriale : valorisation des acquis capitalisés par d'autres projets (ceux qui ont déjà intervenu dans les zones d'intervention); synergie des actions avec les partenaires / parties prenantes au niveau régional et local.</li> </ul>
Ressources humaines : sous-effectif de l'équipe (recrutements en cours, recrutements infructueux)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Désignation d'intérim</li> <li>• Valorisation de l'équipe à l'interne</li> <li>• Recrutements de consultants temporaires</li> <li>• Relances des recrutements et large diffusion des appels à candidature</li> <li>• Recrutement de stagiaires</li> <li>• Appui des STD, du PNUD et des équipes d'autres projets</li> </ul>
Passation de marché : volume des dossiers parvenus pour le traitement du PNUD au niveau central	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Recrutement d'un Responsable en Opération et Achat Grand Sud</li> <li>• Simplification des procédures : Passation de marché pour des montants de moins de 5000usd : à gérer par les projets</li> </ul>
Un seul ingénieur pour les travaux d'infrastructures	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implication des STD dans les études et les suivis des travaux d'infrastructures</li> </ul>
Des activités sur la consolidation de la paix et sur l'adaptation au changement climatique, contribuant aux Piliers 1 et 4, devant être réalisées par des projets qui co-financent le PF3, mais non réalisées avant la clôture du projet	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuité des activités dans le cadre du PF3</li> <li>• Appui à la continuité de l'intervention des ONG pour finaliser les travaux en cours</li> </ul>
Local de bureau (Anosy, Analamanga)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Location temporaire de bureau, réhabilitation d'un local de bureau auprès de la région</li> <li>• Bureau temporaire dans la Maison Commune</li> </ul>
Météorologie : l'arrivée des pluies pourra freiner les travaux d'infrastructure	Report du démarrage des travaux

## 10. Leçons apprises, bonnes pratiques et innovations

### a) *Leçons apprises* :

- L'approche territoriale exige une bonne coordination des interventions de tous les acteurs dans la Région → L'implication de la région et des services techniques déconcentrés sur tout le processus de l'intervention permet à la région et STD concerné une meilleure coordination du secteur touché ;
- L'implication des DRPs et valorisation de leurs acquis / expériences / compétences avec une dynamique permanente avec l'équipe des projets soutiennent la bonne conduite des projets.
- Des missions techniques conjointes (Projet, STD, CTD, ...) sont nécessaires pour mieux appréhender la situation sur le terrain
- La gestion adaptative est plus que nécessaire.

#### Exemples :

Lateral move staffs des projets, ouvriers spécialisés pour la mise en place ou finalisation des infrastructures, valorisation des compétences régionales.

### b) *Bonnes pratiques* :

- Organisation de réunion technique périodique avec les partenaires STD concernés pour la mise en œuvre des activités planifiées afin d'assurer la pérennisation à long terme et de contribuer à la valorisation des compétences régionales.
- Pour les communes ou plusieurs PTF interviennent, la coordination des interventions pour une meilleure impacte est essentielle. Et la région joue un rôle important dans la coordination.

### c) *Innovations (approches, collecte analyse de données etc.)* :

- Approche territoriale :

C'est l'approche territoriale en soit, adoptée par le Bureau dans la mise en œuvre du CPD 2021-2023, qui est innovante. Elle est concrétisée à travers le pilotage des projets au niveau local et la responsabilisation des Collectivités Territoriales Décentralisées (la Région et les Communes). Cette approche a renforcé les rôles et la crédibilité de ces structures de décentralisation tel qu'il est défini dans la lettre de politique de la décentralisation. De plus, dans le cadre d'une démarche de gestion NIM, le Ministère Central (Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation) a joué plutôt le rôle stratégique, tout en appuyant les structures déconcentrées et décentralisées.

