Projet Renforcement des Services de Soins de Santé au Tchad - RSST

PROJET RENFORCEMENT DES SERVICES DE SOINS DE SANTE AU TCHAD

RAPPORT DE MISE EN ŒUVRE AU 30 JUIN 2026









SOMMAIRE

I. INFORMATIONS GENERALES SUR LE PROJET 3

II. CONTEXTE ET JUSTIFICATION DU PROJET 3

III. OBJECTIFS DU PROJET 3

IV. RESULTATS ATTENDUS 3

V. COMPOSANTES DU PROJET 3

VI. COUVERTURE GEOGRAPHIQUE 4

VII. MODE DE GESTION 4

VIII. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DU PROJET AU 30 JUIN 2026 4

IX. PERSPECTIVES 12

X. RAPPORT FINANCIER 13

XI. CONCLUSION 14

ANNEXES 15

I. INFORMATIONS GENERALES SUR LE PROJET

- **Pays** : Tchad
- **Titre du Projet** : Projet de Renforcement des Services de Soins de Santé au Tchad
- **Entités de Mise en Œuvre** : Ministère de la Prospective Économique et des Partenariats Internationaux, Ministère de la Santé Publique et de la Prévention
- **Partenaire de Mise en Œuvre** : PNUD
- **Numéro de Référence PNUD** : Projet 00148150, Output 00134497
- **Financement** : Banque Islamique de Développement (BID)
- **Budget** : 18 000 000 EUR
- **Période de Mise en oeuvre** : 28 décembre 2022 – 30 juin 2026
- **Marqueur de Genre** : 2

II. CONTEXTE ET JUSTIFICATION DU PROJET

Le Tchad fait face à des défis structurels profonds. Selon les indicateurs nationaux, 84,2 % de la population vit dans une pauvreté multidimensionnelle, tandis que le système de santé demeure l'un des plus fragiles de la région, avec un ratio d'un médecin pour 24 188 habitants et seulement 3,59 % du budget national alloué au secteur de la santé. À ces difficultés s'ajoute la faiblesse des infrastructures publiques, qui limite l'accès aux services essentiels.

La pandémie de Covid-19 a amplifié ces vulnérabilités, mettant en évidence les lacunes des structures sanitaires, le manque de personnel qualifié et les insuffisances dans la gestion des crises épidémiologiques.

Pour y répondre, le projet Renforcement des soins de santé au Tchad (RSST) financé par la BID entend renforcer la résilience du système de santé tchadien en agissant sur trois leviers : le renforcement des capacités des établissements sanitaires, la montée en compétences du personnel de santé et la mobilisation d'investissements destinés à consolider durablement le système sanitaire.

III. OBJECTIFS DU PROJET

3.1. Objectif général

Améliorer l'efficacité de l'offre de services de santé dans le cadre de la riposte à toute épidémie future, par le renforcement des plateaux techniques des structures sanitaires et par la formation des personnels manipulateurs et de maintenance des équipements médico-techniques..

3.2. Objectifs spécifiques

- Accroitre les capacités des établissements sanitaires à répondre aux crises épistémologiques futures ;
- Renforcer les capacités des agent (e)s du ministère en charge de la santé pour une meilleure offre des soins de santé à travers une amélioration des plateaux techniques des établissements sanitaires et leur maintenance ;
- Attirer des investissements dans le système sanitaire du pays afin de le rendre moins vulnérable et renforcer sa résilience face aux crises sanitaires.

IV. RESULTATS ATTENDUS

- Les structures de soins ciblées sont équipées et offrent des soins de santé de qualité et accessibles ;
- Des chaines de froid sont disponibles pour l'offre de vaccination ;
- Les structures de soins périphériques ciblées sont alimentées en régime permanent, d'énergie solaire ;
- Les capacités des prestataires de soins dans l'utilisation et la maintenance du matériel médical technique sont renforcées.

V. COMPOSANTES DU PROJET

1. **Acquisitions d'équipements** : Fourniture d'équipements standards et spécialisés (imagerie, laboratoire, urgences, etc.) pour améliorer les services dans les établissements ciblés.

2. **Formation du personnel** : Renforcement des compétences des agents de santé et des techniciens en maintenance biomédicale via des formations certifiantes ou des séminaires.
3. **Coordination et suivi** : Gestion par le PNUD et un Comité de Suivi Technique (CST), chargé de la coordination, du suivi-évaluation et du reporting.

VI. COUVERTURE GEOGRAPHIQUE

Le projet couvre les 23 régions du pays. Les bénéficiaires directs sont :

- **Hôpitaux de districts (07) :**
  - HD Sultan Kasser
  - HD de Gozator
  - HD la Paix
  - HD de Bébidja
  - HD de Abdi
  - HD de Chagoua
  - HD Baptiste de Koumra

- **Hôpitaux provinciaux (02) :**
  - HP de Koumra
  - HP de Farcha

- **Hôpital national (01)**
  - CHU la Renaissance

En plus de ces structures, plusieurs hôpitaux notamment de Kélo, Oum Hadjer, Faya, Mao, Aboudeia, Pala et Sarh, seront dotés de nouveaux équipements d'imagerie médicale, incluant des unités complètes de radiologie. L'hôpital militaire de N'Djamena bénéficiera, lui, de l'installation d'un scanner. Par ailleurs, grâce aux économies réalisées, le Ministère a demandé l'extension du projet aux CHU de la Référence Nationale et de la Renaissance, qui profiteront de travaux de rénovation et de l'acquisition d'équipements médicaux supplémentaires pour le CHU Mère et Enfant et le CHU de l'Amitié Tchad Chine.

