



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

## Plan de Trabajo

### Gestión 2021

Título completo	
No. de proyecto	00118876
Agencia de ejecución	PNUD
Presupuesto total	USD 900,000.00
Presupuesto disponible para el año	USD 346,548
Duración del proyecto	Del 01/01/2021 AL 31/12/2021
Resultado de CPD	Efecto MANUD: N/A

**Breve descripción del proyecto:** El proyecto tiene el objetivo de poner a la disposición de la gerencia de la Oficina del PNUD de México, una capacidad de análisis orientada a:

- Apoyar la toma de decisiones respecto a las orientaciones estratégicas de las iniciativas de desarrollo;
- Pilotear e implementar herramientas para fortalecer y acelerar tanto proyectos de las unidades de la Oficina como marcos normativos y programáticos del Estado mexicano;
- Asegurar la visibilidad y el posicionamiento del PNUD con actores internos y externos clave.

Es un proyecto que busca coadyuvar a la definición de propuestas concretas ante los cambios de paradigmas de naturaleza tecnológica, institucional, financiera y política que modifican de manera considerable los problemas de desarrollo que se presentan en la actualidad. En efecto, los problemas a los que se enfrenta México son de naturaleza compleja y requieren de nuevas herramientas de atención. Asimismo, en un contexto en el que la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible guía la agenda internacional, ésta requiere de herramientas prácticas para su operacionalización, por lo que este proyecto se plantea como un apoyo a la consecución del ODS 16, habilitador de esta Agenda.

Analizando la información disponible para entender las dinámicas de desarrollo social, económico y ambiental, se observa que el financiamiento para el desarrollo sostenible por medio de fuentes diversas y no tradicionales cobra cada vez más relevancia. Muchas señales dejan entrever que la continuidad de los recursos tradicionales para el desarrollo está amenazada y que mecanismos innovadores deben ser creados e implementados. La suma de estos cambios dificulta el análisis y la comprensión del desarrollo, el cual debe percibirse tanto desde la perspectiva global como del contexto local. El PNUD,



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

testigo de primera mano de estos cambios ha emprendido una importante reforma institucional, invitando a las Oficinas de País a redefinir gran parte de su forma de trabajar.

Para fortalecer las capacidades nacionales en el uso innovador de herramientas y procesos de análisis, enfocada en impulsar dinámicas sistemáticas de conducción de políticas públicas de desarrollo sostenible basadas en evidencia, el proyecto contempla trabajar en:

- El desarrollo de investigación aplicada que produzca respuestas ante los desafíos contemporáneos del desarrollo sostenible;
- La provisión de servicios de análisis a los actores que conducen la política pública del país; y
- La sistematización de datos e insumos de conocimiento para el trabajo sustantivo de la Oficina de País.

Finalmente, el proyecto busca integrar mecanismos que propician el conocimiento y la capitalización de los resultados del proyecto por actores externos.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Resultado	Producto	Targets	Actividades	Responsable	Trimestres				Presupuesto	Fecha Inicio	Fecha fin
					1	2	3	4			
1. Fungir como unidad asesora de la gerencia de la Oficina de País	1.1 Atender la formalización de alianzas estratégicas mediante un enfoque sustantivo y un enfoque financiero con actores clave de los diferentes sectores a nivel nacional y subnacional.	20% de alianzas estratégicas formalizadas, del total de las alianzas intentadas	1.1.1 Promover y visibilizar la Oficina de País	Analista de gestión PNUD	x	x	x	x	45,033	01/04/21	31/12/21
			1.1.2 Fortalecer las relaciones con socios estratégicos (gobierno, academia, sector privado, agencias internacionales, donantes) (Act. 3)	Analista de gestión PNUD	x	x	x	x	69,000	01/04/21	31/12/21
			1.1.3 Facilitar la firma de MoU y otros acuerdos de colaboración entre la CO y contrapartes estratégicas en el ámbito federal y subnacional	Coordinador(a) de proyecto	x	x	x	x	2,000	01/03/21	31/12/21



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

			1.1.4	Desarrollar e implementar estrategias de diversificación de fondeo	Coordinador(a) de proyecto	x	x	x	x	2,000	01/02/21	31/12/21
	1.2 Posicionar a la Oficina de País como una unidad que puede implementar las iniciativas de investigación aplicada prioritarias	1 iniciativa desarrollada	1.2.1	Fungir como asesor en las iniciativas de Inferencia de Políticas Públicas para el Desarrollo Sostenible que se desarrollen en la región.	Coordinador(a) de proyecto			x	x	2,000	01/07/21	31/12/21
1.2.2			Organización de y participación en iniciativas y foro estratégicos en temáticas diversas relacionadas con planeación, financiamiento y operacionalización de políticas de	Coordinador(a) de proyecto	x	x	x	x	15,000	01/02/21	31/12/21	



