



Al servicio
de las personas
y las naciones

PRO- 50004 /18

01 de octubre de 2018

Ref: ARG/18/P02 – "Fortalecimiento Asociativo de los Ecosistemas Productivos" - Eleva Documento de Proyecto

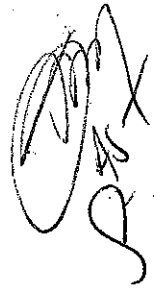
Sr. Secretario:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted a fin de adjuntarle a la presente 3 ejemplares del Documento de Proyecto del proyecto de referencia.

Hago propicia la oportunidad para saludar a Usted con mi más distinguida consideración.



René Mauricio Valdez
Representante Residente



Sr.
Secretario de Coordinación y
Planificación Exterior
Emb. Ernesto Gaspari
Ministerio de Relaciones
Exteriores y Culto

S / D

CC: Sr. Director Nacional

Plan de Inicio

Título del Proyecto: Fortalecimiento de la asociatividad en los ecosistemas productivos.

Número del Proyecto: ARG/18/P02 "Fortalecimiento de la asociatividad en los ecosistemas productivos".

Asociado en la Implementación: Secretaría de Emprendedores y de la Pequeña y Mediana Empresa. Ministerio de Producción de la Nación.

Otras partes responsables: PNUD

Fecha de Inicio: 1 de octubre de 2018

Fecha de finalización: 31 de diciembre de 2019.

Fecha de reunión del Comité Local de Revisión del Proyecto (LPAC):

Breve Descripción
<p>El presente Plan de Inicio tiene por objetivo concluir los compromisos pendientes asociados a los Aportes No Reembolsables (ANR) de Planes de Trabajo Asociativos y de Proyectos de Inversión aprobados en el marco del Proyecto PNUD ARG/12/005 "Programa de Fortalecimiento de Sistemas Productivos Locales" (en adelante Proyecto PNUD ARG 12/005) y, a partir de las lecciones aprendidas, diseñar una estrategia de abordaje para implementar un proyecto de fortalecimiento de la asociatividad que potencie el valor estratégico de las MiPyMEs y los Emprendedores y que promueva la transformación de la matriz productiva. Se deja constancia que, a fin de dar cumplimiento con los objetivos del presente Plan de Inicio, se recibirá del Proyecto PNUD ARG/12/005 la suma de USD ESTADOUNIDENSES NOVECIENTOS SIETE MIL QUINIENTOS (USD 907.500).</p>

<p>Efectos a los que contribuye el proyecto</p> <p>MECNUD Efecto 1. Para 2020, el país habrá aplicado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de su economía, generando valor añadido y promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de ciencia y tecnología y el fomento de nuevos elementos de producción como los sectores culturales".</p> <p>Producto de Programa País: 1. Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y regional.</p>	Total de recursos requeridos (US\$):	USD 907.500	
	Total de recursos asignados (US\$):		
		TRAC PNUD:	
		Donante:	
		Gobierno:	USD 881.068
		Costo de Apoyo:	USD 26.432
	No financiado (US\$):		
		En especie:	

Asociado en la Implementación	Gobierno	PNUD
<p>Secretario/a de Emprendedores y PyMEs. Ministerio de Producción y Trabajo de la Nación.</p>	<p>ERNESTO GASPAKI EMBAJADOR Secretaría de Coordinación Secretaría de Coordinación Exterior Planificación Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto</p>	<p>RENÉ MAURICIO VALDEZ REPRESENTANTE RESIDENTE Representante Residente</p>
Fecha:	Fecha: 27 SET. 2018	Fecha: 02 OCT 2018

Plan de Inicio

I. DESAFÍOS DE DESARROLLO

En el marco de una estrategia de desarrollo, el crecimiento económico es una condición necesaria para avanzar hacia mayores niveles de inclusión social. Se presenta como reto pensar qué desarrollo productivo permite un crecimiento sostenido y sostenible, tanto ambientalmente como socialmente a través de la generación de empleo decente.

En este sentido, el desarrollo productivo sostenible implica crecimiento económico con distribución equitativa de los recursos. Para ello, debe fortalecerse y ser potenciada la cooperación y asociatividad, no sólo entre sectores de una misma actividad, sino de todos los eslabones que forman parte de las distintas cadenas productivas. De este modo aumentará notoriamente la eficacia de los mismos, y con ello indefectiblemente mejorarán los niveles de productividad y de empleo.

En principio, nuestro país cuenta con una estructura productiva diversificada que requiere promover una estrategia de desarrollo que fomente la integración de dicha estructura productiva, a partir del eslabonamiento entre actividades generando un mayor sostenimiento del crecimiento económico. La Argentina ha presentado, un crecimiento económico que ha sido volátil, alternándose períodos de muy alto crecimiento con caídas abruptas y prolongadas. (IDH 2017).

El diseño y la implementación de políticas productivas asociativas y expansivas por parte del Estado son condición *sine qua non* para promover el desarrollo económico sostenible. Dentro de las distintas herramientas proactivas existentes, el presente proyecto aborda las micropolíticas industriales de articulación productiva que buscan mejorar la competitividad de las MiPyMEs y los Emprendedores mediante la asociatividad y distintas formas de integración productiva.

En este sentido, aún persisten desafíos para aumentar los niveles de productividad tanto a nivel nacional como local. La productividad y la competitividad son elementos esenciales para el desarrollo sostenible de las empresas.

Un desarrollo empresarial productivo se traduce en la creación de nuevos empleos y en menores niveles de pobreza. Este desarrollo no será posible sin una masa crítica de empresas fortalecidas y preparadas para promover y adaptarse rápidamente a los cambios tecnológicos y a las nuevas necesidades de la sociedad. Las MiPyMEs y los Emprendedores interpretarán un rol protagónico dentro de este cambio y evolución productiva, por ello, necesitan un acompañamiento y marco adecuado para desenvolverse de manera eficiente.

En nuestro país existen aproximadamente OCHOCIENTAS CINCUENTA Y TRES MIL (853.000) MiPyMEs que se desenvuelven en los sectores de la construcción, el comercio, los servicios, la industria, la minería y el agro. Representan el CUARENTA Y CUATRO POR CIENTO (44 %) del Producto Bruto Interno (PBI), generan más del SETENTA POR CIENTO (70 %) del empleo privado y son las que exportan con mayor valor agregado.

Diversos especialistas han analizado los problemas comunes que enfrentan las MiPyMEs, entre los que se señalan la insuficiencia de escala, la dificultad para obtener acceso al apoyo técnico y económico, la baja incorporación y desarrollo de nuevas tecnologías, los bajos niveles de formación y capacitación, el escaso poder de negociación en el precio de los insumos, el acceso a determinados mercados, el acceso a financiamiento, entre algunos de los más relevantes.

Entre los instrumentos desarrollados para hacer frente a esta problemática están aquellos que fomentaron la clusterización y asociación de las empresas; sin embargo, la participación de las MiPyMEs en redes aún no resulta suficiente.

En este sentido es necesario fortalecer el tejido empresarial a través de la colaboración entre las MiPyMEs y los Emprendedores que conforman el ecosistema productivo, fomentando la visibilidad común, la complementariedad, y la comercialización conjunta, entre otras acciones colectivas.

La asociatividad se relaciona con los procesos de especialización, innovación y complementación recíproca que apunta a alcanzar círculos virtuosos de crecimiento. De esta manera, la asociatividad permitirá desarrollar cadenas de valor a través de una mayor integración y avance tecnológico, así como también desarrollar las capacidades productivas locales, tecnológicas y humanas.

