



تقرير حول سير عمل برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة – المرحلة الثانية

حتى 31 كانون الأول 2016

البنك الإسلامي للتنمية

07 شباط 2017

المحتويات

3	الملخص التنفيذي
4	مقدمة
4	خلفية عامة عن البرنامج
5	وصف البرنامج
5	سلسلة النتائج
5	الأثر
6	النتيجة
6	المخرجات
7	منهجية العمل في البرنامج
7	منهجية سبل العيش المستدامة
8	المنهجية في تدخلات مكافحة الفقر
8	دور إدارة البرنامج
10	حالة الشراكة في البرنامج
13	التدخلات التي تم تنفيذها
13	أولاً: التمكين الإقتصادي – مكون المنح
18	ثانياً: مشروع التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات DEEP – WE
19	ثالثاً: الخدمات الإجتماعية الداعمة للأسر الفقيرة
21	رابعاً: مشروع توظيف المتعطلين عن العمل
22	خامساً: مشروع دعم ومناصرة اطفال التوحد
22	سادساً: مشروع بناء قدرات وزارة الشؤون الإجتماعية
23	سابعاً: مشروع الإنعاش المبكر في قطاع غزة
23	ثامناً: مشروع التمكين الإقتصادي لأسر المزارعين المتضررين من الحرب في قطاع غزة
27	مشروع عفيف:
27	برنامج ادارة المصادر الطبيعية - مكون التمويل
28	خدمات تطوير الأعمال لمكون التمويل الأصغر
29	نشاطات البرنامج في القدس الشرقية

29	خصوصية العمل في القدس الشرقية
31	حصار اضرار الحرب على غزة
32	نشاطات البرنامج التسويقية:
33	انجازات برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة للمرحلتين الأولى و الثانية لغاية نهاية كانون الأول 2016
35	الملاحق:
35	ملحق التقرير 1 المؤسسات الشريكة، عدد المشاريع المطلوبة ونسب الإنجاز.
38	ملحق التقرير 2
38	مشاركة البرنامج في معرض الصناعات الفلسطينية الثاني في مدينة الكويت
39	صور من مشاركة البرنامج في قمة منظمة التعاون الإسلامي في اسطنبول
39	صور من مشاركة البرنامج في مؤتمر القمة العالمي للعمل الإنساني في اسطنبول
41	صور من مشاركة البرنامج في المؤتمر السنوي للبنك الإسلامي في جاكرتا

الملخص التنفيذي

يهدف هذا التقرير إلى عرض إنجازات برنامج التمكين الإقتصادي (DEEP) في مرحلته الثانية التي بدأت في أيار 2013 ولغاية نهاية كانون الأول 2016. ويحتوي هذا التقرير على مقدمة تتعرض للخلفية العامة عن البرنامج وأسباب البدء بتنفيذه ومكوناته المختلفة، بالإضافة إلى وصف للبرنامج من حيث الأثر والنتيجة والمخرجات المتوخاة منه ومنهجية العمل المعتمدة ودور إدارة البرنامج والشركاء في التنفيذ.

تميز البرنامج بحالة شراكة واسعة شملت تسع وعشرين من المؤسسات غير الحكومية المنفذة لمكون المنح في التمكين الإقتصادي، بالإضافة إلى ستة مؤسسات لمكون التمويل الأصغر وست عشرة مؤسسة للخدمات الإجتماعية المساندة (صحة، تعليم، تدريب مهني، تشغيل مؤقت وسكن) ومؤسسات لتقديم خدمات تطوير الأعمال. كذلك، توجد شراكة قوية مع القطاع الحكومي ممثلاً بشكل رئيسي بوزارتي التنمية الإجتماعية والعمل، بالإضافة إلى شراكة مع وزارة الزراعة من خلال مشروع إدارة المصادر الطبيعية بالمشاركة وبتنفيذ من مؤسسة التمويل الدولية لتطوير الزراعة (إيفاد).

ويتعرض هذا التقرير لإنجازات البرنامج المختلفة للفترة الواقعة ما بين أيار 2013 ولغاية نهاية كانون الأول 2016 والتي يمكن تلخيصها كالتالي:

1. التمكين الإقتصادي – مكون المنح – المرحلة الثانية: تم تنفيذ 1,796 مشروعاً، توزعت المشاريع المنفذة على الضفة الغربية (51%)، قطاع غزة (39%) والقدس الشرقية (10%). بلغت نسبة المشاريع التي تملكها وتديرها النساء 28% من هذه المشاريع.
2. التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات (الممول من الوكالة السويدية للتنمية الدولية): تم إنهاء تنفيذ 793 مشروعاً، توزعت المشاريع المنفذة على الضفة الغربية (66%)، قطاع غزة (21%) والقدس الشرقية (13%).
3. وتوزعت المشاريع المنفذة ضمن مكون المنح و البالغ عددها 2,589 مشروع صغير على مختلف القطاعات الإقتصادية، وكانت أعلى نسبة للمشاريع التجارية 05%، تليها المشاريع الخدمائية 23%، ثم مشاريع الثروة الحيوانية والمشاريع الزراعية 22%، والمشاريع الحرفية و الصناعية 5%.
4. من أجل إحداث تمكين إقتصادي مستدام يقلص حجم الإنكشاف الذي يمكن أن تتعرض له الأسر الفقيرة، إعتد البرنامج على تقديم مجموعة من الخدمات الصحية (125 أسرة) و التعليمية (1,883 طالب/ة) وتدريب مهني (365 طالب/ة) بالإضافة إلى خدمة إعادة تأهيل المساكن (117 أسرة).
5. في سياق دعم الأسر الفقيرة التي لديها أطفال يعانون من التوحد وهي حالة صحية نفسية تكاليف علاجها عالية جداً وتثقل كاهل الأسر الفقيرة، قام البرنامج بدعم جمعية بلد لتنفيذ مشروع بناء وتأهيل وتطوير قدرات سبعة مراكز تعنى بالخدمات المختصة بأطفال التوحد وتعمل في أغلب محافظات الضفة الغربية.
6. المساهمة في بناء قدرات وزارة الشؤون الإجتماعية في مجال التمكين الإقتصادي من خلال تأهيل كوادر ميدانية قادرة على تنفيذ العديد من النشاطات والتي تكمل عمل برنامج التمكين الإقتصادي.
7. التمكين الإقتصادي – مكون التمويل الأصغر: بعد اكمال سلسلة من التدريبات حول منهجية العمل في مكون التمويل الأصغر على الدليل الإجرائي لأدوات التمويل الإسلامي للفرق العاملة مع المؤسسات الشريكة، بدأ استهداف المناطق الريفية في محافظات الشمال والوسط في الضفة الغربية، حيث تم إنهاء تمويل 1,232 مشروع اقتصادي منها 709 مشروع ضمن برنامج إدارة المصادر الطبيعية. شكّلت مشاريع الثروة الحيوانية والإنتاج النباتي الممولة نسبة 63% منها، تليها المشاريع التجارية التي بلغت نسبتها 24%، أما مشاريع التصنيع فكانت تشكل 7% من المحفظة، وشكلت مشاريع الخدمات ما نسبته 6% من مجموع المشاريع الزراعية الممولة. وكانت نسبة المشاريع الممولة والتي تملكها وتديرها سيدات 27% من هذه المحفظة.
8. قام البرنامج بمجموعة من المشاريع التي تهدف إلى خلق وزيادة فرص عمل ضمن عملية تشغيل مؤقتة تسهم إلى حد ما في تخفيض نسبة البطالة، وخاصة بين الخريجين، من خلال دعم وتحفيز شركات القطاع الخاص الفلسطيني ومؤسسات

القطاع الأهلي لتوظيف وتدريب أعداد إضافية فيها من بين المتعطلين عن العمل. لقد كان أبرزها ما تم البدء في تنفيذه مع صندوق التشغيل والحماية الإجتماعية في القطاع في الربع الأخير من 2016. لقد استهدفت هذه المشاريع 1,011 خريج/ة أو متعطلة/ة عن العمل مع نهاية العام 2016.

9. قام فريق ادارة برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة في غزة بتنفيذ مشروع الإنعاش المبكر، وهو مشروع من ضمن رزمة مشاريع قام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتنفيذها مع نهاية الحرب على قطاع غزة، حيث تم تشغيل 1,095 عامل/ة و كانت نسبة تشغيل السيدات 19% في هذا المشروع.
10. تم اعادة تفعيل أنشطة مشروع التمكين الإقتصادي لأسر المزارعين المتضررين من الحرب مع بداية شهر نيسان من عام 2015، حيث قام فريق ادارة برنامج التمكين الإقتصادي بالتعاقد مع ست مؤسسات شريكة لتنفيذ أنشطة المشروع مع اسر المزارعين الفقيرة في قطاع غزة وإستهدف المشروع 484 اسرة. تم تنفيذ 484 مشروع .

كما يعرض التقرير الإنجاز لكافة أنشطة البرنامج بصورة تراكمية لكل من المرحلة الأولى و المرحلة الثانية و لغاية نهاية شهر كانون الأول 2016، والذي يمكن اجماله بالتالي:

- تمكين اقتصادي من خلال مكون المنح 8,506 اسرة.
- تمكين اقتصادي من خلال مكون التمويل الأصغر 5,929 اسرة.
- خدمات صحية ل 331 اسرة
- خدمات اصلاح و تأهيل مساكن ل 201 اسرة
- اعاشة و منح سلع منزلية معمرة ل 141 اسرة
- منح تعليمية و دورات تدريب مهني ل 2,504 طالبة
- تشغيل مؤقت ل 2,106 خريجة و عمال.
- حقائب مدرسية و لباس مدرسي ل 6,400 طالبة

مقدمة

خلفية عامة عن البرنامج

بدأ برنامج التمكين الاقتصادي للعائلات الفلسطينية المنتجة "DEEP II" مرحلته الثانية في أيار 2013. تمول هذه المرحلة من قبل البنك الإسلامي للتنمية وبعض الصناديق العربية الأخرى وينفذ من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني بالشراكة مع السلطة الوطنية الفلسطينية (وزارة الشؤون الاجتماعية، وزارة المالية والتخطيط، ووزارة العمل). يهدف هذا البرنامج بشكل أساسي إلى تمكين العائلات الفلسطينية التي تعاني من الفقر والفقر المدقع ومساعدتها على الخروج من حالة الاعتماد الاقتصادي لتصل إلى حالة الاستقلال الاقتصادي المستدام، وذلك عن طريق إنماء رأس المال البشري، والطبيعي والمالي والفيزيائي لهذه العائلات. يعمل البرنامج أيضاً على تطوير قدرات المؤسسات العاملة في مجال مكافحة الفقر، بحيث تحقق أهدافها بكفاءة وفعالية أكبر، وتساند الفقراء بطريقة أفضل. ويصب ذلك كله في المساهمة بتقليل نسبة الفقر على المستوى الوطني.

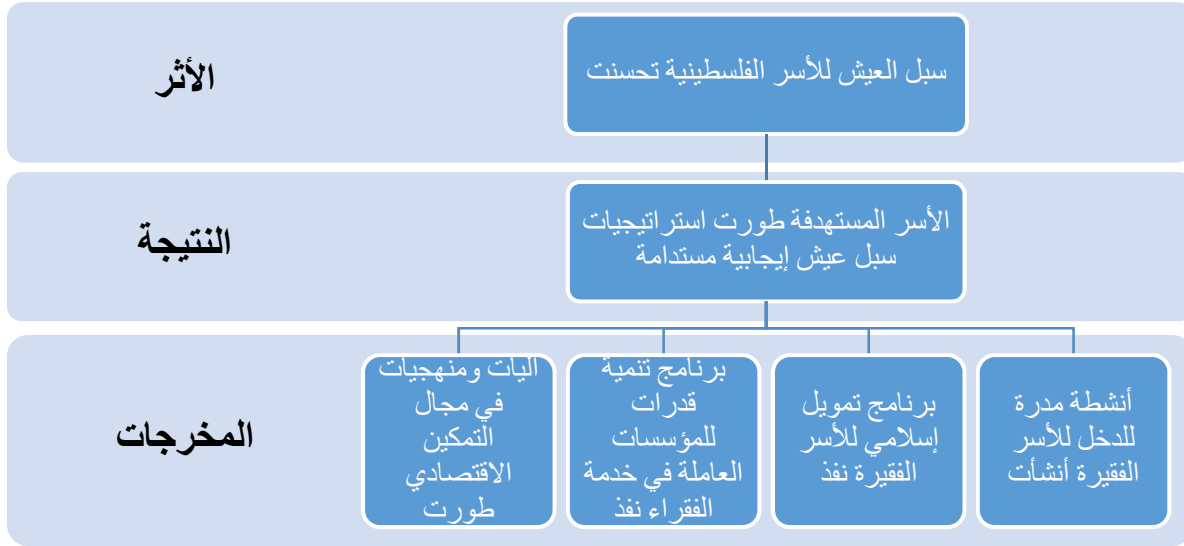
يتكون البرنامج من مكونين رئيسيين من الخدمات الموجهة للفقراء بشكل مباشر؛ المكون الأول هو مكون التمويل الأصغر والذي يستهدف الأسر الموجودة تحت خط الفقر المطلق والقريبة منه عبر تنفيذ مشاريع مدرة للدخل من خلال قروض باليات التمويل الإسلامي، والمكون الثاني هو منح التمكين الاقتصادي والذي يستهدف الأسر تحت خط الفقر المدقع من خلال تنفيذ مشاريع مدرة للدخل كمنحة وليس قرض. كما يعتمد البرنامج منهجية المشاركة مع المستفيدين بشكل كبير في التخطيط والتنفيذ وأخذ القرار. ويشرف على البرنامج لجان رئيسية وهي (مجلس الأمناء، ولجنة الضمان الفني). تضم اللجان صناعات القرار على المستوى الوطني، إضافة إلى ممثلين عن الهيئات والمؤسسات العاملة في هذا المجال أو ذات العلاقة. كما أن البرنامج يعتمد على مؤسسات

محلية وطنية شريكة لتنفيذ النشاطات والتدخلات المختلفة مع الأسر المستهدفة، فتعمل تلك المؤسسات بشكل مباشر وتشاركي مع الأسر لتصميم أشكال التدخلات المناسبة، سواء كانت في التمويل الأصغر، أو منح التمكين الإقتصادي.

وفي المرحلة الثانية من برنامج التمكين الإقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة، تم التعاقد مع مجموعة كبيرة من مؤسسات المجتمع المدني بهدف تنفيذ كافة أنشطة المشروع من استهداف وتحليل أسر وصولاً إلى فكرة مشروع الأسرة و من ثم اعداد خطط الأعمال وتدريب المستفيدين ومتابعتهم بعد تسليم بضائع ومشتريات المشروع لكل أسرة.