- Sur l'opérationnalisation de OPTBD et de l'OBER :

Des innovations ont été apportées par rapport à la mise en place et l'opérationnalisation de l'OBER (Observatoire de la Biodiversité et des Ecosystèmes Régionaux) et de l'OPT-BD (Outil de Planification Territoriale tenant compte de la Biodiversité) dans la région Atsimo Andrefana. Premièrement, les comités de gestion des Aires Protégées Communautaires (APC) ont été renforcés sur l'utilisation de l'application mobile de l'OPT-BD sur smartphone. Ensuite, ils ont été dotés de smartphones. Cette activité a renforcé le système de lancement et de réception d'alertes en temps réel en matière de lutte contre les pressions et menaces sur la biodiversité. Deuxièmement, les informations et les alertes reçues par les différents secteurs concernés par l'OBER (Région, Préfecture, DREDD, DRAE, DRMines, DRATSF) sont ensuite traitées en même temps et au même niveau d'information, ce qui leur a permis d'avoir un consensus dans la prise de décision (répression, mobilisation des OMC) et de réduire les risques de corruption et de trafic d'influence en matière de traitement des délits. Ces innovations ont également permis d'harmoniser la conduite des actions se rapportant à l'utilisation des terres et à la préservation de l'environnement au niveau de la Région (réduction des risques d'empiètement et de redondance). A noter qu'un Arrêté Régional a été émis pour formaliser la mise en place et l'opérationnalisation de l'OBER.

- Innovation dans le travail d'entrepreneuriat :

Les projets développés par les micro-entreprises des jeunes et financés par le PNUD au niveau des 4 régions d'intervention ont fait en sorte que les idées de projet et les processus de production soient innovants. Tels sont le

cas des jeunes travaillant dans le domaine de lombricomposte, de production de jeunes plants, de production de produit à base de cire d'abeille et d'huile de coco.

## 11. Perspectives pour l'année prochaine

### **PILIER 1 : RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE LOCALE**

- Renforcement et consolidation des activités autour de la consolidation de la paix, de la prévention des conflits, de la gouvernance environnementale et renforcement de capacités des STD, CTD, OSC : vulgarisation de Dina, système de sécurité, lutte contre la corruption, gestion des budgets / ressources / ...
- Appui à l'amélioration de l'accès aux services de base de proximité : clinique juridique, carte d'identité nationale, acte de naissance, guichet foncier et certificat foncier, guichet unique de la Fonction Publique

### **PILIER 2 : DYNAMISATION DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL ET AMELIORATION DE L'ACCES AUX MOYENS DE PRODUCTION**

- Focus sur la mise en place d'infrastructures de connectivité intégrée (desserte et évacuation des productions) : Réhabilitation des pistes intercommunales, points noirs, ponts, radiers et ouvrages essentiels
- Capitalisation des activités sur l'accès à l'énergie à des fins productives : centrale solaire, formation des femmes ingénieurs solaires, dotation de matériels et équipements
- Accès à l'eau multi-usage ;
- Entreprenariat : orientation beaucoup plus sur les PME/PMI, coopératives que les entrepreneurs individuels pour avoir un effet de levier plus tangible ;
- Facilitation de l'accès au financement, à la formation, aux technologie et technique de production modernes ainsi que l'accès aux informations et au marché pour les TPE, SME/I, entrepreneurs jeunes, femmes, PVH ;
- Renforcement des activités autour de l'économie verte et bleue.

### **PILIER 3 : PRESERVATION DE LA BIODIVERSITE ET GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES**

- Focus sur le reboisement, la gestion des feux et des menaces sur la biodiversité ;
- Concentration sur la promotion d'activités économiques alternatives à l'exploitation des ressources naturelles ;
- Promotion des activités socio-économiques pour faire face au flux de migration ;
- Appui dans le développement des emplois verts : agroforesterie, production de pots biologiques, opérationnalisation des écovillages.

### **PILIER 4 : RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE AUX RISQUES ET CATASTROPHES**

- Renforcement des capacités des communautés en CC et GRC : IEC. Appui sur la base de demande reçue au niveau des structures locales, régionales et nationales de GRC.
- Appui à l'élaboration du plan régional de GRC
- Appui dans la valorisation des structures / outils mis en place dans la lutte contre les C.C. et Résilience

## Annexes

- PTA des projets
- Rapports de Progrès des projets au Q4 (générés dans ATLAS et signés)
- Autres

### Signatures

**Portfolio Manager :**

**Partie nationale :**

**PNUD (DRR):**

Signature :

Signature :

Signature :

Date :

Date :

Date :