La interrelación del ecosistema, la conformación de redes entre instituciones públicas y privadas con las MiPyMEs fortalecerá el desarrollo local a través de la generación de empleo de calidad, mejorando así las condiciones socioeconómicas y la calidad de vida de los habitantes de las diversas localidades.

Es necesario realizar esfuerzos permanentes que permitan mejorar la interacción y la coordinación entre los actores de los distintos niveles de gobierno y otras agencias del sector público que, a su vez, deben articularse con actores sociales y productivos del sector privado

Se prevé que el presente Plan de Inicio apoye a la Secretaría de Emprendedores y de la Pequeña y Mediana Empresa (en adelante, la "Secretaría") a finalizar la ejecución de los CUARENTA y UN (41) proyectos asociativos llevados adelante por el Proyecto PNUD ARG/12/005. Y, además, a desarrollar de una estrategia que permita consolidar la creación y consolidación de grupos asociativos, centros de servicios tecnológicos y clusters en el marco de las políticas de desarrollo productivo sostenible.

De este modo, se contribuirá con el desarrollo de las capacidades productivas y tecnológicas del país mejorando la competitividad de los ecosistemas productivos a nivel federal a través de la financiación de iniciativas de mejora competitiva, sobre la base del desarrollo del futuro Proyecto, orientado a diseñar los instrumentos de apoyo que ayuden a superar las necesidades colectivas de las empresas e instituciones que componen dicho ecosistema.

II. ESTRATEGIA

El presente proyecto tiene por objeto apoyar a la Secretaría de Emprendedores y de la Pequeña y Mediana Empresa a finalizar la ejecución de los CUARENTA Y UN (41) proyectos asociativos llevados adelante por el Proyecto PNUD ARG/12/005 y diseñar una estrategia de apoyo para el fortalecimiento Asociativo.

El presente proyecto concluirá con los compromisos pendientes asociados a los aportes no reembolsables de Planes de Trabajo Asociativos y de Proyectos de Inversión aprobados en el marco del mencionado Proyecto PNUD ARG/12/005 (se adjunta, como Anexo 5 el listado de compromisos). Para ello, se avanzará en el seguimiento y revisión de los proyectos de trabajo desarrollados para analizar las adecuaciones que resulten convenientes.

Al mismo tiempo, considerando la experiencia, las lecciones aprendidas y las distintas metodologías de intervención implementadas, se diseñará una estrategia de abordaje para implementar un proyecto de fortalecimiento de la asociatividad que potencie el valor estratégico de las MiPyMEs y los Emprendedores y que promueva la transformación de la matriz productiva.

Entre las iniciativas programáticas más relevantes llevadas adelante por la Secretaría asociadas a la temática se encuentran: a) la ejecución del Proyecto ARG/12/005 (que surge de un exitoso proceso previo de aprendizaje que resultó de los SEIS (6) años de ejecución del Proyecto PNUD ARG/05/024 "Promoción de Clusters y Redes Productivas con Impacto en el Desarrollo Regional") y, b) el componente Conglomerados del Programa de Apoyo a la Competitividad para Micro, Pequeñas y Medianas Empresas del Contrato de Préstamo BID N° 2923/OC-AR por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Durante este Plan de Inicio se desarrollarán las actividades que serán una fuente de información para la definición, formulación y aprobación del documento del proyecto que servirá de marco para la ejecución y puesta en marcha de la estrategia asociativa a nivel regional.

En el marco de este Plan de Inicio se realizarán las actividades para la elaboración de un diagnóstico y un estudio del estado de arte de las políticas a fin de recoger las mejores prácticas tanto a nivel nacional, regional e internacional.

El diseño del nuevo proyecto fomentará la creación y fortalecimiento de grupos asociativos incipientes, el impulso de grupos asociativos maduros y la conformación de Centros de servicios tecnológico y Conglomerados Productivos. Entendiendo, de esta manera, que la asociación entre unidades productivas e institucionales son clave para los procesos de innovación y el fortalecimiento de la capacidad competitiva de todo el entramado productivo.

Los análisis y estudios específicos sobre redes productivas muestran que la asociatividad facilita la implementación de estrategias de aprendizaje tecnológico e innovación y estimula la absorción de capacidades dinámicas. De esta manera, las políticas de asociatividad han permitido mejorar el desempeño y la articulación productiva de las empresas de las cadenas productivas involucradas, promover transferencia de conocimientos y socialización de los aprendizajes, mejorar la escala de producción y desarrollar ventajas competitivas sostenibles

La Secretaría concibe al ecosistema productivo como una alianza entre el sector público y privado a través de las empresas y emprendedores que desarrollan su cadena de valor, involucrando no solo las relaciones entre las firmas sino entre distintos ámbitos de cooperación del sector público y privado, incorporando a los diferentes niveles de gobierno, instituciones académicas, científicas y técnicas, cámaras empresariales, etc.

La estrategia de política en la cual se sustentará el diseño del nuevo proyecto, se insertará dentro de los siguientes objetivos: a) mejorar la competitividad de las MiPyMEs b) propender a un mayor equilibrio territorial del desarrollo económico, c) impulsar el desarrollo productivo, d) incorporar nuevas y mejores técnicas de producción y gerenciamiento empresario. Se prevé que los proyectos asociativos que contemplen las siguientes actividades: i) marcos regulatorios reglamentaciones y procedimientos; ii) normas de calidad y producción, procedimientos de buenas prácticas, certificaciones colectivas y desarrollo de marcas y denominación de origen iii) desarrollo de servicios especializados de apoyo a la producción; iv) producción de conocimiento y centros de formación y/o capacitación técnica-profesional; v) creación de laboratorios y desarrollo de centros de investigación aplicada; vi) diseño, y desarrollo de equipos y/o plantas piloto e incorporación de nuevas tecnologías de uso colectivo de las empresas vii) generación y desarrollo de nuevos productos y servicios; viii) desarrollo de estrategias comerciales, acceso a nuevos mercados y participación de misiones y ferias de forma colectiva; ix) infraestructura de apoyo de uso colectivo; x) asistencias técnicas específicas para la mejora de la oferta de servicios especializados; xi) incorporación de tecnologías limpias de producción y tratamiento de residuos industriales que resuelvan desafíos ambientales específicos; xi) entre otras actividades colectivas que permitan transformar la matriz productiva, agregando conocimiento, tecnología e innovación.

III. RESULTADOS Y ALIANZAS

Resultados Esperados

El proyecto contribuirá en forma directa al logro del Efecto MECNUD #1 *“Para 2020, el país habrá aplicado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de su economía, generando valor añadido y promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de ciencia y tecnología y el fomento de nuevos elementos de producción como los sectores culturales.”* En este caso la contribución se hará a través del Producto de Programa País: 1. Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y regional.

Asimismo, a través de sus actividades el Proyecto contribuye al cumplimiento de la Agenda 2030, en especial el Objetivo 8 de Desarrollo Sostenible (ODS Nº 8) que apunta a *“Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos”*, a través de

las metas: 8.2 *“Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrando la atención en sectores de mayor valor añadido y uso intensivo de mano de obra”* y 8.3 *“Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de empleo decente, la iniciativa empresarial, la creatividad y la innovación, y propiciar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, inclusive a través de su acceso a servicios financieros”*.

Respecto de las metas adaptadas a nivel nacional, se relaciona con la 9.2 *“Promover un desarrollo productivo inclusivo y sostenible que permita generar empleos de calidad”*.

Dichos proyectos están relacionados con el Plan Estratégico PNUD 2018-21 a través de su producto, 1.2.1 Capacidades nacionales y sub-nacionales fortalecidas para promover el desarrollo económico local inclusivo; indicador 1.4.1.1 Número de micro, pequeñas y medianas empresas que utilizan plataformas de proveedores de desarrollo para cadenas de valor inclusivas y sostenibles.