وصف البرنامج

سلسلة النتائج



الأثر

يعمل برنامج التمكين الإقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة على مجموعة من المحاور بهدف ترك أثر ملموس على حياة الأسر الفلسطينية المستهدفة يتمثل بتحسين مخرجات سبل عيش هذه الأسر. إن صياغة الأثر على هذه الشاكلة يهدف إلى الإحاطة بالطبيعة متعددة الأبعاد للفقير. يأتي تحسن مخرجات سبل عيش الأسر كنتيجة بعيدة المدى للأنشطة الهادفة لتمكين الأسر المستهدفة اقتصادياً. حيث من المتوقع أن يؤدي التمكين الإقتصادي، إضافة إلى زيادة الدخل، إلى تحسن في مستويات المعيشة وانخفاض حساسية التعرض لسياق الانكشاف، وتحسين الأمن الغذائي، وزيادة الاستخدام المستدام لقاعدة الموارد، حيث تقوم الأسر المستفيدة من البرنامج بتوجيه نفقاتها نحو أهداف تخدم هذه المخرجات. من الممكن التحقق من هذا الأثر على الأسر المستهدفة عن طريق دراسة المؤشرات الصحية والتعليمية لها بعد حصولها على المشروع المدر للدخل ومراجعة التطورات التي حصلت على المسكن من ناحية الصيانة أو شراء سلع معمرة جديدة إضافة إلى مؤشرات توفر الغذاء. أما أهم التغيرات التي تحصل بتأثير تدخلات البرنامج فهي تعزيز قدرة الأسر المستفيدة على الصمود والتعافي من الصدمات والآثار السلبية التي يولدها سياق الانكشاف، إضافة إلى قدرتها على الاستثمار في قاعدة مواردها وإعادة استخدام هذه الموارد بشكل مستدام.

إن اللجوء إلى ربط الأثر المتحقق من البرنامج بمخرجات سبل العيش يتجاوز الفهم المحصور لحالة الفقر على أنها حالة مالية فحسب. هذا الربط يحاول أن يقيس أثر البرنامج عن طريق مراقبة مجمل التغيرات الحاصلة على معيشة الأسرة. علاوة على ذلك، فإن اعتماد مخرجات سبل العيش يعطي بعداً هاماً لمساهمة التدخلات في تعزيز صمود الأسر اتجاه عوامل الانكشاف التي قد تعيدها إلى حالة الفقر.

النتيجة

النتيجة المباشرة التي يسعى البرنامج لتحقيقها على المدى المتوسط هي أن تكون الأسر المستهدفة طورت استراتيجيات سبل عيش إيجابية مستدامة. تشير استراتيجيات سبل العيش إلى تلك الأنشطة التي تتخذها الأسر كمصدر لمعيشتها وتعتمد فيها على الموارد المتوفرة لديها أو تلك التي تستطيع الوصول إليها. بهذا فإن المشاريع الزراعية والصناعية والتجارية (كمحال البقالة وتربية المواشي والحرف) والأنشطة الأخرى (كالأعمال الإنشائية والخدمات المرتبطة بها) والتي تعتمد عليها الأسر في معيشتها تعتبر استراتيجيات سبل عيش إيجابية حيث أنها تساهم في تحسين الوضع المعيشي لهذه الأسر على المدى الطويل، وتخرجها من حالة الاعتمادية إلى حالة الاستقلال المالي.

في المقابل فإن الأسر الفقيرة عادة ما تعتمد على استراتيجيات أخرى في تلبية متطلبات معيشتها كالاستهلاك بالدين، وبيع الأصول والاعتماد المستمر على المعونات. ينظر إلى هذه الاستراتيجيات على أنها سلبية حيث أنها تعمل على استنزاف قاعدة الموارد الخاصة بالأسر وتزيد من حساسيتها للتعرض لعوامل الانكشاف. تعمل التدخلات التنموية على الحد من لجوء الأسر إلى استراتيجيات تأقلم سلبية لما لهذه الاستراتيجيات من ضرر بعيد المدى على مخرجات سبل عيشها.

أما البعد الآخر من هذه النتيجة فهو بعد الاستدامة حيث أن استدامة هذه الأنشطة ضرورية لضمان تحقيق مخرجات سبل عيش إيجابية على المدى البعيد.

المخرجات

إنشاء أنشطة مدرة للدخل للأسر الفقيرة

يتعلق هذا المخرج بمساعدة الأسر التي تقع تحت خط الفقر المدقع في تصميم وإنشاء أنشطة مدرة للدخل. يعتمد إنشاء هذه الأنشطة على تحليل قدرة الأسر والموارد المتوفرة لديها والعمل التشاركي معها على تصميم أنشطة مدرة للدخل تساهم في صياغة استراتيجيات سبل عيش إيجابية. تقوم مجموعة من المؤسسات الأهلية الشريكة بالعمل على تحقيق هذا المخرج عن طريق زيارة الأسر المتقدمة للاستفادة من البرنامج والتأكد من موافقتها للمعايير ومن ثم تحديد الموارد والقدرات التي من الممكن أن يتم تصميم التدخلات على أساسها ومن ثم تنفيذها من خلال المنح التي يقدمها البرنامج. إضافة إلى ذلك تقوم المؤسسات الشريكة بمتابعة الأسر المستفيدة ومساندتها في إدارة التدخل.

تنفيذ برنامج تمويل إسلامي صغير يستهدف الأسر الفقيرة

تعتبر برامج التمويل الصغير إحدى التدخلات التقليدية في مواجهة الفقر، حيث أن زيادة قدرة الفقراء على الوصول إلى التمويل توسع من الخيارات المتاحة لهم لاعتماد استراتيجيات سبل عيش إيجابية. يعتمد البرنامج في عمله على منتجات التمويل الإسلامي والتي تختلف اختلافاً كبيراً عن تلك الأدوات التمويلية المتبعة عادة في برامج التمويل الصغير. تعتمد منتجات التمويل الإسلامي على قدر عالٍ من التشاركية بين المؤسسة المقدمة للتمويل والمستفيد. وتتماشى هذه التشاركية مع فلسفة البرنامج التي تقتضي بأن تقدم الخدمات بما يتناسب مع احتياجات الأسر وبما يضمن مساهمة هذه التدخلات في تحسين واقع الأسر المستفيدة.

سيتم العمل على تحديد مجموعة من منتجات التمويل الإسلامي (مرابحة، مضاربة، مصانعة، مزارعة، سلم، إجارة) التي ستقوم المؤسسات بتقديمها للمستفيدين. ستنتفع هذه المؤسسات من قرض يقدمه البرنامج على أن تقوم بتسديد هذا القرض بعد فترة سماح تبلغ عاماً. ستعتمد المؤسسات على أدوات البرنامج ومنهجيات الاستهداف المعتمدة لتحديد المؤهلين للاستفادة من البرنامج.

تنفيذ برنامج تنمية قدرات المؤسسات العاملة في خدمة الفقراء

تعتبر الفلسفة التي يطرحها البرنامج والمنهجيات المتبعة فيه توجهاً جديداً في العمل التنموي في الأراضي الفلسطينية المحتلة. يتطلب هذا الوضع الاستثمار في مجال بناء قدرات المؤسسات الشريكة سواء في مكون المنح أو مكون التمويل الإسلامي. ستستفيد المؤسسات الشريكة من برنامج متكامل لبناء القدرات في مجال دراسة وتحليل الأسر الفقيرة، منهجية سبل العيش المستدام وتطبيقاتها في مكافحة الفقر بالإضافة إلى تطوير الأعمال ودراسة الجدوى الاقتصادية وإدارة المشاريع الصغيرة. يستهدف هذا البرنامج كافة مستويات العمل في المؤسسات الشريكة بما يشمل تنمية قدرات كافة الكوادر البشرية ذات العلاقة بتنفيذ البرنامج وبحيث تكون التدخلات المنفذة في مجال تنمية القدرات مبنية على دراسة لقدرات واحتياجات المؤسسات.

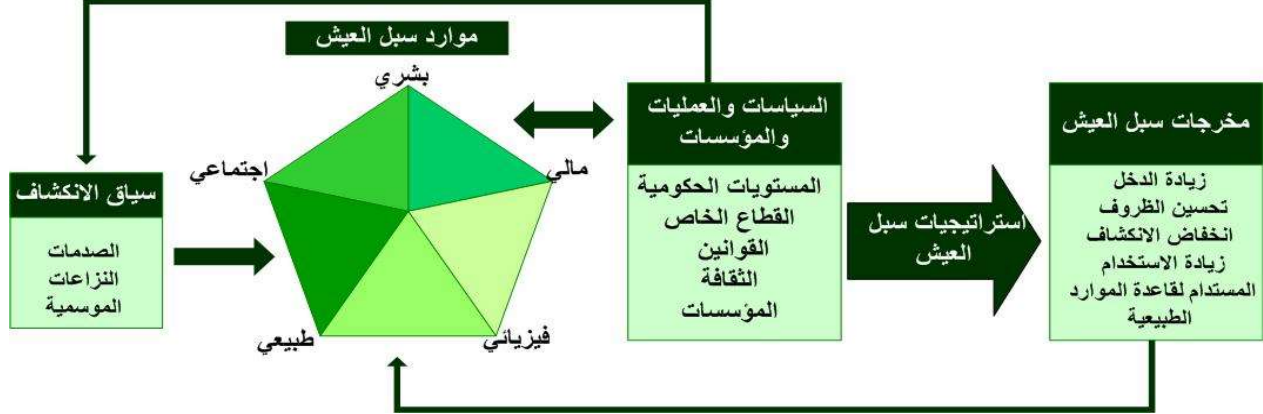
تطوير واستخدام آليات ومنهجيات تنظم العمل على تدخلات التمكين الاقتصادي

نظراً لحدائث المنهجية المتبعة في البرنامج واستجابة لأهمية توحيد إجراءات العمل سيقوم البرنامج بتطوير منهجيات وآليات وأدوات بهدف نمذجة الأداء في البرنامج. ستتطرق المنهجيات والآليات لكافة عناصر إطار تسلسل العمل الخاص بمكونات البرنامج وتطوير الأدوات الخاصة الهادفة لنمذجة العمل على كل عنصر من هذه العملية وتوثيق المعلومات الضرورية.

منهجية العمل في البرنامج

تم تصميم برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة وفقاً لمنهجية سبل العيش المستدامة. تعتبر هذه المنهجية أبرز الأطر التحليلية التي تستخدم في مجال دراسة واقع الأسر الفقيرة وتحديد التدخلات التي يتم تنفيذها مع هذه الأسر. وعلى صعيد آخر تبنت إدارة البرنامج إجراءات خاصة بنظام العمل تتفق مع هذه المنهجية من ناحية اختيار المؤسسات، ودراسة قدراتها، وسبل تحديد الأسر التي يتم اختيارها للاستفادة من المشروع سواء في مكون التمكين الاقتصادي أو التمويل الأصغر الإسلامي. سيعتمد هذا الفصل إلى توضيح مختصر لمنهجية سبل العيش المستدامة.

منهجية سبل العيش المستدامة



توفر المنهجية إمكانية تحليل قدرات وموارد الأسر من خلال "مخمس الموارد" الذي يحتوي على خمسة موارد رئيسية هي البشرية (الأفراد القادرين ومستوى تعليمهم ومهاراتهم وتوجهاتهم)، الاجتماعية (علاقات الأفراد والأسر بأفراد وأسر ومؤسسات أخرى ومدى إمكانية الاعتماد على هذه العلاقات في تطوير استراتيجيات تمكنها من تحسين واقعها المعيشي)، الطبيعية (الأراضي والموارد المائية والثروات الطبيعية الأخرى)، الفيزيائية/المادية (كالمباني والآلات والمعدات)، إضافة إلى الموارد المالية للأسر.

تأخذ المنهجية بعين الاعتبار أيضاً المحددات التي تقيد الأسر والتي قد تساهم في نضوب قاعدة مواردها المتمثلة بسياق الانكشاف من جهة والفرص أو التهديدات التي تنتج عن المؤسسات والعمليات والسياسات التي تؤثر على الفقراء.

أما بالنسبة لسياق الانكشاف، فإنه يضم كافة العوامل التي من الممكن أن تؤثر على قاعدة الموارد المتاحة للفقراء وعلى سبل عيشتهم واختيارهم لها والتي لا يتحكم بها الناس أنفسهم، مثل الموسمية والصدمات والزراعات. إن سياق الانكشاف يضيف إلى الفكر التنموي العوامل التي من الممكن أن تزيد من فقر الفقراء، أو تدخل غير الفقراء في حالة الفقر. وينضوي تحت إطار سياق الانكشاف كافة الصدمات التي من الممكن أن يمر بها الأفراد والعائلات كالصدمات الصحية، أو النزاعات والحروب التي من الممكن أن تقوض قاعدة الموارد المتاحة. كما يشمل هذا السياق الموسمية (خصوصاً في سبل العيش التي تعتمد على مواسم معينة كالزراعة والسياحة).

أما فيما يخص عنصر السياسات والعمليات والمؤسسات من المنهجية، فإن المجتمع بمؤسساته وهياكله المختلفة، يضع سياسات أو عمليات أو إجراءات ذات علاقة بسبل عيش الأسر. هذه السياسات والإجراءات يمكن أن تساهم في تحسن أو في تدهور الموارد للأسر، كذلك يمكن أن تزيد أو أن تقلل من مجال الانكشاف أو التعرض للأسر، كما أنها تؤثر أيضاً على إستراتيجيات سبل العيش التي يمكن للأسر اتباعها. وتعرف السياسات بأنها سير الأعمال المصممة لتحقيق أهداف أو غايات معينة، حيث تنفذ السياسات العامة من خلال المنظمات والمؤسسات التي تضع الأدوات التي تلزم في تحقيق هذه السياسات. وتشمل هذه السياسات التشريعات والخطط والبرامج العامة والإجراءات والمعايير التي تضعها هذه المؤسسات. فقد تعمل المؤسسات ضمن سياسات تمكينية تساهم في الحد من الفقر وآثاره أو سياسات معوقة، تعمل على زيادة الفقر أو زيادة سياق الانكشاف والتعرض وتحد من قدرات المواطنين على الوصول إلى الموارد.