VII. MODE DE GESTION

Le projet est mis en œuvre par le PNUD selon la modalité d'Exécution Directe (DIM), en étroite collaboration avec le Ministère de la Santé Publique et de la Prévention. Sa mise en œuvre est placée sous la supervision du Comité de Suivi Technique (CST), chargé de définir les spécifications techniques des équipements et travaux, d'identifier le personnel à former et d'assurer le suivi opérationnel des activités.

VIII. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DU PROJET AU 30 JUIN 2026

Le présent rapport constitue une mise à jour et un complément au rapport élaboré au 30 mars 2026. Il présente dans le tableau ci-dessous, sous une forme synoptique, l'ensemble des activités du projet mettant en évidence l'état d'avancement des actions déjà réalisées ainsi que les étapes restantes à mettre en œuvre jusqu'au 31 décembre 2026, date prévue pour la clôture du projet. L'objectif est de fournir une vue d'ensemble claire du niveau de réalisation des résultats et des activités programmées pour l'achèvement du projet dans les délais impartis.

Lot	Descriptions	Etat de mise en œuvre au 30 juin 2026	Prochaines étapes	Juil	Août	Sep	Oct.	Nov.	Déc
1	Acquisition, installation et mise en service des équipements de la chaîne du froid	L'acquisition et l'installation de 102 réfrigérateurs solaires dans 100 centres de santé et 2 hôpitaux de district ont été entièrement achevées.	• Coordonner et suivre les opérations de réception technique des installations par les bureaux d'études indépendants SIECRO et TET	X	X	X			
2	Acquisition des équipements médicaux destinés aux 100 centres de santé	Huit (08) bons de commande ont été émis auprès de cinq fournisseurs. À ce jour, trois commandes ont déjà été livrées à l'entrepôt AGL de Farcha, tandis que les autres sont en cours d'approvisionnement. ✓ Celyos : quatre (04) bons de commande émis en faveurs de ce fournisseur. Une commande a été entièrement livrée, deux sont en cours de livraison et les articles de la quatrième commande sont en cours de regroupement au point de ramassage. ✓ Afrimed : un (01) bon de commande est en cours de livraison. Le dernier colis est attendu d'ici fin juillet 2026. ✓ PCMS : un (01) bon de commande a été entièrement livré et réceptionné. ✓ Selem Medical : un (01) bon de commande est en cours de livraison. ✓ ETS Rozi : un (01) bon de commande est en cours de livraison.	• Assurer le suivi des livraisons en retard afin de garantir leur réception au plus tard à la fin du mois de septembre. • Planifier et coordonner le déploiement (dispatching) des équipements dans les centres de santé à compter du mois d'octobre 2026.	X	X	X	X	X	
3	Acquisition et déploiement de systèmes solaires dans 100 centres de santé	✓ Sur les 100 kits solaires prévus, 98 ont déjà été installés. Les opérations de réception technique de ces installations sont en cours, sous la supervision des bureaux d'études indépendants SIECRO et TET. Toutefois, deux sites situés dans la province du Tibesti (Wour et Zoumri) n'ont pas pu être couverts en raison de contraintes sécuritaires signalées par le fournisseur ZIZ. Afin	• Assurer le suivi auprès du Ministère de la Santé afin d'identifier et de valider deux sites de remplacement pour les localités de Wour et Zoumri, devenues difficiles d'accès en raison des contraintes sécuritaires.	X	X				

Lot	Descriptions	Etat de mise en œuvre au 30 juin 2026	Prochaines étapes	Juil	Août	Sep	Oct.	Nov.	Déc
		de garantir l'atteinte des objectifs du projet, le Ministère de la Santé est invité à proposer deux sites de remplacement pour l'installation des équipements restants.							
	Contrôle qualité, certification et réception des équipements solaires et de la chaine de froid déployés dans les 100 centres de santé	✓ La certification des installations et équipements des 100 centres de santé est menée par deux bureaux d'études indépendants mandatés par le PNUD. ✓ À ce jour, 5 lots sur 9 ont été certifiés et approuvés, et la certification des autres lots se poursuit.	• Coordonner le processus de certification et de réception des équipements de la chaine de faine. • Assurer le suivi des rapports de certification pour le paiement des factures de ZIZ Energy.	X	X				
	Travaux de réhabilitation de 27 kits solaires	✓ Le processus d'évaluation technique et financière des offres reçues pour la réhabilitation des 27 kits solaires est en cours.	• Accélérer le processus de passation du marché afin de lancer les travaux de réhabilitation dans les meilleurs délais	X	X	X	X		

