

Informe Anual de Proyecto

Índice

1. Información general.....	1
2. Desempeño de proyecto.....	2
3. Género y empoderamiento de las mujeres	7
4. Lecciones aprendidas	16
5. Riesgos (incluyendo riesgos sociales y medioambientales).....	17
6. Desempeño financiero anual (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de Finanzas).....	18
7. Ajuste al proceso de planeación y/o teoría del cambio (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de M&E)	19

1. Información general

Título completo del proyecto	Metodologías de fortalecimiento de MIPyMES e inclusión financiera
Output del Proyecto (Quantum)	01002712
Presupuesto total del proyecto	USD \$468,277.97
Presupuesto disponible para el año	USD \$241,258.66
Delivery a la fecha del reporte	USD \$227,019.31
Duración del proyecto	del 15/08/2023 al 31/12/2026
Efecto del Marco de Cooperación	Efecto Directo 4
Producto del CPD	Producto 3
Solución Emblemática del Plan Estratégico	Solución Emblemática 1: Poverty and Inequality
Breve descripción del proyecto: El proyecto tiene como objetivo principal contribuir a mejorar las condiciones de vida y resiliencia de personas en situación de vulnerabilidad, principalmente mujeres y jóvenes, mediante el fortalecimiento de sus capacidades empresariales, la promoción de oportunidades productivas y el acceso a servicios financieros inclusivos que incrementen sus ingresos y conduzcan a medios de vida sostenibles. En ese sentido, para lograr el objetivo deseado, el proyecto considera las siguientes estrategias: (1) Fortalecimiento de micro, pequeñas y medianas empresas (MIPyMES) lideradas por personas en situación de vulnerabilidad, mediante la aplicación de la metodología "En Marcha con PNUD". (2) Fortalecimiento de emprendimientos liderados por jóvenes, mediante la aplicación de la metodología "Empodérate". (3) Aumento de la inclusión financiera de personas en situación de	

vulnerabilidad, mediante la aplicación del “Modelo de inclusión financiera con perspectiva de género”. (4) Soluciones innovadoras para atender necesidades específicas en materia de fortalecimiento de MIPyMES y/o inclusión financiera.

2. Desempeño de proyecto

2.1 Contribución al Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico 2022-2025 (IRRF-SP 2022-2025) En caso de contribuir a más de un indicador del Plan estratégico, repetir la tabla para cada indicador.

Indicador del Plan Estratégico al que contribuye el proyecto
Nombre del Indicador (Como viene en el Marco de Resultados del Prodoc o en el ROAR del año pasado): <i>Indicator 1.3 Access to basic services and financial and non-financial assets and services improved to support productive capacities for sustainable livelihoods and jobs to achieve prosperity.</i>
Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador): 532
Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): La contribución al indicador fue favorecida por un enfoque integral que combinó fortalecimiento de capacidades, acceso a activos productivos y vinculación con servicios no financieros. La adaptación contextualizada de las metodologías del PNUD permitió responder a necesidades específicas de unidades económicas en contextos post-desastre y en territorios con brechas estructurales de inclusión financiera. Asimismo, el acompañamiento técnico personalizado facilitó la adopción efectiva de herramientas de gestión empresarial, planificación financiera y digitalización. La articulación de alianzas con actores públicos y privados amplió la disponibilidad de servicios y oportunidades para las personas participantes, mientras que la incorporación de medios de pago digitales y herramientas comerciales mejoró el acceso a servicios financieros y mercados. Finalmente, la restitución de equipamiento productivo básico contribuyó a recuperar capacidades productivas y fortalecer medios de vida sostenibles.
Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): Persisten barreras estructurales que limitaron un mayor alcance del indicador. Los altos niveles de informalidad dificultan el acceso pleno a servicios financieros formales y a ciertos activos productivos, al no contar las unidades económicas con registros fiscales o documentación requerida. Adicionalmente, la dependencia económica del turismo en algunos territorios genera inestabilidad en los ingresos y reduce la capacidad de acumulación de activos. La conectividad limitada en zonas rurales restringió la adopción de soluciones digitales y el acceso continuo a servicios financieros remotos. Finalmente, la oferta financiera disponible aún presenta baja adecuación a las necesidades de microemprendimientos, particularmente de mujeres, lo que limita la profundización del acceso a productos financieros.

Evidencias que sustentan la contribución al indicador
- Implementación en Acapulco: https://www.undp.org/es/mexico/noticias/reconstruccion-del-tianguis-turistico-la-diana-en-acapulco-un-simbolo-de-resiliencia-y-colaboracion - Implementación en Querétaro: https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-strive-mexico-y-la-sedesoc-impulsan-la-resiliencia-financiera-y-la-digitalizacion-de-mypes-lideradas-por-mujeres-en-queretaro - Implementación en Oaxaca: https://www.undp.org/es/mexico/noticias/artesanas-en-santiago-jamiltepec-oaxaca-aumentan-su-resiliencia-financiera-con-el-apoyo-del-pnud-sedeco-oaxaca-y-strive-mexico

2.2 Contribución al Programa de País (CPD 2021 -2025) En caso de contribuir a más de un indicador del Plan estratégico, repetir la tabla para cada indicador.

