PROJET INTEGRE DE LUTTE CONTRE LES INONDATIONS ET LA RESILIENCE URBAINE

SOUS COMPOSANTE 2.2



"Investir dans des Interventions Urbaines et Résilientes au Niveau Communautaire pour la ville de N'Djamena"

RAPPORT ANNUEL 2024

SOMMAIRE

1 Sigles et abréviations

2 Zone du Projet

3 Introduction Générale du projet

4 Contexte Général du Projet

5 Objectifs et résultats de la sous composante 2.2

6 Stratégie d'intervention

7 Progrès vers les résultats

8 Cadre de résultats simplifiés

01

SIGLES ET ABREVIATIONS

ANGMV : Agence nationale de la grande muraille verte

CERC : Réponse d'intervention d'urgence contingente

DIM : Direct implementation

IPSA : international personal service agreement

MOP : Manuel opérationnel

NBS : Solutions basées sur la nature

NPSA : National personal service agreement

ODD : Objectifs du développement durable

ONG : Organisation non gouvernementale

PILIER : Projet intégré pour la lutte contre les inondations et la résilience urbaine à N'Djaména

PNUD : Programme des Nations Unies pour le Développement

PTA : Plan de travail annuel

PAC : Programme d'action prioritaire

UGP : Unité de gestion de programme

UNVI : Volontaire international des Nations Unies

SES : Screening environnemental et social

SEPP : Stratégie d'engagement des parties prenantes

ONG/OSC : Organisations Non gouvernementales/Organisations de la Société Civile

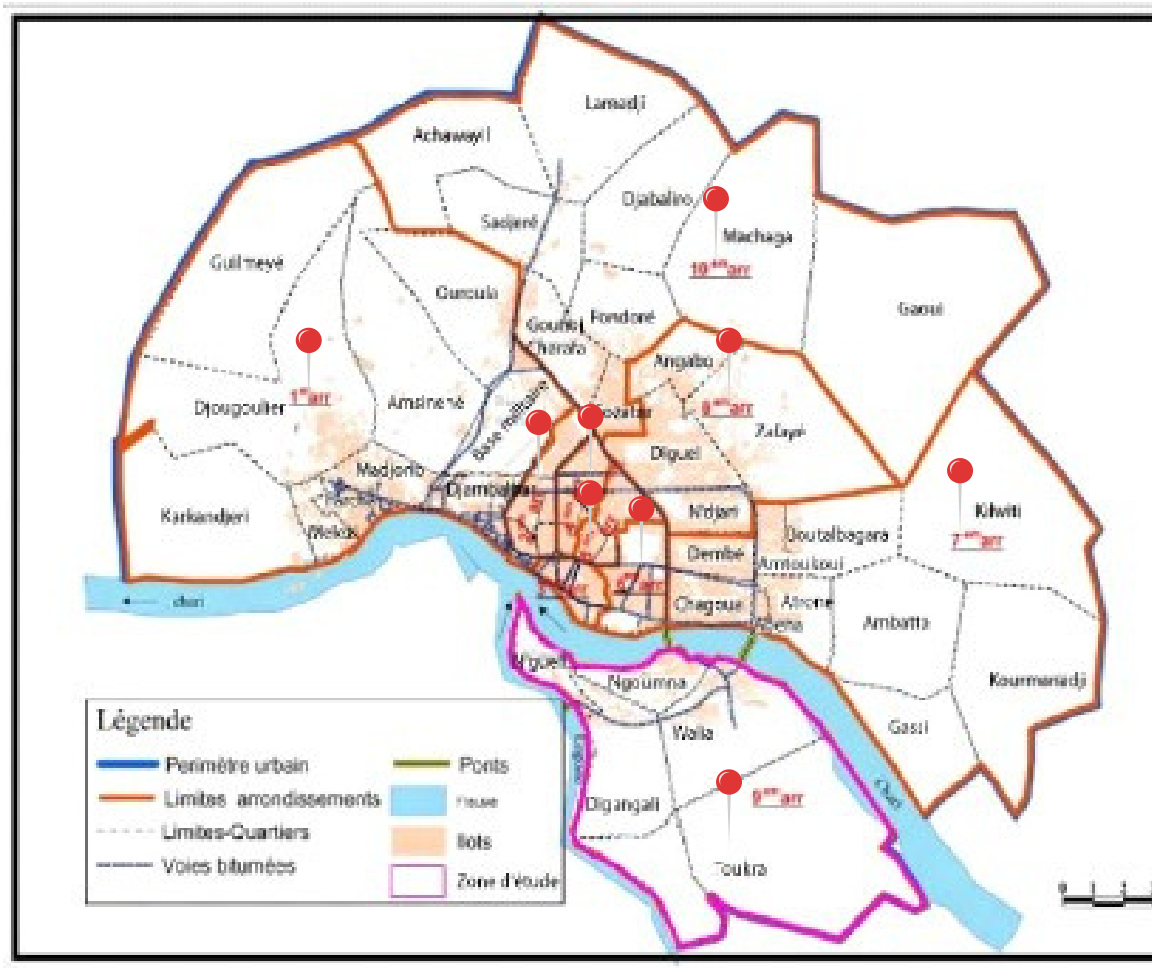
MATUH : Ministère de l'Aménagement du Territoire, de l'Urbanisme et de l'Habitat

E&S : environnemental et Social

DAO : Dossiers d'appels d'offres

02

ZONE DU PROJET



03 INTRODUCTION GENERALE DU PROJET



Le Projet a officiellement démarré le 13 mai 2024 par la signature de l'accord de partenariat entre Monsieur le ministre de l'Aménagement du Territoire de l'Urbanisme et de l'Habitat (SE Mahamat Assileck Halata) et le Représentant Résident du PNUD (Kamil Kamaluddeen) en présence du Représentant Résident de la Banque Mondiale au Tchad (Rasit Pertev). Le présent rapport annuel, qui sanctionne la période de juillet à décembre 2024 de la mise en œuvre de la sous composante 2.2 de PILIER, intervient suite à la validation par le Comité Technique de l'UGP de PILIER de la proposition du plan de travail annuel tel qu'envisagé dans les termes de référence fournis par l'UGP de PILIER pour la mise en œuvre des interventions urbaines résilientes au climat au niveau communautaire. S'il est vrai que la mise en œuvre opérationnelle des activités n'a pu démarrer de façon effective qu'à partir d'août 2024, les stratégies alternatives adoptées par le PNUD ont permis d'atteindre l'essentiel des résultats attendus. Le présent rapport est composé de deux principales parties dont la première présente les activités réalisées et quelques résultats obtenus sur la période sus -citée. La seconde partie quant à elle présente les perspectives envisagées par résultat attendu pour l'année 2025.

