



Programme des Nations Unies pour le Développement
Madagascar
Angovo Maharitra Project (AMP)
[#] Rapport annuel – 2025

Agence de mise en œuvre:	PNUD
Pays / Régions de mise en œuvre:	Madagascar
Titre du Projet :	Angovo Maharitra
ID (Quantum) :	01002388
Durée du Projet:	01/01/2025 – 31/12/2025
Personne de contact:	Patrick Raobelina
Budget total :	
Financé par:	UNDP

- Liste de distribution aux parties prenantes
- 1.
 - 2.
 - 3.
 - 4.

Synthèse du rapport annuel

L’exercice 2025 du projet Angovo Maharitra marque une étape décisive dans la transformation du paysage énergétique national. La performance globale se distingue par une accélération majeure des réformes structurelles et un dépassement significatif des cibles initiales. Sur le plan financier le projet affiche un taux d’exécution de 184 % par rapport à la planification de départ. Cette variation budgétaire positive traduit une mobilisation de ressources pour répondre à des opportunités stratégiques non prévues initialement notamment le renforcement institutionnel approfondi (UniPod, Assainissement et adduction d’eau Ankatso II) et l’extension des programmes d’inclusion sociale par l’énergie. Le projet a réussi à transformer cette augmentation de capital en résultats concrets tant sur le plan législatif qu’opérationnel.

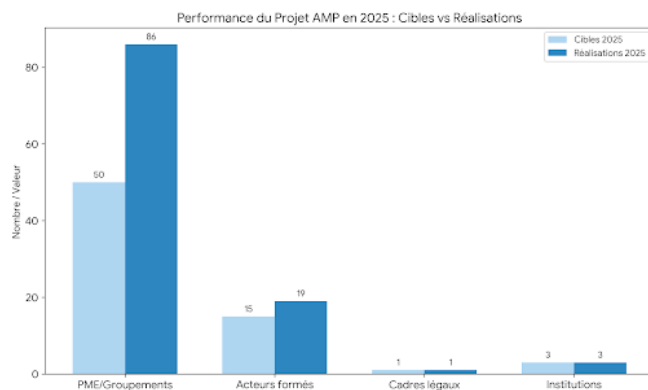
TABLEAU RÉCAPITULATIF FINANCIER

DESIGNATION	MONTANT EN USD	RATIO D EXECUTION
Budget Initial du Projet	1 000 000,00	Référence
Décaissement Réel Cumulé	1 368 593,26	137 %

RÉALISATIONS MAJEURES

L’année 2025 a permis d’atteindre des résultats de premier ordre au niveau des produits et des effets du programme.

- Modernisation du cadre légal : La validation de la Lettre de politique nationale sur la cuisson propre constitue une avancée majeure. Ce texte vient renforcer la Nouvelle Politique de l’Énergie 2015-2030 et harmonise les objectifs de transition avec les impératifs de la politique forestière.
- Renforcement des capacités : Trois institutions clefs à savoir le Ministère de l’Energie et des Hydrocarbures ainsi que l’ADER et l’ARELEC disposent désormais de compétences accrues. L’accent a été mis sur la régulation et la tarification de l’électricité pour les mini réseaux garantissant ainsi la viabilité économique des infrastructures.
- Impact Genre et Inclusion : Le projet a recensé précisément 1701 bénéficiaires directes en situation de vulnérabilité. La mise en place de kiosques de recharge et le soutien à des très petites entreprises gérées par des femmes ont permis de renforcer le leadership féminin communautaire.
- Électrification rurale : Le déploiement de solutions solaires et le soutien aux mini réseaux ont permis d’améliorer l’accès à l’énergie propre pour plus de 400 ménages supplémentaires dépassant les prévisions de base.



PROBLEMATIQUES ET DEFIS RENCONTRES EN 2025

L'exécution des activités en 2025 a révélé des défis majeurs qui impactent la viabilité des interventions sur le terrain. La première problématique concerne la gouvernance du secteur énergétique qui nécessite un renforcement continu pour garantir des investissements pérennes et assurer une intégration réelle des populations vulnérables dans la transition énergétique actuelle. Par ailleurs la durabilité des infrastructures déployées reste étroitement liée aux capacités techniques et financières limitées des communautés locales pour assurer l'entretien et la gestion post installation. Enfin le projet se heurte à une faible capacité financière des bénéficiaires pour investir dans des équipements productifs complémentaires ce qui freine l'exploitation optimale de l'énergie fournie. Cette situation est accentuée par une insuffisance de dispositifs d'accompagnement économique et entrepreneurial permettant de transformer l'accès à l'électricité en levier de croissance locale durable.

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES POUR 2026

La priorité absolue pour 2026 consiste à consolider les acquis institutionnels tout en sécurisant l'appropriation économique par les bénéficiaires ruraux. Pour pallier la faible capacité financière constatée en 2025, il est recommandé de mettre en place des mécanismes de crédit revolving ou des subventions ciblées pour l'achat d'équipements productifs auprès des bénéficiaires. Cette approche permettra de transformer l'accès à l'énergie en une véritable opportunité de croissance pour les micro-entreprises locales.