Lot	Descriptions	Etat de mise en œuvre au 30 juin 2026	Prochaines étapes	Juil	Août	Sep	Oct.	Nov.	Déc
4, 5 & 6	Acquisition et livraison d'équipements médicaux aux hôpitaux de district, provinciaux et nationaux (lots 4, 5 et 6) en utilisant les accords à long terme du PNUD avec les fabricants.	✓ 30 processus d'acquisition d'équipements médicaux sont gérés par GPU (Global Procurement Unit, Centrale des Achats du PNUD à Copenhague) pour les hôpitaux de district, les hôpitaux provinciaux et les centres hospitaliers universitaires (CHU). ✓ 28 processus sur 30 sont finalisés, dont : - Les équipements 24 processus sont déjà réceptionnés dans le pays ; - Les équipements des 4 autres processus sont en cours d'expédition. ✓ Les 2 derniers processus sont encore en phase d'évaluation technique à l'Unité Assurance Qualité de GPU(QA). .	*1. Suivi des acquisitions* • *Assurer le suivi des 4 commandes en cours d'expédition jusqu'à leur réception effective au pays.* • *Assurer le suivi des 2 processus d'acquisition en cours d'évaluation en vue de leur finalisation dans les meilleurs délais.* *2. Planifier l'arrivée de l'ingénieur biomédical pour :* • *Préparer le colisage, la répartition et le dispatching des équipements des lots 4, 5 et 6 déjà réceptionnés vers les hôpitaux bénéficiaires ;* • *Superviser l'installation et la mise en service des équipements de radiologie dans les établissements concernés.*	X	X	X	X	X	
		✓ Déploiement et installation des équipements des lots 4, 5 et 6	• *Engager le processus de sélection d'un prestataire de transport/ logistique pour l'acheminement et la livraison des équipements dans les hôpitaux bénéficiaires.* • *Préparer les TDRs et lancer la procédure sélection du prestataire conformément aux règles applicables* • Établir le calendrier de déploiement et d'installation par site bénéficiaire. • Vérifier la conformité des infrastructures devant accueillir les équipements (aménagement des locaux, alimentation		X	X	X	X	

Lot	Descriptions	Etat de mise en œuvre au 30 juin 2026	Prochaines étapes	Juil	Août	Sep	Oct.	Nov.	Déc
			électrique, radioprotection, climatisation, etc.). • Organiser le transport et la livraison des équipements vers les hôpitaux bénéficiaires. • Mobiliser l'ingénieur biomédical et les équipes techniques de la Direction des équipements du Ministère de la santé. • Superviser l'installation, le calibrage et les tests de fonctionnement des équipements. • Assurer la formation du personnel utilisateur et technique. • Procéder à la réception technique et à la mise en service des équipements.						
		Travaux de mise à niveau et de plombage des salles de radiologie et scanner ✓ Les travaux de mise à niveau des salles de radiologie/scanner sont achevés dans les établissements suivants : Kélo, Bébidja, Abdi, Oum Hadjer, Koumra Provincial, Koumra Baptiste, Pala, Mao et Faya. ✓ Le processus de contractualisation des travaux de mise à niveau des salles de radiologie de Sarh et Aboudéïa est en cours. ✓ Les travaux de plombage sont en cours de réalisation dans les salles de radiologie dont les travaux de mise à niveau ont déjà été finalisés.	• Finaliser le processus de contractualisation des travaux de mise à niveau des salles de radiologie de Sarh et Aboudéïa. • Assurer le suivi et l'achèvement des travaux de plombage sur les sites concernés. • Réaliser les contrôles de conformité en matière de radioprotection avant l'installation des équipements. • Préparer le déploiement et l'installation des équipements de radiologie dans les sites dont les infrastructures sont entièrement conformes. • Planifier une mission de d'évaluation pour les travaux de préinstallassions notamment les travaux électriques préalables	X	X				

Lot	Descriptions	Etat de mise en œuvre au 30 juin 2026	Prochaines étapes	Juil	Août	Sep	Oct.	Nov.	Déc
		Acquisition et installation de la centrale de production d'oxygène : ✓ Le contrat relatif à l'acquisition des équipements de la centrale de production d'oxygène a été signés. ✓ Le contrat pour les travaux de construction du site d'installation a également été signé. ✓ Le démarrage des travaux de construction du site est prévu pour le 13 juillet 2026.	• Finaliser les travaux préparatoires du site d'installation (génie civil, raccordement électrique et aménagement des espaces techniques). • Assurer la réception et la vérification de conformité des équipements de la centrale. • Superviser l'installation de la centrale et de ses équipements connexes. • Réaliser les essais techniques, les tests de performance et les contrôles de sécurité. • Former le personnel technique et les utilisateurs à l'exploitation et à la maintenance de la centrale. • Effectuer la réception technique des installations • Organiser la cérémonie officielle de remise des installations.	X	X	X	X	X	
7	Acquisition des équipements non médicaux	Les équipements non médicaux ont été acquis et livrés aux hôpitaux bénéficiaires en 2023, à l'exception des armoires onduleurs destinées aux groupes électrogènes, dont le processus d'acquisition et de livraison reste à finaliser.	• *Assurer un suivi rapproché du processus d'acquisition des deux onduleurs de 250 KVA, actuellement en évaluation technique à l'Unité Assurance Qualité du PNUD (GPU).* • *Coordonner le déploiement et l'installation des onduleurs au CHU Renaissance* • *Former l'équipe technique du CHU à la maintenance de l'équipement*	X	X	X	X	X	
8	Formation de 70 techniciens à la maintenance des équipements biomédicaux	Au total, 83 techniciens ont été formés à la maintenance des équipements biomédicaux, dont : • 43 techniciens formés à international ; • 40 techniciens formés au niveau national.	Rien à signaler, toutes les formations prévues ont été réalisées avec succès et les résultats obtenus sont supérieurs aux cibles initialement fixées. .						