المنهجية في تدخلات مكافحة الفقر

تساعد منهجية سبل العيش المستدامة المؤسسات التنموية على تحديد التدخلات اللازمة للتعامل مع الأسر الفقيرة. من الممكن أن تعمل هذه المؤسسات على ثلاثة أنماط من التدخلات بعضها يتم بشكل مباشر مع الفقراء، والبعض الآخر يستوجب العمل مع المؤسسات الرسمية والأهلية لخلق بيئة ملائمة لمكافحة الفقر. هذه الأنماط من التدخلات هي:

- **بناء موارد الفقراء وتصميم إستراتيجيات سبل عيش إيجابية:** تعمل المؤسسات على تنمية هذه الموارد من خلال الاستثمار فيها لدى الأسر الفقيرة مما يمكنها من الخروج من الفقر. يرافق العمل على بناء قاعدة الموارد للأسر تطوير إستراتيجيات سبل عيش تمكن هذه الأسر من استخدام الموارد المتوفرة في أنشطة تساهم في تحقيق مخرجات سبل عيش إيجابية (كتحسين الدخل والأمن الغذائي والوضع الصحي وبناء قاعدة الموارد).
- **الحد من الانكشاف:** تسعى المؤسسات إلى التقليل من أثر العوامل الواقعة تحت سياق الانكشاف على قدرة الأسر على استغلال مواردها في الخروج من الفقر. في هذا الصدد تقوم المؤسسات بتوفير الحماية للأسر من هذه العوامل عن طريق توفير التأمين الصحي أو الزراعي ومساندة الأسر في التعافي من الضغوط التي يشكلها سياق الانكشاف.
- **خلق سياسات وعمليات تساهم في سبل عيش مستدامة:** من الممكن أن تتدخل المؤسسات في مجال صياغة سياسات تتناسب واحتياجات الأسر الفقيرة عن طريق تنفيذ حملات ضغط ومناصرة لمثل هذه السياسات مع المؤسسات الحكومية. كما من الممكن تنفيذ تدخلات تساهم في زيادة الوعي والمعرفة حول السياسات القائمة والمؤسسات التي من الممكن الاستفادة من وجودها في خدمة الفقراء.

دور إدارة البرنامج

تنوعت المهام التي تقوم بها إدارة البرنامج بالتزامن مع دورة حياته، بحيث انصب التركيز عند انطلاق المكونين على بناء القدرات للمؤسسات الشريكة في مجالات عدة أهمها المنهجيات المتبعة وآليات التنفيذ. ثم انتقل التركيز بعد ذلك على قضية استهداف الأسر وقد حقق البرنامج نجاحات هامة في هذه القضية خاصة أنه تم اتباع أسلوب علمي مبني على المعايير المتفق عليها وطنياً، وكون وجود أخطاء سابقة في الاستهداف حصلت في المشاريع التنموية السابقة. بعد ذلك كانت إدارة البرنامج في تواصل مستمر مع المؤسسات الشريكة أثناء تصميمها للتدخلات ورصدت القضايا والعقبات في هذه المرحلة المهمة.

وتقع مهام ضبط الجودة والمتابعة في صميم عمل إدارة البرنامج، والتي بدأت في بدايات تسلم الأسر لمشاريعها، بحيث تقوم إدارة البرنامج بإجراء زيارات دورية وعشوائية لمواقع التنفيذ المختلفة، والاطلاع على أوضاع الأسر للتأكد من مدى ملاءمة التدخلات المنفذة لاحتياجات الأسر من جهة ورصد الأثر عليها من جهة أخرى. وبعد ذلك يتم توفير تغذية راجعة عن الزيارات الميدانية للمؤسسات الشريكة عن طريق الاجتماعات أو ورشات العمل والتي كانت تتناول مواضيع على مستوى التدخلات، والقطاع، والمؤسسة الشريكة، والمنطقة الجغرافية بهدف رفع فعالية التدخلات لتحقيق أكبر دخل ممكن.

كما لعبت إدارة البرنامج دورا مهما في التشبيك بين المؤسسات ونقل الخبرات فيما بينهم وذلك عن طريق عدة أدوات كورشات العمل والزيارات الميدانية والاجتماعات الدورية، التي تعتم فيها الخبرات المختلفة بين المؤسسات الشريكة. بالإضافة إلى العمل على منهجة و نمذجة القصص الناجحة واستقاء العبر من الحالات غير الناجحة للخروج بنماذج لتدخلات ناجحة يمكن تطبيقها بمرونة وسهولة مع الفقراء.

ومع تراكم الخبرات لدى ادارة البرنامج، أصبح البرنامج يضطلع بمهام تطوير المنهجيات الفنية والأدوات المستخدمة في التنفيذ وتخصيصها حسب احتياجات البرنامج والفئات المستهدفة. ويهدف هذا التطوير الى الرقي بمستوى وجودة الخدمة المقدمة للأسر من أجل تعظيم المنفعة لصالحها وضمان تحقيق نتائج البرنامج التنموية.

وأخيرا تقوم ادارة البرنامج بادارة محفظة من المشاريع الممولة من مصادر مختلفة وتلبية الاحتياجات والمتطلبات المختلفة في كل مناطق الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس الشرقية خاصة داخل الجدار العازل.

تقدم سير العمل للمرحلة الثانية من البرنامج:

إن تقدم سير العمل على الأرض رغم التحديات الميدانية من ظروف سياسية وأمنية، خاصة في القدس الشرقية داخل الجدار وفي قطاع غزة، يدلل على قدرة البرنامج على العمل في جميع الظروف والتأقلم مع الواقع وفهمه جيداً لتصميم وتنفيذ تدخلات مبنية على موارد الأسرة والظروف المحيطة بها.

لقد تضمن نشاط البرنامج للفترة الممتدة ما بين أيار 2013 ولغاية نهاية كانون الأول 2016 على العديد من الجوانب التي يفضل تسليط الضوء عليها بشكل منفرد لما لها من قيمة مضافة للبرنامج. ومن أهم هذه الجوانب: حالة الشراكة مع القطاعات المجتمعية المختلف وتقديم خدمة تطوير الأعمال من خلال مؤسسة متخصصة للمؤسسات الشريكة المنفذة، التدخلات التي تم تنفيذها وتصنيفاتها المختلفة قطاعياً وجغرافياً واستهدافاً للنوع الاجتماعي وفئات المجتمع الهشة الأخرى.

ونظراً لوجود ظرف استثنائي في غزة سيتم التعرض للنشاطات الإضافية التي تم تنفيذها بعد الحرب، كذلك سيتم تخصيص فصل خاص لمدينة القدس لما لها من خصوصية.

ونظراً لنجاح البرنامج في استقطاب ممولين آخرين، سيتم تخصيص فصل للمشاريع التي مولت بشكل مشترك مع كلٍ من الوكالة السويدية للتنمية الدولية – سيدا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية – إيفاد.

وحيث أن البرنامج أدخل الخدمات الاجتماعية المساندة للأسر الفقيرة منذ بداية تنفيذ المرحلة الثانية للبرنامج، فإنه سيتم عرض تحديث لنتائج هذه التدخلات.

حالة الشراكة في البرنامج

بدأ العمل في المرحلة الثانية بعد التعاقد مع مجموعة كبيرة من مؤسسات المجتمع المدني المنتشرة في كافة محافظات الوطن، و يبلغ عدد هذه المؤسسات لغاية تاريخ اعداد هذا التقرير (نهاية كانون الأول 2016) سبعون مؤسسة حسب ما هو مدرج في الجدول اللاحق.

قامت تسع وعشرون مؤسسة بالتعاون مع مؤسستين مختصتين بتطوير خطط الأعمال و تدريب المستفيدين و متابعة مشاريعهم بتنفيذ الأنشطة المتعلقة بالتمكين الإقتصادي (مكون المنح) للمجموعة الأولى من الأسر المستفيدة من برنامج المساعدات النقدية المدار من قبل وزارة التنمية الاجتماعية، بالإضافة إلى ست مؤسسات تمويل تقوم بتقديم خدمات التمويل الإسلامي للمشاريع الصغيرة (مكون التمويل الإسلامي).

كما و تقدم احدى وعشرون مؤسسة تدخلات داعمة للأسر الفقيرة تتعلق بخدمات صحية و منح دراسية في الجامعات المحلية و تدريب مهني بالإضافة إلى اعمال ترميم المسكن والتشغيل المؤقت وبناء القدرات.

قامت مجموعة من سبع مؤسسات بتنفيذ مشروع الإنعاش المبكر في قطاع غزة، وهو مشروع تشغيل مؤقت ممول من برنامج الأمم المتحدة جاء كاستجابة سريعة بعد الحرب على القطاع مع نهاية عام 2014 . تم تنفيذه بالكامل مع نهاية شهر نيسان من عام 2015.

كما تقوم ست مؤسسات شريكة بتنفيذ مشاريع التمكين الإقتصادي لأسر المزارعين المتضررين من الحرب في قطاع غزة . وهو مشروع تم استكمال كافة انشطته في الربع الثاني من العام 2016.

المؤسسات الشريكة في المرحلة الثانية من برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة	
#	المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة مكون التمكين الإقتصادي - المنح :
1	الإغاثة الزراعية
2	جمعية النجدة (الضفة الغربية)
3	اتحاد الشباب الفلسطيني
4	جمعية مدرسة الأمهات
5	مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية
6	جمعية الشبان المسيحية
7	جمعية الشبان المسيحية - قطر الخيرية
8	المركز العربي للتطوير الزراعي
9	الجمعية الخيرية الإسلامية - الخليل
10	المركز الفلسطيني للتنمية الإقتصادية و الإجتماعية
11	مركز ابحاث الأراضي
12	مؤسسة القيادات
13	منتدى شارك الشبابي
14	جهود للتنمية المجتمعية والريفية
15	لجان العمل الزراعي
16	مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين
17	الجمعية الفلسطينية لصاحبات الأعمال - أصالة
18	مركز العمل التنموي معا
19	الجمعية الفلسطينية للتطوير و اعادة الإعمار - بادر
20	برنامج خلق فرص عمل
21	جمعية مجموعة غزة للثقافة والتنمية
22	برنامج ارادة- الجامعة الإسلامية
23	جمعية النجدة الاجتماعيه - غزة
24	دائرة تنمية الشباب - جمعية الدراسات العربية
25	مركز شعفاط النسوي
26	جمعية رعاية اسر المعاقين
27	حاضنة الأعمال والتكنولوجيا -الجامعة الاسلامية
28	اتحاد الصناعات الفلسطينية - غزة
29	جامعة البوليتكنك (حاضنة اعمال) مشروع جدارة
	المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة خدمات تطوير الأعمال :
30	مركز المؤسسات الصغيرة
31	المعهد الأوروبي للتعاون و التنمية
	المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة مشروع الإنعاش المبكر في غزة (UNDP) :
32	الإغاثة الزراعية

33	لجان العمل الزراعي
34	برنامج ارادة- الجامعة الإسلامية
35	جمعية النجدة الاجتماعيه - غزة
36	الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون
37	النقابة العامة لعمال الصيد البحري _ محافظات غزة
	المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة مشروع التمكين الإقتصادي للمزارعين المتضررين من الحرب :
38	الإغاثة الزراعية
39	لجان العمل الزراعي
40	الإغاثة الإسلامية
41	النقابة العامة لعمال الصيد البحري محافظات غزة
42	الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون
43	جمعية غزة للزراعة والبيئة العامة
	المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة مكون التمكين الإقتصادي - مكون التمويل الإسلامي :
44	مؤسسة الريف للتمويل
45	مؤسسة فانتن للتمويل
46	مؤسسة الإبداع للتمويل
47	صندوق المرأة - بكار
48	مؤسسة وafa الدولية للتنمية و بناء القدرات
49	المركز العربي للتطوير الزراعي
	المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة مكون الخدمات الإجتماعية الداعمة :
	الخدمات الصحية و النفسية
50	لجان العمل الصحي
51	جمعية بلد
	خدمات تأهيل و اصلاح المساكن
52	الجمعية الخيرية الإسلامية - الخليل
	منح دراسية جامعية
53	جمعية الشبان المسيحية
54	المركز العربي للتطوير الزراعي
	حقائب مدرسية
55	مؤسسة أفق
56	مركز شعفاط النسوي
	تدريب مهني
57	الإتحاد العام للوئري
58	كلية و جدي ابو غربية
	خدمات تشغيل و بناء قدرات
59	جمعية كي لا ننسى
60	الصندوق الفلسطيني للتشغيل و الحماية الإجتماعية للعمال

61	النقابة العامة لعمال الصيد البحري محافظات غزة
62	مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين
63	ملتقى سيدات الأعمال
64	مؤسسة أفق
65	اعمل بلا حدود
66	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني
67	جمعية روافد
68	الجمعية الوطنية للتطوير و التنمية (نماء)
69	مركز التجارة الفلسطيني (بالتريد)
70	الصندوق الفلسطيني للتشغيل و الحماية الإجتماعية

مؤسسات شريكة في تنفيذ أنشطة مشاريع برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة والممولة من مصادر تمويلية مختلفة

التدخلات التي تم تنفيذها

أولاً: التمكين الإقتصادي – مكون المنح.

بلغ عدد الأسر المستهدفة ضمن عقود المؤسسات المنفذة لأنشطة التمكين الإقتصادي 6,500 أسرة تقريباً، قامت فرق المؤسسات الشريكة بزيارتها بهدف فحص الفقر و تحليل موارد الأسرة للتحقق من قابلية التمكين و لتنفيذ مشاريع صغيرة مع 2,733 أسرة فقيرة قابلة للتمكين.

تم تحويل الأسر القابلة للتمكين مع افكار مشاريع صغيرة إلى المرحلة التالية وهي مرحلة اعداد خطط الأعمال وتدريب المستفيدين على ادارة المشاريع.

بلغ عدد المشاريع التي تم تنفيذها في الضفة الغربية 911 مشروعاً، بالإضافة إلى ذلك بلغت عدد المشاريع تحت التنفيذ 109 مشروع . بلغ عدد المشاريع التي تم تنفيذها في قطاع غزة 702 مشروعاً، بالإضافة إلى ذلك بلغت عدد المشاريع تحت التنفيذ 35 مشروعاً، في مرحلة المشتريات. كما بلغ عدد المشاريع التي تم تنفيذها في القدس الشرقية 183 مشروعاً.

جدول 1: الأسر التي تم العمل معها من آيار 2013 و لنهاية كانون الأول 2016

المنطقة الجغرافية	عدد التدخلات المطلوبة	عدد التدخلات المنفذة	عدد التدخلات تحت التنفيذ	
			مرحلة تخطيط الأعمال	مرحلة المشتريات
الضفة الغربية	1075	911	84	25
قطاع غزة	859	702	10	25
القدس	179	183	0	0
المجموع الكلي	2,113	1,796	94	50

بلغت نسبة المشاريع التي تديرها النساء 28% من اجمالي المشاريع المنفذة في برنامج التمكين الإقتصادي DEEPII لنهاية شهر كانون الأول 2016.



- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة الضفة الغربية 33% من المنفذ.
- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة قطاع غزة 17% من المنفذ.
- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة القدس 39% من المنفذ.

جدول 2: توزيع النوع الإجتماعي للتدخلات المنفذة من أيار 2013 و لنهاية كانون الأول 2016

النوع الإجتماعي	عدد التدخلات المنفذة		المنطقة الجغرافية
	رجال	نساء	
رجال	607	304	الضفة الغربية
رجال	582	120	قطاع غزة
رجال	111	72	القدس
المجموع الكلي	1300	496	المجموع الكلي
%	%72	%28	%

إن إضافة ما تم تنفيذه من مشاريع صغيرة مدرة للدخل ضمن مشروع التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات DEEP WE إلى المنفذ ضمن المرحلة الثانية من برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة سترفع نسبة مشاركة السيدات في محافظة المشاريع المنفذة لتصبح 50% تقريبا من المشاريع المنفذة خلال هذه الفترة والتي يبلغ عددها الإجمالي للبرنامجين معا 2589 مشروع صغير.

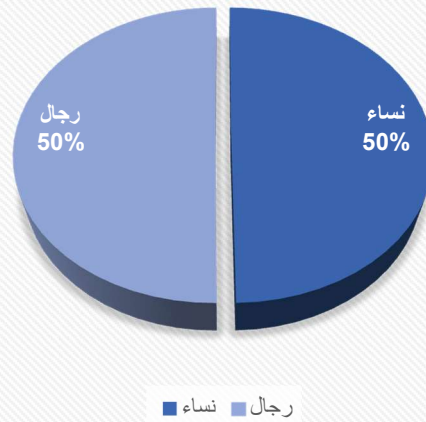
اما نسب المشاريع التي تديرها السيدات موزعة على المناطق الجغرافية فهي كالتالي:

- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة الضفة الغربية 58% من المنفذ.
- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة قطاع غزة 33% من المنفذ.
- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة القدس 61% من المنفذ.

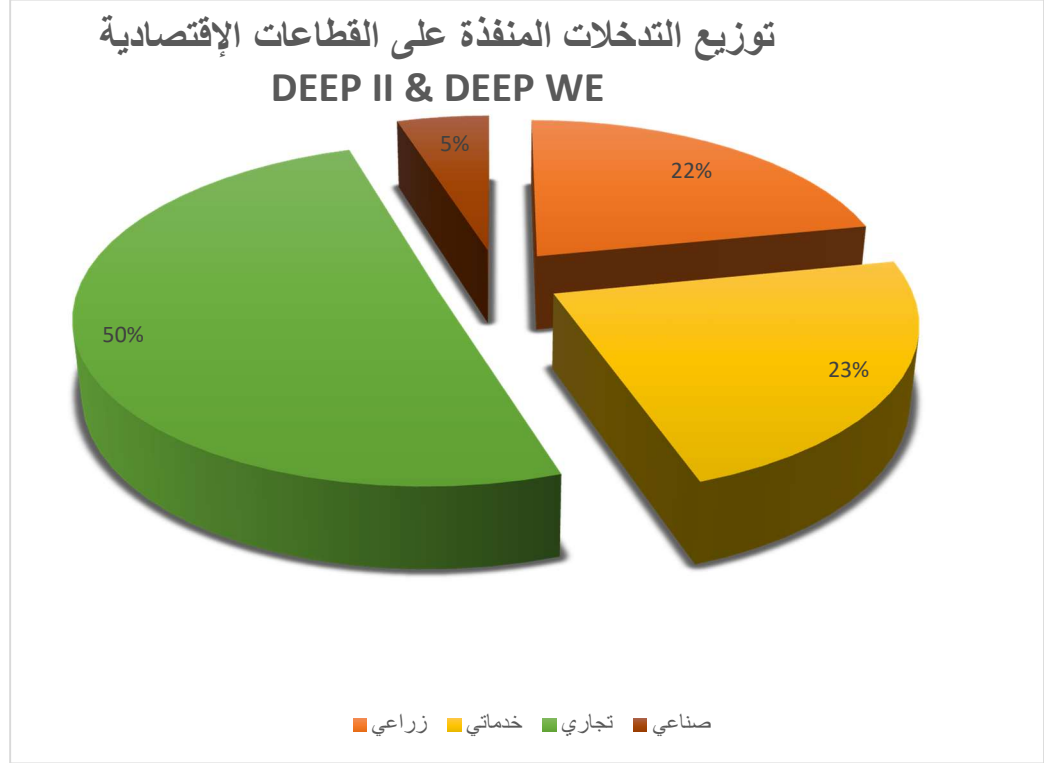
جدول 3: توزيع النوع الإجتماعي للتدخلات المنفذة من أيار 2013 و لنهاية كانون الأول 2016

النوع الإجتماعي		عدد التدخلات المنفذة	المنطقة الجغرافية
رجال	نساء		
607	831	1,438	الضفة الغربية
582	285	867	قطاع غزة
111	173	284	القدس
1,300	1,289	2,589	المجموع الكلي
%50	%50	%100	%

توزيع التدخلات المنفذة حسب النوع الإجتماعي DEEP II & DEEP WE



تنوعت توزيعات المشاريع الصغيرة المنفذة للأسر المنتجة من بداية المرحلة ولغاية نهاية كانون الأول 2016 على مختلف القطاعات الاقتصادية، بحيث شكلت اعلى نسبة للمشاريع التجارية 50%، تليها المشاريع الخدمائية 23% ومشاريع الثروة الحيوانية 22%. ولم تتجاوز المشاريع الحرفية والصناعية 5% من مشاريع المرحلة الثانية المنفذة ضمن الفترة.

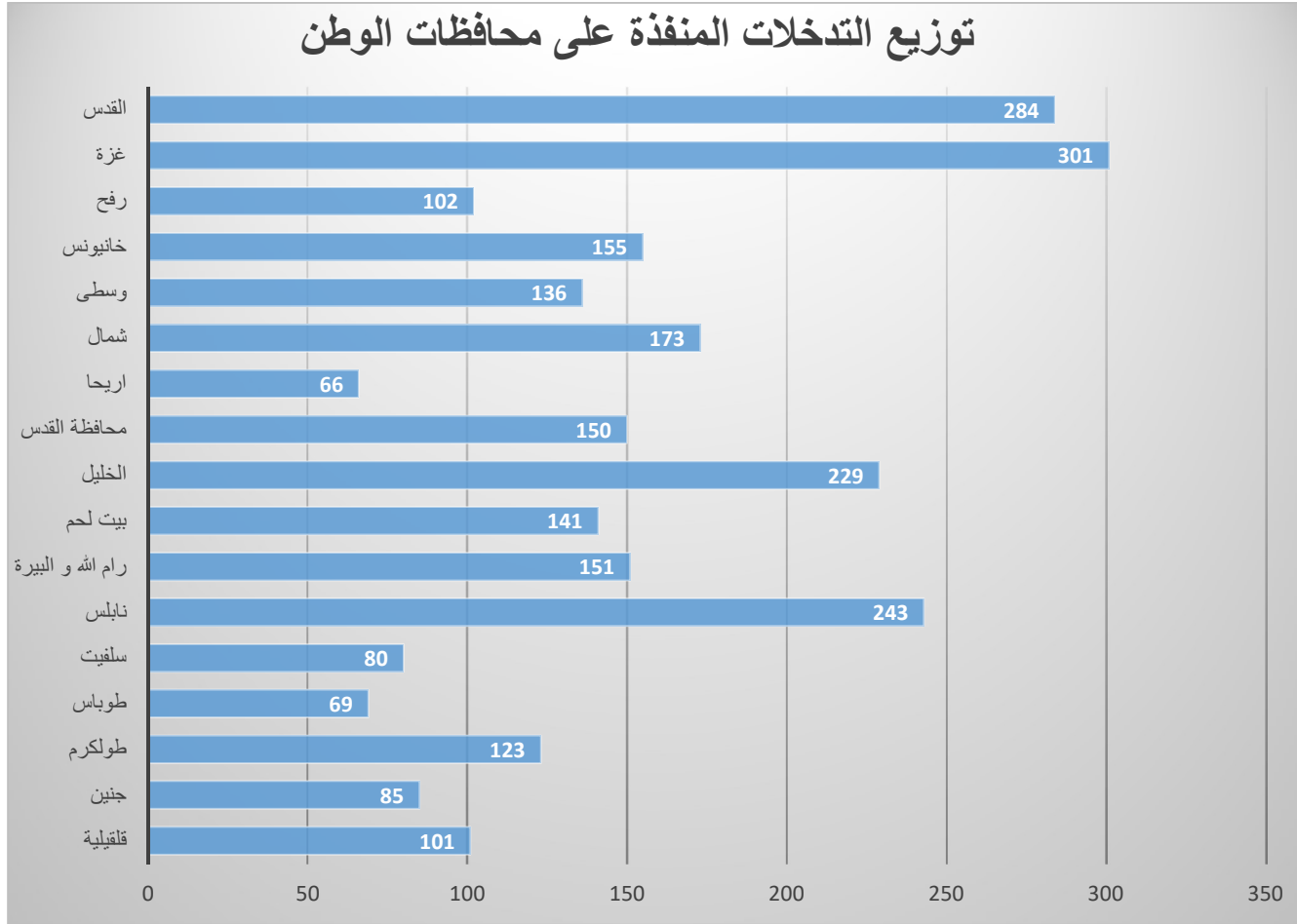


و من الجدير بالذكر أن 44% من المشاريع المنفذة في الضفة الغربية و59% من المنفذة في قطاع غزة و54% من المنفذة في القدس الشرقية هي مشاريع تجارية.

جدول 4: توزيع التدخلات المنفذة من آبار 2013 و نهاية كانون الأول 2016 على القطاعات الاقتصادية

المنطقة الجغرافية	القطاع الاقتصادي			عدد التدخلات المنفذة
	زراعي	خدمي	تجاري	
الضفة الغربية	501	243	638	1,438
قطاع غزة	58	233	510	867
القدس	7	117	154	284
المجموع الكلي	566	593	1,302	2,589

حقق البرنامج استهدافاً واسعاً لكافة محافظات الوطن في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس الشرقية، مستفيداً من تمركز مكاتب الشركاء المنفذين في مختلف المحافظات و توفر كوادر فريق التمكين الإقتصادي لوزارة الشؤون الإجتماعية في مكاتب مديريات الوزارة في هذه المحافظات.



جدول 5: توزيع التدخلات المنفذة من أيار 2013 و لنهاية كانون الأول 2016 على محافظات قطاع غزة

المنطقة الجغرافية	عدد التدخلات المنفذة	محافظات القطاع			
		شمال	وسطى	خانيونس	رفح
قطاع غزة	867	173	136	155	102
					301

جدول 6: توزيع التدخلات المنفذة من آيار 2013 و نهاية كانون الأول 2016 على محافظات الضفة الغربية

المنطقة الجغرافية	عدد التدخلات المنفذة	محافظات الضفة الغربية									
		قلقيلية	جنين	طولكرم	طوباس	سلفيت	نابلس	رام الله و البيرة	بيت لحم	الخليل	محافظه القدس
الضفة الغربية	1,438	101	85	123	69	80	243	151	141	229	150
											66

ثانياً : مشروع التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات DEEP - WE

في سياق إستقطاب البرنامج لممولين آخرين وكدليل على جاذبية هذا البرنامج، قامت الوكالة السويدية الدولية للتنمية (SIDA) بتمويل مشروع للتمكين الإقتصادي للنساء وبالشراكة مع البنك الإسلامي للتنمية، وبلغت قيمة المشروع 9.48 مليون دولار أمريكي. ويستهدف هذا المشروع النساء الرياديات المنتميات إلى الأسر ذات الدخل المنخفض من قطاع غزة ومناطق ج من الضفة الغربية (المناطق التي تخضع للسيطرة الاسرائيلية الأمنية والمدنية) والقدس الشرقية من خلال تزويدهن بالموارد المالية و الفنية اللازمة لبدء مشاريعهن، وبالإعتماد على منهجية سبل العيش المستدام.

يستند المشروع على سلسلة النتائج التي سبق اعتمادها في برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة واتبعت نفس منهجية التنفيذ في برنامج التمكين الإقتصادي كونها منهجية متينة وشاملة للاستهداف بالإضافة إلى كونها منهجية تشاركية في تصميم التدخلات المدرة للدخل الذي يبني على مراكز القوة لدى الأسرة ويطورها بهدف تحسين ظروف المعيشة لها، وتضمن للمشروع مشاركة النساء المستهدفات في عملية التصميم والتنفيذ، وبالتالي تضمن تحقق ملكيتهن للمشاريع مما يضمن استدامة التدخل.

يهدف المشروع إلى مساعدة النساء الرياديات ذوات الدخل المنخفض وأسره للخروج من الفقر من خلال اقامة مشاريع اقتصادية مدرة الدخل. وسيعمل المشروع على تزويد هذه المشاريع بأنشطة داعمة تتمثل بالتدريب على ادارة المشاريع واعداد خطط الأعمال لها وتم ذلك من خلال الشراكة مع المنظمات غير الحكومية المؤهلة وذوي الخبرة، ومقدمي خدمات تطوير الأعمال التجارية، ومؤسسات التمويل الأصغر.

إستهدف برنامج التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات 772 امرأة، بحيث يتم انجاز 30% من مشاريعهن في السنة الأولى و 50% في السنة الثانية و 20% في السنة الثالثة.

تم انجاز 793 مشروع صغير مع نهاية عام 2015، نفذ 527 مشروع منها في الضفة الغربية و165 مشروع في قطاع غزة وبلغ عدد المشاريع المنفذة في القدس الشرقية 101 مشروع اقتصادي صغير.

إن جميع المشاريع التي نفذت وستنفذ ضمن مشروع التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات هي مشاريع تملكها وتديرها النساء.

