

Ref: PAL 10-00086176

04 August 2017

Dear Brother El Mansour,


**Subject: Progress Report for the Palestinian People Economic Empowerment Programme**

Reference is made to the contribution agreement between the Islamic Development Bank (IsDB) and UNDP's Programme of Assistance to the Palestinian People for the "Palestinian People Economic Empowerment Programme", approved effective March 2013.

I am pleased to submit herewith the progress report for the Palestinian People Economic Empowerment Programme (DEEPII), which summarizes the progress of the programme components from inception till 30 June 2017.

We thank the IsDB for its contributions to UNDP, and look forward to strengthening our partnership in support of the Palestinian People.

Yours Sincerely,

  
Khaled Shahwan  
Officer - in - Charge  
UNDP/PAPP

Mr. El-Mansour Feten  
Director, Trust Fund Department  
Islamic Development Bank  
Enclosure: Progress Report as of 30 June 2017



Empowered lives.  
Resilient nations.

---

# تقرير حول سير عمل برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة – المرحلة الثانية

حتى 30 حزيران 2017

---

البنك الإسلامي للتنمية

---

15 تموز 2017

---

## المحتويات

|    |   |
|----|---|
| 3  | الملخص التنفيذي   |
| 5  | مقدمة   |
| 5  | خلفية عامة عن البرنامج  |
| 6  | وصف البرنامج  |
| 6  | سلسلة النتائج   |
| 6  | الأثر   |
| 6  | النتيجة   |
| 7  | المخرجات  |
| 8  | منهجية العمل في البرنامج  |
| 8  | منهجية سبل العيش المستدامة  |
| 9  | المنهجية في تدخلات مكافحة الفقر   |
| 9  | دور إدارة البرنامج  |
| 11 | حالة الشراكة في البرنامج  |
| 12 | التدخلات التي تم تنفيذها  |
| 12 | أولاً: التمكين الإقتصادي - مكون المنح   |
| 17 | ثانياً: مشروع التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات <i>DEEP - WE</i>             |
| 18 | ثالثاً: التمكين الإقتصادي - مكون التمويل الأصغر                               |
| 21 | مشروع عفيف:   |
| 21 | برنامج ادارة المصادر الطبيعية - مكون التمويل                                  |
| 22 | خدمات تطوير الأعمال لمكون التمويل الأصغر                                      |
| 23 | رابعاً: الخدمات الإجتماعية الداعمة للأسر الفقيرة                              |
| 24 | خامساً: مشروع توظيف المتعطلين عن العمل  |
| 26 | سادساً: مشروع دعم ومناصرة اطفال التوحد  |
| 26 | سابعاً: مشروع بناء قدرات وزارة الشؤون الإجتماعية                              |
| 26 | ثامناً: مشروع الإنعاش المبكر في قطاع غزة                                      |
| 27 | تاسعاً: مشروع التمكين الإقتصادي لأسر المزارعين المتضررين من الحرب في قطاع غزة |

|    |       |   |
|----|-------|---|
| 28 | ..... | نشاطات البرنامج في القدس الشرقية  |
| 28 | ..... | خصوصية العمل في القدس الشرقية   |
| 31 | ..... | حصر اضرار الحرب على غزة   |
| 31 | ..... | عاشراً: نشاطات البرنامج التسويقية   |
| 34 | ..... | انجازات برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة للمرحلتين الأولى و الثانية لغاية نهاية حزيران 2017 |
| 35 | ..... | الملاحق:  |
| 35 | ..... | ملحق التقرير 1 المؤسسات الوطنية الشريكة في تنفيذ أنشطة البرنامج المختلفة                          |
| 38 | ..... | ملحق التقرير 2 المؤسسات الشريكة، عدد المشاريع المطلوبة ونسب الإنجاز                               |
| 41 | ..... | ملحق التقرير 3  |
| 41 | ..... | مشاركة البرنامج في معرض الصناعات الفلسطينية الثاني في مدينة الكويت                                |
| 42 | ..... | صور من مشاركة البرنامج في قمة منظمة التعاون الإسلامي في اسطنبول                                   |
| 42 | ..... | صور من مشاركة البرنامج في مؤتمر القمة العالمي للعمل الإنساني في اسطنبول                           |
| 43 | ..... | صور من مشاركة البرنامج في المؤتمر السنوي للبنك الإسلامي للتنمية في جاكارتا                        |
| 43 | ..... | صور من مشاركة البرنامج في المؤتمر السنوي للبنك الإسلامي للتنمية في جدة                            |

## المخلص التنفيذي

يهدف هذا التقرير إلى عرض إنجازات برنامج التمكين الاقتصادي (DEEP) في مرحلته الثانية التي بدأت في أيار 2013 ولغاية نهاية حزيران 2017. ويحتوي هذا التقرير على مقدمة تتعرض للخلفية العامة عن البرنامج وأسباب البدء بتنفيذه ومكوناته المختلفة، بالإضافة إلى وصف للبرنامج من حيث الأثر والنتيجة والمخرجات المتوخاة منه ومنهجية العمل المعتمدة ودور إدارة البرنامج والشركاء في التنفيذ.

تميز البرنامج بحالة شراكة واسعة شملت ثلاثين مؤسسة غير الحكومية المنفذة لمكون المنح في التمكين الاقتصادي، بالإضافة إلى ستة مؤسسات لمكون التمويل الأصغر و اثنين وعشرين مؤسسة للخدمات الإجتماعية المساندة (صحة، تعليم، تدريب مهني، تشغيل مؤقت وسكن) ومؤسسات لتقديم خدمات تطوير الأعمال. كذلك، توجد شراكة قوية مع القطاع الحكومي ممثلاً بشكل رئيسي بوزارتي التنمية الإجتماعية والعمل، بالإضافة إلى شراكة مع وزارة الزراعة من خلال مشروع إدارة المصادر الطبيعية بالمشاركة وبتمويل من مؤسسة التمويل الدولية لتطوير الزراعة (إيفاد) و المجلس الأعلى للرياضة والشباب من خلال مبادرة تمكين الشباب الفلسطيني.

ويتعرض هذا التقرير لإنجازات البرنامج المختلفة للفترة الواقعة ما بين أيار 2013 و لغاية نهاية حزيران 2017 والتي يمكن تلخيصها كالتالي:

1. التمكين الإقتصادي – مكون المنح – المرحلة الثانية: تم تنفيذ 1,967 مشروعاً، توزعت المشاريع المنفذة على الضفة الغربية (51%)، قطاع غزة (40%) والقدس الشرقية (9%). بلغت نسبة المشاريع التي تملكها وتديرها النساء 28% من هذه المشاريع.
2. التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات (الممول من الوكالة السويدية للتنمية الدولية): تم إنهاء تنفيذ 793 مشروعاً، توزعت المشاريع المنفذة على الضفة الغربية (66%)، قطاع غزة (21%) والقدس الشرقية (13%).
3. وتوزعت المشاريع المنفذة ضمن مكون المنح ( المنفذة ضمن برنامجي التمكين الإقتصادي – المرحلة الثانية و تمكين النساء الرياديات) و البالغ عددها 2,760 مشروع صغير على مختلف القطاعات الإقتصادية، وكانت أعلى نسبة للمشاريع التجارية 51%، تليها المشاريع الزراعية والخدماتية 22%، ثم المشاريع الحرفية والصناعية 5%.
4. من أجل إحداث تمكين إقتصادي مستدام يقلص حجم الإنكشاف الذي يمكن أن تتعرض له الأسر الفقيرة، إعتد البرنامج على تقديم مجموعة من الخدمات الصحية (125 أسرة) و التعليمية (1,883 طالب/ة) وتدريب مهني (440 طالب/ة) بالإضافة إلى خدمة إعادة تأهيل المساكن (117 أسرة).
5. في سياق دعم الأسر الفقيرة التي لديها أطفال يعانون من التوحد وهي حالة صحية نفسية تكاليف علاجها عالية جداً وتثقل كاهل الأسر الفقيرة، قام البرنامج بدعم جمعية بلد لتنفيذ مشروع بناء وتأهيل وتطوير قدرات سبعة مراكز تعنى بالخدمات المختصة باطفال التوحد وتعمل في اغلب محافظات الضفة الغربية.
6. المساهمة في بناء قدرات وزارة الشؤون الإجتماعية في مجال التمكين الإقتصادي من خلال تأهيل كوادر ميدانية قادرة على تنفيذ العديد من النشاطات والتي تكمل عمل برنامج التمكين الإقتصادي.
7. التمكين الإقتصادي – مكون التمويل الأصغر: بعد اكمال سلسلة من التدريبات حول منهجية العمل في مكون التمويل الأصغر على الدليل الإجرائي لأدوات التمويل الإسلامي للفرق العاملة مع المؤسسات الشريكة، تم استهداف مشاريع اقتصادية في مختلف محافظات الوطن ، حيث تم إنهاء تمويل 1,493 مشروع اقتصادي منها 769 مشروع ضمن برنامج ادارة المصادر الطبيعية استهدفت المشاريع الاقتصادية في المناطق الريفية في المحافظات الشمالية والوسطى من الضفة الغربية. شكلت مشاريع الثروة الحيوانية والإنتاج النباتي الممولة نسبة 66% منها، تليها المشاريع التجارية التي بلغت نسبتها 24%، وشكلت مشاريع الخدمات ما نسبته 6% من مجموع المشاريع الممولة اما مشاريع التصنيع فكانت تشكل 4% من المحفظة . كانت نسبة المشاريع الممولة والتي تملكها وتديرها سيدات 26% من هذه المحفظة.

8. قام البرنامج بمجموعة من المشاريع التي تهدف إلى خلق وزيادة فرص عمل ضمن عملية تشغيل مؤقتة تسهم الى حد ما في تخفيض نسبة البطالة، وخاصة بين الخريجين، من خلال دعم وتحفيز شركات القطاع الخاص الفلسطيني ومؤسسات القطاع الأهلي لتوظيف وتدريب أعداد إضافية فيها من بين المتعطلين عن العمل. لقد كان أبرزها ما تم البدء في تنفيذه مع صندوق التشغيل والحماية الإجتماعية في القطاع في الربع الأخير من 2016. لقد استهدفت هذه المشاريع 1,221 خريج/ة أو متعطلة/ة عن العمل مع نهاية حزيران 2017.
9. قام فريق ادارة برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة في غزة بتنفيذ مشروع الإنعاش المبكر، وهو مشروع من ضمن رزمة مشاريع قام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتنفيذها مع نهاية الحرب على قطاع غزة، حيث تم تشغيل 1,095 عامل/ة وكانت نسبة تشغيل السيدات 19% في هذا المشروع.
10. تم اعادة تفعيل أنشطة مشروع التمكين الإقتصادي لأسر المزارعين المتضررين من الحرب مع بداية شهر نيسان من عام 2015، حيث قام فريق ادارة برنامج التمكين الإقتصادي بالتعاقد مع ست مؤسسات شريكة لتنفيذ أنشطة المشروع مع أسر المزارعين الفقيرة في قطاع غزة وإستهدف المشروع 484 أسرة. تم تنفيذ 484 مشروع.

كما يعرض التقرير الإنجاز لكافة أنشطة البرنامج بصورة تراكمية لكل من المرحلة الأولى و المرحلة الثانية و لغاية نهاية شهر حزيران 2017، والذي يمكن اجماله بالتالي:

- تمكين اقتصادي من خلال مكون المنح 8,677 أسرة.
- تمكين اقتصادي من خلال مكون التمويل الأصغر 6,190 أسرة.
- خدمات صحية ل331 أسرة
- خدمات اصلاح و تأهيل مساكن ل201 أسرة
- اعاشة و منح سلع منزلية معمرة ل141 أسرة
- منح تعليمية و دورات تدريب مهني ل2,579 طالبة
- تشغيل مؤقت ل2,316 خريجة و عمال.
- حقائب مدرسية و لباس مدرسي ل6,400 طالبة

### خلفية عامة عن البرنامج

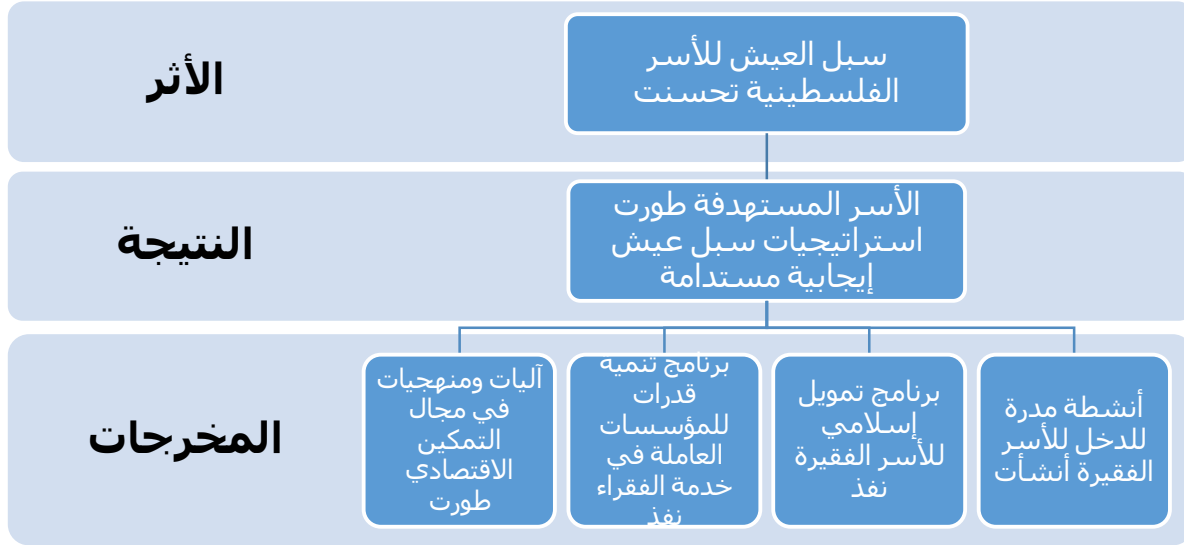
بدأ برنامج التمكين الاقتصادي للعائلات الفلسطينية المنتجة "DEEP II" مرحلته الثانية في أيار 2013. تمول هذه المرحلة من قبل البنك الإسلامي للتنمية وبعض الصناديق العربية الأخرى وينفذ من قبل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي / برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني بالشراكة مع السلطة الوطنية الفلسطينية (وزارة التنمية الإجتماعية، وزارة المالية والتخطيط، ووزارة العمل). يهدف هذا البرنامج بشكل أساسي إلى تمكين العائلات الفلسطينية التي تعاني من الفقر المدقع ومساعدتها على الخروج من حالة الاعتماد الاقتصادي لتصل إلى حالة الاستقلال الاقتصادي المستدام، وذلك عن طريق إنماء رأس المال البشري، والطبيعي والمالي والفيزيائي لهذه العائلات. يعمل البرنامج أيضاً على تطوير قدرات المؤسسات العاملة في مجال مكافحة الفقر، بحيث تحقق أهدافها بكفاءة وفعالية أكبر، وتساند الفقراء بطريقة أفضل. ويصب ذلك كله في المساهمة بتقليل نسبة الفقر على المستوى الوطني.

يتكون البرنامج من مكونين رئيسيين من الخدمات الموجهة للفقراء بشكل مباشر؛ المكون الأول هو مكون التمويل الأصغر والذي يستهدف الأسر الموجودة تحت خط الفقر المطلق والقريبة منه عبر تنفيذ مشاريع مدرة للدخل من خلال قروض بآليات التمويل الإسلامي، والمكون الثاني هو منح التمكين الاقتصادي والذي يستهدف الأسر تحت خط الفقر المدقع من خلال تنفيذ مشاريع مدرة للدخل كمنحة وليس قرض. كما يعتمد البرنامج منهجية المشاركة مع المستفيدين بشكل كبير في التخطيط والتنفيذ وأخذ القرار. ويشرف على البرنامج لجان رئيسية وهي (مجلس الأمناء، ولجنة الضمان الفني). تضم اللجان صناعات القرار على المستوى الوطني، إضافة إلى ممثلين عن الهيئات والمؤسسات العاملة في هذا المجال أو ذات العلاقة. كما أن البرنامج يعتمد على مؤسسات محلية وطنية شريكة لتنفيذ النشاطات والتدخلات المختلفة مع الأسر المستهدفة، فتعمل تلك المؤسسات بشكل مباشر وتشاركي مع الأسر لتصميم أشكال التدخلات المناسبة، سواء كانت في التمويل الأصغر، أو منح التمكين الاقتصادي.

وفي المرحلة الثانية من برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة، تم التعاقد مع مجموعة كبيرة من مؤسسات المجتمع المدني بهدف تنفيذ كافة أنشطة المشروع من استهداف وتحليل أسر وصولاً إلى فكرة مشروع الأسرة و من ثم اعداد خطط الأعمال وتدريب المستفيدين ومتابعتهم بعد تسليم بضائع ومشتريات المشروع لكل أسرة.

