

| | |
|----------------------------|--|
| TÍTULO | INFORME DE EJECUCIÓN |
| UNIDAD RESPONSABLE | UNIDAD DE PLANIFICACIÓN, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN |
| ELABORADO POR | UNIDAD DE PLANIFICACIÓN, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN |
| FECHA DE APROBACIÓN | |
| LOCALIZACIÓN | LA LIBERTAD, EL SALVADOR |
| ES PARTE DE | PROCESO DE GESTIÓN DE PROYECTOS |

DESCRIPCIÓN Y OBJETIVO.

El actual informe técnico trimestral de ejecución, refleja el avance de las actividades en el período que se muestra, además de su presupuesto, actualizando los riesgos y problemas identificados.

Fecha: diciembre 2018

Número de Proyecto: E-6-SV, con financiamiento de la Facilidad Financiera de España para la Cofinanciación de la Seguridad Alimentaria, a través del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), en su capacidad de Fideicomisario; y Fondos GOES.

Título del Proyecto: Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural de las Regiones Central y Paracentral, PRODEMOR Central Ampliación.

Período: enero – diciembre 2018

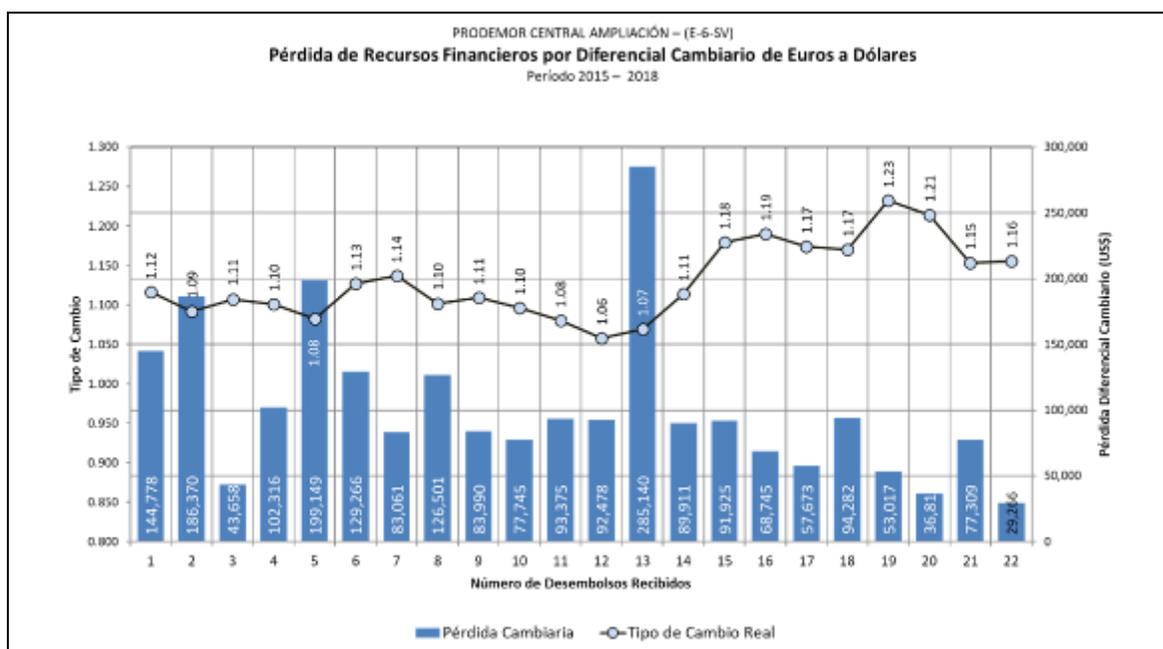
1. Ejecución del Proyecto

a. Antecedentes

El Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral PRODEMOR - Central – Ampliación (Fondos Españoles), es ejecutado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería a través de la Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR). Interviene en un área ampliada que considera 55 municipios de los departamentos de Chalatenango y La Libertad, como complemento de los 66 municipios del área original, para un total de 121 municipios de la zona paracentral de El Salvador. Su meta es atender **40,000** productores directos - incluyendo al menos **30%** mujeres-, mediante procesos de inclusión y modernización que contribuyan a reducir significativamente los niveles de pobreza rural, a través de procesos sociales y económicos participativos, impulsados por las comunidades, centrados en el ámbito territorial y basados en una estrategia de equidad intercultural y de género, a la vez que de sustentabilidad ambiental y fortalecimiento institucional.