A nivel nacional y dentro de los “8 Ejes y 100 Objetivos Prioritarios de Gestión del Gobierno Nacional” que fueran determinados en la reunión de Alto Nivel realizada a principios de diciembre del 2016 en Chapadmalal, el Proyecto se puede enmarcar dentro del Eje 2 “Acuerdo Productivo Nacional”, aportando a los Objetivos: 6 “Plan de Desarrollo y transformación de Sectores Productivos”, 12 “Plan de Desarrollo Regional” y 20 “Promoción de la innovación y emprendedorismo”.

Recursos Requeridos para lograr los Resultados Esperados

Los recursos

Esta iniciativa será financiada con la suma de DÓLARES ESTADOUNIDENSES NOVECIENTOS SIETE MIL QUINIENTOS (USD 907.500) provenientes del Proyecto PNUD ARG/12/005 de fuente Gobierno Nacional. Los mismos serán aplicados a las acciones descritas en este documento, principalmente la ejecución de los CUARENTA Y UN (41) proyectos remanentes del Proyecto PNUD ARG/12/005 previa auditoría a realizarse por una firma privada contratada por el PNUD con resultado satisfactorio.

Alianzas

Se avanzará junto al PNUD en la vinculación con actores internacionales para la transferencia de conocimiento. Durante la ejecución de este plan de iniciación se prevé realizar talleres de trabajo para articular y nutrirse de la experiencia de los organismos internacionales tales como la CEPAL y el BID para conocer cuál es el estado de arte e investigaciones más recientes sobre el tema y las mejores prácticas.

Asimismo, para la formulación del mencionado documento de proyecto se interactuará con organismos del Estado Nacional y actores involucrados en el desarrollo territorial, relacionados con la problemática de forma tal de que la estrategia a definir se nutra de experiencia relevante, de evidencia y que, a la vez, pueda complementarse y articular con otras iniciativas existentes.

Beneficiarios

La ejecución de los CUARENTA Y UN (41) proyectos activos tiene como beneficiarios directos a las MiPyMEs y los Emprendedores que conforman un grupo asociativo y presentaron o presentarán un proyecto colectivo que permita brindar soluciones a la problemática conjunta. Se beneficia indirectamente todo el ecosistema productivo en pos del fortaleciendo del desarrollo territorial.

Entre los beneficiarios indirectos se destacan las instituciones locales del conocimiento que se relacionan a actividades productivas (Universidades, INTI, INTA, etc.) y que desarrollan su actividad dentro de los sectores y regiones seleccionadas. Asimismo, se beneficiarán cámaras, asociaciones empresariales, institutos técnicos, organizaciones de la sociedad civil, agencias de desarrollo productivo, gobiernos provinciales y municipales de todas las provincias del país.

A su vez, se continuará incluyendo la perspectiva de género de manera transversal en las actividades del futuro Proyecto, en continuidad con las desarrolladas en los Proyecto PNUD ARG/05/024 y PNUD ARG/12/005.

Sostenibilidad y Escalamiento

El presente proyecto será el disparador de las discusiones y debates que retroalimenten las estrategias de desarrollo productivo a mediano y largo plazo. Será la base para el desarrollo de un proyecto donde se definan nuevas estructuras para el diseño de las políticas de desarrollo productivo que fortalezcan el tejido productivo de la Argentina.

Se busca que el mismo permita fortalecer las capacidades institucionales por parte del Estado Nacional en términos de promover el cambio estructural y así el desarrollo productivo nacional.

IV. GESTIÓN DEL PROYECTO

El Proyecto estará sujeto a una auditoría, de acuerdo con el programa anual que establezca el PNUD, y será auditado al menos UNA (1) vez durante su ciclo de vida. Dicha auditoría se deberá realizar entre los meses de enero y marzo, de tal forma que los informes estén terminados antes del 30 de abril. Cuando el PNUD lo determine, la auditoría se iniciará en el mes de octubre con la base de un Informe de Gastos –CDR- preliminar, a fin de que los auditores analicen los aspectos del sistema de control interno y gestión incluyendo la evaluación de la implementación de las recomendaciones del ejercicio anterior. El ejercicio se concluirá con los CDR definitivos y la emisión del Informe Final a presentar a más tardar el 30 de abril (con opinión sobre los estados financieros del período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año que se audita).

Adicionalmente, se realizarán inspecciones puntuales (spot check) para evaluar la veracidad de los datos financieros en las transferencias de efectivo a los Asociado en la Implementación, la situación del proyecto, y determinar si ha habido cambios significativos en los controles internos aplicables.

Se deberán prever en el presupuesto del Proyecto los recursos necesarios para que una institución o empresa se encargue de realizar auditorías e inspecciones puntuales (spot check), debiendo preverse a tales efectos la suma de DOLARES ESTADOUNIDENSES CINCUENTA MIL (USD 50.000). El cumplimiento de las recomendaciones que surjan de estos ejercicios es de responsabilidad de la dirección del proyecto y será monitoreado por el PNUD y la Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto.

La Institución Fiscalizadora Superior (SAI) preferentemente, o entidades privadas que al efecto se contacten, deberán encargarse de las auditorías de los Asociados en la Implementación gubernamentales, la que deberá contemplar no sólo el examen de los registros financieros, la legalidad de las acciones previstas en la ejecución de los proyectos, sino también la valoración de la gestión en términos de resultados según los objetivos y metas definidos en el diseño.

De modo previo al desembolso de los Aportes No Reembolsables (ANR) a aquellos proyectos que fueran previamente aprobados por el Proyecto PNUD ARG/12/005, deberán no sólo contar con un dictamen satisfactorio por parte de la firma privada contratada por el PNUD, notificársele la cesión de sus proyectos al presente plan de Inicio, como así también deberán, previamente, suscribir una adenda a los contratos.

V. MARCO DE RESULTADOS¹

Efecto previsto MECNUD: Efecto 1: Para 2020, el país habrá aplicado estrategias de aumento de la productividad y diversificación de su economía, generando valor añadido y promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales, mediante la incorporación de ciencia y tecnología y el fomento de nuevos elementos de producción como los sectores culturales” Producto de Programa País: 1. Estrategias aplicadas por instituciones nacionales y subnacionales para el desarrollo del tejido productivo sostenible y de cadenas de valor a nivel local y regional.					
Producto/s del Plan Estratégico del PNUD: Efecto 1: “El crecimiento y el desarrollo son inclusivos y sostenibles e incorporan capacidades productivas que crean empleo y medios de vida para los pobres y excluidos”; Producto 1.1. “Sistemas e instituciones habilitadas para lograr cambios estructurales de las capacidades productivas de manera que sean sostenibles e intensivas en cuanto a generación de empleo y medios de vida” y aportará al indicador de producto.					
Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas: ARG/18/P02 “Fortalecimiento de la asociatividad en los ecosistemas productivos”.					
Producto/s	Indicadores de Producto/s ²	Fuente de Datos	Línea de Base		Metodología y Riesgos de la recolección de datos
			Valor	Año	
Diseño de estrategia para implementar política de desarrollo productivo sostenible para la creación y consolidación de grupos asociativos, centros de servicios tecnológicos y clústers	Número de Grupos asociativos con asistencia técnica y económica/financiera finalizada (ARG/05/024 y ARG/12/005). Número de empresas y productores con Planes y proyectos de inversión de las empresas y cooperativas con asistencia técnica y económica/financiera finalizada (ARG/05/024 y ARG/12/005). Número de puestos de trabajo vinculados a Planes y proyectos de inversión de las empresas y cooperativas con asistencia técnica y	Documentación de respaldo en expediente de proyectos.	237 Grupos asociativos con asistencia técnica y económica finalizada. 4.090 empresas y productores vinculados a proyectos con asistencia técnica y económica finalizada. 17.581 puestos vinculados a proyectos con asistencia	2018 2019	278 Grupos asociativos con asistencia técnica y económica finalizados. 4.957 empresas y productores vinculados a proyectos con asistencia técnica y económica finalizada. 19.637 puestos vinculados a proyectos con

¹ El PNUD publica su información sobre proyectos (indicadores, líneas de base, metas y resultados) para cumplir con las normas de la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda (IATI). Es necesario asegurarse de que los indicadores sean S.M.A.R.T. (Específicos, Medibles, Alcanzables, Relevantes y con Plazos Establecidos), cuenten con líneas de base precisas y metas sostenidas por evidencia y datos confiables, y evitar abreviaturas para que los lectores externos comprendan los resultados del proyecto.