04

CONTEXTE GENERAL DU PROJET

Vaste pays du Sahel d'une superficie de 1 284 000 km², le Tchad est exposé à plusieurs aléas naturels, mais est particulièrement vulnérable à la sécheresse, à l'invasion acridienne et aux inondations. Sa vulnérabilité est liée principalement, à son enclavement au cœur de l'Afrique centrale entre sept pays et son climat de type sahélien, tropical sec, présentant une grande variabilité alternant période de sécheresse et pluviométrie intense. Elle est aussi liée, en période de pluies, aux crues des deux grands fleuves Logone et Chari et de leurs affluents. Cette vulnérabilité physique est accentuée par des facteurs socio-économiques et environnementaux notamment une défaillance de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme qui favorise l'installation des populations dans les zones inondables constituée par les bassins ou les lits des fleuves et des cours d'eaux et une dégradation prononcée de l'environnement et des sols.

De façon générale, les villes et les centres urbains du Tchad sont confrontés aux défis d'une urbanisation incontrôlée qui impacte fortement la planification urbaine et le cadre de vie des populations. Ces défis sont amplifiés en raison du changement climatique, des contraintes de gouvernance, des tensions socio-économiques, des infrastructures obsolètes et insuffisantes, du manque d'investissements dans le développement vert et résilient, et plus encore, à une exposition et une vulnérabilité bien croissante aux risques liés au climat et aux catastrophes. La situation est compliquée par un développement urbain non planifié, aggravant les risques de catastrophes et les défis de gestion de l'eau, dans un contexte où la disponibilité future en eau est incertaine et pourrait diminuer significativement en raison de la croissance démographique.

L'augmentation de la fréquence et de l'ampleur des catastrophes au cours des dernières années, en particulier les inondations de l'année 2022, en est une illustration. En outre, des inégalités socio-économiques profondément ancrées et un développement déséquilibré font de la ségrégation urbaine un phénomène spatialement visible, entraînant des déséquilibres en termes de résilience et de durabilité.

Face à ces enjeux, il est apparu crucial d'adopter une approche de développement urbain axée sur les risques, comme souligné par l'Agenda 2030 et d'autres cadres internationaux.

C'est dans ce contexte que le Gouvernement du Tchad a obtenu de la Banque mondiale un don de 150.000.000 USD pour financer le Projet Intégré pour la Lutte contre les Inondations et la Résilience Urbaine à N'Djaména » (PILIER), afin de réduire la vulnérabilité des populations exposées aux risques d'inondations par une approche multisectorielle intégrée ciblant en priorité les zones qui ont été les plus touchées par les inondations de 2022, tout en tenant compte des impératifs de développement communautaire et du renforcement des capacités des structures de gouvernance tant au niveau central que local.

Plus spécifiquement PILIER vise à (i) atténuer les impacts négatifs des inondations par le biais d'infrastructures vertes et grises afin de protéger les zones vulnérables de N'Djamena contre les inondations fluviales et pluviales récurrentes et (ii) améliorer la planification, la gestion urbaines tout en tenant compte des risques d'inondations par la promotion d'interventions communautaires résilientes au climat et le renforcement de certains services liés aux inondations.

Le PILIER comprend quatre composantes

Infrastructures de drainage et de protection contre les inondations se concentre sur l'atténuation des impacts négatifs des inondations par le biais Programme des Nations Unis pour le Développement Bureau du Tchad 5 d'infrastructures vertes et grises afin de protéger les zones vulnérables de N'Djamena contre les inondations fluviales et pluviales récurrentes ;

Planification Urbain, Services et Intervention Communautaires Résilients se concentre sur l'amélioration de la planification et de la gestion urbaines tenant compte des risques, sur la promotion d'interventions communautaires résistants au climat et sur le renforcement de certains services liés aux inondations

Gestion du Projet

Réponse d'Intervention d'Urgence Contingente (CERC)

La composante 2 comprend une sous-composante 2.2 dédiée au renforcement des services urbains liés aux inondations, en mettant l'accent sur l'engagement des communautés locales. Cette sous-composante englobe deux volets : d'une part, des interventions urbaines à petite échelle ciblant la protection participative contre les inondations au niveau du quartier, et d'autre part, le renforcement de la préparation aux catastrophes et des mécanismes de réponse à l'échelle de la ville. Cette composante est classée en 04 axes ci-dessous :

NO	Axes
1	Renforcer les infrastructures urbaines de base et services urbains
2	Améliorer les espaces verts communautaires
3	Renforcer les moyens de subsistance des communautés
4	Favoriser la mise en œuvre des actions de solutions fondées sur la nature (NBS) en mettant l'accent sur la jeunesse

Le gouvernement du Tchad a signé une convention de partenariat avec le bureau PNUD du Tchad sur une durée prévisionnelle de 48 mois et d'un montant de 20.000.000 USD en vue de la mise en œuvre de la sous composante 2.2 en lien avec les interventions communautaires de réduction des risques d'inondations dans Ndjamena.

OBJECTIFS ET RESULTATS DE LA SOUS COMPOSANTE 2.2

5.1 Objectif global

L'objectif principal de l'engagement du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) dans le cadre de cet accord est de contribuer à renforcer la résilience des communautés urbaines de N'Djamena face aux inondations et aux défis du changement climatique. Le PNUD s'engage à faciliter la mise en œuvre de la sous-composante 2.2 du « Projet Intégré pour la Lutte contre les Inondations et de Résilience urbaine à N'Djaména » (PILIER), qui vise spécifiquement à renforcer les services urbains liés aux inondations en mettant l'accent sur l'engagement communautaire.

5.2 Objectifs spécifiques

Plus spécifiquement, l'intervention du PNUD devra permettre de :

Axe 1 : Renforcer les Infrastructures urbaines de base, services urbains :

Résultat 1 : Augmenter les capacités opérationnelles des autorités locales à investir dans des interventions urbaines pour le renforcement de la résilience au niveau communautaire ;

Résultat 2 : Maximiser l'impact des investissements dans les interventions urbaines pour le renforcement de la résilience au niveau communautaire en concentrant les efforts dans les quartiers prioritaire

Résultat 3 : Favoriser un leadership actif et représentatif des communautés au processus de prise de décision, d'exécution et de gestion des interventions urbaines pour le succès à long terme des investissements de renforcement de la résilience au niveau communautaire ;

Axe 2 : Renforcer les moyens de subsistance

Résultat : Améliorer tangiblement la qualité de vie des communautés dans les quartiers ciblés, réduire l'exposition et la vulnérabilité, et renforcer la résilience de manière inclusive et durable face aux défis climatiques

Axe 3 : Renforcer la résilience des jeunes

Résultat 1 : Assurer une meilleure compréhension, appropriation et leadership des bénéficiaires dans les initiatives de résilience au changement climatique, notamment les jeunes, les femmes, et les autres groupes en situation de vulnérabilité ;

Résultat 2 : Instituer une approche de référence de la résilience communautaire par la mise en réseau des connaissances et favoriser l'apprentissage par les pairs grâce au partage d'informations de ville à ville.