Lot	Descriptions	Etat de mise en œuvre au 30 juin 2026	Prochaines étapes	Juil	Août	Sep	Oct.	Nov.	Déc
Activités supplémentaires réalisées sur les équipements	Travaux de réhabilitation des CHU Renaissance et de Référence Nationale	✓ Les travaux de réhabilitation du CHU de Référence Nationale ont atteint un taux d'exécution de 45 %. Au cours de leur mise en œuvre, des besoins complémentaires ont été identifiés afin de garantir une meilleure fonctionnalité des services et une optimisation des infrastructures. ✓ Pour répondre à ces besoins additionnels, le PNUD assurera la prise en charge des travaux supplémentaires à travers un avenant au contrat initial. Le processus de contractualisation de cet avenant est en cours et permettra d'intégrer ces interventions complémentaires dans le cadre du projet.	• Assurer un suivi régulier de l'avancement des travaux de réhabilitation en cours afin de garantir le respect des délais • Assurer le suivi du processus de contractualisation de l'avenant au contrat en vue d'intégrer les travaux additionnels identifiés et de permettre leur exécution dans les meilleurs délais. • Effectuer la réception technique des travaux • Organiser la cérémonie officielle de remise des sites.	X	X	X	X	X	
		✓ Les travaux de réhabilitation du CHU Renaissance affichent un taux d'exécution de 15 %. À la suite du démarrage des travaux, des besoins complémentaires ont été identifiés afin d'améliorer la fonctionnalité des services et de garantir une utilisation optimale des infrastructures. ✓ La prise en charge de ces travaux additionnels est prévue par le PNUD dans le cadre d'un avenant au contrat initial. Le processus de contractualisation de cet avenant est en cours et permettra d'intégrer ces interventions complémentaires à la mise en œuvre du projet, en vue de renforcer la qualité et la performance des services hospitaliers.	• *Suivre l'exécution des travaux en cours* • *Accélérer le processus de l'avenant pour les travaux additionnels afin d'assurer la poursuite sans retard de la réhabilitation du CHU.* • Effectuer la réception technique des travaux • Organiser la cérémonie officielle de remise des sites.	X	X	X	X	X	
	Acquisition des équipements médicaux supplémentaires	✓ Dix appareils de radiologie mobiles acquis sur les économies en cours d'expédition	• *Faire le suivi de la réception des radios mobiles prévu courant du mois de juillet* • *Planifier la répartition*	X					

IX. PERSPECTIVES

Les prochaines étapes de la mise en œuvre du projet s'articulent autour de plusieurs actions stratégiques visant à garantir l'atteinte des résultats attendus et la mise en service effective des équipements au sein des établissements bénéficiaires. Elles concernent notamment :

1. Réception des dernières commandes en cours

Cette phase consistera à assurer le suivi logistique des équipements et matériels dont la livraison est encore en attente. Il s'agira de vérifier la conformité des fournitures reçues par rapport aux spécifications techniques et aux quantités prévues dans les contrats, de procéder aux contrôles de qualité nécessaires et de finaliser les formalités administratives de réception afin de garantir la disponibilité de l'ensemble des ressources requises pour la poursuite du projet.

2. Déploiement des équipements dans les hôpitaux bénéficiaires

Après la réception complète des commandes, les équipements seront acheminés vers les différents centres de santé, hôpitaux et centres hospitaliers universitaires (CHU) bénéficiaires. Cette étape inclura la planification des opérations de transport, la sécurisation des équipements durant leur acheminement, la gestion des stocks temporaires ainsi que leur répartition conformément aux besoins identifiés dans chaque établissement.

3. Coordination des installations

Une fois les équipements livrés sur les sites concernés, des équipes techniques spécialisées assureront leur installation et leur mise en service. Cette activité nécessitera une coordination étroite entre les fournisseurs, les entreprises en charge des travaux de réhabilitation, les équipes techniques des hôpitaux et l'unité de gestion du projet. Des tests fonctionnels et des vérifications techniques seront réalisés afin de s'assurer du bon fonctionnement des équipements et de leur conformité aux normes de qualité et de sécurité requises.