## وصف البرنامج

### سلسلة النتائج



### الأثر

يعمل برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة على مجموعة من المحاور بهدف ترك أثر ملموس على حياة الأسر الفلسطينية المستهدفة يتمثل بتحسين مخرجات سبل عيش هذه الأسر. إن صياغة الأثر على هذه الشاكلة يهدف إلى الإحاطة بالطبيعة متعددة الأبعاد للفقير. يأتي تحسن مخرجات سبل عيش الأسر كنتيجة بعيدة المدى للأنشطة الهادفة لتمكين الأسر المستهدفة اقتصادياً. حيث من المتوقع أن يؤدي التمكين الاقتصادي، إضافة إلى زيادة الدخل، إلى تحسن في مستويات المعيشة وانخفاض حساسية التعرض لسياق الانكشاف، وتحسين الأمن الغذائي، وزيادة الاستخدام المستدام لقاعدة الموارد، حيث تقوم الأسر المستفيدة من البرنامج بتوجيه نفقاتها نحو أهداف تخدم هذه المخرجات. من الممكن التحقق من هذا الأثر على الأسر المستهدفة عن طريق دراسة المؤشرات الصحية والتعليمية لها بعد حصولها على المشروع المدر للدخل ومراجعة التطورات التي حصلت على المسكن من ناحية الصيانة أو شراء سلع معمرة جديدة إضافة إلى مؤشرات توفر الغذاء. أما أهم التغييرات التي تحصل بتأثير تدخلات البرنامج فهي تعزيز قدرة الأسر المستفيدة على الصمود والتعافي من الصدمات والآثار السلبية التي يولدها سياق الانكشاف، إضافة إلى قدرتها على الاستثمار في قاعدة مواردها وإعادة استخدام هذه الموارد بشكل مستدام.

إن اللجوء إلى ربط الأثر المتحقق من البرنامج بمخرجات سبل العيش يتجاوز الفهم المحصور لحالة الفقر على أنها حالة مالية فحسب. هذا الربط يحاول أن يقيس أثر البرنامج عن طريق مراقبة مجمل التغييرات الحاصلة على معيشة الأسرة. علاوة على ذلك، فإن اعتماد مخرجات سبل العيش يعطي بعداً هاماً لمساهمة التدخلات في تعزيز صمود الأسر اتجاه عوامل الانكشاف التي قد تعيدها إلى حالة الفقر.

### النتيجة

النتيجة المباشرة التي يسعى البرنامج لتحقيقها على المدى المتوسط هي أن تكون الأسر المستهدفة طورت استراتيجيات سبل عيش إيجابية مستدامة. تشير استراتيجيات سبل العيش إلى تلك الأنشطة التي تتخذها الأسر كمصدر لمعيشتها وتعتمد فيها على الموارد المتوفرة لديها أو تلك التي تستطيع الوصول إليها. بهذا فإن المشاريع الزراعية والصناعية والتجارية (كمحال البقالة وتربية المواشي والحرف) والأنشطة الأخرى (كالأعمال الإنشائية والخدمات المرتبطة بها) والتي تعتمد عليها الأسر في معيشتها تعتبر



استراتيجيات سبل عيش إيجابية حيث أنها تساهم في تحسين الوضع المعيشي لهذه الأسر على المدى الطويل، وتخرجها من حالة الاعتمادية إلى حالة الاستقلال المالي.

في المقابل فإن الأسر الفقيرة عادة ما تعتمد على استراتيجيات أخرى في تلبية متطلبات معيشتها كالاستهلاك بالدين، وبيع الأصول والاعتماد المستمر على المعونات. ينظر إلى هذه الاستراتيجيات على أنها سلبية حيث أنها تعمل على استنزاف قاعدة الموارد الخاصة بالأسر وتزيد من حساسيتها للتعرض لعوامل الانكشاف. تعمل التدخلات التنموية على الحد من لجوء الأسر إلى استراتيجيات تأقلم سلبية لما لهذه الاستراتيجيات من ضرر بعيد المدى على مخرجات سبل عيشها.

أما البعد الآخر من هذه النتيجة فهو بعد الاستدامة حيث أن استدامة هذه الأنشطة ضرورية لضمان تحقيق مخرجات سبل عيش إيجابية على المدى البعيد.

## المخرجات

### إنشاء أنشطة مدرة للدخل للأسر الفقيرة

يتعلق هذا المخرج بمساندة الأسر التي تقع تحت خط الفقر المدقع في تصميم وإنشاء أنشطة مدرة للدخل. يعتمد إنشاء هذه الأنشطة على تحليل قدرة الأسر والموارد المتوفرة لديها والعمل التشاركي معها على تصميم أنشطة مدرة للدخل تساهم في صياغة استراتيجيات سبل عيش إيجابية. تقوم مجموعة من المؤسسات الأهلية الشريكة بالعمل على تحقيق هذا المخرج عن طريق زيارة الأسر المتقدمة للاستفادة من البرنامج والتأكد من موائمتها للمعايير ومن ثم تحديد الموارد والقدرات التي من الممكن أن يتم تصميم التدخلات على أساسها ومن ثم تنفيذها من خلال المنح التي يقدمها البرنامج. إضافة إلى ذلك تقوم المؤسسات الشريكة بمتابعة الأسر المستفيدة ومساندتها في إدارة التدخل.

### تنفيذ برنامج تمويل إسلامي صغير يستهدف الأسر الفقيرة

تعتبر برامج التمويل الصغير إحدى التدخلات التقليدية في مواجهة الفقر، حيث أن زيادة قدرة الفقراء على الوصول إلى التمويل توسع من الخيارات المتاحة لهم لاعتماد استراتيجيات سبل عيش إيجابية. يعتمد البرنامج في عمله على منتجات التمويل الإسلامي والتي تختلف اختلافاً كبيراً عن تلك الأدوات التمويلية المتبعة عادة في برامج التمويل الصغير. تعتمد منتجات التمويل الإسلامي على قدر عالٍ من التشاركية بين المؤسسة المقدمة للتمويل والمستفيد. وتتماشى هذه التشاركية مع فلسفة البرنامج التي تقتضي بأن تقدم الخدمات بما يتناسب مع احتياجات الأسر وبما يضمن مساهمة هذه التدخلات في تحسين واقع الأسر المستفيدة.

سيتم العمل على تحديد مجموعة من منتجات التمويل الإسلامي (مراوحة، مضاربة، مصانعة، مزارعة، سلم، إجارة) التي ستقوم المؤسسات بتقديمها للمستفيدين. ستنتفع هذه المؤسسات من قرض يقدمه البرنامج على أن تقوم بتسديد هذا القرض بعد فترة سماح تبلغ عاماً. ستعتمد المؤسسات على أدوات البرنامج ومنهجيات الاستهداف المعتمدة لتحديد المؤهلين للاستفادة من البرنامج.

### تنفيذ برنامج تنمية قدرات المؤسسات العاملة في خدمة الفقراء

تعتبر الفلسفة التي يطرحها البرنامج والمنهجيات المتبعة فيه توجهاً جديداً في العمل التنموي في الأرض الفلسطينية المحتلة. يتطلب هذا الوضع الاستثمار في مجال بناء قدرات المؤسسات الشريكة سواء في مكون المنح أو مكون التمويل الإسلامي. ستستفيد المؤسسات الشريكة من برنامج متكامل لبناء القدرات في مجال دراسة وتحليل الأسر الفقيرة، منهجية سبل العيش المستدام وتطبيقاتها في مكافحة الفقر بالإضافة إلى تطوير الأعمال ودراسة الجدوى الاقتصادية وإدارة المشاريع الصغيرة. يستهدف هذا البرنامج كافة مستويات العمل في المؤسسات الشريكة بما يشمل تنمية قدرات كافة الكوادر البشرية ذات العلاقة بتنفيذ البرنامج وبحيث تكون التدخلات المنفذة في مجال تنمية القدرات مبنية على دراسة لقدرات واحتياجات المؤسسات.

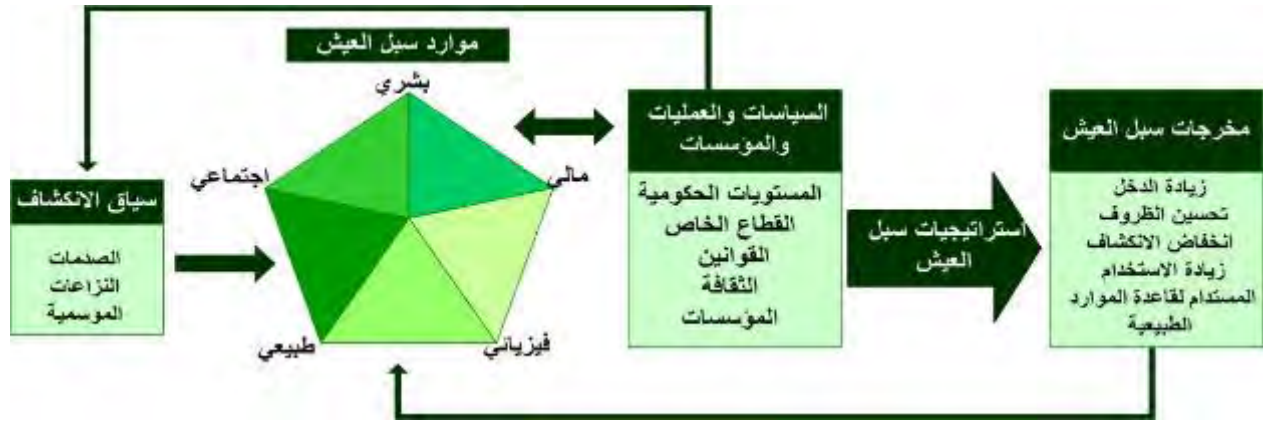
## تطوير واستخدام آليات ومنهجيات تنظم العمل على تدخلات التمكين الاقتصادي

نظراً لحدائث المنهجية المتبعة في البرنامج واستجابة لأهمية توحيد إجراءات العمل سيقوم البرنامج بتطوير منهجيات وآليات وأدوات بهدف نمذجة الأداء في البرنامج. ستتطرق المنهجيات والآليات لكافة عناصر إطار تسلسل العمل الخاص بمكونات البرنامج وتطوير الأدوات الخاصة الهادفة لنمذجة العمل على كل عنصر من هذه العملية وتوثيق المعلومات الضرورية.

## منهجية العمل في البرنامج

تم تصميم برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة وفقاً لمنهجية سبل العيش المستدامة. تعتبر هذه المنهجية أبرز الأطر التحليلية التي تستخدم في مجال دراسة واقع الأسر الفقيرة وتحديد التدخلات التي يتم تنفيذها مع هذه الأسر. وعلى صعيد آخر تبنت إدارة البرنامج إجراءات خاصة بنظام العمل تتفق مع هذه المنهجية من ناحية اختيار المؤسسات، ودراسة قدراتها، وسبل تحديد الأسر التي يتم اختيارها للاستفادة من المشروع سواء في مكون التمكين الاقتصادي أو التمويل الأصغر الإسلامي. سيعتمد هذا الفصل إلى توضيح مختصر لمنهجية سبل العيش المستدامة.

## منهجية سبل العيش المستدامة



توفر المنهجية إمكانية تحليل قدرات وموارد الأسر من خلال "مخمس الموارد" الذي يحتوي على خمسة موارد رئيسية هي البشرية (الأفراد القادرين ومستوى تعليمهم ومهاراتهم وتوجهاتهم)، الاجتماعية (علاقات الأفراد والأسر بأفراد وأسرة ومؤسسات أخرى ومدى إمكانية الاعتماد على هذه العلاقات في تطوير استراتيجيات تمكنها من تحسين واقعها المعيشي)، الطبيعية (الأراضي والموارد المائية والثروات الطبيعية الأخرى)، الفيزيائية/المادية (كالمباني والألات والمعدات)، إضافة إلى الموارد المالية للأسر.

تأخذ المنهجية بعين الاعتبار أيضاً المحددات التي تقيد الأسر والتي قد تساهم في نضوب قاعدة مواردها المتمثلة بسياق الانكشاف من جهة والفرص أو التهديدات التي تنتج عن المؤسسات والعمليات والسياسات التي تؤثر على الفقراء.

أما بالنسبة لسياق الانكشاف، فإنه يضم كافة العوامل التي من الممكن أن تؤثر على قاعدة الموارد المتاحة للفقراء وعلى سبل عيشهم واختيارهم لها والتي لا يتحكم بها الناس أنفسهم، مثل الموسمية والصددمات والنزاعات. إن سياق الانكشاف يضيف إلى الفكر التنموي العوامل التي من الممكن أن تزيد من فقر الفقراء، أو تدخل غير الفقراء في حالة الفقر. وينضوي تحت إطار سياق الانكشاف كافة الصدمات التي من الممكن أن يمر بها الأفراد والعائلات كالصددمات الصحية، أو النزاعات والحروب التي من الممكن أن تقوض قاعدة الموارد المتاحة. كما يشمل هذا السياق الموسمية (خصوصاً في سبل العيش التي تعتمد على مواسم معينة كالزراعة والسياحة).

أما فيما يخص عنصر السياسات والعمليات والمؤسسات من المنهجية، فإن المجتمع بمؤسساته وهياكله المختلفة، يضع سياسات أو عمليات أو إجراءات ذات علاقة بسبل عيش الأسر. هذه السياسات والإجراءات يمكن أن تساهم في تحسن أو في تدهور الموارد للأسر، كذلك يمكن أن تزيد أو أن تقلل من مجال الانكشاف أو التعرض للأسر، كما أنها تؤثر أيضاً على إستراتيجيات سبل العيش التي يمكن للأسر اتباعها. وتعرف السياسات بأنها سير الأعمال المصممة لتحقيق أهداف أو غايات معينة، حيث تنفذ السياسات العامة من خلال المنظمات والمؤسسات التي تضع الأدوات التي تلتزم في تحقيق هذه السياسات. وتشمل هذه السياسات التشريعات والخطط والبرامج العامة والإجراءات والمعايير التي تضعها هذه المؤسسات. فقد تعمل المؤسسات ضمن سياسات تمكينية تساهم في الحد من الفقر وآثاره أو سياسات معوقة، تعمل على زيادة الفقر أو زيادة سياق الانكشاف والتعرض وتحد من قدرات المواطنين على الوصول إلى الموارد.

### المنهجية في تدخلات مكافحة الفقر

تساعد منهجية سبل العيش المستدامة المؤسسات التنموية على تحديد التدخلات اللازمة للتعامل مع الأسر الفقيرة. من الممكن أن تعمل هذه المؤسسات على ثلاثة أنماط من التدخلات بعضها يتم بشكل مباشر مع الفقراء، والبعض الآخر يستوجب العمل مع المؤسسات الرسمية والأهلية لخلق بيئة ملائمة لمكافحة الفقر. هذه الأنماط من التدخلات هي:

- **بناء موارد الفقراء وتصميم إستراتيجيات سبل عيش إيجابية:** تعمل المؤسسات على تنمية هذه الموارد من خلال الاستثمار فيها لدى الأسر الفقيرة مما يمكنها من الخروج من الفقر. يرافق العمل على بناء قاعدة الموارد للأسر تطوير إستراتيجيات سبل عيش تمكن هذه الأسر من استخدام الموارد المتوفرة في أنشطة تساهم في تحقيق مخرجات سبل عيش إيجابية (كتحسين الدخل والأمن الغذائي والوضع الصحي وبناء قاعدة الموارد).
- **الحد من الانكشاف:** تسعى المؤسسات إلى التقليل من أثر العوامل الواقعة تحت سياق الانكشاف على قدرة الأسر على استغلال مواردها في الخروج من الفقر. في هذا الصدد تقوم المؤسسات بتوفير الحماية للأسر من هذه العوامل عن طريق توفير التأمين الصحي أو الزراعي ومساندة الأسر في التعافي من الضغوط التي يشكلها سياق الانكشاف.
- **خلق سياسات وعمليات تساهم في سبل عيش مستدامة:** من الممكن أن تتدخل المؤسسات في مجال صياغة سياسات تتناسب واحتياجات الأسر الفقيرة عن طريق تنفيذ حملات ضغط ومناصرة لمثل هذه السياسات مع المؤسسات الحكومية. كما من الممكن تنفيذ تدخلات تساهم في زيادة الوعي والمعرفة حول السياسات القائمة والمؤسسات التي من الممكن الاستفادة من وجودها في خدمة الفقراء.

### دور إدارة البرنامج

تنوعت المهام التي تقوم بها إدارة البرنامج بالتزامن مع دورة حياته، بحيث انصب التركيز عند انطلاق المكونين على بناء القدرات للمؤسسات الشريكة في مجالات عدة أهمها المنهجيات المتبعة وآليات التنفيذ. ثم انتقل التركيز بعد ذلك على قضية استهداف الأسر وقد حقق البرنامج نجاحات هامة في هذه القضية خاصة أنه تم اتباع أسلوب علمي مبني على المعايير المتفق عليها وطنياً، وكون وجود أخطاء سابقة في الاستهداف حصلت في المشاريع التنموية السابقة. بعد ذلك كانت إدارة البرنامج في تواصل مستمر مع المؤسسات الشريكة أثناء تصميمها للتدخلات ورصدت القضايا والعقبات في هذه المرحلة المهمة.

