

TÍTULO	INFORME TRIMESTRAL DE EJECUCIÓN
UNIDAD RESPONSABLE	UNIDAD DE PLANIFICACIÓN, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN
ELABORADO POR	UNIDAD DE PLANIFICACIÓN, SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN
FECHA DE APROBACIÓN	
LOCALIZACIÓN	LA LIBERTAD, EL SALVADOR
ES PARTE DE	PROCESO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

DESCRIPCIÓN Y OBJETIVO.

El actual informe técnico trimestral de ejecución, refleja el avance de las actividades en el período que se muestra, además de su presupuesto, actualizando los riesgos y problemas identificados.

Fecha: octubre 2018

Número de Proyecto: E-6-SV, con financiamiento de la Facilidad Financiera de España para la Cofinanciación de la Seguridad Alimentaria, a través del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), en su capacidad de Fideicomisario; y Fondos GOES.

Título del Proyecto: Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural de las Regiones Central y Paracentral, PRODEMOR Central Ampliación.

Período: julio – septiembre 2018

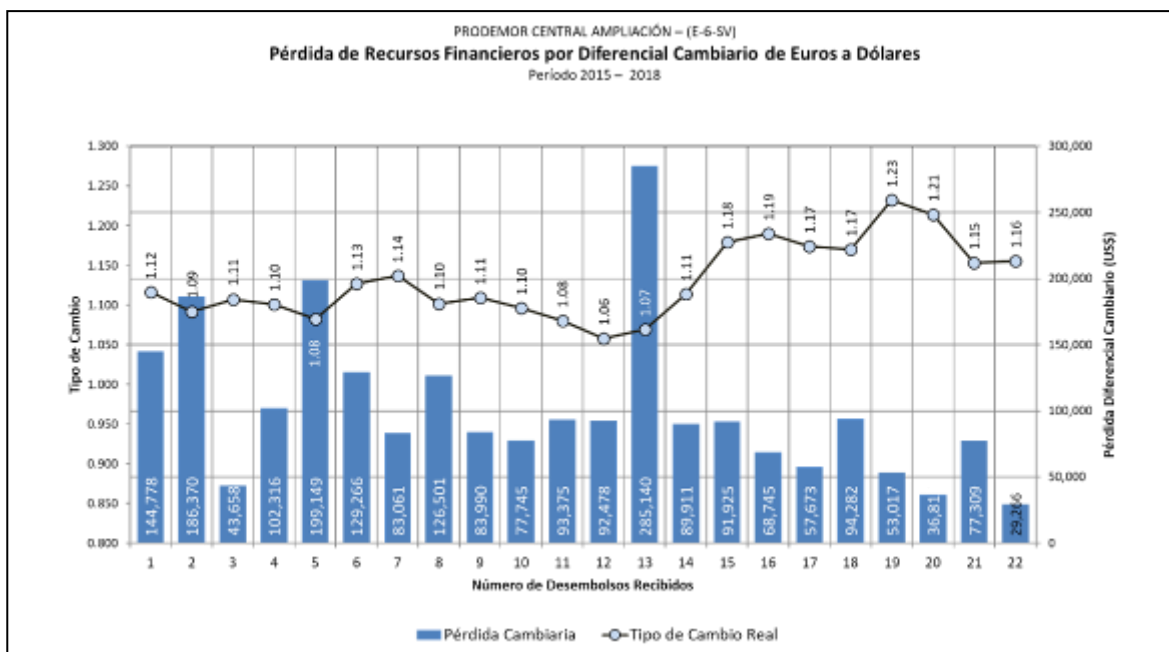
1. Ejecución del Proyecto

a. Antecedentes

El Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral PRODEMOR - Central – Ampliación (Fondos Españoles), es ejecutado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería a través de la Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR). Interviene en un área ampliada que considera 55 municipios de los departamentos de Chalatenango y La Libertad, como complemento de los 66 municipios del área original, para un total de 121 municipios de la zona paracentral de El Salvador. Su meta es atender **40,000** productores directos - incluyendo al menos **30%** mujeres-, mediante procesos de inclusión y modernización que contribuyan a reducir significativamente los niveles de pobreza rural, a través de procesos sociales y económicos participativos, impulsados por las comunidades, centrados en el ámbito territorial y basados en una estrategia de equidad intercultural y de género, a la vez que de sustentabilidad ambiental y fortalecimiento institucional.

