



**Cooperación  
Española**



**REPÚBLICA DE EL SALVADOR  
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA (MAG)  
DIRECCION GENERAL DE DESARROLLO RURAL (DGDR)**

Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones  
Central y Paracentral  
**MAG-PRODEMOR CENTRAL AMPLIACIÓN**  
(CONVENIO DE FINANCIACIÓN E-6-SV)

**INFORME TRIMESTRAL 2019**  
**PERÍODO ENERO A MARZO DE 2019**

**Santa Tecla, La Libertad**

**Mayo 2019**

## Contenido

<b>1. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>2</b>
<b>2. ASPECTOS FINANCIEROS DEL PROYECTO.....</b>	<b>3</b>
<b>3. AVANCES FINANCIEROS .....</b>	<b>3</b>
3.1. Avances en la ejecución (en USD).....	3
3.2. Aspectos Relevantes de la Gestión de Ejecución Financiera .....	6
3.3. Avances en los desembolsos (en USD).....	6
3.4. Aspectos Relevantes de La Gestión de Desembolsos .....	7
<b>4. AVANCES FÍSICOS .....</b>	<b>7</b>
4.1. Avances en el POA .....	7
4.2. Avances en el Marco Lógico.....	7
4.3. Aspectos relevantes de la gestión de las metas físicas .....	7
4.4. Avances en el Plan Anual de Adquisiciones .....	8
<b>5. LECCIONES APRENDIDAS.....</b>	<b>8</b>
<b>6. PRINCIPALES RETOS PARA EL SIGUIENTE PERIODO.....</b>	<b>8</b>
6.1. Para la Ejecución Física .....	8
6.2. Para la Ejecución Financiera .....	9
<b>7. ANEXOS.....</b>	<b>9</b>
ANEXO 1. Resumen de Ejecución Física-Financiera, períodos enero – marzo 2019 y enero – septiembre 2019. ....	9
ANEXO 2. Avance de Marco Lógico a marzo 2019 .....	9
ANEXO 3. Plan de Adquisiciones marzo 2019 .....	9

## 1. INTRODUCCIÓN

El Proyecto de Desarrollo y Modernización Rural para las Regiones Central y Paracentral, MAG-PRODEMOR CENTRAL AMPLIACIÓN (Convenio de Préstamo E-6-SV), es ejecutado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) a través de la Unidad Coordinadora del Proyecto (UCP), adscrita a la Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR). La población objetivo es de 40,000 personas en condiciones de pobreza rural, orientados a la agricultura familiar de subsistencia, con niveles productivos de pequeña escala canalizados a mercados locales del sector informal, agricultores sin tierra y jornaleros agrícolas, microempresarios agropecuarios y no agropecuarios, mujeres y jóvenes rurales, así como pobladores de comunidades con marcada tradición cultural indígena.

El área total de influencia del Proyecto MAG-PRODEMOR CENTRAL AMPLIACIÓN comprende un total de 121 municipios distribuidos en siete (7) departamentos de la región central y paracentral de El Salvador, cuyo abordaje territorial ha sido estructurado en dos regiones geográficas (Figura 1): la **región norte**, integrada por 58 municipios en los departamentos de Chalatenango (33), Cabañas (9), Cuscatlán (16); la **región sur**, integrada por 60 municipios en los departamentos de La Libertad (22), La Paz (22), San Vicente (13); y San Salvador (3 municipios Panchimalco, Rosario de Mora y Santiago Texacuangos). La sede principal del mismo se localiza en Santa Tecla, La Libertad desde donde se atiende la región sur. Adicionalmente se ha habilitado una sede regional en el municipio de Chalatenango.

**Figura 1**  
**MAG-PRODEMOR CENTRAL AMPLIACIÓN**  
**Regionalización del Área de Influencia del Proyecto**  
(Convenio de Financiación E-6-SV)



## 2. ASPECTOS FINANCIEROS DEL PROYECTO

### a. Fuentes de financiamiento del Proyecto.

**Cuadro 1. Fuentes de Financiamiento**

Financiadore	Número de préstamo	Monto y moneda del Préstamo (Euros)	Monto en USD
Facilidad Financiera de España para la Cofinanciación de la Seguridad Alimentaria (Fondo Fiduciario), actuando mediante el FIDA en su capacidad de Fideicomisario del Fondo Fiduciario. – FONDOS ESPAÑOLES	E-6-SV	11,150,000.00	14,845,443.62 1/
Gobierno de El Salvador (GOES)			1,732,000.00
Beneficiarios			1,196,000.00
<b>Total</b>		<b>11,150,000.00</b>	<b>17,773,443.62</b>

1/: Monto contractual.

### b. Fechas clave del préstamo del Proyecto.

**Cuadro 2. Fechas Claves del Préstamo**

Préstamo	Firma	Efectividad	Terminación	Cierre
E-6-SV	03/12/2013	23/01/2014	31/03/2019	30/09/2019

## 3. AVANCES FINANCIEROS

### 3.1. Avances en la ejecución (en USD)

**Cuadro 3. Trimestre Actual - Ejecución por Fuente de Financiamiento (Enero-marzo de 2019)**

Fuente	Presupuestado	Ejecutado	Disponibile	% Ejecución
Fondos Españoles	195,537.00	135,236.53	<b>60,300.47</b>	69.2%
GOES (efectivo más Especies)	9,909.15	9,619.15	<b>290.00</b>	97.1%
Beneficiarios	0.00	108,293.06	<b>-108,293.06</b>	0.0%
<b>Total</b>	<b>205,446.15</b>	<b>253,148.74</b>	<b>-47,702.59</b>	<b>123.2%</b>

**Cuadro 4. Año Actual - Ejecución por Fuente de Financiamiento (Enero-Septiembre de 2019)**

Fuente	Presupuestado	Ejecutado	Disponibile	% Ejecución
Fondos Españoles	400,000.00	135,236.53	<b>264,763.47</b>	33.8%
GOES efectivo	4,000.00	0.00	<b>4,000.00</b>	0.0%
GOES especie	9,619.15	9,619.15	<b>0.00</b>	100.0%
Beneficiarios	0.00	108,293.06	<b>-108,293.06</b>	0.0%
<b>Total</b>	<b>413,619.15</b>	<b>253,148.74</b>	<b>160,470.41</b>	<b>61.2%</b>