A **diciembre 2018**, el Proyecto ha cumplido **42** meses efectivos de implementación y uno de los principales elementos adversos en su implementación, ha sido la constante pérdida por diferencial cambiario experimentada en cada uno de los desembolsos registrados. Sin embargo, en los últimos meses se ha mostrado una tendencia de recuperación cambiaria. Al mes de **diciembre 2018** las pérdidas acumulan un valor de **US\$2.29 millones (Grafico 1)**.

Gráfico 1

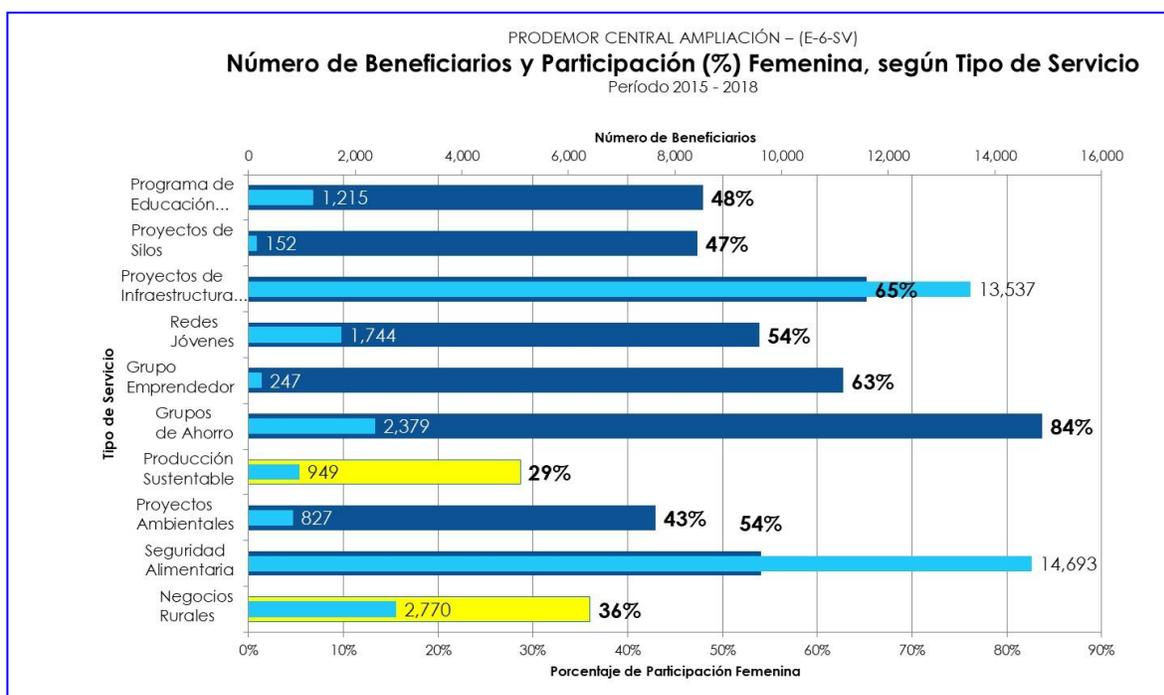


b. Resultados Globales

Desde el inicio de su implementación, el Proyecto PRODEMOR Central Ampliación ha provisto diferentes servicios a un total de **38,760 beneficiarios directos (57% mujeres)**, cifra que representa el **97%** de la meta global según marco lógico (**Gráfico 2**). Dicha población se concentra en **466 organizaciones y grupos rurales** localizados en **95** de los **121** municipios que integran el área total de influencia del Proyecto (**78%** cobertura territorial), a quienes se han transferido más de **US\$7.61 millones** en recursos para asistencia técnica e inversión productiva, orientados a mejorar la productividad agrícola, reducir las formas de malnutrición infantil, asegurar la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos y fomentar la aplicación de prácticas agrícolas resilientes que aumenten la producción y la productividad de alimentos, de conformidad con el ODS de **“Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible”**.