A **septiembre 2018**, el Proyecto ha cumplido **39** meses efectivos de implementación y uno de los principales elementos adversos en su implementación, ha sido la constante pérdida por diferencial cambiario experimentada en cada uno de los desembolsos registrados hasta la fecha. Sin embargo, en los últimos meses se ha mostrado una tendencia de recuperación cambiaria. Al mes de **septiembre 2018** las pérdidas acumulan un valor de **US\$2.25 millones** y se estima que al final del período de ejecución habrán superado los **US\$2.3 millones (Grafico 1)**.

Gráfico 1



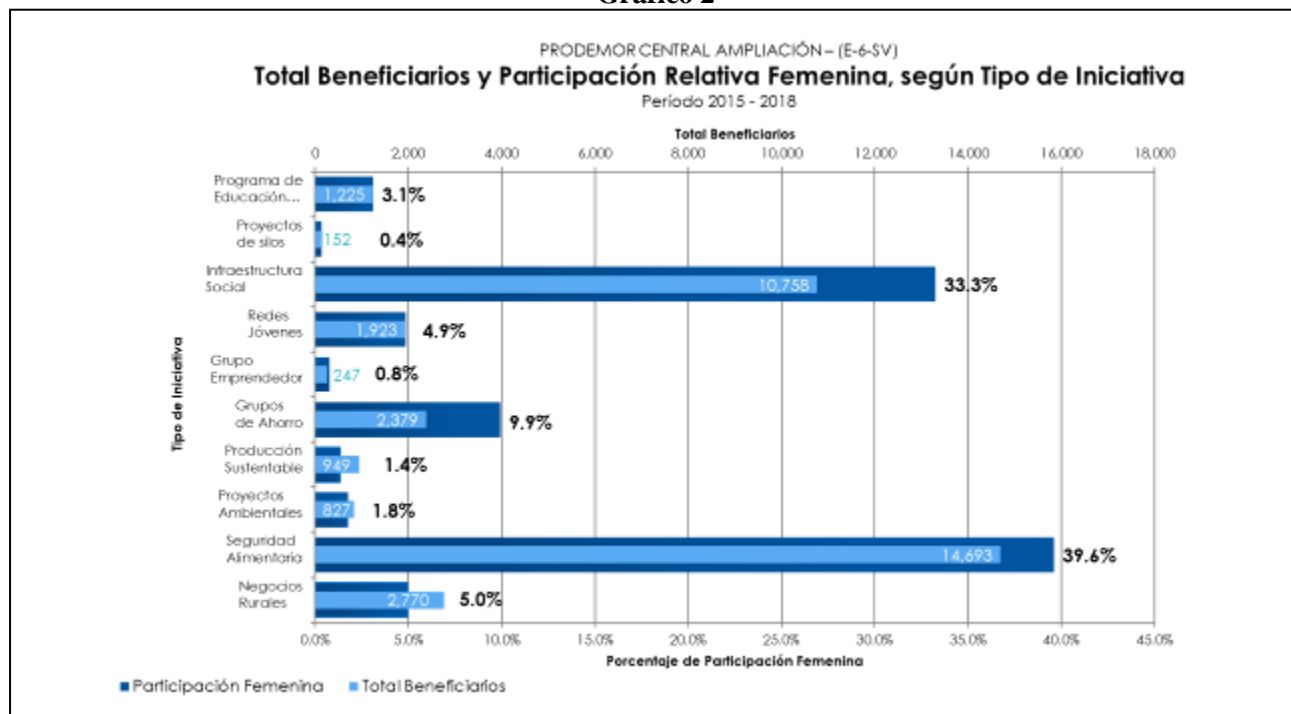
Durante los días del 1 al 5 de octubre de 2018, se realizó la Misión de Supervisión, con el objetivo de efectuar una revisión de los avances en la implementación y ejecución del Proyecto, del logro de resultados y de la sostenibilidad de las acciones e inversiones en base al Marco Lógico (ML) y el Plan Operativo del Proyecto (POA), y una revisión del uso efectivo de los recursos. (Anexo 1, Ayuda Memoria).