06 STRATEGIE D'INTERVENTION

La vision à long terme du Projet Intégré de Lutte contre les Inondations et la Résilience Urbaine à Ndjamena (PILIER) est de transformer la ville en un centre urbain plus résilient, plus vert et plus durable en adoptant une approche de développement tenant compte des risques. La sous-composante 2.2 est dédiée au renforcement des services urbains liés aux inondations en mettant l'accent sur l'engagement des communautés locales, à travers des interventions urbaines à petite échelle ciblant la protection participative contre les inondations au niveau du quartier. Cette sous-composante 2.2 d'interventions communautaires a été conçue en se basant sur une stratégie correspondant à la durée complète du projet PILIER et sera mise en œuvre en adoptant une approche progressive par phase de 2 ans ciblant des quartiers classés selon leurs niveaux de vulnérabilités.

6.1 La théorie de changement de la sous composante 2.2

Si le projet met en place des actions de sensibilisation et de communication, renforce les capacités communautaires et facilite l'engagement des différentes parties prenantes communautaires dans les processus de prise de décision, alors il établira une vision partagée de la résilience et du développement dans les quartiers de N'Djaména. Cela assurera la transparence des interventions communautaires centrées sur la résilience à N'Djamena et encouragera une plus grande adhésion et appropriation au niveau local.

Si une approche participative est utilisée pour la sélection des investissements résilients à mettre en place au niveau communautaire, et que des guides de conception technique détaillés tenant compte des risques sont élaborés en consultation avec les communautés locales, alors la conception, la mise en œuvre, le suivi et l'entretien des infrastructures de base et la fourniture de services urbains résilients au climat au niveau communautaire seront améliorés. Cela permettra de réduire considérablement l'exposition aux risques et la vulnérabilité face aux catastrophes et au changement climatique dans les zones urbaines.

Si la sous composante 2.2 est en mesure de catalyser l'action communautaire en faveur d'un développement urbain tenant compte des risques en développant un manuel d'opération pour la mise en œuvre d'interventions communautaires permettant la réduction des risques et le renforcement de la résilience dans des secteurs socio-économiques clés tels que l'eau, les déchets solides, les espaces verts et d'autres secteurs connexes, alors il sera possible d'ouvrir la voie au renforcement de la capacité des villes et des communautés tchadiennes les plus vulnérables et les plus exposées aux risques, afin qu'elles s'engagent résolument sur la voie du renforcement de la résilience et de la promotion du développement durable.

Si la gouvernance de l'eau est renforcée, si les risques liés à l'eau sont réduits et si les espaces verts communautaires sont étendus, alors la disponibilité de l'eau et sa gouvernance efficace amélioreront les dividendes du développement dans tous les secteurs, tout en rendant la vie et les moyens de subsistance des populations, particulièrement les femmes et les jeunes, plus sûrs, grâce à la diminution des risques de catastrophes liées à l'eau et à la pénurie d'eau.

Si des initiatives spécifiques sont mises en place pour renforcer le leadership et la participation des femmes dans la planification et la mise en œuvre des mesures de résilience urbaine, et si ces efforts sont complétés par l'allocation de ressources matérielles et techniques pour soutenir les projets dirigés par des femmes, alors cela contribuera à l'avancement de l'égalité du genre et à l'émancipation des femmes au sein des communautés. Ces mesures renforceront non seulement la résilience des communautés face au changement climatique et aux catastrophes naturelles, mais également l'inclusion et la diversité dans la prise de décision, assurant que les perspectives et les besoins spécifiques des femmes sont pris en compte dans le développement urbain durable et résilient.

Si les investissements dans la diversification et l'amélioration des moyens de subsistance sont encouragés, alors les moyens de subsistance résistants au climat des femmes, des jeunes et des communautés vulnérables seront favorisés. Les effets négatifs du changement climatique entraînant l'érosion des moyens de subsistance peuvent être atténués et contribuer à renforcer la résilience socio-économique des groupes marginalisés, vulnérables et pauvres de la société, tout en développant des opportunités et des compétences entrepreneuriales.

Si des sous projets ciblés sont développés pour faciliter l'inclusion et l'engagement actif des groupes sociaux en situation de vulnérabilité, tels que les réfugiés et les personnes handicapées, et si ces mesures sont complétées par des investissements dans des activités de renforcement des moyens de subsistance résistants au climat adaptées à chaque groupe, alors cela renforcera l'équité sociale et économique au sein des initiatives de résilience urbaine. En assurant l'accès équitable aux opportunités d'emploi et en valorisant la contribution de chaque groupe à la gestion des risques et à la résilience communautaire, la sous composante 2.2 pourra établir une base solide pour une société plus inclusive et résiliente, où chaque membre a la possibilité de contribuer activement à la protection et au développement durable de leur environnement urbain.

Si des programmes de sensibilisation sur le changement climatique et la gestion des risques de catastrophe et de renforcement de la résilience sont intégrés dans les curricula universitaires et scolaires au niveau des quartiers, et si ces programmes sont appuyés par des campagnes de communication au niveau communautaire, alors cela augmentera la connaissance et la sensibilisation au sein des populations locales. Cela permettra aux citoyens, dès leur plus jeune âge, de comprendre l'importance de la résilience et des mesures d'adaptation au changement climatique, et de devenir des acteurs actifs dans la réduction des risques au sein de leur communauté. En éduquant la nouvelle génération et en sensibilisant l'ensemble de la communauté, on crée une base solide pour une culture de la prévention et un leadership communautaire durable au renforcement de la résilience.

Si les groupes de jeunes sont engagés de manière active dans des activités de renforcement de la résilience urbaine, alors la capacité des jeunes à mettre en œuvre la réduction des risques, le renforcement de la résilience et le développement sensible au climat sera renforcée. Cela ouvrira la voie à la conception d'une ville résiliente inclusive et participative dans les années à venir, les jeunes d'aujourd'hui étant les principaux décisionnaires et parties prenantes de demain.

6.2 Approche méthodologique

Les interventions entreprises dans le cade de la sous-composante 2.2 se sont inspirée du riche capital d'expériences et des connaissances approfondies accumulées par le PNUD dans le domaine du renforcement de la résilience communautaire. Cette expertise est le résultat d'années de contributions significatives à l'édification d'infrastructures communautaires essentielles et à la mise en place des programmes stratégiques visant à améliorer les moyens de subsistance des populations. Les interventions ont été souvent complémentaires à celles déjà entreprises par le PNUD en collaboration avec la ville de N'Djamena dans les arrondissements 7 et 8 pour le renforcement des systèmes de pré-collecte et de recyclage des déchets, ou à l'arrondissement 9, dans la réhabilitation du collège de Waliya affecté par les inondations de 2022.

Par ailleurs, il est important de noter que le PNUD dispose d'une grande expérience en matière de renforcement des moyens de subsistance des communautés vulnérables. Au Tchad, deux expériences majeures sont en cours d'exécution avec l'Agence Nationale de la Grande Muraille Verte pour (i) la promotion de l'agroforesterie, la restauration des écosystèmes et l'utilisation des sources d'énergie renouvelable et (ii) l'appui au plan de relèvement post inondations de 2022 pour la mise en œuvre d'une agriculture urbaine intégrée qui vise à développer des activités génératrices de revenus, entrepreneuriat local et la diversification alimentaire et nutritionnelle au profit d'environ 750 femmes vulnérables organisées en 10 groupements.