² Se recomienda que los proyectos utilicen indicadores de producto del Marco Integrado de Recursos y Resultados (IRRF) del Plan Estratégico, según resulte relevante, además de los indicadores de resultados específicos del proyecto. Los indicadores deben desagregarse por género o por otros grupos objetivo, según resulte relevante.

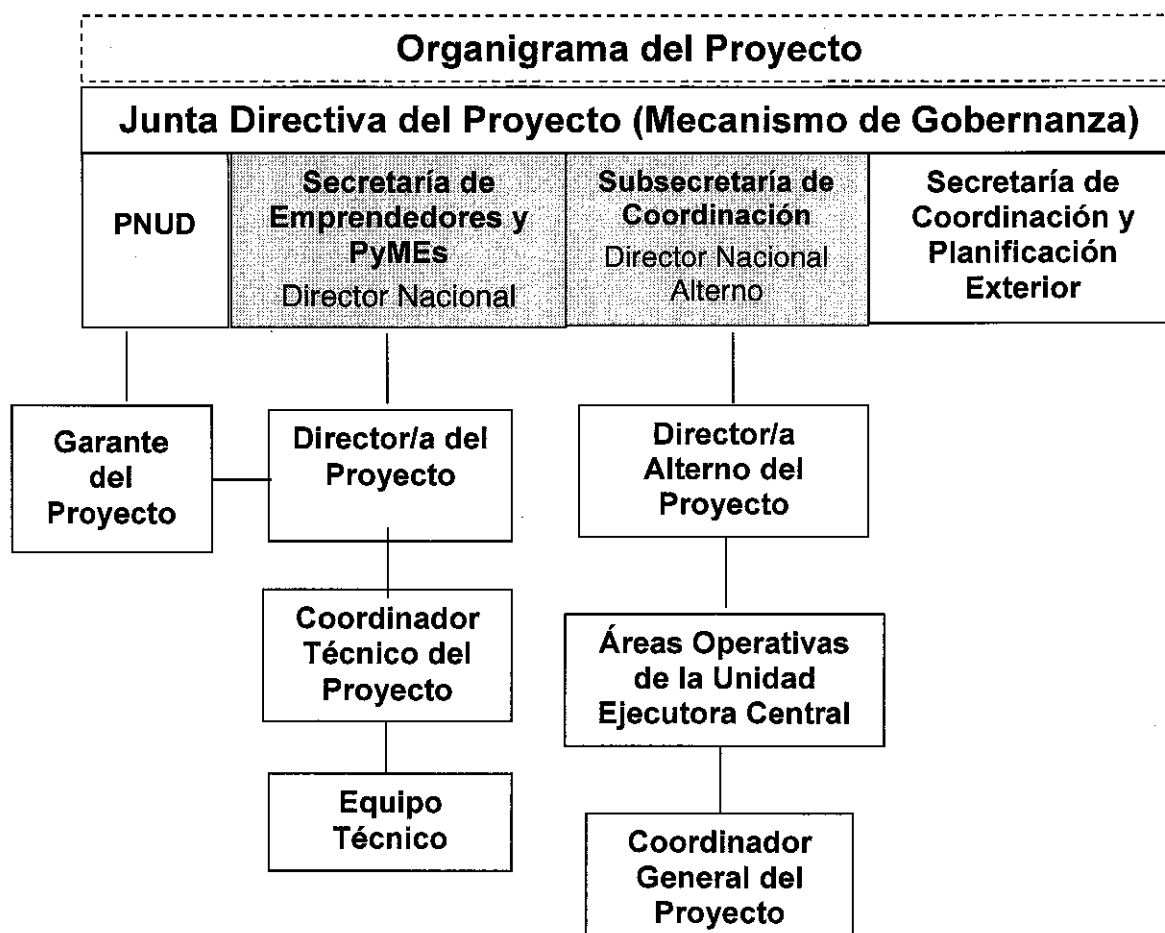
	económicamente finalizada (ARG/05/024 y ARG/12/005).		técnica y económica finalizada.		asistencia técnica y económica finalizada.	
	Documento de Proyecto aprobado	Documentación Unidad Ejecutora	0	2019	Un Documento de Proyecto aprobado	Documento firmado de forma tripartita.

VI. PLAN DE TRABAJO ANUAL

Producto	Actividades y Acciones	Presupuesto US\$		Responsable	Fuente de Financiamiento	Presupuesto en US\$	
		Año 2018	Año 2019			Descripción del Presupuesto	Monto
Diseño de estrategia para implementar política de desarrollo productivo para la creación y consolidación de grupos asociativos, centros de servicios tecnológicos y clústers	1. Asistir técnica y económicamente a Sistemas Productivos Locales <ul style="list-style-type: none"> Realizar el seguimiento y monitoreo de los Proyectos Efectivizar los compromisos pendientes (entrega de ANRs) Elaborar informe final incluyendo experiencias y lecciones aprendidas Efectivizar las operaciones de cierre. 	320.000	450.000	Dirección Nacional del Proyecto Unidad Ejecutora	GOB	72605 (ANR)	770.000
		9.600	13.500			75100	23.100

<p>2. Diseñar una estrategia de abordaje de ecosistemas productivos a nivel territorial</p> <ul style="list-style-type: none"> Organizar talleres de trabajo con actores del sector público, privado, organismos internacionales, etc. Analizar el estado de arte, las políticas y realizar el diagnóstico (insumo para la definición del problema a abordar) Diseñar el documento de proyecto del Programa para su efectiva puesta en marcha y ejecución Definir la estructura y perfiles necesarios de la unidad ejecutora para asegurando los mecanismos de control interno. Diseñar un esquema de seguimiento y monitoreo del Proyecto a nivel federal <p>TOTAL</p>	5.000	15.000	PNUD	71600 (Viajes)	20.000
	6.068	35.000		71300 (Consultores Nacionales)	41.068
	20.000	30.000		74100 (servicios profesionales. Auditoria)	50.000
	932	2.400		75100 (Costos de Administración - GMS)	3.332
	361.600	545.900			907.500

VII. ARREGLOS DE GESTIÓN Y GOBERNANZA



A los fines de este Proyecto se conforma una Junta Directiva de Proyecto que estará integrada por: un representante de la Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto como Organismo de Coordinación del gobierno, un representante del PNUD y un representante de Secretaría de Emprendedores y de la Pequeña y Mediana Empresa designado como Asociado en la Implementación. La Junta Directiva de Proyecto será presidida por el Asociado en la Implementación.