b. Resultados Globales

Desde el inicio de su implementación, el Proyecto PRODEMOR Central Ampliación ha provisto diferentes servicios a un total de **35,923 beneficiarios directos (56% mujeres)**, cifra que representa el **90%** de la meta global según marco lógico (Gráfico 2). Dicha población se concentra en **466 organizaciones y grupos rurales** localizados en **95** de los **121** municipios que integran el área total de influencia del Proyecto (**78%** cobertura territorial), a quienes se han transferido más de **US\$7.6 millones** en recursos para asistencia técnica e inversión productiva, orientados a mejorar la productividad agrícola, reducir las formas de malnutrición infantil, asegurar la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos y fomentar la aplicación de prácticas agrícolas resilientes que aumenten la producción y la productividad de alimentos, de conformidad con el ODS de **“Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible”**.

De acuerdo al tipo de servicios provistos y la participación de las mujeres en el Proyecto (Gráfico 2) existe una mayor concentración del sector femenino en iniciativas relacionadas con la provisión de servicios de asistencia técnica en seguridad alimentaria, con una participación del **39.6%** del total de mujeres atendidas en el Proyecto, seguidas por las iniciativas de infraestructura social con un **33.3%**; le siguen en orden de importancia los grupos de ahorro en donde participa el **9.9%** de las mujeres atendidas e iniciativas de negocios generadoras de empleo e ingresos y grupos emprendedores con un **5%**; ello en afinidad con el objetivo de **“Dinamizar la economía nacional para generar oportunidades y prosperidad a las familias, a las empresas y al país”**, establecido en el Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019.

Gráfico 2



c. Resultados del Período

A septiembre de 2018, el Proyecto PRODEMOR Central Ampliación alcanzó una ejecución financiera total de **US\$1,537,161.78**, equivalente al **77%** de los recursos programados para el año. Se han apoyado **35 iniciativas** en las diferentes áreas de servicio del Proyecto, incorporando la atención de **5,449 beneficiarios adicionales (55% mujeres)**; con una inversión total de **US\$705,005.79** en recursos para inversión y asistencia técnica.

Según el tipo de servicios requeridos por las organizaciones de la sociedad civil, la demanda se ha concentrado en el cofinanciamiento de iniciativas de Infraestructura Social (15), Negocios y Microempresas (7), Seguridad Alimentaria Nutricional (7), post cosecha y manejo de silos (3) y Subproyectos Ambientales (3).

Con las iniciativas aprobadas hasta el mes de septiembre de 2018, la actual **cartera de sub-proyectos es de 266 iniciativas productivas**, adicionales a estas, **143 grupos de ahorro** conformados y **50 Centros Escolares** atendidos con el Programa de Educación Ambiental. Además, la consolidación de **6 redes territoriales** con representación total de **1,923 jóvenes** del área rural (**51% mujeres**), quienes han recibido acompañamiento para alcanzar su estatus legal y potenciar el diálogo y el desarrollo de sus capacidades de liderazgo y emprendedurismo. En este periodo, se han otorgado **84 becas** financiadas directamente por el Proyecto, por un monto de **US\$37,443.42**, coordinadas con la Escuela Nacional de Agricultura (ENA) y con el Consejo Salvadoreño del Café (CSC); y otras **339 becas** de formación laboral obtenidas mediante la gestión realizada en coordinación con el Instituto Salvadoreño de Formación Profesional (INSAFORP), Universidad de El Salvador (UES), ITCA y Universidad Católica de El Salvador (UNICAES).