En mettant l'accent sur l'engagement actif des communautés locales et en facilitant leur leadership dans les processus de prise de décision, la sous composante 2.2 de PILIER vise à intégrer efficacement les risques de catastrophes dans les stratégies communautaires de résilience et de développement urbain. Cette démarche participative garantira l'élaboration d'une vision partagée de développement durable et de résilience face aux inondations, en lien avec les ***Objectifs de Développement Durable (ODD), le Nouvel Agenda Urbain, l'Accord de Paris et le Cadre de Sendai pour la Réduction des Risques de Catastrophes.***

Les actions ont ciblé spécifiquement l'amélioration de la résilience des quartiers face aux inondations par des interventions à petite échelle, en assurant l'inclusion des femmes, des jeunes. Les partenariats stratégiques avec les organisations communautaires, telles que les coopératives existantes dirigées par des femmes dans les domaines de la gestion des déchets et de l'agro-industrie ou les associations de jeunes collectant et transformant des bouteilles et emballages plastiques en pavés écologiques, pourront servir de référence et guider le développement de structures similaires. Ces partenariats joueront un rôle clé dans la pérennisation des résultats. Enfin les campagnes de sensibilisation et de communication permettront la promotion d'une culture de la résilience urbaine durable à travers le Tchad.

Pour permettre l'optimisation des processus et l'obtention de résultats rapides, le PNUD s'est basé initialement sur les états des lieux, évaluations et diagnostics existants pour l'identification des quartiers sur lesquels les interventions rapides pourront se focaliser de façon prioritaire car présentant une vulnérabilité élevée, ou ayant subis le plus de dommages lors des dernières inondations. Ces quartiers ont bénéficié d'une procédure accélérée pour l'identification et la sélection des communautés, dans les processus participatifs et pour la sélection des parties prenantes de mise en œuvre ce qui a permis d'assurer le démarrage rapide des interventions dans les catégories 'Infrastructures et services urbains de base' leurs permettant de jouer un rôle dès la première année dans l'amélioration de la résilience des quartiers face aux inondations.

PROGRES VERS LES RESULTATS

07



7.1 Résultats attendus

L'objectif principal de la sous composante 2.2 de PILIER est d'accroître la résilience communautaire face aux catastrophes en mettant l'accent sur l'engagement actif des communautés locales – y compris les femmes et les jeunes – et en renforçant leur leadership dans les processus de prise de décision. La sous composante vise à intégrer efficacement les risques de catastrophes dans les stratégies communautaires de résilience et de développement urbain.

7.2 Synthèse des progrès vers les résultats/ Produits et indicateurs

Résultats Attendus	Activités planifiées	Activités réalisées	Niveaux d'atteinte du résultat	Baseline	Cibles atteintes en 2024
Résultat 1: Augmenter les capacités opérationnelles des autorités locales à investir dans des interventions urbaines pour le renforcement de la résilience au niveau communautaire.	Livrable 1.1: Le manuel opérationnel et de procédures administratives, financières et comptables (incl. aspects fiduciaires, procédures de passation des marchés, etc.) est produit				
	Activité-1.1.1 : Définir les procédures et critères d'identification des quartiers et de sélection des communautés bénéficiaires de la sous-composante 2.2. pour garantir l'inclusion de toutes les communautés vulnérables dans la Ville de N'Djamena	Un manuel opérationnel a été développé. Ce manuel inclut: Les procédures et critères d'identification des quartiers et de sélection des communautés bénéficiaires Une stratégie d'engagement des parties prenantes Les lignes directrices et les critères sur les types d'infrastructures Un programme et un manuel de formation Les procédures administratives, financières et comptables	Les documents ont été revus par le comité technique et l'équipe de la Banque mondiale. Les commentaires et suggestions enregistrés ont été intégrés dans les documents. Une version améliorée prenant en compte les commentaires est disponible et doit être validée par les parties prenantes		90%
	Activité 1.1.2: Développer une stratégie d'engagement des parties prenantes à la sous composante 2.2 pour la mise en œuvre des interventions résilientes au niveau communautaire dans le cadre de PILIER				90%
	Activité 1.1.3: Elaborer les lignes directrices et les critères sur les types de projets communautaires qui peuvent être financés dans le cadre de la sous-composante 2.2, afin de soutenir la sélection des sous-projets par les communautés et les parties prenantes à travers une consultation participative				90%
	Activité 1.1.4 : Contribuer à la mise en place d'un mécanisme de gestion des plaintes				90%
	Activité 1.1.5: Développer un programme de formation incluant un manuel de formation		Un diagnostic additionnel sera fait par le personnel du projet en vue de disposer des thématiques. Ceci en complément du diagnostic existant réalisé par un partenaire externe.		90%
	Activité 1.1.6: Proposer des outils techniques indispensables pour l'exécution des tâches de la sous composante 2.2 de PILIER				90%
	Activité 1.1.7: Développer le mode de passation des marchés à exécuter en fonction de l'importance, de la grandeur et de la nature des prestations				90%

Résultat 2: L'impact des investissements dans les interventions urbaines pour le renforcement de la résilience au niveau communautaire en concentrant les efforts dans les quartiers prioritaires est maximisé	Livrable 2.1: Les états des lieux à l'échelle des arrondissements pour identifier et classer les quartiers prioritaires sont réalisés				
	Activité 2.1.1: Identifier les arrondissements les plus vulnérables	Des diagnostics de résilience ont été réalisés dans les arrondissements 1, 7, 8, 9 et 10 pour identifier les besoins et les priorités sexospécifiques et multisectoriels en matière de réduction des risques et de renforcement de la résilience	Les arrondissements 1, 7, 8, 9 et 10 retenus comme prioritaires pour la première phase d'interventions		100%
	Activité 2.1.2: Développer un programme d'actions prioritaires	Un programme d'actions prioritaires a été élaboré pour appuyer le relèvement post inondations 2024	Les fiches d'actions prioritaires comprenant la réhabilitation de 15 écoles et 17 marchés ont été élaborées		100%
	Livrable 2.2: Des diagnostics participatifs au sein des quartiers prioritaires pour identifier les besoins et les priorités sexospécifiques et multisectoriels en matière de réduction des risques et de renforcement de la résilience sont réalisés				
	Activité 2.2.1: Identifier et définir Vingt (20) quartiers les plus vulnérables pour les interventions communautaires	20 quartiers prioritaires ont été identifiés dans les arrondissements 1, 7, 8, 9 et 10, pour une mise en œuvre stratégique et inclusive des investissements du projet dans les zones les plus à risque			90%
	Activité 2.2.2 : Effectuer une évaluation préliminaire des besoins en matière d'infrastructures et des services urbains	Une évaluation des besoins en infrastructures a été conduite			70%