4. Formation des utilisateurs

Afin de garantir une utilisation optimale et durable des équipements, des sessions de formation seront organisées à l'intention du personnel médical, paramédical, technique et administratif concerné. Ces formations porteront sur les procédures d'utilisation, les mesures de sécurité, la maintenance de premier niveau ainsi que les bonnes pratiques de gestion des équipements. Des supports pédagogiques et des guides d'utilisation seront également mis à disposition des bénéficiaires pour renforcer l'acquisition des compétences.

5. Suivi des travaux de réhabilitation des CHU

Le projet poursuivra le suivi rapproché des travaux de réhabilitation en cours dans les deux Centres Hospitaliers Universitaires. Cette activité comprendra des missions régulières de supervision sur les chantiers, l'évaluation de l'avancement physique des travaux, la vérification de leur conformité aux cahiers des charges ainsi que l'identification et la résolution des éventuelles contraintes susceptibles d'affecter les délais ou la qualité des réalisations. Des rapports périodiques seront produits afin de documenter les progrès accomplis et d'éclairer la prise de décision.

6. Organisation des cérémonies de réception des travaux

À l'issue des travaux et après validation de leur conformité, des cérémonies officielles de réception seront organisées en collaboration avec les autorités compétentes, les partenaires techniques et financiers ainsi que les responsables des établissements bénéficiaires. Ces événements permettront de marquer la remise officielle des infrastructures réhabilitées, de valoriser les résultats obtenus et de renforcer l'appropriation des investissements par les parties prenantes.

7. Évaluation du projet

La dernière étape consistera à réaliser une évaluation globale du projet afin de mesurer l'atteinte des objectifs fixés et l'impact des interventions sur les capacités des établissements bénéficiaires. Cette évaluation portera notamment sur la qualité des réalisations, le niveau d'utilisation des équipements, l'amélioration des services de santé, la satisfaction des bénéficiaires ainsi que la

pérennité des acquis. Les conclusions et recommandations formulées serviront à capitaliser les bonnes pratiques, à identifier les leçons apprises et à orienter d'éventuelles interventions futures dans le secteur de la santé.

X. RAPPORT FINANCIER

Le rapport financier du projet au 30 juin 2026 indique un taux d'absorption financière global de 84 %, dont 41 % de dépenses effectives et de 43 % d'engagements. Le solde disponible à date s'élève à 3 136 402,94 USD.

Le tableau ci-dessous présente la situation financière du projet :

Rubriques	Montants (USD)	Taux
1. Ressources reçues	19 189 827,88	
2. Dépenses effectives	7 899 045,86	41%
3. Engagements (PO)	8 154 379,08	43%
4. Dépenses totales (2+3)	16 053 424,94	84%
5. Ressources disponibles	3 136 402,94	16%

Les ressources disponibles au 30 juin 2026, d'un montant de 3 136 402,94 USD, sont entièrement planifiées et en attente d'utilisation conformément au plan de travail 2026 (voir annexe 4).

XI. CONCLUSION

Au 30 juin 2026, la mise en œuvre du projet a enregistré des avancées significatives dans l'atteinte de ses objectifs, notamment à travers l'acquisition et la livraison d'une grande partie des équipements prévus, ainsi que l'avancement des travaux de réhabilitation des Centres Hospitaliers Universitaires (CHU) bénéficiaires. Les efforts conjoints des différentes parties prenantes ont permis de maintenir une dynamique positive et de poser les bases nécessaires à une amélioration durable de l'offre de soins dans les établissements ciblés.

Toutefois, certaines activités demeurent en cours d'exécution et nécessitent une attention particulière au cours des prochains mois. Il s'agit principalement de la réception des dernières commandes, du déploiement et de l'installation complète des équipements, de la formation des utilisateurs ainsi que de l'achèvement et de la réception définitive des travaux de réhabilitation. La réussite de ces étapes sera déterminante pour garantir la pleine opérationnalisation des investissements réalisés et l'atteinte des résultats escomptés en matière de renforcement du système de santé.

Les perspectives pour le second semestre 2026 sont encourageantes. La finalisation des activités restantes permettra non seulement de mettre à la disposition des structures bénéficiaires des infrastructures modernisées et des équipements fonctionnels, mais également de renforcer les capacités techniques du personnel appelé à les utiliser. Le suivi rigoureux des installations et des travaux, associé à une coordination efficace entre les acteurs impliqués, constituera un facteur clé de succès pour la clôture du projet.

Enfin, l'évaluation finale du projet offrira l'opportunité d'apprécier les effets des interventions sur la qualité des services de santé, l'amélioration des conditions de prise en charge des patients et le renforcement des capacités des établissements bénéficiaires. Elle permettra également de tirer les enseignements nécessaires et de formuler des recommandations utiles pour la pérennisation des acquis et la conception de futures interventions dans le secteur de la santé. Dans cette perspective, le projet demeure bien orienté vers l'atteinte de ses objectifs globaux et la contribution au renforcement durable de l'offre de soins au bénéfice des populations.