وتقع مهام ضبط الجودة والمتابعة في صميم عمل إدارة البرنامج، والتي بدأت في بدايات تسلم الأسر لمشروعها، بحيث تقوم إدارة البرنامج بإجراء زيارات دورية وعشوائية لمواقع التنفيذ المختلفة، والإطلاع على أوضاع الأسر للتأكد من مدى ملاءمة التدخلات المنفذة لاحتياجات الأسر من جهة ورصد الأثر عليها من جهة أخرى. وبعد ذلك يتم توفير تغذية راجعة عن الزيارات الميدانية للمؤسسات الشريكة عن طريق الاجتماعات أو ورشات العمل والتي كانت تتناول مواضيع على مستوى التدخلات، والقطاع، والمؤسسة الشريكة، والمنطقة الجغرافية بهدف رفع فعالية التدخلات لتحقيق أكبر دخل ممكن.

كما لعبت إدارة البرنامج دورا مهما في التشبيك بين المؤسسات ونقل الخبرات فيما بينهم وذلك عن طريق عدة أدوات كورشات العمل والزيارات الميدانية والاجتماعات الدورية، التي تعتم فيها الخبرات المختلفة بين المؤسسات الشريكة. بالإضافة إلى العمل على منهجة و نمذجة القصص الناجحة واستقاء العبر من الحالات غير الناجحة للخروج بنماذج لتدخلات ناجحة يمكن تطبيقها بمرونة وسهولة مع الفقراء.

ومع تراكم الخبرات لدى ادارة البرنامج، أصبح البرنامج يضطلع بمهام تطوير المنهجيات الفنية والأدوات المستخدمة في التنفيذ وتخصيصها حسب احتياجات البرنامج والفئات المستهدفة. ويهدف هذا التطوير الى الرقي بمستوى وجودة الخدمة المقدمة للأسر من أجل تعظيم المنفعة لصالحها وضمان تحقيق نتائج البرنامج التنموية.

وأخيرا تقوم ادارة البرنامج بإدارة محفظة من المشاريع الممولة من مصادر مختلفة وتلبية الاحتياجات والمتطلبات المختلفة في كل مناطق الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس الشرقية خاصة داخل الجدار العازل.

## تقدم سير العمل للمرحلة الثانية من البرنامج:

إن تقدم سير العمل على الأرض رغم التحديات الميدانية من ظروف سياسية وأمنية، خاصة في القدس الشرقية داخل الجدار وفي قطاع غزة، يدل على قدرة البرنامج على العمل في جميع الظروف والتأقلم مع الواقع وفهمه جيداً لتصميم وتنفيذ تدخلات مبنية على موارد الأسرة والظروف المحيطة بها.

لقد تضمن نشاط البرنامج للفترة الممتدة ما بين أيار 2013 ولغاية نهاية كانون الأول 2016 على العديد من الجوانب التي يفضل تسليط الضوء عليها بشكل منفرد لما لها من قيمة مضافة للبرنامج. ومن أهم هذه الجوانب: حالة الشراكة مع القطاعات المجتمعية المختلف وتقديم خدمة تطوير الأعمال من خلال مؤسسة متخصصة للمؤسسات الشريكة المنفذة، التدخلات التي تم تنفيذها وتصنيفاتها المختلفة قطاعياً وجغرافياً واستهداف النوع الاجتماعي وفئات المجتمع الهشة الأخرى.

ونظراً لوجود ظرف استثنائي في غزة سيتم التعرض للنشاطات الإضافية التي تم تنفيذها بعد الحرب، كذلك سيتم تخصيص فصل خاص لمدينة القدس لما لها من خصوصية.

ونظراً لنجاح البرنامج في استقطاب ممولين آخرين، سيتم تخصيص فصل للمشاريع التي مولت بشكل مشترك مع كلٍ من الوكالة السويدية للتنمية الدولية – سيدا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية –إيفاد.

وحيث أن البرنامج أدخل الخدمات الاجتماعية المساندة للأسر الفقيرة منذ بداية تنفيذ المرحلة الثانية للبرنامج، فإنه سيتم عرض تحديث لنتائج هذه التدخلات.

## حالة الشراكة في البرنامج

بدأ العمل في المرحلة الثانية بعد التعاقد مع مجموعة كبيرة من مؤسسات المجتمع المدني المنتشرة في كافة محافظات الوطن، و يبلغ عدد هذه المؤسسات لغاية تاريخ اعداد هذا التقرير ( نهاية حزيران 2017) ثلاث و سبعين مؤسسة حسب ما هو مدرج في الجدول اللاحق.

قامت ثلاثون مؤسسة بالتعاون مع مؤسستين مختصتين بتطوير خطط الأعمال وتدريب المستفيدين و متابعة مشاريعهم بتنفيذ الأنشطة المتعلقة بالتمكين الإقتصادي ( مكون المنح ) لكل من الأسر المستفيدة من برنامج المساعدات النقدية المدار من قبل وزارة التنمية الإجتماعية و السيدات الرياديات و فئة الشباب الرياديين، بالإضافة إلى ست مؤسسات تمويل تقوم بتقديم خدمات التمويل الإسلامي للمشاريع الصغيرة ( مكون التمويل الإسلامي).

كما وتقدم اثنان وعشرون مؤسسة تدخلات داعمة للأسر الفقيرة تتعلق بخدمات صحية و منح دراسية في الجامعات المحلية و تدريب مهني بالإضافة إلى اعمال ترميم المسكن والتشغيل المؤقت وبناء القدرات.

قامت مجموعة من سبع مؤسسات بتنفيذ مشروع الإنعاش المبكر في قطاع غزة، وهو مشروع تشغيل مؤقت ممول من برنامج الأمم المتحدة الانمائي جاء كاستجابة سريعة بعد الحرب على القطاع مع نهاية عام 2014 . تم تنفيذه بالكامل مع نهاية شهر نيسان من عام 2015.

كما نفذت ست مؤسسات شريكة بتنفيذ مشاريع التمكين الإقتصادي لأسر المزارعين المتضررين من الحرب في قطاع غزة . وهو مشروع تم استكمال كافة انشطته في الربع الثاني من العام 2016.

## التدخلات التي تم تنفيذها

### أولاً: التمكين الإقتصادي – مكون المنح.

بلغ عدد الأسر المستهدفة ضمن عقود المؤسسات المنفذة لأنشطة التمكين الإقتصادي 7,140 أسرة تقريباً، قامت فرق المؤسسات الشريكة بزيارتها بهدف فحص الفقر و تحليل موارد الأسرة للتحقق من قابلية التمكين و لتنفيذ مشاريع صغيرة مع 2,905 أسرة فقيرة قابلة للتمكين.

تم تحويل الأسر القابلة للتمكين مع افكار مشاريع صغيرة إلى المرحلة التالية وهي مرحلة اعداد خطط الأعمال وتدريب المستفيدين على ادارة المشاريع.

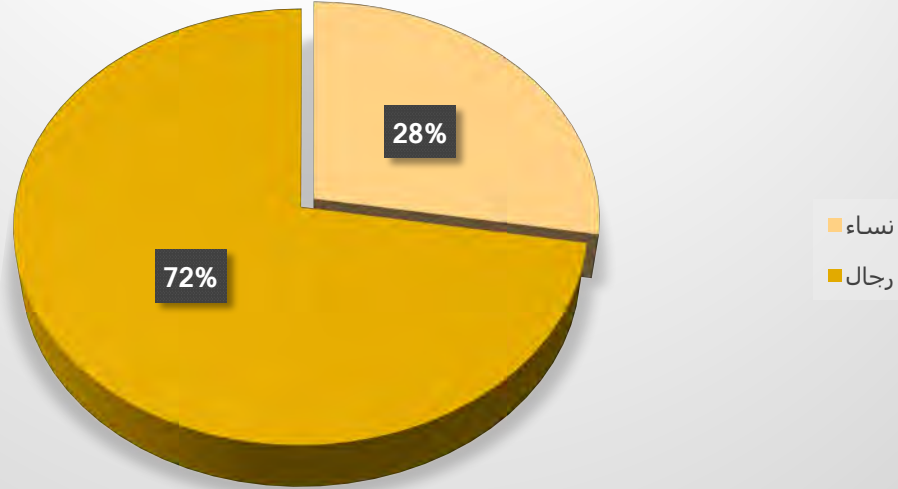
بلغ عدد المشاريع التي تم تنفيذها في الضفة الغربية 1,000 مشروعاً، بالإضافة إلى ذلك بلغت عدد المشاريع تحت التنفيذ 97 مشروعاً. بلغ عدد المشاريع التي تم تنفيذها في قطاع غزة 784 مشروعاً، وبلغت عدد المشاريع تحت التنفيذ 79 مشروعاً. كما بلغ عدد المشاريع التي تم تنفيذها في القدس الشرقية 183 مشروعاً.

جدول 1: الأسر التي تم العمل معها من آيار 2013 و لنهاية حزيران 2017

| المنطقة الجغرافية | عدد التدخلات تحت التنفيذ |                 |                     | عدد التدخلات المنفذة | عدد التدخلات المطلوبة |
|-------------------|--------------------------|-----------------|---------------------|----------------------|-----------------------|
|                   | المجموع                  | مرحلة المشتريات | مرحلة تخطيط الأعمال |                      |                       |
| الضفة الغربية     | 97                       | 62              | 35                  | 1000                 | 1095                  |
| قطاع غزة          | 79                       | 1               | 78                  | 784                  | 859                   |
| القدس             | 0                        | 0               | 0                   | 183                  | 179                   |
| المجموع الكلي     | 176                      | 63              | 113                 | 1,967                | 2,133                 |

بلغت نسبة المشاريع التي تديرها النساء 28% من اجمالي المشاريع المنفذة في برنامج التمكين الإقتصادي DEEPII لنهاية شهر حزيران 2017.

## توزيع التدخلات المنفذة حسب النوع الإجتماعي DEEP II



- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة الضفة الغربية 35% من المنفذ.
- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة قطاع غزة 17% من المنفذ.
- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة القدس 39% من المنفذ.

جدول 2: توزيع النوع الاجتماعي للتدخلات المنفذة من أيار 2013 و لنهاية حزيران 2017

| النوع الاجتماعي | عدد التدخلات المنفذة |      | المنطقة الجغرافية |
|-----------------|----------------------|------|-------------------|
|                 | رجال                 | نساء |                   |
|                 | 648                  | 352  | الضفة الغربية     |
|                 | 650                  | 134  | قطاع غزة          |
|                 | 111                  | 72   | القدس             |
|                 | 1409                 | 558  | المجموع الكلي     |
|                 | %72                  | %28  | %                 |

إن اضافة ما تم تنفيذه من مشاريع صغيرة مدرة للدخل ضمن مشروع التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات DEEP WE إلى المنفذ ضمن المرحلة الثانية من برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة سترفع نسبة مشاركة السيدات في محافظة المشاريع المنفذة لتصبح 49% من المشاريع المنفذة خلال هذه الفترة والتي يبلغ عددها الإجمالي للبرنامجين معا 2760 مشروع صغير.

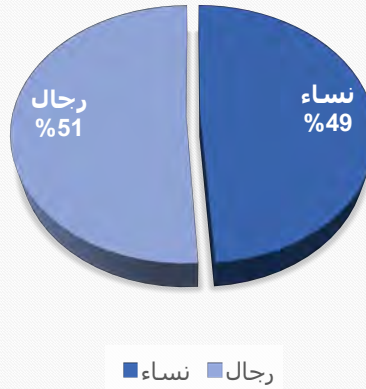
اما نسب المشاريع التي تديرها السيدات موزعة على المناطق الجغرافية فهي كالتالي:

- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة الضفة الغربية 58% من المنفذ.
- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة قطاع غزة 32% من المنفذ.
- بلغت نسبة المشاريع المدارة من قبل السيدات في محافظة القدس 61% من المنفذ.

### جدول 3: توزيع النوع الإجتماعي للتدخلات المنفذة من آبار 2013 و لنهاية حزيران 2017

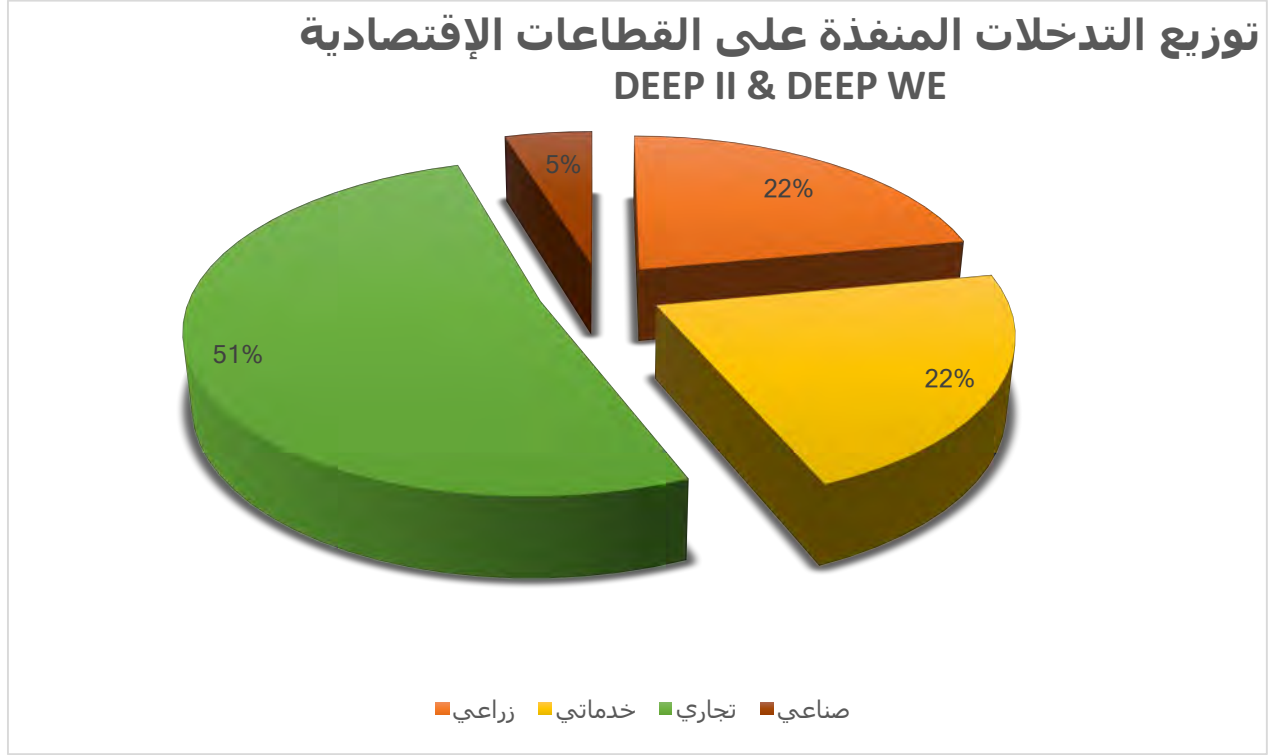
| النوع الإجتماعي |       | عدد التدخلات المنفذة | المنطقة الجغرافية |
|-----------------|-------|----------------------|-------------------|
| رجال            | نساء  |                      |                   |
| 648             | 879   | 1,527                | الضفة الغربية     |
| 650             | 299   | 949                  | قطاع غزة          |
| 111             | 173   | 284                  | القدس             |
| 1,409           | 1,351 | 2,760                | المجموع الكلي     |
| %51             | %49   | %100                 | %                 |

## توزيع التدخلات المنفذة حسب النوع الإجتماعي DEEP II & DEEP WE





تنوعت توزيعات المشاريع الصغيرة المنفذة للأسر المنتجة من بداية المرحلة ولغاية نهاية حزيران 2017 على مختلف القطاعات الاقتصادية، بحيث شكلت اعلى نسبة للمشاريع التجارية 51%، تليها كل من المشاريع الخدمائية ومشاريع الثروة الحيوانية بنسبة 22% لكل منهما في محفظة المشاريع . ولم تتجاوز المشاريع الحرفية والصناعية 5% من مشاريع المرحلة الثانية المنفذة ضمن الفترة.