De acuerdo al tipo de servicios provistos y la participación de las mujeres en el Proyecto (**Gráfico 2**) existe una mayor concentración del sector femenino en iniciativas relacionadas con la provisión de servicios de asistencia técnica en **Seguridad Alimentaria y Nutricional**, con una participación del **39.4%** del total de mujeres atendidas en el Proyecto, seguidas por las iniciativas de **Infraestructura Social** con un **39.7%**; le siguen en orden de importancia los **Grupos de Ahorro** en donde participa el **9.0%** de las mujeres atendidas e **Iniciativas de Negocios** generadoras de empleo e ingresos y grupos emprendedores con un **5.2%**; ello en afinidad con el objetivo de **“Dinamizar la economía nacional para generar oportunidades y prosperidad a las familias, a las empresas y al país”**, establecido en el Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019.

Gráfico 2



c. Resultados del Período

A diciembre de 2018, el Proyecto PRODEMOR Central Ampliación alcanzó una ejecución financiera total de **US\$1,738,548.56**, equivalente al **87%** de los recursos programados para el año. Se han apoyado **35 iniciativas** en las diferentes áreas de servicio del Proyecto, incorporando la atención de **5,449 beneficiarios adicionales (55% mujeres)**; con una inversión total de **US\$705,005.79** en recursos para inversión y asistencia técnica.

Según el tipo de servicios requeridos por las organizaciones de la sociedad civil, la demanda se ha concentrado en el cofinanciamiento de iniciativas de Infraestructura Social (15), Negocios y Microempresas (7), Seguridad Alimentaria Nutricional (7), post cosecha y manejo de silos (3) y Subproyectos Ambientales (3).

Con las iniciativas aprobadas hasta el mes de diciembre de 2018, la actual **cartera de sub-proyectos es de 266 iniciativas productivas**, adicionales a estas, **143 grupos de ahorro** conformados y **50 Centros Escolares** atendidos con el Programa de Educación Ambiental. Además, la consolidación de **6 redes territoriales** con representación total de **1,744** (datos en revisión) **jóvenes** del área rural (**54% mujeres**), quienes han recibido acompañamiento para alcanzar su estatus legal y potenciar el diálogo y el desarrollo de sus capacidades de liderazgo y emprendedurismo. En este periodo, se han otorgado **84 becas** financiadas directamente por el Proyecto, por un monto de **US\$37,443.42**, coordinadas con la Escuela Nacional de Agricultura (ENA) y con el Consejo Salvadoreño del Café (CSC); y otras **339 becas** de formación laboral obtenidas mediante la gestión realizada en coordinación con el Instituto Salvadoreño de Formación Profesional (INSAFORP), Universidad de El Salvador (UES), ITCA y Universidad Católica de El Salvador (UNICAES).

d. Resultados por Componente

| COMPONENTE 1: DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO Y SOCIAL | | | |
|--|--------------------|---------------|-------------------|
| 1. Provisión de recursos para la construcción o adquisición de infraestructura social ambiental. | | | |
| Descripción del producto esperado: 15 organizaciones provistas de infraestructura social ambiental (Estufas ahorradoras de leña, sistemas de captación de agua lluvia y letrinas aboneras unifamiliares) | | | |
| Meta a diciembre: 15 organizaciones provistas de recursos para infraestructura social ambiental. | | | |
| Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: se ha provisto a 15 organizaciones con los recursos necesarios para la construcción de infraestructura social ambiental, según detalle: 637 estufas ahorradoras de leña, 86 sistemas de captación de agua lluvia y 202 letrinas aboneras unifamiliares. | | | |
| Comentarios adicionales: La meta se anticipó de acuerdo a lo planificado. | | | |
| % Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 100% | | | |
| Criterios de calidad Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme a lo planificado. Puntualidad: Ejecutado conforme a lo planificado. | | | |
| Aspectos financieros | Presupuesto | Gastos | Saldo |
| | \$222,248.05 | \$222,248.05 | \$0.00 |
| 2. Implementar programa de becas técnica y vocacional. | | | |
| Descripción del producto esperado: 84 becas para jóvenes en áreas técnica y vocacional. | | | |
| Meta a diciembre: 84 becas en áreas técnica y vocacional. | | | |
| Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: se han otorgado 84 becas para la formación técnica y agrícola en: ENA, CSC, UES, ITCA y UNICAES. | | | |
| Comentarios adicionales: La meta se anticipó conforme a lo planificado. El remanente financiero corresponde al último pago pendiente de los estudiantes de la ENA financiados por el Proyecto. | | | |
| % Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 100% | | | |
| Criterios de calidad Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de la meta conforme a lo planificado. Puntualidad: Ejecutado de acuerdo a lo planificado. | | | |
| Aspectos financieros | Presupuesto | Gastos | Saldo |
| | \$42,935.00 | \$39,185.00 | \$3,750.00 |
| COMPONENTE 2: PRODUCCIÓN SUSTENTABLE Y REHABILITACIÓN Y MANEJO DE LOS RECURSOS NATURALES. | | | |
| 3. Provisión de Servicios de Asistencia Técnica en Seguridad Alimentaria y Nutricional (OB Nuevas 2018). | | | |
| Descripción del producto esperado: 9 organizaciones con provisión de servicios de Asistencia Técnica en Seguridad Alimentaria y Nutricional. | | | |
| Meta a diciembre: 9 organizaciones con provisión de Servicios de Asistencia Técnica. | | | |
| Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: se han provisionado a 9 organizaciones en los servicios de Asistencia Técnica. | | | |