ANNEXES

Annexe 1 : Liste des 100 Centre de Santé bénéficiaires du projet RSST

N°	PROVINCE	DISTRICT SANITAIRE	CENTRE DE SANTE
1	Ndjamena	9è ARRONDISSEMENT	Ngonba
2		9è ARRONDISSEMENT	Toukra 1
3		N'DJAMENA-CENTRE	Ridina
4		N'DJAMENA-CENTRE	Ardebdjoumal
5		N'DJAMENA-CENTRE	Bololo
6		N'DJAMENA-EST	Gaoui
7		N'DJAMENA-EST	Diguel Nord
8		N'DJAMENA-EST	Ndjari
9		N'DJAMENA-NORD	Goudji
10		N'DJAMENA-NORD	Hillé Houdjad
11		N'DJAMENA-NORD	Madjorio
12		N'DJAMENA-SUD	Dembé
13		N'DJAMENA-SUD	Atrone 1
14		N'DJAMENA-SUD	Leproserie
15	Logone Oriental	BEBIDJA	Maindoum
16		BODO	Bédjo
17		BESSAO	Dodang 2
18		DOBA	Mandana
19		GORE	Bakaba
20		LARMANAYE	Andoum urbain
21	Waddi Fira	ARADA	Arada urbain
22		BILTINE	Diker
23		GUEREDA	Kassiné
24		IRIBA	Kouba
25		KAPKA	Orokta
26	Ouaddai	ABECHE	Amhitane
27		ABOUGOUDAM	Abkhouta
28		ADRE	Abougoulène
29		AM DAM	Haouich
30	Hadjer Lamis	BOKORO	Ngoura
31		KARAL	Boutalgourous
32		MASSAGUET	Birbarka
33	Kanem	MONDO	Amdoback
34		N'TIONA	Mampal
35		RIG-RIG	Kouloulichi
36	Lac	BAGA SOLA	Bibi
37		BOL	Méleah
38		KOULOUDIA	Kouloudia urbain
39		LIWA	Daboua
40	Bahar Elgazel	CHADRA	Bligoni
41		MOUSSORO	Amsileb
42		SALAL	Salal urbain
43	Tibesti	BARDAÏ	Zoumri
44		ZOUAR	Wour
N°	PROVINCE	DISTRICT SANITAIRE	CENTRE DE SANTE
45	Ennedi Est	AMDJARASS	Bardaba
46		BAHAI	Bahai urbain
47		KAOURA	Chibi
48	Mandoul	BEDJONDO	Yomi
49		BEKOUROU	Gohongo
50		GOUNDI	Guiditi

N°	PROVINCE	DISTRICT SANITAIRE	CENTRE DE SANTE
51		KOUMRA	Matekaga
52		BONGOR	Djoumane
53		GOUNOUGAYA	Djodogassa
54		GUELENDENG	Sanang
55		MOULKOU	MOULKOU
56	Mayo Kebbi EST	YOUE	Youé
57		GAGAL	Gagal urbain
58		LAGON	Elchion
59		LAME	Dari
60		PALA	Erde
61	Mayo Kebbi Ouest	TORROCK	Goigoudoum
62		BALIMBA	Djoli
63		BIOBE	Singako
64		KYABE	Boli
65		MARO	Maro urbain
66	Moyen Chari	SARH	Begou
67		ABOUDEIA	Darasna
68		AM-TIMAN	Mouraye
69	Salamat	HARAZE	Daha
70		ABDI	Abkar
71		GOZ BEIDA	addé
72		KOUKOU ANGARANA	Daguéssa
73	Sila	TISSI	Tissi urbain
74		BERE	Dalé
75		DONOMANGA	Donon Urbain
76		KOLON	Besmé
77		KOLON	Kolon urbain
78	Tandjilé	LAI	Mouroum Touloum
79		BEINAMAR	Tapol
80		DEMBO	Gabian
81		BENOYE	Bao
82	Logone Occidental	MOUNDOU EST	Tilo
83		FADA	Fada urbain
84		KALAIT	Torboul
85	Ennedi Ouest	OUNIANGA KEBBIR	Ounianga Kébbir
86		BA-ILLI	Djaradja
87		DOURBALI	Linia 1
88		MANDELIA	Douvoul
89	Chari Baguirmi	MASSENYA	Bodoro
N°	PROVINCE	DISTRICT SANITAIRE	CENTRE DE SANTE
90		ASSINET	Birket Fatimé
91		DJEDDA	Djehedda urbain
92		OUM HADJER	Assarini
93	Batha	YAO	Abourda
94		FAYA	Amoul
95		KIRDJIMI	Kirdimi urbain
96	Borkou	KOUBA OLANGA	Kouba urbain
97		BITKINE	Abtouyour
98		MANGALME	Eref
99		MELFI	Melfi urbain
100	Guera	MONGO	Bardangal

Annexe 2 : Liste des 27 centres de santés bénéficiaires de la réhabilitation des équipements solaires