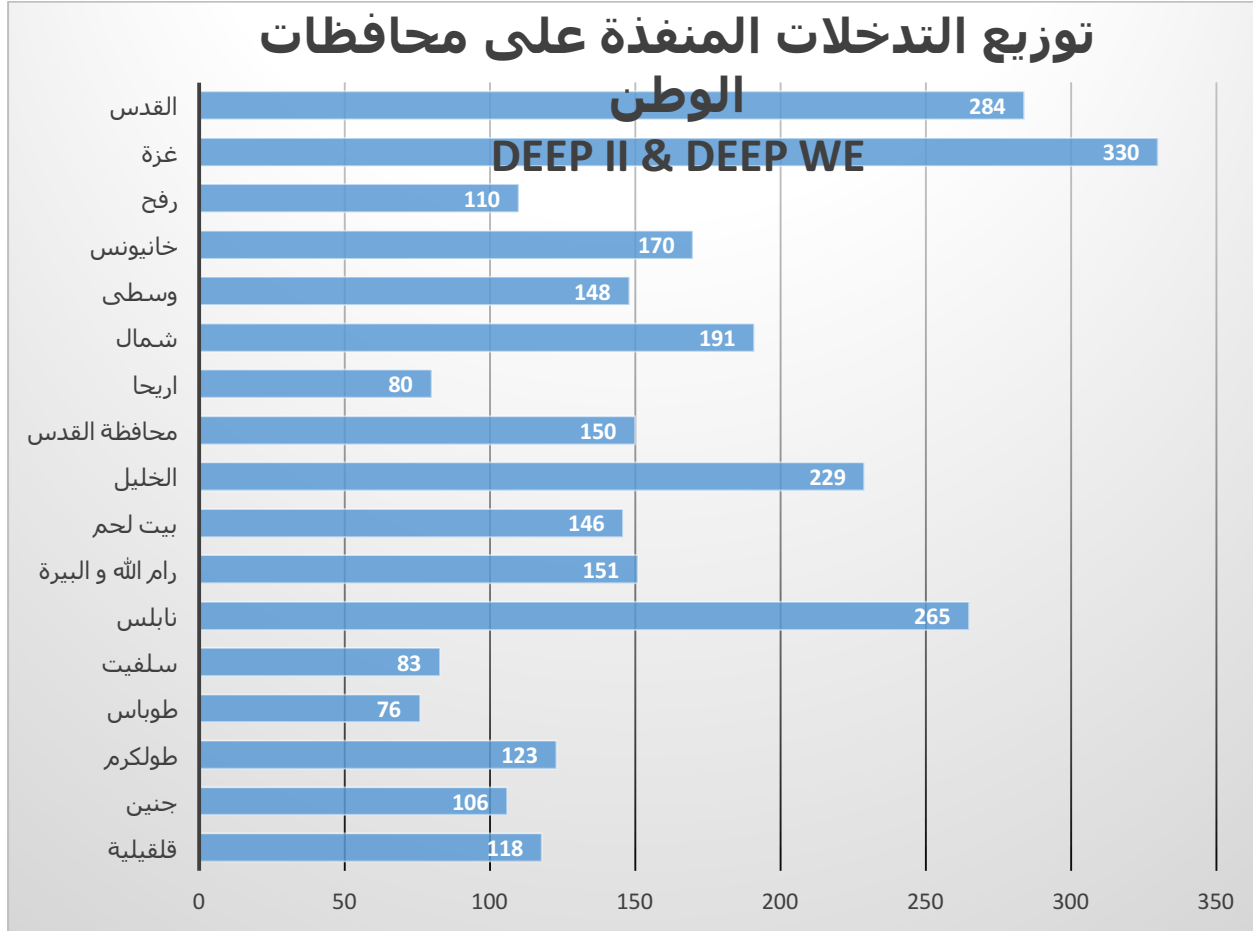


ومن الجدير بالذكر أن 47% من المشاريع المنفذة في الضفة الغربية و58% من المنفذة في قطاع غزة و54% من المنفذة في القدس الشرقية هي مشاريع تجارية.

جدول 4: توزيع التدخلات المنفذة من أيار 2013 و لنهاية حزيران 2017 على القطاعات الاقتصادية

| المنطقة الجغرافية | القطاع الاقتصادي |      |       |       | عدد التدخلات المنفذة |
|-------------------|------------------|------|-------|-------|----------------------|
|                   | زراعي            | خدمي | تجاري | صناعي |                      |
| الضفة الغربية     | 527              | 227  | 716   | 57    | 1,527                |
| قطاع غزة          | 73               | 256  | 551   | 69    | 949                  |
| القدس             | 7                | 117  | 154   | 6     | 284                  |
| المجموع الكلي     | 607              | 600  | 1,421 | 132   | 2,760                |

حقق البرنامج استهدافاً واسعاً لكافة محافظات الوطن في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس الشرقية، مستفيداً من تمركز مكاتب الشركاء المنفذين في مختلف المحافظات و توفر كوادر فريق التمكين الإقتصادي لوزارة الشؤون الإجتماعية في مكاتب مديريات الوزارة في هذه المحافظات.



جدول 5: توزيع التدخلات المنفذة من آيار 2013 و لنهاية حزيران 2017 على محافظات قطاع غزة

| محافظات القطاع |     |         |      |      | عدد التدخلات المنفذة | المنطقة الجغرافية |
|----------------|-----|---------|------|------|----------------------|-------------------|
| غزة            | رفح | خانيونس | وسطى | شمال |                      |                   |
| 330            | 110 | 170     | 148  | 191  | 949                  | قطاع غزة          |

جدول 6: توزيع التدخلات المنفذة من آيار 2013 و لنهاية حزيران 2017 على محافظات الضفة الغربية

| المنطقة الجغرافية | عدد التدخلات المنفذة | محافظات الضفة الغربية |              |        |         |                   |       |       |       |        |      |         |
|-------------------|----------------------|-----------------------|--------------|--------|---------|-------------------|-------|-------|-------|--------|------|---------|
|                   |                      | اريجا                 | محافظة القدس | الخليل | بيت لحم | رام الله و البيرة | نابلس | سلفيت | طوباس | طولكرم | جنين | قلقيلية |
| الضفة الغربية     | 1,527                | 80                    | 150          | 229    | 146     | 151               | 265   | 83    | 76    | 123    | 106  | 118     |

### ثانياً : مشروع التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات DEEP - WE

في سياق إستقطاب البرنامج لممولين آخرين وكدليل على جاذبية هذا البرنامج، قامت الوكالة السويدية الدولية للتنمية (SIDA) بتمويل مشروع للتمكين الإقتصادي للنساء وبالشراكة مع البنك الإسلامي للتنمية، وبلغت قيمة المشروع 9.48 مليون دولار امريكي. ويستهدف هذا المشروع النساء الرياديات المنتميات إلى الأسر ذات الدخل المنخفض من قطاع غزة ومناطق ج من الضفة الغربية (المناطق التي تخضع للسيطرة الاسرائيلية الأمنية والمدنية) والقدس الشرقية من خلال تزويدهن بالموارد المالية و الفنية اللازمة لبدء مشاريعهن، وبالإعتماد على منهجية سبل العيش المستدام.

يستند المشروع على سلسلة النتائج التي سبق اعتمادها في برنامج التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية المنتجة واتبعت نفس منهجية التنفيذ في برنامج التمكين الإقتصادي كونها منهجية متينة وشاملة للاستهداف بالإضافة إلى كونها منهجية تشاركية في تصميم التدخلات المدرة للدخل الذي يبني على مراكز القوة لدى الأسرة ويطورها بهدف تحسين ظروف المعيشة لها، وتضمن للمشروع مشاركة النساء المستهدفات في عملية التصميم والتنفيذ، وبالتالي تضمن تحقق ملكيتهن للمشاريع مما يضمن استدامة التدخل.

يهدف المشروع إلى مساعدة النساء الرياديات نوات الدخل المنخفض وأسره للخروج من الفقر من خلال اقامة مشاريع اقتصادية مدرة الدخل. وسيعمل المشروع على تزويد هذه المشاريع بأنشطة داعمة تتمثل بالتدريب على ادارة المشاريع واعداد خطط الأعمال لها وتم ذلك من خلال الشراكة مع المنظمات غير الحكومية المؤهلة وذوي الخبرة، ومقدمي خدمات تطوير الأعمال التجارية، ومؤسسات التمويل الأصغر.

إستهدف برنامج التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات 793 امرأة، بحيث يتم انجاز 30% من مشاريعهن في السنة الأولى و 50% في السنة الثانية و 20% في السنة الثالثة.

تم انجاز 793 مشروع صغير مع نهاية عام 2015، نفذ 527 مشروع منها في الضفة الغربية و 165 مشروع في قطاع غزة وبلغ عدد المشاريع المنفذة في القدس الشرقية 101 مشروع اقتصادي صغير.

إن جميع المشاريع التي نفذت وستنفذ ضمن مشروع التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات هي مشاريع تملكها وتديرها النساء.

جدول 7 : التوزيع الجغرافي للمشاريع المنفذة ضمن برنامج تمكين السيدات الرياديات DEEP WE

| المنطقة الجغرافية | عدد تدخلات المطلوبة | عدد التدخلات المنفذة |
|-------------------|---------------------|----------------------|
| الضفة الغربية     | 522                 | 527                  |
| قطاع غزة          | 150                 | 165                  |
| القدس             | 100                 | 101                  |
| المجموع الكلي     | 772                 | 793                  |

ثالثاً: التمكين الإقتصادي - مكون التمويل الأصغر.

لقد إتسمت الفترة في عامي 2013 و2014 بالتحضيرات الرئيسية لمكون التمويل الأصغر، حيث تم إعداد الدليل الإجرائي للتمويل الأصغر وتم إدخال هذا المكون لعدد من مؤسسات التمويل الأصغر العاملة في الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس الشرقية، وتم توقيع مجموعة من اتفاقيات التمويل مع مؤسسات التمويل لأصغر مع نهاية عام 2014، و بدأت عملية استهداف المستفيدين بعد تنفيذ سلسلة من التدريبات اللازمة للفرق العاملة في مؤسسات التمويل الشريكة، تناولت المواضيع التالية:

- أسس التمويل الإسلامي.
- الإجراءات التنفيذية لأدوات التمويل الإسلامي ( المرابحة و المضاربة و الإستصناع والمشاركة المنتهية بالتملك و الإيجارة المنتهية بالتملك).
- أسس دراسة المشاريع ( دراسة الجدوى الإقتصادية).

فضلاً عن المرافقة الميدانية لضباط التمويل في المؤسسات الشريكة وجلسات التوجيه الفردي والجماعي والتي من شأنها أن تساهم في تطوير كل من الأداء والمهارات اللازمة لتحقيق النتائج المرجوة للبرنامج ضمن التمكين الإقتصادي – مكون التمويل الصغير.

كما تم عقد اربع ورشات متعددة في المحافظات الشمالية و الوسطى تستهدف المزارعين و المعنيين بالتمويل في المناطق الريفية ضمن المحافظات الشمالية و الوسطى من الضفة الغربية و بمشاركة وزارة الزراعة و مؤسسات التمويل الشريكة، بهدف التعريف على المنتجات التمويلية المنفذة ضمن البرنامج.

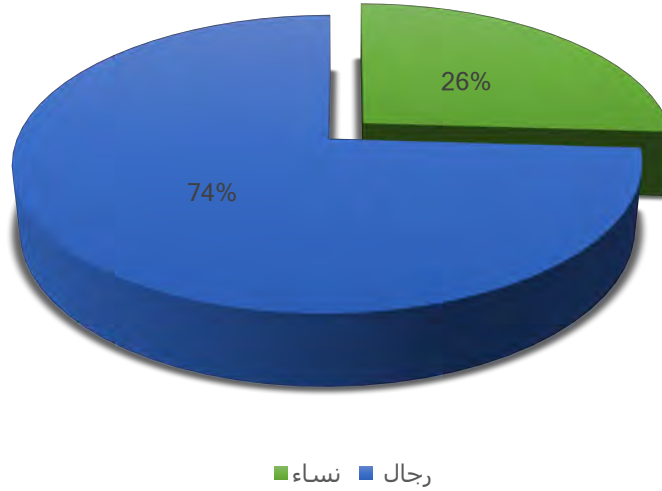
تم التعاقد مع مجموعة من مؤسسات التمويل الأصغر الشريكة لتنفيذ مجموعة من المشاريع في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة, يمكن اجمالها بالجدول التالي:

جدول 8 : عقود تطوير التمويل الإسلامي من آيار 2013 و لنهاية حزيران 2017

| عدد المشاريع المنجزة لنهاية حزيران 2017 | عدد المشاريع المستهدفة | قيمة التمويل الإجمالية | مشاركة المؤسسة في التمويل | تمويل البنك الإسلامي للتنمية و الصندوق الدوار | تمويل ايفاد | قيمة العقد الإجمالية | اسم المؤسسة الشريكة المنفذة              |
|---|------------------------|------------------------|---------------------------|---|-------------|----------------------|--|
| 153                                     | 319                    | 1,787,760              | 259,760                   | 1,301,600                                     | 226,400     | 1,528,000            | مؤسسة الريف للتمويل                      |
| 507                                     | 471                    | 3,217,500              | 467,500                   | 1,750,000                                     | 1,000,000   | 2,750,000            | مؤسسة فاتن للتمويل                       |
| 109                                     | 120                    | 819,000                | 119,000                   | 260,400                                       | 439,600     | 700,000              | المركز العربي للتطوير الزراعي            |
| 194                                     | 175                    | 1,200,000              | 200,000                   | 1,000,000                                     |             | 1,000,000            | المركز العربي للتطوير الزراعي            |
| 99                                      | 125                    | 600,000                | 100,000                   | 500,000                                       |             | 500,000              | مؤسسة الإبداع                            |
| 0                                       | 75                     | 250,000                |                           | 250,000                                       |             | 250,000              | صندوق المرأة - بكار                      |
| 36                                      | 140                    | 1,000,000              |                           | 1,000,000                                     |             | 1,000,000            | مؤسسة وafa الدولية للتنمية وبناء القدرات |
| 138                                     | 200                    | 1,000,000              |                           | 1,000,000                                     |             | 1,000,000            | مؤسسة فاتن للتمويل                       |
| 29                                      | 100                    | 1,000,000              |                           | 1,000,000                                     |             | 1,000,000            | مؤسسة الريف للتمويل                      |
| 1265                                    | 1,725                  | 10,874,260\$           | 1,146,260\$               | 8,062,000\$                                   | 1,666,000\$ | 9,728,000\$          | الصفة الغربية - المجموع                  |
| 80                                      | 71                     | 300,000                |                           | 300,000                                       | 0           | 300,000              | مؤسسة الريف للتمويل                      |
| 97                                      | 100                    | 500,000                |                           | 500,000                                       | 0           | 500,000              | مؤسسة فاتن للتمويل                       |
| 51                                      | 50                     | 200,000                |                           | 200,000                                       | 0           | 200,000              | المركز العربي للتطوير الزراعي            |
| 228                                     | 221                    | 1,000,000\$            | -                         | 1,000,000\$                                   | 0\$         | 1,000,000\$          | قطاع غزة - المجموع                       |
| 0                                       | 35                     | 500,000                |                           | 500,000                                       | 0           | 500,000              | مؤسسة فاتن للتمويل                       |
| 0                                       | 35                     | 500,000\$              | -                         | 500,000\$                                     | 0\$         | 500,000\$            | القدس الشرقية - المجموع                  |
| 1,493                                   | 1,981                  | 12,374,260\$           | 1,146,260\$               | 9,562,000\$                                   | 1,666,000\$ | 11,228,000\$         | المجموع الكلي                            |

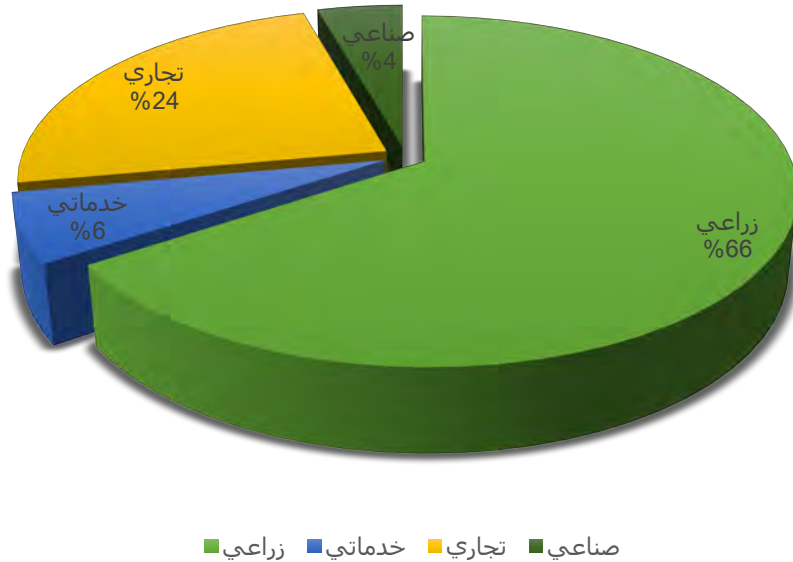
بلغت نسبة المشاريع الممولة و التي تملكها وتديرها النساء 26% من حجم محفظة التمويل الإسلامي لدى المؤسسات الشريكة لغاية نهاية حزيران 2017.