| COMPONENTE 2: PRODUCCIÓN SUSTENTABLE Y REHABILITACIÓN Y MANEJO DE LOS RECURSOS NATURALES. | | | |
|--|--------------------|---------------|-------------------|
| Comentarios adicionales: La meta se cumplió de acuerdo a lo planificado. | | | |
| % Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 100% | | | |
| Criterios de calidad Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme lo planificado. Puntualidad: Ejecutado de acuerdo a lo planificado. | | | |
| Aspectos financieros | Presupuesto | Gastos | Saldo |
| | \$35,100.28 | \$34,390.96 | \$709.32 |
| 4. Cofinanciamiento para la Implementación sub-proyectos con enfoque de Pago por Servicio Ambientales PSA- (Compensación de Sistemas Eco-sistémicos) | | | |
| Descripción del producto esperado: 3 subproyectos ambientales con enfoque de pago por servicios ambientales. | | | |
| Meta a diciembre: 3 subproyectos ambientales Cofinanciados. | | | |
| Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: 3 subproyectos ambientales implementados con enfoque de pago por servicios ambientales o Compensación de Sistemas Eco-sistémicos. | | | |
| Comentarios adicionales: La meta se cumplió de acuerdo a lo planificado. | | | |
| % Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 100% | | | |
| Criterios de calidad Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme a lo planificado. Puntualidad: Ejecutado conforme a lo planificado. | | | |
| Aspectos financieros | Presupuesto | Gastos | Saldo |
| | \$74,500.00 | \$74,500.00 | \$0.00 |
| 5. Implementación de programas de Educación Ambiental en Centros Escolares Rurales. | | | |
| Descripción del producto esperado: 16 programas de educación ambiental en centros escolares rurales. | | | |
| Meta a diciembre: 16 programas de educación ambiental implementados. | | | |
| Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: 16 programas de educación ambiental implementados. | | | |
| Comentarios adicionales: La meta se cumplió de acuerdo a lo planificado. | | | |
| % Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 100% | | | |
| Criterios de calidad Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme a lo previsto. Puntualidad: Ejecutado conforme a lo planificado. | | | |
| Aspectos financieros | Presupuesto | Gastos | Saldo |
| | \$35,953.00 | \$31,042.04 | \$4,910.96 |

COMPONENTE 3: DESARROLLO DE NEGOCIOS Y MICROEMPRESAS RURALES.

6. Transferencia de recursos de Inversión para cofinanciamiento de iniciativas de negocios rurales.

Descripción del producto esperado: 10 cartas acuerdo, con transferencia de recursos de inversión.

Meta a diciembre: 10 cartas acuerdo con transferencia de recursos para coinversión.

Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: 11 cartas acuerdo con transferencia de recursos de inversión para cofinanciamiento de iniciativas de negocios rurales. Además, se realizaron refuerzos presupuestarios a organizaciones.

Comentarios adicionales: La meta se cumplió de acuerdo a lo planificado. Los refuerzos presupuestarios se realizaron a las organizaciones: Cooperativa El Pelicano, ACPA El Gavilán y ACPA El Higueral entre otras.

% Avance a la fecha (en relación a la meta anual): **110%**

Criterios de calidad

Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme a lo previsto.