N°	Provinces	District Sanitaire	Centre de santé
1	Chari Baguirmi	Dourbali	Linia 1
2	N'Djaména	N'djam 9e arr	Ngonba
3		Ndjam 9e arr	Toukra 1
4		N'Djm Est	Gaoui
5		N'Djm Nord	Hillé Houdjad
6	Tandjilé	Dononmanga	Donon Urbain
7		Beré	Dalé
8	Mayo Kebbi Ouest	Pala	Erde
9		Gagal	Gagal urbain
10	Mayo Kebbi Est	Youé	Youé
11	Moyen Chari	Balimba	Djoli
12	Mandoul	Bédjondo	Yomi
13		Koumra	Matekaga
14	Borkou	Kirdimi	Kirdimi urbain
15		Faya	Amoul
16		Kouba	kouba urbain
17	Ennedi Ouest	Fada	Fada urbain
18		Ounianga Kébbir	Ounianga Kébbir
19	Bar El Gazel	Moussoro	Amsileb
20	Kanem	Mondo	Amdoback
21		Ntiona	Mampal
22	Guéra	Mangalmé	Eref
23	Amtimane	Amtimane	Mouraye
24		Haraze Manguegne	Daha
25	Wadi Fira	Iriba	Kouba
26		Arada	Arada urbain
27	Ennedi Est	Amdjarass	Bardaba

Annexe 3 : Tableau de suivi des acquisitions des lots 4, 5 et 6 exécutées par GPU à travers les accords à long termes (LTA) avec les fabricants

Case No	Case description	Goods PO Number	PO Amount	Status
1	Radiology Equipment: X Ray Fixe	10413594	172,122.26 USD	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
2	Radiology Equipment: X Ray Mobile	10413663	680698,8 USD	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
3	Radiology Equipment: Ultrasounds and Lead protection	10418263	114000 EUR	GOODS ARRIVED AT COUNTRY)
4	Radiology Equipment: CT Scan Lead Wall	10427851	677884,8 USD	SHIPMENT TO COUNTRY ON GOING)
5	Autoclaves	10453903	60.857,61 EUR	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
6	Small Oxygen Devices	10424981	8736,7 USD	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
7	Oxygen Plant	10463525/ 10463565		SHIPMENT TO COUNTRY ON GOING)
8	Laboratory Equipment-Hematology Analizer	10362932	238.370,82 EUR	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
9	Laboratory Equipment - General			GOODS ARRIVED AT COUNTRY
10	Biological Safety Cabinet			GOODS ARRIVED AT COUNTRY
11	AMEX-SYSMEX	10363501	60761,49 USD	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
12	Laboratory Equipment	10427853	112987,19 USD	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
13	Laboratory Equipment-Hot plate	10407115	955 EUR	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
14	CD4 Equipment sysmex	10314544	17657,96 EUR	INSTALLATION FINISHED on October 2025
15	Incubator /ECG /Patient Monitor	10314503	46121,37 USD	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
16	Medical Equipment-Surgery	10371096	186428,23 USD	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
17	Medical Equipment-Surgery-Anesthesia Bag	10404699	182 EUR	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
18	Needle Incinerator	10407101	1726,96 EUR	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
19	Hospital Consultation Devices	10378221	34275,92 EUR	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
20	Metal Hammers	10422884	292 EUR	GOODS ARRIVED AT COUNTRY)
21	Hospital Consultation Devices (remaining)	10436161	174216.46 EUR	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
22	Hospital Furniture	10335106	118460,95 USD	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
23	Various (Gloves, Ophtalmic Refragtometer)	10390531	8954,82 EUR	GOODS ARRIVED AT COUNTRY (ETA)
24	Filtration Device			GOODS ARRIVED AT COUNTRY (ETA)
25	Sterile Cabinet		15742,8 EUR	GOODS ARRIVED AT COUNTRY
26	Dental Chair	10344068	22135.34 EUR	SHIPMENT TO COUNTRY ON GOING
27	Kits Surgical Instruments	10465141		GOODS ARRIVED AT COUNTRY
28	Incinerator/ Ecographie Pediatric/Mammography			TECHNICAL AND FINANTIAL EVALUATION
29	X Ray Mobile	10463439	756.332,00 USD	SHIPMENT TO COUNTRY ON GOING
30	Onduleur			TECHNICAL AND FINANTIAL EVALUATION

Annexe 4 : Plan de travail 2026

PRODUITS ESCOMPTÉS	ACTIVITÉS PRÉVUES	2026				PARTIE RESPONSABLE	BUDGET PRÉVU		Observations
		T1	T2	T3	T4		Source de financement	Montant (USD)	
Produit 1 : ***Les centres de santé ciblés sont équipés et le personnel soignant formé à l'utilisation et à la maintenance*** *Marqueur genre : 40% de femmes*	**Lot 1 : Achat et installation des équipements de la chaine de froid dans 100 centres de santé**					UNDP	BID	-	Déploiement finalisé dans 100 CS. Clôture des PO installation en attente
	Lot2 : Acquisition des équipements de 100 centres de santé								
	2.1: Achat des équipements non médicaux (3 items) en cours	x	x			UNDP	BID	230 000	Processus d'attribution du marché en cours
	2.2. Sept (07) placés en attente de livraison : CELYOS SARL-PO 10454173 d'un montant de 88 820,33 USD ; PCMS-PO 10454174 d'un montant de 183 419,10 USD ; CELYOS SARL-PO 10464235-1 d'un montant de 48,242.41 USD; CELYOS SARL-PO 10464252-1 d'un montant de 79,518.16 USD; CELYOS SARL-PO 10464276-1 d'un montant de 523,529.91 USD ; AFRIMED MEDICAL SUPPLIES-PO 10464366-1 d'un montant de 287 232 EUR; SLEM MEDICAL-PO 10464042-1 d'un montant de 239 094 300 XAF;	x	x	x	x	UNDP	BID	-	7 Commandes déjà placée en attente de livraison
	2.3. Frais logistiques d'enlèvement des équipements des 100 centres de santé	x	X	X	x	UNDP	BID	50 000	LTA GLS
	2.3. Transport et déploiement des équipements dans les 100 centres de santé		X	X	x	UNDP	BID	300 000	Processus à lancer
	Lots 3 : Acquisition des équipements solaires								
	3.1. Installation de système d'alimentation solaire dans 100 CS	x	x	x		UNDP	BID	-	Installation en cours par l'entreprise ZIZ Energy