جدول 7: الأسر التي تم العمل معها من أيار 2013 و لنهاية كانون الأول 2016

عدد التدخلات تحت التنفيذ		عدد التدخلات المنفذة	عدد تدخلات المطلوبة	المنطقة الجغرافية
المجموع	مرحلة المشتريات	مرحلة تخطيط الأعمال		
0	0	0	527	الضفة الغربية
0	0	0	165	قطاع غزة
-	-	-	101	القدس
0	0	0	793	المجموع الكلي

ثالثاً: الخدمات الإجتماعية الداعمة للأسر الفقيرة

من أجل إحداث تمكين إقتصادي مستدام يقلص حجم الإنكشاف الذي يمكن أن تتعرض له الأسر الفقيرة بعد إنشاء المشروع المدر للدخل، إعتد البرنامج على تقديم مجموعة من الخدمات الصحية و التعليمية بالإضافة إلى خدمة اعادة تأهيل المساكن للأسر الفقيرة. إن تقديم هذه الخدمات و بالرغم من حجم الموارد المالية القليلة نسبياً، له من التأثير الكبير على حياة الأسرة ومن شأنه أن يساهم في توفير احتياجات الأسرة الأساسية التي تدعم استمرارية مشاريع الأسر الإقتصادية الصغيرة .

في هذا الإطار قام البرنامج بتنفيذ بعض هذه الخدمات على النحو التالي:

- توفير منح تعليمية لأبناء ولبنات من الأسر الفقيرة لفصلين دراسيين متتاليين في الجامعات الفلسطينية في الضفة الغربية وقد بلغ عدد الطلاب و الطالبات المستفيدين من البرنامج 170 طالب وطالبة.
- توفير الخدمات الصحية للأمراض المزمنة و الطارئة لأفراد الأسر الفقيرة وقد خصصت موارد مالية لدعم 75 أسرة.
- تقديم خدمات تأهيل المساكن للأسر الفقيرة في المحافظات الجنوبية من الضفة الغربية، بحيث يتم تأهيل ما يمكن لمساكن 57 أسرة فقيرة.
- توزيع حقائب مدرسية و لباس مدرسي لطلاب و طالبات الأسر الفقيرة في محافظة القدس و محافظات الضفة الغربية و قطاع غزة.

جدول 8: الخدمات الإجتماعية الداعمة المنفذة (الرزمة الأولى) : من أيار 2013 و لنهاية شباط 2015

نوع الخدمة الإجتماعية الداعمة	اسم المؤسسة الشريكة المنفذة	المنطقة الجغرافية	عدد الأسر المستفيدة
منح دراسية	جمعية الشبان المسيحية	محافظات الضفة الغربية	170
خدمات صحية	لجان العمل الصحي	محافظات الضفة الغربية	75
حقائب مدرسية	مؤسسة افق	قطاع غزة	1,000
حقائب مدرسية و لباس مدرسي	مؤسسة افق	محافظات الضفة الغربية	3,500
تأهيل و اصلاح مساكن	مركز شعفاط النسوي	محافظة القدس	1,900
	الجمعية الخيرية الإسلامية	محافظة الخليل و بيت لحم	57

كما تم خلال عام 2015 اجراء مجموعة تعاقدية جديدة لبعض الخدمات الإجتماعية الداعمة للأسر الفقيرة في كافة محافظات الضفة الغربية, جرى تنفيذها الفترة الواقعة ما بين 2015 – 2016 على النحو التالي:

- منح تعليمية لأبناء وبنات من الأسر الفقيرة لفصلين دراسيين متتاليين في الجامعات الفلسطينية في الضفة الغربية وقد بلغ عدد الطلاب و الطالبات المستفيدين من البرنامج 213 طالب و طالبة في الضفة الغربية وتم تنفيذ مشروع تحرير الشهادات الجامعية ل1500 طالب/ة من الجامعة الإسلامية غزة.
- توفير الخدمات الصحية للأمراض المزمنة والطارئة لأفراد الأسر الفقيرة و قد خصصت موارد مالية لدعم 50 اسرة.
- تقديم خدمات تأهيل المساكن للأسر الفقيرة في محافظات الضفة الغربية، بحيث يتم تأهيل ما يمكن لمساكن 60 اسرة فقيرة.

جدول 9: الخدمات الإجتماعية الداعمة تم تنفيذها (الرزمة الثانية) خلال العامين 2015-2016

نوع الخدمة الإجتماعية الداعمة	اسم المؤسسة الشريكة المنفذة	عدد الأسر المستفيدة
منح دراسية	المركز العربي للتطوير الزراعي الجامعة الإسلامية غزة	213 1,500
خدمات صحية	لجان العمل الصحي	50
تأهيل و اصلاح مساكن	الجمعية الخيرية الإسلامية	60

رابعاً: مشروع توظيف المتعطلين عن العمل

قام البرنامج بتنفيذ مجموعة من المشاريع التي تهدف إلى خلق وزيادة فرص عمل ضمن عملية تشغيل مؤقتة تسهم إلى حد ما في تخفيض نسبة البطالة، وخاصة بين الخريجين، من خلال دعم وتحفيز شركات القطاع الخاص الفلسطيني ومؤسسات القطاع الأهلي لتوظيف وتدريب أعداد إضافية فيها من بين المتعطلين عن العمل.

تساهم هذه المشاريع في توفير فرص تدريب و تشغيل بهدف تكوين الخبرة لدى الباحثين و المتعطلين عن العمل وخاصة من فئة الخريجين ومن كلا الجنسين، عبر تأمين تمويل جزئي لمؤسسات القطاع الخاص وبالتعاون مع إتحاد الغرف التجارية الصناعية الزراعية، ونقابة المهندسين الفلسطينيين، والقطاع الأهلي كذلك عبر التعاون مع جمعيات التوفير والتسليف والجمعيات التعاونية النسوية. وقد كان الهدف من ذلك هو استيعاب أعداد إضافية من الخريجين الجدد من بين المتعطلين عن العمل بشكل عام، وخصوصاً لفائدة القطاعات النسوية والتعاونية بشكل خاص، والاستفادة منهم سواء في سد النقص القائم أو لزيادة في الإنتاج أو تطوير بيئة العمل الإداري والفني، ثم العمل على تثبيتهم في مواقع عملهم، بالتعاون والتنسيق مع الشركاء المشار إليهم أعلاه.

وقد كانت اول مبادرات التوظيف ما تم تنفيذه عام 2014 بالتعاون مع الصندوق الفلسطيني للتشغيل و الحماية الإجتماعية للعمال، الذي استهدف 92 خريج/ة . لقد شمل (42) ممن ينتمون الى فئة كافة التخصصات من خريجي البكالوريوس بشكل عام، في حين أن (30) من المستفيدين كانوا من خريجي كليات الهندسة بتخصصاتها المختلفة، بينما كانت حصة الإتحاد العام لجمعيات التوفير والتسليف والمجتمع الأهلي بشكل عام هي (20) مستفيداً ومستفيدة، وقد شكلت نسبة الإناث 85%.

تم البدء بتنفيذ مرحلة ثانية مع صندوق التشغيل والحماية الإجتماعية في قطاع غزة بالتعاون مع وزارة العمل. بتمويل سخي من البنك الإسلامي للتنمية بلغت قيمته خمسة ملايين دولار امريكي. يستهدف المشروع الخريجين والخريجات المتعطلين عن العمل في القطاع , كما سيتم تنفيذ أنشطة التوظيف خلال سنتين . تم لغاية كانون الأول 2016 توظيف المجموعة الأولى من الشباب والشابات في الوزارات الوطنية بعد تقييم الحاجة للتوظيف لديها. بلغ عدد العاملين ضمن المجموعة الأولى 417 خريج/ة تم توظيفهم بمعدل 5 أشهر في الوزارات التالية :

- وزارة العمل (169 خريج/ة)
- وزارة التربية والتعليم (95 خريج/ة)
- وزارة الصحة (61 خريج/ة)
- وزارة الإقتصاد (40 خريج/ة)
- وزارة الأشغال (28 خريج/ة)
- سلطة الاراضي الفلسطينية (24 خريج/ة)

كما تم اطلاق مبادرتين جديدتين للتوظيف المؤقت , احدهما في غزة تحت شعار توفير صيف امن على شواطئ القطاع تنفذه النقابة العامة لعمال الصيد البحري و الأخرى شملت محفطات الضفة الغربية من خلال التعاون مع المجلس الأعلى للرياضة والشباب و بتنفيذ مركز أبحاث الأراضي , التي تم من خلالها توفير 125 فرصة عمل لقطاع الشباب لمدة احدى عشر شهر.

لقد قام البرنامج بتمويل مشروعين للتوظيف المؤقت العام المنصرم ، يستهدفان فئات الشباب والخريجين والمتعطلين عن العمل، احدهما يشمل كافة محافظات قطاع غزة والثاني محافظة بيت لحم من خلال مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين و مؤسسة أفق.

الجدول التالي يلخص تفاصيل هذه المبادرات، من حيث فترة الإستفادة، نوع الخدمة المقدمة و المؤسسة الشريكة المنفذة.

جدول 10 : مبادرات التوظيف المؤقت و التدريب المهني لغاية نهاية شهر كانون الأول 2016

اسم المؤسسة الشريكة المنفذة	المنطقة الجغرافية المستهدفة	الخدمة المقدمة	عدد المستفيدين	فترة الإستفادة
الصندوق الفلسطيني للتشغيل و الحماية الإجتماعية للعمال	الضفة الغربية	توظيف تدريبي	92	3- 6 اشهر
مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين	قطاع غزة	تشغيل عمال و منفذين على شواطئ غزة	180	3 اشهر
مؤسسة أفق	بيت لحم	تدريب مهني توظيف	42	6 اشهر 7 اشهر
الإتحاد العالمي اللوثرى - برنامج التدريب المهني	القدس الشرقية	تدريب مهني	150	سنتين
كلية وجدي ابوغربية التقنية	القدس الشرقية	تدريب مهني	23	9 اشهر
مشروع تمكين الشباب (مركز ابحاث الأراضي)	الضفة الغربية	توظيف	125	سنة
النقابة العامة لعمال الصيد البحري	قطاع غزة	تشغيل عمال و منفذين على شواطئ غزة	120	3 اشهر
الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	القدس الشرقية	تشغيل مؤقت	35	3-5 أشهر
اعمل بلا حدود	قطاع غزة	تطوير القدرات في التسويق الإلكتروني	150	
الصندوق الفلسطيني للتشغيل و الحماية الإجتماعية للعمال	قطاع غزة	تشغيل مؤقت	المجموعة الأولى 417	5 أشهر

خامساً: مشروع دعم ومناصرة اطفال التوحد

في سياق دعم الأسر الفقيرة التي لديها أطفال يعانون من التوحد وهي حالة صحية نفسية تكاليف علاجها عالية جداً وثقل كاهل الأسر الفقيرة، قام البرنامج بدعم جمعية بلد لتنفيذ مشروع بناء وتأهيل وتطوير قدرات سبعة مراكز تعمل في اغلب محافظات الضفة الغربية، والتي تعنى بالخدمات المختصة باطفال التوحد. وتم ذلك من خلال تمويل انشاء غرفة حسية في كل مركز تساعد على تأهيل اطفال التوحد بهدف دمجهم مع اسرهم ومع المجتمع.

لقد تم تدريب الطواقم العاملة المختصة في هذه المراكز على كيفية التعامل مع اطفال التوحد وطرق تشخيص التوحد عند الأطفال. ولتحقيق ذلك تم استقدام اطباء مختصين لتنفيذ هذا النشاط حيث تم تنظيم ثلاثة ايام عمل تشخيصية (ورش عمل) يهدف نقل المعرفة والخبرات من الاختصاصيين الى الطواقم العاملة في المراكز السبعة.

سادساً: مشروع بناء قدرات وزارة الشؤون الإجتماعية

من أجل مأسسة خدمة التمكين الإقتصادي في القطاع الحكومي، تم عقد اتفاقية بناء قدرات وزارة الشؤون الإجتماعية. حيث تتضمن هذه الاتفاقية بناء قدرات كوادر عاملة في دائرة التمكين الإقتصادي في وزارة الشؤون بمختلف المديرات في الضفة الغربية. ويقوم فريق التمكين الإقتصادي في وزارة الشؤون بتوفير الخدمات التالية للبرنامج:

- تزويد ادارة البرنامج بقوائم الأسر الفقيرة المرشحة للإستفادة من برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة.
- زيارة الأسر الفقيرة مع فرق المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة البرنامج الزيارة التعريفية .
- حضور تسليم البضائع و الموجودات الثابتة للأسر، , أي الحضور والإشراف على تسليم المشاريع.

- متابعة الأسر بعد استلام مشاريعها والوقوف على تقييم وضعها المعيشي، بهدف التعرف على مدى التحسن في مستوى الدخل المادي للأسرة بعد استلام المشروع.

يقوم فريق التمكين الاقتصادي في مديريات الشؤون الإجتماعية وبالتعاون مع فريق ادارة البرنامج بعملية تقييم لكافة المشاريع الصغيرة المنفذة مع الأسر الفقيرة المنتجة لتقييم الأثر الاقتصادي و الإجتماعي للمشاريع على الأسرة و للوقوف عند وضع هذه المشاريع وتقييم قابليتها للإستمرار والتطوير كوحدات اقتصادية صغيرة.

سابعاً: مشروع الإنعاش المبكر في قطاع غزة .

قام فريق ادارة برنامج التمكين الاقتصادي للأسر المنتجة في غزة بتنفيذ مشروع الإنعاش المبكر، وهو مشروع من ضمن رزمة مشاريع قام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتنفيذها مع نهاية الحرب على قطاع غزة.

تعتمد أنشطة المشروع على التشغيل الطارئ للعاطلين عن العمل في كافة القطاعات الاقتصادية وفي مختلف المؤسسات الحكومية و غير الحكومية. غطى المشروع كافة محافظات قطاع غزة و تراوحت فترة التشغيل بين شهر وثلاثة اشهر للفرد.

وظف المشروع 1,095 مستفيد , بلغت نسبة تشغيل النساء فيه 19%.

تم الإنتهاء من تنفيذ هذا المشروع مع نهاية شهر نيسان من العام الحالي، قام بتنفيذه سبع مؤسسات شريكة بتكلفة اجمالية بلغت مليون دولار امريكي.



ثامناً: مشروع التمكين الاقتصادي للأسر المزارعين المتضررين من الحرب في قطاع غزة .

وهو مشروع ممول من البنك الإسلامي للتنمية، يتم تنفيذه في قطاع غزة وبالتنسيق مع وزارة الزراعة. لقد واجه تنفيذ هذا المشروع الكثير من التحديات التي أحرّت تنفيذه بصورة كبيرة. اهم التحديات كانت معيقات استيراد سلالات محسنة من اغنام وابقار وبكميات كبيرة للمزارعين في قطاع غزة. إلا أنه تم افادة 105 اسرة قبل الحرب، و توقف العمل في المشروع اثناء الحرب على القطاع.

تم اعادة تفعيل أنشطة المشروع مع بداية شهر نيسان، بأن قام فريق ادارة برنامج التمكين الإقتصادي بالتعاقد مع ست مؤسسات شريكة لتنفيذ أنشطة المشروع مع أسر المزارعين المتضررين من الحرب على قطاع غزة.