Indicador del Programa de País (CPD) al que contribuye el proyecto
Nombre del Indicador (Como viene en el Marco de Resultados del Prodoc o en el ROAR del año pasado):
CPD Indicador 3.1: Número de iniciativas y modelos de inclusión adoptados o implementados por diversos agentes (sector público y privado, instituciones académicas, organizaciones de la sociedad civil, organizaciones internacionales) para a) Mujeres b) Migrantes y/o jóvenes.
Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador): 4
Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):
El proyecto contribuyó a que los gobiernos subnacionales de Acapulco, Guerrero, Oaxaca y Querétaro fortalecieron sus capacidades para promover un desarrollo productivo inclusivo e innovador, mediante la implementación de herramientas de inclusión financiera y empresarial adaptadas a sus contextos locales y con resultados comprobados. Se consolidaron capacidades técnicas institucionales para aplicar metodologías con enfoque de género, digitalización y sostenibilidad de las micro y pequeñas empresas (mypes) lideradas por mujeres. Estas acciones promovieron una transformación en las condiciones de desarrollo económico local, fortaleciendo la resiliencia financiera, la gestión empresarial y la adopción de tecnologías digitales entre las mujeres microempresarias. Además, el proyecto fortaleció la cooperación Sur-Sur a través de la transferencia del Modelo de Inclusión Financiera del PNUD México al PNUD República Dominicana, incluyendo capacitación metodológica, intercambio técnico y acompañamiento en la adaptación del modelo al contexto caribeño. Esta colaboración permitió compartir aprendizajes sobre educación financiera, con enfoque de género, fortaleciendo la capacidad institucional del PNUD RD y de sus contrapartes, como la Superintendencia de Bancos. El intercambio está contribuyendo a consolidar una comunidad de práctica regional sobre inclusión financiera, posicionando a México como referente regional en la materia.

Los principales factores que contribuyeron a estos logros fueron la colaboración público-privada con un consorcio de fundaciones privadas, lideradas por Fomento Social Banamex; la iniciativa Strive de MasterCard, a través de Fundación Capital; la coordinación interinstitucional con los gobiernos subnacionales, y la generación de evidencia mediante líneas base y finales, que aportan insumos valiosos para orientar políticas públicas y estrategias territoriales de desarrollo productivo con igualdad de género.

Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):

Aunque el proyecto ha generado resultados positivos a nivel local, su impacto aún no se ha escalado hacia políticas o programas gubernamentales de mayor alcance, permaneciendo enfocado en la población inicialmente definida. Esta limitación se debe principalmente a la falta de recursos adicionales y a la ausencia de mecanismos institucionales que faciliten la adopción formal de las metodologías desarrolladas por parte de los gobiernos subnacionales.

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

- Implementación en Acapulco: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/reconstruccion-del-tianguis-turistico-la-diana-en-acapulco-un-simbolo-de-resiliencia-y-colaboracion>
- Implementación en Querétaro: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-strive-mexico-y-la-sedesq-impulsan-la-resiliencia-financiera-y-la-digitalizacion-de-mypes-lideradas-por-mujeres-en-queretaro>
- Implementación en Oaxaca: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/artesanas-en-santiago-jamiltepec-oaxaca-aumentan-su-resiliencia-financiera-con-el-apoyo-del-pnud-sedeco-oaxaca-y-strive-mexico>
- Transferencia metodológica al PNUD República Dominicana: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-mexico-y-republica-dominicana-impulsan-la-inclusion-financiera-traves-de-la-cooperacion-sur-sur>

Indicador del Programa de País (CPD) al que contribuye el proyecto

Nombre del Indicador (Como viene en el Marco de Resultados del Prodoc o en el ROAR del año pasado):

CPD Indicador 4.1: Número de organizaciones que mejoran su rendimiento comercial o son positivamente potenciadas por el desarrollo de la capacidad para una mejor gestión.

Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador): 532

Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):

Entre los factores que han contribuido a estos resultados se encuentran la adaptación contextualizada de las metodologías del PNUD, el acompañamiento técnico personalizado a cada unidad de negocio, la incorporación de herramientas de digitalización para la gestión y medios de pago, y la articulación de alianzas público-privadas, que ampliaron el acceso a servicios y oportunidades para las personas beneficiarias.

Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):

La consolidación de resultados se vio limitada por factores estructurales y contextuales. Los altos niveles de informalidad restringieron el acceso al sistema financiero y a cadenas de valor; la dependencia del turismo en Acapulco generó inestabilidad en los ingresos; y la baja valoración de capacitaciones sin incentivos redujo la participación de parte de la población beneficiaria. Asimismo, la conectividad limitada en zonas rurales de Oaxaca dificultó la implementación digital y la escasa oferta de productos financieros adaptados a mujeres emprendedoras limitó una mayor adopción de servicios formales.

