



# Rapport Annuel

## Appui à la Gouvernance Locale et au Développement Territorial

Financé par Affaires mondiales Canada, l'Etat haïtien et le PNUD

(1er janvier 2019 au 31 décembre 2019)

## Table des matières

|                                                                                          |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Informations de base sur le projet.....                                                  | 4  |
| I. Présentation du projet.....                                                           | 5  |
| I.1 Liens avec les priorités du Programme du PNUD et les priorités du Gouvernement ..... | 6  |
| II. Contexte de mise en œuvre .....                                                      | 9  |
| III. Le déroulement des activités du projet .....                                        | 10 |
| IV. Synthèse des activités réalisées au cours de l'année 2019 .....                      | 13 |
| V. Activités initiées en 2019 et mises en continuation en 2020 .....                     | 27 |
| VI- Renforcement des capacités de mise en œuvre du projet.....                           | 33 |
| VII. Suivi et évaluation.....                                                            | 34 |
| VII.1 Cadre de résultats .....                                                           | 36 |
| VI.2 Statut des activités du Plan de Travail Annuel au 31 décembre 2019 .....            | 45 |
| VIII. Défis.....                                                                         | 50 |
| IX. Enseignements tirés .....                                                            | 51 |
| X. Conclusions et perspectives .....                                                     | 52 |
| XI. Annexes .....                                                                        | 55 |
| XI.1 Rapport financier .....                                                             | 55 |
| XI.2 Cadre de mesure de rendement du projet, année 2019 .....                            | 56 |
| XI.3 Quelques photos prises lors des activités.....                                      | 67 |
| .....                                                                                    | 67 |

## Liste des abréviations

|          |                                                                                                |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AGLDT    | Appui à la Gouvernance Locale et au Développement Territorial                                  |
| ACS      | Analyse comparative entre les sexes                                                            |
| ASEC     | Assemblée de Section Communale                                                                 |
| BSG      | Budgétisation sensible au genre                                                                |
| CASEC    | Conseil d'Administration de Section Communales                                                 |
| CEDEF    | Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes       |
| DCT      | Directions des Collectivités Territoriales                                                     |
| IBESR    | Institut de Bien-Être Social et de Recherches                                                  |
| MAST     | Ministère des Affaires Sociales et du Travail                                                  |
| MCDFD    | Ministère de la Condition Féminine et du Droit des Femmes                                      |
| MICT     | Ministère de l'Intérieur et des Collectivités Territoriales                                    |
| MJSAC    | Ministère de la Jeunesse, des Sports et de l'Action Civique                                    |
| MPCE     | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe                                     |
| MTPTC    | Ministère des Travaux Publics, des Transports et des Communications                            |
| NIM      | National Implementation Modality (modalité de mise en œuvre nationale)                         |
| ODD      | Objectifs de développement durable                                                             |
| OMRH     | Office de Management des Ressources Humaines                                                   |
| PADRED   | Programme d'Appui à la Déconcentration par le Renforcement des Délégations et Vice-Délégations |
| PEFH     | Politique d'égalité Femmes-Hommes                                                              |
| PMAC     | Programme de modernisation des administrations communales                                      |
| PME      | Programme de modernisation de l'Etat                                                           |
| PNUD     | Programme des Nations Unies pour le Développement                                              |
| PRAFIPUM | Programme d'Amélioration des Finances Publiques et Municipales                                 |
| PSDH     | Plan stratégique de développement d'Haïti                                                      |
| PTF      | Partenaires techniques et financiers                                                           |
| ST-CIAT  | Secrétariat Technique du Comité Interministériel d'Aménagement du Territoire                   |
| UCDVD    | Unité de Coordination des Délégations et des Vice-délégations                                  |

## Informations de base sur le projet

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Intitulé du projet</b>                      | Appui à la Gouvernance Locale et au Développement Territorial (AGLDT)                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| <b>Numéro du projet</b>                        | 84852                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
| <b>Partenaire de réalisation<sup>1</sup></b>   | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE)<br>Ministère de l'Intérieur et des Collectivités Territoriales (MICT)<br>Office de Management des Ressources Humaines (OMRH)                                                                                                                                                       |              |
| <b>Parties Responsables</b>                    | Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE)<br>Programme des Nations Unies pour le développement                                                                                                                                                                                                                               |              |
| <b>Modalité de mise en œuvre</b>               | NIM (Mise en œuvre nationale)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Lieu d'intervention</b>                     | 4 départements, 5 arrondissements et 12 communes frontalières                                                                                                                                                                                                                                                                                        |              |
| <b>Date de démarrage</b>                       | 20 janvier 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |
| <b>Date d'achèvement</b>                       | 31 mars 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Effet du Programme de Pays <sup>2</sup></b> | Les institutions publiques et la société civile améliorent l'Etat de droit et la décentralisation pour une bonne gouvernance à tous les niveaux de prise de décision.                                                                                                                                                                                |              |
| <b>Produit du Programme de Pays</b>            | Les fonctions, le financement et la capacité des institutions territoriales sont activées afin de fournir de meilleurs services de base et de répondre aux besoins de la population.<br><br>Les plans de développement infranationaux tiennent compte des disparités entre les sexes et sont conformes aux objectifs de développement durable (ODD). |              |
| <b>Total des ressources nécessaires</b>        | \$16,954,761                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |
| <b>Total des ressources allouées</b>           | Affaires Mondiales Canada :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | \$12,800,000 |
|                                                | Gouvernement :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | \$2,154,761  |
|                                                | Fonds propres PNUD :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | \$2,000,000  |
| <b>Total</b>                                   | \$16,954,761                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |              |

<sup>1</sup> Note : le terme « Partenaire de réalisation » peut être compris également comme « partenaire de mise en œuvre » ou « partenaire d'exécution ».

<sup>2</sup> Le document de programme pays (CPD en anglais) est le cadre de coopération programmatique entre le PNUD et le gouvernement Haïtien. Ce programme est aligné sur les priorités nationales énoncées dans le plan de développement stratégique d'Haïti 2012-2030, sur le cadre des Nations Unies sur le développement durable, 2017-2021, et également sur le plan stratégique du PNUD pour 2018-2021.

## I. Présentation du projet

Le Projet d'Appui à la Gouvernance Locale et au Développement Territorial » (AGLDT) a pour objectif ultime que toutes les femmes et les hommes des communautés du pays, urbaines ou rurales, bénéficient de services publics de base décents et d'opportunités diversifiées de moyens d'existence. Le projet appuie le Gouvernement d'Haïti dans la conception et la mise en œuvre des réformes de déconcentration, de décentralisation et d'aménagement du territoire, en combinant un soutien à la formulation et au pilotage des politiques publiques et à leur opérationnalisation dans des pôles de développement local prioritaires, et ce principalement sur la zone frontière. Pour ce faire, le projet renforce la sensibilité à l'équité dans les institutions territoriales pour la prestation des services de base en veillant à un accès équitable des femmes et des filles.

