Informe Anual 2025 del Proyecto

Objetivo: evaluar el desempeño del proyecto, en base al plan operativo anual y al marco de resultados vigente. Recopilar la información asociada a los logros y dificultades encontradas durante la implementación para la mejora continua.

1. Información general del proyecto:

Proyecto (No. Award y nombre)	**Output 01002435: "Plan para la implementación de la Enmienda de Kigali Etapa I".**	
	Efecto 3: ""Al 2025, Panamá es resiliente y cuenta con políticas públicas implementadas para la adaptación y mitigación del cambio climático, la neutralidad de la degradación de la tierra, la protección de la biodiversidad, la gestión ambiental integrada y la reducción de riesgo de desastres y crisis sanitarias, con enfoque territorial, intercultural, de derechos humanos, de género, y curso de vida".	
Efecto y Producto Esperado del Programa del País 2021-2025 con que se alinea este proyecto:	**Efecto 3** "IDEM". **Producto 3.1:** Las instituciones gubernamentales y los municipios han mejorado los marcos institucionales y jurídicos y la capacidad para responder al cambio climático y asegurar la resiliencia a las vulnerabilidades y emergencias ambientales.	
Modalidad del proyecto:	Proyecto de Implementación Nacional (NIM)	
UNDP Strategic Plan 2022-2025: **SP Outcome 1:** Structural transformation accelerated, particularly green, inclusive and digital transitions.	**Signature Solution:** Poverty and Inequality **Result 1.1:** The 2030 Agenda, Paris Agreement and other intergovernmentally-agreed frameworks integrated in national and local development plans, measures to accelerate progress put in place, and budgets and progress assessed using data-driven solutions. **IRRF 1.1.1** Number of countries that have development plans and budgets that integrate intergovernmentally agreed frameworks across the whole-of-government: • 2030 Agenda for Sustainable Development • Paris AgreementSDGs Targets **Signature Solution 4:** Environment **Result 4.1 Natural resources** protected and managed to enhance sustainable productivity and livelihoods **IRRF 4.1.2** Natural resources that are managed under a sustainable use, conservation, access, and benefit-sharing regime: **Result 4.2:** Public and private investment mechanisms mobilized for biodiversity, water, oceans, and climate solutions **IRRF 4.2.1** Number of people directly benefitting from mechanisms for biodiversity, water, oceans, and climate solutions funded by public and/or private sector resources.	
Marcador de Género:	GEN 2	
Asociado en la Implementación:	*Ministerio de Salud* (MINSA)	
Fecha de entrega del informe:	12 de diciembre de 2025	
Período cubierto por el informe:	*1 de enero al 12 de diciembre de 2025*	
Informe preparado por:	**Ing. Milagros Díaz** Coordinadora del proyecto	
Responsable del Informe:	**Lic. Juan José Lezcano** *Subdirector General de Salud Ambiental*	Firma:

2. MARCO DE RESULTADOS DEL PROYECTO REVISADO EN (DICIEMBRE 2025).

Efecto previsto conforme lo establecido en el UNSDCF / Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2021-2025:

Efecto 3: "Para 2025, Panamá es resiliente y ha implementado políticas públicas para la adaptación y la mitigación del cambio climático, la neutralización de la degradación de las tierras, la protección de la biodiversidad, la gestión ambiental integrada y la reducción de riesgos de desastres y las crisis sanitarias, con un enfoque territorial, intercultural, de derechos humanos, de género y del ciclo vital."

Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País 2021-2025, incluidos las metas y la línea de base:

Efecto 3: IDEM

Producto 3.1: Las instituciones gubernamentales y los municipios han mejorado los marcos institucionales y jurídicos y la capacidad para responder al cambio climático y asegurar la resiliencia a las vulnerabilidades y emergencias ambientales.

Producto(s) Aplicable(s) del Plan Estratégico del PNUD 2022-2025:

SP Outcome 1: Structural transformation accelerated, particularly green, inclusive and digital transitions.

Signature Solution: Poverty and Inequality

Result 1.1: The 2030 Agenda, Paris Agreement and other intergovernmentally-agreed frameworks integrated in national and local development plans, measures to accelerate progress put in place, and budgets and progress assessed using data-driven solutions.

IRRF 1.1.1 Number of countries that have development plans and budgets that integrate intergovernmentally-agreed frameworks across the whole-of-government:

- 2030 Agenda for Sustainable Development
- Paris AgreementSDGs Targets

Signature Solution 4: Environment

Result 4.1 Natural resources protected and managed to enhance sustainable productivity and livelihoods

IRRF 4.1.2 Natural resources that are managed under a sustainable use, conservation, access, and benefit-sharing regime:

Result 4.2: Public and private investment mechanisms mobilized for biodiversity, water, oceans, and climate solutions

IRRF 4.2.1 Number of people directly benefitting from mechanisms for biodiversity, water, oceans, and climate solutions funded by public and/or private sector resources:

SDG Targets:

TARGET_1.a Ensure significant mobilization of resources from a variety of sources, including through enhanced development cooperation, in order to provide adequate and predictable means for developing countries, in particular least developed countries, to implement programs and policies to end poverty in all its dimensions

TARGET_13.2 Integrate climate change measures into national policies, strategies and planning

TARGET_5.5 Ensure women's full and effective participation and equal opportunities for leadership at all levels of decision-making in political, economic and public life.

Marcador de Género inicial del proyecto: GEN 2	***Marcador de Género revisado del proyecto: GEN 2***

Título del Proyecto y Número del Proyecto en Quantum: Output 01002435 "Plan para la implementación de la Enmienda de Kigali en su Etapa I"

MARCO DE RESULTADOS

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						FINAL	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
Producto 1: Entorno que fomenta el uso adecuado y sostenible de alternativas de bajo potencial de calentamiento global (PCG) promovido	1.1 Número de iniciativas de fortalecimiento del marco regulatorio y de coordinación institucional apoyadas para promover la transición hacia refrigerantes de bajo PCG	Informes del proyecto Listas de participantes	1	2023	1	1	3	1	3	0	10	M/ Se coordinará y se brindará apoyo en los procesos liderados por diferentes instancias nacionales para promover instrumentos normativos que favorecen la transición hacia refrigerantes de bajo PCGs. Actividades de coordinación con la ANA y otras autoridades para el control del comercio de HFC. Se tomarán las medidas necesarias para garantizar que en todas las acciones haya una participación paritaria de mujeres, y si las condiciones no lo permiten, de al menos del 30% de mujeres. R/ No existe interés por las contrapartes o no existe disponibilidad para realizar las actividades. La adopción de los instrumentos normativos sufre retraso por procesos nacionales o falta de priorización.
					2	3	6	7	10	10		
	1.2 Número de actividades y acciones de divulgación de la Enmienda de Kigali y para promover el uso de refrigerantes de bajo PCG	Informes del proyecto Publicación en redes sociales de UNO/MINSA	290	2023	1	1	1	1	1	1	296	M/Organización de las actividades con amplia participación de actores nacionales. Todo material desarrollado bajo el proyecto tomará en consideración lenguaje inclusivo, y con balance de imágenes por razones de género y diversidad étnica, territorial y cultural. Se tomarán las medidas necesarias para garantizar que en todas las actividades haya una participación paritaria de mujeres, y si

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						FINAL	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
					291	292	293	294	295	296		las condiciones no lo permiten, de al menos el 30% de mujeres. Se dará énfasis al enfoque de género en cuanto en cuanto al rol de las mujeres en el sector RAC y los efectos diferenciados en la salud de hombres y mujeres por uso de HFC y los impactos en el clima global, haciendo videos cortos que cuenten historias de hombres y mujeres. R/ No existe interés de parte de la audiencia. No se cuenta con registro de las actividades o acciones.
	1.3 Plan de acción para integrar el enfoque de género en las actividades de implementación de la Enmienda de Kigali	Informe del proyecto Documento del plan de acción	0	2023	0	1	0	0	0	0	1	M/ Revisión de la estrategia para integrar el enfoque de género en las distintas actividades que se aplican bajo el KIP. Toda acción propuesta bajo este proyecto será coordinada y acompañará la Hoja de Ruta nacional sobre Género, ozono y acción por el clima que se estará implementando desde las actividades de Fortalecimiento Institucional lideradas por UNO/MINSA, con apoyo de PNUD y el FMPM. R/ Algunos aspectos del KIP, en el cual se trabaja con sectores generalmente masculinizados, como RAC y MAC, no cuentan con una alta participación de mujeres.
					0	1	1	1	1	1		