Résultat 4: La qualité de vie des communautés dans les quartiers ciblés est tangiblement améliorée, l'exposition et la vulnérabilité réduites, et la résilience renforcée de manière inclusive et durable face aux défis climatiques	Livrable 4.1 : La réhabilitation de 15 écoles et 17 marchés affectés par les inondations de 2024 a été réalisée dans la catégorie 'Infrastructures et services urbains de base'				
	Activité 4.1.1: Conduite des consultations participatives auprès des comités de gestion des marchés et des académies scolaires pour la sélection des communautés/ écoles bénéficiaires	Des consultations participatives ont été conduites auprès des comités de gestion de 17 marchés et des académies scolaires de 15 écoles des arrondissements 1, 7, 8, 9 et 10	La liste des marchés et les écoles à réhabiliterés a été retenue à la suite des consultations participatives des communautés		90%
	Activité 4.1.2: Conduire un inventaire des types d'infrastructures et de services urbains concernés et regroupement éventuel en sous-projets (type d'infrastructure ou service urbain et sa contribution à la résilience; mode de gestion et d'entretien en vigueur pour chaque infrastructure et service urbain)	Un inventaire des infrastructures a été conduit dans les quartiers retenus	Une liste d'infrastructures est disponible		75%
	Activité 4.1.3: Conduire des missions SES incluant des consultations publiques et procéder au classement des sous-projets sélectionnés selon les risques E&S, évaluations E&S, plans de gestion supplémentaires E&S et autres études préalables à la mise en œuvre	Des missions de SES incluant des consultations publiques ont conduites	Des fiches de screening sont soumises à la validation des autorités nationales		75%
	Activité 4.1.4: Elaborer les DAO et lancer des appels d'offres pour la réalisation des travaux	Des DAO sont élaborés	Les DAO attendent la validation des fiches SES pour être publiés		
	Activité 4.1.5: Mise en œuvre des travaux				

Activité 4.2.1: Organiser un hackaton " innovation pour une résilience urbaine durable" pour identifier des solutions innovantes afin de prévenir et gérer les risques liés aux changements climatiques à N'Djaména	Hackaton organisé du 12 au 14 décembre 2024. Neuf (projets09) projets proposés en fonction des 3 axes d'intervention que sont les infrastructures et services urbains de base et résilience aux catastrophes (3 projets), Espaces verts communautaires et résilience aux catastrophes (4 projets) et Activités de renforcement des moyens de subsistance/résilience urbaine (2 projets)	Rapport de hackaton disponible		100%	
Activité 4.2.2: Accompagner les solutions identifiées pour l'expérimentation et mise à l'échelle	Des échanges ont été faites avec les porteurs de projet en fonction des priorités pour le réajustement et l'adaptation des projets aux besoins en vue d'établir des accords de collaboration pour les expérimentations	Compte rendu de l'échange		15%	
Résultat 5: Une meilleure compréhension, appropriation et leadership des bénéficiaires dans les initiatives de résilience au changement climatique, notamment les jeunes, les femmes, et les autres groupes en situation de vulnérabilité est assurée	Livrable 5.1 : Une campagne d'information et de communication adaptée a été conduite sur les interventions de curragecurage des caniveaux pour la réduction des risques d'inondations				
	Activité 5.1.1: Elaborer des supports de communication				
	Activité 5.1.2: Assurer la diffusion des messages				
Résultat 7: Une gestion efficace de la sous composante 2.2 est assurée					
	Activité 7.1.1: Procéder au recrutement du personnel de l'équipe de mise en œuvre de la sous composante 2.2				
	Activité 7.1.2: Procéder à l'acquisition des équipements nécessaires au fonctionnement de l'équipe				



7.3 Activités réalisées, résultats obtenus et perspectives par résultat attendu

Cette partie revient brièvement sur les objectifs recherchés dans la fourniture des livrables pour chacun des résultats attendus de la sous composante 2.2, et met en lumière les activités majeures réalisées au courant du second semestre de l'année 2024, les résultats obtenus et les perspectives envisagées pour l'année 2025.

Résultat 1 : ***Les capacités opérationnelles des autorités locales à investir dans des interventions urbaines pour la résilience au niveau communautaire sont renforcées***

Le niveau de réalisation des activités a atteint 90%. L'objectif recherché est d'élaborer un manuel opérationnel détaillé pour guider efficacement la mise en œuvre de la sous-composante 2.2 d'interventions communautaires et augmenter les capacités opérationnelles des autorités locales.

Le manuel opérationnel, le manuel des procédures administratives, financières et comptables, la stratégie d'engagement des parties prenantes, les instruments de sauvegardes environnementales et sociales et les lignes techniques directrices de sélection des interventions et des communautés constituent des documents essentiels pour une planification et une mise en œuvre inclusives des interventions communautaires durables.

A ce titre en 2024 deux consultants nationaux senior ont été recrutés pour élaborer ces documents.

La revue documentaire et les consultations conduites en 2024 auprès des parties prenantes du PILIER et des partenaires concernés par la résilience urbaine, ont permis de développer un manuel opérationnel incluant :

- 1. Les procédures et critères de sélection garantissant l'inclusion de toutes les communautés et groupes vulnérables ; les lignes directrices et critères sur les types de projets communautaires qui peuvent être financés (conception, mise en œuvre, fonctionnement et entretien des interventions) ; les lignes directrices techniques détaillées pour la sélection des options à l'échelle communautaire (critères de sélection, catalogue des solutions et études techniques), etc.) ;

- 2. Les orientations pour le développement des outils de Sauvegardes Environnementales et Sociales (incl. plan de gestion environnementale et sociale, stratégie d'emploi local, plan de gestion de la main-d'œuvre, mécanisme de gestion des plaintes etc.) ;

- 3. Une stratégie d'engagement des parties prenantes (SEPP) (incl. stratégie et processus de consultation participative des communautés ; la liste de parties prenantes avec lesquelles s'engager ; stratégie de communication, etc.) ;

- 4. Les procédures administratives, financières et comptables (incl. aspects fiduciaires, procédures de passation des marchés, etc.) ;

- 5. L'élaboration du programme de formation détaillé et du manuel de formation.

Un document préliminaire du manuel opérationnel intégré incluant les différentes parties a été produit par les consultants. Ce dernier a fait l'objet d'une série de revue par les parties prenantes incluant l'UGP/PILIER, la Banque mondiale et le PNUD ainsi que des personnes ressources. Les observations et recommandations formulées par les parties prenantes ont permis d'améliorer substantiellement le 1er draft de document proposé par les consultants.

Résultat 2 : *L'impact des investissements dans les interventions urbaines pour le renforcement de la résilience au niveau communautaire en concentrant les efforts dans les quartiers prioritaires est maximisé*

L'objectif recherché est d'identifier de façon précise les quartiers qui pourront être ciblés par la sous-composante 2.2, pour une mise en œuvre stratégique et inclusive des investissements en particulier dans les zones les plus à risque et au sein des communautés les plus vulnérables, et une optimisation des efforts et des ressources en vue de maximiser l'impact en termes de réduction des risques et de renforcement de la résilience communautaire face aux défis climatiques et aux catastrophes.