Sur le plan technique, l'accent doit être mis sur le renforcement du suivi post installation à travers la formation d'une nouvelle génération de techniciens communautaires. Ce réseau local garantira la maintenance préventive des investissements et réduira la dépendance vis-à-vis de l'expertise externe coûteuse pour les communautés. Parallèlement, la digitalisation du suivi des performances énergétiques via des solutions numériques intégrées facilitera une gestion proactive des pannes par les permissionnaires des mini-grids et une meilleure transparence dans la collecte des redevances.

1. Mise en œuvre des produits du CPD (résultats CPD)

Outputs/Produits du CPD auquel le projet contribue :

Output/produit CPD 2.4: La transformation structurelle de l'économie accélère en s'appuyant sur l'accès équitable à une énergie propre, abordable et durable et sur le numérique.

NUMERO ET INTITULE DE L'INDICATEUR CPD	SITUATION DE RÉFÉRENCE (PROJET)		Cible fin d'année	Résultat actuel	Cible FINALE (fin projet)	COMMENTAIRES (INDIQUER LES RESULTATS QUI SONT COMPTABILISES DANS L'INDICATEUR CONCERNE)
	Valeur	Année				
☐ 5.1.1 Nombre de personnes ayant accès à une énergie propre ☐ 2.4.3 Nombre de nouvelles petites entreprises utilisant l'énergie renouvelable .	50	1701		1701 83		Base de calcul 1 ménage = 4,2 personnes (source RGPH 2019) 83 petits opérateurs (42 Hommes et 40) Femmes sur 3 Régions du Sud et 1 groupement de femmes

- Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Réalisations/Résultats par zones et par cibles
Accès équitable à une énergie propre, abordable et durable	Nationale notamment Régions rurales ciblées par le projet AMP, notamment : - Zones prioritaires d'électrification rurale identifiées par le MEH - Sites pilotes de développement	☐ Populations rurales non ou sous-desservies en électricité ☐ Micro, petites et moyennes entreprises locales ☐ Opérateurs privés de mini-réseaux ☐ Collectivités territoriales décentralisées	☐ Réalisation d'études techniques et de faisabilité pour le déploiement de mini-réseaux solaires dans les zones ciblées ☐ Identification de sites prioritaires pour l'extension de l'accès à l'énergie propre ☐ Appui à l'intégration de l'utilisation productive

	de solution énergétique		de l'énergie au niveau local ☐ Mise en place des bases techniques permettant l'augmentation future du nombre de personnes ayant accès à une énergie propre
--	----------------------------	--	--

- Grandes réalisations et résultats marquants dans cet Output (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :

Domaines d'intervention / d'activité	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)/leçons appries	Observations
Accès équitable à une énergie propre, abordable et durable en milieu rural	☐ L'accès à une énergie propre et fiable a été significativement amélioré dans les zones rurales ciblées grâce à la mise en place et l'opérationnalisation de deux centrales solaires dans les communes rurales de Manantenina (région Anosy) et Androka (région Atsimo Andrefana). ☐ Les capacités productives et la résilience économique locale ont été renforcées à travers la distribution de kits solaires à 85 opérateurs économiques de très petites et moyennes entreprises, notamment dans les régions de l'Anosy, de l'Androy et de l'Atsimo Andrefana. ☐ Des services énergétiques de proximité ont été créés via l'opérationnalisation	☐ L'intégration des usages productifs de l'énergie dès la conception des interventions a renforcé l'impact économique local. ☐ L'implication directe des associations de femmes dans la gestion des infrastructures énergétiques a favorisé l'appropriation communautaire et la durabilité des résultats. ☐ La combinaison d'investissements matériels et d'accompagnement des bénéficiaires s'est révélée essentielle pour maximiser les effets sur les moyens de subsistance.	☐ La durabilité des infrastructures énergétiques reste dépendante des capacités techniques et financières locales pour l'entretien et la gestion. ☐ L'extension de ce type d'intervention nécessitera un renforcement du suivi post-installation et des mécanismes de financement adaptés.

	de quatre kiosques de recharge(lampes solaires et téléphones), gérés par des associations de femmes, favorisant l'autonomisation économique et le leadership féminin. ☐ Au total, 405 ménages ont bénéficié d'un accès amélioré à l'énergie, contribuant à l'amélioration des conditions de vie, de l'accès aux services de base et des opportunités économiques locales.		
--	--	--	--

- Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :