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						FINAL	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
Producto 2: Capacidades nacionales mejoradas para el manejo seguro y ambiental de las alternativas de bajo potencial de calentamiento global (PCG)	2.1 Número de iniciativas desarrolladas con instituciones nacionales de educación formal y no formal para actualizar los programas de formación incluyendo el manejo seguro y ambiental de alternativas de bajo PCG	Informes del proyecto Lista de participantes y minutas de reunión Actas de entrega de kits de equipos y herramientas	0	2023	0	0	1	0	2	0	3	M/ Con tomadores de decisión, se identifican opciones para actualizar programas de formación formal y no formal incluyendo el manejo seguro y ambiental de alternativas de bajo PCG. A nivel de educación superior, se promoverá la inclusión de competencias para el mantenimiento de sistemas de enfriamiento basado en tecnologías de bajo PCG y eficientes energéticamente. Se toma en consideración la inclusión de temas que insten a una mayor participación de mujeres en los programas de formación vinculados al sector de refrigeración y aire acondicionado. R/ No existe compromiso de alto nivel en las instituciones para la adecuación de los currículos. Ocurren cambios en el nivel directivo de las instituciones de formación y cambian las prioridades sobre el PM.
					0	0	1	1	3	3		
	2.2 Número de instructores y docentes de instituciones nacionales de formación regular y no regular actuali-	Informes del proyecto	0	2023	0	10	10	0	0	0	20	**M/** Formaciones para instructores y docentes desarrolladas con el apoyo de expertos internacionales. Se tomarán las medidas necesarias para garantizar que en todas las actividades haya una participación paritaria de mujeres, y si las condiciones no lo permiten, de al menos del 30% de mujeres.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						FINAL	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
	zados para promover la transición hacia refrigerantes naturales y tecnologías de bajo PCG en los sectores RAC y MAC				0	10	20	20	20	20		R/ No existen suficientes instructores e instructoras en las instituciones. No todos los instructores o instructoras pueden participar en las formaciones.
	2.3 Número de técnicos y técnicas del sector RAC y MAC formados para la transición hacia refrigerantes naturales y el manejo ambiental de refrigerantes, respectivamente	Informes del proyecto Listas de participantes de formaciones	RAC: 0	2023	RAC:0	RAC:0	RAC:0	RAC:100	RAC:140	RAC:0	RAC: 240 MAC: 45	**M/** Se apoyará al INADEH para el desarrollo de los diseños curriculares de cursos especiales de formación para técnicos RAC y MAC en el manejo seguro de refrigerantes HC y en el manejo ambiental de refrigerantes, respectivamente. Se tomarán las medidas necesarias para garantizar que en todas las actividades haya una participación paritaria de mujeres, y si las condiciones no lo permiten, de al menos el 30% de mujeres. R/ Los cursos especiales de la formación no están desarrollados a tiempo. Dificultades en la validación final. No se inscriben suficientes estudiantes. No se inscriben mujeres en las formaciones.
					RAC: 0	RAC: 0	RAC: 0	RAC: 100	RAC: 240	RAC: 240		
			MAC: 0		MAC: 0	MAC: 0	MAC: 0	MAC: 20	MAC: 25	MAC: 0		
					MAC: 0	MAC: 0	MAC: 0	MAC: 20	MAC: 45	MAC: 45		

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						FINAL	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
	2.4 Número de estudios sobre las oportunidades de empleo y barreras de género en los sectores RAC y MAC y recomendaciones para mejorar el acceso al empleo de manera equitativa	Informe del proyecto Documento del estudio	0	2023	0 0	1 1	0 1	0 1	0 1	0 1	1	M/ Diseñar y distribuir encuestas a los egresados y egresadas. Realizar entrevistas en profundidad con una muestra representativa de egresados y egresadas para obtener información cualitativa detallada sobre sus experiencias. Recopilar datos secundarios de fuentes institucionales. Evaluar los hallazgos en el contexto de la política de igualdad de género en CTI y desarrollar recomendaciones en el contexto nacional. R/ Los encuestados y encuestadas no muestran interés o no brindan información. El número de mujeres encuestadas es mínimo. Las instituciones no pueden brindar información de egresados y egresadas.
	2.5 Porcentaje de inscripciones de técnicos/técnicas y talleres de servicio del sector RAC y MAC realizados por medio del sistema digital.	Informes del proyecto Registro único de talleres y técnicos de refrigeración y aire acondicionado digitalizado.	0	2023	0%	0%	0%	50%	100%	100%	100%	**M/** Se digitalizará el registro de técnicos y técnicas y talleres de servicio RAC y MAC y se promoverá entre los técnicos, técnicas y talleres su afiliación a esta inscripción. Se promoverá que esta plataforma cuente con un directorio de técnicos y técnicas inscritos para darlos a conocer y su vinculación con plataformas de instituciones académicas nacionales. R/ Los técnicos, técnicas y talleres no muestran interés en afiliarse al registro. El sistema digital de registro no llega a ser operativo.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						FINAL	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
	2.6 Número de procesos de certificación en competencias laborales de técnicos y técnicas RAC y MAC promovidos	Informes del proyecto NCL desarrolladas Certificaciones entregadas a evaluadores Certificaciones entregadas a técnicos y técnicas	0	2023	0	0	0	0	0	2	2	**M/** Se promoverá la certificación de evaluadores en NCL para el manejo seguro de refrigerantes HC en el sector RAC y para el manejo ambiental de refrigerantes en el sector MAC. Así como la certificación de técnicos y técnicas. Se tomarán las medidas necesarias para garantizar que en todas las actividades haya una participación paritaria de mujeres, y si las condiciones no lo permiten, de al menos el 20% de mujeres.
					0	0	0	0	0	2		
Producto 3: Reducción en la demanda de refrigerantes de alto potencial de calentamiento global (PCG) por parte de usuarios finales	3.1 Número de facilidades en el sector salud fortalecidas para promover como usuarios finales la eficiencia energética y la reducción del consumo de refrigerantes de alto PCG en el país	Informe del proyecto Lista de actores del sector salud participantes de acciones de sensibilización Documento de sistematización de caso de estudio sobre eficiencia energética y uso de refrigerantes de bajo PCG en sector salud	0	2023	0	0	4	0	0	0	4	**M/** Se enfocará en la sensibilización de tomadores de decisión y partes interesadas en las instituciones de salud. Se desarrollará un caso de estudio que incluirá el diagnóstico de sistemas de refrigeración en facilidades de salud y la definición de un plan de mejora del sistema de aire acondicionado. R/ El tema no es comprendido por los tomadores de decisión, por lo cual no promueven el tema en sus instituciones.
					0	0	4	4	4	4		

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						FINAL	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
	3.2 Número de proyectos demostrativos sobre eficiencia energética y uso de refrigerantes de bajo PCG por parte de usuarios finales técnicamente asistidos	Informes del proyecto Acuerdos formalizados con usuarios finales	0	2023	0	0	0	0	3	0	3	**M/** Los proyectos incluyen dos proyectos de nuevas instalaciones de cámaras frigoríficas en pequeñas tiendas de conveniencia de la cadena de frío. La sistematización de resultados incluirá la identificación de barreras técnicas, comerciales, regulatorias y de género para la adopción de estas tecnologías.
					0	0	0	0	3	3		
Producto 4: Reducción de las emisiones de HFC promovidas	4.1 Número de Proyectos piloto para evaluar el impacto de las buenas prácticas de servicio y mantenimiento de RAC en un usuario final de refrigeración comercial realizado y divulgado	Informe final del proyecto piloto, con recomendaciones.	0	2023	0	0	1	0	0	0	1	M/ La implementación del proyecto piloto incluye la selección y evaluación de la empresa beneficiaria, la definición de variables medibles antes y después de la intervención, los procedimientos de recogida de información, el análisis de resultados y la difusión, evaluación del impacto técnico, operativo y financiero de las buenas prácticas de refrigeración, además, la evaluación de los efectos diferenciados en la salud de hombres y mujeres de no aplicarse buenas prácticas en el sector en estudio, elaboración y difusión de un informe con las conclusiones y recomen-

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						FINAL	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
					0	0	1	1	1	1		daciones del proyecto para impulsar la adopción de buenas prácticas de refrigeración en otros usuarios finales, y celebración de un taller para divulgar los resultados del proyecto y sensibilizar a usuarios finales y técnicos. Se tomarán las medidas necesarias para garantizar que en esta actividad haya una participación paritaria de mujeres, y si las condiciones no lo permiten, de al menos del 30% de mujeres. R/ El proyecto piloto no puede ser concluido.
	4.2 Número de técnicos y técnicas de talleres de servicio MAC capacitados sobre buenas prácticas	Informes de las capacitaciones	0	2023	0	0	0	20	30	0	50	M/ Selección de 15 talleres MAC y organización de cinco formaciones sobre buenas prácticas en la manipulación de gases refrigerantes en el sector de servicio y mantenimiento de aire acondicionado móvil para 10 empleados de cada uno de los talleres seleccionados Se elaborará material de formación, directrices y carteles sobre la aplicación de buenas prácticas y procedimientos en el sector MAC elaborado, en el cual se utilizará lenguaje inclusivo no sexista, y con balance