Dans ce cadre une ONG nationale a été recrutée pour développer un plan d'investissement pour chaque quartier en se basant sur le profil socio-économique des quartiers vulnérables sélectionnés et conduire des consultations auprès des communautés cibles sur leurs besoins en infrastructures et services urbains de base (ex. canalisation/drainage, gestion des déchets, prestation de services d'eau), en équipements (ex. terrain de jeux avec bassin de rétention des eaux de surface), des espaces verts communautaires avec des solutions basées sur la nature (ex. parcs communautaires, jardins botaniques, biodigesteurs, etc.) et des activités de renforcement des moyens de subsistance.

Le rapport préliminaire du diagnostic fourni a permis de :

- 1. Développer un Programme d'actions prioritaires pour appuyer les efforts du gouvernement dans la réponse aux effets des inondations de 2024. Dans ce cadre le diagnostic a été conduit de façon séquentielle pour permettre en même temps le développement du programme d'actions prioritaires (PAC) identifiées par les communautés et la conduite des consultations communautaires. Ainsi l'ONG a identifié de façon participative une série d'interventions de renforcement de la résilience dans les arrondissements les plus vulnérables (1, 7, 8, 9 et 10) notamment dans les domaines des abris d'urgence, de la réhabilitation des écoles et marchés affectés par les inondations et de l'autonomisation des femmes. Une liste d'interventions urgentes a été produites pour la réalisation.

- 2. Identifier et classer dans les arrondissements 1, 7, 8, 9 et 10 de Ndjamena, les 20 quartiers les plus vulnérables à travers la recherche documentaire, les enquêtes de terrain et les discussions avec les populations cibles ;

- 3. Réaliser des diagnostics participatifs au sein des quartiers prioritaires pour identifier les besoins et les priorités sexospécifiques et multisectoriels en matière de réduction des risques et de renforcement de la résilience ;

- 4. Développer des plans d'investissements pour chaque quartier

Résultat 4 : ***La qualité de vie des communautés dans les quartiers ciblés est tangiblement améliorée, l'exposition et la vulnérabilité réduites, et la résilience renforcée de manière inclusive et durable face aux défis climatiques.***

L'Objectif recherché est la réalisation d'interventions communautaires inclusives ciblées, telles que la réhabilitation ou la construction d'infrastructures de base, des services urbains, des espaces verts communautaires, des solutions basées sur la nature, et par l'augmentation des activités de renforcement des moyens de subsistance contribuant directement à l'amélioration des conditions de vie des communautés de N'Djamena, à la réduction de l'exposition aux risques et la vulnérabilité face aux catastrophes et au changement climatique, et au renforcement de la résilience urbaine et communautaire de manière inclusive.

Durant cette période, les interventions ont concerné principalement la préparation et la mise en œuvre des priorités d'actions communautaires identifiées pour appuyer les efforts du gouvernement dans la réponse aux inondations de 2024.

Une liste d'interventions prioritaires (voir à l'annexe les fiches) portant sur les abris d'urgence, la construction des digues communautaires, la réhabilitation des écoles et des marchés ainsi que l'autonomisation des femmes vulnérables a été développée par l'unité de mise en œuvre de la sous composante 2.2 et approuvée par le comité technique de PILIEER.

Activité 4.1

Dans le cadre de la catégorie 'Infrastructures et services urbains de base' 15 écoles et 17 marchés ont été identifiés dans différents quartiers des arrondissements 1, 7, 8, 9 et 10 de Ndjamena pour être réhabilités.

Dans ce cadre, un accord a été signé avec l'ONG ACRA pour conduire des missions d'évaluation préliminaire des risques environnementaux et sociaux des interventions proposées. Ainsi, en marge des consultations publiques organisées avec les communautés, des fiches de Screening Environnemental et Social (SES) ont été renseignées et soumises à la validation des autorités nationales.

Les processus d'appels à proposition ont été préparés et devront être publiés pour la sélection d'entreprises/ONG d'exécution des travaux

Activité 4.2

Dans le cadre de la réalisation du programme d'interventions dans la catégorie 'Activités innovantes des jeunes' un hackathon dénommé "innovation pour une résilience durable" a été organisé pour identifier des approches innovantes pour des jeunes dans le domaine de la résilience urbaine. Cet événement s'est déroulé sur trois (03) jours, du 12 au 14 décembre 2024. Neuf projets portant sur les trois thématiques du hackathon sont répartis comme suit :

- Infrastructures et services urbains de base et résilience aux catastrophes : 3 propositions de projets ;
- Espaces verts communautaires et résilience aux catastrophes : 4 propositions de projets ;
- Activités de renforcement des moyens de subsistance/résilience urbaine : 2 propositions de projets.

Des ajustements sont en cours avec les différents porteurs de projets pour les adapter aux besoins du projet PILIER.

Résultat 5 : *Une meilleure compréhension, appropriation et leadership des bénéficiaires dans les initiatives de résilience au changement climatique, notamment les jeunes, les femmes, et les autres groupes en situation de vulnérabilité est assuré.*

L'Objectif recherché est de renforcer le leadership communautaire à travers une stratégie de communication et d'engagement efficace et inclusive, la mise en place d'activités spécifiques visant à renforcer la capacité des jeunes à mettre en œuvre des solutions climatiques, et un soutien à l'expression et le traitement des doléances et plaintes des parties prenantes par la mise en place de mécanismes de gestion des plaintes.

Activité 4

Campagne d'information et de communication adaptée visant à informer les communautés et les autres parties prenantes locales sur la sous-composante 2.2. En vue d'accompagner le programme de curage des caniveaux lancé par PILIER durant les mois de juillet et août 2024, le PNUD a engagé une campagne de communication et de sensibilisation des populations sur les risques d'inondations qui peuvent être liés à l'accumulation sauvage des déchets dans les caniveaux. Les groupes cibles étaient la population de N'Djamena, les Organisations de la Société Civile, les médias et toutes les parties prenantes. Les Arrondissement touchés sont : les 10 arrondissements de N'Djamena. La production et la diffusions des spots, ont largement contribué à sensibiliser les populations de la ville de N'Djamena sur la question du changement de comportement en matière de gestion des déchets solides pour une réduction des inondations.

45 messages à travers la diffusion radiophonique et 23 messages télévisés ont été diffusés, 828 000 personnes sensibilisées, 10 radios et 2 télévisons sont mises à contribution.