**Cuadro 5. Desde el Inicio - Ejecución por Fuente de Financiamiento  
(Julio 2015 - marzo 2019)**

Fuente	Presupuestado	Ejecutado	Disponible	% Ejecución
Fondos Españoles 1/	12,578,298.64	12,295,729.95	282,568.69	97.8%
GOES Efectivo	1,481,012.93	18,026.85	1,462,986.08	1.2%
GOES Especies	250,987.07	250,987.07	0.00	100.0%
Beneficiarios	1,196,000.00	1,980,996.99	-784,996.99	165.6%
<b>Total</b>	<b>15,506,298.64</b>	<b>14,545,740.86</b>	<b>960,557.78</b>	<b>93.8%</b>

1/: Valor del Préstamo ajustado a cifras actuales según tipo de cambio real.

**Cuadro 6. Desde el Inicio - Ejecución por Fuente de Financiamiento y Categoría de gasto  
(Julio 2015 - marzo 2019)**

Fuente	Presupuestado	Ejecutado	Disponible	% Ejecución
<b>Fondos Españoles</b>				
1. Infraestructura	1,759,834.44	907,614.33	852,220.11	51.6%
2. Vehículos y Equipos	78,966.93	73,491.93	5,475.00	93.1%
3. Capacitación	1,015,289.10	1,242,922.16	-227,633.06	122.4%
4. Convenios y Contratos	2,454,279.78	3,118,664.90	-664,385.12	127.1%
5a). Fondos de Coinversiones de Inducción a la Producción Sustentable	1,877,620.38	1,507,944.12	369,676.26	80.3%
5b). Fondos de Coinversiones de Rehabilitación y Conservación de los Recursos Naturales	891,198.21	956,018.63	-64,820.42	107.3%
5c). Fondos de Coinversiones de Apoyo al Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales	2,477,564.87	2,445,379.11	32,185.76	98.7%
6. Salarios	1,534,553.07	1,670,378.79	-135,825.72	108.9%
7. Gastos de Operación	349,710.69	373,315.98	-23,605.29	106.7%
S/A	139,281.17	0.00	139,281.17	0.0%
<b>Subtotal</b>	<b>12,578,298.64</b>	<b>12,295,729.95</b>	<b>282,568.69</b>	<b>97.8%</b>
<b>GOES (Efectivo más Especies)</b>				
1. Infraestructura	1,400.10	12,511.59	-11,111.49	893.6%
2. Vehículos y Equipos	1,562.92	39,137.81	-37,574.89	2504.1%
3. Capacitación	62,694.16	118,015.62	-55,321.46	188.2%
4. Convenios y Contratos	123,676.35	36,073.04	87,603.31	29.2%
5a). Fondos de Coinversiones de Inducción a la Producción Sustentable				
5b). Fondos de Coinversiones de Rehabilitación y Conservación de los Recursos Naturales		1,690.00	-1,690.00	0.0%
5c). Fondos de Coinversiones de Apoyo al Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales		7,531.81	-7,531.81	0.0%
6. Salarios	6,582.35	41,734.98	-35,152.63	634.0%

Fuente	Presupuestado	Ejecutado	Disponible	% Ejecución
7. Gastos de Operación	1,536,084.12	12,319.07	1,523,765.05	0.8%
S/A				
<b>Subtotal</b>	<b>1,732,000.00</b>	<b>269,013.92</b>	<b>1,462,986.08</b>	<b>15.5%</b>
<b>Beneficiarios</b>				
1. Infraestructura				
2. Vehículos y Equipos				
3. Capacitación				
4. Convenios y Contratos				
5a). Fondos de Coinversiones de Inducción a la Producción Sustentable	443,209.00	358,641.19	84,567.81	80.9%
5b). Fondos de Coinversiones de Rehabilitación y Conservación de los Recursos Naturales	210,366.00	63,783.00	146,583.00	30.3%
5c). Fondos de Coinversiones de Apoyo al Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales	542,425.00	1,558,572.80	-1,016,147.80	287.3%
6. Salarios				
7. Gastos de Operación				
S/A				
<b>Subtotal</b>	<b>1,196,000.00</b>	<b>1,980,996.99</b>	<b>-784,996.99</b>	<b>165.6%</b>
<b>Total</b>	<b>15,506,298.64</b>	<b>14,545,740.86</b>	<b>960,557.78</b>	<b>93.8%</b>

**Cuadro 7. Desde el Inicio - Ejecución por Fuente de Financiamiento y Componentes  
(Julio 2015 - marzo 2019)**

Fuente	Presupuestado	Ejecutado	Disponible	% Ejecución
<b>Fondos Españoles</b>				
Desarrollo de Capital Humano y Social	3,132,406.82	3,052,057.57	80,349.25	97.4%
Producción Sustentable, Rehabilitación y Manejo de los Recursos naturales	4,581,769.85	4,048,005.82	533,764.03	88.4%
Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales	4,397,530.13	3,096,975.65	1,300,554.48	70.4%
Servicios Financieros Rurales	178,684.93	178,684.93	0.00	100.0%
Fortalecimiento MAG	46,939.50	91,585.55	-44,646.05	195.1%
Planificación, Seguimiento y Sistematización	139,123.94	438,323.49	-299,199.55	315.1%
Unidad Coordinadora del Proyecto	101,843.47	1,390,096.94	-1,288,253.47	1364.9%
<b>Subtotal</b>	<b>12,578,298.64</b>	<b>12,295,729.95</b>	<b>282,568.69</b>	<b>97.8%</b>
<b>GOES</b>				
Desarrollo de Capital Humano y Social	426,880.27	94,261.88	332,618.39	22.1%
Producción Sustentable, Rehabilitación y Manejo de los Recursos naturales	624,443.73	28,360.51	596,083.22	4.5%
Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales	564,965.64	24,830.40	540,135.24	4.4%
Servicios Financieros Rurales	8,848.39	8,848.39	0.00	100.0%
Fortalecimiento MAG	6,350.67	7,132.76	-782.09	112.3%
Planificación, Seguimiento y Sistematización	18,936.53	11,550.67	7,385.86	61.0%