Domaines d'intervention / d'activité	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non atteinte des résultats/leçons apprises	Recommandations pour redressement
Utilisation productive de l'énergie et appui économique aux PME/TPME	☐ Déploiement à plus grande échelle de solutions énergétiques productives au bénéfice d'un nombre plus élevé de PME/TPME. ☐ Intégration systématique de l'énergie renouvelable dans l'ensemble des chaînes de valeur locales ciblées.	☐ Capacité financière limitée des bénéficiaires pour investir pleinement dans des équipements productifs complémentaires. ☐ Hétérogénéité des besoins économiques locaux, nécessitant des solutions plus adaptées et différenciées. ☐ Insuffisance de dispositifs d'accompagnement économique et entrepreneurial en parallèle de l'accès à l'énergie.	• Coupler systématiquement les solutions énergétiques avec des appuis à l'entrepreneuriat et à la gestion économique. • Développer des mécanismes de financement adaptés (subventions ciblées, facilités de paiement, partenariats avec des institutions financières). • Renforcer l'analyse préalable des chaînes de valeur locales afin de mieux cibler les usages productifs prioritaires.

Mise en place de l’UniPod – Innovation, gouvernance et accélération de solutions énergétiques durables	☐ Mise en place opérationnelle de l’UniPod en tant que plateforme d’innovation, de coordination et d’accélération des initiatives énergétiques durables. ☐ Déploiement effectif des activités prévues de l’UniPod au cours de l’année de mise en œuvre (mobilisation des parties prenantes, animation de l’écosystème, premières initiatives pilotes).	☐ Démarrage tardif de l’initiative, avec un lancement effectif intervenu au mois de juillet, réduisant significativement la fenêtre opérationnelle pour atteindre les résultats planifiés sur l’année. ☐ Contraintes liées au contexte politique, notamment les événements survenus au mois de septembre, ayant affecté : • la disponibilité et l’engagement des parties prenantes institutionnelles, • les processus de validation et de coordination, • le rythme de mise en œuvre des activités prévues. ☐ Phase initiale de structuration de l’UniPod nécessitant un temps incompressible pour la clarification du modèle de gouvernance, des partenariats et des modalités opérationnelles.	☐ Poursuivre et consolider la mise en place de l’UniPod en capitalisant sur les travaux déjà engagés, avec une reprogrammation réaliste des activités sur l’exercice suivant. ☐ Renforcer l’ancrage institutionnel et la gouvernance de l’UniPod afin de sécuriser l’engagement des parties prenantes clés, même en contexte politique sensible.
--	--	---	--

- Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :

Domaines d’intervention / d’activité	Résultats obtenus (non planifiés)	Facteurs explicatifs	Observations

- Remarques ou observations importantes éventuelles sur l'Output/produit considéré :

N/A

- Partenariats stratégiques

DOMAINES D'INTERVENTION	PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE (nom et catégorie de partenaire)	MODALITE DE PARTENARIAT (brève description du partenariat)	RESULTATS ATTEINTS A TRAVERS LE PARTENARIAT
Accès équitable à une énergie propre, abordable et durable en milieu rural	ADER / Institutionnel	Partenariat technique	Contribution au déploiement des mini-grids à Madagascar

Output/Produit du CPD 3.1: Les cadres légaux, stratégiques et intersectoriels et les capacités des principaux acteurs sont renforcés à tous les niveaux, ce qui améliore la gestion durable des ressources naturelles, l'adaptation aux changements climatiques et l'atténuation de ses effets et la mobilisation des ressources.

NUMERO ET INTITULE DE L'INDICATEUR CPD	SITUATION DE RÉFÉRENCE (PROJET)		Cible fin d'année	Résultat actuel	Cible FINALE (fin projet)	COMMENTAIRES (INDIQUER LES RESULTATS QUI SONT COMPTABILISES DANS L'INDICATEUR CONCERNE)
	Valeur	Année				
☐ 3.1.1 Nombre de nouveaux cadres légaux et réglementaires élaborés ou renforcés			1	1	1	La cible est atteinte grâce à la validation de la Lettre de politique nationale sur la cuisson propre. Ce document stratégique vient renforcer la Nouvelle Politique de l'Énergie 2015 2030 en comblant le vide réglementaire sur la biomasse énergie. Il assure également une cohérence avec la Loi 97 017 relative à la politique forestière en structurant les filières durables comme le bioéthanol et le biogaz pour réduire la déforestation
☐ 3.1.2 Nombre d'institutions publiques disposant de capacités renforcées			3	3	3	

- Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Réalisations/Résultats par zones et par cibles
Renforcement des cadres institutionnels, réglementaires et des capacités du secteur énergie	National	MEH, ADER, ARELEC, Acteurs privés du secteur de l'énergie	☐ le pays représenté par le MEH dispose d'un cadre politique pour promouvoir et développer le secteur de la cuisson propre ☐ 3 structures dont les capacités en matières de tarification électrique ont augmenté

- Grandes réalisations et résultats marquants dans cet Output (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :

Domaines d'intervention / d'activité	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données	Observations
Renforcement de la gouvernance du secteur énergétique et des cadres institutionnels	☐ Les capacités institutionnelles et techniques des acteurs du secteur énergétique ont été renforcées à travers l'organisation d'un atelier sur la tarification des mini-réseaux, réalisé en collaboration entre l'AMP régional et l'AFUR. ☐ 19 acteurs clés ont amélioré leurs compétences en matière de tarification des mini-grids, dont : • 15 agents de l'État issus du MEH, de l'ADER et de l'ARELEC • 4 techniciens du secteur privé	☐ L'approche concertée associant acteurs publics et privés a renforcé la pertinence et l'opérationnalité des cadres tarifaires. ☐ L'intégration d'approches pratiques et basées sur des cas concrets a facilité l'appropriation des connaissances par les participants. ☐ Le renforcement des capacités est plus efficace lorsqu'il est directement lié à des enjeux opérationnels immédiats	Rapport, Publication Web	☐ Les défis liés à l'équilibre entre l'accessibilité des tarifs pour les usagers et l'attractivité économique pour les opérateurs privés demeurent. ☐ Un accompagnement continu est nécessaire pour assurer l'application effective des cadres renforcés dans la durée.

	☐ Une note stratégique du portefeuille de la transition énergétique a été élaborée, fournissant un cadre analytique solide intégrant : • l'analyse de la situation du secteur, • la stratégie genre, • la demande énergétique, • le cadre réglementaire.	(tarification, viabilité des mini-grids).		
--	--	---	--	--

- Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :

Domaines d'intervention / d'activité	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non atteinte des résultats	Observations

- Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :

Domaines d'intervention / d'activité	Résultats obtenus (non planifiés)	Facteurs explicatifs	Observations

- Remarques ou observations importantes éventuelles sur l'Output/produit considéré :

N/A

- Partenariats stratégiques

DOMAINES D'INTERVENTION	PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE (nom et catégorie de partenaire)	MODALITE DE PARTENARIAT (brève description du partenariat)	RESULTATS ATTEINTS A TRAVERS LE PARTENARIAT
Renforcement de la gouvernance du secteur énergétique et des cadres institutionnels	MEH,ADER, ARELEC	Renforcement de capacité technique et matériel	Formation sur la tarification Lettre de politique nationale sur la cuisson propre

2. *Mise en œuvre des produits du plan stratégique*

Output/Produit du plan stratégique 5 : Accès élargi à une énergie propre, abordable et durable.

NUMERO ET INTITULE DE L'INDICATEUR IRRF	SITUATION DE RÉFÉRENCE (PROJET)		Cible fin d'année	Résultat actuel	Cible FINALE (fin projet)	COMMENTAIRES (INDIQUER LES RESULTATS QUI SONT COMPTABILISES DANS L'INDICATEUR CONCERNE)
	Valeur	Année				
IRRF : 5.1 – Accès à une énergie propre et abordable	0	1701	50	1701		Nombres de personnes ayant eu accès en 2025 à une énergie propre et abordable

- Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Réalisations/Résultats par zones et par cibles
Accès équitable à une énergie propre, abordable et durable	Nationale notamment Régions rurales ciblées par le projet AMP, notamment : • Zones prioritaires d'électrification rurale identifiées par le MEH • Sites pilotes de développement	☐ Populations rurales non ou sous-desservies en électricité ☐ Micro, petites et moyennes entreprises locales ☐ Opérateurs privés de mini-réseaux ☐ Collectivités territoriales décentralisées	☐ Réalisation d'études techniques et de faisabilité pour le déploiement de mini-réseaux solaires dans les zones ciblées ☐ Identification de sites prioritaires pour l'extension de l'accès à l'énergie propre ☐ Appui à l'intégration de l'utilisation productive

	de solution énergétique		de l'énergie au niveau local ☐ Mise en place des bases techniques permettant l'augmentation future du nombre de personnes ayant accès à une énergie propre
--	----------------------------	--	--

- Grandes réalisations et résultats marquants dans cet Output (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :

Domaines d'intervention / d'activité	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)/leçons appries	Observations
Accès équitable à une énergie propre, abordable et durable en milieu rural	☐ L'accès à une énergie propre et fiable a été significativement amélioré dans les zones rurales ciblées grâce à la mise en place et l'opérationnalisation de deux centrales solaires dans les communes rurales de Manantenina (région Anosy) et Androka (région Atsimo Andrefana). ☐ Les capacités productives et la résilience économique locale ont été renforcées à travers la distribution de kits solaires à 85 opérateurs économiques de très petites et moyennes entreprises, notamment dans les régions de l'Anosy, de l'Androy et de l'Atsimo Andrefana. ☐ Des services énergétiques de proximité ont été créés via l'opérationnalisation	☐ L'intégration des usages productifs de l'énergie dès la conception des interventions a renforcé l'impact économique local. ☐ L'implication directe des associations de femmes dans la gestion des infrastructures énergétiques a favorisé l'appropriation communautaire et la durabilité des résultats. ☐ La combinaison d'investissements matériels et d'accompagnement des bénéficiaires s'est révélée essentielle pour maximiser les effets sur les moyens de subsistance.	☐ La durabilité des infrastructures énergétiques reste dépendante des capacités techniques et financières locales pour l'entretien et la gestion. ☐ L'extension de ce type d'intervention nécessitera un renforcement du suivi post-installation et des mécanismes de financement adaptés.