Puntualidad: Ejecutado conforme a lo planificado.

| Aspectos financieros | Presupuesto | Gastos | Saldo |
|----------------------|--------------|--------------|--------|
| | \$213,628.00 | \$213,628.00 | \$0.00 |

COMPONENTE 5: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

7. Realizar evaluaciones de indicadores de MML para determinar resultados e impactos generados a través de las intervenciones del Proyecto (UPSES).

Descripción del producto esperado: Desarrollo y sistematización de 12 procesos de evaluación para determinar resultados e impactos.

Meta a diciembre: 12 procesos de evaluación de indicadores de MML.

Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: se encuentran en proceso de contratación y los recursos quedarán provisionados para ser ejecutados en 2019

Comentarios adicionales: Sin comentarios

% Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 0%

Criterios de calidad

Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme a lo planificado.

Puntualidad: Retrasado conforme a lo planificado.

| Aspectos financieros | Presupuesto | Gastos | Saldo |
|----------------------|-------------|------------|-------------|
| | \$49,384.70 | \$2,212.50 | \$47,172.20 |

2. Status de los Riesgos del Proyecto

Continúa el entorno de inseguridad en las zonas rurales. Como producto de los acuerdos derivados de la MAI del FIDA, se estableció como medida convenida, desarrollar en forma conjunta con el PNUD, un Plan de Contingencia sobre seguridad en campo. La cual se hizo efectiva a través de un taller de “Seguridad personal y procedimientos a seguir en caso de amenazas, riesgos o vivencia de eventos en el trabajo, comunidad o en el hogar de las personas empleadas”, en

fecha 12 de marzo de 2018 y fue facilitado por el encargado de seguridad del PNUD, en donde hubo participación del personal de PCA y de AR.

3. Lecciones Aprendidas

Como parte del proceso de cierre del Proyecto, se ha contemplado iniciar un proceso de aprendizaje en los siguientes temas:

- Gestión de recursos en las organizaciones beneficiarias.
- Modelos de negocios inclusivos.
- Metodologías para el abordaje de la seguridad alimentaria y nutricional.
- Participación de la mujer rural en las cadenas productivas.
- Juventud rural y agricultura.
- Acciones de protección ambiental y mecanismo de pago por servicios ambientales.
- Asistencia técnica orientada a resultados.

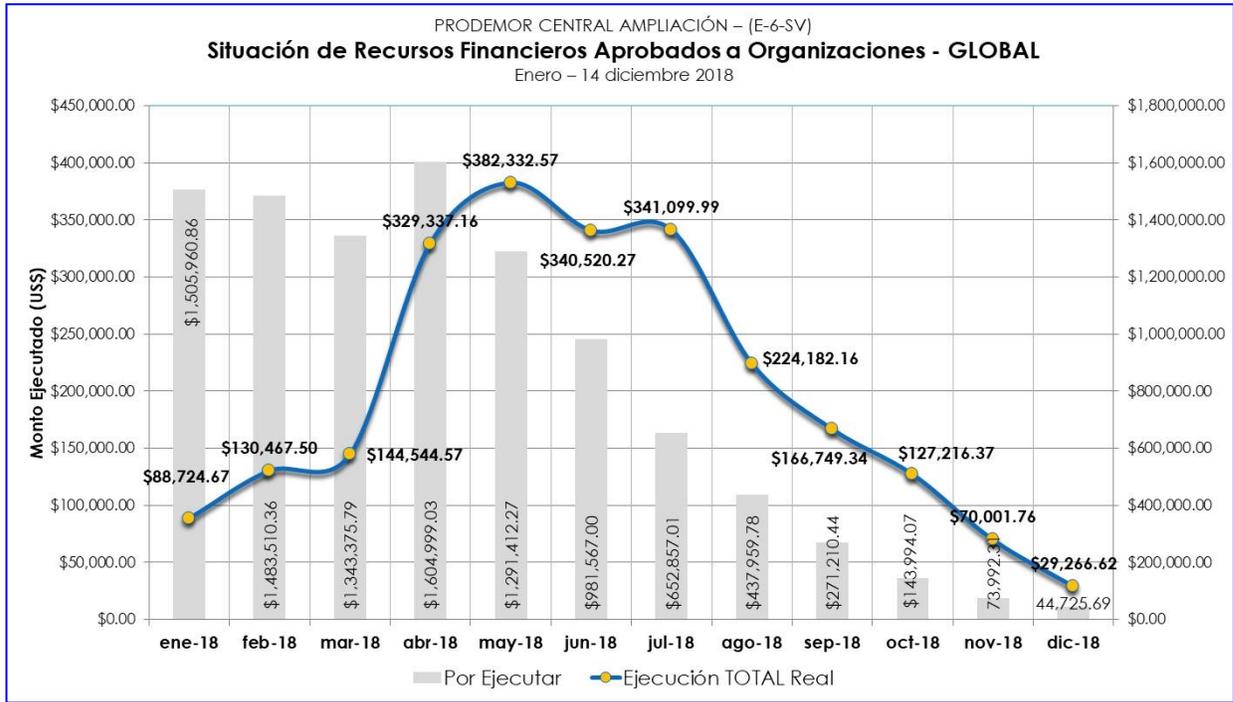
A través de los cuales se generarán una serie de aprendizajes que contribuirán a mejorar futuros modelos de intervención.