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

- Implementación en Acapulco: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/reconstruccion-del-tianguis-turistico-la-diana-en-acapulco-un-simbolo-de-resiliencia-y-colaboracion>
- Implementación en Querétaro: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-strive-mexico-y-la-sedesq-impulsan-la-resiliencia-financiera-y-la-digitalizacion-de-mypes-lideradas-por-mujeres-en-queretaro>
- Implementación en Oaxaca: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/artesanas-en-santiago-jamiltepec-oaxaca-aumentan-su-resiliencia-financiera-con-el-apoyo-del-pnud-sedeco-oaxaca-y-strive-mexico>
- Transferencia metodológica al PNUD República Dominicana: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-mexico-y-republica-dominicana-impulsan-la-inclusion-financiera-traves-de-la-cooperacion-sur-sur>

2.3 Avance hacia la consecución de los resultados esperados

Principales resultados alcanzados durante el año

Durante 2025, las metodologías del PNUD en materia de inclusión financiera y fortalecimiento de MiPyMES contribuyeron de manera significativa a la reactivación económica de 350 unidades de negocio afectadas por los huracanes Otis y John, así como al fortalecimiento de la inclusión económica y financiera de 182 mypes lideradas por mujeres.

En Acapulco se trabajó con dos grupos de intervención: 1) 300 locales activos del mercado de artesanías “La Diana” y 2) 50 tiendas de abarrotes ubicadas en la colonia Ciudad Renacimiento. En el mercado La Diana se observaron mejoras sustantivas en la gestión empresarial y el desempeño económico de los negocios. Aumentó en 60% el número de unidades con un modelo de negocio definido y las ventas se incrementaron en 28.5%. Asimismo, el 71.58% de los negocios comenzó a aceptar pagos con tarjeta, el 89% incrementó sus insumos productivos y se consolidó una identidad comercial colectiva para el mercado, fortaleciendo su posicionamiento frente a la clientela. Por su parte, las tiendas de abarrotes en Ciudad Renacimiento también mostraron avances relevantes. Se registró un incremento del 73.34% en aquellas que cuentan con un modelo de negocio definido, mientras que las ventas aumentaron en 21%. El 53.33% de los establecimientos comenzó a aceptar pagos con tarjeta y el 60% mejoró tanto sus insumos productivos como su imagen comercial, contribuyendo a una mayor competitividad y estabilidad operativa.

De manera complementaria, en Oaxaca y Querétaro se fortalecieron las capacidades financieras y empresariales de 182 mypes lideradas por mujeres, quienes mejoraron sus conocimientos en

planificación financiera, ahorro, gestión de ingresos, digitalización y uso de productos financieros. Los resultados evidencian un incremento del 7% en la tenencia de productos financieros en Querétaro y un acceso a financiamiento externo del 4% y 9% en Querétaro y Oaxaca, respectivamente. Asimismo, se registró un mayor uso de herramientas digitales (21.9% en Querétaro y 5.3% en Oaxaca) y una reducción de la vulnerabilidad financiera (19% y 26%, respectivamente).

Finalmente, durante el año se realizó una segunda transferencia técnica del Modelo de Inclusión Financiera al PNUD en República Dominicana, fortaleciendo su escalabilidad y posicionamiento regional como herramienta para la inclusión económica.

2.4 Reporte de indicadores del Marco de Resultados

Indicador de Output del proyecto (Incluir número y nombre del indicador)		
1.1 Número de unidades de negocio cuyas personas líderes adquieren capacidades técnicas empresariales, desagregado por género, edad, lugar de procedencia, etnia y discapacidad.		
Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum): 0		
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 300		
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 350		
Desagregación por género de la persona líder		
Género	Número de unidades de negocio	Porcentaje
Mujeres	224	64
Hombres	126	36
Desagregación por lugar de procedencia		
Lugar de procedencia	Número de unidades de negocio	Porcentaje
Acapulco, Guerrero	350	100
Desagregación por etnia		
Etnia	Número de unidades de negocio	Porcentaje
Población indígena	0	0
Población no indígena	350	100
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si ☒ No ☐		
Explicación de (falta de) variación (texto libre): N/A		
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).		
Implementación en Acapulco: https://www.undp.org/es/mexico/noticias/reconstruccion-del-tianguis-turistico-la-diana-en-acapulco-un-simbolo-de-resiliencia-y-colaboracion		

Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):

Durante el periodo reportado, el PNUD implementó intervenciones orientadas al desarrollo de capacidades empresariales y financieras de personas líderes de unidades económicas en contextos de vulnerabilidad, contribuyendo directamente al incremento del número de negocios cuyos responsables adquirieron competencias técnicas para la gestión y sostenibilidad de sus actividades productivas.