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						FINAL	METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
					0	0	0	20	50	50		de imágenes por razones de género y diversidad étnica, territorial y cultural. Se tomarán las medidas necesarias para garantizar que en esta actividad haya una participación paritaria de mujeres, y si las condiciones no lo permiten, de al menos el 10% de estas. R/ No existe interés o disponibilidad en los talleres MAC para las actividades. Los participantes no concluyen la formación. No existen suficientes técnicas MAC en el país.
	4.3 Número de kits de equipos y herramientas adquiridas y entregadas a talleres de servicio MAC y centros de recuperación, reciclaje y regeneración de gases refrigerantes	Actas de entrega de equipos.	1	2023	0	0	4	9	0	0	14	M/ Implica entrega de 9 kits en talleres MAC, 3 kits en centros de acopio y 1 kit a un centro de regeneración existente. R/ Dificultades administrativas o logísticas para finalizar el proceso de adquisición. Barrera administrativa de parte de los beneficiarios para aceptar el equipo o las herramientas.
					1	1	5	14	14	14		

3. **DESEMPEÑO DEL PROYECTO:** Grado de avance de los productos con respecto a los indicadores y las metas anuales establecidas. (*Completar teniendo en cuenta los indicadores y metas del marco de resultados vigente).*

PRODUCTOS ESPERADOS	**INDICADORES DE PRODUCTO[1]**	**LÍNEA DE BASE**		**Meta[1] Anual 2025**	**Resultado Anual alcanzado 2025[2]**	**Meta[3]**	**Evidencia/ Fuente de información/** Comentarios
		Valor	***Año***				
Producto 1: Entorno que fomenta el uso adecuado y sostenible de alternativas de bajo potencial de calentamiento global (PCG) promovido	1.1 Número de iniciativas de fortalecimiento del marco regulatorio y de coordinación institucional apoyadas para promover la transición hacia refrigerantes de bajo PCG	*1*	*2023*	*1* *(3)*	Meta Anual: 1 Meta Acumulada: 2	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	**Evidencias/Fuentes de información:** *Informes del proyecto, listas de participantes.* **Comentarios:** *Iniciativas para el fortalecimiento del marco regulatorio y coordinación institucional apoyadas: i) reunión inicial con el Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH) para abordar el compromiso del país de analizar la necesidad de una NCL sobre el uso seguro de refrigerantes naturales basados en HC en el sector RAC y una NCL para el uso apropiado de HFC y otros refrigerantes en el sector MAC; ii) revisión de la norma de competencia laboral CONACOM-EM-RAC-001-2023 Buenas prácticas en sistemas de refrigeración y aire acondicionado; iii) recopilación, sistematización y análisis de información técnica sobre normas de competencia laboral, cursos y programas de formación relativos al manejo seguro de refrigerantes naturales en el sector RAC y sobre la gestión ambiental de refrigerantes HFC en el*
	1.2 Número de actividades y acciones de divulgación de la Enmienda de Kigali y para promover el uso de refrigerantes de bajo PCG	*0*	*2023*	*1* *(2)*	Meta Anual: 3 Meta Acumulada: 3	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	
	1.3 Plan de acción para integrar el enfoque de género en las actividades de implementación de la Enmienda de Kigali	*0*	*2023*	*1* *(1)*	Meta Anual: 1 Meta Acumulada: 1	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	

[1] Se recomienda que los proyectos utilicen indicadores de producto del Marco Integrado de Recursos y Resultados (IRRF) del Plan Estratégico, según resulte relevante, además de los indicadores de resultados específicos del proyecto. Los indicadores deben desagregarse por género o por otros grupos objetivo, según resulte relevante.

[2] Incluir resultado acumulado.

[3] Seleccione la opción que corresponda según el resultado logrado en relación con la meta anual propuesta (si fue alcanzada totalmente, está en progreso o si no hubo avances). Incorpore evidencia para sustentar la respuesta.

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO[1]	LÍNEA DE BASE		Meta[1] Anual 2025	Resultado Anual alcanzado 2025[2]	Meta[3]	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
		Valor	*Año*				*sector MAC. Con estos insumos, se convocará a una mesa técnica del sector para evaluar el tema.* *Además, como parte de la actualización del programa de formación para oficiales de aduanas y el fortalecimiento de la coordinación para el control del comercio ilícito de SAO y HFC se desarrolló el Taller de actualización sobre la implementación del Protocolo de Montreal, la Enmienda de Kigali y otros acuerdos medioambientales, con la participación de colaboradores de MINSA,Autoridad Nacional de Aduanas (ANA), Comisión nacional para el estudio y la prevención de los delitos relacionados con drogas (CONAPRED), Dirección de Investigación Judicial (DIJ), Policía Nacional, Procuraduría General de la Nación, Ministerio de Comercia e Industria (MICI) y Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA).* *En coordinación con la Secretaría Nacional de Energía (SNE) se desarrolla una campaña de sensibilización dirigida al público general enfocada en el uso responsable de los aires acondicionados y el ahorro de energía.* *Se desarrolló la Segunda Feria Técnica de Refrigeración y Climatización, un espacio de encuentro, formación y articulación para promover la refrigeración y climatización responsable. El programa académico de la feria abarcó temáticas como: refrigerantes de bajo potencial de calentamiento global, eficiencia energética, construcciones sostenibles, distritos*