d. Resultados por Componente

COMPONENTE 1: DESARROLLO DE CAPITAL HUMANO Y SOCIAL			
1. Provisión de recursos para la construcción o adquisición de infraestructura social ambiental.			
Descripción del producto esperado: 15 organizaciones provistas de infraestructura social ambiental (Estufas ahorradoras de leña, sistemas de captación de agua lluvia y letrinas aboneras unifamiliares)			
Meta a septiembre: 15 organizaciones provistas de recursos para infraestructura social ambiental.			
Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: se ha provisto a 15 organizaciones con los recursos necesarios para la construcción de infraestructura social ambiental, según detalle: 637 estufas ahorradoras de leña, 86 sistemas de captación de agua lluvia y 202 letrinas aboneras unifamiliares.			
Comentarios adicionales: La meta se anticipó de acuerdo a lo planificado.			
% Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 100%			
Criterios de calidad			
Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme a lo planificado			
Puntualidad: Ejecutado conforme a lo planificado.			
Aspectos financieros	Presupuesto	Gastos	Saldo
	\$222,248.05	\$222,248.05	\$0.00
2. Implementar programa de becas técnica y vocacional.			
Descripción del producto esperado: 84 becas para jóvenes en áreas técnica y vocacional.			
Meta a septiembre: 84 becas en áreas técnica y vocacional.			
Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: se han otorgado 84 becas para la formación técnica y agrícola en: ENA, CSC, UES, ITCA y UNICAES.			
Comentarios adicionales: La meta se anticipó conforme a lo planificado. El remanente financiero corresponde al último pago pendiente de los estudiantes de la ENA financiados por el Proyecto.			
% Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 100%			
Criterios de calidad			
Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de la meta conforme a lo planificado.			
Puntualidad: Ejecutado de acuerdo a lo planificado.			
Aspectos financieros	Presupuesto	Gastos	Saldo
	\$42,935.00	\$38,435.00	\$4,500.00
COMPONENTE 2: PRODUCCIÓN SUSTENTABLE Y REHABILITACIÓN Y MANEJO DE LOS RECURSOS NATURALES.			
3. Provisión de Servicios de Asistencia Técnica en Seguridad Alimentaria y Nutricional (OB Nuevas 2018).			
Descripción del producto esperado: 9 organizaciones con provisión de servicios de Asistencia Técnica en Seguridad Alimentaria y Nutricional.			
Meta a septiembre: 9 organizaciones con provisión de Servicios de Asistencia Técnica.			
Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: se han provisionado a 9 organizaciones en los servicios de Asistencia Técnica.			

COMPONENTE 2: PRODUCCIÓN SUSTENTABLE Y REHABILITACIÓN Y MANEJO DE LOS RECURSOS NATURALES.			
Comentarios adicionales: La meta se cumplió de acuerdo a lo planificado.			
% Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 100%			
Criterios de calidad Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme lo planificado. Puntualidad: Ejecutado de acuerdo a lo planificado.			
Aspectos financieros	Presupuesto	Gastos	Saldo
	\$35,100.28	\$34,390.96	\$709.32
4. Cofinanciamiento para la Implementación sub-proyectos con enfoque de Pago por Servicio Ambientales PSA- (Compensación de Sistemas Eco-sistémicos)			
Descripción del producto esperado: 3 subproyectos ambientales con enfoque de pago por servicios ambientales.			
Meta a septiembre: 3 subproyectos ambientales Cofinanciados.			
Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: 3 subproyectos ambientales implementados con enfoque de pago por servicios ambientales o Compensación de Sistemas Eco-sistémicos.			
Comentarios adicionales: La meta se cumplió de acuerdo a lo planificado.			
% Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 100%			
Criterios de calidad Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme a lo planificado. Puntualidad: Ejecutado conforme a lo planificado.			
Aspectos financieros	Presupuesto	Gastos	Saldo
	\$74,500.00	\$69,580.00	\$4,920.00
5. Implementación de programas de Educación Ambiental en Centros Escolares Rurales.			
Descripción del producto esperado: 16 programas de educación ambiental en centros escolares rurales.			
Meta a septiembre: 16 programas de educación ambiental implementados.			
Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: 16 programas de educación ambiental en proceso de implementación.			
Comentarios adicionales: La meta se anticipó a lo planificado.			
% Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 100%			
Criterios de calidad Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme a lo previsto. Puntualidad: Ejecutado conforme a lo planificado.			
Aspectos financieros	Presupuesto	Gastos	Saldo
	\$35,953.00	\$25,842.04	\$10,110.96

COMPONENTE 3: DESARROLLO DE NEGOCIOS Y MICROEMPRESAS RURALES.