Será responsabilidad de la Junta Directiva de Proyecto: a) Aprobar el Plan de Trabajo Plurianual del Proyecto. b) Monitorear el desarrollo del Proyecto. c) Aprobar las revisiones presupuestarias y sustantivas. d) Aprobar los informes técnicos y financieros. La Junta Directiva de Proyecto se reunirá al menos una vez por año calendario, y de manera extraordinaria cuando alguno de sus integrantes lo requiera.

El titular del Asociado en la Implementación se desempeñará como Director/a Nacional del Proyecto. Es de exclusiva responsabilidad del Asociado en la Implementación: la planificación y gestión general de las actividades del Proyecto, la presentación de informes y contabilidad, la supervisión de las otras partes responsables de la implementación y la administración y auditoría del uso de recursos del proyecto. Por lo tanto, el Director/a Nacional del Proyecto es responsable ante la Junta Directiva de Proyecto de:

- a) La gestión y los resultados del proyecto, el logro de sus objetivos, el uso de sus recursos y la aplicación de las normas y procedimientos.
- b) La custodia y uso apropiado de los insumos del proyecto, y dará a éste, de conformidad con las instrucciones de este documento, la información necesaria sobre su uso.
- c) La presentación de los informes financieros y responder por la custodia y uso apropiado de los fondos del proyecto.
- d) La supervisión de las partes responsables (si corresponde).

La Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior participa en la Junta Directiva del Proyecto en su rol de Organismo Gubernamental de Coordinación para garantizar el alineamiento del proyecto a las prioridades nacionales, y es responsable de la supervisión general del logro de los productos del proyecto.

La siguiente función es de responsabilidad exclusiva del Director/a Nacional del Proyecto (Secretaría de Emprendedores y de la Pequeña y Mediana Empresa), y en ningún caso podrá delegarse: Firmar el Documento de Proyecto y sus respectivas revisiones. El Director Nacional Alternativo del Proyecto (Subsecretaría de Coordinación del Ministerio de Producción y Trabajo), a través del Área Operativa de la Unidad Ejecutora (Dirección General de Programas y Proyectos Especiales y Sectoriales) tendrá a su cargo la conformación de los Estados Combinados de Gastos (CDR) y firma de los informes financieros (FACE).

Las transferencias de fondos al Proyecto serán realizadas por el PNUD conforme a lo programado en el Plan de Trabajo Plurianual empleando la modalidad: a) Pago directo a los proveedores o terceras partes de las obligaciones contraídas por el Proyecto.

El PNUD como parte responsable prestará servicios a la implementación de este proyecto según lo estipulado en la Carta Acuerdo anexa al presente Documento de Proyecto.

Dependiente del Director Nacional (Secretaría de Emprendedores y de la Pequeña y Mediana Empresa) se designará un Coordinador Técnico del Proyecto para de la gestión, planificación y supervisión de las actividades del Proyecto. El Director/a Nacional Alternativo (Subsecretaría de Coordinación dependiente del Ministerio de Producción y Trabajo) a través del Área Operativa de la Unidad Ejecutora (Dirección General de Programas y Proyectos Especiales y Sectoriales) del Proyecto designará un Coordinador/a Administrativo.

"Implementación Nacional de Parte del Gobierno de Proyectos Apoyados por el PNUD: Pautas y Procedimientos" es el marco normativo acordado entre el PNUD, la Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior y el Asociado en la Implementación para los proyectos de implementación nacional. Asimismo, las disposiciones del Plan de Acción del Programa País aplican al presente documento.

El inicio del Proyecto se dará cuando se disponga de los aportes estipulados para su financiamiento y que se establece como obligación financiera por parte de la Secretaría de Emprendedores y de la Pequeña y Mediana Empresa, de acuerdo al Plan de Trabajo Plurianual que forma parte del presente Documento de Proyecto. Los recursos financieros de este Proyecto serán administrados de acuerdo a la Guía mencionada y durante su implementación las actividades se ajustarán al nivel de aportes efectivamente depositados, de acuerdo con lo programado en el Plan de Ingresos anexo.

Las acciones administrativas deberán ser tramitadas a través del Sistema Informático en línea que opera estableciendo comunicaciones simultáneas entre el Proyecto, la Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior y el PNUD. Para la utilización del sistema UEPEX, el Asociado en la Implementación autoriza al PNUD y a la Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior a acceder a un perfil de visualización permanente durante todo el período de implementación de proyecto, realizando las gestiones necesarias para el alta del mismo.

En concepto de costo de apoyo (GMS), el PNUD percibirá el TRES POR CIENTO (3 %) sobre el monto total implementado por el proyecto.

El presente Documento de Proyecto podrá ser modificado mediante Revisiones:

- General: variación del presupuesto total en un monto menor al VEINTE POR CIENTO (20 %) y/o ajuste de presupuesto entre cuentas contables, fuentes de financiamiento, actividades o año calendario.
- Sustantiva: extensión del período de implementación y/o variación del presupuesto total mayor al VEINTE POR CIENTO (20 %) y/o incorporación de nuevas actividades y/o modificaciones en los arreglos de gestión.

Podrán realizarse Revisiones al presente Documento de Proyecto, con un período máximo, incluidas todas sus extensiones, que no podrá superar los CINCO (5) años. El presente Proyecto terminará: 1) Por vencimiento del término previsto para su duración; 2) Por mutuo acuerdo de las partes; 3) Por cumplimiento

de sus objetivos antes o después de lo previsto; 4) Por fuerza mayor o caso fortuito; 5) Tras SEIS (6) meses continuos sin actividad registrada, o; 6) A petición de la Secretaría de Coordinación y Planificación Exterior por incumplimiento de los términos de la cooperación solicitada.

Se incorporan como un anexo, los procedimientos para el cierre del Proyecto.

VIII. CONTEXTO LEGAL Y GESTIÓN DE RIESGOS

Este Documento de Proyecto constituirá el instrumento al que se hace referencia en el Artículo I del Acuerdo Básico Modelo de Asistencia -SBAA- firmado el día 26 de febrero de 1985 (y aprobado por Ley N° 23.396 el 10 de octubre de 1986) entre el Gobierno de Argentina y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Toda referencia que se haga en el Acuerdo SBAA a la "Agencia de Ejecución" se interpretará como una referencia al "Asociado en la Implementación".

De conformidad con el Artículo III del Acuerdo SBAA, el Asociado en la Implementación tendrá la responsabilidad de la seguridad física y tecnológica del Asociado y de su personal y bienes, así como de los bienes del PNUD que se encuentren en su custodia. Con este fin, el Asociado en la Implementación:

- a) Instrumentará un plan de seguridad adecuado y sostendrá dicho plan, teniendo en cuenta la situación de seguridad del país en el que se desarrolla el proyecto;
- b) Asumirá todos los riesgos y responsabilidades en relación con la seguridad del Asociado en la Implementación, y con la instrumentación de dicho plan.

El PNUD se reserva el derecho de verificar si existe dicho plan, y de sugerir modificaciones cuando resultase necesario. En caso de que el Asociado en la Implementación no cuente con un plan de seguridad apropiado según lo exigido por estas cláusulas, se considerará que ha violado sus obligaciones en el marco del presente Documento de Proyecto.

El Asociado en la Implementación y el Director Nacional Alterno acuerdan realizar todos los esfuerzos que resulten razonables a fin de asegurar que los fondos destinados en el marco del presente Plan de Inicio no se utilicen para brindar asistencia a personas o entidades vinculadas con el terrorismo, y que los receptores de los fondos provistos por el PNUD en el marco del presente proyecto no aparezcan en la lista del Comité del Consejo de Seguridad, creado por la Resolución N° 1267 del año 1999. Este listado puede consultarse en http://www.un.org/sc/committees/1267/aq_sanctions_list.shtml. Esta disposición debe incluirse en todos los subcontratos y subacuerdos firmados en el marco del presente Documento de Proyecto.