## توزيع المشاريع الممولة حسب النوع الاجتماعي

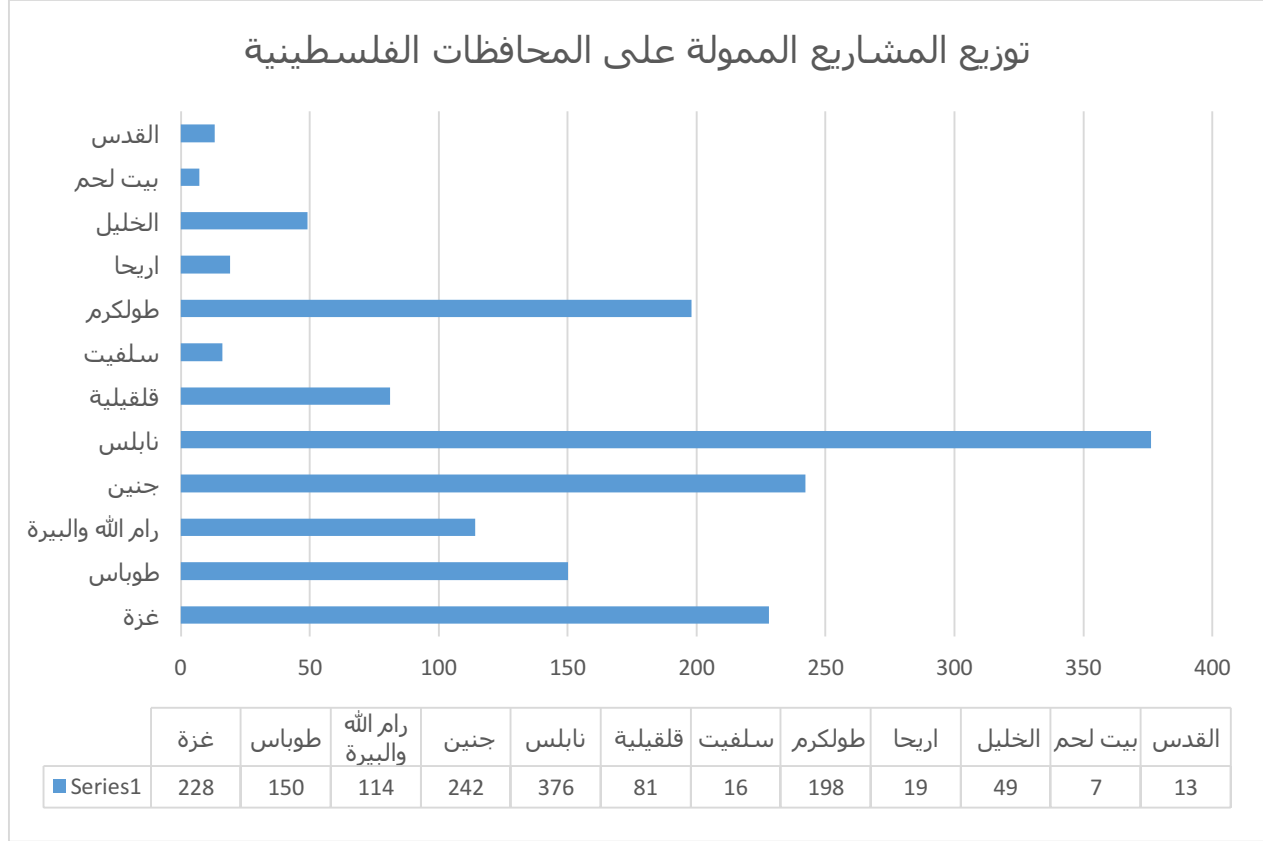


توزعت المشاريع الاقتصادية حسب الشكل التالي , فكانت المشاريع الزراعية هي المشاريع الأوفر حظا حيث بلغت نسبة المشاريع الممولة ضمنها 66% و يعاد ذلك لكون المحفظة تشمل المشاريع الممولة ضمن برنامج المصادر الطبيعية و الممول بالشراكة مع IFAD والمختصة بالمشاريع الزراعية وفي المناطق الريفية. يلي مشاريع الزراعة التجارية و قد بلغت نسبة المشاريع الممولة ضمنها 24% يليها مشاريع الخدمات 6% والمشاريع الصناعية 4%.

## توزيع المشاريع الممولة حسب القطاع الاقتصادي



توزعت المشاريع الاقتصادية الممولة من مكون التمكين الإقتصادي - التمويل الإسلامي على مختلف محافظات الوطن و قد شملت قطاع غزة والقدس الشرقية حسب الشكل التالي :



#### مشروع عفيف:

قام البرنامج بتوقيع إتفاقية مع مؤسسة المركز العربي للتطوير الزراعي بهدف تنفيذ برنامج عفيف والممول من قبل مؤسسة الأصمخ للأعمال الخيرية في دولة قطر. ينفذ المشروع في محافظات شمال الضفة الغربية، وقد بلغت قيمة العقود 1,052,000 دولار امريكي ، خصص منها 52,000 دولار امريكي لبناء القدرات و 1,000,000 دولار امريكي لتمويل تطوير 175 مشروعاً.

تم تمويل 194 مشروعاً جديداً لغاية تاريخ اعداد التقرير، 20% منها لمشاريع تملكها و تديرها سيدات.

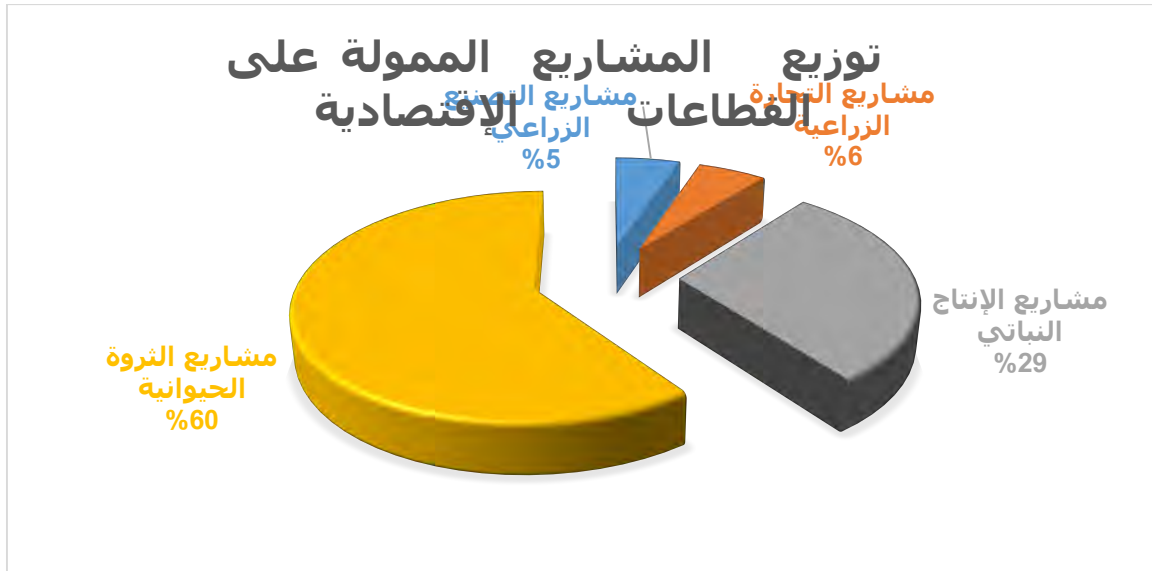
#### برنامج ادارة المصادر الطبيعية - مكون التمويل

يستهدف هذا المشروع في سياق التمويل الأصغر التمكين الإقتصادي لصغار المزارعين حيث تم توقيع ثلاثة عقود مع مؤسسات التمويل الصغير والأصغر بهدف تمويل تطوير المشاريع الصغيرة في المناطق الريفية في المحافظات الشمالية و الوسط من الضفة الغربية و ذلك بالتعاون مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية IFAD.

بلغت القيمة التعاقدية الإجمالية 4,978,000 دولار أمريكي , ساهمت ايفاد بتمويل 1,666,000 دولار أمريكي منها، في حين ساهم برنامج التمكين الإقتصادي من خلال الصندوق الدوار و البنك الإسلامي للتنمية بتمويل 3,312,000 دولار. كما ساهمت مؤسسات التمويل الأصغر بما نسبته 17% ( 846,260 دولار أمريكي ) من العقود المبرمة معها ضمن هذا البرنامج.

يستهدف هذا البرنامج بالإجمال تمويل 602 مشروعاً من خلال استخدام ادوات التمويل الإسلامي، وسيتم الإنتهاء من تنفيذه مع نهاية شهر اذار من عام 2016.

مع نهاية شهر كانون الثاني 2016، تم تمويل 769 مشروع. شكّلت مشاريع الثروة الحيوانية الممولة ضمن هذا البرنامج نسبة 60% من المشاريع الممولة، تليها مشاريع الإنتاج النباتي التي بلغت نسبتها 29%، وكانت نسبة مشاريع التصنيع الزراعي في المحفظة 5%، اما مشاريع التجارة الزراعية فكانت تشكل 6%.



توزعت المشاريع المنفذة (769 مشروع) على كافة محافظات الشمال و الوسط. بلغت نسبة المشاريع المنفذة في جنين النسبة الأعلى 25% تليها مباشرة محافظة طولكرم 20%، ثم طوباس 19%. كما بلغت نسبة المشاريع الممولة في محافظة نابلس 17%، وفي محافظة رام الله والبيرة 12% في حين كانت في قلقيلية 7%. يوضح الجدول التالي توزيع المشاريع الممولة على المحافظات المستهدفة:

جدول 9: توزيع المشاريع الممولة من برنامج ادارة المصادر الطبيعية حسب المحافظات و لنهاية حزيران

2017

| المحافظة             | طوباس | رام الله | جنين | نابلس | قلقيلية | سلفيت | طولكرم | أريحا | المجموع |
|----------------------|-------|----------|------|-------|---------|-------|--------|-------|---------|
| عدد المشاريع الممولة | 145   | 90       | 189  | 128   | 51      | 11    | 150    | 5     | 769     |

#### خدمات تطوير الأعمال لمكون التمويل الأصغر

تم توقيع اتفاقية مع مركز المؤسسات الصغيرة في شهر 6/2015 لمدة سنة لتقديم خدمات تطوير الأعمال لمستفيدي برنامج ادارة المصادر الطبيعية – مكون التمويل ( ايفاد) . ويهدف المشروع لتقديم خدمات الاستشارة والمتابعة الفنية والإدارية لـ 400 مستفيد/ة



وتدريب 200 مستفيد/ة على مواضيع إدارة المشاريع الصغيرة ومسك الدفاتر والتسويق والإنتاج وتطوير المشاريع. يستهدف المشروع محافظات الوسط والشمال في الضفة الغربية (رام الله، طوباس، نابلس، سلفيت، طولكرم، قلقيلية، جنين). منذ بدء المشروع وحتى الآن تم تنفيذ الآتي:

- تم بناء قدرات 15 مهندس/ة زراعي في مجالات تدريب المدربين وتدريب المستشارين وبعد التقييم تم توظيف 10 مهندسين زراعيين لتقديم خدمات تطوير الأعمال (استشارات ومرافقة وتدريب) للمستفيدين من مشروع إيفاد.
- تم التواصل مع 200 مستفيد/ة بهدف التعريف بالمشروع وطبيعة الخدمات المقدمة من قبل مركز المؤسسات الصغيرة.
- تم تنفيذ زيارات ميدانية لـ 141 مشروع زراعي بهدف تشخيص حالة المشاريع وتقديم الاستشارات اللازمة.
- تم تنفيذ برنامج تدريبي لـ 10 من موظفي وزارة الزراعة في مواضيع الاستشارات وتشخيص المشاريع.

#### رابعاً: الخدمات الإجتماعية الداعمة للأسر الفقيرة

من أجل إحداث تمكين إقتصادي مستدام يقلص حجم الإنكشاف الذي يمكن أن تتعرض له الأسر الفقيرة بعد إنشاء المشروع المدر للدخل، إعتد البرنامج على تقديم مجموعة من الخدمات الصحية و التعليمية بالإضافة إلى خدمة اعادة تأهيل المساكن للأسر الفقيرة. إن تقديم هذه الخدمات و بالرغم من حجم الموارد المالية القليلة نسبياً، له من التأثير الكبير على حياة الأسرة و من شأنه أن يساهم في توفير احتياجات الأسرة الأساسية التي تدعم استمرارية مشاريع الأسر الإقتصادية الصغيرة. في هذا الإطار قام البرنامج بتنفيذ بعض هذه الخدمات على النحو التالي:

- توفير منح تعليمية لأبناء وبنات من الأسر الفقيرة لفصلين دراسيين متتاليين في الجامعات الفلسطينية في الضفة الغربية وقد بلغ عدد الطلاب و الطالبات المستفيدين من البرنامج 170 طالب و طالبة.
- توفير الخدمات الصحية للأمراض المزمنة و الطارئة لأفراد الأسر الفقيرة وقد خصصت موارد مالية لدعم 75 اسرة.
- تقديم خدمات تأهيل المساكن للأسر الفقيرة في المحافظات الجنوبية من الضفة الغربية، بحيث يتم تأهيل ما يمكن لمساكن 57 اسرة فقيرة.
- توزيع حقائب مدرسية و لباس مدرسي لطلاب و طالبات الأسر الفقيرة في محافظة القدس و محافظات الضفة الغربية و قطاع غزة.

#### جدول 10: الخدمات الإجتماعية الداعمة المنفذة ( الرزمة الأولى) : من أيار 2013 و نهاية شباط 2015

| نوع الخدمة الإجتماعية الداعمة | اسم المؤسسة الشريكة المنفذة | المنطقة الجغرافية       | عدد الأسر المستفيدة |
|-------------------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------------|
| منح دراسية                    | جمعية الشبان المسيحية       | محافظات الضفة الغربية   | 170                 |
| خدمات صحية                    | لجان العمل الصحي            | محافظات الضفة الغربية   | 75                  |
| حقائب مدرسية                  | مؤسسة أفق                   | قطاع غزة                | 1,000               |
| حقائب مدرسية و لباس مدرسي     | مؤسسة أفق                   | محافظات الضفة الغربية   | 3,500               |
| حقائب مدرسية و لباس مدرسي     | مركز شعفاط النسوي           | محافظة القدس            | 1,900               |
| تأهيل و اصلاح مساكن           | الجمعية الخيرية الإسلامية   | محافظة الخليل و بيت لحم | 57                  |

كما تم خلال عام 2015 اجراء مجموعة تعاقدية جديدة لبعض الخدمات الإجتماعية الداعمة للأسر الفقيرة في كافة محافظات الضفة الغربية، جرى تنفيذها الفترة الواقعة ما بين آذار 2015 – حزيران 2017 على النحو التالي:

- منح تعليمية لأبناء وبنات من الأسر الفقيرة لفصلين دراسيين متتاليين في الجامعات الفلسطينية في الضفة الغربية وقد بلغ عدد الطلاب و الطالبات المستفيدين من البرنامج 213 طالب وطالبة في الضفة الغربية وتم تنفيذ مشروع تحرير الشهادات الجامعية ل2220 طالب/ة من الجامعة الإسلامية غزة.
- توفير الخدمات الصحية للأمراض المزمنة والطارئة لأفراد الأسر الفقيرة و قد خصصت موارد مالية لدعم 50 أسرة.
- تقديم خدمات تأهيل المساكن للأسر الفقيرة في محافظات الضفة الغربية، بحيث يتم تأهيل ما يمكن لمساكن 60 أسرة فقيرة.

#### جدول 11: الخدمات الإجتماعية الداعمة تم تنفيذها ( الرزمة الثانية ) خلال الفترة: آذار 2015- حزيران 2017

| نوع الخدمة الإجتماعية الداعمة | اسم المؤسسة الشريكة المنفذة   | عدد الأسر المستفيدة |
|-------------------------------|-------------------------------|---------------------|
| منح دراسية                    | المركز العربي للتطوير الزراعي | 213                 |
|                               | الجامعة الإسلامية غزة         | 2,220               |
| خدمات صحية                    | لجان العمل الصحي              | 50                  |
| تأهيل و اصلاح مساكن           | الجمعية الخيرية الإسلامية     | 60                  |

#### خامساً: مشروع توظيف المتعطلين عن العمل

قام البرنامج بتنفيذ مجموعة من المشاريع التي تهدف إلى خلق وزيادة فرص عمل ضمن عملية تشغيل مؤقتة تسهم الى حد ما في تخفيض نسبة البطالة، وخاصة بين الخريجين، من خلال دعم وتحفيز شركات القطاع الخاص الفلسطيني ومؤسسات القطاع الأهلي لتوظيف وتدريب أعداد إضافية فيها من بين المتعطلين عن العمل.