En Acapulco, a través de la iniciativa "En Marcha con PNUD", y en alianza con un consorcio de fundaciones privadas lideradas por Fomento Social Banamex, se apoyó la reactivación económica de 350 unidades de negocio afectadas por los huracanes Otis y John. La intervención combinó formación empresarial, acompañamiento técnico personalizado y acciones de recuperación productiva, incluyendo la restitución de equipamiento básico, fortalecimiento de la imagen comercial, digitalización de los negocios e incorporación de herramientas de gestión para la resiliencia. Este proceso permitió mejorar las capacidades administrativas, operativas y comerciales de las personas líderes, favoreciendo su competitividad y continuidad operativa.

Indicador de Output del proyecto (Incluir número y nombre del indicador)

1.2 Número de organizaciones que mejoran su rendimiento comercial o son positivamente potenciadas por el desarrollo de la capacidad para una mejor gestión. [PE MIRR 1.4.1.1]**
Desagregado por género, edad, lugar de procedencia, etnia y discapacidad de su persona líder.

Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum): 0

Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 240

Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 350

Desagregación por género de la persona líder

Género	Número de unidades de negocio	Porcentaje
Mujeres	224	64
Hombres	126	36

Desagregación por lugar de procedencia

Lugar de procedencia	Número de unidades de negocio	Porcentaje
Acapulco, Guerrero	350	100

Desagregación por etnia

Etnia	Número de unidades de negocio	Porcentaje
Población indígena	0	0
Población no indígena	350	100

Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si ☒ No ☐

Explicación de (falta de) variación (texto libre): N/A
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí). Implementación en Acapulco: https://www.undp.org/es/mexico/noticias/reconstruccion-del-tianguis-turistico-la-diana-en-acapulco-un-simbolo-de-resiliencia-y-colaboracion
Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre): En Acapulco, a través de la iniciativa “En Marcha con PNUD”, y en alianza con un consorcio de fundaciones privadas lideradas por Fomento Social Banamex, se apoyó la reactivación económica de 350 unidades de negocio afectadas por los huracanes Otis y John. La intervención combinó formación empresarial, acompañamiento técnico personalizado y acciones de recuperación productiva, incluyendo la restitución de equipamiento básico, fortalecimiento de la imagen comercial, digitalización de los negocios e incorporación de herramientas de gestión para la resiliencia. Este proceso permitió mejorar las capacidades administrativas, operativas y comerciales de las personas líderes, favoreciendo su competitividad y continuidad operativa.

Indicador de Output del proyecto (Incluir número y nombre del indicador) 1.3 Porcentaje de unidades de negocio cuyas personas líderes han desarrollado actitudes y/o aplicado medidas para la igualdad de género, desagregado por género, edad, lugar de procedencia, etnia y discapacidad.
Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum): 0%
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 80%
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 73%
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si ☒ No ☐
Explicación de (falta de) variación (texto libre): N/A
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí). Comparativa de líneas base y medición final (la sistematización de resultados se encuentra en proceso).
Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre): En el marco de la implementación de “En Marcha con PNUD” en Acapulco se promovió el conocimiento y la apropiación de la Agenda 2030 mediante contenidos formativos, asesoría personalizada y herramientas prácticas para la gestión empresarial inclusiva. Como resultado, al cierre del proyecto, aproximadamente 7 de cada 10 unidades de negocio reportaron la incorporación de acciones alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, incluyendo medidas orientadas a la igualdad de género, tales como distribución equitativa de tareas, atención incluyente a la clientela y participación activa de mujeres en la toma de decisiones del negocio.

Indicador de Output del proyecto (Incluir número y nombre del indicador)
2.1 Número de jóvenes en situación de vulnerabilidad que adquieren capacidades técnicas empresariales, desagregado por género, edad, lugar de procedencia, etnia y discapacidad.
Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum): 0
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 160
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 0
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si ☐ No ☒
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Durante el periodo reportado no se programaron ni ejecutaron actividades específicas dirigidas a jóvenes en situación de vulnerabilidad dentro del alcance operativo del proyecto, por lo que no se registraron avances en el indicador.
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).
No se cuenta con evidencia pública ni resultados de implementación asociados a este indicador durante 2025.
Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre): N/A

Indicador de Output del proyecto (Incluir número y nombre del indicador)
2.2 Porcentaje de jóvenes que desarrollan capacidades suficientes para fortalecer y/o poner en marcha sus emprendimientos, desagregado por género, edad, lugar de procedencia, etnia y discapacidad.
Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum): 0%
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 80%
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 0
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si ☐ No ☒
Explicación de (falta de) variación (texto libre):
Durante el periodo reportado no se programaron ni ejecutaron actividades específicas dirigidas a jóvenes en situación de vulnerabilidad dentro del alcance operativo del proyecto, por lo que no se registraron avances en el indicador.
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).
No se cuenta con evidencia pública ni resultados de implementación asociados a este indicador durante 2025.
Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre): N/A

Indicador de Output del proyecto (Incluir número y nombre del indicador)

2.3 Porcentaje de jóvenes que han desarrollado actitudes y/o aplicado medidas para la igualdad de género, desagregado por género, edad, lugar de procedencia, etnia y discapacidad.

Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum): 0%
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 80%
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 0
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si ☐ No ☒
Explicación de (falta de) variación (texto libre): Durante el periodo reportado no se programaron ni ejecutaron actividades específicas dirigidas a jóvenes en situación de vulnerabilidad dentro del alcance operativo del proyecto, por lo que no se registraron avances en el indicador.
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí). No se cuenta con evidencia pública ni resultados de implementación asociados a este indicador durante 2025.
Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre): N/A

Indicador de Output del proyecto (Incluir número y nombre del indicador) 2.4 Número de iniciativas y modelos de inclusión adoptados o implementados por diversos agentes (sector público y privado, instituciones académicas, organizaciones de la sociedad civil, organizaciones internacionales) para [PE MIRR 1.1.2.2]: a) Mujeres b) Migrantes y/o jóvenes

Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum): 0
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 2
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 0
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si ☐ No ☒
Explicación de (falta de) variación (texto libre): Durante el periodo reportado no se programaron ni ejecutaron actividades específicas dirigidas a jóvenes en situación de vulnerabilidad dentro del alcance operativo del proyecto, por lo que no se registraron avances en el indicador.
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí). No se cuenta con evidencia pública ni resultados de implementación asociados a este indicador durante 2025.
Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre): N/A

Indicador de Output del proyecto (Incluir número y nombre del indicador) 3.1 Número de personas en situación de vulnerabilidad que adquieren conocimientos de educación financiera, desagregado por género, edad, lugar de procedencia, etnia, discapacidad y ocupación.		
Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum): 0		
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 300		
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 182		
Desagregación por género de la persona líder		
Género	Número de unidades de negocio	Porcentaje
Mujeres	182	100
Desagregación por lugar de procedencia		
Lugar de procedencia	Número de unidades de negocio	Porcentaje
Santiago Jamiltepec, Oaxaca	81	44.51
Querétaro	101	55.49
Desagregación por etnia		
Etnia	Número de unidades de negocio	Porcentaje
Población indígena	53	29.12
Población no indígena	129	70.88
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si ☒ No ☐		
Explicación de (falta de) variación (texto libre): N/A		
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí). - Implementación en Querétaro: https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-strive-mexico-y-la-sedesoc-impulsan-la-resiliencia-financiera-y-la-digitalizacion-de-mypes-lideradas-por-mujeres-en-queretaro - Implementación en Oaxaca: https://www.undp.org/es/mexico/noticias/artesanas-en-santiago-jamiltepec-oaxaca-aumentan-su-resiliencia-financiera-con-el-apoyo-del-PNUD-Sedeco-Oaxaca-y-STRIVE-México		
Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):		
El PNUD implementó pilotos dirigidos a mypes lideradas por mujeres en zonas rurales y urbanas de Querétaro y Oaxaca, orientados a fortalecer su resiliencia financiera frente a brechas estructurales de género en el acceso a servicios financieros. Las intervenciones integraron educación financiera, formación empresarial y adopción de herramientas digitales, promoviendo mejores prácticas de planificación, ahorro, uso de productos financieros y gestión del negocio. Estas acciones		

contribuyeron a mejorar las capacidades técnicas y de toma de decisiones económicas de las participantes, favoreciendo su inclusión económica y financiera, así como su digitalización.

Indicador de Output del proyecto (Incluir número y nombre del indicador)

3.2 Porcentaje de personas en situación de vulnerabilidad que adquieren un producto financiero adaptado a sus necesidades, desagregado por género, edad, lugar de procedencia, etnia, discapacidad y ocupación.

Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum): 0%

Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 80%

Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 7%

Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si ☒ No ☐

Explicación de (falta de) variación (texto libre):

El avance registrado corresponde a la adopción gradual de productos financieros por parte de las personas participantes como resultado del fortalecimiento de sus capacidades financieras. Si bien la intervención no estuvo orientada directamente a la colocación de productos financieros específicos, sí generó condiciones habilitantes para su adopción, particularmente mediante el desarrollo de habilidades de análisis, comparación y toma de decisiones financieras informadas.

Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).

- Implementación en Querétaro: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-strive-mexico-y-la-sedesoc-impulsan-la-resiliencia-financiera-y-la-digitalizacion-de-mypes-lideradas-por-mujeres-en-queretaro>
- Implementación en Oaxaca: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/artesanas-en-santiago-jamiltepec-oaxaca-aumentan-su-resiliencia-financiera-con-el-apoyo-del-PNUD-Sedeco-Oaxaca-y-STRIVE-México>

Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):

Las intervenciones priorizaron el desarrollo de capacidades de educación financiera y autonomía económica antes que la promoción de productos financieros predeterminados. Durante las sesiones formativas se brindaron herramientas para identificar necesidades financieras, evaluar riesgos, comparar alternativas disponibles en el mercado y seleccionar productos acordes a sus condiciones económicas.