De acuerdo con las Políticas y Procedimientos de Operaciones y Programas del PNUD, se reforzará la sostenibilidad social y ambiental, a través de la aplicación de los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD (<http://www.PNUD.org/ses>) y del Mecanismo de Rendición de Cuentas (<http://www.PNUD.org/secu-srm>).

El Asociado en la Implementación (a) realizará las actividades relacionadas con el proyecto y programa de un modo que resulte coherente con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD; (b) implementará el plan de gestión o mitigación para que el proyecto o programa cumpla con dichos estándares; y (c) participará de un modo constructivo y oportuno para abordar cualquier inquietud o queja planteada a través del Mecanismo de Rendición de Cuentas. El PNUD se asegurará de que las comunidades/organismos y otras partes interesadas estén debidamente informadas de la existencia del Mecanismo de Rendición de Cuentas y puedan acceder al mismo.

Todos los firmantes del Documento de Proyecto colaborarán de buena fe en los ejercicios destinados a evaluar los compromisos del programa o proyecto, o el cumplimiento con los Estándares Sociales y Ambientales del PNUD. Ello incluye el acceso al sitio del proyecto, así como a personal relevante, información y documentación.

ANEXO 1. HOJA DE DATOS BÁSICOS

Proyecto: Fortalecimiento de la asociatividad en los ecosistemas productivos

Fecha de inicio: 1 de octubre de 2018

Fecha de finalización: 31 de diciembre de 2019

Asociado en la Implementación: Secretaría de Emprendedores y PyMEs. Ministerio de Producción y Trabajo de la Nación.

Director Nacional del Proyecto: Mariano Mayer

Cargo: Secretario de Emprendedores y de la Pequeña y Mediana Empresa.

Domicilio: Av. Julio A. Roca 651, 2° piso, oficina 233

Teléfonos: 4349-3900, int. 43339.

Correo electrónico: mmayer@produccion.gob.ar

Director Nacional Alterno: Lic. Rodrigo Sbarra

Cargo: Subsecretario de Coordinación.

Domicilio: Paseo Colon 185, Oficina 509 – Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Teléfonos: 4349-5843

Correo electrónico: sbarra.rodrico@gmail.com

Coordinadora Técnico del Proyecto: Lic. Donatela Orsi

Cargo: Directora de Fortalecimiento de Ecosistema Productivo

Domicilio: Av. Julio A. Roca 651, 2° piso, oficina 522

Teléfonos: 4349-3900.

Correo electrónico: donatelaorsi@gmail.com

Coordinador General del Proyecto: Fernando Nicolás López

Domicilio: Av. Julio A. Roca 651 – Piso 5, Oficina 522 - Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Teléfonos: 4349-4218

Correo electrónico: lopez.fernandonicolas@gmail.com

Presupuesto Total: USD 907.500.-

Fuentes de Financiamiento: Fondos del Tesoro Nacional.

Firma del Director Nacional de Proyecto

Fecha

ANEXO 2. MARCO DE MONITOREO

Actividades	1. Acciones	Año	Indicadores	Metas anuales
1. Asistir técnica y económicamente a Sistemas Productivos Locales	Efectivar los compromisos ANRs en el marco del Proyecto ARG/12/005	2018-2019	N° de proyectos con ANR pagados	DOCE (12) Proyectos con desembolso completo en 2018. VEINTINUEVE (29) Proyectos con desembolso completo en 2019
	Elaborar informe final incluyendo lecciones aprendidas	2019	Grado de avance en la elaboración de un Informe de lecciones aprendidas 1: Relevamiento de información 2: Análisis de las acciones realizadas por el proyecto y lecciones aprendidas 3: Redacción del Informe final	3: UN (1) informe de lecciones aprendidas
	Organizar un taller de trabajo con actores del sector público, privado, organismos internacionales, etc.	2019	Taller realizado.	UN (1) taller realizado
2. Diseñar una estrategia de abordaje de ecosistemas productivos a nivel territorial	Analizar el estado de arte de las políticas y realizar un diagnóstico (insumo para la definición del problema a abordar)	2019	Grado de avance en la elaboración de un informe de diagnóstico 1: Relevamiento de información 2: Análisis del estado de arte de las políticas 3: Redacción del Informe de diagnóstico Grado de avance en la realización de un estudio de buenas prácticas 1: Relevamiento de información disponible 2: Análisis de la información e identificación de buenas prácticas 3: Redacción de Informe de buenas prácticas	3: UN (1) informe de diagnóstico realizado UN (1) estudio de buenas prácticas realizado.
	Elaborar Documento de Proyecto	2019	Grado de avance en la elaboración del Documento de Proyecto: Grado 1: Diagnóstico definido Grado 2: Estrategia definida Grado 3: Marco de Resultados y Marco de monitoreo definidos. Grado 4: Documento redactado. Grado 5: Documento consensuado.	2019 – Avance Grado 5

ANEXO 3. REGISTRO DE RIESGOS

Nombre y número del Proyecto: Fortalecimiento de la asociatividad en los ecosistemas productivos.										Fecha:
#	Descripción	Fecha de identificación	Tipo de riesgo	Impacto y probabilidad	Respuesta Gerencial/ Medidas de mitigación	Responsable	Fecha de actualización	Estado		
1	Cambios en las políticas macroeconómicas que afectan la actividad y el desenvolvimiento de las empresas que conforman los Grupos Asociativos aprobados.	Julio 2018	Político	P = 3 I = 3	Se fortalecerá técnicamente a los Grupos Asociativos y sus vinculaciones institucionales para que logren sostenibilidad a largo plazo de forma tal que puedan afrontar posibles alteraciones en las variables macro y en la actividad económica.	Unidad ejecutora	6/07/2018	Estable		
2	Imposibilidad de alcanzar los niveles de coordinación necesarios entre actores locales para el diseño de la nueva estrategia.	Julio 2018	Institucional	P = 1 I = 4	LA UE trabajará y articulará con los actores que ya participan del programa para relevar lecciones aprendidas y nutrir a la estrategia a diseñar	Unidad ejecutora	6/07/2018	Estable		
3	Cambios en autoridades políticas que alteren el cronograma de actividades del proyecto	Julio 2018	Político / Institucional	P = 2 I = 3	El proyecto ordenado con documentación para brindar en forma inmediata a las autoridades.	Unidad ejecutora	16/07/2018	Estable		

ANEXO 4. PROCEDIMIENTOS PARA EL CIERRE DE PROYECTOS

Para el cierre del Proyecto quedan bajo responsabilidad del Director/a y, en caso de delegación del Coordinador/a, las siguientes acciones:

- a) Se elaborará UN (1) Informe Final. Dicho Informe se presentará ante la Junta del Proyecto SESENTA (60) días antes de la fecha de finalización del Proyecto.
- b) Se efectuará la rendición de caja chica, depositando el saldo remanente en la cuenta bancaria del Proyecto.
- c) Se procederá a liberar los pagos pendientes.
- d) Se procederá al cierre de las cuentas bancarias que el proyecto tenga habilitadas a su nombre, reintegrando al PNUD el saldo remanente en concepto de anticipos de fondos.
- e) Se presentará el informe financiero (FACE) correspondiente a la rendición del último trimestre de ejecución del Proyecto.
- f) Se presentará constancia de la transferencia de los bienes adquiridos con los fondos del Proyecto.
- g) Se presentará un detalle de las situaciones litigiosas o reclamos pendientes.
- h) Se solicitará una auditoría en caso de ser necesario (según monto ejecutado en el año y/o no haber tenido al menos una auditoría). Asimismo, deberá comunicar qué funcionario será responsable de recibir a los auditores.
- i) Se informará el destino del saldo remanente del Proyecto.
- j) Se presentará una Revisión Final.
- k) Se presentará la designación del responsable del Gobierno para la custodia de los archivos del proyecto.
- l) Se presentará un Acta de entrega de los archivos y registros del Proyecto y el detalle de los mismos.
- m) Se presentará un Acta de entrega del Coordinador/a al Director/a Nacional en la que quede constancia del cumplimiento de las acciones de cierre.