Fuente	Presupuestado	Ejecutado	Disponible	% Ejecución
Unidad Coordinadora del Proyecto	81,574.77	94,029.31	-12,454.54	115.3%
<b>Subtotal</b>	<b>1,732,000.00</b>	<b>269,013.92</b>	<b>1,462,986.08</b>	<b>15.5%</b>
<b>Beneficiarios</b>				
Desarrollo de Capital Humano y Social				
Producción Sustentable, Rehabilitación y Manejo de los Recursos naturales	653,575.00	422,424.19	231,150.81	64.6%
Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales	542,425.00	1,558,572.80	-1,016,147.80	287.3%
Servicios Financieros Rurales				
Fortalecimiento MAG				
Planificación, Seguimiento y Sistematización				
Unidad Coordinadora del Proyecto				
<b>Subtotal</b>	<b>1,196,000.00</b>	<b>1,980,996.99</b>	<b>-784,996.99</b>	<b>165.6%</b>
<b>Total</b>	<b>15,506,298.64</b>	<b>14,545,740.86</b>	<b>960,557.78</b>	<b>93.8%</b>

### 3.2. Aspectos Relevantes de la Gestión de Ejecución Financiera

En cuanto a la asignación de fondos del Préstamo E-6-SV por categoría de gasto, con base en la ejecución acumulada al mes de marzo de 2019, las categorías que llaman la atención por su nivel de ejecución son: Infraestructura Social Ambiental, con el 51.6%, que de acuerdo a la programación total, finalizó con una disponibilidad relevante que ha servido para financiar otras categorías deficitarias. Las categorías de “Capacitación” y “Convenios y Contratos”, que tienen una ejecución acumulada de 122.4% y 127.1% respectivamente, de acuerdo a la proyección de gastos para 2019 no superaran el 30% de sobregiro.

### 3.3. Avances en los desembolsos (en USD)

No hay desembolsos programados para el ejercicio financiero 2019, ya que los fondos necesarios para financiar el POA 2019 ya fueron desembolsados al 31 de diciembre de 2018

**Cuadro 8. Trimestre Actual - Desembolsos por Fuente de Financiamiento (Enero-marzo de 2019)**

Fuente	Presupuestado	Desembolsado	Disponible	% Ejecución
Fondos Españoles 1/	195,537.00	0.00	195,537.00	0.0%
GOES (efectivo)	230.00	0.00	230.00	0.0%
<b>Total</b>	<b>195,767.00</b>	<b>0.00</b>	<b>195,767.00</b>	<b>0.0%</b>

1/: Los fondos del Préstamo para financiar el Presupuesto 2019 fueron desembolsados en su totalidad al 31/12/18

**Cuadro 9. Año Actual - Desembolsos por Fuente de Financiamiento (Enero - Septiembre de 2019)**

Fuente	Presupuestado	Desembolsado	Disponible	% Ejecución
Fondos Españoles	400,000.00	0.00	400,000.00	0.0%
GOES (efectivo)	4,000.00	0.00	4,000.00	0.0%
<b>Total</b>	<b>404,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>404,000.00</b>	<b>0.0%</b>

**Cuadro 10. Desde el Inicio – Desembolsos por Fuente de Financiamiento  
(Julio 2015 – marzo 2019)**

<b>Fuente</b>	<b>Presupuestado</b>	<b>Desembolsado</b>	<b>Disponibile</b>	<b>% Ejecución</b>
Fondos Españoles (1)	14,845,443.62	12,537,518.84	<b>2,307,924.78</b>	84.5%
GOES (Efectivo más Especies)	1,732,000.00	268,297.83	<b>1,463,702.17</b>	15.5%
Beneficiarios (Especies)	1,196,000.00	1,980,996.99	<b>-784,996.99</b>	165.6%
<b>Total</b>	<b>17,773,443.62</b>	<b>14,786,813.66</b>	<b>2,986,629.96</b>	<b>83.2%</b>

1/: US Dólares a tipo de cambio contractual con el Euro (US\$1.331430 por € 1.00)

### **3.4. Aspectos Relevantes de La Gestión de Desembolsos**

Los desembolsos acumulados de la fuente E-6-SV se consideran satisfactorios al cierre del Proyecto, ya que se alcanzó el 99.97% del monto del Convenio de Préstamo; el flujo financiero fue adecuado al contar con los recursos para la ejecución de las metas programadas, quedando al 31 de diciembre de 2018 un remanente en la Cuenta Especial que financia las actividades del POA 2019.

En cuanto a la fuente de Contrapartida Nacional (GOES), se han desembolsado aquellos fondos necesarios para el pago de impuestos, lo cual es en una cantidad mínima, pero que ha permitido cubrir las necesidades del Proyecto. A partir de 2017 se cuantificó y contabilizó en esta fuente aquellos costos que, sin representar gastos en efectivo del Proyecto, coadyuvan al desarrollo de las actividades que permiten llegar a los resultados esperados. Estos costos son: uso de instalaciones del MAG (oficinas de Santa Tecla y Chalatenango), servicios básicos aportados por el MAG, uso de mobiliario y equipo propio del MAG, etc. Estos costos (IVA no percibido por el gobierno por contar con la exención de impuestos mediante PNUD, referido a aquellas compras o servicios que normalmente son sujetos de este impuesto), representan un monto acumulado de \$250,987.07, con un avance porcentual del 14.49%.

De la contrapartida de las organizaciones por su aporte en las inversiones cofinanciadas, se ha ejecutado un monto de \$1,980,996.99, que permitió complementar adecuadamente las inversiones financiadas con los recursos del Proyecto. Actualmente los reportes consolidados de la contrapartida se encuentran en proceso de revisión en el área contable del Proyecto, para realizar su adecuado registro.