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO[1]	LÍNEA DE BASE		Meta[1] Anual 2025	Resultado Anual alcanzado 2025[2]	Meta[3]	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
		Valor	*Año*				
							térmicos, manejo seguro de refrigerantes y nuevas tecnologías aplicadas al sector. *En proceso, desarrollo de un análisis de género en los sectores de servicio de refrigeración y aire acondicionado (RAC) y aire acondicionado móvil (MAC) y la construcción participativa de una hoja de ruta para la integración de la igualdad de género en el marco del Protocolo de Montreal y la Enmienda de Kigali. Esta actividad se desarrolla en coordinación con el proyecto de fortalecimiento institucional y el plan nacional de eliminación de los HCFC etapa III.*
Producto 2: Capacidades nacionales mejoradas para el manejo seguro y ambiental de las alternativas de bajo potencial de calentamiento global (PCG)	2.1 Número de iniciativas desarrolladas con instituciones nacionales de educación formal y no formal para actualizar los programas de formación incluyendo el manejo seguro y ambiental de alternativas de bajo PCG	*0*	*2023*	*0* *(0)*	Meta Anual: 0 Meta Acumulada: 0	☐ Alcanzada ☐ No alcanzada	**Evidencias/Fuentes de información:** *Informes del proyecto, listas de participantes y minutas de reunión, actas de entrega de kits de equipos y herramientas, listas de participantes de formaciones, documento de estudio, registro único de talleres y técnicos de refrigeración y aire acondicionado digitalizado, NCL desarrolladas, certificaciones entregadas a evaluadores, certificaciones entregadas a técnicos y técnicas.* **Comentarios:** En coordinación con el INADEH, del 15 al 19 de septiembre de 2025, se desarrolló el curso de actualización en eficiencia energética, electrónica aplicada y manejo seguro de refrigerantes. Este curso, organizado en conjunto por el INADEH y el MINSA, fortaleció las capacidades de 35 instructores (INADEH), profesores (IPT-MEDUCA y UTP), así como
	2.2 Número de instructores y docentes de instituciones nacionales de formación regular y no regular actualizados para promover la transición hacia refrigerantes naturales y tecnologías de bajo PCG en los sectores RAC y MAC	*0*	*2023*	*10* *(10)*	Meta Anual: 35 Meta Acumulada: 35	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	
	2.3 Número de técnicos y técnicas del sector RAC y MAC formados para la transición hacia refrigerantes naturales y el manejo ambiental de refrigerantes, respectivamente	*RAC: 0*	*2023*	*RAC: 0* *(0)*	Meta Anual: 0 Meta Acumulada: 0	☐ Alcanzada ☐ No alcanzada	
		MAC: 0		*MAC: 0* *(0)*	Meta Anual: 0 Meta Acumulada: 0	☐ Alcanzada ☐ No alcanzada	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO[1]	LÍNEA DE BASE		Meta[1] Anual 2025	Resultado Anual alcanzado 2025[2]	Meta[3]	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
		Valor	*Año*				
							profesionales técnicos de los sectores público y privado. Como resultado de este proceso se generó el diseño curricular del plan de capacitación para instructores en refrigeración y aire acondicionado del módulo de eficiencia energética y electrónica aplicada y la correspondiente guía de aprendizaje, estructurado en las cuatro (4) competencias descritas a continuación: i) buenas prácticas de refrigeración en aplicaciones y equipos RAC con refrigerantes inflamables, soldadura, hermeticidad y cero fugas para aseguramiento de la eficiencia energética; ii) analizar la fundamentación termodinámica para aplicar la eficiencia energética, aplicación práctica, normativa, estándares, EER, SEER, COP, software y Apps relacionadas para aplicarla en equipos con refrigerantes inflamables en RAC y garantizar el funcionamiento de los equipos; iii) prácticas seguras de servicio técnico y mantenimiento en equipos con sistemas inverter y refrigerantes inflamables en RAC (R-600a, R-290, R-32 y R-1234yf y iv) electrónica aplicada, circuitos integrados y microprocesador del sistema inverter para asegurar la eficiencia energética en equipos con refrigerantes inflamables. Además, se ha preparado un listado inicial de requerimientos para la adquisición de los kits de equipos y herramientas para el manejo seguro de refrigerante en el sector RAC.
	2.4 Número de estudios sobre las oportunidades de empleo y barreras de género en los sectores RAC y MAC y recomendaciones para mejorar el acceso al empleo de manera equitativa	*0*	*2023*	*1* *(1)*	Meta Anual: 1 Meta Acumulada: 1	☒ Alcanzada ☐ No alcanzada	
	2.5 Porcentaje de inscripciones de técnicos/técnicas y talleres de servicio del sector RAC y MAC realizados por medio del sistema digital.	*0*	*2023*	*0%*	Meta Anual: 0 Meta Acumulada: 0	☐ Alcanzada ☐ No alcanzada	
	2.6 Número de procesos de certificación en competencias laborales de técnicos y técnicas RAC y MAC promovidos	*0*	*2023*	*0* *(0)*	Meta Anual: 0 Meta Acumulada: 0	☐ Alcanzada ☐ No alcanzada	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO[1]	LÍNEA DE BASE		Meta[1] Anual 2025	Resultado Anual alcanzado 2025[2]	Meta[3]	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
		Valor	*Año*				
							Con base en este listado, se adquirieron cinco (5) kits de equipos, herramientas, e insumos donados al INADEH para ser utilizados en los centros de enseñanza de la institución, con el fin de promover el manejo seguro de refrigerantes inflamables y la aplicación de buenas prácticas de refrigeración relacionadas con eficiencia energética y electrónica aplicada a sistemas RAC. Además, en concordancia con los compromisos asumidos por Panamá, se espera que el INADEH y la CONACOM continúe fortaleciendo las capacidades nacionales mediante la certificación por competencias laborales de técnicos y técnicas del sector RAC. *En coordinación con el MICI, CIEMI y la UTP, se organiza una jornada de* *Se ha iniciado el proceso para el desarrollo de un análisis de género en los sectores RAC y MAC y la construcción participativa de una hoja de ruta para la integración de la igualdad de género en el marco del Protocolo de Montreal y la Enmienda de Kigali.* *De igual forma, se avanza en el proceso para la construcción de la base de datos de talleres, técnicos y técnicas del sector MAC, con base en el análisis del directorio de locales dedicados a actividades relacionadas a la venta, instalación y reparación de aires acondicionados en Panamá, proporcionado por el Instituto Nacional de Estadística y Censo.*
Producto 3: Reducción en la	3.1 Número de facilidades en el sector salud fortalecidas para promover como	*0*	*2023*	*0* *(0)*	Meta Anual: 0 Meta Acumulada: 0	☐ Alcanzada	**Evidencias/Fuentes de información:**

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO[1]	LÍNEA DE BASE		Meta[1] Anual 2025	Resultado Anual alcanzado 2025[2]	Meta[3]	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
		Valor	*Año*				
demanda de refrigerantes de alto potencial de calentamiento global (PCG) por parte de usuarios finales	usuarios finales la eficiencia energética y la reducción del consumo de refrigerantes de alto PCG en el país					☐ No alcanzada	*Informes del proyecto, lista de actores del sector salud participantes de acciones de sensibilización, documento de sistematización de estudio sobre eficiencia energética y uso de refrigerantes de bajo PCG en sector salud, acuerdos formalizados con usuarios finales.* **Comentarios:** Se plantea el diseño e implementación del programa de capacitación sobre eficiencia energética y reducción del consumo de refrigerantes con bajo PCG en instalaciones de salud, considerando los resultados del inventario de equipos de refrigeración y aire acondicionado instalados a desarrollarse como parte del inventario de banco de sustancias controladas usadas o no deseadas. Se desarrolló una reunión con la Dirección Nacional de Contrataciones Públicas (DGCP) con el objetivo de conocer los aspectos relacionados a los procesos de licitación y requisitos necesarios para incorporar criterios de eficiencia energética. En este intercambio, la DGCP brindó asesoría legal que permitirá al país asegurar el cumplimiento de la Enmienda de Kigali al Protocolo de Montreal. La intención de ambas entidades está encaminada a asegurar la eficiencia en los procesos de licitación, conforme a la Ley de Contrataciones Públicas y los requisitos para incorporar en los pliegos de cargos criterios de eficiencia energética, a través de la reducción del consumo y la emisión de HFC, promoviendo la transición hacia
	3.2 Número de proyectos demostrativos sobre eficiencia energética y uso de refrigerantes de bajo PCG por parte de usuarios finales técnicamente asistidos	*0*	*2023*	*0* *(0)*	Meta Anual: 0 Meta Acumulada: 0	☐ Alcanzada ☐ No alcanzada	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO[1]	LÍNEA DE BASE		Meta[1] Anual 2025	Resultado Anual alcanzado 2025[2]	Meta[3]	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
		Valor	*Año*				
							tecnologías de bajo potencial de calentamiento global. En proceso de planificación, la intervención para la promoción del uso de refrigerantes de bajo PCG en cuartos fríos en la cadena de frío de Panamá mediante el desarrollo de casos de demostración para la instalación de nuevas cámaras frigoríficas de usuarios finales en la cadena alimentaria.
Producto 4: Reducción de las emisiones de HFC promovidas	4.1 Número de Proyectos piloto para evaluar el impacto de las buenas prácticas de servicio y mantenimiento de RAC en un usuario final de refrigeración comercial realizado y divulgado	*0*	*2023*	*0* *(0)*	Meta Anual: 0 Meta Acumulada: 0	☐ Alcanzada ☐ No alcanzada	**Evidencias/Fuentes de información:** *Informes del proyecto del proyecto piloto con recomendaciones, informes de capacitaciones y actas de entrega de equipos.* **Comentarios:** Se ha diseñado la evaluación del impacto de las buenas prácticas en el mantenimiento de equipos y sistemas RAC aplicadas a nivel de usuarios final. Para esta evaluación, se propone como referente *la norma de competencia laboral CONACOM-EM-RAC-001-2023 Buenas prácticas en sistemas de refrigeración y aire acondicionado.* En este sentido, se ha recomendado realizar las consultas con la CONACOM y el INADEH para promover un proceso de revisión y actualización de la norma de competencia laboral panameña de tal forma que la norma considere los elementos de competencia de las buenas prácticas de refrigeración (recuperación, hermiticidad, vacío y carga del equipo). Esta actualización se
	4.2 Número de técnicos y técnicas de talleres de servicio MAC capacitados sobre buenas prácticas	*0*	*2023*	*0* *(0)*	Meta Anual: 0 Meta Acumulada: 0	☐ Alcanzada ☐ No alcanzada	
	4.3 Número de kits de equipos y herramientas adquiridas y entregadas a talleres de servicio MAC y centros de recuperación, reciclaje y regeneración de gases refrigerantes	*1*	*2023*	*0* *(1)*	Meta Anual: 0 Meta Acumulada: 1	☐ Alcanzada ☐ No alcanzada	