	3.2. Réhabilitation de système solaire dans 27 centres de santés		x	x	x	UNDP	BID	350 000	Processus à lancer
	Lot 4, 5 et 6 : Acquisition des équipements médicaux spécialisés par GPU Copenhague								
	Achat d'un incinérateur, installation et mise en service	x	x	X		UNDP	BID	300 000	L'Unitéion technique et financière encore par l'Unité Assurance Qualité de GPU
	Travaux de mise à niveau des salles de radiologie (travaux complémentaires de GC et travaux d'électricité)	X	X			UNDP	BID	100 000	Processus en cours
	Travaux de plombage des salles radio et scanner	x	X	X		UNDP	BID		Contrat signé
	Acquisition, construction, installation de la centrale oxygène et formation des bénéficiaires	X	X	X	X	UNDP	BID		Contrat signé
	Frais logistiques d'enlèvement des équipements des hôpitaux (lots 4, 5 et 6)	x	x	x	x	UNDP	BID	50 000	LTA GLS
	Transport et déploiement des équipements des lots 4 5 et 6 dans les hôpitaux			x	x	UNDP	BID	50 000	Processus à lancer
	Location d'un entrepôt climatisé pour le stockage des équipements d'imagerie (radios, scanner) en attendant l'installation	x	x	x	x	UNDP	BID	100 000	Processus en cours
	Location entrepôt PAM pour le stockage des équipement non sensible	x	x	x	x	UNDP	BID	50 000	LTA PAM (Solliciter la facture de 2025)
	Lot 7 : Acquisition d'équipements non médicaux pour les hôpitaux								
	Achat de deux onduleurs de 250 KVA	x	x			UNDP	BID	300 000	Evaluation technique et financière encore par l'Unité Assurance Qualité de GPU
	Lot 8: Formation								
	1.2 Formation du personnel de santé	X	X			UNDP	BID	20 000	En cours
	Demandes supplémentaires sur les économies								

	Achat deux appareil de mammographie et un échographe cardiaque	X	X			UNDP	BID	280 000	Evaluation technique et financière encore par l'Unité Assurance Qualité de GPU
	Réhabilitation des CHU Référence National et Renaissance	X	X	X		UNDP	BID		Contrats signés
	Sélection d'un bureau d'étude pour le suivi et le contrôle des travaux de réhabilitation des 2 CHU	x	x	x		UNDP	BID		Contrat signé
	Provision pour les travaux supplémentaires de réhabilitation des 2 CHU		x	x	x	UNDP	BID	767 820	Avenant à faire sur la base de l'évaluation des besoins supplémentaires
	Achat des équipements des CHU Références Nationale et Renaissance		x	x	x	UNDP	BID	-	
	Sélection d'une agence de communication pour la réalisation des capsules vidéo sur les réalisations du projet	x	x			UNDP	BID	20 000	Processus en cours
Total partiel pour le produit 1								**2 967 820**	
Produit 2 : *La coordination et la gestion du projet est assurée* *Marqueur genre : Parité Homme-Femme appliquée à la composition du CST*	2.1 Gestion de la mise en œuvre et du suivi et évaluation par le Comité de Suivi Technique (CST) par le biais du PNUD	X	X	X	x	MSPP	BID	50 000	
	2.2. Gestion et suivi, communication (GMS)	X	X	X	X	UNDP	BID	200 352	
Total partiel pour le produit 2								**250 352**	
Évaluation *(le cas échéant)*	ÉVALUATION				X	UNDP	BID	**30 000**	
Appui général à la gestion et imprévu	IMPREVU					UNDP	BID	**0**	
TOTAL GENERAL								**3 248 172**	

ANNEXE 5 : Quelques images des activités du projet











Images des équipements médicaux stockés dans les entrepôts de PAM et AGL à N'Djamena en attente de leur déploiement dans les hôpitaux et centres de santé



Images des sessions de formation des techniciens en maintenance des équipements médicaux au niveau local et international


IsDB
Islamic Development Bank
UNDP
EREMONIE DE LANCEMENT
DES TRAVAUX DE
ABILITATION DE DEUX CHU :
AISSANCE ET RÉFÉRENCE NATIONALE


IsDB





















Images des travaux de réhabilitation des CHU Référence Nationale et Renaissance