تساهم هذه المشاريع في توفير فرص تدريب و تشغيل بهدف تكوين الخبرة لدى الباحثين و المتعطلين عن العمل وخاصة من فئة الخريجين ومن كلا الجنسين، عبر تأمين تمويل جزئي لمؤسسات القطاع الخاص وبالتعاون مع إتحاد الغرف التجارية الصناعية الزراعية، ونقابة المهندسين الفلسطينيين، والقطاع الأهلي كذلك عبر التعاون مع جمعيات التوفير والتسليف والجمعيات التعاونية النسوية. وقد كان الهدف من ذلك هو استيعاب أعداد إضافية من الخريجين الجدد من بين المتعطلين عن العمل بشكل عام، وخصوصاً لفائدة القطاعات النسوية والتعاونية بشكل خاص، والاستفادة منهم سواء في سد النقص القائم أو لزيادة في الإنتاج أو تطوير بيئة العمل الإداري والفني، ثم العمل على تثبيتهم في مواقع عملهم، بالتعاون والتنسيق مع الشركاء المشار اليهم أعلاه.

وقد كانت اول مبادرات التوظيف ما تم تنفيذه عام 2014 بالتعاون مع الصندوق الفلسطيني للتشغيل و الحماية الإجتماعية للعمال، الذي استهدف 92 خريج/ة. لقد شمل (42) ممن ينتمون الى فئة كافة التخصصات من خريجي البكالوريوس بشكل عام، في حين أن (30) من المستفيدين كانوا من خريجي كليات الهندسة بتخصصاتها المختلفة، بينما كانت حصة الإتحاد العام لجمعيات التوفير والتسليف والمجتمع الأهلي بشكل عام هي (20) مستفيداً ومستفيدة، وقد شكلت نسبة الإناث 85%.

تم البدء بتنفيذ مرحلة ثانية مع صندوق التشغيل والحماية الإجتماعية في قطاع غزة بالتعاون مع وزارة العمل. بتمويل سخي من البنك الإسلامي للتنمية بلغت قيمته خمسة ملايين دولار امريكي. يستهدف المشروع الخريجين والخريجات المتعطلين عن العمل في القطاع , كما سيتم تنفيذ أنشطة التوظيف خلال سنتين . تم لغاية حزيران 2017 توظيف المجموعتين الأولى والثانية من الشباب والشابات في الوزارات الوطنية, القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني بعد تقييم الحاجة للتوظيف لديها. بلغ عدد العاملين ضمن المجموعة الأولى 432 خريج/ة تم توظيفهم بمعدل 5- 8 أشهر و بلغ عدد العاملين ضمن المجموعة الثانية 135 خريج/ة تم توظيفهم بمعدل 3-4 أشهر وقد كان التوزيع النهائي للخريجين على الوزارات كالتالي :

- وزارة العمل ( 197 خريج/ة)
- وزارة التربية والتعليم ( 99 خريج/ة )
- وزارة الصحة (61 خريج/ة )
- وزارة الإقتصاد ( 66 خريج/ة )
- وزارة الأشغال ( 35 خريج/ة )
- سلطة الاراضي الفلسطينية ( 33 خريج/ة )
- القطاع الخاص (45 خريج/ة )
- مؤسسات المجتمع المدني( 31 خريج/ة )

كما, وقد تم اطلاق ثلاث مبادرات جديدة للتوظيف المؤقت , احدهما في غزة تحت شعار توفير صيف امن على شواطئ القطاع تنفذه النقابة العامة لعمال الصيد البحري و أخرى شملت محافظات الضفة الغربية من خلال التعاون مع المجلس الأعلى للرياضة والشباب و بتنفيذ مركز أبحاث الأراضي , التي تم من خلالها توفير 125 فرصة عمل لقطاع الشباب لمدة احدى عشر شهر.

لقد قام البرنامج بتمويل مشروعين للتوظيف المؤقت العام المنصرم , يستهدفان فئات الشباب والخريجين والمتعطلين عن العمل, احدهما يشمل كافة محافظات قطاع غزة والثاني محافظة بيت لحم من خلال مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين و مؤسسة أفق.

الجدول التالي يلخص تفاصيل هذه المبادرات، من حيث فترة الإستفادة، نوع الخدمة المقدمة و المؤسسة الشريكة المنفذة.

#### جدول 12 : مبادرات التوظيف المؤقت و التدريب المهني لغاية نهاية شهر حزيران 2017

| اسم المؤسسة الشريكة المنفذة                           | المنطقة الجغرافية المستهدفة | الخدمة المقدمة                    | عدد المستفيدين | فترة الإستفادة   |
|---|-----------------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|
| الصندوق الفلسطيني للتشغيل و الحماية الإجتماعية للعمال | الضفة الغربية               | توظيف تدريبي                      | 92             | 3- 6 اشهر        |
| مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين                      | قطاع غزة                    | تشغيل عمال و منقذين على شواطئ غزة | 180            | 3 اشهر           |
| مؤسسة أفق (1)   | بيت لحم                     | تدريب مهني توظيف                  | 42             | 6 اشهر<br>7 اشهر |
| مؤسسة أفق (2)   | سلفيت , رام الله, الخليل    | تدريب مهني توظيف                  | 75<br>60       | 6 اشهر<br>6 اشهر |
| الإتحاد العالمي اللوئري - برنامج التدريب المهني       | القدس الشرقية               | تدريب مهني                        | 150            | سنتين            |
| كلية وجدي ابوغربية التقنية                            | القدس الشرقية               | تدريب مهني                        | 23             | 9 اشهر           |
| مشروع تمكين الشباب (مركز ابحاث الأراضي)               | الضفة الغربية               | توظيف                             | 125            | سنة              |

|          |                      |                                     |               |                                   |
|----------|----------------------|-------------------------------------|---------------|-----------------------------------|
| 3 اشهر   | 120                  | تشغيل عمال و منقذين على شواطئ غزة   | قطاع غزة      | النقابة العامة لعمال الصيد البحري |
| 5-3 أشهر | 35                   | تشغيل مؤقت                          | القدس الشرقية | الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني  |
|          | 150                  | تطوير القدرات في التسويق الإلكتروني | قطاع غزة      | اعمل بلا حدود                     |
| 8-5 أشهر | المجموعة الأولى 432  | تشغيل مؤقت                          | قطاع غزة      | صندوق التشغيل والحماية الإجتماعية |
| 4-3 اشهر | المجموعة الثانية 135 |                                     |               |                                   |

### سادساً: مشروع دعم ومناصرة اطفال التوحد

في سياق دعم الأسر الفقيرة التي لديها أطفال يعانون من التوحد وهي حالة صحية نفسية تكاليف علاجها عالية جداً وثقل كاهل الأسر الفقيرة، قام البرنامج بدعم جمعية بلد لتنفيذ مشروع بناء وتأهيل وتطوير قدرات سبعة مراكز تعمل في اغلب محافظات الضفة الغربية، والتي تعنى بالخدمات المختصة باطفال التوحد. وتم ذلك من خلال تمويل انشاء غرفة حسية في كل مركز تساعد على تأهيل اطفال التوحد بهدف دمجهم مع اسرهم ومع المجتمع.

لقد تم تدريب الطواقم العاملة المختصة في هذه المراكز على كيفية التعامل مع اطفال التوحد وطرق تشخيص التوحد عند الأطفال. ولتحقيق ذلك تم استقدام اطباء مختصين لتنفيذ هذا النشاط حيث تم تنظيم ثلاثة ايام عمل تشخيصية (ورش عمل) بهدف نقل المعرفة والخبرات من الاختصاصيين الى الطواقم العاملة في المراكز السبعة.

### سابعاً: مشروع بناء قدرات وزارة الشؤون الإجتماعية

من أجل مأسسة خدمة التمكين الإقتصادي في القطاع الحكومي، تم عقد اتفاقية بناء قدرات وزارة الشؤون الإجتماعية. حيث تتضمن هذه الاتفاقية بناء قدرات كوادر عاملة في دائرة التمكين الإقتصادي في وزارة الشؤون بمختلف المديرات في الضفة الغربية. ويقوم فريق التمكين الإقتصادي في وزارة الشؤون بتوفير الخدمات التالية للبرنامج:

- تزويد ادارة البرنامج بقوائم الأسر الفقيرة المرشحة للإستفادة من برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة.
- زيارة الأسر الفقيرة مع فرق المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة البرنامج لزيارة التعريفية.
- حضور تسليم البضائع و الموجودات الثابتة للأسر، أي الحضور والإشراف على تسليم المشاريع.
- متابعة الأسر بعد استلام مشاريعها والوقوف على تقييم وضعها المعيشي، بهدف التعرف على مدى التحسن في مستوى الدخل المادي للأسرة بعد استلام المشروع.

يقوم فريق التمكين الإقتصادي في مديريات الشؤون الإجتماعية وبالتعاون مع فريق ادارة البرنامج بعملية تقييم لكافة المشاريع الصغيرة المنفذة مع الأسر الفقيرة المنتجة لتقييم الأثر الإقتصادي و الإجتماعي للمشاريع على الأسرة و للوقوف عند وضع هذه المشاريع وتقييم قابليتها للإستمرار والتطوير كوحدات اقتصادية صغيرة.

### ثامناً: مشروع الإنعاش المبكر في قطاع غزة .

قام فريق ادارة برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة في غزة بتنفيذ مشروع الإنعاش المبكر، وهو مشروع من ضمن رزمة مشاريع قام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتنفيذها مع نهاية الحرب على قطاع غزة.

تعتمد أنشطة المشروع على التشغيل الطارئ للعاطلين عن العمل في كافة القطاعات الاقتصادية وفي مختلف المؤسسات الحكومية و غير الحكومية. غطى المشروع كافة محافظات قطاع غزة و تراوحت فترة التشغيل بين شهر وثلاثة اشهر للفرد.

وظف المشروع 1,095 مستفيد , بلغت نسبة تشغيل النساء فيه 19%.

تم الإنتهاء من تنفيذ هذا المشروع مع نهاية شهر نيسان من العام الحالي، قام بتنفيذه سبع مؤسسات شريكة بتكلفة اجمالية بلغت مليون دولار امريكي.



### تاسعاً: مشروع التمكين الإقتصادي لأسر المزارعين المتضررين من الحرب في قطاع غزة .

وهو مشروع ممول من البنك الإسلامي للتنمية، يتم تنفيذه في قطاع غزة وبالتنسيق مع وزارة الزراعة. لقد واجه تنفيذ هذا المشروع الكثير من التحديات التي اخرت تنفيذه بصورة كبيرة. اهم التحديات كانت معيقات استيراد سلالات محسنة من اغنام وابقار وبكميات كبيرة للمزارعين في قطاع غزة. إلا أنه تم افادة 105 اسرة قبل الحرب، و توقف العمل في المشروع اثناء الحرب على القطاع.

تم اعادة تفعيل أنشطة المشروع مع بداية شهر نيسان، بأن قام فريق ادارة برنامج التمكين الإقتصادي بالتعاقد مع ست مؤسسات شريكة لتنفيذ أنشطة المشروع مع اسر المزارعين المتضررين من الحرب على قطاع غزة.

يتبع المشروع في تنفيذه المنهج المتبع في البرنامج للتمكين الإقتصادي من حيث الإستهداف ( استهداف الفقراء) و تحليل موارد الأسرة لضمان استمرارية المشاريع بعد التنفيذ.

يستهدف المشروع 484 اسرة , تم تنفيذها بالكامل مع نهاية الربع الثاني من العام 2016.

### جدول 13 : التدخلات المنفذة للمزارعين المتضررين من الحرب على قطاع غزة

| المنطقة الجغرافية | عدد التدخلات المطلوبة | عدد التدخلات المنفذة |
|-------------------|-----------------------|----------------------|
| قطاع غزة          | 484                   | 484                  |
| المجموع الكلي     | 484                   | 484                  |

### نشاطات البرنامج في القدس الشرقية

نظراً لخصوصية القدس الشرقية وما تمر به من ظروف اقتصادية صعبة، ركز برنامج التمكين الاقتصادي للعائلات الفلسطينية المنتجة بشكل أساسي على تمكين العائلات المقدسية الفلسطينية التي تعاني من الفقر ومساعدتها على الخروج من هذه الحالة ومن حالة الاعتماد الاقتصادي على المعونات والصدقات لتصل إلى حالة اكتفاء اقتصادي ذاتي كامل ومستدام. وتم العمل في القدس الشرقية بطريقة مختلفة كماً وحجماً عما يتم القيام به من نشاطات في بقية المناطق الفلسطينية.

تعتبر المشاريع الصغيرة والصغيرة جداً في القدس الشرقية من أهم التدخلات التي يمكن من خلالها تمكين الأسر المقدسية من خلال توفير دخل لهذه الأسر وتشغيل أفرادها. وتكتسب المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم في محافظة القدس أهمية كبيرة لمساهمتها في الحفاظ على ثبات المقدسيين فيها. كما أن هذه المشاريع توائم إمكانيات واحتياجات الأسر الفلسطينية المقدسية من حيث الخبرة والقدرات المتوفرة لهذه الأسر.

### خصوصية العمل في القدس الشرقية

عمل البرنامج منذ البداية في القدس الشرقية وضواحيها على تذليل العقبات والتحديات للمباشرة في العمل لمراعاة خصوصية العمل داخل الجدار وذلك عبر ما يلي:

- 1- الاستهداف واختيار المستفيدين: حيث إن موضوع الاستهداف واختيار الأسر من القضايا التي شكلت تحدياً في البداية وذلك بسبب عدم توفر معلومات عن الوضع الاقتصادي الاجتماعي واختلاف السياق العام للأسر المقدسية لتطوير أداة للاستهداف كالتي تم استخدامها في كل من قطاع غزة والضفة الغربية (كرت الفقر). تم إتباع منهجية مختلفة وذلك عن طريق استخدام مؤسسات قاعدية تعمل في المجتمع منذ عشرات السنين مثل لجان الزكاة والمؤسسات الصحية والرعاية والأندية الرياضية ولجان الأحياء. حيث تم ترشيح الأسر من قبل تلك المؤسسات القاعدية للبرنامج من قاعدة معلومات المستفيدين الخاصة بتلك المؤسسات.
- 2- رفع معدل المنحة: بسبب غلاء المعيشة وارتفاع تكاليف انشاء المشاريع في القدس الشرقية، ارتأت ادارة البرنامج إلى رفع التخصيص المالي المقدم للأسرة أو للمشروع الواحد عن ما هي عليه في الضفة الغربية و قطاع غزة.
- 3- تقديم الاستشارات القانونية: فيما يخص متطلبات واجراءات انشاء المشاريع الجديدة وذلك من أجل حماية وتأمين مصالح الأسر و المشاريع المستفيدة وتوعيتها بالمتطلبات القانونية التي تفرضها سلطات الإحتلال الإسرائيلي.
- 4- تقديم الاستشارات الضريبية: وذلك عبر محاسبين متخصصين في الأمور الضريبية، من أجل انشاء ملفات ضريبية في الحالات الضرورية فقط وذلك لحماية المشاريع من الاجراءات الاسرائيلية التعسفية.

ومن الجدير ذكره أن طاقم المشروع يعمل بصورة مستمرة على بناء و تطوير آليه العمل و تحسينها لضمان حسن التنفيذ من خلال المؤسسات الشريكة المنفذة التي تعمل في القدس الشرقية، لذلك تم تدريب هذه الطواقم جيداً على آلية الإستهداف قبل و بعد اعداد دليل شامل للعمل في القدس الشرقية.

لقد تم تطوير دليل العمل في القدس الشرقية، بعد تنفيذ مجموعة من المشاريع الصغيرة للأسر المقدسية الفقيرة، وتم اجراء تعديل وتطوير عليه بعد التغذية الراجعة من الفرق المنفذة في المؤسسات الشريكة للبرنامج. بشكل عام تناول دليل العمل المحاور والمراحل الأساسية للعمل في القدس الشرقية يمكن تقسيمها كالتالي:

#### ■ مرحلة اختيار القيادات المجتمعية و تشكيل لجان ترشيح الأسر

يتم اختيار قيادات مجتمعية في مناطق العمل و من ثم تشكيل لجان تضم هذه القيادات بهدف الحصول على قوائم لأسر مرشحة للإستفادة من المشروع . تهدف هذه المرحلة إلى ما يلي :

- خلق قيادات مجتمعية بحيث تكون وحدة العمل هي المجتمع.
- تطوير معايير ومواصفات الفقراء بالشراكة مع المؤسسات الموجودة في المنطقة المستهدفة.
- ايجاد قادة محليين معروفين يساعدون في تحمل المسؤولية مع المؤسسة لتحديد الفقراء والمستحقين ويوفر بيئة حامية للمؤسسة العاملة ويخفف الضغط النفسي عن الطاقم الميداني.
- زيادة الكفاءة والفعالية في العمل وتقليل الوقت المستنفذ في مرحلة الاستهداف.