## **4. AVANCES FÍSICOS**

### **4.1. Avances en el POA**

El **anexo 1** presenta el Resumen de Ejecución Física y Financiera correspondiente al periodo enero-marzo 2019, misma que corresponde a la ejecución acumulada durante el período Enero a Septiembre del mismo año.

### **4.2. Avances en el Marco Lógico**

El **anexo 2** presenta el avance en el cumplimiento de los indicadores de la MML, con datos acumulados al mes de marzo 2019, aún en proceso de revisión y validación.

### **4.3. Aspectos relevantes de la gestión de las metas físicas**

Avance promedio en el cumplimiento de las metas anuales 2019 estimado en 90% (**anexo 1**)



#### 4.4. Avances en el Plan Anual de Adquisiciones

El **anexo 3** presenta el avance en la implementación del Plan de Adquisiciones 2019 vigente.

### 5. LECCIONES APRENDIDAS

**Cohesión de los Equipos de Trabajo para el Éxito del Proyecto.** Uno de los aspectos relevantes del Proyecto para una ejecución exitosa, ha sido la disposición individual y la focalización de las responsabilidades de cada empleado(a) según los requerimientos del Proyecto en tiempo y de acuerdo a los compromisos con cada una de las organizaciones para que ejecutaran las transferencias financieras.

**Cierre de Cartas Acuerdo, Estrategia y Apoyo.** Para lograr el cierre de la ejecución física y presupuestaria de la transferencia de fondos a las organizaciones, se estableció una estrategia con 2 herramientas básicas para monitorear y presentar avances de la ejecución por parte de los equipos técnicos de cada uno de los componentes del Proyecto: PSRMRN y DNMR de forma general y por región:

- **Base de Datos con el Estado de las 372 Cartas Acuerdos.** Esta herramienta ha sido administrada mensualmente por el Gerente Administrativo, quién junto al personal de Administración de Cartera actualizaban conforme se generaban las Cartas Acuerdo del Proyecto. Esta herramienta contiene información relevante sobre el estado de las Carta Acuerdo, montos asignados y fechas de caducidad.
- **Herramienta de Seguimiento Presupuestario (Informe Gerencial):** Instrumento de registro, control y fuente de información que monitorea de forma actualizada los saldos pendientes por ejecutar por parte de las organizaciones del Proyecto. Su estructura la convierte en un instrumento de gestión y referencia que se actualiza y divulga semanalmente con el personal técnico para analizar avances, condiciones legales de las organizaciones (vigencia de las cartas acuerdo y credenciales) y contribuye a identificar a priori las necesidades de atención de los diferentes aspectos relacionados a la gestión de las cartas acuerdo para su normal ejecución. Dicha herramienta ha sido de mucha utilidad en el cumplimiento de acciones dirigidas a dinamizar los procesos relacionados a la ejecución física y financiera de los subproyectos cofinanciados, especialmente en el período de cierre.

Ambas herramientas han sido de mucha utilidad para el seguimiento gerencial y operativo por parte de los equipos técnicos, por lo que ha existido una estrecha coordinación y colaboración en el manejo de ambos instrumentos entre la UPSES, Gerencia Administrativa y personal técnico.

### 6. PRINCIPALES RETOS PARA EL SIGUIENTE PERIODO

#### 6.1. Para la Ejecución Física

Para el resto del año, las actividades están orientadas al cierre técnico del Proyecto y del Préstamo, por lo que se tiene previsto realizar las siguientes acciones:

- Definir dinámica de análisis de los resultados de las evaluaciones, de la implementación del Proyecto, de acuerdo al Marco Lógico, a fin de garantizar un cierre ordenado y el cumplimiento de los propósitos del Proyecto y como insumo para la elaboración el ITP.

- Continuar con la revisión y actualización de bases de datos relacionadas con: fortalecimiento de capacidades en producción sustentable, producción familiar y uso de tecnologías; participación de jóvenes y mujeres en las organizaciones, inserción laboral y municipalidades; tecnologías mejoradas, rehabilitación de recursos naturales y protección ambiental; emprendedurismo, acceso a mercados, generación de ingresos, empleo, productividad.
- Continuar con la actualización de las metas físicas del Marco Lógico del Proyecto.

## **6.2. Para la Ejecución Financiera**

- Se procura un mayor énfasis en las acciones del proceso de preparación de condiciones para la terminación del Proyecto.
- Completar en tiempo las actividades de cierre administrativo financiero, principalmente: conciliación y cierre de cuentas de las fuentes de financiamiento; verificación y entrega del activo fijo al MAG; entrega de las instalaciones al MAG; resguardo apropiado y entrega de la documentación relevante al archivo central del MAG; auditoría 2018 y de cierre 2019, entre otras.

## **7. ANEXOS.**

ANEXO 1. Resumen de Ejecución Física-Financiera, períodos enero – marzo 2019 y enero – septiembre 2019.

ANEXO 2. Avance de Marco Lógico a marzo 2019

ANEXO 3. Plan de Adquisiciones marzo 2019

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA - MAG  
DIRECCION GENERAL DE DESARROLLO RURAL -DGDR

PROYECTO DE DESARROLLO Y MODERNIZACION RURAL PARA LAS REGIONES CENTRAL Y PARACENTRAL - Ampliación  
RESUMEN DE EJECUCIÓN FISICA Y FINANCIERA, PERIODO ENERO - MARZO 2019 (E-6 - SV)