	de quatre kiosques de recharge(lampes solaires et téléphones), gérés par des associations de femmes, favorisant l'autonomisation économique et le leadership féminin. □ Au total, 405 ménages ont bénéficié d'un accès amélioré à l'énergie, contribuant à l'amélioration des conditions de vie, de l'accès aux services de base et des opportunités économiques locales.		
--	---	--	--

- Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :

Domaines d'intervention / d'activité	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non atteinte des résultats	Observations

- Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :

Domaines d'intervention / d'activité	Résultats obtenus (non planifiés)	Facteurs explicatifs	Observations

- Remarques ou observations importantes éventuelles sur l'Output/produit considéré :

N/A

- Partenariats stratégiques

DOMAINES D'INTERVENTION	PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE (nom et catégorie de partenaire)	MODALITE DE PARTENARIAT (brève description du partenariat)	RESULTATS ATTEINTS A TRAVERS LE PARTENARIAT

Produit du plan stratégique 2:

- Spécifier les groupes cibles et les zones d'intervention :

Domaines d'intervention	Zones d'intervention	Groupes cibles	Réalisations/Résultats par zones et par cibles

- Grandes réalisations et résultats marquants dans cet Output (facteurs explicatifs, résultats chiffrés, de nouveaux indicateurs pertinents peuvent être rajoutés) :

Domaines d'intervention / d'activité	Réalisations / résultats (langage de changement) et chiffres à l'appui	Facteurs explicatifs (facteurs de succès)	Source des données	Observations

- Résultats planifiés non atteints (facteurs explicatifs) :

Domaines d'intervention / d'activité	Résultats planifiés (non atteints)	Facteurs explicatifs de la non atteinte des résultats	Observations

- Résultats obtenus mais non planifiés (expliquer et chiffrer) le cas échéant :

Domaines d'intervention / d'activité	Résultats obtenus (non planifiés)	Facteurs explicatifs	Observations

- Remarques ou observations importantes éventuelles sur l'Output/produit considéré :

N/A

- Partenariats stratégiques

DOMAINES D'INTERVENTION	PARTENAIRES DE MISE EN ŒUVRE (nom et catégorie de partenaire)	MODALITE DE PARTENARIAT (brève description du partenariat)	RESULTATS ATTEINTS A TRAVERS LE PARTENARIAT

3. Autres indicateurs

Indicateurs du cadre de résultats

Résultats escomptés (Effets et produits)	Indicateurs (avec désagrégation)	Baseline (avec désagrégation)	Cibles annuelles (Valeurs des indicateurs avec désagrégation)				Valeur actuelle (avec désagrégation)	Source de données	Moyen de vérification
			Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année (préciser : An n)		
<i>Effet 1 :</i>	<i>Indicateur 1 :</i> <i>Indicateur 2 :</i>								
<i>Produit 1 :</i>	<i>Indicateur 1 :</i> <i>Indicateur 2 :</i>								

Indicateurs du PTA

Résultats escomptés	Indicateurs (avec désagrégation)	Baseline (avec désagrégation)	Cible annuelle (Valeur des indicateurs avec désagrégation)	Valeur actuelle (avec désagrégation)	Commentaires/justifications des résultats non atteints	Source de données
<i>Résultat d'activités 1 : Renforcement des systèmes de développement des capacités et des mécanismes de responsabilisation des administrations publiques pour un accès amélioré et inclusif à des services de qualité, y compris pour les personnes marginalisées.</i>	<i>Indicator 1.3.1: Nombre de texte du sous-secteur cuisson propre adopté</i>	0	1	1	Lettre de politique disponible, validé et en attente de présentation au Conseil des ministres	
	<i>Indicator 1.3.2: Nombre d'acteurs du secteur énergétique formés sur le nexus genre-énergie</i>	0	100		Activité reportée en 2026	
	<i>Indicator 1.3.3: Nombre d'acteurs du secteur énergétique formés sur l'efficacité énergétique et l'hydrogène vert</i>	0	50		Activité reportée en 2026	
<i>Résultat d'activités 2 : Accélération de la transformation structurelle de l'économie grâce</i>	<i>Indicator 2.4.1: Nombre d'infrastructures socio-Communautaires et institutions étatiques/administrations publiques électrifiés</i>	0	3	3		