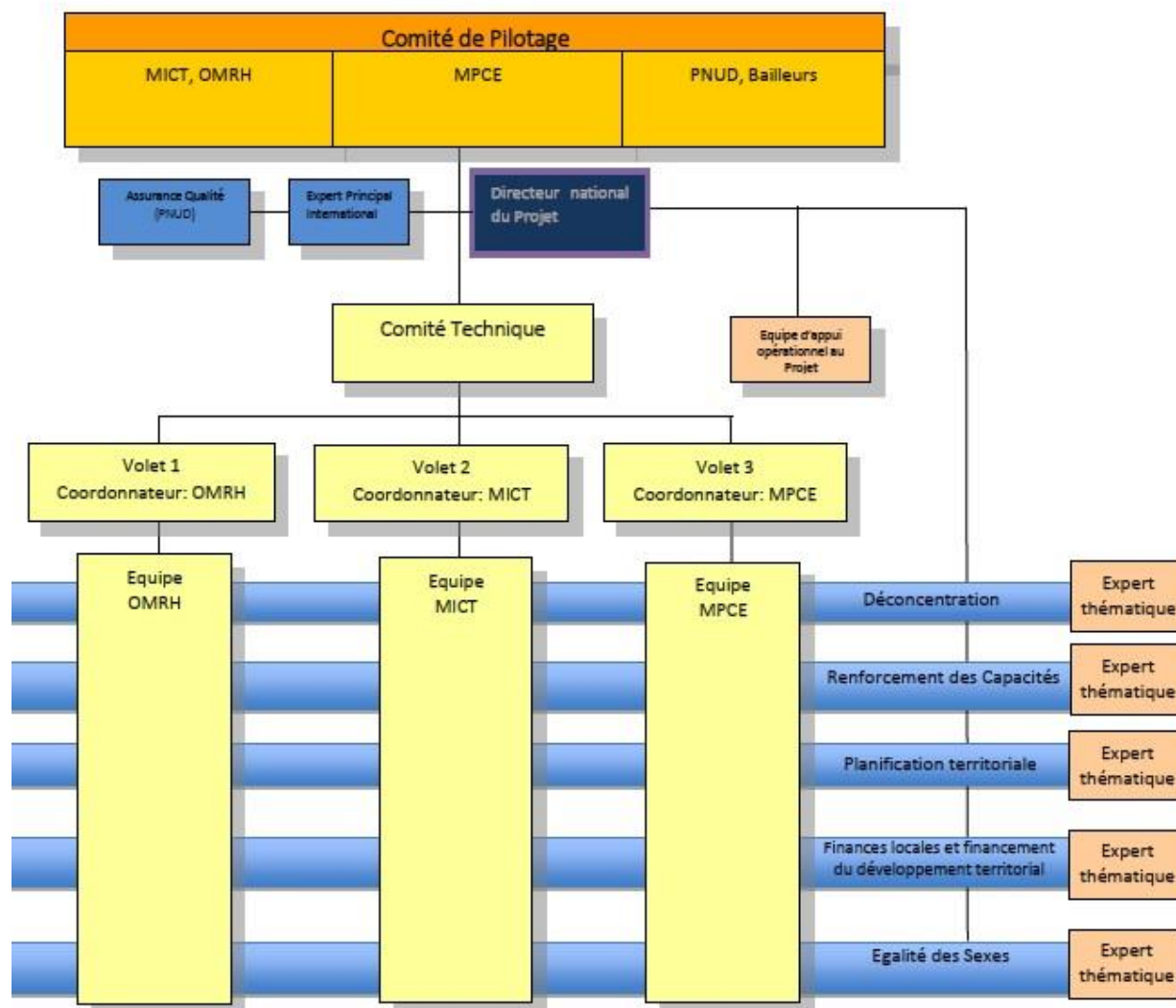
Le projet vise les principaux résultats suivants :

- 1) Le pilotage et la mise en œuvre des réformes visant à établir un Etat déconcentré et décentralisé sont menés de manière stratégique, coordonnée et inclusive, en assurant l'intégration des perspectives et des priorités distinctes des femmes et des hommes ;
- 2) Les institutions territoriales sont modernisées afin de pouvoir remplir toutes leurs fonctions de base, soutenir l'amélioration de la prise de décisions équitables entre les hommes et les femmes, et faire émerger une gouvernance locale plus redevable et plus inclusive ;
- 3) Le développement des territoires est dynamisé et rééquilibré par l'utilisation d'approches et d'outils de planification et d'opérationnalisation prenant en compte les spécificités locales et permettant la fourniture de services de base répondant aux besoins et aux intérêts des femmes et des hommes.

Ce projet d'une durée de 5 ans est mis en œuvre par le **MPCE**, le **MICT** et l'**OMRH** avec l'accompagnement du PNUD. Le projet est principalement financé par Affaires Mondiales Canada et compte également avec un financement de l'État Haïtien et du PNUD. Il est géré par un comité de pilotage qui donne les grandes orientations stratégiques pour la mise en œuvre du projet. Un comité technique constitué des points focaux des trois entités étatiques partenaires assure la mise en œuvre du projet et l'interaction et les synergies entre les trois composantes du projet. Un directeur national est chargé du pilotage de l'initiative. Ce dernier est appuyé par un expert international en gouvernance locale et par une équipe d'experts thématiques nationaux (déconcentration, renforcement des capacités, planification territoriale, finances locales et égalité des sexes). Les différentes unités au sein du PNUD fournissent en fonction de leur expertise un appui en particulier, et l'unité Programme Gouvernance et État de droit intervient au niveau de l'assurance qualité.

## GOUVERNANCE ET ARRANGEMENTS DE GESTION AGLDT

Organigramme



### I.1 Liens avec les priorités du Programme du PNUD et les priorités du Gouvernement

Le projet est aligné sur les objectifs du Plan Stratégique de Développement d'Haïti (PSDH) incluant également l'égalité des sexes comme l'une des priorités pour la refondation sociale et le renforcement des investissements dans les pôles secondaires et tertiaires de développement et leur arrière-pays, ceci pour pallier aux inégalités territoriales. En effet, le développement des zones rurales reste étroitement lié à celui des villes secondaires, comme le signale le PSDH à travers la *refondation territoriale* indissociable d'une refondation institutionnelle, privilégiant en particulier la modernisation de l'administration déconcentrée et une plus grande part de responsabilité des collectivités territoriales dans

l'exercice des missions de l'Etat. Il doit contribuer à la territorialisation des **Objectifs de Développement Durable (ODD)**. Il répond aux dispositions pertinentes de la Convention sur l'élimination de toutes les formes de discrimination à l'égard des femmes (CEDEF) et aux objectifs énoncés dans le Programme d'action de Beijing, duquel Haïti est signataire.

Le projet AGLDT est aligné sur la vision exprimée dans le PSDH d'un pays émergent d'ici à 2030, et contribue en particulier aux éléments suivants de cette vision<sup>3</sup> :

- Une société équitable, juste, solidaire et conviviale, vivant en harmonie avec son environnement, sa culture, une société moderne où l'État de droit, la liberté d'association et d'expression et l'aménagement du territoire sont établis ;
- Une société où l'ensemble des besoins de base de la population sont satisfaits en termes quantitatif et qualitatif ;
- L'encadrement d'un État unitaire, fort, responsable, garant de l'application des lois et de l'intérêt des citoyens, ainsi que fortement déconcentré et décentralisé.

Cet alignement devrait permettre au Projet AGLDT de bénéficier d'un co-financement du Gouvernement dans le cadre de son Programme Triennal d'Investissement (2017/2019) à travers les différentes lois de finances annuelles 2017-2018 et 2018-2019.

Le projet AGLDT est fondamentalement un programme de renforcement institutionnel qui s'attache à soutenir le gouvernement haïtien dans sa démarche de mise en place à différents niveaux territoriaux des conditions nécessaires en termes de cadre légal, de coordination institutionnelle, de capacités humaines et organisationnelles et de pratiques participatives de planification et gestion du développement pour un développement local harmonieux et en lien avec les ODD.

Le projet a une envergure nationale puisqu'il vient en appui avant tout aux capacités du gouvernement à concevoir et mettre en œuvre les politiques publiques liées à la gouvernance locale et au développement territorial et à orienter les investissements publics de façon à permettre un progrès plus rapide et harmonieux du pays vers l'atteinte des ODD. Le projet a aussi une dimension territoriale par la mise en application des politiques publiques et des outils systématisés au niveau central dans des territoires ciblés du pays. La priorité sera ainsi donnée à l'appui aux pôles locaux de développement couverts par la

---

<sup>3</sup> Source : PSDH, p.15.

stratégie de développement et d'aménagement de la bande frontalière du Gouvernement et inscrite dans le PSDH.

A l'heure de l'adoption des ODD priorisés par le gouvernement haïtien, le projet fournit l'expertise et les outils nécessaires à une bonne territorialisation de ces objectifs par le biais de la planification nationale et territoriale.

- Il appuie des consultations et des débats avec les forces vives de la nation sur la gouvernance locale et le développement territorial, ainsi que le plaidoyer de tous les acteurs auprès des législateurs pour une accélération des réformes législatives.
- Il veille à ce que toutes ces réformes et politiques publiques intègrent l'égalité des sexes afin d'aboutir à des résultats concrets et en profondeur.
- Le fondement de l'approche du projet AGLDT est de générer une collaboration plus étroite et une cohérence de stratégie et d'actions entre les institutions concernées par le renforcement de la gouvernance locale et du développement territorial.
- Enfin, à tous les niveaux territoriaux, le projet renforce les capacités des institutions ayant un rôle d'intégration des politiques publiques.