ANEXO 5. LISTADO DE 41 PROYECTOS ACTIVOS

N°	Convenio Marco	Grupo / Cooperativa	Provincia	Porcentaje Ejecución
1	12/2012	Yerba Biodinamica "La Abundancia" de Misiones	Misiones	86%
2	27/2013	Cooperativa de Productores Regionales Cabure-í Ltda	Misiones	91%
3	20/2014	Cooperativa Agropecuaria de Provisión, Transformación y Comercialización "Tierra Campesina" Ltda	Mendoza	85%
4	24/2014	Cooperativa de Trabajo Textil del Norte Argentino COOTEXNOA	Jujuy	97%
5	01/2015	Cooperativa de Trabajo IDeAAR Ltda	Buenos Aires	96%
6	03/2015	Cooperativa de Trabajo Condor Andino Ltda.	San Juan	97%
7	04/2015	Cooperativa Apícola Agrícola Agro Naciente Ltda	Santiago del Estero	95%
8	11/2015	Productores Olivícolas de San Rafael	Mendoza	91%
9	15/2015	Cooperativa de Trabajo Galaxia	Buenos Aires	54%
10	24/2015	Cervecedores Artesanales de Villa General Belgrano	Córdoba	85%
11	27/2015	Cooperativa Agropecuaria y Apícola de Centeno Ltda COOPAAC	Santa Fe	57%
12	33/2015	Cooperativa de Productores Apícola Jujuy	Jujuy	87%
13	10/2015	Porcicultores de Caleufú	La Pampa	57%
14	01/2016	Cooperativa Centro de Diseño de Interiores e Industria CEDII Ltda.	Salta	86%
15	02/2016	Cooperativa de Trabajo Trabajo Whipala	Salta	72%
16	06/2016	Cooperativa Apícola Apidelta Ltda.	Buenos Aires	88%

17	08/2016	Cooperativa De Trabajo Bronces Brass Root Ltda.	Buenos Aires	66%
18	10/2016	Cooperativa de Trabajo IMPOPAR Industria Metalúrgica Popular Argentina	Buenos Aires	68%
19	01/2017	Cooperativa de Trabajo 7 de Septiembre	Buenos Aires	57%
20	03/2017	Cooperativa de Productores Vitivinícolas Cafayate Valles Calchaquies	Salta	42%
21	04/2017	Cooperativa de Provisión Apícola COSAR Ltda.	Santa Fe	96%
22	05/2017	Cooperativa de Trabajo La Maqueta Ltda. y la Cooperativa de Trabajo La Patria Grande Ltda. "COOPA"	Buenos Aires	20%
23	06/2017	Cooperativa Cull Rani	Neuquén	30%
24	12/2017	Cooperativa Agropecuaria Lombricultura y consumo Eco Zonda	San Juan	43%
25	15/2017	Cooperativa Apícola Gualectuaychú	Entre Ríos	30%
26	17/2017	Cooperativa Sueños Compartidos Ltda.	CABA	9%
27	18/2017	Cooperativa de Trabajo La Terre Ltda	Mendoza	0%
28	19/2017	Cooperativa Agrícola Esenciera Industrial y de Consumo Río Uruguay Ltda.	Misiones	9%
29	20/2017	Centro de Servicios Metalúrgicos del Sudeste Bonaerense	Buenos Aires	33%
30	14/2017	Cooperativa Norte Lavallino Ltda.	Mendoza	86%
31	01/2018	La Choza Cooperativa de Trabajo Ltda.	Buenos Aires	0%
32	25/2014	Cooperativa de Trabajo Cristalería Vitrofin Ltda	Santa Fe	55%
33	23/2015	ISCORI - Productores de cerdos de Marcos Juárez	Córdoba	77%
34	32/2015	Cooperativa de Trabajo Integral Wanda Ltda.	Misiones	7%
35	7/2016	Cámara de Industriales Metalúrgicos y de Componentes de Córdoba	Córdoba	98%

36	8/2017	Cámara de Industrias Metalúrgicas del Centro de la Provincia de Santa Fe	Santa Fe	96%
37	9/2017	Cooperativa de Trabajo Pulpo Rojo	Chubut	36%
38	16/2017	Cooperativa Apícola La Colmena	Entre Ríos	21%
39	16/2014	Cooperativa de Trabajo Ex Vandenfi	Buenos Aires	55%
40	8/2014	Cooperativa Apícola Laprida	Buenos Aires	84%
41	13/2017	Cooperativa Vitivinícola y Frutihortícola La Línea	Mendoza	28%

MODELO DE CARTA DE ACUERDO

ENTRE EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD) Y EL GOBIERNO PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO

CÓMO UTILIZAR ESTA CARTA DE ACUERDO

- Este acuerdo se utiliza para brindar cobertura jurídica adecuada cuando la oficina del PNUD en el país presta servicios de apoyo en la modalidad de implementación nacional.
- Este acuerdo debe ser firmado por un funcionario u órgano gubernamental autorizado para conferir cobertura legal plena al PNUD (normalmente se refiere al Ministro de Relaciones Exteriores, Primer Ministro /o Jefe de Estado). La oficina del PNUD en el país debe verificar que el signatario gubernamental haya sido debidamente autorizado para conferir inmunidades y privilegios.
- Se adjuntará una copia del modelo de carta firmado a cada documento del proyecto en que se solicite dichos servicios de apoyo. Al hacerlo, la oficina del PNUD en el país adhiere el apéndice al modelo de carta estableciendo la naturaleza y alcance de los servicios y las responsabilidades de las Partes involucradas en ese documento del proyecto específico.
- La oficina del PNUD en el país prepara la carta de acuerdo y consulta con la oficina regional en caso de que alguna de las Partes desee modificar el texto modelo.
- Con posterioridad a la firma por parte de la autoridad facultada para conferir inmunidades y privilegios al PNUD, el gobierno conserva un original y entrega el otro a la oficina del PNUD en el país. Se debe entregar una copia del acuerdo a la oficina regional y a la sede del PNUD (Oficina de Apoyo Jurídico (LSO)/Dirección de Gestión (BOM)).

TERMINOLOGÍA

1. En este acuerdo, se utiliza terminología armonizada coherente con el Reglamento Financiero y Reglamentación Financiera Detallada (FRR) revisado, que incluye los siguientes términos nuevos/redefinidos:
 - a. "Ejecución" es el control y responsabilidad general por los resultados de los programas del PNUD a nivel de país que ejerce el gobierno, a través del Organismo de Coordinación de Gobierno, mediante la aprobación y firma del Plan de Acción para el Programa para el País (CPAP) con el PNUD. Por lo tanto, todas las actividades que pertenecen al ámbito del CPAP se desarrollan a nivel nacional.
 - b. "Implementación" es la gestión y desarrollo de las actividades del programa para conseguir los resultados especificados, en particular la movilización de los insumos del programa del PNUD y su utilización en la consecución de productos que contribuyan a los efectos del desarrollo, según se establece en los Planes Anuales de Trabajo (AWP).

Estos dos términos se elaboraron en conformidad con la sección Marco Jurídico de la Sección de Gestión de Programas y Proyectos de POPP.