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO[1]	LÍNEA DE BASE		Meta[1] Anual 2025	Resultado Anual alcanzado 2025[2]	Meta[3]	Evidencia/ Fuente de información/ Comentarios
		Valor	*Año*				recomienda necesaria previa al desarrollo de la evaluación. Como fase previa al desarrollo de un programa piloto para promover las buenas prácticas en el manejo de refrigerantes en el sector MAC, se avanza el desarrollo de un mapeo de actores del sector. En este sentido, se avanza en la base de dato de talleres de servicio MAC, a partir del directorio de empresas facilitado por el Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC).. *Se brinda apoyo a las actividades que se desarrollan en el marco del Plan Nacional para la Eliminación de los HCFC en Panamá etapa III para el establecimiento del primer centro de recuperación, reciclaje y regeneración del país. Entre las actividades desarrolladas se incluyen: i) reuniones con el Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE) para evaluar la factibilidad de que el centro de recuperación, reciclaje y regeneración se establezca en esta institución; ii) reuniones con empresas del sector privado interesadas en participar en el establecimiento de esta red y iii) reuniones bilaterales con las unidades técnicas de ozono de Chile y Ecuador para conocer sus experiencias en la implementación de redes RRR y centros de regeneración.*

4. LOGROS DEL PROYECTO 2025

A continuación, se describen los principales avances del proyecto y los factores que han contribuido a la implementación del plan operativo anual y al cumplimiento de las metas:

- Se avanzó en la consolidación del entorno habilitante para la transición hacia tecnologías de bajo potencial de calentamiento global, mediante la actualización del programa de formación para oficiales de aduanas y otras autoridades de control. Esta actualización incorporó contenidos vinculados al régimen aduanero de las zonas francas y zonas económicas especiales del país, la nomenclatura arancelaria del sistema armonizado (SA) y la integración de la perspectiva de género en las aduanas. El taller contó con la participación de 54 colaboradores de instituciones clave, incluyendo el Ministerio de Salud (MINSA), la Autoridad Nacional de Aduanas (ANA), Comisión nacional para el estudio y la prevención de los delitos relacionados con drogas (CONAPRED), la Dirección de Investigación Judicial (DIJ), la Policía Nacional, la Procuraduría General de la Nación, el Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) y el Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), fortaleciendo así la coordinación interinstitucional para la prevención y el control del comercio ilícito de SAO y HFC.
- Se impulsó el proceso para la adopción de normas nacionales de competencia laboral para el uso seguro de refrigerantes naturales en el sector RAC y para el manejo ambientalmente responsable de refrigerantes HFC en el sector MAC. Para ello, se realizaron reuniones técnicas con el INADEH, se revisó la norma CONACOM-EM-RAC-001-2023 y se llevó a cabo un análisis regional y nacional de estándares, programas de formación y mejores prácticas. Estos insumos permitirán convocar una mesa técnica nacional para evaluar la adopción de nuevas NCL.
- Se inició el análisis de género en los sectores RAC y MAC, incluyendo la construcción participativa de una hoja de ruta para integrar la igualdad de género en la implementación de la Enmienda de Kigali.
- Se desarrolló la campaña de sensibilización sobre el uso responsable de aires acondicionados junto con la Secretaría Nacional de Energía, y se realizó la Segunda Feria Técnica de Refrigeración y Climatización, un espacio clave para promover la transición hacia tecnologías eficientes, seguras y de bajo PCG.
- Se fortalecieron las capacidades nacionales a través del curso de actualización en eficiencia energética, electrónica aplicada y manejo seguro de refrigerantes, impartido en coordinación con INADEH en septiembre de 2025. El curso formó a 35 instructores y docentes del INADEH, MEDUCA, UTP y profesionales del sector privado, y dio lugar al diseño curricular del nuevo plan de capacitación para instructores con sus correspondientes guías de aprendizaje, basado en competencias orientadas al manejo seguro de refrigerantes inflamables y a la eficiencia energética en equipos RAC. Además, se ha preparado el listado de requerimientos para los kits de equipos y herramientas de manejo seguro de refrigerantes y posteriormente se adquirieron cinco (5) kits entregados al INADEH para fortalecer sus centros de formación.
- Se diseñó la evaluación del impacto de las buenas prácticas en el mantenimiento de sistemas RAC a nivel de usuario final, proponiéndose como referente la norma CONACOM-EM-RAC-001-2023. Se recomendó su revisión y actualización previa a la ejecución del piloto, en coordinación con CONACOM e INADEH.

- Se avanzó en el mapeo del sector MAC y en el acompañamiento del establecimiento de la red nacional de recuperación, reciclaje y regeneración (RRR), incluyendo reuniones con ITSE, empresas privadas y las Unidades de Ozono de Chile y Ecuador para conocer experiencias exitosas de implementación.

En igualdad de género, el proyecto reforzó la incorporación de este enfoque en la planificación, contratación de consultorías, generación de conocimiento y participación del sector privado. La composición de los equipos interinstitucionales mantuvo un 58 % de participación femenina y se destacó la presencia de mujeres en roles técnicos y gerenciales del sector.

5. DIFICULTADES ENCONTRADAS

La ejecución del proyecto se desarrolla sin mayores limitantes. No obstante, vale la pena mencionar que la estructuración del marco normativo para la regulación y el control de los HFC así como la preparación de la Etapa I del Plan de Implementación de Kigali representaron un nivel de complejidad adicional debido a la inclusión de aspectos no gestionados previamente por la Unidad Nacional de Ozono como el control del comercio de SAO y HFC bajo los regímenes de exportación y reexportación, así como el control de los equipos RAC que contienen HFC o que están diseñados para contenerlo, además de la carencia de un inventario de estas tecnologías.

6. GESTIÓN DE CONOCIMIENTO Y DE COMUNICACIÓN

La Unidad Nacional de Ozono ha realizado la conceptualización, diseño, desarrollo de su estrategia y plan de comunicación para apoyar al país en la consecución de los objetivos de eliminación de HCFC y reducción de HFC mediante procesos creativos de sensibilización, difusión, promoción, divulgación, información, comunicación y educación basados en el enfoque de comunicación para el desarrollo. Este proceso incluye la perspectiva de género en la gestión del conocimiento y en las piezas de comunicación.

Las acciones desarrolladas por la UNO/MINSA son visibilizadas a través de la página web y las redes sociales del Ministerio de Salud: https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwibtIjzhsKOAxVBRDABHX12NNoQFnoECAwQAQ&url=https%3A%2F%2Fwww.instagram.com%2Fminsapma%2F%3Fhl%3Des&usg=AOvVaw3LTmQ_aQ1XcrUuRwxgLdEu&opi=89978449

En el marco de la implementación del plan de comunicación, se desarrolló en conjunto con la Secretaría Nacional de Energía una campaña de sensibilización sobre el uso responsable de los equipos de refrigeración y aire acondicionado. Asimismo, se desarrolló la Segunda Feria Técnica de Refrigeración y Climatización.

7. RESUMEN DE AVANCE GENERAL DEL PROYECTO

Como parte del fortalecimiento de la implementación del Protocolo de Montreal y la Enmienda de Kigali, el proyecto alcanzó un 42.9% de ejecución. Se desarrolló un taller de actualización para 54 funcionarios de entidades clave como MINSA, ANA, DIJ, CONAPRED y la Policía Nacional, enfocado en el control del comercio ilícito de sustancias agotadoras de ozono (SAO) y la protección de la salud y el ambiente. Paralelamente, se avanzó la coordinación con INADEH para el desarrollo de Normas Nacionales de Competencia Laboral sobre el uso seguro de refrigerantes naturales (basados en hidrocarburos) en el sector RAC y de HFC en el sector MAC. Como parte de este proceso, se inició la recopilación de información técnica y de mejores prácticas regionales, y se programó un curso de actualización en eficiencia energética y manejo seguro de refrigerantes inflamables para instructores del 15 al 19 de mayo de 2025. Junto a la Secretaría Nacional de Energía, se desarrolló una campaña de sensibilización sobre el uso responsable de aires acondicionados. Se desarrolló la Segunda Feria Técnica de Refrigeración y Climatización. También se avanza el análisis de género en los sectores RAC y MAC, y la elaboración de una hoja de ruta para integrar la igualdad de género en estos ámbitos. El proyecto continúa promoviendo la participación y el liderazgo de las mujeres en roles técnicos y de toma de decisiones mediante iniciativas transformadoras y productos de conocimiento especializados.