يتبع المشروع في تنفيذه المنهج المتبع في البرنامج للتمكين الإقتصادي من حيث الإستهداف (استهداف الفقراء) و تحليل موارد الأسرة لضمان استمرارية المشاريع بعد التنفيذ.

يستهدف المشروع 484 أسرة , تم تنفيذها بالكامل مع نهاية الربع الثاني من العام 2016.

جدول 11 : التدخلات المنفذة للمزارعين المتضررين من الحرب على قطاع غزة لغاية نهاية شهر كانون الأول 2016

المنطقة الجغرافية	عدد التدخلات المطلوبة	عدد التدخلات المنفذة	عدد التدخلات تحت التنفيذ	
			مرحلة تخطيط الأعمال	مرحلة المشتريات
قطاع غزة	484	484	0	0
المجموع الكلي	484	484	0	0

سابعاً: التمكين الإقتصادي - مكون التمويل الأصغر.

لقد إتسمت الفترة في عامي 2013 و 2014 بالتحضيرات الرئيسية لمكون التمويل الأصغر، حيث تم إعداد الدليل الإجرائي للتمويل الأصغر وتم إدخال هذا المكون لعدد من مؤسسات التمويل الأصغر العاملة في الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس الشرقية، وتم توقيع مجموعة من اتفاقيات التمويل مع مؤسسات التمويل لأصغر مع نهاية عام 2014، و بدأت عملية استهداف المستفيدين بعد تنفيذ سلسلة من التدريبات اللازمة للفرق العاملة في مؤسسات التمويل الشريكة، تناولت المواضيع التالية:

- أسس التمويل الإسلامي.
- الإجراءات التنفيذية لأدوات التمويل الإسلامي (المرابحة و المضاربة و الإستصناع والمشاركة المنتهية بالتملك و الإيجارة المنتهية بالتملك).
- أسس دراسة المشاريع (دراسة الجدوى الإقتصادية).

فضلاً عن المرافقة الميدانية لضباط التمويل في المؤسسات الشريكة وجلسات التوجيه الفردي والجماعي والتي من شأنها أن تساهم في تطوير كل من الأداء والمهارات اللازمة لتحقيق النتائج المرجوة للبرنامج ضمن التمكين الإقتصادي – مكون التمويل الصغير.

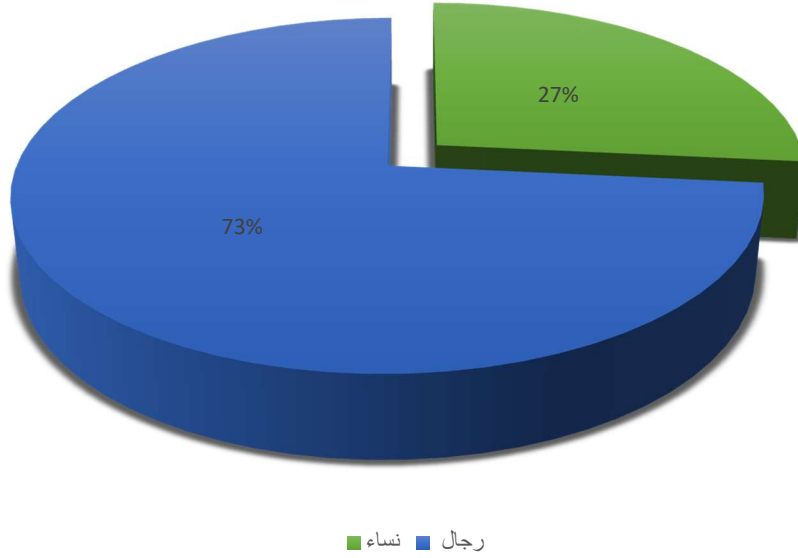
كما تم عقد اربع ورشات متعددة في المحافظات الشمالية و الوسطى تستهدف المزارعين و المعنيين بالتمويل في المناطق الريفية ضمن المحافظات الشمالية و الوسطى من الضفة الغربية و بمشاركة وزارة الزراعة و مؤسسات التمويل الشريكة، بهدف التعريف على المنتجات التمويلية المنفذة ضمن البرنامج.

تم التعاقد مع مجموعة من مؤسسات التمويل الأصغر الشريكة لتنفيذ مجموعة من المشاريع في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة, يمكن اجمالها بالجدول التالي:

جدول 12 : عقود تطوير التمويل الإسلامي من أيار 2013 و لنهاية كانون الأول 2016

عدد المشاريع المنجزة لنهاية كانون الأول 2016	عدد المشاريع المستهدفة	قيمة التمويل الإجمالية	مشاركة المؤسسة في التمويل	تمويل البنك الإسلامي للتنمية و الصناديق الدوار	تمويل ايفاد	قيمة العقد الإجمالية	اسم المؤسسة الشريكة المنفذة
112	319	1,787,760	259,760	1,301,600	226,400	1,528,000	مؤسسة الريف للتمويل
507	471	3,217,500	467,500	1,750,000	1,000,000	2,750,000	مؤسسة فاتن للتمويل
90	120	819,000	119,000	260,400	439,600	700,000	المركز العربي للتطوير الزراعي
194	175	1,000,000		1,000,000		1,000,000	المركز العربي للتطوير الزراعي
48	125	500,000		500,000		500,000	مؤسسة الإبداع
0	75	250,000		250,000		250,000	صندوق المرأة - بكدار
8	140	1,000,000		1,000,000		1,000,000	مؤسسة وafa الدولية للتنمية وبناء القدرات
45	200	1,000,000		1,000,000		1,000,000	مؤسسة فاتن للتمويل
1004	1,625	9,574,260\$	846,260\$	7,062,000\$	1,666,000\$	8,728,000\$	الضفة الغربية - المجموع
80	71	385,000	85,000	300,000	0	300,000	مؤسسة الريف للتمويل
97	100	500,000		500,000	0	500,000	مؤسسة فاتن للتمويل
51	50	200,000		200,000	0	200,000	المركز العربي للتطوير الزراعي
228	221	1,085,000\$	85,000.00	1,000,000\$	0\$	1,000,000\$	قطاع غزة - المجموع
0	35	500,000		500,000	0	500,000	مؤسسة فاتن للتمويل
0	35	500,000\$	85,000.00	500,000\$	0\$	500,000\$	القدس الشرقية - المجموع
1,232	1,881	11,159,260\$	1,016,260\$	8,562,000\$	1,666,000\$	10,228,000\$	المجموع الكلي

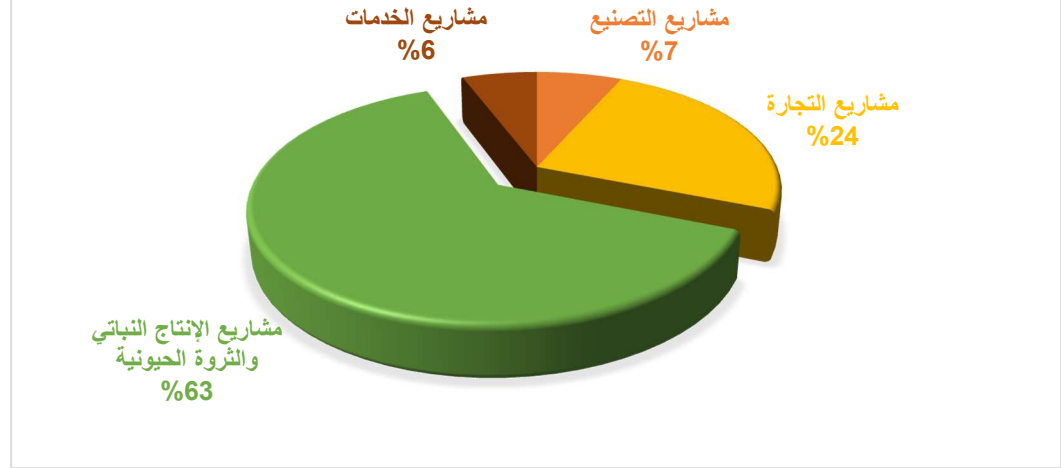
توزيع المشاريع الممولة حسب النوع الاجتماعي



بلغت نسبة المشاريع الممولة و التي تملكها وتديرها النساء 27% من حجم محفظة التمويل الإسلامي لدى المؤسسات الشريكة لغاية نهاية كانون الأول.

كما توزعت المشاريع الاقتصادية حسب الشكل التالي، فكانت مشاريع الثروة الحيوانية و الإنتاج الزراعي هي المشاريع الأوفر حظا حيث بلغت نسبة المشاريع الممولة ضمنها 63% و يعاذ ذلك لكون المحفظة تشمل المشاريع الممولة ضمن برنامج المصادر الطبيعية و الممول بالشراكة مع IFAD والمختصة بالمشاريع الزراعية و افي المناطق الريفية. يلي مشاريع الثروة الحيوانية و الإنتاج الزراعي المشاريع التجارية و قد بلغت نسبة المشاريع الممولة 24% يليها مشاريع التصنيع 7% ومشاريع الخدمات 6%.

توزيع المشاريع الممولة من محفظة التمويل الإسلامي على القطاعات الاقتصادية



مشروع عفيف:

قام البرنامج بتوقيع إتفاقية مع مؤسسة المركز العربي للتطوير الزراعي بهدف تنفيذ برنامج **عفيف** والممول من قبل مؤسسة الأسمخ للأعمال الخيرية في دولة قطر. ينفذ المشروع في محافظات شمال الضفة الغربية، وقد بلغت قيمة العقود 1,052,000 دولار امريكي ، خصص منها 52,000 دولار امريكي لبناء القدرات و 1,000,000 دولار امريكي لتمويل تطوير 175 مشروعاً.

تم تمويل **194** مشروعاً جديد لغاية تاريخ اعداد التقرير ، **20%** منها لمشاريع تملكها و تديرها سيدات.

برنامج ادارة المصادر الطبيعية - مكون التمويل

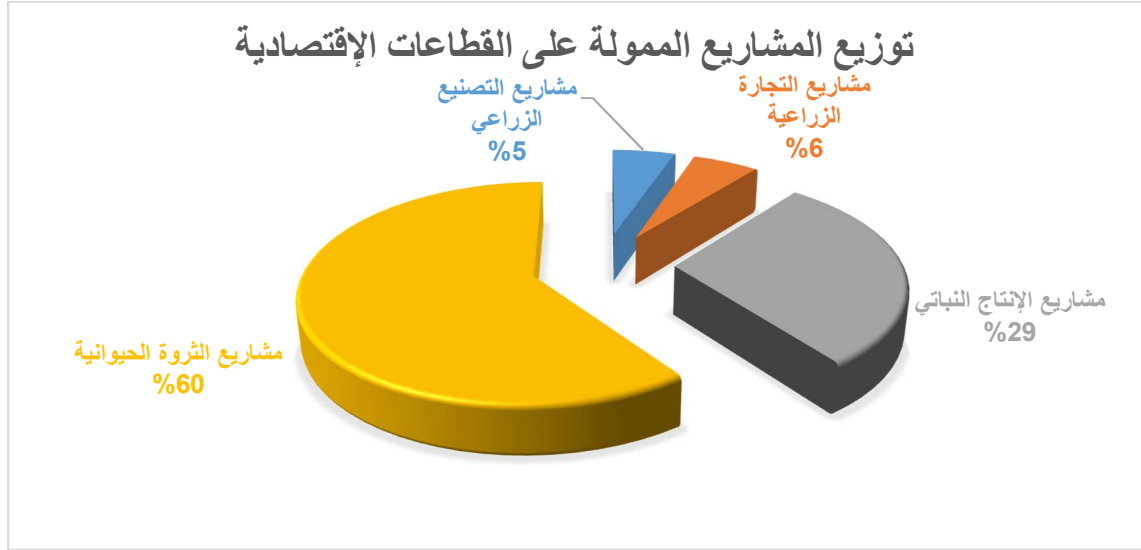
يستهدف هذا المشروع في سياق التمويل الأصغر التمكين الاقتصادي لصغار المزارعين حيث تم توقيع ثلاثة عقود مع مؤسسات التمويل الصغير والأصغر بهدف تمويل تطوير المشاريع الصغيرة في المناطق الريفية في المحافظات الشمالية و الوسط من الضفة الغربية و ذلك بالتعاون مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية IFAD.

بلغت القيمة التعاقدية الإجمالية 4,978,000 دولار امريكي ، ساهمت ايفاد بتمويل 1,666,000 دولار امريكي منها، في حين ساهم برنامج التمكين الاقتصادي من خلال الصندوق الدوار و البنك الإسلامي للتنمية بتمويل 3,312,000 دولار. كما ساهمت مؤسسات التمويل الأصغر بما نسبته 17% (846,260 دولار امريكي) من العقود المبرمة معها ضمن هذا البرنامج.

يستهدف هذا البرنامج بالإجمال تمويل 602 مشروعاً من خلال استخدام ادوات التمويل الإسلامي، وسيتم الإنتهاء من تنفيذه مع نهاية شهر اذار من عام 2016.

مع نهاية شهر كانون الأول 2015، تم تمويل 709 مشاريع ، بلغ عدد المشاريع الجديدة الممولة 139 مشروعاً جديداً، في حين كان عدد المشاريع القائمة الممولة بهدف التطوير و التوسيع 570 مشروعاً. بلغت نسبة المشاريع التي تملكها سيدات 32% من المشاريع الممولة.

شكلت مشاريع الثروة الحيوانية الممولة ضمن هذا البرنامج نسبة 60% من المشاريع الممولة، تليها مشاريع الإنتاج النباتي التي بلغت نسبتها 29%، وكانت نسبة مشاريع التصنيع الزراعي في المحفظة 5%، اما مشاريع التجارة الزراعية فكانت تشكل 6%.



توزعت المشاريع المنفذة (709 مشروع) على كافة محافظات الشمال و الوسط. بلغت نسبة المشاريع المنفذة في طولكرم النسبة الأعلى 21% تليها مباشرة محافظتي طوباس وجنين 20%، ثم نابلس 18%. كما بلغت نسبة المشاريع الممولة في محافظة رام الله والبيرة 13%. في حين كانت في قفيلية 6% و في سلفيت 2%.

يوضح الجدول التالي توزيع المشاريع الممولة على المحافظات المستهدفة وعلى توزيعها بين مشاريع قائمة و مشاريع جديدة ضمن المحافظة نفسها.