En ce qui concerne l'égalité des sexes, le projet préconise trois approches spécifiques pour aborder ces défis :

1. Promouvoir la participation et l'influence dans la prise de décision de la société civile féminine dans le cadre des réformes en matière de déconcentration et de décentralisation ;
2. Faire progresser le statut des femmes leaders, à l'intérieur et à l'extérieur de la fonction publique, par le renforcement des capacités de leur leadership et par la promotion d'environnements favorables à l'égalité des sexes dans les institutions territoriales ;
3. Fournir des outils et renforcer les capacités pour promouvoir l'intégration de la dimension du genre dans la planification, les budgets et les politiques de développement territorial afin d'améliorer un accès équitable aux services de base appropriés pour les femmes et les hommes.

Le projet AGLDT contribue à l'effet 5 du Cadre des Nations Unies pour le Développement Durable (UNDAF) en Haïti, à savoir « les institutions publiques et la société civile améliorent l'Etat de droit et la décentralisation pour une bonne gouvernance à tous les niveaux de prise de décision ». Partant de là, des institutions de la gouvernance locale, plus inclusives, responsables et réactives, seront plus à même de porter des dynamiques de développement territorial conçues de manière stratégique, participative et

accessible et qui permettront de généraliser l'accès aux services de base, d'offrir des opportunités de croissance inclusive tout en réduisant les risques environnementaux et liés aux désastres.

Le projet AGLDT est lié au produit 3.2 du Plan stratégique du PNUD 2018-2021 (les fonctions, le financement et la capacité des institutions territoriales sont activées afin de fournir de meilleurs services de base et de répondre aux priorités formulées par la population) et contribue également à la promotion de l'égalité des sexes selon la stratégie pour l'égalité du PNUD (2018-2021) en visant à assurer la participation égale des femmes et des hommes dans les processus de gouvernance locale et de veiller à ce qu'ils bénéficient également des résultats de développement.

## II. Contexte de mise en œuvre

Le projet AGLDT intervient sur la bande frontalière et de manière spécifique couvre 4 départements, 5 arrondissements et 12 communes. A travers ses axes d'intervention, le projet vise à promouvoir l'équité de genre dans les institutions territoriales pour la prestation des services de base en veillant à un accès équitable des femmes et des filles. Ce projet se met en œuvre dans un contexte économique, social et politique complexe :

- *Au niveau économique* : la situation macroéconomique s'est détériorée avec une contraction de - 0,9 % du produit intérieur brut en 2019 après une croissance de 1,5 % en 2018<sup>4</sup>. Les facteurs à la base de cette mauvaise performance de l'économie sont entre autres, la perte de valeur de la gourde de plus de 19 % par rapport au dollar américain en 2019 (91,98 gourdes<sup>5</sup> en 2019 contre 77,18 gourdes<sup>6</sup> en 2018). De plus, le taux d'inflation s'élevait à 20 % en décembre 2019 contre 15,1 % en décembre 2018. La paralysie des institutions étatiques tout au long de l'année 2019 à la suite du phénomène « peyi lòk » a entraîné une baisse des recettes financières de l'Etat.
- *Au niveau politique* : le pays a vécu une instabilité récurrente avec des manifestations répétées (février, juillet, septembre, octobre, novembre 2019) et un climat de tension sur les routes nationales et au niveau des grands axes de l'aire métropolitaine. Ces manifestations populaires dénonçaient, entre autres, la cherté de la vie, la détérioration des conditions de vie de la population, la corruption/impunité et la précarité des services.

---

<sup>4</sup><https://www.lenouvelliste.com/article/211074/la-banque-mondiale-predit-14-de-croissance-du-pib-en-2020-pour-haiti>

<sup>5</sup><https://www.brh.ht/brh/wp-content/uploads/1920.pdf>

<sup>6</sup><https://www.brh.ht/brh/wp-content/uploads/1819.pdf>

- *Au niveau social* : selon le rapport de la Commission Economique pour l'Amérique Latine et les Caraïbes (CEPALC)<sup>7</sup> intitulé « Estimaciones de pobreza para áreas pequeñas en Haití usando modelos no-paramétricos, técnicas computacionales y procesamiento de datos censales », parmi les 10 communes du pays ayant les taux de pauvreté multidimensionnelle<sup>8</sup> les plus importants, les communes frontalières de Cornillon et de Fonds-Verrettes se retrouvent dans la liste avec des taux respectifs de 99,8 % et 99,6 %. Une étude réalisée par la Coordination Nationale de Sécurité Alimentaire (CNSA)<sup>9</sup> a révélé qu'environ 3,6 millions d'haïtiens sur une population estimée de 12 millions d'habitants souffrent d'insécurité alimentaire et que 1,5 million d'entre eux se trouvent dans une situation grave et urgente. De plus, près de 50% de la population haïtienne vivant en zone rurale souffre d'insécurité alimentaire. Cette situation continue d'aggraver les inégalités criantes existantes entre les communes cibles du projet et les autres communes internes du pays.

### III. Le déroulement des activités du projet

#### ➤ Partenariat et coordination

Le projet AGLDT promeut une approche de collaboration et de concertation entre trois des principales institutions associées à la conduite de réformes, stratégies et programmes en lien avec la gouvernance locale, à savoir l'OMRH, le MPCE et le MICT. En outre, un partenariat étroit a été développé avec le MCFDF afin d'assurer une meilleure prise en compte de la problématique de l'égalité des sexes dans le projet en particulier et dans les réformes en cours.

Sur le plan technique, les activités sont conçues conjointement entre certaines des institutions (par exemple l'atelier de sensibilisation sur le PME 2023, qui a associé le MICT et l'OMRH) ou encore des missions conjointes intégrant des représentants des différents ministères (la mission d'échange au Maroc, par exemple).

Au niveau territorial, le projet accompagne les processus de déconcentration et de décentralisation en appuyant aussi bien les représentants de l'Etat (délégués et vice-délégués) que les élus locaux (essentiellement les cartels municipaux). L'ensemble des activités au niveau territorial envisage le

<sup>7</sup> <https://lenouvelliste.com/article/211127/estimations-de-la-pauvrete-par-commune-delmas-presente-le-taux-de-pauvrete-le-moins-eleve>

<sup>8</sup> Le taux de pauvreté multidimensionnelle identifie les multiples privations subies par un individu ou un ménage en matière de santé, d'éducation et de niveau de vie obtenu.

<sup>9</sup> <https://rezonodwes.com/2019/04/20/en-haiti-environ-3-6-millions-dhabitants-vivent-en-situation-dinsecurite-alimentaire-selon-cnsa/>

renforcement des capacités de ces acteurs afin qu'ils puissent mener à bien leurs fonctions de coordination et de dynamisation du développement territorial.

Le projet a créé deux espaces de concertation pour promouvoir les échanges et la validation conjointe des activités : le comité technique et le comité de pilotage.

- **Comité technique**

Les comités techniques constituent un espace d'échange et de discussions des point focaux des institutions partenaires en vue d'harmoniser les actions, d'optimiser les ressources, de promouvoir la participation de tous les acteurs concernés et d'anticiper certains problèmes opérationnels. En dépit du contexte sociopolitique, le projet a pu réaliser 3 réunions de comités techniques sur une cible de 6. Au cours de ces rencontres, les discussions ont porté notamment sur les points suivants :