#### ■ مرحلة ترشيح قوائم الأسر من قبل لجان القيادات المجتمعية في المناطق المستهدفة

يتم خلال هذه المرحلة ترشيح الأسر التي يمكن أن تستفيد من المشروع من قبل اللجنة , تهدف هذه المرحلة إلى ما يلي :

- تحديد الأسر الفقيرة والقابلة للتمكين الإقتصادي في المنطقة المستهدفة.
- الوصول إلى قائمة نهائية للأسر المرشحة للإستفادة من المشروع بعد دراسة وضع واحتياجات الأسر من قبل اعضاء اللجنة.
- تزويد المؤسسة الشريكة المنفذة بأفضل قائمة من الأسر المرشحة للإستفادة من المشروع ضمن المنطقة المستهدفة, لكي يتم استهدافها وتحليل مواردها.
- ضمان النزاهة في اجراءات الاستهداف والترشيح وبتكلفة ووقت أقل.

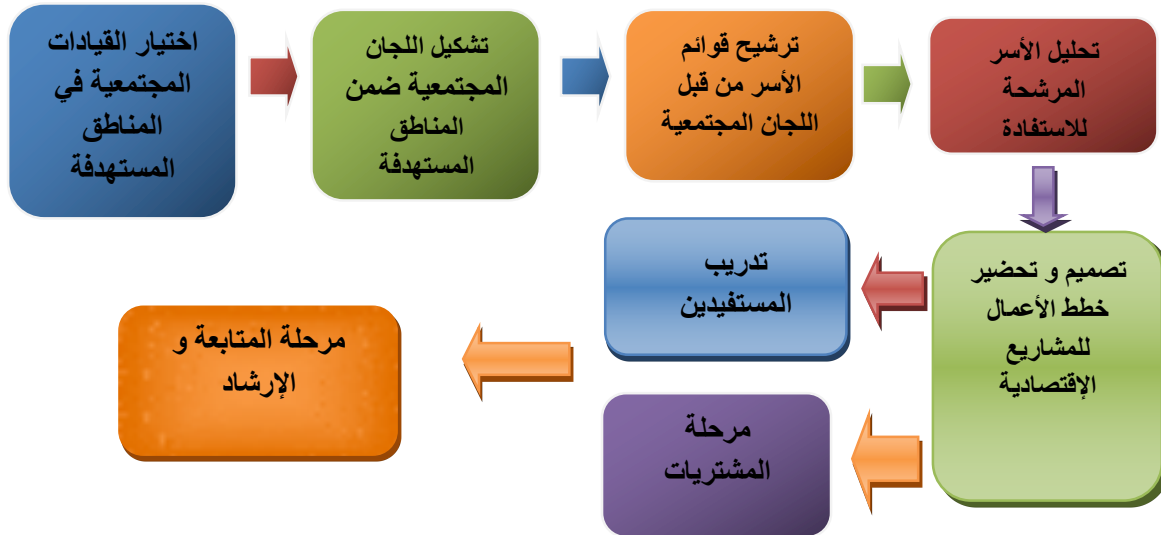
#### ■ مرحلة تحليل الأسر المرشحة للإستفادة من المشروع

يتم خلال مرحلة التحليل القيام بزيارات منزلية للأسر المرشحة من قبل العاملين الميدانيين في المؤسسة الشريكة. و من الجدير بالذكر أن الزيارة الأولى للأسرة المرشحة تكون بصحبة فرد من افراد لجنة القيادات المجتمعية للتعريف بالمشروع وزرع الطمأنينة لدى افراد الأسرة بهدف تسهيل عملية التواصل بين فريق المؤسسة الشريكة وافراد الاسرة المرشحة.

يقوم الباحث الميداني خلال هذه المرحلة بتحليل موارد الأسرة وقياس الفقر من خلال:

- تقدير الدخل (مع الاخذ بعين الاعتبار عمر رب الاسرة, افراد الأسرة في سن العمل, مصادر الدخل من غير العمل ...)
- تقدير الانفاق بناء على الإحتياجات الأساسية لكل اسرة في القدس ( من مأكّل، مشرب، مسكن، تعليم...)
- قياس مقدار الحرمان من المشاركة في الانشطة الإجتماعية و الترفيهية.
- الوضع العام لمسكن الأسرة , بهدف تقدير احتمالات قيام الأسرة بتسييل المشروع الإقتصادي تلبية لاحتياجات ترميم المسكن فيما بعد.
- تحليل سبل العيش بهدف قياس قابلية الأسرة للتمكين الإقتصادي حسب شروط البرنامج.
- مساعدة الأسرة في ايجاد فكرة مشروع اقتصادي مدر للدخل يلائم الموارد المتاحة للأسرة.

- **مرحلة تصميم وتحضير خطة العمل للمشاريع الإقتصادية**  
يتم خلال هذه المرحلة بلورة فكرة المشروع و اجراء دراسة جدوى اقتصادية له لضمان عوامل نجاح المشروع بعد التنفيذ. كما يتم اعداد خطة عمل المشروع بالمشاركة مع الأسرة لضمان انخراطها و تهيئتها للعمل في المشروع لاحقا. إن اهم نقاط القوة التي تعتمد عليها منهجية العمل هي اشراك المورد البشري في عملية اعداد خطة العمل و دراسة الجدوى الإقتصادية.  
تعتبر قائمة المشتريات الخاصة بالمشروع احد الأجزاء الهامة في خطة الأعمال التي ستستخدمها المؤسسة لاحقا عند شراء موجودات المشروع الثابتة و المتداولة.
- **مرحلة تدريب المستفيدين**  
يتلقى المستفيدون وعائلاتهم خلال هذه المرحلة حزمة من التدريبات اللازمة و الخاصة بادارة المشروع، تشمل هذه التدريبات مسك الدفاتر المحاسبية و التسويق و الإدارة العامة. إن هذه التدريبات تتبعها زيارات المتابعة و الارشاد لتعزيز التعلم و لضمان عوامل النجاح الداخلية للمشروع و استمراريته.
- **مرحلة المشتريات الخاصة بالمشاريع الإقتصادية**  
بعد تحضير خطة العمل، تقوم المؤسسات الشريكة بشراء المعدات و الأجهزة و الاثاث الذي يحتاجه المشروع. و تتم عملية الشراء حسب سياسات و إجراءات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي و استنادا لما فرزته خطة اعمال المشروع في مرحلة تحضير خطة العمل للمشروع.
- **المتابعة و الإرشاد**  
تقوم المؤسسات الشريكة بمتابعة المشاريع الإقتصادية من خلال باحثيها الميدانيين، الذين يقومون بالإرشاد الفني و المالي لمساعدة المستفيدين في التعامل مع مختلف القضايا التي تواجههم في الحياة العملية اثناء ادارة مشاريعهم.  
تعتبر مرحلة المتابعة و الإرشاد من المراحل المهمة خصوصا مع بدايات المشاريع، و تكون بمثابة حاضنة و دعم للأسر بما يعزز فرص الإستمرارية و التطوير مستقبلا.  
شكل يلخص مراحل العمل مع الأسر ضمن برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة في القدس الشرقية





## حصر اضرار الحرب على غزة

قامت المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة التمكين الإقتصادي وبالتعاون مع فريق ادارة البرنامج و وزارة الشؤون الإجتماعية بحصر الأضرار الكاملة و الجزئية لمشاريع مستفيدي المرحلة الثانية من برنامج التمكين الإقتصادي بعد توقف الحرب على غزة والتي استمرت قرابة شهرين متتاليين.

تمت عملية مسح شامل للخسائر و الأضرار المادية على المشاريع خلال شهر ايلول و الذي نجم عنه الملخص التالي:

- بلغت نسبة المشاريع المتضررة 81 مشروع صغير من اصل 265 مشروعاً منفذاً، اي ما نسبته 30% من مشاريع التمكين الإقتصادي المنفذة منذ بداية المرحلة الثانية في قطاع غزة، وذلك قبل قيام العدوان الإسرائيلي على غزة في تموز 2014.

- قدرت قيمة و تكلفة هذه الخسائر بمبلغ 102,237 دولار امريكي، و هي تشكل ما نسبته 20% من راس المال المستثمر في هذه المشاريع.

- بلغت القيمة المقدرة للمشاريع المتضررة بالكامل 27,369 دولار امريكي.

- بلغت القيمة المقدرة للمشاريع المتضررة جزئياً 74,868 دولار امريكي.

قام فريق ادارة البرنامج وبالتعاون مع الفرق العاملة في المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة البرنامج باعداد وتنفيذ خطة عمل شاملة الأنشطة التالية بعد توقف الحرب على قطاع غزة :

- استكمال تنفيذ مشتريات البضائع و الموجودات الثابتة وتوريدها لمشاريع الأسر التي تم اعداد خطط اعمال لها ابان الحرب على القطاع.

- اتمام تنفيذ المتبقي من المشاريع المخطط تنفيذها مع الأسر والتي توقف العمل خلال الربع الثالث من العام الحالي لاسباب الحرب على غزة.

- العمل على تعويض المشاريع المتضررة اثناء الحرب ليتسنى لها المباشرة بالعمل باسرع وقت ممكن.

## عاشراً: نشاطات البرنامج التسويقية

قام طاقم البرنامج بالعديد من النشاطات التي تهدف الى تعزيز حضور البرنامج على عدة مستويات بما يليق بالإنجازات التي حققها البرنامج منذ إنشائه، وبعض هذه النشاطات والإتصالات سيترجم في عام 2015 الى جانب برامجي وتنفيدي، ويمكن تلخيص أهم هذه النشاطات كالتالي:

1. المشاركة في معرض الزيتون في تونس يوم 7 نيسان 2015، ضمن فعاليات الإجتماعات السنوية المشتركة للهيئات العربية المالية الداعمة لبرنامج التمكين الإقتصادي للاسر الفلسطينية المنتجة. هدفت المشاركة إلى تقديم مفهوم « التمكين الاقتصادي » عبر أدوات تنمية الأعمال والتمويل الإسلامي الأصغر، وتقديم برنامج التمكين الاقتصادي للاسر الفلسطينية المنتجة. إلى جانب مساعدة الفاعلين الاقتصاديين وصناع القرار على توسيع خيارات النموذج التونسي من آليات التمويل الأصغر، ببدائل تتجاوز خدمات الاقتراض التقليدي.
2. المشاركة في إحتفالية البنك الإسلامي للتنمية بمناسبة مرور 40 عاماً على تأسيسه من خلال مشاركة العديد من الأسر المستفيدة من برنامج التمكين الإقتصادي بعرض منتجاتها.

3. المشاركة في إسبوع الريادة الذي نظّمته وزارة العمل حيث كان هناك حضور قوي للبرنامج في جميع فعاليات هذا الأسبوع سواء كان على مستوى المعرض أو المؤتمر الذي تم عقده في شهر 11/2014.
  4. التواصل مع العديد من المؤسسات الدولية العاملة في الأرض الفلسطينية المحتلة من أجل عقد اتفاقيات تهدف للتمكين الإقتصادي للفقراء حيث ستشارك هذه المؤسسات في عمليات تمويل مشتركة مع البرنامج تهدف الى تعظيم الأثر وستظهر نتيجة هذه الإتصالات في عام 2015.
  5. المشاركة الواسعة لمشاريع برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة في معرض الصناعات الفلسطينية الثاني المقام في مدينة الكويت خلال الفترة الواقعة ما بين 8 – 11 نيسان 2015.
  6. شارك فريق برنامج التمكين الإقتصادي للشعب الفلسطيني في الدورة الثالثة عشرة لمؤتمر القمة الإسلامي (دورة الوحدة والتضامن من أجل العدالة والسلام) والمنعقدة في نيسان 2016 في العاصمة التركية اسطنبول. تم عرض أفلام توثيقية لبعض المستفيدين الذين تم استهدافهم في السنوات السابقة بالإضافة لعرض عن مدى تقدم العمل والفئات والمناطق التي تم استهدافها.
  - وقد شملت زاوية البرنامج على منتجات متنوعة لمشاريع الأسر التي تم استهدافها مثل مشغولات خشب الزيتون والتطريز الفلسطيني، وتم تسويق جزء منها للمشاركين في المؤتمر وإعادة الأرباح للأسر المستفيدة. حيث تم التعريف بالبرنامج لزوار الجناح مما كان له الأثر الكبير في الترويج للبرنامج على كافة المستويات.
  7. كما شارك فريق برنامج التمكين الإقتصادي للشعب الفلسطيني خلال شهر أيار من العام الحالي في مؤتمر القمة العالمي للعمل الانساني المنعقد للمرة الأولى في مدينة اسطنبول. تم اصطحاب مستفيدين من مستفيدات مشروع التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات الممول بشراكة من بنك التنمية الإسلامي والوكالة السويدية للتنمية الدولية، حيث تمت إعطائهن الفرصة للالتقاء بمشاركين آخرين والاطلاع على أفكار لتطوير مشاريعهن بالإضافة لترويج جزء كبير من منتجاتهن. أيضا تم التعريف ببرنامج ديب وفحص إمكانيات التعاون المستقبلي مع شركاء جدد.
  8. شارك برنامج التمكين الإقتصادي للشعب الفلسطيني في فعاليات المؤتمر السنوي للبنك الإسلامي للتنمية المنعقد في العاصمة الأندونيسية جاكارتا في شهر أيار 2016 بمعرض يضم منتجات مجموعة من الأسر التي استفادت من البرنامج بالإضافة الى مواد اعلامية تشرح عن آليات التمكين الإقتصادي للشعب الفلسطيني و توثق قصص نجاح لمجموعة من المستفيدين الذين حققوا إقتصاديا و تغيير وضعهم المالي والاجتماعي. وقد شارك عن البرنامج مجموعة من خبراء التمكين الإقتصادي وكذلك إثنين من المستفيدين من البرنامج. كما تخلل المؤتمر مجموعة من العروض والورشات العلمية، وقد تم التعرف على مجموعة من المبادرات التي يريها البنك الإسلامي للتنمية في مجموعة من الدول الأعضاء في البنك وغير الأعضاء.
  - وقبل أن تبدأ فعاليات المؤتمر الرسمية شارك البرنامج في منصة خبراء التمويل الإسلامي الأصغر التي تهدف الى تطوير مجموعة أدوات شاملة من شأنها تمكين مؤسسات التمويل الأصغر لممارسة التمويل الإسلامي و خلق الأدوات والبنية التحتية للتمويل الإسلامي الأصغر من خلال الإطلاع و تبادل الخبرات و شارك البرنامج بعرض عن آليات العمل في التمويل الإسلامي الأصغر و طرق التمويل المتبعة به.
  9. شارك برنامج التمكين الإقتصادي للشعب الفلسطيني في فعاليات المؤتمر السنوي الثاني والأربعين للبنك الإسلامي للتنمية والمنعقد في جدة في الفترة 13-18/5/2017 وذلك بناء على طلب البنك. وكانت المشاركة في ثلاث محاور رئيسية:
- الأول: المشاركة في المعرض المنظم على هامش الإجتماع لعرض مشاريع البنك، حيث تم عرض منتجات بعض الأسر المستفيدة من البرنامج بالإضافة إلى توزيع منشورات ومواد تعريفية بالبرنامج. وقد لاقت هذه المشاركة إستحسان المشاركين في المؤتمر وعلى رأسهم رئيس مجموعة البنك الإسلامي للتنمية الذي زار المعرض.

الثاني: مشاركة فريق من البرنامج في التحضير للكتاب الأبيض والذي سيتم من خلاله عرض تجربة برنامج التمكين الإقتصادي للشعب الفلسطيني في مجال التمويل الأصغر وذلك ضمن رؤية رئيس مجموعة البنك الإسلامي للتنمية بتصدير نموذج برنامج التمكين الإقتصادي للشعب الفلسطيني لدول منظمة التعاون الإسلامي.

لثالث: المشاركة في الجلسات الفنية ذات العلاقة بأهداف البرنامج مثل نمذجة التمكين الإقتصادي للشباب في فلسطين، آليات التمويل الأصغر ومجالات تطبيقها.