جدول 13: توزيع المشاريع الممولة من برنامج ادارة المصادر الطبيعية حسب المحافظات و لنهاية كانون الأول 2015

المجموع	طولكرم	سلفيت	قفيلية	نابلس	جنين	رام الله	طوباس	حالة المشروع الممول
570	107	7	32	105	127	61	131	مشروع قائم
139	43	4	8	23	18	29	14	مشروع جديد
709	150	11	40	128	145	90	145	المجموع

خدمات تطوير الأعمال لمكون التمويل الأصغر

تم توقيع اتفاقية مع مركز المؤسسات الصغيرة في شهر 6/2015 لمدة سنة لتقديم خدمات تطوير الأعمال لمستفيدي برنامج ادارة المصادر الطبيعية - مكون التمويل (إيفاد). ويهدف المشروع لتقديم خدمات الاستشارة والمتابعة الفنية والإدارية لـ 400 مستفيد/ة وتدريب 200 مستفيد/ة على مواضيع إدارة المشاريع الصغيرة ومسك الدفاتر والتسويق والإنتاج وتطوير المشاريع. يستهدف المشروع محافظات الوسط والشمال في الضفة الغربية (رام الله، طوباس، نابلس، سلفيت، طولكرم، قفيلية، جنين).

منذ بدء المشروع وحتى الآن تم تنفيذ الآتي:

- تم بناء قدرات 15 مهندس/ة زراعي في مجالات تدريب المدربين وتدريب المستشارين وبعد التقييم تم توظيف 10 مهندسين زراعيين لتقديم خدمات تطوير الأعمال (استشارات ومرافقة وتدريب) للمستفيدين من مشروع إيفاد.

- تم التواصل مع 200 مستفيد/ة بهدف التعريف بالمشروع وطبيعة الخدمات المقدمة من قبل مركز المؤسسات الصغيرة.
- تم تنفيذ زيارات ميدانية لـ 141 مشروع زراعي بهدف تشخيص حالة المشاريع وتقديم الاستشارات اللازمة.
- تم تنفيذ برنامج تدريبي لـ 10 من موظفي وزارة الزراعة في مواضيع الاستشارات وتشخيص المشاريع.

نشاطات البرنامج في القدس الشرقية

نظراً لخصوصية القدس الشرقية وما تمر به من ظروف اقتصادية صعبة، ركز برنامج التمكين الاقتصادي للعائلات الفلسطينية المنتجة بشكل أساسي على تمكين العائلات المقدسية الفلسطينية التي تعاني من الفقر ومساعدتها على الخروج من هذه الحالة ومن حالة الاعتماد الاقتصادي على المعونات والصدقات لتصل إلى حالة اكتفاء اقتصادي ذاتي كامل ومستدام. وتم العمل في القدس الشرقية بطريقة مختلفة كماً وحجماً عما يتم القيام به من نشاطات في بقية المناطق الفلسطينية.

تعتبر المشاريع الصغيرة والصغيرة جداً في القدس الشرقية من أهم التدخلات التي يمكن من خلالها تمكين الأسر المقدسية من خلال توفير دخل لهذه الأسر وتشغيل أفرادها. وتكتسب المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم في محافظة القدس أهمية كبيرة لمساهمتها في الحفاظ على ثبات المقدسيين فيها. كما أن هذه المشاريع توائم إمكانيات واحتياجات الأسر الفلسطينية المقدسية من حيث الخبرة والقدرات المتوفرة لهذه الأسر.

خصوصية العمل في القدس الشرقية

عمل البرنامج منذ البداية في القدس الشرقية وضواحيها على تذليل العقبات والتحديات للمباشرة في العمل لمراعاة خصوصية العمل داخل الجدار وذلك عبر ما يلي:

- 1- الاستهداف واختيار المستفيدين: حيث إن موضوع الاستهداف واختيار الأسر من القضايا التي شكلت تحدياً في البداية وذلك بسبب عدم توفر معلومات عن الوضع الاقتصادي الاجتماعي. واختلاف السياق العام للأسر المقدسية لتطوير أداة للاستهداف كالتي تم استخدامها في كل من قطاع غزة والضفة الغربية (كرت الفقر). تم إتباع منهجية مختلفة وذلك عن طريق استخدام مؤسسات قاعدية تعمل في المجتمع منذ عشرات السنين مثل لجان الزكاة والمؤسسات الصحية والرعاية والأندية الرياضية ولجان الأحياء. حيث تم ترشيح الأسر من قبل تلك المؤسسات القاعدية للبرنامج من قاعدة معلومات المستفيدين الخاصة بتلك المؤسسات.
- 2- رفع معدل المنحة: بسبب غلاء المعيشة وارتفاع تكاليف انشاء المشاريع في القدس الشرقية، ارتأت ادارة البرنامج إلى رفع التخصيص المالي المقدم للأسرة أو للمشروع الواحد عن ما هي عليه في الضفة الغربية و قطاع غزة.
- 3- تقديم الاستشارات القانونية: فيما يخص متطلبات واجراءات انشاء المشاريع الجديدة وذلك من أجل حماية وتأمين مصالح الأسر و المشاريع المستفيدة وتوعيتها بالمتطلبات القانونية التي تفرضها سلطات الإحتلال الإسرائيلي.
- 4- تقديم الاستشارات الضريبية: وذلك عبر محاسبين متخصصين في الأمور الضريبية، من أجل انشاء ملفات ضريبية في الحالات الضرورية فقط وذلك لحماية المشاريع من الاجراءات الاسرائيلية التعسفية.

ومن الجدير ذكره أن طاقم المشروع يعمل بصورة مستمرة على بناء و تطوير آليه العمل و تحسينها لضمان حسن التنفيذ من خلال المؤسسات الشريكة المنفذة التي تعمل في القدس الشرقية، لذلك تم تدريب هذه الطواقم جيداً على آليه الإستهداف قبل و بعد اعداد دليل شامل للعمل في القدس الشرقية.

لقد تم تطوير دليل العمل في القدس الشرقية، بعد تنفيذ مجموعة من المشاريع الصغيرة للأسر المقدسية الفقيرة، وتم اجراء تعديل وتطوير عليه بعد التغذية الراجعة من الفرق المنفذة في المؤسسات الشريكة للبرنامج. بشكل عام تناول دليل العمل المحاور والمراحل الأساسية للعمل في القدس الشرقية يمكن تقسيمها كالتالي:

■ مرحلة اختيار القيادات المجتمعية و تشكيل لجان ترشيح الأسر

يتم اختيار قيادات مجتمعية في مناطق العمل و من ثم تشكيل لجان تضم هذه القيادات بهدف الحصول على قوائم لأسر مرشحة للإستفادة من المشروع . تهدف هذه المرحلة إلى ما يلي :

- خلق قيادات مجتمعية بحيث تكون وحدة العمل هي المجتمع.

- تطوير معايير ومواصفات الفقراء بالشراكة مع المؤسسات الموجودة في المنطقة المستهدفة.
- ايجاد قادة محليين معروفين يساعدون في تحمل المسؤولية مع المؤسسة لتحديد الفقراء والمستحقين ويوفر بيئة حامية للمؤسسة العاملة ويخفف الضغط النفسي عن الطاقم الميداني.
- زيادة الكفاءة والفعالية في العمل وتقليل الوقت المستنفذ في مرحلة الاستهداف.

■ مرحلة ترشيح قوائم الأسر من قبل لجان القيادات المجتمعية في المناطق المستهدفة

يتم خلال هذه المرحلة ترشيح الأسر التي يمكن أن تستفيد من المشروع من قبل اللجنة , تهدف هذه المرحلة إلى ما يلي :

- تحديد الأسر الفقيرة والقابلة للتمكين الإقتصادي في المنطقة المستهدفة.
- الوصول إلى قائمة نهائية للأسر المرشحة للإستفادة من المشروع بعد دراسة وضع واحتياجات الأسر من قبل اعضاء اللجنة.
- تزويد المؤسسة الشريكة المنفذة بأفضل قائمة من الأسر المرشحة للإستفادة من المشروع ضمن المنطقة المستهدفة, لكي يتم استهدافها و تحليل مواردها.
- ضمان النزاهة في اجراءات الاستهداف والترشيح وبتكلفة ووقت أقل.

■ مرحلة تحليل الأسر المرشحة للإستفادة من المشروع

يتم خلال مرحلة التحليل القيام بزيارات منزلية للأسر المرشحة من قبل العاملين الميدانيين في المؤسسة الشريكة. و من الجدير بالذكر أن الزيارة الأولى للأسرة المرشحة تكون بصحبة فرد من افراد لجنة القيادات المجتمعية للتعريف بالمشروع وزرع الطمأنينة لدى افراد الأسرة بهدف تسهيل عملية التواصل بين فريق المؤسسة الشريكة و افراد الاسرة المرشحة.

يقوم الباحث الميداني خلال هذه المرحلة بتحليل موارد الأسرة وقياس الفقر من خلال:

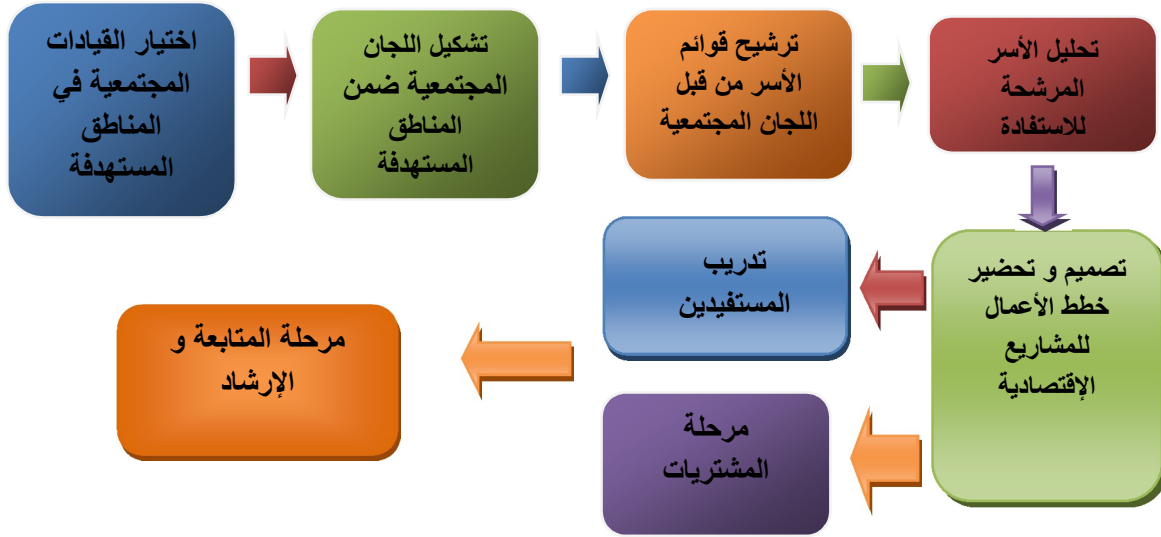
- تقدير الدخل (مع الاخذ بعين الاعتبار عمر رب الاسرة, افراد الأسرة في سن العمل, مصادر الدخل من غير العمل ...)
- تقدير الانفاق بناء على الإحتياجات الأساسية لكل اسرة في القدس (من مأكّل، مشرب، مسكن، تعليم...)
- قياس مقدار الحرمان من المشاركة في الأنشطة الإجتماعية و الترفيهية.
- الوضع العام لمسكن الأسرة , بهدف تقدير احتمالات قيام الأسرة بتسييل المشروع الإقتصادي تلبية لاحتياجات ترميم المسكن فيما بعد.
- تحليل سبل العيش بهدف قياس قابلية الأسرة للتمكين الإقتصادي حسب شروط البرنامج.
- مساعدة الأسرة في ايجاد فكرة مشروع اقتصادي مدر للدخل يلائم الموارد المتاحة للأسرة.

■ مرحلة تصميم وتحضير خطة العمل للمشاريع الإقتصادية

يتم خلال هذه المرحلة بلورة فكرة المشروع و اجراء دراسة جدوى اقتصادية له لضمان عوامل نجاح المشروع بعد التنفيذ. كما يتم اعداد خطة عمل المشروع بالمشاركة مع الأسرة لضمان انخراطها و تهيئتها للعمل في المشروع لاحقا. إن اهم نقاط القوة التي تعتمد عليها منهجية العمل هي اشراك المورد البشري في عملية اعداد خطة العمل و دراسة الجدوى الإقتصادية.

تعتبر قائمة المشتريات الخاصة بالمشروع احد الأجزاء الهامة في خطة الأعمال التي ستستخدمها المؤسسة لاحقا عند شراء موجودات المشروع الثابتة و المتداولة.

- **مرحلة تدريب المستفيدين**
يتلقى المستفيدون وعائلاتهم خلال هذه المرحلة حزمة من التدريبات اللازمة و الخاصة بإدارة المشروع، تشمل هذه التدريبات مسك الدفاتر المحاسبية والتسويق والإدارة العامة. إن هذه التدريبات تتبعها زيارات المتابعة والإرشاد لتعزيز التعلم ولضمان عوامل النجاح الداخلية للمشروع واستمراريته.
- **مرحلة المشتريات الخاصة بالمشاريع الاقتصادية**
بعد تحضير خطة العمل، تقوم المؤسسات الشريكة بشراء المعدات والأجهزة والاثاث الذي يحتاجه المشروع. وتتم عملية الشراء حسب سياسات وإجراءات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي واستنادا لما فرزته خطة اعمال المشروع في مرحلة تحضير خطة العمل للمشروع.
- **المتابعة والإرشاد**
تقوم المؤسسات الشريكة بمتابعة المشاريع الاقتصادية من خلال باحثيها الميدانيين، الذين يقومون بالإرشاد الفني والمالي لمساعدة المستفيدين في التعامل مع مختلف القضايا التي تواجههم في الحياة العملية اثناء ادارة مشاريعهم. تعتبر مرحلة المتابعة والإرشاد من المراحل المهمة خصوصا مع بدايات المشاريع، و تكون بمثابة حاضنة ودعم للأسر بما يعزز فرص الإستمرارية والتطوير مستقبلا.
شكل يلخص مراحل العمل مع الأسر ضمن برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة في القدس الشرقية



حصر اضرار الحرب على غزة

قامت المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة التمكين الإقتصادي و بالتعاون مع فريق ادارة البرنامج و وزارة الشؤون الإجتماعية بحصر الأضرار الكاملة و الجزئية لمشاريع مستفيدي المرحلة الثانية من برنامج التمكين الإقتصادي بعد توقف الحرب على غزة والتي استمرت قرابة شهرين متتاليين.