à un accès équitable à une énergie propre, abordable et durable, et à la technologie numérique.	Indicator 2.4.2: Disponibilité d'un document de projet Indicator 2.4.3: Nombre utilisateurs finaux outillés Indicator 2.4.4: Nombre de ménages ou de particuliers utilisant les énergies de cuisson propre (biogaz, GPL)	NON 0 0	OUI 10 10	OUI 0	ONG en charge de l'accompagnement de groupement de femme pour la production de biogaz s'est retirée. L'activité est reportée en 2026
Résultat d'activités 3 : Les acteurs du secteur financier sont conscients du potentiel d'investissement et des projets solaires hors besoins de financement réseau, y compris les mini-réseaux à faible émission de carbone, afin d'encourager les	Indicateur 3.1 : Nombre de Mini-Grid Indicateur 3.2 :	0	2	2	

<i>investissements à grande échelle.</i>					
<i>Résultat d'activités 4 : La numérisation et les données sont encouragées parmi les parties prenantes dans le développement du marché local des mini- réseaux. Amélioration des connaissances, de la sensibilisation et des possibilités de mise en réseau sur le marché du olaire hors réseau et parmi les parties prenantes, y compris les communautés locales.</i>	<i>Indicateur 4.1 : Numérisation du secteur du Mini-grids</i>	0	1	0	En cours de développement avec l'AMP Régional pour la mise en place et développement du logiciel Prospect

4. *Prise en compte du genre*

(Décrire les résultats éventuels obtenus sur le genre aux niveaux Produits et Effets).

La prise en compte du genre a été intégrée de manière transversale dans la mise en œuvre du projet Angovo Maharitra tant au niveau des Produits que des Effets en ciblant explicitement les femmes en situation de vulnérabilité comme bénéficiaires et actrices clés de la transition énergétique.

Au niveau des Produits le projet a favorisé un accès équitable aux services énergétiques propres. En 2025 les actions de terrain ont permis de recenser précisément 1701 bénéficiaires directes. Ces interventions incluent la distribution de solutions solaires à des opérateurs économiques (82 opérateurs) de très petites entreprises et la mise en place de kiosques de recharge gérés par une association féminine de 08 femmes. Ces actions ont renforcé les capacités productives des femmes et soutenu la continuité de leurs activités génératrices de revenus. Ce résultat tangible contribue directement à leur autonomisation économique et à l'émergence d'un leadership féminin au niveau communautaire.

Au niveau des Effets ces résultats chiffrés ont contribué à améliorer l'accès des femmes à des emplois plus décentés et productifs. La réduction des inégalités liées à la précarité énergétique est désormais mesurable et reste en cohérence avec l'effet visant le développement d'une économie plus inclusive et durable. En améliorant l'accès à une énergie fiable et abordable le projet a également généré des effets positifs indirects sur la qualité de vie des femmes et de leurs ménages tout en renforçant leur résilience économique et sociale dans les zones rurales ciblées.

5. *Coopération Sud-Sud*

(Lister les échanges de coopérations Sud-Sud dans lesquelles le projet/programme est impliqué. Avec quel pays et quels autres partenaires, quels ont été les résultats obtenus ? En quoi les actions en matière de coopération sud-sud ont contribué à l'atteinte des résultats du projet)

Dans le cadre de la coopération Sud Sud, la collaboration entre l'AMP Régionale et l'AFUR a joué un rôle central dans le renforcement des capacités institutionnelles et techniques en matière de tarification du secteur de l'énergie. L'atelier conjoint organisé sur cette thématique a permis de consolider de manière intégrée les compétences des acteurs publics et privés impliqués, notamment pour la conception, l'analyse et l'application de cadres tarifaires adaptés aux mini réseaux. Cette initiative a contribué directement à l'objectif de consolidation des capacités du MEH, de l'ADER et des autres institutions sectorielles concernées, en appui à l'opérationnalisation de leurs directions techniques. En favorisant une approche concertée et pratique, les mécanismes de coopération mis en œuvre ont renforcé les systèmes nationaux de développement des capacités et les dispositifs de responsabilisation institutionnelle. Les résultats obtenus constituent une avancée significative vers la mise en place de cadres tarifaires viables, inclusifs et durables, contribuant à un accès plus équitable à des services énergétiques de qualité.

6. *Renforcement des capacités nationales*

(Décrire les résultats du projet en termes de renforcement des capacités nationales)

Le projet a généré des résultats tangibles en matière de renforcement des capacités institutionnelles et techniques des acteurs nationaux, à travers des actions ciblées de formation, d'appui stratégique et de transfert de connaissances. L'atelier sur la tarification des mini-réseaux a permis à 19 acteurs publics et privés (MEH, ADER, ARELEC et secteur privé) de renforcer leurs compétences en conception et opérationnalisation de cadres tarifaires viables et inclusifs, contribuant directement à l'opérationnalisation des directions techniques du secteur de l'énergie. L'élaboration d'une note stratégique sur la transition énergétique et d'une Lettre de politique de la cuisson propre, issues de processus inclusifs multi-acteurs, a renforcé l'appropriation nationale et fourni des cadres analytiques et institutionnels structurants. Par ailleurs, la mise en œuvre d'infrastructures solaires et de kiosques de recharge gérés par des associations de femmes a favorisé l'autonomisation des acteurs locaux, le leadership féminin et l'accès à l'énergie pour 405 ménages et 85 TPME, avec des impacts directs sur le développement économique local et l'inclusion sociale.