6. Transferencia de recursos de Inversión para cofinanciamiento de iniciativas de negocios rurales.

Descripción del producto esperado: 10 cartas acuerdo, con transferencia de recursos de inversión.

Meta a septiembre: 10 cartas acuerdo con transferencia de recursos para coinversión.

Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: 11 cartas acuerdo con transferencia de recursos de inversión para cofinanciamiento de iniciativas de negocios rurales.

Comentarios adicionales: La meta se cumplió de acuerdo a lo planificado. Se encuentran pendientes procesos de transferencia de segundos desembolsos de ACPA Tilapia de Oro de R.L. y ACPA El Higueral. Además, se preparan refuerzos presupuestarios para tres organizaciones adicionales.

% Avance a la fecha (en relación a la meta anual): **110%**

Criterios de calidad

Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme a lo previsto.

Puntualidad: Ejecutado conforme a lo planificado.

Aspectos financieros	Presupuesto	Gastos	Saldo
	\$213,628.00	\$181,512.00	\$32,116.00

COMPONENTE 5: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

7. Realizar evaluaciones de indicadores de MML para determinar resultados e impactos generados a través de las intervenciones del Proyecto (UPSES).

Descripción del producto esperado: Desarrollo y sistematización de 12 procesos de evaluación para determinar resultados e impactos.

Meta a Septiembre: 8 procesos de evaluación de indicadores de MML.

Descripción de los avances y principales acciones impulsadas: se encuentran en proceso de ejecución cinco evaluaciones, por un monto de US\$13,000.00

Comentarios adicionales: Sin comentarios

% Avance a la fecha (en relación a la meta anual): 0%

Criterios de calidad

Perspectiva de los usuarios: Cumplimiento de meta conforme a lo planificado.

Puntualidad: Retrasado conforme a lo planificado.

Aspectos financieros	Presupuesto	Gastos	Saldo
	\$49,384.70	\$0.00	\$49,384.70

2. Status de los Riesgos del Proyecto

Continua el entorno de inseguridad en las zonas rurales. De acuerdo con los resultados de la Evaluación de Medio Término realizada en febrero 2017, “...en los últimos años, la tendencia de incremento de la inseguridad relacionada directamente con las pandillas en el país, ha continuado a tal grado que, actualmente afecta no solo a las personas, sino también a las organizaciones e instituciones y la convivencia social. La situación de inseguridad afecta directamente la ejecución del Proyecto y la integridad física del personal y usuarios(as) del Proyecto”. De acuerdo con

estimaciones del equipo técnico del Proyecto, se *“estima que un 47% de las 153 organizaciones de base y un 56% de los 136 Grupos de Ahorro atendidos por el Proyecto se ven afectados por problemas relacionados a la presencia de pandillas en su territorio, que, en algunos casos, miembros de dichas pandillas o maras, están infiltrados en las organizaciones. Estas organizaciones son extorsionadas por las pandillas (pagan renta) y hay casos donde el monto de la extorsión aumenta proporcionalmente al éxito de los negocios que emprenden dichas organizaciones. Por lo mismo, los miembros de las organizaciones, afectadas o no, tienen temor de presentar y discutir con libertad aspectos sobre la producción, los ingresos y proyecciones de sus negocios con personal técnico del Proyecto y con las misiones del FIDA. Para evitar problemas, con frecuencia, los Administradores de Cartera se reúnen con líderes y lideresas fuera de las comunidades (en un lugar “neutral”) con el objetivo de discutir temas administrativos y financieros.*

El mismo informe continúa señalando que *“...la violencia relacionada con las pandillas afecta el tejido social de las comunidades rurales y hay organizaciones cuya membresía se ve afectada: algunas personas han tenido que huir por las amenazas en su contra, otras en cambio se ven desanimadas ya que el beneficio de las actividades colectivas se pierde por el pago de las rentas. Para reducir el riesgo, personal técnico y consultores del Proyecto se apoyan en los líderes de las comunidades y solicitan que los escolten desde la carretera principal hasta la comunidad; aun así, se han presentado casos donde hasta el personal técnico ha tenido que pagar “renta indirecta” a pandilleros con el fin de tener acceso a las comunidades. La Misión constató con preocupación esta situación y considera que es responsabilidad de la Dirección del Proyecto, el MAG y también PNUD como administrador de los recursos, el resguardar la seguridad del personal técnico y consultores del Proyecto; por lo que se recomienda que mínimamente debe elaborarse y poner en práctica un Plan de Contingencia y analizar la posibilidad de contratar un seguro para los consultores del Proyecto.*