تمت عملية مسح شامل للخسائر و الأضرار المادية على المشاريع خلال شهر ايلول و الذي نجم عنه الملخص التالي:

- بلغت نسبة المشاريع المتضررة 81 مشروع صغير من اصل 265 مشروعاً منفذاً، اي ما نسبته 30% من مشاريع التمكين الاقتصادي المنفذة منذ بداية المرحلة الثانية في قطاع غزة، وذلك قبل قيام العدوان الإسرائيلي على غزة في تموز 2014.
- قدرت قيمة و تكلفة هذه الخسائر بمبلغ 102,237 دولار امريكي، و هي تشكل ما نسبته 20% من راس المال المستثمر في هذه المشاريع.
- بلغت القيمة المقدرة للمشاريع المتضررة بالكامل 27,369 دولار امريكي.
- بلغت القيمة المقدرة للمشاريع المتضررة جزئياً 74,868 دولار امريكي.
- قام فريق ادارة البرنامج وبالتعاون مع الفرق العاملة في المؤسسات الشريكة المنفذة لانشطة البرنامج باعداد وتنفيذ خطة عمل شاملة الأنشطة التالية بعد توقف الحرب على قطاع غزة :
- استكمال تنفيذ مشتريات البضائع و الموجودات الثابتة وتوريدها لمشاريع الأسر التي تم اعداد خطط اعمال لها ابان الحرب على القطاع.
- اتمام تنفيذ المتبقي من المشاريع المخطط تنفيذها مع الأسر والتي توقف العمل خلال الربع الثالث من العام الحالي لاسباب الحرب على غزة.
- العمل على تعويض المشاريع المتضررة اثناء الحرب ليتسنى لها المباشرة بالعمل باسرع وقت ممكن.

نشاطات البرنامج التسويقية:

- قام طاقم البرنامج بالعديد من النشاطات التي تهدف الى تعزيز حضور البرنامج على عدة مستويات بما يليق بالإنجازات التي حققها البرنامج منذ إنشائه، وبعض هذه النشاطات والإتصالات سيترجم في عام 2015 الى جانب برامجي وتنفيذي، ويمكن تلخيص أهم هذه النشاطات كالتالي:
1. المشاركة في معرض الزيتون في تونس يوم 7 نيسان 2015, ضمن فعاليات الإجتماعات السنوية المشتركة للهيئات العربية المالية الداعمة لبرنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة. هدفت المشاركة إلى تقديم مفهوم « التمكين الاقتصادي » عبر أدوات تنمية الأعمال والتمويل الإسلامي الأصغر، وتقديم برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة. إلى جانب مساعدة الفاعلين الاقتصاديين وصناع القرار على توسيع خيارات النموذج التونسي من آليات التمويل الأصغر، ببدائل تتجاوز خدمات الاقتراض التقليدي.
 2. المشاركة في إحتفالية البنك الإسلامي للتنمية بمناسبة مرور 40 عاماً على تأسيسه من خلال مشاركة العديد من الأسر المستفيدة من برنامج التمكين الاقتصادي بعرض منتجاتها.
 3. المشاركة في إسبوع الريادة الذي نظمته وزارة العمل حيث كان هناك حضور قوي للبرنامج في جميع فعاليات هذا الاسبوع سواء كان على مستوى المعرض أو المؤتمر الذي تم عقده في شهر 11/2014.
 4. التواصل مع العديد من المؤسسات الدولية العاملة في الأرض الفلسطينية المحتلة من أجل عقد اتفاقيات تهدف للتمكين الاقتصادي للفقراء حيث ستشارك هذه المؤسسات في عمليات تمويل مشتركة مع البرنامج تهدف الى تعظيم الأثر وستظهر نتيجة هذه الإتصالات في عام 2015.
 5. المشاركة الواسعة لمشاريع برنامج التمكين الاقتصادي للأسر المنتجة في معرض الصناعات الفلسطينية الثاني المقام في مدينة الكويت خلال الفترة الواقعة ما بين 8 – 11 نيسان 2015.

6. شارك فريق برنامج التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني في الدورة الثالثة عشرة لمؤتمر القمة الإسلامي (دورة الوحدة والتضامن من أجل العدالة والسلام) والمنعقدة في نيسان 2016 في العاصمة التركية اسطنبول. تم عرض أفلام توثيقية لبعض المستفيدين الذين تم استهدافهم في السنوات السابقة بالإضافة لعرض عن مدى تقدم العمل والفئات والمناطق التي تم استهدافها.

وقد شملت زاوية البرنامج على منتجات متنوعة لمشاريع الأسر التي تم استهدافها مثل مشغولات خشب الزيتون والتطريز الفلسطيني، وتم تسويق جزء منها للمشاركين في المؤتمر وإعادة الأرباح للأسر المستفيدة. حيث تم التعريف بالبرنامج لزوار الجناح مما كان له الأثر الكبير في الترويج للبرنامج على كافة المستويات.

7. كما شارك فريق برنامج التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني خلال شهر أيار من العام الحالي في مؤتمر القمة العالمي للعمل الانساني المنعقد للمرة الأولى في مدينة اسطنبول. تم اصطحاب مستفيدتين من مستفيدات مشروع التمكين الاقتصادي للنساء الرياديات الممول بشراكة من بنك التنمية الإسلامي والوكالة السويدية للتنمية الدولية، حيث تمت إعطائهن الفرصة للالتقاء بمشاركين آخرين والاطلاع على أفكار لتطوير مشاريعهن بالإضافة لترويج جزء كبير من منتجاتهن. أيضا تم التعريف ببرنامج ديب وفحص إمكانات التعاون المستقبلي مع شركاء جدد.

8. شارك برنامج التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني في فعاليات المؤتمر السنوي للبنك الإسلامي للتنمية المنعقد في العاصمة الأندونيسية جاكارتا في شهر أيار 2016 بمعرض يضم منتجات مجموعة من الأسر التي استفادت من البرنامج بالإضافة الى مواد اعلامية تشرح عن آليات التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني و توثق قصص نجاح لمجموعة من المستفيدين الذين حلّقوا إقتصاديا و تغير وضعهم المالي والإجتماعي. وقد شارك عن البرنامج مجموعة من خبراء التمكين الإقتصادي و كذلك إثنين من المستفيدين من البرنامج. كما تخلل المؤتمر مجموعة من العروض والورشات العلمية. وقد تم التعرف على مجموعة من المبادرات التي يراها البنك الإسلامي للتنمية في مجموعة من الدول الأعضاء في البنك وغير الأعضاء.

وقبل أن تبدأ فعاليات المؤتمر الرسمية شارك البرنامج في منصة خبراء التمويل الإسلامي الأصغر التي تهدف الى تطوير مجموعة أدوات شاملة من شأنها تمكين مؤسسات التمويل الأصغر لممارسة التمويل الإسلامي و خلق الأدوات والبنية التحتية للتمويل الإسلامي الأصغر من خلال الإطلاع و تبادل الخبرات و شارك البرنامج بعرض عن آليات العمل في التمويل الإسلامي الأصغر و طرق التمويل المتبعة به.

إنجازات برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة للمرحلتين الأولى و الثانية لغاية نهاية كانون الأول

2016

إن اجمال النشاطات التي قام بها البرنامج منذ بداياته في عام 2007 و لغاية نهاية كانون الأول 2016 بما يشمل المرحلتين الأولى و الثانية (لغاية تاريخ اعداد التقرير)، سيعطي النظرة الشمولية لإنجازات شملت التمكين الإقتصادي بمكونيه : المنح والتمويل الأصغر بالإضافة إلى الخدمات الإجتماعية المساندة المقدمة للأسر الفقيرة والتي ساهمت في دعم الأسر المستفيدة. إن حصيلة العمل الدؤوب بين جميع الأطراف المعنية بالبرنامج من ممولين ووزارات فلسطينية ومؤسسات شريكة منفذة بالإضافة لفريق ادارة البرنامج تتلخص فيما يلي:

- تمكين اقتصادي من خلال مكون المنح 8,506 أسرة.
- تمكين اقتصادي من خلال مكون التمويل الأصغر 5,929 أسرة.
- خدمات صحية ل331 أسرة
- خدمات اصلاح و تأهيل مساكن ل201 أسرة
- اعاشة و منح سلع منزلية معمرة ل141 أسرة
- منح تعليمية و دورات تدريب مهني ل2,504 طالبة
- تشغيل مؤقت ل2,106 خريجة و عمال.
- حقائب مدرسية و لباس مدرسي ل6,400 طالبة

جدول 14 : انجازات برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة لنهاية كانون الأول 2016

الإنجاز خلال المرحلة الأولى و الثانية لغاية نهاية كانون الأول 2016				المكون
المجموع	المرحلة الثانية		المرحلة الأولى	
		مشاريع اخرى	WE & DEEP II	
14,435	484	3,821	10,130	التمكين الإقتصادي
8,506	484	2,589	5,433	مكون المنح
5,929	0	1,232	4,697	مكون التمويل الأصغر
11,683	1,095	9,901	687	الخدمات الإجتماعية المساندة
331	-	125	206	الصحة
201	-	117	84	اصلاح مساكن
2,504	-	2,248	256	التعليم و التدريب المهني
141	-	-	141	الإعاشة و السلع المعمرة
6,400	-	6,400	-	الحقائب و اللباس المدرسي
2,106	1,095	1,011	0	التشغيل المؤقت
26,118	1,579	13,722	10,817	المجموع الكلي

الملاحق:

ملحق التقرير 1 المؤسسات الشريكة، عدد المشاريع المطلوبة ونسب الإنجاز.

جدول 15 : اسماء المؤسسات الشريكة المنفذة , عدد المشاريع المطلوبة و المنجزة من أيار 2013 و لنهاية كانون الأول 2016

#	إسم المؤسسة الشريكة المنفذة	عدد المشاريع المطلوبة	عدد الأسر التي استلمت مشاريع	نسبة الإنجاز	عدد الأسر التي تم استلامها من وزارة الشؤون الإجتماعية للعمل معها	عدد الأسر التي تم استهدافها	المجموع تحت التنفيذ
الضفة الغربية							
برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة DEEP II							
1	الإغاثة الزراعية	35	35	100%	255	242	-
2	جمعية النجدة (الضفة الغربية)	22	22	100%	60	60	-
3	اتحاد الشباب الفلسطيني	20	20	100%	41	41	-
4	جمعية مدرسة الأمهات	32	12	38%	38	21	20
5	مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية	69	43	62%	125	125	26
6	جمعية الشبان المسيحية	82	82	100%	161	161	-
7	جمعية الشبان المسيحية - قطر الخيرية	32	32	100%	83	78	-
8	المركز العربي للتطوير الزراعي	120	91	76%	200	166	29
9	الجمعية الخيرية الإسلامية - الخليل	60	60	100%	336	336	-
10	المركز الفلسطيني للتنمية الإقتصادية و الإجتماعية	39	39	100%	155	155	-
11	مركز ابحاث الأراضي	55	55	100%	138	138	-
12	مؤسسة القيادات	27	27	100%	50	50	-
13	منتدى شارك الشبابي	35	35	100%	216	140	-
14	جهود للتنمية المجتمعية والريفية	25	25	100%	54	45	-
15	لجان العمل الزراعي	273	199	73%	735	735	74
16	مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين	134	134	100%	463	463	-

15	0	0	0%	0	15	جامعة البوليتكنيك - حاضنة اعمال	17
-	-	-	-	-	-	برنامج التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات DEEP WE	
-	157	157	100%	55	55	الجمعية الفلسطينية لصاحبات الأعمال - أصالة	18
-	647	647	103%	164	160	مركز العمل التنموي معا	19
-	190	190	101%	106	105	مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية	20
-	144	144	100%	34	34	جمعية النجدة (الضفة الغربية)	21
-	140	140	100%	33	33	اتحاد الشباب الفلسطيني	22
-	62	62	100%	24	24	جمعية مدرسة الأمهات	23
-	48	48	100%	25	25	جهود للتنمية المجتمعية والريفية	24
-	170	170	100%	86	86	المركز العربي للتطوير الزراعي	25
164	4,514	4,668	23	1,438	1,597	المجموع	

قطاع غزة							
برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة DEEP II							
-	112	112	100%	86	86	الجمعية الفلسطينية للتطوير و اعادة الإعمار - بادر	1
-	61	69	100%	32	32	برنامج خلق فرص عمل	2
35	114	114	74%	102	137	جمعية مجموعة غزة للثقافة والتنمية	3
-	18	18	100%	10	10	برنامج ارادة- الجامعة الإسلامية	4
-	73	78	101%	85	84	جمعية النجدة الاجتماعيه - غزة	5
-	103	113	100%	86	86	جمعية الشبان المسيحية	6
48	152	152	64%	86	134	الإغاثة الزراعية	7
48	107	107	64%	86	134	لجان العمل الزراعي	8
-	25	25	100%	11	11	جمعية رعاية اسر المعاقين	9
-	-	-	107%	16	15	حاضنة تكنولوجيا الأعمال - سييد 1	10
15	-	-	0%	0	15	حاضنة تكنولوجيا الأعمال - سييد 2	
-	-	-	107%	16	15	اتحاد الصناعات الفلسطينية 1	11
15	-	-	0%	0	15	اتحاد الصناعات الفلسطينية 2	
-	90	103	101%	86	85	مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين	12

<u>برنامج التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات DEEP WE</u>							
-	26	30	106%	18	17	13	جمعية مجموعة غزة للثقافة والتنمية
-	53	60	100%	28	28	14	برنامج خلق فرص عمل
-	27	28	160%	40	25	15	جمعية النجدة الاجتماعيه - غزة
-	117	117	100%	80	80	16	الجمعية الفلسطينية لصاحبات الأعمال - أصالة
161	1,078	1,126	86%	868	1,009		المجموع
<u>القدس</u>							
<u>برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة DEEP II</u>							
-	200	-	100%	70	70	1	دائرة تنمية الشباب - جمعية الدراسات العربية
-	150	-	108%	54	50	2	مركز العمل التنموي معا
-	59	-	100%	35	35	3	مركز ابحاث الأراضي
-	100	-	100%	24	24	4	مركز شعفاط النسوي
<u>برنامج التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات DEEP WE</u>							
-	186	100	101%	101	100	5	الإغاثة الزراعية
0	695	100	102%	284	279		المجموع
325	6,287	5,894	90%	2,590	2,885		المجموع النهائي

مشاركة البرنامج في معرض الصناعات الفلسطينية الثاني في مدينة الكويت



صور من مشاركة البرنامج في قمة منظمة التعاون الإسلامي في اسطنبول



صور من مشاركة البرنامج في مؤتمر القمة العالمي للعمل الإنساني في اسطنبول



صور من مشاركة البرنامج في المؤتمر السنوي للبنك الإسلامي في جاكرتا