8. LECCIONES APRENDIDAS

Durante la implementación del proyecto en el primer semestre de 2025, se identificaron valiosas lecciones que servirán de insumo para la mejora continua de las acciones futuras:

- **Importancia de la coordinación interinstitucional temprana**
  La planificación conjunta y la realización de talleres de actualización con múltiples instituciones (MINSA, ANA, DIJ, MICI, entre otros) facilitaron el avance en temas técnicos y normativos. La participación temprana de actores clave es esencial para asegurar el compromiso institucional sostenido.
- **Necesidad de información técnica sistematizada y actualizada**
  La recopilación de datos técnicos sobre refrigerantes y el desarrollo de estándares ha demostrado ser un proceso complejo cuando no existe información previamente estructurada. Es fundamental establecer mecanismos de documentación desde etapas iniciales para reducir tiempos de análisis y aumentar la efectividad de las decisiones.
- **Inclusión del enfoque de género desde el diseño**
  La limitada participación de mujeres en sectores históricamente masculinizados (RAC y MAC) resalta la importancia de integrar acciones afirmativas desde la planificación. La incorporación de un análisis de género y la construcción de una hoja de ruta participativa resultaron estrategias efectivas para garantizar un enfoque más equitativo.
- **Adaptabilidad frente a desafíos normativos**
  El abordaje de nuevos temas regulatorios como el control del comercio de HFC bajo esquemas de exportación y reexportación evidenció la necesidad de flexibilidad en la planificación. Incorporar espacios para ajustes técnicos y legales dentro del cronograma del proyecto es clave para mantener la coherencia con los marcos internacionales.

- **La comunicación y visibilidad generan legitimidad y respaldo**
  El desarrollo de una estrategia de comunicación institucional y su implementación en coordinación con otras entidades aumentó la visibilidad del proyecto y fortaleció el respaldo ciudadano. Las acciones comunicacionales con enfoque de desarrollo han demostrado ser herramientas clave para el cambio de comportamiento y la apropiación de los resultados.
- **El monitoreo constante fortalece la toma de decisiones**
  La integración del seguimiento de riesgos, la gestión de género y la revisión de logros permitió realizar ajustes oportunos y definir prioridades. Esto destaca la relevancia de contar con sistemas de monitoreo activos, interconectados y sensibles al contexto para orientar adecuadamente la ejecución.

9. REGISTRO DE HITOS IMPORTANTES DEL PROYECTO (ejemplo: fechas de Junta de Proyecto, lanzamiento, etc.)

1. Fecha de Entrega/Aprobación de POA 2025: Presentación del POA el 23 de enero de 2025.
2. Juntas de proyecto: 1 de abril de 2025.
3. Revisiones Anuales del POA: 1 vez al año.
4. Reportes al Protocolo de Montreal:

   2 informes en 2025, uno a la Secretaría del Ozono y la Secretaría del Fondo Multilateral del Protocolo de Montreal.
5. Auditorias: En el 2025, se presentó la documentación para la Auditoría de la Oficina País del PNUD. Además, se está finalizando lapreparación del Informe de Verificación de las Metas de Consumo de HCFC (2023 y 2024).
6. Visitas de Monitoreo y Giras de campo con un nivel de importancia a reportar. El 7 de enero de 2025, se realizó una reunión introductoria entre DIGESA y PNUD. Además, el 10 de mayo de 2025, se desarrolló un taller de actualización sobre el Protocolo de Montreal y otros acuerdos ambientales en la que participaron representantes de distintas regiones de salud del Ministerio de Salud.
7. Talleres, Mesas:
   - Taller de arranque sobre los proyectos del Protocolo de Montreal (21 de enero de 2025).
   - Jornada de actualización sobre el control de las cuotas de importación de HFC (24 de febrero de 2025).
   - Incisos arancelarios que requieren la aprobación del MINSA para el monitoreo y control de las SAO y HFC (21 de marzo de 2025).
   - Taller de actualización dirigido a oficiales de aduanas y otras autoridades de control sobre el Protocolo de Montreal, la Enmienda de Kigali y otros acuerdos medioambientales (21 al 24 de abril de 2025).
   - Talleres de validación de la Estrategia y Plan de Comunicación (14 y 19 de marzo de 2025).
   - Dos (2) talleres de actualización sobre acuerdos ambientales dirigido a colaboradores de las Regiones de Salud, Promoción, Comunicación y Planificación (27 de febrero y 10 de mayo de 2025).

- Cuatro (4) webinars de formación sobre comunicación (Vocería institucional y storytelling, herramientas digitales para la organización y trabajo colaborativo, diseño básico en CANVA, manejo de redes sociales). (12, 19 y 26 de mayo y 6 de junio de 2025).
- Reunión con empresa Climatizadora – inventario de sustancias controladas y plan de gestión (Jul 24, 2025)
- Reunión de consulta con instituciones nacionales – preparación proyecto ventana eficiencia energética (Jul 25, 2025).Visita al mercado San Felipe Neri- preparación del proyecto de eficiencia mercado San Felipe Neri (Jul 27, 2025).
- Reunión ITSE referente a la red de recuperación, reciclaje y regeneración y la segunda feria técnica de refrigeración y climatización (Agosto 1, 2025).Reunión virtual con empresa Daikin sobre centro de recuperación, reciclaje y regeneración (Sep 12, 2025).
- Taller sobre eficiencia energética, electrónica aplicada y manejo seguro de refrigerantes (Sep 15-19, 2025).
- Taller de actualización sobre la implementación del Protocolo de Montreal, la Enmienda de Kigali y otros acuerdos medioambientales, dirigido a oficiales de aduanas y otras autoridades de control (Oct 6-9, 2025).
- Segunda Feria Técnica de Refrigeración y Climatización (Oct 15-16, 2025).

10. Monitoreo y Evaluación

De conformidad con las políticas y los procedimientos de programación del PNUD, el proyecto se monitoreará a través de los siguientes planes de monitoreo y evaluación.

Plan de Monitoreo

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas Fechas de Cuml
Seguimiento del progreso en el logro de los resultados	Reunir y analizar datos sobre el progreso realizado en comparación con los indicadores de resultados que aparecen en el Marco de Resultados y Recursos (RRF por sus siglas en inglés) a fin de valorar el avance del proyecto en relación con el logro de los productos acordados	Semestralmente.	La gerencia del proyecto analizará cualquier demora que afecte el avance esperado del proyecto.	Plan Operativo Anual 2025 (Enero 26, 2025) Informe Semestral (Junio 30, 2025) y Anual 2025 (Diciembre 12, 2025)
Monitoreo y Gestión del Riesgo	Identificar riesgos específicos que pueden comprometer el logro de los resultados previstos. Identificar y monitorear medidas de gestión del riesgo mediante un registro de riesgos. Ello incluye medidas de monitoreo y planes que se pueden haber exigido según los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Las auditorías se realizarán conforme a la política de auditoría del PNUD para gestionar el riesgo financiero.	Semestralmente	La gerencia del proyecto identificará los riesgos y tomará medidas para controlarlos. Se mantendrá un registro activo para el seguimiento de los riesgos identificados y las medidas tomadas.	Elaborado el SESP durante el diseño del Documento de Proyecto en 2024. Matriz de riesgos actualizada en los informes de avance y en la bitácora de riesgos de Quantum y Quantum+.
Aprendizaje	Se captarán en forma periódica los conocimientos, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas de otros proyectos y asociados en la implementación y se integrarán al presente proyecto.	Al menos una vez por año	El equipo del proyecto capta las lecciones relevantes que se utilizarán para tomar decisiones gerenciales debidamente informadas.	Informe Annual 2025 (Diciembre 12, 2025)

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas Fechas de Cuml
Aseguramiento de Calidad Anual del Proyecto	Se valorará la calidad del proyecto conforme a los estándares de calidad del PNUD a fin de identificar sus fortalezas y debilidades e informar a la gerencia para apoyar la toma de decisiones que facilite las mejoras relevantes.	Anual	La gerencia del proyecto revisará las fortalezas y debilidades que se utilizarán para la toma de decisiones informadas a fin de mejorar el desempeño del proyecto	Control de Calidad de diseño 2024
Revisar y Efectuar Correcciones en el curso de acción	Revisión interna de datos y evidencia a partir de todas las acciones de monitoreo para asegurar la toma de decisiones informadas.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá los datos de desempeño, riesgos, lecciones y calidad que se utilizarán para corregir el curso de acción.	Informe Annual 2025 (Diciembre 12, 2025)
Informe del Proyecto	Se presentará un Informe del Proyecto a la Junta Directiva y a los actores clave, incluyendo datos sobre el progreso realizado que reflejen los resultados logrados de conformidad con las metas anuales definidas de antemano en cuanto a productos, un resumen anual sobre la calificación de la calidad del proyecto, un registro de riesgos actualizado, con medidas de mitigación, y todo informe de evaluación o revisión preparado durante el período.	Anual y al finalizar el proyecto (Informe Final)	Presentar Informe de Resultados a la Junta de Proyecto	Informe Annual 2025 (Diciembre 12, 2025)
Revisión del Proyecto (Junta Directiva del Proyecto)	El mecanismo de gobernanza del proyecto (es decir, la Junta Directiva del Proyecto) efectuará revisiones periódicas del proyecto para evaluar su desempeño y revisar el Plan de Trabajo Plurianual, a fin de asegurar una elaboración del presupuesto realista durante la vida del proyecto. En el transcurso del último año del proyecto, la Junta Directiva realizará una revisión final del proyecto para captar las lecciones aprendidas y debatir aquellas oportunidades para escalar y socializar los resultados del proyecto y las lecciones aprendidas con los actores relevantes.	Al menos una vez por año	La Junta Directiva del Proyecto debatirá toda inquietud referente a la calidad o a un progreso más lento de lo esperado y acordará medidas de gestión para abordar las cuestiones identificadas.	1 de abril de 2025