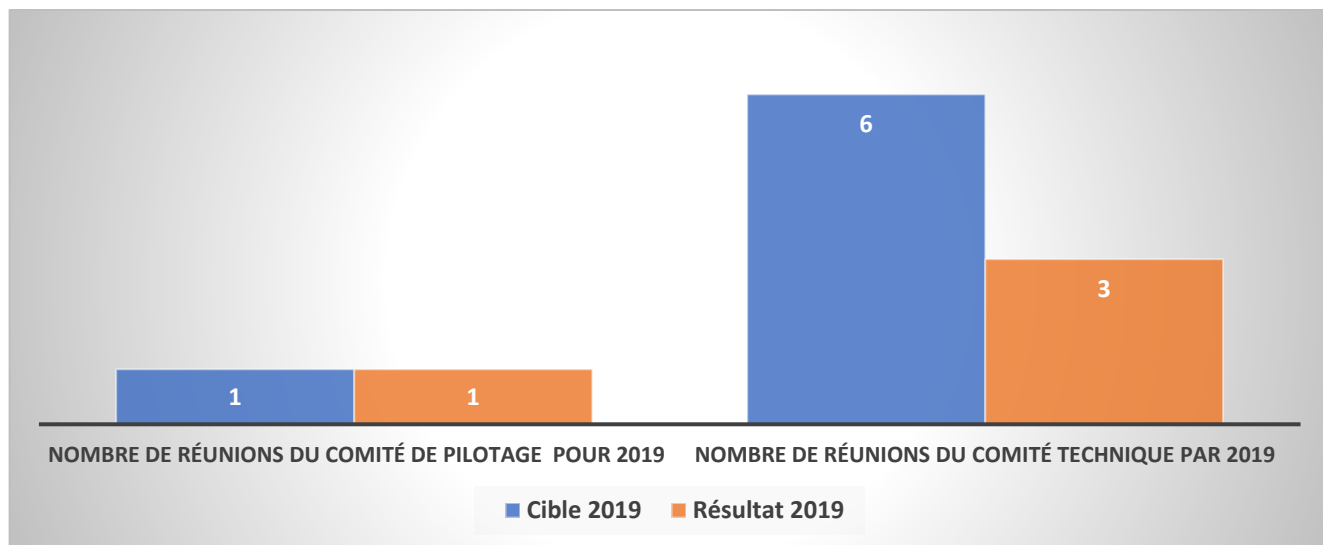
- a) Suivi autour de la mise en œuvre du plan de travail 2019 ;
- b) Changement d'ordre de priorité de certaines activités par rapport au contexte sociopolitique (activités à prioriser en 2019 et celles à reporter en 2020) ;
- c) Révision budgétaire des activités au cours de l'année 2019.

- **Comité de pilotage**

Le comité de pilotage, organe de gouvernance du projet AGLDT, s'est réuni en début 2019 pour discuter des orientations stratégiques du projet. Ainsi, au cours de cette rencontre, les partenaires ont pu statuer sur les points suivants :

- a) Augmentation du budget (de 8.980.081 à 16.954.761 USD) et de la durée du projet (3 à 5 ans)
- b) Validation du plan de travail budgétisé 2019 ;
- c) Extension du ciblage géographique sur 4 départements au lieu de 3 et sur 12 communes au lieu de 10 ;
- d) Intégration du MCFDF comme partenaire prioritaire et pour la mise en œuvre de certaines activités du projet en vue de l'atteinte des cibles ;
- e) Meilleure prise en compte de l'égalité des sexes ;

**Graphique 1 : Nombre de réunions du comité de pilotage et technique réalisées en 2019  
(cibles et résultats)**



*Source : Cadre de résultats du projet*

En ce qui concerne la collaboration entre le projet et d'autres partenaires du secteur, des représentants d'AGLDT participent activement aux réunions convoquées par le Groupe de Travail en Gouvernance Locale (GTGL). Cet espace de coordination, coprésidé par le PNUD et par l'Ambassade de Suisse depuis décembre 2017, réunit l'ensemble des partenaires techniques et financiers œuvrant pour la gouvernance locale en Haïti. Cet espace est l'occasion pour le projet de développer des synergies, de partager des informations sur la gouvernance locale, d'élaborer des notes de plaidoyer conjointes devant servir pour alimenter le dialogue de politique, et d'identifier des possibilités de co-financement entre les PTF tels que l'Ambassade de France, l'Union Européenne, USAID, l'Ambassade du Canada, le Programme de Coopération Municipale II et l'Ambassade de Suisse, entre autres. A travers le GTGL, une matrice d'intervention des partenaires a été développée pour éviter les duplications dans leurs actions. A titre d'exemple de ces synergies, nous pouvons citer l'appui pour le réaménagement de l'espace de la DCT (en co-financement avec le projet URBAYITI) ou encore l'appui à la FENAFEMH pour la réalisation du Forum des Maires (appuis conjoints de l'Ambassade de Suisse et du PCM, entre autres).

#### IV. Synthèse des activités réalisées au cours de l'année 2019

En conformité avec le plan de travail et le budget annuel 2019, le projet a appuyé les partenaires principaux dans le cadre de la mise en œuvre des activités relatives aux trois produits attendus.

##### ❖ **Produit 1 : pilotage de la mise en œuvre des réformes**

Par rapport à ce produit, trois activités ont été complètement réalisées au cours de l'année 2019. Il s'agit de l'atelier de sensibilisation sur la mise en œuvre du PME dans le département du Centre, la mission de partage d'expériences sur la gouvernance territoriale avec un pays (Maroc) ayant mené un processus de réforme de l'État similaire à l'État Haïtien et la fourniture d'équipements à l'OMRH.

##### • **Atelier de sensibilisation sur la mise en œuvre du PME dans le département du Centre**

L'une des recommandations majeures de l'évaluation du Plan Cadre de la Réforme de l'État 2012-2017, qui a précédé le Plan de Modernisation de l'État 2018-2023, était d'assurer l'appropriation effective du document stratégique de réforme par un large éventail d'acteurs. L'objectif était que le projet de réforme ne soit pas seulement connu par les hauts cadres de l'administration publique du niveau central mais également par les acteurs territoriaux, publics et privés, ainsi que de la société civile. Dans cette perspective, le projet AGLDT accompagne l'OMRH dans la sensibilisation des acteurs locaux sur leurs rôles et leurs responsabilités en lien aux réformes prévues par le PME 2023.

Un atelier a été réalisé conjointement par l'OMRH et le MICT/UCDVD à Hinche le 5 septembre 2019, avec pour objectif de renforcer l'appropriation des documents de réforme de l'Etat et contribuer à une meilleure compréhension des rôles et attributions de chaque acteur, en particulier les délégués et les vice-délégués. Cette activité a permis de sensibiliser les acteurs locaux sur la mise en œuvre du PME, de vulgariser les documents de réforme, de sensibiliser les acteurs sur la nécessité d'une bonne gouvernance et de faire la promotion d'un document de consensus qui vise à introduire de façon pilote dans un ou deux départements certaines structures et mécanismes financiers innovants afin de renforcer la gouvernance territoriale<sup>10</sup>. Ont pris part à cette rencontre les représentants de plusieurs institutions comme MJSAC, IBESR, MCFDF, MAST etc. Dans le cadre de cet atelier, environ 25 jeux de documents ayant rapport avec la réforme ont été distribués aux différentes institutions :

- ✓ Politique nationale de déconcentration version révisée juin 2019,
- ✓ Programme de modernisation de l'Etat PME 2023,
- ✓ Proposition en vue d'un consensus pour l'avancement du processus de déconcentration,

---

<sup>10</sup> Ce document de consensus a été le fruit de plusieurs échanges entre différents acteurs du secteur de la gouvernance locale, notamment le MPCE, le MICT, l'OMRH et la FENAMH, entre autres. Le projet AGLDT a participé régulièrement aux réunions de travail, qui ont permis d'asseoir une vision partagée des défis majeurs du secteur et des actions prioritaires à mettre en place. Ce document devra encore faire l'objet de discussions et de validation auprès d'acteurs supplémentaires, notamment du niveau territorial et de la Présidence, entre autres.

- ✓ Axe 6 du programme de modernisation de l'Etat ayant rapport avec la gouvernance territoriale.