Como producto de los acuerdos derivados de la MAI del FIDA, se estableció como medida convenida, desarrollar en forma conjunta con el PNUD, un Plan de Contingencia sobre seguridad en campo. La cual se hizo efectiva a través de un taller de **“Seguridad personal y procedimientos a seguir en caso de amenazas, riesgos o vivencia de eventos en el trabajo, comunidad o en el hogar de las personas empleadas”**, en fecha 12 de marzo de 2018 y fue facilitado por el encargado de seguridad del PNUD, en donde hubo participación del personal de PCA y de AR.

3. Lecciones Aprendidas

Como parte del proceso de cierre del Proyecto, se ha contemplado iniciar un proceso de aprendizaje en los siguientes temas:

- Gestión de recursos en las organizaciones beneficiarias.
- Modelos de negocios inclusivos.
- Metodologías para el abordaje de la seguridad alimentaria y nutricional.
- Participación de la mujer rural en las cadenas productivas.
- Juventud rural y agricultura.
- Acciones de protección ambiental y mecanismo de pago por servicios ambientales.
- Asistencia técnica orientada a resultados.

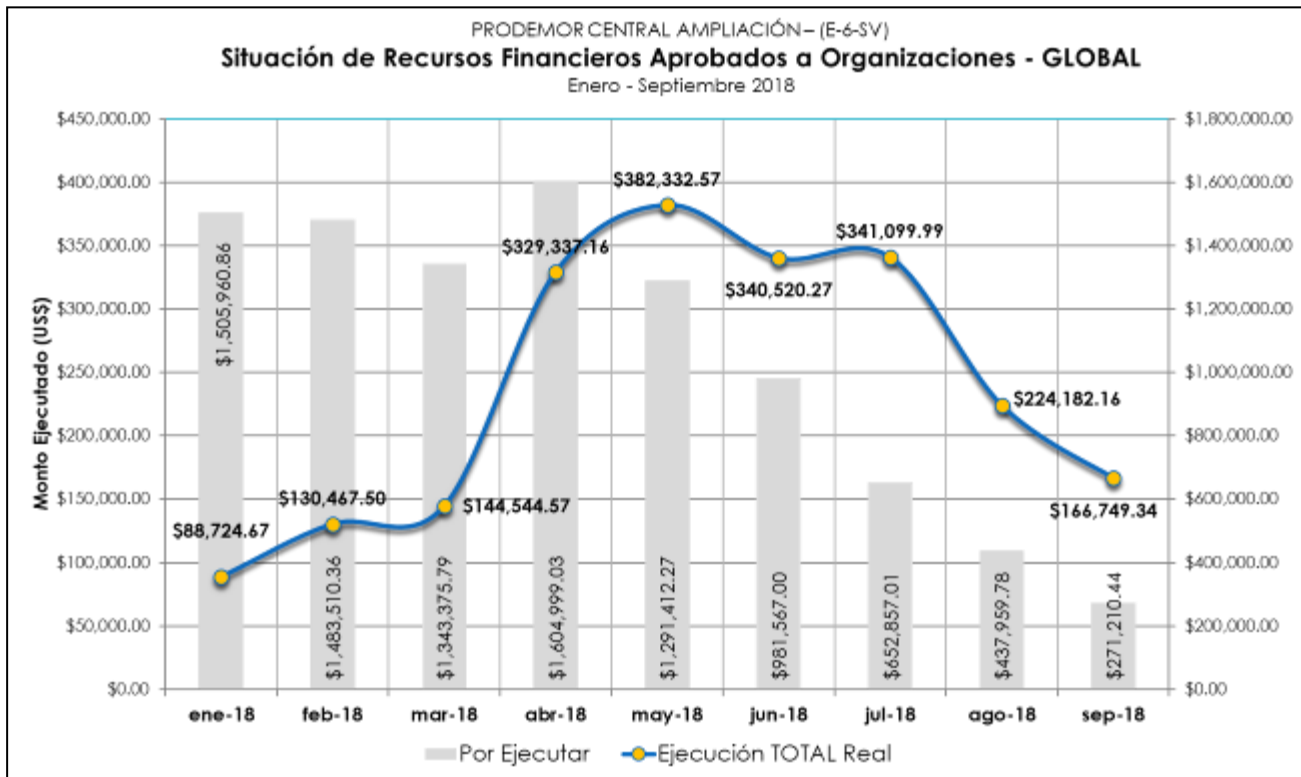
A través de los cuales se generarán una serie de aprendizajes que contribuirán a mejorar futuros modelos de intervención.