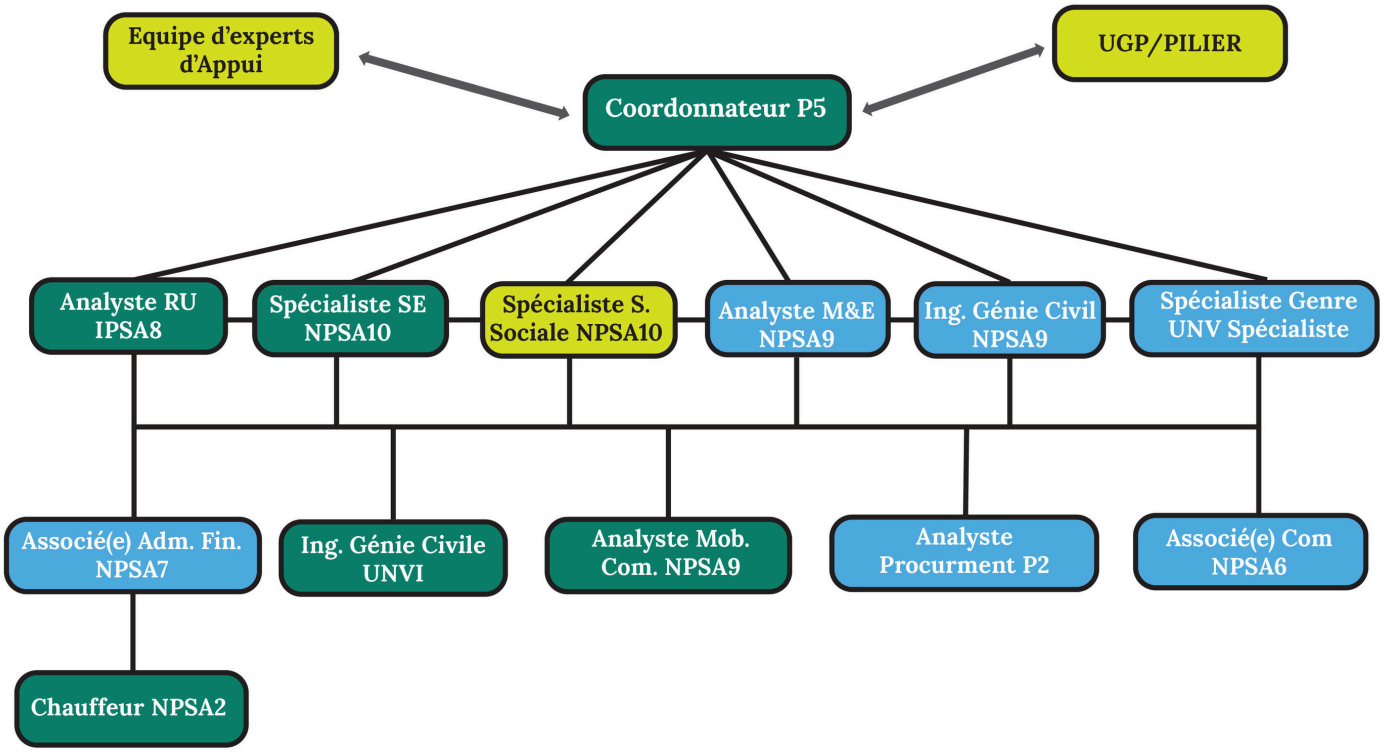


Etat de recrutement du staff

Les modalités de mise en œuvre retenues pour la sous composante 2.2 est celle de la mise en œuvre directe (DIM) du PNUD.

N°	Postes	Etat d'exécution		Commentaires
		Pourvus (oui)	Non pourvus (Non)	
01	Un Coordonnateur de l'activité (P5)		Non	Processus en cours et un personnel qualifié dédié assure l'intérim
02	Un Ingénieur en génie civil (NPSA 9)	Oui		
03	Un Ingénieur en génie civil (UNV I)		Non	Le processus est en cours et le service est assuré par un personnel du PNUD
04	Un Spécialiste en Résilience urbaine (IPSA 8)	Oui		
05	Un Spécialiste en sauvegardes environnementales (NPSA 10)	Oui		La prise de services sera effective du 20 janvier 2025
06	Un Assistant administratif et financier (NPSA 7)		Non	Le processus est en cours et le service est assuré par un personnel du PNUD
07	Un Spécialiste en engagement et développement communautaire (NPSA 9);	Oui		
08	Un Spécialistes du genre (VNU national)		Non	Le processus est en cours et le service est assuré par un personnel du PNUD
09	Un Spécialiste en communication (NPSA 6)	Oui		
10	Un Spécialiste en passation des marchés (P2		Non	Le processus est en cours mais le service est assuré par un personnel régulier du PNUD
11	Un Chauffeur (NPSA 2)	Non		

Portefeuille STARR



08 CADRE DE RESULTATS SIMPLIFIES

RÉSULTATS ESCOMPTÉS Et indicateurs, niveaux de référence et objectifs	ACTIVITÉS PRÉVUES Liste des activités et des actions associées	CATÉGORIE	BUDGET PRÉVU (2025-2028)			Montant	
		Résultat 1 – Augmenter les capacités opérationnelles des autorités locales à investir dans des interventions urbaines pour le renforcement de la résilience au niveau communautaire. Indicateur 1 : Préparation du manuel opérationnel (Oui/Non) Baseline : Non Objectif : Oui	Activité-1.1 : Elaboration des Procédures administratives, financières et comptables (incl. aspects fiduciaires, procédures de passation des marchés, etc.)	Préparation et Planification	5,000.00		
Activité-1.2 : Sauvegardes Environnementales et Sociales (incl. plan de gestion environnementale et sociale, stratégie d'emploi local, plan de gestion de la main-d'œuvre, etc.)	Préparation et Planification		15,000.00				
Activité-1.3 : Stratégie d'engagement des parties prenantes (SEPP) (incl. stratégie et processus de consultation participative des communautés ; la liste de parties prenantes avec lesquelles s'engager ; stratégie de communication, etc.).	Préparation et Planification		15.000,00				
Activité-1.4 : Exécution, suivi et évaluations (incl. procédures et critères de sélection garantissant l'inclusion de toutes les communautés et groupes vulnérables ; Lignes directrices et critères sur les types de projets communautaires qui peuvent être financés (conception, mise en œuvre, fonctionnement et entretien des interventions) ; Lignes directrices techniques détaillées pour la sélection des options à l'échelle communautaire (critères de sélection, catalogue des solutions et études techniques), etc.)	Préparation et Planification		25,000.00				

Activité-1.5 : Programme de formation : élaboration du programme de formation détaillé et du manuel de formation	Préparation et Planification		20,000.00		
			Sous-total :	80,000.00	
Résultat 2 - Maximiser l'impact des investissements dans les interventions urbaines pour le renforcement de la résilience au niveau communautaire en concentrant les efforts dans les quartiers prioritaires Indicateur 1 : États des lieux menés dans les arrondissements (Nombre) Baseline : 0 Objectif : 10	Activité-2.1 : Réalisation d'états des lieux à l'échelle des arrondissements pour identifier et classer les quartiers prioritaires		Préparation et Planification	30,000.00	
	Activité-2.2 : Réalisation de diagnostics participatifs au sein des quartiers prioritaires pour identifier les besoins et les priorités sexospécifiques et multisectoriels en matière de réduction des risques et de renforcement de la résilience.		Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets	50,000.00	
				Sous-total :	80,000.00
Résultat 3 - Favoriser un leadership actif et représentatif des communautés au processus de prise de décision, d'exécution et de gestion des interventions urbaines pour le succès à long terme des investissements de renforcement de la résilience au niveau communautaire Indicateur 1 : Interventions urbaines menées par les communautés et soutenues par le projet (Nombre) - dont dirigés par des femmes (Pourcentage) Baseline : 0 Objectif : 175 (- dont dirigés par des femmes 35%) Indicateur 2 : Femmes occupant des postes de direction au sein des comités communautaires soutenus par le projet (Pourcentage) Baseline : 0 Objectif : 25%	Activité-3.1 : Sélection des communautés et des ONGs : appels à propositions		Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets	15,000.00	
	Activité-3.2 : Consultation participative pour la sélection des bénéficiaires.		Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets	20,000.00	