- **Mission de partage d'expériences sur la gouvernance territoriale au Maroc**

Cette mission réalisée du 3 au 9 novembre 2019 au Maroc s'est inscrite dans le cadre de l'accompagnement du Gouvernement haïtien dans la conception et la mise en œuvre des réformes de déconcentration, de décentralisation et d'aménagement du territoire. Cette mission d'échange faisait partie d'une des activités phares inscrites dans le Plan de Modernisation de l'État 2018-2023, au sein de l'axe 6 relatif aux réformes sur la décentralisation et la déconcentration. Le choix du Maroc, pays francophone, répondait au besoin d'échanger avec un pays ayant mené récemment un processus de réforme de l'État, notamment sur la gouvernance territoriale. En effet, le Maroc a engagé en 2011 un processus de régionalisation avancée, permettant de définir des nouvelles relations entre l'État et les régions, basées sur le partenariat et la contractualisation. Cette expérience de réforme d'un pays du Sud et historiquement très centralisé, a attiré l'attention de l'administration publique haïtienne. Pour cette mission, le projet a pris en charge une délégation composée de cinq personnes dont quatre hauts cadres de l'administration publique en l'occurrence le directeur des Collectivités Territoriales et le Coordonnateur des Délégués et des Vice-délégués (MICT), le Coordonnateur de l'administration publique de l'OMRH, le Directeur de l'Aménagement du territoire et du développement régional et local du MPCE. Le Président de l'initiative de la société civile en Haïti, qui préside le comité créé par l'OMRH pour le suivi des réformes en décentralisation et en déconcentration dans le PME 2023 a également participé à la mission. Les échanges ont permis à la délégation haïtienne :

- ✓ De mieux comprendre le dispositif stratégique et opérationnel mis en place au Maroc pour impulser les réformes de l'État et en particulier celles relatives à la gouvernance territoriale ;
- ✓ De mieux appréhender le rôle des acteurs selon leur champs de compétence dans la planification et le développement territorial ;
- ✓ De partager les principaux défis et éléments de réussite de la mise en œuvre des politiques publiques de décentralisation et de déconcentration au Maroc ;
- ✓ D'identifier les perspectives de collaboration future en matière de réforme de l'Etat, notamment dans le secteur de la gouvernance territoriale.

- **Fourniture d'équipements à l'OMRH**

Dans le cadre du renforcement des capacités de travail des institutions partenaires, le projet a prévu de fournir un lot de matériels et d'équipements. Le choix du type d'équipements a été fait suivant les besoins

exprimés par l'institution. En ce sens l'OMRH avait priorisé l'acquisition d'un risographe en juin 2019 pour faciliter la multiplication à grande échelle de ses documents stratégiques dans le cadre de la sensibilisation autour de la réforme de l'Etat.

## **Produit 2 : modernisation des institutions territoriales afin de pouvoir remplir toutes leurs fonctions de base et de faire émerger une gouvernance locale plus redevable et inclusive**

En ce qui a trait à ce produit, le projet AGLDT a appuyé deux entités du MICT (DCT et UCDVD) et le MCFDF dans la réalisation des activités suivantes au cours de l'année 2019 :

- **Atelier de planification stratégique de la DCT pour 2019**

Cet atelier s'est tenu du 23 au 26 avril 2019 et a permis de réunir 17 cadres de la Direction des Collectivités Territoriales dans le but de préparer, présenter et valider le plan de travail annuel de la direction afin d'améliorer leur efficacité et leur performance dans sa mission d'accompagnement des collectivités territoriales. De manière spécifique, cette retraite avait permis d'établir le bilan de l'exercice passé et de dégager les perspectives pour l'exercice en cours ; de présenter et valider les principaux chantiers de la DCT pour l'exercice 2018-19, de réviser une approche clé de la politique du Ministère et de renforcer les compétences managériales des chefs de services et les liens de collaboration entre les services.

Cet atelier de 4 jours a permis de réaliser une réflexion rétrospective sur les deux dernières retraites réalisées, la mise en application des dispositions prises, les défis auxquels la DCT a dû faire face. Au cours de cette retraite, un temps de réflexion a été accordé sur la problématique frontalière avec pour objectif que la DCT puisse identifier des synergies et des points de convergence entre les activités portées par AGLDT et d'autres initiatives du Ministère.

- **Formation des cadres du MICT sur les thématiques genre et changement climatique**

Sur demande du MICT, deux séances de formation ont été organisées au profit des cadres de la DCT, sur les thématiques du genre et des changements climatiques. Ces thématiques ont été priorisées par le MICT dans la perspective d'assurer une meilleure prise en compte de ces questions transversales dans les politiques publiques du Ministère.

- ✓ Formation sur le genre : La formation sur les « notions essentielles du genre » s'est tenue le jeudi 28 mars 2019 dans les locaux du MICT (salle de conférence DCT). Elle a été conçue et animée

par l'experte en égalité des sexes du projet AGLDT, en collaboration avec le point-focal Genre de la DCT. Au total, 20 cadres de la DCT (dont 10 de sexe féminin) ont suivi la formation, avec une participation active du Directeur des Collectivités Territoriales. Du point de vue technique et logistique, la formation a été d'un succès considérable. L'implication active de la DCT dans la planification des activités a constitué un point fort pour la formation. Ainsi, l'analyse des fiches d'évaluation montre un niveau très élevé de satisfaction de la part des participants. En outre, en termes de suivi post-formation et de recommandations, les participants se sont eux-mêmes prononcés, et ont témoigné qu'ils sont mieux outillés pour une meilleure prise en compte de la problématique de l'égalité des sexes au niveau des différents projets/programmes, en particulier le PMAC et le PRAFIPUM.

- ✓ Formation sur les changements climatiques : la formation sur les « changements climatiques » s'est tenue le mardi 28 mai 2019, dans les locaux du MICT. Cette formation a été conçue et animée par la Spécialiste de Programme Résilience du PNUD. Au total, 25 cadres de la DCT (dont 11 de sexe féminin) ont suivi la formation. Par rapport au déroulement de la formation, la plupart des discussions ont tourné essentiellement autour des points ci-après : le phénomène des changements climatiques-stratégie de lutte contre les changements climatiques- développement durable - changement climatique et politiques publiques en Haïti - contexte légal et négociations internationales.

- **Elaboration et mise en œuvre d'un programme de coaching / formation pour les délégués et les vice-délégués de la bande frontalière**

Le Projet AGLDT a appuyé l'Unité de Coordination des Délégations et Vice-Délégations (UCDVD) du MICT dans ses efforts de renforcement des capacités des Délégations et Vice-Délégations. Ainsi, tel que défini dans le Programme d'Appui à la Déconcentration par le Renforcement des Délégations et Vice-Délégations (PADRED), un accent particulier a été mis sur les actions à entreprendre pour que les cadres dirigeants de ces structures déconcentrées puissent mieux assumer leurs fonctions (leadership, coordination, tutelle, fourniture de services, etc.). Vu l'importance capitale de cette formation, le projet a jugé opportun de renforcer les capacités des cadres de l'ensemble des délégations et des vice délégations du pays au-delà des zones d'intervention sur la bande frontalière. Ladite formation s'est tenue dans les locaux de l'Hôtel KARIBE du 17 au 20 juillet 2019. Au total, 51 participants ont suivi la formation, répartis comme suit :

- ✓ 22 participants, groupe du Grand-Nord (Nord, Nord-Est, Nord-Ouest, Artibonite, Centre)

- ✓ 29 participants, groupe du Grand-Sud (Sud, Sud-Est, Nippes, Grand-Anse, Ouest)

En termes de stratégies, la formation a été conçue et animée par une équipe de trois facilitateurs provenant du PNUD. Les trois thématiques développées ont été les suivantes :

- ✓ Thématique 1 : Territorialisation des ODD (Expert en Planification Territoriale de AGLDT)
- ✓ Thématique 2 : Changements climatiques et développement durable (Spécialiste de Programme Unité Résilience/PNUD)
- ✓ Thématique 3 : Management de la qualité et processus décisionnel (Expert en Renforcement des capacités de AGLDT)

A l'issue de la formation, les participants ont témoigné que les notions apprises vont les aider à prendre des décisions efficaces au niveau de leur bureau, et qu'ils sont mieux outillés pour mettre en place des stratégies pour informer le reste de la population sur les notions essentielles relatives aux ODD et au changement climatique.