N° Act.	Actividades por Componente	Unidad de medida	ENERO-MARZO						ENERO-SEPTIEMBRE						
			Fisico			Financiero			Fisico			Financiero			
			Prog	Ejec	%	Prog	Ejec	%	Prog	Ejec	%	Prog	Ejec	%	
<b>Componente: Desarrollo de Capital Humano y Social</b>															
<b>Resultado 1.Desarrollo de capital humano y social.</b>															
1.1	Apoyo en el cierre técnico del Proyecto en actividades de Revisión y Actualización de Base de Datos relacionados a: Membresía, Planes integrales de Desarrollo, infraestructura social y fortalecimiento organizacional.	Bases de Datos	8	8	100%	6,300.00	6,300.00	100%	8	8	100%	6,300.00	6,300.00	100%	
<b>Sub Total (Desarrollo de Capital Humano y Social)</b>			<b>8</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>	<b>6300</b>	<b>6300</b>	<b>100%</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>100%</b>	<b>6,300.00</b>	<b>6,300.00</b>	<b>100%</b>	
<b>Unidad de Género, Juventud y Población Indígena</b>															
1.2	Apoyo en el cierre técnico del Proyecto en actividades de Revisión y Actualización de Base de Datos relacionados a: Participación de jóvenes y mujeres en las organizaciones, inserción laboral y municipalidades.	Bases de Datos	5	5	100%	6,300.00	6,300.00	100%	5	5	100%	6,300.00	6,300.00	100%	
<b>Sub Total (Unidad de Género, Juventud y Población Indígena)</b>			<b>5</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>	<b>6300</b>	<b>6300</b>	<b>100%</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>100%</b>	<b>6,300.00</b>	<b>6,300.00</b>	<b>100%</b>	
<b>Total Componente 1</b>			<b>13</b>	<b>13</b>	<b>100%</b>	<b>12,600.00</b>	<b>12,600.00</b>	<b>100%</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>100%</b>	<b>12,600.00</b>	<b>12,600.00</b>	<b>100%</b>	
<b>Componente 2: Producción Sustentable y Rehabilitación</b>															
<b>Resultado 2. Apoyo a la producción sustentable</b>															
2.1	Apoyo en el cierre técnico del Proyecto en actividades de Revisión y Actualización de Base de Datos relacionados a: Fortalecimiento de capacidades de producción sustentable, producción familiar y uso de tecnologías.	Bases de Datos	10	10	100%	6,788.25	6,788.25	100%	10	10	100%	6,788.25	6,788.25	100%	
<b>Sub Total Resultado 2</b>			<b>10</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>	<b>6,788.25</b>	<b>6,788.25</b>	<b>100%</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>	<b>6,788.25</b>	<b>6,788.25</b>	<b>100%</b>	
<b>Resultado 3. Rehabilitación y manejo de los recursos naturales</b>															
2.2	Apoyo en el cierre técnico del Proyecto en actividades de Revisión y Actualización de: Tecnologías mejoradas, rehabilitación de Recursos Naturales y protección ambiental.	Bases de Datos	7	7	100%	11,863.26	11,863.26	100%	7	7	100%	11,863.26	11,863.26	100%	
<b>Sub Total Resultado 3</b>			<b>7</b>	<b>7</b>	<b>100%</b>	<b>11,863.26</b>	<b>11,863.26</b>	<b>100%</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>100%</b>	<b>11,863.26</b>	<b>11,863.26</b>	<b>100%</b>	
<b>Total Componente 2</b>			<b>17</b>	<b>17</b>	<b>100%</b>	<b>18,651.51</b>	<b>18,651.51</b>	<b>100%</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>100%</b>	<b>18,651.51</b>	<b>18,651.51</b>	<b>100%</b>	
<b>Componente 3: Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales</b>															
<b>Resultado 4. Desarrollo de negocios y microempresas</b>															
3.1	Apoyo en el cierre técnico del Proyecto en actividades de Revisión y Actualización sobre: emprendedurismo, acceso a mercados, generación de ingresos, empleo, productividad.	Bases de Datos	6	6	100%	12,719.88	12,719.88	100%	6	6	100%	12,719.88	12,719.88	100%	

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA - MAG  
DIRECCION GENERAL DE DESARROLLO RURAL -DGDR

PROYECTO DE DESARROLLO Y MODERNIZACION RURAL PARA LAS REGIONES CENTRAL Y PARACENTRAL - Ampliación  
RESUMEN DE EJECUCIÓN FISICA Y FINANCIERA, PERIODO ENERO - MARZO 2019 (E-6 - SV)

N° Act.	Actividades por Componente	Unidad de medida	ENERO-MARZO						ENERO-SEPTIEMBRE					
			Fisico			Financiero			Fisico			Financiero		
			Prog	Ejec	%	Prog	Ejec	%	Prog	Ejec	%	Prog	Ejec	%
<b>Total Componente 3</b>			6	6	100%	12,719.88	12,719.88	100%	6	6	100%	12,719.88	12,719.88	100%
<b>Componente 5: Coordinación de Proyectos y Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Rural</b>														
<b>Resultado 6. Coordinación de proyectos y fortalecimiento institucional para el desarrollo rural.</b>														
5.1	Realizar evaluaciones de indicadores de MML para determinar resultados e impactos generados a través de las intervenciones del Proyecto	Evaluación	5	2	40%	68,000.00	1,975.00	3%	6	2	33%	69,000.00	1,975.00	3%
5.2	Implementar un sistema de aprendizaje y mejora de la gestión en base a lecciones aprendidas sobre resultados, enfoques y metodologías de implementación en el Proyecto (estrategias y procesos).	Taller	5	5	100%	4,800.00	2,328.75	49%	6	5	83%	6,000.00	2,328.75	39%
5.3	Implementación de taller de cierre del Proyecto, como un proceso de gestión para la reflexión y aprendizaje para la acción.	Evento	1	1	100%	10,500.00	6,097.90	58%	1	1	100%	23,000.00	6,097.90	27%
5.4	Actualización de información del Sistema de Información Gerencial (SIG) y gestión documental de cierre.	Informe	6	2	33%	8,000.00	2,924.77	37%	10	2	20%	16,000.00	2,924.77	18%
5.5	Salarios más seguro de vida y médico hospitalario					55,081.00	60,515.16	110%				146,621.00	60,515.16	41%
5.6	Costos Operativos					33,682.00	17,423.56	52%				96,407.61	17,423.56	18%
5.7	Fortalecimiento MAG para la readecuación de oficinas del Proyecto.					0.00	0.00	0%				3,000.00	0.00	0%
<b>Total Componente 5</b>						<b>180,063.00</b>	<b>91,265.14</b>	<b>51%</b>			<b>59%</b>	<b>360,028.61</b>	<b>91,265.14</b>	<b>25%</b>
<b>Total POA 2019</b>						<b>224,034.39</b>	<b>135,236.53</b>	<b>60.36%</b>			<b>90%</b>	<b>404,000.00</b>	<b>135,236.53</b>	<b>33%</b>