4. Líneas de Trabajo Futuras

Para la ejecución física: Se han concentrado acciones para la finalización de los diferentes subproyectos que aún se encuentran en ejecución, así como el seguimiento respectivo al proceso de cierre de cartas acuerdo, control sistemático del Plan de Adquisiciones y Contrataciones, acciones para el proceso de cierre técnico y financiero, y revisión de procesos para la realización de evaluaciones del Marco Lógico, entre otras actividades relacionadas con el cierre. Además, el Proyecto sigue manteniendo el reto de mantener una efectiva coordinación técnica-financiera entre la UCP y los equipos técnicos de campo, para lograr avances significativos en el proceso de liquidación y finiquito de las **371** cartas acuerdo que respaldan la transferencia de recursos hacia las organizaciones; a fin de garantizar un cierre ordenado y el cumplimiento de los resultados y propósitos del Proyecto.

Para la ejecución financiera: El desafío principal para los equipos técnicos del Proyecto, se refiere a la agilización del proceso de ejecución física y financiera de los recursos transferidos a las organizaciones, a fin de garantizar su ejecución dentro del período de terminación del Proyecto. Para ello se mantiene un seguimiento permanente a la ejecución en campo, con el fin de garantizar que las inversiones se realizarán dentro del periodo establecido. De un monto total de **US\$7.61** millones aprobados en recursos de inversión y asistencia técnica, al mes de diciembre las organizaciones beneficiarias disponen de **US\$44,725.69** pendientes por ejecutar, es decir, el **0.59% de los recursos aprobados en la vida del Proyecto**, monto que ha sido monitoreado semanalmente para asegurar su ejecución plena (**Gráfico 3**).

Gráfico 3



REGISTRO FOTOGRAFICO



Participación en rueda de negocios organizada por La Dirección General de Agronegocios, Programa Amanecer Rural y PRODEMOR CENTRAL Ampliación-PCA, del MAG, con una participación total de 40 organizaciones que ofertaron sus productos. De las cuales 8 son las apoyadas por PCA y entre estas destacan los acuerdos comerciales entre (1) "ACPA 5 de noviembre" y Exportadora 503 para la comercialización de Loroco. (2) Entre "UDP ARCODELBA" y diferentes restaurantes para la venta de chocolate artesanal y, (3) "ACPA Nuevos Senderos" y Hotel Decameron para la compra de tilapia y filete. Evento realizado en el Círculo Militar el día 19 de noviembre de 2018.





Clausuras del Programa de Educación Ambiental para niños y niñas en edad escolar, en ocho Centros Escolares, con un total de 309 participantes, entre estos 167 niñas y 142 niños. Eventos realizados a partir del 20 al 29 de noviembre de 2018, en diferentes municipios del departamento de La Libertad.





Proceso de elaboración de concentrados en el sub proyecto "Adecuación y Equipamiento de Fabrica de Concentrados" para ganado lechero, de la "Asociación Agropecuaria Reina de Los Ángeles de R.L. - ASARA", llevando beneficio directo e indirecto al sector ganadero de la zona. Municipio de La Reina, departamento de Chalatenango. Monto: \$53,398.00





Cultivos de hortalizas en el sub-proyecto "Producción y comercialización de hortalizas bajo condiciones protegidas", en la "Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria Aguacate Hass de R.L." (Aproximadamente el 50% de la producción se comercializa en el Mercado de Mayoreo en San Salvador. Municipio de La Palma, departamento de Chalatenango. Monto: \$69,760.0