4. Líneas de Trabajo Futuras

Para la ejecución física: Se concentrarán acciones para la finalización de los diferentes subproyectos que aún se encuentran en ejecución, así como el seguimiento respectivo al proceso de cierre de cartas acuerdo, control sistemático del Plan de Adquisiciones y Contrataciones, acciones para el proceso de cierre técnico y financiero, y revisión de procesos para la realización de evaluaciones del Marco Lógico, entre otras actividades relacionadas con el cierre. Además, el Proyecto sigue manteniendo el reto de mantener una efectiva coordinación técnica-financiera entre la UCP y los equipos técnicos de campo, para lograr avances significativos en el proceso de liquidación y finiquito de las **371** cartas acuerdo que respaldan la transferencia de recursos hacia las organizaciones; a fin de garantizar un cierre ordenado y el cumplimiento de los resultados y propósitos del Proyecto.

Para la ejecución financiera: A la fecha, se ha logrado un avance significativo en la ejecución, con un 77% en la ejecución financiera de los recursos programados para el 2018. Un desafío adicional para los equipos técnicos del Proyecto, se refiere a la agilización del proceso de ejecución física y financiera de los recursos transferidos a las organizaciones, a fin de garantizar su ejecución dentro del período de terminación del Proyecto. Para ello se mantiene un seguimiento permanente a la ejecución en campo, con el fin de garantizar que las inversiones se realizarán dentro del periodo establecido. De un monto total de **US\$7.6** millones aprobados en recursos de inversión y asistencia técnica, al mes de septiembre las organizaciones beneficiarias disponen de **US\$271,210.44** pendientes por ejecutar, es decir, el **3.6% de los recursos aprobados en la vida del Proyecto**, monto que es monitoreado semanalmente para asegurar su ejecución plena (**Gráfico 3**).

Gráfico 3



REGISTRO FOTOGRAFICO



Realizando actividades de reconocimiento de 5 manzanas de cultivo de loroco bajo riego por goteo, en el Sub Proyecto "Mejoramiento de la producción y comercialización de loroco" en la Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria y servicios múltiples 5 de Noviembre, ubicada en el municipio de San Juan Opico, departamento de La Libertad. Inversión Total \$48,114.00.





Elaboración de tostadas de plátano como Acción Afirmativa y una alternativa para darle valor agregado a la producción, en la Asociación Cooperativa de Producción Agropecuaria Los Pinos, con 44 socios beneficiados del Sub proyecto "Mejoramiento de la producción de yuca y plátano cuerno enano", en el Municipio Puerto de La Libertad, departamento de La Libertad. Inversión Total \$40,640.00





Recepción de 59 Silos Metálicos con tarimas para igual número de familias por la Asociación de Desarrollo Comunal sector Sur del caserío Los Lotes del Municipio Puerto de La Libertad, departamento de La Libertad, con 137 Beneficiados del Sub Proyecto “Prestación de servicios técnicos, para el fortalecimiento organizacional y empresarial, mejoramiento de la productividad de granos básicos, manejo post cosecha, diversificación agropecuaria y mejoramiento de las condiciones del hogar, con énfasis en la Seguridad Alimentaria y Nutricional”. Inversión Total \$45,622.50