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA - MAG**  
**DIRECCION GENERAL DE DESARROLLO RURAL -DGDR**  
**PROYECTO DE DESARROLLO Y MODERNIZACION RURAL PARA LAS REGIONES CENTRAL Y PARACENTRAL - Ampliación**  
**AVANCE DEL MARCO LOGICO AL 2019. (CIFRAS EN REVISION)**

RESULTADO PRODUCTO	INDICADOR	Meta	2015	2016	2017	2018	Total	% AVANCE
<b>Finalidad</b>								
Se reducen los niveles de pobreza y pobreza extrema de las poblaciones rurales en las comunidades y municipalidades de las regiones Central y Paracentral	1) <i>Porcentaje de disminución en la prevalencia de la desnutrición infantil (RIMS).</i>							
	2) <i>Porcentaje de hogares que incrementan su índice de activos en el hogar (RIMS).</i>							
	3) <i>El Índice de Desarrollo Humano del País aumenta de 0,73 a 0,78.</i>	0.780	0.659	0.660	0.660		0.660	85%
<b>Objetivo General del Proyecto (Seis años)</b>								
Los pobres rurales de las regiones Central y Paracentral incrementan su capital humano y social; a la vez que su producción, empleo e ingresos, mientras rehabilitan y manejan sus recursos naturales de manera racional, en un contexto de estructuras institucionales consolidadas de desarrollo rural.	4) <b>40,000 usuarios directos</b> participan de los procesos e inversiones de desarrollo integral del proyecto, incluyendo al menos 30% de mujeres rurales.	40,000	12,115	12,736	7,322	7,313	<b>39,486</b>	99%
	<i>al menos 30% de mujeres rurales.</i>	12,000	6,482	6,904	3,595	4,121	<b>21,102</b>	176%
	5) 500 grupos, organizaciones, y asociaciones de desarrollo comunitario (Adescos) mejoran sus capacidades organizacionales y de autogestión. Se incluyen las comunidades de tradición indígena.	500	103	192	121	107	<b>523</b>	105%
	6) 65% de los productores agropecuarios aplican tecnologías mejoradas en la producción, rehabilitación de recursos naturales (suelos, agua).	65%	0%	0	0	71.2%	<b>71.2%</b>	110%
	7) 200 mujeres en comités y posiciones de decisión.	200	82	119	221	23	<b>445</b>	223%
	8) 195 negocios/empresas rurales operando al final del 3er año.	195	7	45	82	63	<b>197</b>	101%
	9) 65% de las asociaciones y microempresas rurales fortalecidas, generan mayores ingresos, manejando negocios rentables y accediendo sosteniblemente a los mercados nacionales e internacionales.	65%	0%	0	0	70%	<b>70.0%</b>	108%
	10) 65% de las familias de productores/as rurales mejoran su soberanía de seguridad alimentaria a través de la disponibilidad y acceso (físico y económico) sostenible a alimentos básicos.	65%	0%	0	0	79.40%	<b>79.4%</b>	122%
	11) 35% de los jóvenes titulados en ramos técnicos se insertan en el mercado laboral y 10% inician emprendimientos rurales rentables, siendo el 30% de mujeres	35%	0%	0	0	57%	<b>57.0%</b>	163%
		10%	0%	0	0	58%	<b>58.0%</b>	580%
	12) Proyectos de desarrollo rural del MAG mejoran y armonizan sus sistemas de P/S&E al final del 3er año.		0%	0	0	100%	<b>100.0%</b>	100%
	<b>Componente: Desarrollo de Capital Humano y Social</b>							
<b>Resultado Uno</b>								
<b>Desarrollo de capital humano y social.</b>								
Las capacidades de participación, toma de decisiones y gerenciales de las comunidades rurales, asociaciones de productores y prestadores de servicios, fortalecidas. Se detona un proceso de desarrollo centrado en las comunidades orientado al desarrollo incluyente y la modernización rural.	13) 200 asociaciones de productores/as fortalecen sus capacidades organizativas y de gestión para el desarrollo productivo, económico y social, siendo al menos 40% de sus integrantes jóvenes y de ellos 50% mujeres	200	44	104	77	29	<b>254</b>	127%
	<i>al menos 40% de sus integrantes jóvenes</i>	40%	0%	0%	0%	9%	<b>9.0%</b>	23%
	<i>50% mujeres</i>	50%	14%	13%	11%	9%	<b>47.0%</b>	94%
	14) 60 asociaciones formalizan su situación legal y otras 100 revisan y actualizan sus documentaciones de constitución.	60	1	22	29	7	<b>59</b>	98%
		100	39	13	18	8	<b>78</b>	78%
	15) 80% de las asociaciones comunales, fortalecen sus capacidades de gestión y coordinación, vinculándose con las Municipalidades y otros entes de desarrollo.	80%		0.87			<b>87.4%</b>	109%
	16) 60% de las asociaciones aumenta la membresía y la participación de mujeres y jóvenes en la toma de decisiones.	60%		22%			<b>22.1%</b>	37%
	17) 80% de las asociaciones apoyadas desarrollan planes integrales de desarrollo, con énfasis en la producción y encadenamientos empresariales.	80%	4%	73%	85%	83%	<b>61%</b>	77%
	18) 80 Municipalidades de las regiones Central/ Paracentral mejoran sus capacidades de planificación e implementan planes de desarrollo territorial en función de cadenas de valor.	80	0	33	9	0	<b>42</b>	53%
	19) 40 Municipalidades fortalecen oficinas de la mujer y la juventud.	40	0	20	8	27	<b>55</b>	138%
	20) 600 jóvenes becarios (50% mujeres), estudian en ramos técnicos.	600	0	416	284	651	<b>1,351</b>	225%
21) 50 promotores municipales rurales, capacitados.	50	0	34	53	122	<b>209</b>	418%	