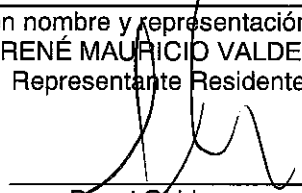
2. Es importante destacar que, a nivel de gestión de proyectos, los términos "ejecución" bajo las modalidades operacionales no armonizadas, incluidos los proyectos mundiales y regionales, e "implementación" bajo las modalidades operacionales armonizadas, tienen el mismo significado, es decir, gestión y desarrollo de las actividades del proyecto para obtener los productos especificados y utilizar los recursos en forma eficiente. En consecuencia, en este Acuerdo se utiliza el término "implementación" en concordancia con las "modalidades operacionales armonizadas" para cubrir también, a nivel de proyecto, el término "ejecución" bajo las modalidades operacionales no armonizadas. Más específicamente, todas las referencias a "Agencia de Ejecución" han sido reemplazadas por "Asociado en la Implementación".
3. Cuando utilice esta Carta de Acuerdo en países no armonizados o con los que no existe un CPAP, cámbiense los términos a continuación como sigue:
 - a. Ejecución, en lugar de Implementación
 - b. Institución Designada, en lugar de Asociado en la Implementación

Estimada Señor Secretario de Emprendedores y de la Pequeña y Mediana Empresa

1. Se hace referencia a las consultas entre funcionarios del Gobierno de Argentina (en adelante, "el Gobierno") y funcionarios del PNUD respecto de la prestación de servicios de apoyo por parte de la oficina del PNUD en el país para los programas y proyectos gestionados a nivel nacional. Mediante el presente acuerdo, el PNUD y el Gobierno acuerdan que la oficina del PNUD en el país puede prestar tales servicios de apoyo, a solicitud del Gobierno, a través de su institución designada en el documento del proyecto pertinente, según se describe más adelante.
2. La oficina del PNUD en el país puede prestar servicios de apoyo para ayudar en las necesidades de información y pago directo. Al prestar dichos servicios de apoyo, la oficina del PNUD en el país verificará que la capacidad del Gobierno (Asociado en la Implementación) sea reforzada para que pueda llevar a cabo dichas actividades de forma directa. Los costos en que incurra la oficina del PNUD en el país en la prestación de dichos servicios de apoyo serán recuperados del presupuesto administrativo de la oficina.
3. La oficina del PNUD en el país podrá prestar, a solicitud del Asociado en la Implementación, los siguientes servicios de apoyo para las actividades del proyecto:
 - (a) Identificación y/o contratación de personal para el proyecto;
 - (b) Identificación y facilitación de actividades de capacitación;
 - (a) Adquisición de bienes y servicios;
4. La adquisición de bienes y servicios y la contratación del personal para el proyecto por parte de la oficina del PNUD en el país se realizará de acuerdo con el reglamento, reglamentación, políticas y procedimientos del PNUD. Los servicios de apoyo descritos en el párrafo 3 anterior se detallarán en un anexo al documento del proyecto, en la forma prevista en el Apéndice del presente documento. Si las necesidades de servicios de apoyo de la oficina del país cambiaran durante la vigencia de un proyecto, el anexo al documento del proyecto se revisará de común acuerdo entre el representante residente del PNUD y el Asociado en la Implementación.
5. Las disposiciones pertinentes del Acuerdo Básico Modelo de Asistencia (SBAA) del PNUD con el Gobierno suscrito el 26 de febrero de 1985 (y aprobado por Ley N° 23.396 del 10 de octubre de 1986) que forman parte del documento del proyecto, incluidas las disposiciones acerca de la responsabilidad y privilegios e inmunidades, se aplicarán a la prestación de tales servicios de apoyo. El Gobierno conservará la responsabilidad general por el proyecto gestionado a nivel nacional a través de su Asociado en la Implementación. La responsabilidad de la oficina del PNUD en el país por la prestación de los servicios de apoyo aquí descritos se limitará a la prestación de aquellos que se detallan en el anexo al documento del proyecto.
6. Cualquier reclamación o controversia que surgiera como resultado o en relación con la prestación de servicios de apoyo por parte de la oficina del PNUD en el país en conformidad con esta carta será gestionada de acuerdo con las disposiciones pertinentes del SBAA.
7. La forma y el método en que la oficina del PNUD en el país puede recuperar los gastos incurridos en la prestación de los servicios de apoyo descritos en el párrafo tercero de este Acuerdo serán especificados en el anexo al documento del proyecto.
8. La oficina del PNUD en el país presentará informes sobre la marcha de los servicios de apoyo prestados e informará acerca de los gastos reembolsados en la prestación de dichos servicios, según se requiera.
9. Cualquier modificación a estos acuerdos se efectuará por mutuo acuerdo escrito de las partes contractuales.
10. Si usted está de acuerdo con las disposiciones enunciadas precedentemente, sírvase firmar y devolver dos copias firmadas de esta carta a esta oficina. Una vez firmada, esta carta constituirá el acuerdo entre su Gobierno y el PNUD en los términos y condiciones establecidos para la prestación de servicios de apoyo por la oficina del PNUD en el país a programas y proyectos gestionados a nivel nacional.

Atentamente,

Firmado en nombre y representación del PNUD
RENÉ MAURICIO VALDEZ
Representante Residente



Por el Gobierno

MAYER

Secretario

Secretaria de Emprendedores y
de la Pequeña y Mediana Empresa Ejecutiva
Fecha:

Apéndice

DESCRIPCIÓN DE LOS SERVICIOS DE APOYO DE LA OFICINA DEL PNUD EN EL PAÍS

1. Se hace referencia a las consultas entre el la Secretaría de Emprededorismo y de la Pequeña y Mediana Empresa, la institución designada por el Gobierno de Argentina y funcionarios del PNUD respecto de la prestación de servicios de apoyo por parte de la oficina del PNUD en el país al proyecto gestionado a nivel nacional ARG/18/P02 "Fortalecimiento de la asociatividad en los ecosistemas productivos".

2. De acuerdo con las disposiciones de la carta de acuerdo firmada el [REDACTED] y el documento del proyecto ARG/18/P02 "Fortalecimiento de la asociatividad en los ecosistemas productivos", la oficina del PNUD en el país prestará los servicios de apoyo al Proyecto que se describen a continuación.

3. Servicios de apoyo que se prestarán:

Servicios de apoyo (descripción)	Calendario de la prestación de los servicios de apoyo	Costo de la prestación de tales servicios de apoyo para el PNUD (cuando proceda)	Monto y método de reembolso del PNUD (cuando proceda)
1. Contratación de consultores Nacionales	Octubre 2018- diciembre 2019	N/A	N/A
2. Compra de pasajes y viáticos	Octubre 2018- diciembre 2019	N/A	N/A

4. Descripción de las funciones y responsabilidades de las Partes involucradas:

El PNUD brindará los servicios establecidos en el Plan de trabajo anual (Acción 2.8 y 3.2) bajo el siguiente esquema de responsabilidades:

A. Contratación de Consultores Individuales

Asociado en la Implementación	PNUD	TAREA
X		Preparación de los Términos de Referencia (TOR) / Especificaciones Técnicas
X	X	Finalización de los TOR
	X	Selección de consultores
	X	Firma de contratos
	X	Administración de contrato
X	X	Supervisión técnica de consultores
	X	Revisión y aprobación de informes parciales/finales
	X	Pagos

B. Viajes

Asociado en la Implementación	PNUD	TAREA
X		Solicitud de viaje
	X	Reserva de Pasaje
X		Confirmación de datos de la reserva
	X	Emisión del pasaje
	X	Pago de pasaje y viáticos (de corresponder)
X		Rendición de viáticos