7. *Durabilité des résultats*

(Décrire dans quelle mesure les résultats obtenus sont-ils pérennes ou peuvent-ils être pérennisés, la stratégie de sortie mise en œuvre)

La durabilité des résultats s'appuie sur l'ancrage institutionnel et réglementaire des actions, ainsi que sur le développement de modèles économiques viables impliquant activement le secteur privé. Les cadres de tarification des mini-réseaux et la Lettre de politique de la cuisson propre constituent des leviers structurants pour attirer et sécuriser les investissements privés tout en garantissant l'accessibilité des services énergétiques. La collaboration avec les opérateurs privés dans le développement, l'exploitation et la maintenance des infrastructures énergétiques contribue à renforcer la viabilité financière et technique des solutions mises en place. La stratégie de sortie repose ainsi sur le transfert progressif des responsabilités vers les institutions nationales, les collectivités locales et les acteurs privés, appuyé par le renforcement des capacités, l'appropriation des outils développés et l'intégration des résultats dans les chaînes de valeur locale, afin d'assurer la continuité et la mise à l'échelle des acquis au-delà du projet.

8. *Les principaux problèmes rencontrés et les solutions /recommandations proposées pour redresser la situation problématique*

La mise en œuvre du projet a été confrontée à des défis liés aux contraintes logistiques en zones rurales, à la durabilité financière des infrastructures et aux capacités techniques et économiques des bénéficiaires. L'équilibre entre accessibilité tarifaire pour les usagers et attractivité économique pour les opérateurs privés a constitué un enjeu central, notamment pour les mini-réseaux et les kiosques de recharge.

Par ailleurs, le projet s'inscrit dans une démarche de conception et de développement de mécanismes et de produits de partenariat avec le secteur privé pour les autres initiatives, en vue de structurer des modèles économiques adaptés aux réalités locales et favorisant l'utilisation productive de l'énergie. Cette approche comprend l'analyse des chaînes de valeur existantes,

l'identification d'opportunités de collaboration avec les opérateurs privés et l'élaboration de solutions énergétiques et de services associés destinés à soutenir les activités génératrices de revenus. À terme, ces mécanismes visent à améliorer l'accessibilité des services énergétiques tout en renforçant leur viabilité économique, à accroître les capacités techniques et économiques des bénéficiaires et à créer les conditions nécessaires à la pérennisation et à la mise à l'échelle des interventions.

9. Perspectives pour l'année prochaine

Poursuite de la recherche de mécanismes d'investissement innovants dans les mini réseaux. Le projet poursuivra l'identification et la structuration de mécanismes d'investissement innovants afin d'améliorer la viabilité financière et l'attractivité des mini réseaux. Les efforts porteront sur le renforcement des partenariats avec le secteur privé et les institutions financières, l'exploration de modèles de financement combinant ressources publiques et privées, ainsi que l'intégration de dispositifs de partage des risques pour soutenir la mise à l'échelle des solutions énergétiques durables.

Développement des initiatives d'utilisation des énergies propres. Les interventions viseront à renforcer l'adoption et l'utilisation productive des énergies propres par les ménages, les micros et petites entreprises et les services communautaires. L'accent sera mis sur l'intégration des solutions énergétiques propres dans les activités économiques locales et sur le renforcement des capacités des bénéficiaires afin d'accroître l'impact socioéconomique de l'accès à l'énergie.

Développement des initiatives de promotion de l'accès des populations vulnérables aux énergies renouvelables notamment à travers les nano réseaux. Le projet renforcera les initiatives visant à améliorer l'accès des populations vulnérables aux énergies renouvelables à travers des solutions adaptées telles que les nano réseaux. Les actions cibleront prioritairement les ménages vulnérables et les groupes marginalisés en intégrant des approches inclusives et sensibles au genre tout en favorisant l'appropriation communautaire et la durabilité des infrastructures mises en place.

10. Leçons apprises, bonnes pratiques et innovations

Leçons apprises :

- Le renforcement des capacités techniques des acteurs publics et privés est plus efficace lorsqu'il combine à la fois des aspects théoriques et des exercices pratiques adaptés au contexte local.
- L'anticipation des besoins et l'intégration de toutes les dimensions socio-économiques et institutionnelles permettent de renforcer la cohérence et l'impact des interventions du secteur de l'énergie
- L'accès à l'énergie renouvelable est plus durable et efficace lorsqu'il est combiné à une approche communautaire et inclusive, impliquant les femmes et les TPME dans la gestion et l'utilisation des infrastructures.