Actividad de Monitoreo	Objetivo	Frecuencia	Medidas a Seguir	Cumplimiento de M & E Fechas Fechas de Cuml
Monitoreo y seguimiento a los temas de género, plan acción de género	Garantizar que haya un monitoreo sistemático, periódico, y un intercambio oportuno de información para ir obteniendo datos, avanzando iniciativas, acelerando transformaciones, ir adaptando el plan según las necesidades y los contextos.	Trimestral	Participación de por lo menos: el equipo de la Unidad de Gestión o Coordinador (a) del Proyecto, una persona de MINSA y la persona de género de PNUD realizarán reuniones ejecutivas.	Oficial de Programa, Especialista de Género

Plan de Evaluación (NO APLICA)

NOTA: Este proyecto no prevé ser evaluado en forma individual, sin embargo, entra en el listado de proyectos a revisar en la Evaluación del Programa de País de PNUD Panamá**.**

11. **CUADRO DE RIESGOS DEL PROYECTO** (actualizar e incluir nuevos riesgos, supuestos y medidas de mitigación, si es el caso) incluir lo que está en el Acta y en los apuntes Análisis de Riesgo: Utilice el modelo de Registro de Riesgos. Refiérase a la Descripción del Registro del Riesgo (Gestión de los riesgos institucionales (ERM) | United Nations Development Programme (undp.org) para obtener instrucciones al respecto.

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoria y Sub-categoria de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo *(Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)*	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo *(persona responsible de la gestion del riesgo)*	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario del mismo
1	Existe el riesgo de que se incrementen las importaciones de HFC.	Como resultado del crecimiento económico del país, de la eliminación gradual del consumo de HCFC (reducción de las importaciones de HCFC) y del congelamiento de las importaciones de HFC a la línea base a partir de 2024.	Lo que repercutirá en el cumplimiento de las metas del país en torno a la reducción de emisiones de HFC en Ton de CO_{2eq}	**6. REGULATORY (6.2. Changes in the international regulatory framework affecting the whole organization) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Probabilidad: **2 - Low likelihood** Impacto: **1 - Negligible** Nivel del riesgo: **LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)**	Desde: 29-Jul-24 Hasta: 31-Dec-29	Coordinador/a de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA -PNUD	Tratamiento del riesgo 1.1: *Aplicación y cumplimiento efectivo del sistema de cuotas y licencias aplicable a todas las sustancias controladas por el Protocolo de Montreal.* Propietario del tratamiento: *Coordinador/a de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD.* Tratamiento del riesgo 1.2: *Fortalecimiento de la coordinación institucional entre el MINSA y la Autoridad Nacional de Aduanas para la aplicación de las medidas de control para mantener la eliminación gradual de sustancias controladas.* Propietario del tratamiento: Coordinador/a de la UNO/MINSA

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoria y Sub-categoria de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo *(Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)*	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo *(persona responsible de la gestion del riesgo)*	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario del mismo
								con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD.
2	Existe el riesgo de que se incremente la posibilidad del comercio ilícito de sustancias controladas por el Protocolo de Montreal	Como resultado de estricto cumplimiento o de las modificaciones al marco regulatorio vigente en el país aplicable a las sustancias controladas por el Protocolo de Montreal	Lo que repercutirá en un debilitamiento de los mecanismos de regulación del consumo de las sustancias controladas y en el cumplimiento de los compromisos y metas ante el Protocolo de Montreal	**6. REGULATORY (6.1. Changes in the regulatory framework within the country of operation) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Probabilidad: **2 - Low likelihood** Impacto: **1 - Negligible** Nivel del riesgo: **MODERATE (equates to a risk appetite of EXPLORATORY)**	Desde: 29-Jul-24 Hasta: 31-Dec-29	Coordinador de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD	Tratamiento del riesgo 2.1: *Fortalecimiento de la coordinación institucional entre el MINSA y la Autoridad Nacional de Aduanas para el monitoreo y prevención del comercio ilícito.* Propietario del tratamiento: Coordinador/a de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD. Tratamiento del riesgo 2.2: *Fortalecimiento de las capacidades de otras autoridades de control del comercio ilícito de sustancias controladas por el Protocolo de Montreall.* Propietario del tratamiento: Coordinador/a de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD.

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoria y Sub-categoria de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo *(Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)*	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo *(persona responsible de la gestion del riesgo)*	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario del mismo
								Tratamiento del riesgo 2.3: Fortalecimiento de los mecanismos de coordinación con el sector privado (importadores de SAO y HFC). Propietario del tratamiento: Coordinador/a de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD.
3	Existe el riesgo de que ocurran cambios en las prioridades y en el personal directivo a cargo del Proyecto por parte del MINSA	Como resultado de cambios en la estructura del Organismo Ejecutor asociado al proceso de Elecciones Generales en 2024.	Lo que repercutirá en un debilitamiento del compromiso institucional con la temática del Protocolo Montreal ocasionando, en consecuencia, retrasos en la implementación	**7. STRATEGIC (7.5. Government commitment) - UNDP Risk Appetite: OPEN TO SEEKING**	Probabilidad: **2 - Low likelihood** Impacto: **2 - Minor** Nivel del riesgo: **LOW (equates to a risk**	Desde: 29-Jul-24 Hasta: 31-Dic-29	Coordinador/a de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD.	Tratamiento del riesgo 3.1: El Proyecto ha previsto una estructura de gobernanza que permitirá permanecer en contacto con los directivos encargados de la toma de decisión. Propietario del tratamiento: Coordinador/a de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD.

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoria y Sub-categoria de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo *(Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)*	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo *(persona responsible de la gestion del riesgo)*	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario del mismo
			del proyecto e incumplimiento de los objetivos planteados.		**appetite of CAUTIOUS)**			
4	Existe el riesgo de que se den algunas limitaciones en cuanto a la participación de las mujeres en las distintas intervenciones del proyecto P.9	Como resultado de la masculinización histórica de las actividades de importación, distribución y comercialización de gases refrigerantes y tecnologías controladas, de servicios de refrigeración y aire acondicionado (RAC) y de aire acondicionado automotriz (MAC)	Lo que repercutirá en impactos adversos sobre la igualdad de género y/o la situación de las mujeres y las niñas P.9	**1. SOCIAL AND ENVIRONMENTAL (1.2. Gender equality and women's empowerment) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Probabilidad: **2 - Low likelihood** Impacto: **1 - Negligible** Nivel del riesgo: **LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)**	Desde: 29-Jul-24 Hasta: 31-Dec-29	Coordinador/a de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD.	Tratamiento del riesgo 4.1: Se promoverá el desarrollo de una hoja de ruta para la integración del enfoque de género en la implementación del Protocolo de Montreal y la Enmienda de Kigali en Panamá y permanentes acciones de sensibilización sobre la importancia de las consideraciones de género. Propietario del tratamiento: Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD
5	Existe el riesgo de que alguna persona, instituciones o comunidades se sientan excluidas o afectadas	Como resultado de *la adopción de mecanismos adicionales de control aplicable a las importaciones de equipos*	Lo que repercutirá en. el incumplimiento de las metas y compromisos ante	**6. REGULATORY (6.1. Changes in the regulatory**	Probabilidad: **1 - Not likely** Impacto: **2 - Minor**	Desde: 29-Jul-24 Hasta: 31-Dec-29	Coordinador/a de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de	Tratamiento del riesgo 5.1: Se desarrollarán procesos de consulta y participación que involucrarán a todas las partes interesadas.