En el caso de Oaxaca, además, se promovieron mecanismos de ahorro comunitario e informal que fortalecieron el hábito de ahorro y la planificación financiera, funcionando como un paso previo hacia la inclusión financiera formal. En conjunto, estas acciones favorecieron decisiones financieras más informadas y sentaron las bases para una adopción progresiva de servicios financieros adaptados a las necesidades de la población participante.

Indicador de Output del proyecto (Incluir número y nombre del indicador) 3.3 Porcentaje de personas en situación de vulnerabilidad que han desarrollado actitudes para la igualdad de género, desagregado por género, edad, lugar de procedencia, etnia, discapacidad y ocupación.
Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum): 0%
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 80%
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 80%
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si ☒ No ☐
Explicación de (falta de) variación (texto libre): N/A
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí). • Implementación en Querétaro: https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-strive-mexico-y-la-sedesoc-impulsan-la-resiliencia-financiera-y-la-digitalizacion-de-mypes-lideradas-por-mujeres-en-queretaro • Implementación en Oaxaca: https://www.undp.org/es/mexico/noticias/artesanas-en-santiago-jamiltepec-oaxaca-aumentan-su-resiliencia-financiera-con-el-apoyo-del-PNUD-Sedeco-Oaxaca-y-STRIVE-México
Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre): A lo largo del proyecto se promovió la autonomía económica de las mujeres mediante contenidos formativos, ejercicios prácticos y espacios de reflexión orientados a cuestionar roles tradicionales de género en la gestión del negocio y la toma de decisiones financieras. Durante las sesiones se observaron cambios en actitudes y comportamientos, tales como mayor participación de las mujeres en decisiones económicas, reconocimiento del valor de su trabajo productivo y redistribución de responsabilidades dentro del hogar y la unidad económica, contribuyendo al logro del indicador.

Indicador de Output del proyecto (Incluir número y nombre del indicador) 3.4 Número de iniciativas y modelos de inclusión adoptados o implementados por diversos agentes (sector público y privado, instituciones académicas, organizaciones de la sociedad civil, organizaciones internacionales) para [PE MIRR 1.1.2.2]: a) Mujeres b) Migrantes y/o jóvenes
Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum): 0
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 2
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 3
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si ☒ No ☐
Explicación de (falta de) variación (texto libre): N/A
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).

- Implementación en Querétaro: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-strive-mexico-y-la-sedesq-impulsan-la-resiliencia-financiera-y-la-digitalizacion-de-mypes-lideradas-por-mujeres-en-queretaro>
- Implementación en Oaxaca: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/artesanas-en-santiago-jamiltepec-oaxaca-aumentan-su-resiliencia-financiera-con-el-apoyo-del-PNUD-Sedeco-Oaxaca-y-STRIVE-México>
- Transferencia metodológica al PNUD República Dominicana: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-mexico-y-republica-dominicana-impulsan-la-inclusion-financiera-traves-de-la-cooperacion-sur-sur>

Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):

Durante 2025 se implementaron dos pilotos territoriales de inclusión financiera dirigidos a mypes lideradas por mujeres en Querétaro y Oaxaca, en colaboración con gobiernos estatales y aliados estratégicos, lo que implicó la adopción operativa del modelo metodológico por parte de actores públicos y privados locales. Adicionalmente, el modelo fue transferido al PNUD en República Dominicana a través de un proceso de cooperación Sur-Sur que incluyó capacitación técnica, acompañamiento y adaptación al contexto país, consolidando su replicabilidad internacional.

3. Género y empoderamiento de las mujeres

3.1 Contribución a los Indicadores de Género de la Oficina de País

Indicador 1 de Género de la Oficina de País:

Número de proyectos que tienen análisis de género completo o en progreso.

- En el documento programático (de origen o con revisión sustantiva).
- Nota al documento programático (análisis realizado, sin revisión sustantiva formal).
- Análisis en proceso (consultoría en curso, recursos etiquetados para realizarlo, evidencia de avance, etc.).



Ficha Indicador 1

Ficha técnica del indicador:

¿El proyecto tiene un análisis de género completo o en proceso?

Si, en el documento programático

¿Cómo ha contribuido este análisis al proyecto, sus resultados y la igualdad de género? (texto libre):

El proyecto cuenta con un plan de género basado en un enfoque de doble vía (*gender mainstreaming* y acciones específicas), integrando consideraciones de igualdad de género de manera transversal en todas las etapas de la intervención y, al mismo tiempo, implementando acciones focalizadas para atender las barreras estructurales que enfrentan mujeres y niñas en su autonomía económica.

Para la intervención en Acapulco, la Unidad de Género diseñó una estrategia específica para incorporar el enfoque de género en la recuperación del sector comercial y turístico, promoviendo la participación comunitaria incluyente en los procesos de reactivación económica. Se desarrollaron diagnósticos para identificar impactos diferenciados por género en comercio y turismo, y se implementaron acciones orientadas a fortalecer la prevención de violencia y la protección de las mujeres, incluyendo capacitación en prevención y denuncia de la trata de personas y la creación de mecanismos comunitarios de prevención de violencia de género.