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

				desarrollo e instituciones sólidas.								
			1.2.3	Mantener un rol activo en redes de cooperación Sur-Sur, particularmente en materia de financiamiento y del desarrollo y de fortalecimiento institucional de los parlamentos.	Coordinador(a) de proyecto	x	x	x	x	5,000	04/01/21	31/12/21
<b>2</b> Contribuir a la robustez de los diagnósticos y las intervenciones de desarrollo de la Oficina de País, poniendo a su disposición servicios de	<b>2.1</b> Poner a la disposición de la Oficina de País herramientas de análisis de datos oportunas y accesibles.	90% de las solicitudes atendidas en materia de servicios de acompañamiento técnico a iniciativas de desarrollo, del total de	2.1.1	Alimentar la base de datos de indicadores del proyecto, asegurando su actualización y pertinencia, última que se realiza desde un enfoque de	Especialista en análisis y visualización de datos <sup>1</sup>	x	x	x	x	7,000	01/02/21	31/12/21

<sup>1</sup> Puesto que la coordinadora del proyecto le da seguimiento a todos los temas, se decidió visibilizar a los especialistas que acompañarán cada proceso a fin de dejar claridad en la repartición de los temas.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

investigación aplicada		solicitudes recibidas y valoradas como pertinentes y atendibles		diversificación de fuentes									
			2.1.2	Desarrollar y asegurar el llenado de plantillas de fichas de análisis estadístico, combinando el uso de fuentes tradicionales y no tradicionales sobre temáticas de relevancia para las diferentes unidades de la CO.	Especialista en análisis y visualización de datos	x	x	x	x	15,000	15/01/21	31/12/21	



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

			2.1.3	Garantizar la vigencia permanente de la plataforma del proyecto mediante su mantenimiento, una orientación continua a sus usuarios y la actualización de sus módulos.	Especialista en análisis y visualización de datos		x	x	x	10,000	04/01/21	31/12/21
<b>2.2</b>	Proporcionar a las tres unidades programáticas de la Oficina de País un acompañamiento técnico en el desarrollo de iniciativas de desarrollo	Al menos 1 iniciativas de sarrollada con cada unidad programática	2.2.1	Desarrollar una iniciativa estratégica con la unidad de Desarrollo Social y Económico para el desarrollo de líneas de análisis en temas de despecialidad del proyecto	Coordinador(a) de proyecto		x	x	x	4,000	04/01/21	31/12/21



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

			2.2.2	Desarrollar una iniciativa estratégico con la unidad de Gobernanza Efectiva y Democracia para el desarrollo de líneas de análisis en temas de especialidad del proyecto	Coordinador(a) de proyecto		x	x	x	4,000	04/01/21	31/12/21
			2.2.3	Desarrollar una iniciativa estratégica con la unidad de Ambiente, Energía y Resiliencia para el desarrollo de líneas de análisis en temas de especialidad del proyecto.	Coordinador(a) de proyecto		x	x	x	4,000	04/01/21	31/12/21



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

			2.2.4	Proporcionar apoyo al desarrollo técnico del IDH	Coordinador(a) de proyecto	x	x	x	x	5,000	04/01/21	31/12/21
			2.2.5	Desarrollar iniciativas estratégicas con la unidad de Monitoreo y evaluación	Coordinador(a) de proyecto	x	x	x	x	4,000	01/02/21	31/12/21



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

<p><b>3</b> Acompañar al estado mexicano hacia el cumplimiento del objetivo 16.</p>	<p><b>3.1</b> Apoyar al estado en el ámbito federal mediante la elaboración y aplicación de herramientas prácticas que permita la incorporación del enfoque de desarrollo sostenible.</p>	<p>3 insumos proporcionados a dependencias e instituciones de estado.</p>	<p><b>3.1.1</b></p> <p>Acompañamiento o técnico a los procesos de planeación, definición de marco de monitoreo y presupuestación enfocado en incorporar un enfoque de integralidad en la política pública, así como en evidenciar y mejorar, así como en evidenciar y mejorar la eficiencia del gasto público.</p>	<p>Especialista en políticas públicas</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>5,000</p>	<p>04/01/21</p>	<p>31/12/21</p>
---	---	---	--	---	----------	----------	----------	----------	--------------	-----------------	-----------------



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

			3.1.2	Acompañamiento técnico a la definición estratégica y la implementación de los experimentos del Laboratorio de Exploración que se lleven a cabo en materia de Presupuesto basado en resultados.	Especialista en políticas públicas	x	x	x	x	5,000	01/02/21	31/12/21
			3.1.3	Acompañamiento al Congreso de la Unión para fortalecer las capacidades del personal de las cámaras y la elaboración de leyes mediante la incorporación del enfoque de desarrollo sostenible.	Especialista en políticas públicas	x	x	x	x	5,000	04/01/21	31/12/21



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

	3.2 Contribuir al fortalecimiento normativo y de capacidades en las entidades federativas	2 insumos proporcionados a gobiernos subnacionales	3.2.1	Acompañamiento técnico enfocado en el fortalecimiento de capacidades institucionales mediante la participación multiactor y operacionalización de las entidades federativas	Especialista en vinculación institucional e implementación de la Agenda 2030	x	x	x	x	15,742	04/01/21	31/12/21
	3.3 Gestión del proyecto	Correcto desarrollo de las distintas actividades del proyecto	3.3.1	Gestión de recursos humanos	Administrador(a) de proyecto	x	x	x	x	107,773	04/01/21	31/12/21
		Correcto desarrollo de las distintas actividades del proyecto	3.3.2	Coordinación del proyecto	Coordinador(a) de proyecto	x	x	x	x	15,000	04/01/21	31/12/21