#	Evento	Causa	Impacto(s)	Categoria y Sub-categoria de riesgo	Impacto, Probabilidad y nivel de Riesgo *(Ver Anexo 3 de Matriz de Riesgos)*	Riesgo Válido Desde/Hasta	Propietario del Riesgo *(persona responsible de la gestion del riesgo)*	Medidas de tratamiento del riesgo y propietario del mismo
	por alguna de las acciones u intervenciones del proyecto. P.14	*RAC que contienen sustancias controladas o que están diseñados para contenerlos y al desarrollo de guías y normas que fomenten el uso adecuado y sostenible de alternativas de bajo PCG.*	el Protocolo de Montreal.	**framework within the country of operation) - UNDP Risk Appetite: CAUTIOUS**	Nivel del riesgo: **LOW (equates to a risk appetite of CAUTIOUS)**		Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD.	Propietario del tratamiento: Coordinador/a de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD. Tratamiento del riesgo 5.2: Se desarrollarán acciones de sensibilización e intercambio de información técnica con la finalidad de apoyar al proceso de toma de decisiones. Propietario del tratamiento: Coordinador/a de la UNO/MINSA con el apoyo del Coordinador/a de Fortalecimiento Institucional UNO/MINSA-PNUD.

12. INFORME FINANCIERO ANUAL 2025 (al 31 de diciembre de 2025)

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donante	Cuenta Presupuestaria	Presupuesto 2025	Ejecutado real	%
Producto 1: Entorno que fomenta el uso adecuado y sostenible de alternativas de bajo potencial de calentamiento global (PCG) promovido	63030	10009	71200 Consultores Internacionales	0.00	0.00	0%
	63030	10009	71300 Consultores Locales	5,000.00	8,500.00	0%
	63030	10009	71400 Servicios Contractuales Individuales	3,855.00	4,015.02	104.2%
	63030	10009	71600 Viajes	0.00	0.00	0%
	63030	10009	72100 Servicios Contracturales Compañías	0.00	0.00	0%
	63030	10009	72200 Equipo y Mobiliario	0.00	0.00	0%
	63030	10009	72500 Materiales de Oficina	0.00	0.00	0%
	63030	10009	74200 Costos de Producción e Impresión audiovisual	4,000.00	3,000.00	75%
	63030	10009	74500 Gastos miscelaneos	0.00	0.00	0%
	63030	10009	75700 Capacitación, talleres y conferencias	7,000.00	1,849.80	26.4%
			TOTAL Producto 1	**B/. 19,855.00**	**B/.17,364.82**	**87.5%**
Producto 2: Capacidades nacionales mejoradas para el manejo seguro y ambiental de las alternativas de bajo potencial de calentamiento global (PCG)	63030	10009	71200 Consultores Internacionales	B/. 5,000.00	4,039.63	80.8%
	63030	10009	71300 Consultores Locales	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	71400 Servicios Contractuales Individuales	B/. 11,368.00	5,268.23	46.3%
	63030	10009	71600 Viajes	B/. 0.00	5,370.52	0%
	63030	10009	72100 Servicios Contracturales Compañías	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	72200 Equipo y Mobiliario	B/. 25,000.00	3,915.80	15.7%
	63030	10009	72500 Materiales de Oficina	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	74200 Costos de Producción e Impresión audiovisual	B/. 2,000.00	0.00	0%

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donante	Cuenta Presupuestaria	Presupuesto 2025	Ejecutado real	%
	63030	10009	74500 Gastos miscelaneos	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	75700 Capacitación, talleres y conferencias	B/. 10,000.00	4,789.18	47.9%
			TOTAL Producto 2	**B/. 53,368.00**	**B/.23,383.36**	**43.8%**
Producto 3: Reducción en la demanda de refrigerantes de alto potencial de calentamiento global (PCG) por parte de usuarios finales	63030	10009	71200 Consultores Internacionales	B/. 5,000.00	0.00	0%
	63030	10009	71300 Consultores Locales	B/. 8,000.00	0.00	0%
	63030	10009	71400 Servicios Contractuales Individuales	B/. 12,336.00	8,656.64	70.2%
	63030	10009	71600 Viajes	B/. 0.00	0.00	--
	63030	10009	72100 Servicios Contracturales Compañías	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	72200 Equipo y Mobiliario	B/. 5,867.00	0.00	0%
	63030	10009	72500 Materiales de Oficina	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	74200 Costos de Producción e Impresión audiovisual	B/. 1,400.00	0.00	0%
	63030	10009	74500 Gastos miscelaneos	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	75700 Capacitación, talleres y conferencias	B/. 3,480.00	5,148.84	148.0%
			TOTAL Producto 3	**B/. 36,083.00**	**B.13,805.48**	**38.3%**
Producto 4: Reducción de las emisiones de HFC promovidas	63030	10009	71200 Consultores Internacionales	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	71300 Consultores Locales	B/. 9,000.00	0.00	0%
	63030	10009	71400 Servicios Contractuales Individuales	B/. 8,504.00	8,656.64	101.79%
	63030	10009	71600 Viajes	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	72100 Servicios Contracturales Compañías	B/. 0.00	0.00	0%

Productos (ACTIVITIES en ATLAS)	Fondo	Donante	Cuenta Presupuestaria	Presupuesto 2025	Ejecutado real	%
	63030	10009	72200 Equipo y Mobiliario	B/. 18,206.00	0.00	0%
	63030	10009	72500 Materiales de Oficina	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	74200 Costos de Producción e Impresión audiovisual	B/. 2,000.00	0.00	0%
	63030	10009	74500 Gastos miscelaneos	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	75700 Capacitación, talleres y conferencias	B/. 2,198.00	0.00	0%
			TOTAL Producto 4	**B/. 39,908.00**	**8,656.64**	**21.7%**
Coordinación y Monitoreo	63030	10009	71200 Consultores Internacionales	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	71300 Consultores Locales	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	71400 Servicios Contractuales Individuales	B/. 10,245.00	7,885.8	77.0%
	63030	10009	71600 Viajes	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	72100 Servicios Contracturales Compañías	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	72200 Equipo y Mobiliario	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	72500 Materiales de Oficina	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	74200 Costos de Producción e Impresión audiovisual	B/. 0.00	0.00	0%
	63030	10009	74500 Gastos miscelaneos	B/. 1,050.00	0.00	0%
	63030	10009	75700 Capacitación, talleres y conferencias	B/. 3,755.00	0.00	0%
			TOTAL Coordinación y Monitoreo	**B/. 15,050.00**	**B/.7,885.80**	**52.4%**
			Costos directos del Proyecto (DPC, por sus siglas en inglés)	B/.1,286.00	B/.0.00	0%
			TOTAL DEL PROYECTO	**B/. 165,550.00**	**71,105.10**	**42.9%**

9. Inventario Anual del proyecto al 31 de diciembre de 2025

Valor Total de los Artículos en dólares americanos	**1724.1**

Vendor	PO	Fecha de recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Monto	Cuenta	Moneda	Fund	Project	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación
Saga Commercial Growth S.A. 110743	10456515	No Aplica	Adaptador de 3 salidas con luz piloto	RADIANCE	6	17.94	75710	Dólares	63030	PS01002435	10009		UNO/MINSA	UNO/MINSA
Saga Commercial Growth S.A. 110743	10456515	No Aplica	Regleta de metal gris de 6 salidas	MASTER ELECTRICIAN	6	179.94	75710	Dólares	63030	PS01002435	10009		UNO/MINSA	UNO/MINSA
Saga Commercial Growth S.A. 110743	10456515	No Aplica	Extensión eléctrica de 12/3 x 25' uso industrial color amarillo	RADIANCE	6	143.94	75710	Dólares	63030	PS01002435	10009		UNO/MINSA	UNO/MINSA
DATASERVE, S.A 1121497	10427774	28/07/2025	HP ELITEBOOK 660 G11	HP	1	1270.41	72410	Dólares	63030	PS01002435	10009	1H851733QR	UNO/MINSA	UNO/MINSA

Valor Total de los Artículos en dólares americanos	**1724.1**

Vendor	PO	Fecha de recibo	Descripción	Marca	Cantidad	Monto	Cuenta	Moneda	Fund	Project	Donor	Serial ID	Custodio	Ubicación
DATASERVE, S.A 1121497	10427774	28/07/2025	POLY BW 3320 STEREO	Poly	1	43.42	72410	Dólares	63030	PS01002435	10009		UNO/MINSA	UNO/MINSA
DATASERVE, S.A 1121497	10427774	28/07/2025	MOUSE LOGITECH	Logitech	1	21.76	72410	Dólares	63030	PS01002435	10009		UNO/MINSA	UNO/MINSA
DATASERVE, S.A 1121497	10427774	28/07/2025	MOCHILA KLIP XTREME	Klip xtreme	1	46.71	72410	Dólares	63030	PS01002435	10009		UNO/MINSA	UNO/MINSA
						1724.1								

Elaborado por: _____

Milagros Díaz Marín

Coordinadora de Proyecto

Fecha: 10-12-25

Revisado por: _____

Juan Lezcano

Subdirector General de Salud Ambiental

Fecha: 10-12-25