- **Formation de formateurs et de formatrices en ACS en BSG au niveau des collectivités territoriales**

Par souci de mieux valoriser l'expertise des institutions étatiques et profiter de leurs expériences dans des domaines spécifiques et éviter les duplications, AGLDT a approché le MCFDF dans le cadre des activités ayant rapport au genre et programmées en 2019. Ainsi, en collaboration avec le MICT et le MCFDF, trois séances de formation sur l'Analyse Comparative entre les Sexes (ACS) et la Budgétisation Sensible au Genre (BSG) ont été réalisées au profit des maires et cadres des collectivités territoriales des communes cibles. Au total 75 participants dont 18 femmes ont pris part à ces 3 séances de formation, réparties comme suit :

- 9-10 août 2019 : Ouanaminthe, Ferrier, Capotille
- 12-13 août 2019 : Lascahobas, Cerca La Source, Savanette, Belladère
- 27-28 août 2019 : Ganthier, Cornillon, Thomazeau, Fonds-Verrettes, Anse-à-Pitres

Ces séances de formation ont été organisées dans l'objectif de renforcer les capacités des cadres des collectivités territoriales en outils d'intégration du genre dans les programmes et projets de développement. Il s'agissait de former en ACS et en BSG les cadres des collectivités travaillant dans l'élaboration et la gestion de projet, dans l'élaboration des budgets pour une meilleure prise en compte des besoins différenciés des hommes et des femmes dans les programmes, projets et budgets communaux. Ces séances avaient été aussi profitables aux cadres de la DCT (point-focal genre et contrôleurs financiers territoriaux), aux coordonnatrices départementales du MCFDF (dans les zones

concernées), aux cadres des délégations départementales (délégués, SG et comptables), dans la perspective de mieux les outiller afin qu'ils puissent, par la suite, assurer le suivi auprès des Mairies. Les modules ont été conçus et animés par trois cadres supérieures du MCFDF (Mme Kettleine Charles, Directrice de la DCBD, Mme Nadine Napoléon, Directrice Adjointe de la DPAG et Mme Viona Guerrier, Analyste de la DPAG). Les thématiques ci-après ont été abordées :

- ✓ Approche genre : concept et enjeux actuels
- ✓ L'Analyse Comparative entre les Sexes (ACS)
- ✓ La Budgétisation sensible au genre

En termes de perspectives après la formation, les participantes et participants ont pris l'engagement de :

- a) Mettre en pratique les informations et ces connaissances acquises en vue de fournir un travail plus efficace dans leur localité ;
- b) Prendre en compte les questions de Genre dans la planification de toutes les activités en utilisant les outils ACS et BSG ;
- c) Aider d'autres personnes au sein de l'administration en ce qui a trait à l'utilisation des outils : ACS, BSG ;
- d) Mettre en application ces outils pour faire les choses autrement, en ce qui concerne l'intégration des femmes et leur participation dans les affaires de la communauté (non pas comme participante mais comme actrice) ;
- e) Améliorer leurs méthodes de travail avec leurs partenaires surtout pour l'application de l'ACS ;
- f) Appliquer et faire des plaidoyers pour que le MICT augmente le budget des mairies pour leurs besoins au sein de la communauté afin de mieux prendre en compte ces outils ;
- g) Sensibiliser, budgétiser plus d'activités de femmes dans les projets, créer plus d'accès dans la réalisation des projets pour les femmes ;
- h) Promouvoir l'intégration des femmes dans les institutions et travailler pour l'égalité et l'équité de genre ;
- i) Faciliter la prise en compte des besoins des hommes et des femmes. Offrir aux hommes et aux femmes la même possibilité et la même chance ;
- j) Répliquer la formation au bénéfice des jeunes filles et jeunes garçons dans leur travail ;
- k) Appliquer, mettre en pratique les notions non seulement au niveau des institutions mais également dans les foyers ;
- l) Essayer d'intégrer la notion de genre dans le budget des mairies afin de rendre le budget sensible au genre ;

- m) Faire en sorte que les disparités de genre dans tous les domaines soit bannie au niveau de l'institution communale et dans les actions sur le terrain ;
- n) Corriger toutes inégalités existantes entre femmes et hommes dans leur travail.

- **Formation et suivi sur la normalisation comptable au niveau des communes frontalières**

La formation sur la normalisation comptable à l'intention des cadres comptables et financiers des mairies s'inscrit dans une perspective de réforme des finances publiques initiée par l'Etat haïtien depuis environ une décennie. Plusieurs mairies du pays ont déjà bénéficié de cet exercice d'apprentissage. Dans le cadre du projet, il a été prévu d'effectuer des visites de suivi au niveau des mairies frontalières ayant déjà suivi la formation sur cette thématique. Cette activité, conduite par le MICT en 2017, devrait permettre aux comptables payeurs d'harmoniser et d'uniformiser les données comptables relatives à leurs mairies respectives. Malheureusement, les bénéficiaires n'ont pas eu le temps de bien assimiler les notions et techniques transmises, d'autant que les constats révèlent que les mairies d'Anse à Pitre et de Fond-Verettes ne disposaient même pas, avant août 2019, d'un livre d'inventaire, d'un journal général et d'un Grand Livre. Le Plan Comptable était encore incomplet à cette date ; les cadres comptables et financiers n'arrivaient pas encore à préparer l'inventaire et à enregistrer le budget dans les livres comptables, selon les exigences de la fonction.

Dans cette perspective, trois missions de suivi et de coaching ont été réalisées au niveau des 9 communes frontalières ont été réparties comme suit :

- 4 -10 août 2019 : Anse-à-Pitres, Fonds-Verettes
- 20-30 août 2019 : Lascahobas, Cerca La Source, Savanette, Belladère
- 1-7 septembre-2019 : Ganthier, Cornillon, Thomazeau

Ces formations et coaching réalisés ont non seulement permis aux comptables de recevoir un encadrement technique leur habilitant à uniformiser et à rationaliser les données comptables, mais aussi et surtout à se doter d'outils indispensables dans l'exercice de leur fonction, notamment un plan comptable complet, un Journal Général, un Grand Livre Général et un livre d'inventaire. Dans l'attente d'une meilleure gestion financière au niveau des mairies déjà visitées, le projet compte utiliser cette expérience dans les autres communes frontalières pour permettre une uniformisation des procédures et pratiques comptables dans les communes frontalières.

- **Appui aux travaux de réaménagement de l'espace de travail de la Direction des Collectivités Territoriales (DCT)**

Depuis l'aménagement du MICT dans leur nouveau local, la DCT logée au 5ème étage fonctionnait dans un espace ouvert avec des bureaux répartis de part et d'autre de la salle. Initialement, il a été prévu de fournir un lot de matériels et équipements dans les limites budgétaires prévues. Sur demande de la haute autorité du MICT, ce fonds a été converti en un cofinancement avec le MICT et URBAYITI (un projet de l'Union Européenne) dans le cadre de l'aménagement de l'espace de travail de la DCT. Ces travaux ont permis de mieux délimiter les bureaux réservés au personnel (une douzaine), l'espace cafétéria et la salle de réunion. Ces travaux ont permis d'améliorer le cadre ergonomique avec la délimitation de l'espace facilitant le travail du personnel.

- **Fourniture d'équipements à l'UCDVD (1) et à 4 Délégations**

L'UCDVD, une entité antérieurement rattachée à la DCT, avait exprimé un besoin en renforcement de ses capacités pour une meilleure coordination des délégations et des vice-délégations. Dans cette optique, le projet leur a fourni un appui en outils informatiques et en matériels destinés à équiper le bureau de la coordination ainsi que les bureaux de 2 délégations des départements cibles (Centre, Ouest).

Pour les délégations du Sud-Est et du Nord-Est, l'appui a été dirigé vers le réaménagement de leurs espaces incluant des travaux de finition de la structure physique des bâtiments<sup>11</sup>.

- **Mise à disposition de matériels et équipements au niveau de 10 communes frontalières**

Hormis la commune de Ouanaminthe qui bénéficie déjà de l'appui matériel d'un autre projet du PNUD<sup>12</sup>, les communes frontalières cibles du projet ont bénéficié d'un appui en matériels et équipements (matériels de bureau, matériels de voirie et d'assainissement, systèmes d'énergie solaire et génératrices). Cet appui en matériels et équipements a été consenti à la suite d'un ensemble de discussions avec les mairies elles-mêmes, d'une part, et avec le MICT/DCT, d'autre part. La démarche ci-après a été retenue :

- Requête formelle de la part des mairies, avec des précisions sur les matériels et équipements voulus (en quantité et en nature) ;
- Discussions avec la DCT pour l'arbitrage des différentes requêtes, sur la base de la limite budgétaire fixée pour chaque mairie et de la catégorisation des collectivités territoriales selon le MICT ;

---

11 Pour les délégations du Sud-Est et du Nord-Est, le PNUD attend un rapport d'expertise du MICT avant la désignation d'une firme pour entreprendre les travaux de réaménagement.

12 Projet Gestion des déchets avec le financement du Japon.

- Lancement et finalisation du processus d'achat, sur la base de la liste définitive validée par la DCT (appel d'offres, sélection des fournisseurs, acquisition des matériels) ;
- Réception et constitution des lots des matériels et équipements par mairie (au niveau du projet) ;
- Remise des matériels et équipements aux mairies, sur la base de la liste définitive validée par la DCT.