## انجازات برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة للمرحلتين الأولى و الثانية لغاية نهاية حزيران 2017

إن اجمال النشاطات التي قام بها البرنامج منذ بداياته في عام 2007 و لغاية نهاية حزيران 2017 بما يشمل المرحلتين الأولى و الثانية ( لغاية تاريخ اعداد التقرير )، سيعطي النظرة الشمولية لإنجازات شملت التمكين الإقتصادي بمكونيه : المنح والتمويل الأصغر بالإضافة إلى الخدمات الإجتماعية المساندة المقدمة للأسر الفقيرة والتي ساهمت في دعم الأسر المستفيدة. إن حصيلة العمل الدؤوب بين جميع الأطراف المعنية بالبرنامج من مموليين ووزارات فلسطينية ومؤسسات شريكة منفذة بالإضافة لفريق ادارة البرنامج تتلخص فيما يلي:

- تمكين اقتصادي من خلال مكون المنح 8,677 اسرة.
- تمكين اقتصادي من خلال مكون التمويل الأصغر 6,190 اسرة.
- خدمات صحية ل331 اسرة
- خدمات اصلاح و تأهيل مساكن ل201 اسرة
- اعاشة و منح سلع منزلية معمرة ل141 اسرة
- منح تعليمية و دورات تدريب مهني ل2,579 طالبة
- تشغيل مؤقت ل2,316 خريجة و عمال.
- حقائب مدرسية و لباس مدرسي ل 6,400 طالبة

### جدول 14 : انجازات برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة لنهاية حزيران 2017

| الإنجاز خلال المرحلة الأولى و الثانية لغاية نهاية حزيران 2017 |                                   |              |                | المكون                      |
|---|-----------------------------------|--------------|----------------|-----------------------------|
| المجموع   | المرحلة الثانية<br>مشاريع<br>اخرى | DEEP II & WE | المرحلة الأولى |                             |
| 14,867  | 484                               | 4,253        | 10,130         | التمكين الإقتصادي           |
| 8,677   | 484                               | 2,760        | 5,433          | مكون المنح                  |
| 6,190   | 0                                 | 1,493        | 4,697          | مكون التمويل الأصغر         |
| 11,968  | 1,095                             | 10,186       | 687            | الخدمات الإجتماعية المساندة |
| 331   | -                                 | 125          | 206            | الصحة                       |
| 201   | -                                 | 117          | 84             | اصلاح مساكن                 |
| 2,579   | -                                 | 2323         | 256            | التعليم و التدريب المهني    |
| 141   | -                                 | -            | 141            | الإعاشة و السلع المعمرة     |
| 6,400   | -                                 | 6,400        | -              | الحقائب و اللباس المدرسي    |
| 2,316   | 1,095                             | 1221         | 0              | التشغيل المؤقت              |
| 26,835  | 1,579                             | 14,439       | 10,817         | المجموع الكلي               |

الملاحق:

ملحق التقرير 1 المؤسسات الوطنية الشريكة في تنفيذ أنشطة البرنامج المختلفة

| المؤسسات الشريكة في المرحلة الثانية من برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة |  |
|---|--|
| #   | المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة مكون التمكين الإقتصادي - المنح : |
| 1   | الإغاثة الزراعية   |
| 2   | جمعية النجدة ( الضفة الغربية)                                    |
| 3   | اتحاد الشباب الفلسطيني   |
| 4   | جمعية مدرسة الأمهات  |
| 5   | مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية                                     |
| 6   | جمعية الشبان المسيحية  |
| 7   | جمعية الشبان المسيحية - قطر الخيرية                              |
| 8   | المركز العربي للتطوير الزراعي                                    |
| 9   | الجمعية الخيرية الإسلامية - الخليل                               |
| 10  | المركز الفلسطيني للتنمية الإقتصادية و الإجتماعية                 |
| 11  | مركز ابحاث الأراضي   |
| 12  | مؤسسة القيادات   |
| 13  | منتدى شارك الشبابي   |
| 14  | جهود للتنمية المجتمعية والريفية                                  |
| 15  | لجان العمل الزراعي   |
| 16  | مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين                                 |
| 17  | الجمعية الفلسطينية لصاحبات الأعمال - أصالة                       |
| 18  | مركز العمل التنموي معا   |
| 19  | الجمعية الفلسطينية للتطوير و اعادة الإعمار - بادر                |
| 20  | برنامج خلق فرص عمل   |
| 21  | جمعية مجموعة غزة للثقافة والتنمية                                |
| 22  | برنامج ارادة- الجامعة الإسلامية                                  |
| 23  | جمعية النجدة الاجتماعية - غزة                                    |
| 24  | دائرة تنمية الشباب - جمعية الدراسات العربية                      |
| 25  | مركز شعفاط النسوي  |
| 26  | جمعية رعاية اسر المعاقين   |
| 27  | حاضنة الأعمال والتكنولوجيا -الجامعة الاسلامية                    |
| 28  | اتحاد الصناعات الفلسطينية - غزة                                  |
| 29  | جامعة البوليتكنك ( حاضنة اعمال) مشروع جدارة                      |
| 30  | تكنو بارك  |

|   |   |
|---|---|
| <b>المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة خدمات تطوير الأعمال :</b>                                  |   |
| 31  | مركز المؤسسات الصغيرة                           |
| 32  | المعهد الأوروبي للتعاون و التنمية               |
| <b>المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة مشروع الإنعاش المبكر في غزة (UNDP) :</b>                   |   |
| 33  | الإغاثة الزراعية                                |
| 34  | لجان العمل الزراعي                              |
| 35  | برنامج ارادة- الجامعة الإسلامية                 |
| 36  | جمعية النجدة الاجتماعية - غزة                   |
| 37  | الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون            |
| 38  | النقابة العامة لعمال الصيد البحري _ محافظات غزة |
| <b>المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة مشروع التمكين الإقتصادي للمزارعين المتضررين من الحرب :</b> |   |
| 39  | الإغاثة الزراعية                                |
| 40  | لجان العمل الزراعي                              |
| 41  | الإغاثة الإسلامية                               |
| 42  | النقابة العامة لعمال الصيد البحري محافظات غزة   |
| 43  | الجمعية التعاونية الزراعية بيت حانون            |
| 44  | جمعية غزة للزراعة والبيئة العامة                |
| <b>المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة مكون التمكين الإقتصادي - مكون التمويل الإسلامي :</b>       |   |
| 45  | مؤسسة الريف للتمويل                             |
| 46  | مؤسسة فائق للتمويل                              |
| 47  | مؤسسة الإبداع للتمويل                           |
| 48  | صندوق المرأة - بكار                             |
| 49  | مؤسسة وافي الدولية للتنمية و بناء القدرات       |
| 50  | المركز العربي للتطوير الزراعي                   |
| <b>المؤسسات الشريكة المنفذة لأنشطة مكون الخدمات الاجتماعية الداعمة :</b>                      |   |
| <b>الخدمات الصحية و النفسية</b>   |   |
| 51  | لجان العمل الصحي                                |
| 52  | جمعية بلد                                       |
| <b>خدمات تأهيل و اصلاح المساكن</b>  |   |
| 53  | الجمعية الخيرية الإسلامية - الخليل              |
| <b>منح دراسية جامعية</b>  |   |
| 54  | جمعية الشبان المسيحية                           |
| 55  | المركز العربي للتطوير الزراعي                   |
| 56  | الجامعة الإسلامية                               |
| <b>حقائب مدرسية</b>   |   |
| 57  | مؤسسة أفق                                       |
| 58  | مركز شعفاط النسوي                               |

|    |   |  |
|----|---|--|
|    | <b>تدريب مهني</b>                                     |  |
| 59 | الإتحاد العام للوئري                                  |  |
| 60 | كلية وجدي ابو غربية                                   |  |
|    | <b>خدمات تشغيل و بناء قدرات</b>                       |  |
| 61 | جمعية كي لا ننسى                                      |  |
| 62 | الصندوق الفلسطيني للتشغيل و الحماية الإجتماعية للعمال |  |
| 63 | النقابة العامة لعمال الصيد البحري محافظات غزة         |  |
| 64 | مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين                      |  |
| 65 | ملتقى سيدات الأعمال                                   |  |
| 66 | مؤسسة أفق   |  |
| 67 | اعمل بلا حدود   |  |
| 68 | الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني                      |  |
| 69 | جمعية روافد   |  |
| 70 | الجمعية الوطنية للتطوير و التنمية ( نماء )            |  |
| 72 | مركز التجارة الفلسطيني ( بالتريد )                    |  |
| 73 | الصندوق الفلسطيني للتشغيل و الحماية الإجتماعية        |  |

مؤسسات شريكة في تنفيذ أنشطة مشاريع برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة والممولة من مصادر تمويلية مختلفة

ملحق التقرير 2 المؤسسات الشريكة، عدد المشاريع المطلوبة ونسب الإنجاز.

جدول 15 : اسماء المؤسسات الشريكة المنفذة , عدد المشاريع المطلوبة و المنجزة من آبار 2013 و لنهاية حزيران 2017

| #   | إسم المؤسسة الشريكة المنفذة                      | عدد المشاريع المطلوبة | عدد الأسر التي استلمت مشاريع | نسبة الإنجاز | عدد الأسر التي تم استلامها من وزارة الشؤون الإجتماعية للعمل معها | عدد الأسر التي تم استهدافها | المجموع تحت التنفيذ |
|---|--|-----------------------|------------------------------|--------------|--|-----------------------------|---------------------|
| <b>الضفة الغربية</b>                                  |  |                       |                              |              |  |                             |                     |
| <b>برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة DEEP II</b> |  |                       |                              |              |  |                             |                     |
| 1   | الإغاثة الزراعية                                 | 35                    | 35                           | 100%         | 255  | 242                         | -                   |
| 2   | جمعية النجدة ( الضفة الغربية)                    | 22                    | 22                           | 100%         | 60   | 60                          | -                   |
| 3   | اتحاد الشباب الفلسطيني                           | 20                    | 20                           | 100%         | 41   | 41                          | -                   |
| 4   | جمعية مدرسة الأمهات                              | 32                    | 34                           | 106%         | 38   | 56                          | -                   |
| 5   | مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية                     | 69                    | 48                           | 70%          | 125  | 154                         | 21                  |
| 6   | جمعية الشبان المسيحية                            | 82                    | 82                           | 100%         | 161  | 161                         | -                   |
| 7   | جمعية الشبان المسيحية - قطر الخيرية              | 32                    | 32                           | 100%         | 83   | 78                          | -                   |
| 8   | المركز العربي للتطوير الزراعي                    | 120                   | 111                          | 93%          | 370  | 336                         | 9                   |
| 9   | الجمعية الخيرية الإسلامية - الخليل               | 60                    | 60                           | 100%         | 336  | 336                         | -                   |
| 10  | المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية و الإجتماعية | 39                    | 39                           | 100%         | 155  | 155                         | -                   |
| 11  | مركز ابحاث الأراضي                               | 55                    | 55                           | 100%         | 138  | 138                         | -                   |
| 12  | مؤسسة القيادات                                   | 27                    | 27                           | 100%         | 50   | 50                          | -                   |
| 13  | منتدى شارك الشبابي                               | 35                    | 35                           | 100%         | 216  | 140                         | -                   |
| 14  | جهود للتنمية المجتمعية والريفية                  | 25                    | 25                           | 100%         | 54   | 45                          | -                   |
| 15  | لجان العمل الزراعي                               | 273                   | 241                          | 88%          | 1,235  | 1,235                       | 32                  |
| 16  | مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين                 | 134                   | 134                          | 100%         | 463  | 463                         | 0                   |
| 17  | مؤسسة افق لتنمية الشباب                          | 15                    | -                            | 0%           | -  | -                           | 15                  |
| 18  | جامعة البوليتكنيك - حاضنة اعمال                  | 15                    | -                            | 0%           | -  | -                           | 15                  |



|           |              |              |      |           |              |  |   |
|-----------|--------------|--------------|------|-----------|--------------|--|---|
| 5         |              |              | 0%   | -         | 5            | تكنو بارد  | 19  |
| -         |              |              |      |           |              | <b>برنامج التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات DEEP WE</b> |   |
| -         | 157          | 157          | 100% | 55        | 55           | الجمعية الفلسطينية لصاحبات الأعمال - أصالة               | 20  |
| -         | 647          | 647          | 103% | 164       | 160          | مركز العمل التنموي معا                                   | 21  |
| -         | 190          | 190          | 101% | 106       | 105          | مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية                             | 22  |
| -         | 144          | 144          | 100% | 34        | 34           | جمعية النجدة ( الضفة الغربية )                           | 23  |
| -         | 140          | 140          | 100% | 33        | 33           | اتحاد الشباب الفلسطيني                                   | 24  |
| -         | 62           | 62           | 100% | 24        | 24           | جمعية مدرسة الأمهات                                      | 25  |
| -         | 48           | 48           | 100% | 25        | 25           | جهود للتنمية المجتمعية والريفية                          | 26  |
| -         | 170          | 170          | 100% | 86        | 86           | المركز العربي للتطوير الزراعي                            | 27  |
| <b>97</b> | <b>5,248</b> | <b>5,338</b> |      | <b>24</b> | <b>1,527</b> | <b>1,617</b>   | <b>المجموع</b>  |
|           |              |              |      |           |              |  | <b>قطاع غزة</b>                                       |
|           |              |              |      |           |              |  | <b>برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة DEEP II</b> |
| -         | 112          | 112          | 100% | 86        | 86           | الجمعية الفلسطينية للتطوير و اعادة الإعمار - بادر        | 1   |
| -         | 61           | 69           | 100% | 32        | 32           | برنامج خلق فرص عمل                                       | 2   |
| -         | 162          | 164          | 100% | 137       | 137          | جمعية مجموعة غزة للثقافة والتنمية                        | 3   |
| -         | 18           | 18           | 100% | 10        | 10           | برنامج ارادة- الجامعة الإسلامية                          | 4   |
| -         | 85           | 84           | 101% | 85        | 84           | جمعية النجدة الاجتماعية - غزة                            | 5   |
| -         | 103          | 113          | 100% | 86        | 86           | جمعية الشبان المسيحية                                    | 6   |
| 1         | 211          | 200          | 99%  | 133       | 134          | الإغاثة الزراعية   | 7   |
| 48        | 107          | 107          | 64%  | 86        | 134          | لجان العمل الزراعي                                       | 8   |
| -         | 25           | 25           | 100% | 11        | 11           | جمعية رعاية اسر المعاقين                                 | 9   |
| -         | -            | -            | 107% | 16        | 15           | حاضنة تكنولوجيا الأعمال - سييد1                          | 10  |
| 15        | -            | -            | 0%   | 0         | 15           | حاضنة تكنولوجيا الأعمال - سييد2                          | 11  |
| -         | -            | -            | 107% | 16        | 15           | اتحاد الصناعات الفلسطينية 1                              | 12  |
| 15        | -            | -            | 0%   | 0         | 15           | اتحاد الصناعات الفلسطينية 2                              | 13  |

|  |              |              |             |              |              |   |    |
|--|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|---|----|
| -  | 90           | 103          | 101%        | 86           | 85           | مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين            | 14 |
| <b>برنامج التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات DEEP WE</b> |              |              |             |              |              |   |    |
| -  | 26           | 30           | 106%        | 18           | 17           | جمعية مجموعة غزة للثقافة والتنمية           | 15 |
| -  | 53           | 60           | 100%        | 28           | 28           | برنامج خلق فرص عمل                          | 16 |
| -  | 27           | 28           | 160%        | 40           | 25           | جمعية النجدة الاجتماعية - غزة               | 17 |
| -  | 117          | 117          | 100%        | 80           | 80           | الجمعية الفلسطينية لصاحبات الأعمال - أصالة  | 18 |
| <b>79</b>  | <b>1,197</b> | <b>1,230</b> | <b>94%</b>  | <b>950</b>   | <b>1,009</b> | <b>المجموع</b>                              |    |
| <b>القدس</b>   |              |              |             |              |              |   |    |
| <b>برنامج التمكين الإقتصادي للأسر المنتجة DEEP II</b>    |              |              |             |              |              |   |    |
| -  | 200          | -            | 100%        | 70           | 70           | دائرة تنمية الشباب - جمعية الدراسات العربية | 1  |
| -  | 150          | -            | 108%        | 54           | 50           | مركز العمل التنموي معا                      | 2  |
| -  | 59           | -            | 100%        | 35           | 35           | مركز ابحاث الأراضي                          | 3  |
| -  | 100          | -            | 100%        | 24           | 24           | مركز شعفاط النسوي                           | 4  |
| <b>برنامج التمكين الإقتصادي للنساء الرياديات DEEP WE</b> |              |              |             |              |              |   |    |
| -  | 186          | 100          | 101%        | 101          | 100          | الإغاثة الزراعية                            | 5  |
| <b>0</b>   | <b>695</b>   | <b>100</b>   | <b>102%</b> | <b>284</b>   | <b>279</b>   | <b>المجموع</b>                              |    |
| <b>176</b>   | <b>7,140</b> | <b>6,668</b> | <b>95%</b>  | <b>2,761</b> | <b>2,905</b> | <b>المجموع النهائي</b>                      |    |

مشاركة البرنامج في معرض الصناعات الفلسطينية الثاني في مدينة الكويت





صور من مشاركة البرنامج في قمة منظمة التعاون الإسلامي في اسطنبول



صور من مشاركة البرنامج في مؤتمر القمة العالمي للعمل الإنساني في اسطنبول



صور من مشاركة البرنامج في المؤتمر السنوي للبنك الإسلامي للتنمية في جاكرتا



صور من مشاركة البرنامج في المؤتمر السنوي للبنك الإسلامي للتنمية في جدة