Activité-3.3 : Inventaire des types d'infrastructures et de services urbains concernés et regroupement éventuel en sous-projets	Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets	10,000.00			
Activité-3.4 : Classement des sous-projets sélectionnés selon les risques E&S, évaluations E&S, plans de gestion supplémentaires E&S et autres études préalables à la mise en œuvre	Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets	20,000.00			
Activité-3.5 : Mise en place et fonctionnement des comités inclusifs communautaires et de gestion	Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets	70,000.00			
Activité-3.6 : Programme de formations ciblées pour le renforcement des capacités communautaires	Communication, Formation et Renforcement de Capacités	100,000.00			
		Sous-total :	235,000.00		
Résultat 4 - Améliorer tangiblement la qualité de vie des communautés dans les quartiers ciblés, réduire l'exposition et la vulnérabilité, et renforcer la résilience de manière inclusive et durable face aux défis climatiques Indicateur 1 : Bénéficiaires dont les besoins sont satisfaits par des interventions au niveau communautaire (Pourcentage) - dont femmes (Pourcentage) Baseline : 0 Objectif : 85% (dont femmes 50%) Indicateur 2 : Personnes bénéficiant de meilleures conditions de vie en milieu urbain (Nombre) – dont femmes (Nombre) Baseline : 0 Objectif : 600.000 (– dont femmes 250.000) Indicateur 3 : Jours-personnes d'emploi créés par les interventions communautaires soutenues dans le cadre du projet (Nombre) - dont femmes (Pourcentage) Baseline : 0 Objectif : 200.000 (- dont femmes 35%)	Activité-4.1 : Réalisation du programme d'interventions dans la catégorie 'Infrastructures et services urbains de base'	Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets		5 500 000,00	

Résultat 4 - Améliorer tangiblement la qualité de vie des communautés dans les quartiers ciblés, réduire l'exposition et la vulnérabilité, et renforcer la résilience de manière inclusive et durable face aux défis climatiques Indicateur 1 : Bénéficiaires dont les besoins sont satisfaits par des interventions au niveau communautaire (Pourcentage) - dont femmes (Pourcentage) Baseline : 0 Objectif : 85% (dont femmes 50%) Indicateur 2 : Personnes bénéficiant de meilleures conditions de vie en milieu urbain (Nombre) – dont femmes (Nombre) Baseline : 0 Objectif : 600.000 (– dont femmes 250.000) Indicateur 3 : Jours-personnes d'emploi créés par les interventions communautaires soutenues dans le cadre du projet (Nombre) - dont femmes (Pourcentage) Baseline : 0 Objectif : 200.000 (- dont femmes 35%)	Activité-4.2 : Réalisation du programme d'interventions dans la catégorie 'Espaces verts communautaires'	Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets	4 000 000,00	
	Activité-4.3 : Réalisation du programme d'interventions dans la catégorie 'Activités de renforcement des moyens de subsistance'	Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets	4 230 303,52	
	Activité-4.4 : Réalisation d'un programme d'interventions dans la catégorie 'Activités innovantes des jeunes'	Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets	500 000,00	
			Sous-total :	14 230 303,52

Résultat 5 - Assurer une meilleure compréhension, appropriation et leadership des bénéficiaires dans les initiatives de résilience au changement climatique, notamment les jeunes, les femmes, et les autres groupes en situation de vulnérabilité Indicateur 1 : Quartiers prioritaires touchés par des campagnes de sensibilisation aux catastrophes sensibles au genre et ciblant les femmes (Pourcentage) Baseline : 0 Objectif : 100% Indicateur 2 : Plaintes enregistrés traités de manière appropriée au niveau communautaire (Pourcentage) Baseline : 0 Objectif : 80%	Activité-5.1 : Campagne d'information et de communication adaptée visant à informer les communautés et les autres parties prenantes locales sur la sous-composante 2.2	Communication, Formation et Renforcement de Capacités	100,000.00	
	Activité-5.2 : Organisation dans le cadre des 'Activités innovantes des jeunes' de concours/ hackathons pour l'attribution de subventions à des idées et projets pilotes innovants à petite échelle pour le renforcement de la résilience	Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets	20,000.00	
	Activité-5.3 : Mise en place et fonctionnement d'un mécanisme de gestion des plaintes au niveau communautaire	Préparation et Planification	25,000.00	
			Sous-total :	145,000.00

Résultat 6 - Instituer une approche de référence de la résilience communautaire par la mise en réseau des connaissances et favoriser l'innovation et l'apprentissage par les pairs. Indicateur 1: Quartiers prioritaires couverts par les cas d'étude sur la résilience communautaire (pourcentage) Baseline : 0 Objectif : 90% Indicateur 2 : Préparation du manuel de bonnes pratiques (Oui/Non) Baseline : Non Objectif : Oui		Activité-6.1 : Élaboration d'un cadre de communication, de plaidoyer et d'apprentissage pour faciliter les innovations, le partage d'information entre pairs et faciliter l'apprentissage croisé et la réplication	Suivi, Évaluation, et Apprentissage	50,000.00	
		Activité-6.2 : Développement d'opportunités de mise en réseau des connaissances et d'échange d'informations pour faciliter la connexion avec les meilleures pratiques et innovations régionales et mondiales	Suivi, Évaluation, et Apprentissage	50,000.00	
		Activité-6.3 : Génération d'un manuel de bonnes pratiques incluant les solutions adoptées et des recommandations pour la stratégie de transfert	Suivi, Évaluation, et Apprentissage	30,000.00	
				Sous-total:	130,000.00
	Budget par catégorie	Préparation et Planification		135 000,00	
		Communication, Formation et Renforcement de Capacités		200 000,00	
		Consultation, Sélection et Mise en Œuvre des Projets		14 435 303,52	
		Suivi, Évaluation, et Apprentissage		130 000,00	
BUDGET TOTAL RESULTATS			Total:	14 900 303,52	
Gestion du Projet		Ressources Humaines		3 392 267	
		Équipement et logistique		195,948.00	
		Support Technique du HQ et du bureau régional		60,000.00	
				Sous-total:	3 648 215

BUDGET TOTAL DE MISE EN ŒUVRE DU PROJET (RESULTATS + GESTION DU PROJET)	Total:	18,518,518.52	
General Management Support (GMS 8%)		Sous-total:	1,481,481.48
BUDGET TOTAL DU PROJET	Total:	20.000.000,00	
BUDGET TOTAL DU DONEUR	Total:	20.000.000,00	

08

Annexes

1 Plan de travail annuel