Conformément aux dispositions convenues, les mairies ont la responsabilité de procéder au montage des matériels, à leur sécurisation/protection et d'assurer leur maintenance régulière. En outre, les mairies devront intégrer ces matériels et équipements dans leur liste d'inventaire. Néanmoins, par souci de transparence, le projet divulguera la liste des matériels et équipements remis aux mairies aux structures organisées de la société locale. Avec ces nouveaux matériels et équipements, les mairies seront à même de fournir de meilleurs services aux populations (voirie et assainissement, traitement des dossiers, accueil des usagers et des contribuables, etc.). De plus, ces matériels et équipements faciliteront le déroulement des activités de renforcement des capacités techniques des mairies, telles que planifiées dans le cadre du projet (PRAFIPUM, PMAC, etc.).

Une cérémonie officielle de dotation de ces équipements est planifiée pour mars/avril au MICT, en présence de l'Ambassadeur du Canada, du Représentant Résident du PNUD ainsi que des maires bénéficiaires.

- **Appui technique à la FENAFEMH dans le cadre de plaidoyer spécifique en rapport avec le genre**

Le projet a appuyé la FENAFEMH dans le cadre de l'organisation d'un forum en date du 11 et 12 septembre 2019 sous le thème : « *Oui à la participation citoyenne, plus précisément la participation des femmes pour une gouvernance démocratique inclusive et non aux violences faites aux femmes* ».

Le projet a eu plusieurs réunions en amont avec la Direction de la Fédération Nationale des Femmes Maires en Haiti (FENAFEMH) en vue de la préparation de ce forum. Le PNUD, à travers sa coprésidence du Groupe de Travail en Gouvernance Locale, a également facilité des rencontres entre la FENAFEMH et différents partenaires techniques et financiers intéressés à renforcer la participation des femmes aux affaires publiques locales. Le but de ces échanges était fondamentalement de canaliser les différents appuis des PTF d'une façon coordonnée et harmonisée et répondant davantage aux besoins réels du partenaire. Ces échanges ont également permis de suggérer à la FENAFEMH de bâtir un partenariat stratégique avec les organisations féminines de la société civile haïtienne, afin de construire un plaidoyer conjoint sur des questions clé comme la violence à l'égard des femmes et des filles ou le respect du quota constitutionnel sur la participation des femmes.

Le Forum a permis de réunir ainsi un nombre important d'organisations de la société civile mais également d'autres femmes élues, notamment du niveau territorial (des ASEC, des CASEC et des Délégations de Ville). Au cours du Forum, il a été question, entre autres, de parcourir avec un regard historique la problématique du genre en Haïti, de débattre sur la participation citoyenne et notamment de la participation des femmes aux affaires publiques et d'échanger plus spécifiquement sur les problématiques de la gestion des déchets et de la violence faite aux femmes, notamment en période électorale. A noter qu'une délégation venue du Rwanda a permis aux participants(es) de mieux comprendre le chemin parcouru par ce pays pour être considéré aujourd'hui, entre autres, comme une référence en matière de participation des femmes aux espaces de décision (pays ayant le pourcentage le plus élevé de femmes siégeant dans le parlement national).

Le forum a débouché sur une résolution concernant les thématiques suivantes :

- ✓ La gouvernance locale et la démocratie, avec notamment une mobilisation pour exiger la réalisation des élections indirectes devant compléter l'effectif des élus des collectivités territoriales ;
- ✓ La participation politique des femmes, par exemple en tissant des liens de solidarité entre femmes élues ;
- ✓ Les relations des organisations citoyennes avec les responsables locaux, permettant entre autres que des organisations de femmes et féministes puissent former et appuyer les élues dans leur mandat ;
- ✓ La violence électorale, à travers un plaidoyer pour l'adoption de mesures à cet égard au sein des partis ;
- ✓ La lutte contre la corruption, en pratiquant la transparence dans les institutions publiques, y compris les collectivités territoriales ;
- ✓ Le refus de l'impunité et des injustices, en veillant par exemple à ce que les dossiers de plaintes des femmes ne soient pas classés sans suite ;
- ✓ Le refus des violences faites aux femmes, en particulier les violences physiques, économiques et politiques, en exigeant des réformes pour un appareil judiciaire non partisan et non sexiste ;
- ✓ La responsabilité citoyenne vis-à-vis de l'environnement, de la gestion du territoire et de la gestion des déchets, par le biais entre autres de la facilitation de l'accès des usagers aux gobelets et assiettes biodégradables.

Cet accompagnement technique et logistique à la FENAFEMH pour l'organisation du Forum s'inscrit dans l'engagement du PNUD et du Gouvernement du Canada d'atteindre des cibles concrètes liées à une participation renforcée des femmes dans la gouvernance locale. Cet appui à la principale association

faitière de mairesses du pays a permis au projet d'établir une relation de confiance avec la direction de la FENAFEMH. Le projet compte, pour l'avenir, pouvoir consolider ces bases solides de collaboration en identifiant des actions plus structurantes et qui s'inscrivent sur le moyen terme.

❖ **Produit 3 : développement des territoires à travers l'utilisation d'approches et d'outils de planification et d'opérationnalisation qui prend en compte les spécificités locales et la nécessité d'une plus grande équité entre les hommes et les femmes.**

Le projet AGLDT a appuyé le MPCE dans la réalisation des activités suivantes au cours de l'année 2019 :

- **Production de deux outils de planification et élaboration d'un rapport d'évaluation des capacités des Directions Départementales du MPCE de la bande frontalière**

Le projet AGLDT appuie le MPCE dans sa réflexion pour rendre plus efficient son accompagnement aux collectivités territoriales à travers ses représentations déconcentrées sur la bande frontalière. Ainsi, différentes études ont été réalisées pour évaluer les capacités actuelles des directions départementales mais également pour voir la faisabilité de faire de l'espace administratif « arrondissemental » un lieu de mutualisation des services, de coproduction entre les acteurs et d'accompagnement aux collectivités territoriales.

✓ Résumé du cadre de planification et de développement territorial<sup>13</sup> :

Ce document cadre offre la possibilité de faire un focus sur les contraintes et les opportunités, de mettre en œuvre efficacement la planification à l'échelle des collectivités territoriales et d'éviter un désordre généralisé du système de planification.

Il revêt un caractère global et stratégique pour la révision des pratiques actuelles de planification à l'échelle nationale car le niveau central ne considère pas toujours le rôle et l'avis des acteurs territoriaux. Les chantiers des refondations territoriale et institutionnelle du Plan Stratégique de Développement d'Haïti (PSDH) traduisent bien ce souci d'intégration de tous les acteurs dans la gestion du développement. De plus, il faut noter que selon les prescrits constitutionnels, les finances de la République comportent deux composantes : les finances nationales et les finances locales. En conséquence, cette autonomie leur octroie la compétence et la légitimité nécessaires pour planifier

---

<sup>13</sup> Pour de plus amples informations, veuillez télécharger le cadre de planification via ce lien : <https://intranet.ht.undp.org/documentation/images/655d1a0981442855d.pdf>

leur développement suivant un cadre établi et intégré au système national de planification et de gestion du développement et de gestion du développement. L'élaboration de ce cadre de planification territoriale fait partie intégrante d'une démarche globale de refonte du système national de planification. Ce cadre définit une stratégie visant la dynamisation des acteurs et des territoires à partir d'instruments de gestion qui offrent une meilleure possibilité pour recadrer la gouvernance territoriale et de coordination des acteurs et de leurs interventions.