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA - MAG**  
**DIRECCION GENERAL DE DESARROLLO RURAL -DGDR**  
**PROYECTO DE DESARROLLO Y MODERNIZACION RURAL PARA LAS REGIONES CENTRAL Y PARACENTRAL - Ampliación**  
**AVANCE DEL MARCO LOGICO AL 2019. (CIFRAS EN REVISION)**

RESULTADO PRODUCTO	INDICADOR	Meta	2015	2016	2017	2018	Total	% AVANCE
	22) 3,000 mujeres y jóvenes rurales e indígenas, capacitados para el autodesarrollo.	3,000	569	2,128	1,812	1,230	5,739	191%
	23) 10,500 familias de pobres rurales previenen infecciones gastrointestinales e irritaciones respiratorias y oculares por medio de la construcción de:	10,500	1,151	734	976	1,858	4,719	45%
	* 2,000 letrinas unifamiliares	2,000	266	97	136	202	701	35%
	* 2,000 aljibes para captación de agua de lluvia	2,000	185	56	86	92	419	21%
	* 4,000 estufas ahorradoras de leña	4,000	551	226	382	637	1,796	45%
	* 2,500 módulos higiénicos	2,500	136	316	241	0	693	28%
	Filtros de agua		0	39	131	147	317	
	Tratamiento de aguas grises		13	0	0	80	93	
	Silos		0	0	0	700	700	
<b>Componente: Producción Sustentable y Rehabilitación y manejo de los Recursos Naturales</b>								
<b>Resultado Dos</b>								
<i>Apoyo a la producción sustentable</i>								
	29) 15,000 usuarios-beneficiarios directos con acceso a los servicios de asistencia técnica.	15,000	6,631	5,932	2,687	1,059	16,309	109%
	30) 200 grupos organizados, asociaciones, Adescos, implementan proyectos bajo planes de producción sustentable	200	40	34	25	9	108	54%
	31) 50 organizaciones involucradas como proveedoras de servicios técnicos.	50	0	0	0	20	20	40%
	32) 120 agentes técnicos (Productores inductores comunitarios – PICs) ofreciendo servicios.	120	0	0		121	121	101%
	33) 120 fincas demostrativas activas, i.e., frutas, hortalizas.	120	334	34	14	7	389	324%
	34) 45 proyectos de producción agropecuaria, operan orientados al Mercado y bajo planes viable de negocio.	45	9	4	9		22	49%
	35) 70% de los productores/as aplican tecnologías agrícolas adaptadas al cambio climático: obras de conservación de suelos y agua, fechas de siembra, etc.	70%	0%	0	0	70.2%	70.2%	100%
	36) 70% de las organizaciones de productores/as de subsistencia, incrementan en 35% la producción de granos básicos destinada al autoconsumo y al mercado.	70%	0%	0	0	12.9%	12.9%	18%
<b>Resultado Tres</b>								
<i>Rehabilitación y manejo de los recursos naturales</i>								
	42) 6,000 usuarios con acceso a servicios de AT para la rehabilitación de los RNs (2,000 mujeres).	6,000	2,397	1,218	1,061	369	5,045	84%
	2000 Mujeres	2,000		1810	507	148	2,465	123%
	43) 100 convenios establecidos entre propietarios y arrendatarios para la rehabilitación de los RNs.	100	0	0	0	163	163	163%
	44) 15 microempresas produciendo y comercializando material de vivero.	15	0	0	0	17	17	113%
	45) 4,140 has. de tierra rehabilitada (suelos y agua).	4,140	1,000	630	312	388	2,330	56%
	46) 10 proyectos de pago por servicios ambientales en ejecución.	10	0	3	4	3	10	100%
	47) 100 escuelas locales implementan programas de educación ambiental (con materiales innovadores).	100	0	16	18	16	50	50%
	48) No. de los productores/as reciben financiamiento para insumos de las obras y prácticas de conservación de suelos, con recursos no reembolsables del Fondo de Capitalización (Desarrollo y Modernización Rural).			3,615	134	88	3,837	
	48bis) No. de grupos, organizaciones y asociaciones de desarrollo comunitario reciben financiamiento para insumos de las obras y prácticas de conservación de suelos, con recursos no reembolsables del Fondo de Capitalización (Desarrollo y Modernización Rural).			3	4	3	10	
<b>Componente: Desarrollo de Negocios y Microempresas Rurales</b>								

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA - MAG**  
**DIRECCION GENERAL DE DESARROLLO RURAL -DGDR**  
**PROYECTO DE DESARROLLO Y MODERNIZACION RURAL PARA LAS REGIONES CENTRAL Y PARACENTRAL - Ampliación**  
**AVANCE DEL MARCO LOGICO AL 2019. (CIFRAS EN REVISION)**