En su caso, ¿por qué motivos no se ha realizado el análisis de género del proyecto? ¿qué acciones se están tomando para hacerlo? (texto libre): N/A

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

- Implementación en Acapulco: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/reconstruccion-del-tianguis-turistico-la-diana-en-acapulco-un-simbolo-de-resiliencia-y-colaboracion>
- Implementación en Querétaro: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-strive-mexico-y-la-sedesoc-impulsan-la-resiliencia-financiera-y-la-digitalizacion-de-mypes-lideradas-por-mujeres-en-queretaro>
- Implementación en Oaxaca: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/artesanas-en-santiago-jamiltepec-oaxaca-aumentan-su-resiliencia-financiera-con-el-apoyo-del-PNUD-Sedeco-Oaxaca-y-STRIVE-México>

Indicador 2 de Género de la Oficina de País:

Número de proyectos que han creado y/o mantenido una alianza género-transformadora y a qué nivel:

- Alianza creada.
- Alianza mantenida con resultados.
- Alianza mantenida sin resultados.
- Alianza con efectos género-transformadores.
- Sin alianza.



Ficha Indicador 2

Ficha técnica del indicador:

¿El proyecto ha mantenido y/o establecido alianzas género-transformadoras? ¿a qué nivel?

Si, alianza creada

¿Con qué actor(es) se creó o mantuvo la alianza y qué resultados/efectos ha tenido en el proyecto, instituciones relacionadas y/o personas beneficiarias? (texto libre):

El proyecto estableció alianzas con actores públicos, privados y de la sociedad civil con compromiso explícito hacia la igualdad de género y la autonomía económica de las mujeres, entre ellos: un consorcio de fundaciones privadas liderado por Fomento Social Banamex, la red de asesoría legal pro bono AppleSeed, la iniciativa Strive de Mastercard implementada por Fundación Capital, la Secretaría de Desarrollo Social de Querétaro (SEDESOQ) y la Secretaría de Desarrollo Económico de Oaxaca (SEDECO).

El proyecto priorizó la participación mayoritaria de mujeres como población beneficiaria y promovió acciones específicas orientadas a la igualdad de género, particularmente en el ámbito microempresarial. Estas alianzas generaron impactos positivos en la inclusión económica de las mujeres, al fortalecer su participación en iniciativas productivas, ampliar sus oportunidades de desarrollo empresarial y contribuir a la reducción de brechas de género en el sector.

En su caso, ¿por qué motivos no se ha creado una alianza género-transformadora? Y ¿qué acciones se están tomando para crearla? (texto libre): N/A

Evidencias que sustenten la contribución al indicador:

- Implementación en Acapulco: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/reconstruccion-del-tianguis-turistico-la-diana-en-acapulco-un-simbolo-de-resiliencia-y-colaboracion>
- Implementación en Querétaro: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/pnud-strive-mexico-y-la-sedesq-impulsan-la-resiliencia-financiera-y-la-digitalizacion-de-mypes-lideradas-por-mujeres-en-queretaro>
- Implementación en Oaxaca: <https://www.undp.org/es/mexico/noticias/artesanas-en-santiago-jamiltepec-oaxaca-aumentan-su-resiliencia-financiera-con-el-apoyo-del-pnud-Sedeco-Oaxaca-y-STRIVE-México>

Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género

Durante 2025, el proyecto implementó programas dirigidos específicamente a mujeres microempresarias, contribuyendo a fortalecer su autonomía económica y la sostenibilidad de sus actividades productivas. A través del desarrollo de capacidades empresariales y financieras, así como de espacios de acompañamiento y participación, se promovió también el fortalecimiento de su liderazgo y su participación en la toma de decisiones dentro de sus negocios y comunidades.

Como lecciones aprendidas, se identifica la necesidad de incorporar de manera más sistemática el componente de cuidados dentro de las intervenciones, a fin de facilitar la participación sostenida de las mujeres en los procesos formativos y productivos. Asimismo, resulta clave profundizar la articulación con instituciones financieras para impulsar el diseño de productos y servicios más adecuados a las necesidades, ciclos de ingreso y trayectorias económicas de las mujeres microempresarias, favoreciendo una inclusión financiera más efectiva.

4. Lecciones aprendidas

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

Las lecciones aprendidas del proyecto son:

- Enfoque de portafolio y colaboración interagencial: El proyecto ha demostrado que adoptar una estrategia de portafolio, involucrando diversas unidades temáticas del PNUD, optimiza recursos y mejora los resultados.
- Adaptabilidad y flexibilidad: El posicionamiento de las metodologías del PNUD para el fortalecimiento de MIPyMES e inclusión financiera ha sido crucial para la consolidación de nuevos proyectos. Su flexibilidad y capacidad de adaptación a las necesidades específicas de cada contexto han permitido que el proyecto se ajuste a las realidades locales.
- Transversalización de la perspectiva de género: Asegurar que la perspectiva de género esté presente en todas las fases del proyecto, no solo como un componente aislado, sino como un principio transversal, ha sido un factor clave para abordar de manera efectiva las necesidades de las mujeres. Este enfoque inclusivo ayuda a garantizar que todas las mujeres, especialmente las más vulnerables, participen activamente y se beneficien del proyecto, lo que contribuye a un desarrollo más equitativo y sostenible.
- Alianzas estratégicas: Las alianzas estratégicas con actores tanto públicos como privados han sido fundamentales para el éxito del proyecto. Sin embargo, para futuros proyectos, es esencial implementar un sistema de monitoreo más riguroso, que permita identificar posibles cuellos de botella con antelación y tomar medidas correctivas de manera oportuna. Asimismo, es crucial establecer una comunicación clara desde el inicio, donde se definan expectativas, roles y responsabilidades. Esto facilitará la colaboración y permitirá una mejor coordinación entre los actores involucrados.
- Innovación metodológica: La implementación mostró que los procesos formativos generan mayor valor cuando incorporan metodologías prácticas, experienciales y contextualizadas. Para futuras intervenciones, se recomienda robustecer la incorporación de herramientas de aprendizaje aplicado (p.ej. resolución de problemas reales, uso de tecnologías digitales, etc.) a fin de fortalecer la apropiación de contenidos, la motivación de las personas participantes y la sostenibilidad de los resultados.
- Incorporación de productos y/o servicios financieros: Para futuras intervenciones, se recomienda vincular los procesos de capacitación con productos y servicios financieros específicos en función de las características y necesidades de la población beneficiaria, para facilitar la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos, incentivar su uso sostenido y fortalecer la sostenibilidad económica de los negocios.

5. Riesgos (incluyendo riesgos sociales y medioambientales)

¿Se tomaron acciones durante el año para mitigar los riesgos o responder a riesgos materializados durante el año en el contexto del proyecto?

Sí. Durante el periodo reportado se implementaron diversas medidas de mitigación y gestión adaptativa para atender riesgos operacionales, sociales y contextuales que afectaban la implementación del proyecto:

- Ante la lenta reactivación económica posterior al desastre en Acapulco, se llevaron a cabo acciones de sensibilización y acompañamiento para facilitar la reapertura de los negocios, incluyendo apoyo en limpieza de espacios, orientación en trámites y permisos, así como sesiones de coordinación con autoridades locales para habilitar condiciones mínimas de operación en zonas comerciales formales.
- Para reducir la baja participación y el riesgo de deserción en los procesos formativos, se establecieron mecanismos de progresión vinculados a beneficios del proyecto (equipamiento e imagen comercial), además de adaptar la logística de capacitación mediante sesiones cortas y sedes cercanas a las comunidades participantes, favoreciendo la asistencia continua.
- Frente a un contexto de inseguridad, desconfianza y conflictos organizativos, se promovió la conformación de comités de recuperación económica y espacios de diálogo entre actores locales, estableciendo acuerdos de convivencia y responsabilidades compartidas. Asimismo, se incorporaron planes de seguridad y medidas preventivas para la implementación de inversiones en territorio.
- Para atender la alta informalidad económica y la debilidad organizativa, se brindó orientación sobre procesos de formalización y se facilitó la vinculación con instituciones competentes, generando rutas de regularización progresiva.

En conjunto, estas acciones permitieron mitigar los riesgos identificados al inicio del proyecto, especialmente aquellos relacionados con participación comunitaria, sostenibilidad de resultados y apropiación de capacidades, favoreciendo la continuidad operativa y el avance hacia los resultados previstos.

6. Desempeño financiero anual (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de Finanzas)

Recursos del año		
Presupuesto Aprobado	USD \$468.277.97	% del presupuesto total del proyecto 100%
Presupuesto Ejercido	USD \$241.258.66	% del presupuesto del año 51.52%
Motivo de la variación del gasto aprobado vs ejercido (texto libre):		
Se registró un aumento del presupuesto debido a nuevas iniciativas que se incorporaron en el proyecto.		
Presupuesto del año siguiente	USD \$227.019.31	% del presupuesto total del proyecto 48.48%

7. Ajuste al proceso de planeación y/o teoría del cambio (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de M&E)

Detalles de planeación
Revisión presupuestal y/o sustantiva ocurrida durante el año: Si ☒ No ☐
La revisión implicó la revisión del marco lógico o la teoría del cambio del proyecto: Si ☐ No ☒
Objetivo de la revisión (texto libre): Extender la vigencia del proyecto hasta el 31 de diciembre de 2026, con el objetivo de completar la ejecución de las actividades programadas y asegurar el logro de los resultados previstos. El resto de las cláusulas del documento programático, incluyendo contribución al CPD y marco de resultados, permanecerán sin cambios.
Revisión sustantiva prevista en los próximos 6 meses: Si ☐ No ☒ Objetivo de la revisión (texto libre): N/A

Elaborado por: Nidia Gisela Guerrero Preciado

Firma: 

Revisado por: Daniela Vallarino

Firma: 

Fecha: 17/02/2026