Bonnes pratiques :

- Articulation du renforcement des capacités avec l'action opérationnelle
Le couplage systématique du renforcement des capacités avec la mise en œuvre concrète des activités s'est révélé particulièrement efficace pour consolider les compétences des acteurs impliqués. En privilégiant des approches pratiques, adaptées aux besoins réels des bénéficiaires et directement liées aux interventions sur le terrain, le projet a permis une montée en compétences durable des institutions et partenaires locaux, tout en améliorant la qualité et l'efficacité de l'exécution des activités.
- Mise en œuvre adaptative et gestion proactive des risques. L'adoption d'une approche de mise en œuvre flexible et adaptative a permis au projet de faire face efficacement aux contraintes contextuelles, institutionnelles et opérationnelles. Grâce à un suivi régulier, à des ajustements continus des plans d'action et à une gestion proactive des risques, le projet a renforcé sa capacité de résilience, optimisé l'utilisation des ressources et maintenu la cohérence de ses interventions malgré un environnement évolutif.
- Intégration transversale de l'inclusion et de l'équité. L'intégration systématique des dimensions d'inclusion sociale, de genre et d'équité territoriale dans la conception et la mise en œuvre des activités constitue une bonne pratique structurante du projet. En ciblant prioritairement les groupes vulnérables et en veillant à leur participation effective, le projet a contribué à réduire les inégalités d'accès aux services énergétiques et à renforcer les impacts sociaux et économiques des interventions, notamment au bénéfice des femmes.

Innovations (approches, collecte analyse de données etc.) :

Les interventions du projet Angovo Maharitra ont été marquées par plusieurs innovations majeures en matière d'approches, d'outils et d'utilisation des données :

- L'élaboration d'une note stratégique du portefeuille de la transition énergétique fondée sur des analyses approfondies de la situation de référence, de la demande énergétique, du cadre réglementaire et des enjeux de genre a constitué une innovation méthodologique clé, en fournissant un cadre analytique intégré pour orienter de manière cohérente les futures interventions et investissements dans le secteur de l'énergie.
- Le projet a également innové par l'adoption d'approches participatives et multi acteurs dans la conception et la mise en œuvre des réformes sectorielles, notamment à travers les ateliers de tarification des mini réseaux.
- L'intégration systématique des dimensions genre et inclusion dans la planification, la collecte et l'analyse des données a permis de mieux cibler les besoins des populations vulnérables et de promouvoir des modèles de gestion énergétique portés par des associations de femmes, en particulier à travers les kiosques de recharge communautaires.
- Le déploiement de solutions énergétiques décentralisées combinées à des modèles économiques inclusifs, tels que la distribution de kits solaires aux TPME et la mise en place de centrales solaires locales, a permis de tester des approches intégrées conciliant viabilité économique, impact social et résilience des communautés.

11. Observations

Les interventions de 2025 ont permis des avancées concrètes dans le renforcement des capacités institutionnelles, la planification stratégique et l'accès à l'énergie renouvelable dans les régions ciblées. L'atelier sur la tarification des mini-grids a amélioré les compétences des acteurs publics et privés, renforçant la viabilité et l'opérationnalisation des cadres tarifaires. La note stratégique du portefeuille de la transition énergétique a fourni un cadre analytique solide pour orienter le futur projet énergétique, intégrant analyses de situation, stratégie genre, demande énergétique et cadre réglementaire. La mise en place de deux centrales solaires, la distribution de kits solaires à 85 TPME et l'opérationnalisation de quatre kiosques de recharge gérés par des associations de femmes ont permis d'améliorer l'accès à l'énergie pour 405 ménages, favorisant l'inclusion, l'autonomie économique et le leadership féminin. Ces réalisations montrent que l'efficacité repose sur l'intégration des dimensions techniques, institutionnelles et sociales et sur l'appropriation locale des technologies. Les défis rencontrés incluent la limitation des infrastructures rurales, la capacité technique et financière des bénéficiaires, la durabilité des équipements et la coordination institutionnelle. Les leçons tirées mettent en évidence l'importance de combiner formation théorique et pratique, d'accompagner les communautés, de renforcer la gouvernance locale et de s'appuyer sur des données fiables. Pour aller de l'avant, il est nécessaire de consolider les capacités des acteurs clés, de renforcer le suivi et l'accompagnement des communautés et de développer des solutions énergétiques renouvelables et numériques inclusives et durables. Ces efforts contribueront directement à la transformation structurelle de l'économie, en garantissant un accès équitable à une énergie propre, abordable et durable, tout en soutenant la résilience des communautés, la réduction des inégalités et le développement économique local, consolidant ainsi un développement énergétique inclusif et aligné sur les priorités nationales et les objectifs du CPD.

Programme (TL/CP) :

Partie nationale (DNP):

PNUD (DRR):

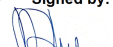
Signature :

Signature :

Signature :

DocuSigned by:

 0FF602117F91448...

Signed by:

 3472A1E84FD3471...

Date : 03-févr.-2026

Date :

Date : 04-Feb-2026