RESULTADO PRODUCTO	INDICADOR	Meta	2015	2016	2017	2018	Total	% AVANCE
<b>Resultado Cuatro</b>								
<i>Desarrollo de negocios y microempresas rurales</i>								
Capacidades empresariales de los usuarios organizados, desarrolladas y fortalecidas. Se establecen y modernizan negocios y microempresas rurales competitivas (agropecuaria y no agropecuarias), para los mercados locales y externos, desde una perspectiva de cadenas de valor.	56) 450 microempresas rurales (agropecuarias y no agropecuarias) creadas y operando a través de planes de negocio (al menos 30% de mujeres y jóvenes rurales)	450	16	58	73	10	157	35%
		30%		56%	49%	3%	36%	120%
	57) 5,600 (aumentar) usuarios capacitados en habilidades de producción/ transformación (indicador RIMS);	5,600	518	998	691	237	2,444	44%
	58) 130 (aumentar) microempresas rurales creadas por mujeres y jóvenes rurales, consolidadas (indicador RIMS).	130	0	30	34	3	67	52%
	59) 160 organizaciones productivas/negocios rurales, constituidos legalmente (al menos 30% de grupos de mujeres).	160	16	58	73	9	156	98%
		30%	0%	3%	11%	33%	13%	45%
<b>Componente: Servicios Financieros Rurales</b>								
<b>Resultado Cinco</b>								
<i>Servicios financieros rurales.</i>								
Acceso a los servicios financieros y al crédito por los usuarios del proyecto, facilitado para la producción, transformación, comercialización y la exportación.	64) US\$3.5 millones canalizados a través del Fideicomiso de Intermediación Financiera.	3.5	0	0	0	0	0	0%
	65) 10 intermediarias financieras con 20 nuevas sucursales locales, expanden sus servicios a 20,000 familias de 40 municipios	10	0	0	0	0	0	0%
	67) 6,000 créditos activos al término del proyecto. Al menos 40% para mujeres, y 20% para jóvenes; involucrando al menos 3,000 productores agropecuarios/ micro-empresarios (indicador RIMS).	6,000	1,028	1,028	329	0	2,385	40%
	68) 200 microempresas con acceso a crédito.	200	0	0	0	0	0	0%
	69) 300 comunidades rurales, financieramente organizadas para facilitar acceso a los servicios básicos financieros.	300	59	63	22	0	144	48%
<b>Componente: Coordinación de Proyectos y Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Rural</b>								
<b>Resultado Seis</b>								
<i>Coordinación de proyectos y fortalecimiento institucional para el desarrollo rural.</i>								
Las capacidades técnicas, operacionales y de coordinación inter-institucional del Ministerio de Agricultura, fortalecidas y consolidadas. Se busca operar a través de una Dirección General de Desarrollo Rural.	El Ministerio consolida la Oficina de Desarrollo Rural, con capacidad para coordinar y dar seguimiento a las estrategias integrales y los proyectos de desarrollo rural.	1	0	1	1	0	100%	100%
	100 elementos técnicos capacitados en aspectos clave del desarrollo rural y de acceso a mercados/ microempresas (del ministerio, y de los proyectos de desarrollo rural).	100	0	30	33	50	113	113%
	Estrategia de Gestión del Conocimiento y Comunicación del Ministerio, establecida.	1	0	0	0	1	100%	100%
	Los proyectos del FIDA armonizan y estandarizan sus Sistemas de PS&E, en el contexto de un Marco de Gestión de Resultados del Programa-País.	1	0	0	0	1	100%	100%

PS(SAN): Producción Sustentable con Proyectos SAN

PP(PS): Producción Sustentable con Proyecto Productivo

PP(NR): Negocios Rurales con Proyecto Productivo

PP(MR): Microempresas Rurales con Proyecto Productivo

RMRN(PA): Rehabilitación y Manejo de los Recursos Naturales con Proyecto Ambiental

NR: Negocios Rurales con Proyecto cofinanciado

MR: Microempresas Rurales con Proyecto cofinanciado

SFR: Servicios Financieros Rurales con crédito otorgado

GA: Grupo de Ahorro

AM: Alcaldía Municipal

**MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA - DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO RURAL -DGDR**  
**PROYECTO DE DESARROLLO Y MODERNIZACIÓN RURAL PARA LAS REGIONES CENTRAL Y PARACENTRAL - Ampliación**  
**AVANCE DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES ENERO-MARZO DE 2019**

Actividad POA	Componente - Unidad	Descripción del bien, servicio u obra a realizar	Tipo de adquisición (bien, obra o servicios)	Monto estimado total (US\$)	Modalidad de proceso	Monto contratado (US\$)	Firma de contrato
<b>Componente 5 : Coordinación de Proyectos y Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Rural</b>							
<b>Resultado 6. Coordinación de proyectos y fortalecimiento institucional para el desarrollo rural.</b>							
5.1	PSRMRN	Estudio de evaluación sobre mejora de la soberanía de seguridad alimentaria a través de la disponibilidad y acceso (físico y económico) sostenible a alimentos básicos. (Indicador 10 MML)	Consultoría	\$12,000.00	IC	\$19,473.50	mar-19
5.1	PSRMRN	Estudio de evaluación sobre aplicación de tecnologías agrícolas adaptadas al cambio climático y pago por servicios ambientales. (PSA) (Indicador 6 Y 35 MML)	Consultoría	\$10,000.00	IC		
5.1	DNMR	Estudios de evaluación sobre asociaciones y microempresas rurales fortalecidas, generando mayores ingresos, manejando negocios rentables y accediendo sosteniblemente a los mercados nacionales e internacionales. (Indicador 9 MML)	Consultoría	\$25,000.00	IC	\$1,975.00	ene-19
5.1	UPSES	Evaluación regional de resultados e impactos generados en Grupos de Ahorro. (Indicador 67 y 69 - MML)	Consultoría	\$8,000.00	IC		
5.1	UPSES	Estudio de diagnóstico sobre condiciones de acceso al crédito. (Indicador 68 - MML)	Consultoría	\$4,000.00	RFQ		
5.1	UPSES	Estudios de caso y sistematización de experiencias de desarrollo rural.	Consultoría	\$10,000.00	RFQ		
5.2	UPSES	Servicios de alimentación y transporte para participantes en el proceso de Gestión del Conocimiento.	Servicio	\$6,000.00	RFQ	\$3,671.25	Ene-feb/19
5.3	UPSES	Contratación de servicios para el diseño, reproducción e impresión de material diverso sobre resultados del Proyecto.	Servicio	\$15,000.00	RFQ	\$9,552.75	ene-19
5.3	UPSES	Taller de Cierre y de Gestión del Conocimiento.	Servicio	\$8,000.00	RFQ	\$11,845.45	mar-19
5.4	UPSES	Contratación de Servicios para Digitación y actualización de bases de datos del SIG e información generada por el Proyecto.	Servicio	\$6,000.00	RFQ	\$5,225.00	Ene-feb/19
5.4	UPSES	Servicios diversos en apoyo al cierre administrativo y gestión documental de archivos a transferir al MAG.	Servicio	\$10,000.00	RFQ	\$7,924.77	Ene-feb/19
5.7	DGDR-Apoyo Institucional	Obras menores de reparación, por devolución de instalaciones utilizadas por el Proyecto.	Servicio	\$3,000.00	RFQ	\$0.00	
<b>Total Componente 5</b>		<b>TOTAL PAC</b>		<b>\$117,000.00</b>		<b>\$59,667.72</b>	