- ✓ Résumé de l'étude des modalités d'application des dispositions de la loi du 29 mai / 6 juin 1963<sup>14</sup> ;  
Cette étude vise à dégager les éléments nécessaires à l'élaboration de propositions pour une application effective de la « loi établissant des règles spéciales relatives à l'habitation et à l'aménagement des villes et des campagnes, en vue de développer l'urbanisme » dans la perspective d'un contrôle effectif de la croissance spatiale des villes et d'une certaine amélioration de leur cadre bâti. Ne pas intervenir sur ces lieux de concentration de population, les laisser se développer sans aucune directive, c'est augmenter la vulnérabilité et la précarité des conditions de vie d'une portion importante de la population haïtienne. Le pays a vu son urbanisation s'accélérer au cours des vingt-cinq dernières années. Depuis le milieu des années 1990, les principales villes du pays se sont agrandies et développées au-delà de leur trame originelle sur des territoires périurbains, souvent des terres agricoles ou des zones à risques, sans aménagements et infrastructures préalables. Plusieurs villes moyennes et petites connaissent la même situation. Même des agglomérations sans statut se sont agrandies dans des proportions qui en font des villes à part entière. La loi du 29 mai / 6 juin 1963 constituant ainsi la principale législation haïtienne ayant pour objet l'urbanisme est obsolète et peu adaptée aux problématiques actuelles du développement urbain.  
Aussi, les propositions concernant les actions à entreprendre, à court terme, en vue de la gestion et du contrôle de la croissance urbaine, dans le cadre des dispositions existantes et des moyens disponibles, pourraient être initialement axées sur : (i) la mise en application, après révision, de la législation en vigueur sur l'urbanisme, en particulier de la loi de 1963 ; (ii) la responsabilisation des mairies en ce qui concerne la gestion et le contrôle de la croissance urbaine ; (iii) la prise en charge effective de l'appui technique et opérationnel, du renforcement des capacités et du suivi-évaluation de l'action des mairies, par les institutions nationales ayant des responsabilités dans ce domaine, en particulier les ministères de l'Intérieur, des Travaux Publics et de la Planification.

---

<sup>14</sup> Pour de plus amples informations, veuillez télécharger le rapport de l'étude via ce lien : <https://intranet.ht.undp.org/documentation/images/51bdeca55e30b7f50.pdf>

✓ Résumé du rapport<sup>15</sup> de l'évaluation des capacités des directions départementales du MPCE de la bande frontalière et conception d'un programme de renforcement des capacités :

Cette étude apporte des réponses concrètes aux difficultés identifiées à divers échelons territoriaux dans la mise en œuvre, sur l'ensemble du territoire national, de la politique de déconcentration administrative et technique fonctionnelle des directions départementales du MPCE. Elle se propose de poursuivre les six objectifs de fond indiqués ci-dessous :

- a) Améliorer la qualité de services tout en développant une relation de confiance entre les usagers et l'administration ;
- b) Offrir un environnement de travail moderne aux agents publics en les impliquant pleinement dans la définition et le suivi du projet de modernisation ;
- c) Repenser et optimiser les dépenses de l'État de manière à obtenir de meilleures prestations de services publics à un moindre coût ;
- d) Améliorer la gestion des ressources humaines par la mise en place d'une fonction publique revalorisée, plus attractive et plus compétitive, respectueuse de l'égalité des chances, de l'égalité des sexes et de l'équité de genre, des droits des personnes handicapées et à besoins spéciaux, des principes de déontologie et d'éthique, de la promotion du mérite et de l'excellence ;
- e) Transformer l'administration publique de manière qu'elle soit à même de propulser le développement du pays et son émergence à l'horizon 2030 ;
- f) Mettre en place des structures qui préviennent, dénoncent et combattent les pratiques de corruption afin de développer une culture de bonne gouvernance.

• **Réalisation d'un évènement national sur l'aménagement du territoire et le développement local**

Dans le cadre de la structuration des mécanismes de développement territorial, un évènement national sur l'aménagement et le développement local a été réalisé le 18 décembre 2019 sous le leadership du MPCE. Cette activité a réuni les représentants des 10 directions départementales du ministère, les cadres du bureau central, les représentants du ST-CIAT, du MICT ainsi que les maires des communes cibles. Cet atelier avait pour objectif de présenter aux acteurs les résultats des trois études sur la problématique de la planification territoriale, sur les capacités des directions départementales du MPCE et l'applicabilité

---

<sup>15</sup> Pour de plus amples informations, veuillez télécharger le rapport via ce lien : <https://intranet.ht.undp.org/documentation/images/a553b3a36b04b1678.doc>

des dispositions de la loi du 29 mai 1963 afin de recueillir leurs commentaires et suggestions pour la finalisation des rapports.

Dans la première étude, il a été présenté un cadre de planification proposant un ensemble d'outils et de mécanismes prenant en compte les niveaux national, départemental, arrondissemental et communal en précisant à chaque fois les institutions et acteurs qui doivent être impliqués.

Le diagnostic des capacités des directions départementales du MPCE a permis de faire les recommandations suivantes :

- a) Renforcer les capacités des DD au cours des trois (3) prochaines années sur les plans organisationnel, technique et des ressources humaines et matérielles
- b) Articuler les activités des DD avec celles des directions de métier du bureau central du ministère.
- c) Mettre en place un sous-système d'information départemental effectif nécessaire pour planifier, programmer et évaluer les actions.
- d) Renforcer les capacités des DD à accompagner les partenaires de la planification territoriale et à développer des synergies dans les actions de développement.
- e) Faire des DD de véritables outils d'animation du processus de participation de la société civile organisée dans l'exercice de planification au niveau local.
- f) Réactiver le système de redevabilité des DD.
- g) Implanter le MPCE au niveau d'arrondissement.

En ce qui concerne l'étude sur l'applicabilité de la loi de 1963, vu son importance pour le contrôle de la croissance des villes, il a été recommandé que les modalités d'application se portent, en priorité, sur les deux outils opérationnels définis dans la loi : le permis de construire et le projet d'aménagement, d'embellissement et d'extension (PAEE).

### • **Atelier international sur la localisation des Objectifs Durables de Développement**

Le projet AGLDT a organisé, de concert avec les partenaires étatiques, l'Atelier international sur la localisation des ODD les 2, 3 et 4 décembre 2019 à l'hôtel Montana.<sup>16</sup> Cet atelier a été réalisé conjointement avec le Hub du PNUD à Bruxelles, qui fait partie d'une task force au niveau mondial avec Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) et ONU Habitat pour la territorialisation des ODD. Cet atelier a facilité le dialogue multi acteurs et multi niveaux sur le rôle crucial des collectivités territoriales,

---

<sup>16</sup> Pour de plus amples informations, veuillez télécharger le rapport de l'atelier via ce lien : <https://intranet.ht.undp.org/documentation/images/eb0dc03e7ef71729e.pdf>

en coordination avec le pouvoir central, dans la mise en œuvre des ODD, les enjeux des ODD et les avantages de s'engager dans le Programme 2030.

- ✓ Au niveau national, cet évènement a été marqué par la présence de M. Jean Roudy Aly, le Ministre a.i. de Planification et de la Coopération Externe, M. Alexandre Côté, Chef de Coopération de l'ambassade du Canada en Haïti, des maires et mairesses des 16 communes frontalières, des fédérations d'élus locaux, des représentants du secteur privé, des Partenaires Techniques Financiers (PTF) et des cadres de certains ministères sectoriels ;
- ✓ Au niveau international, ont pris part à cet évènement M. Moncef Ben Yemna, Maire de Médenine (Tunisie), M. Johannes Krassnitzer, Coordinateur, Initiative ART, PNUD Bruxelles, Mme Luana Natali, Spécialiste de programme, Initiative ART, PNUD Bruxelles, M. Franklin Murillo, Global Network Director and 2030 Agenda Lead et Mme Malaika Mikaelson, Coordonnatrice de Recherche de International Centre for Local Democracy.

- **Fourniture d'équipements au MPCE et à ses structures déconcentrées sur la bande frontalière**

Le projet a appuyé le MPCE en dotant l'Unité de Cartographie de la direction de l'Aménagement du Territoire du Développement Régional et Local (DATDRL) en matériels et équipements informatiques (drones, tablettes et autres) pour la collecte des données géospatiales. En effet, cette direction devrait disposer d'un laboratoire de géomatique afin de lui permettre d'effectuer certains travaux de cartographie à l'interne pour les besoins du ministère. D'autre part, deux directions départementales (Nord 'Est et Ouest) ont pu bénéficier d'une partie de ce lot de matériels.

## **V. Activités initiées en 2019 et mises en continuation en 2020**

Au cours de l'année 2019, la crise sociopolitique a eu des impacts sur la mise en œuvre et la réalisation complète de certaines activités programmées. En dépit de l'adoption de certaines mesures de mitigation par le projet et compte tenu des procédures et des mécanismes à mettre en place pour les matérialiser, les activités suivantes ont démarré et n'ont pas pu être finalisées en 2019.

- **Etude sur la Représentation féminine dans le secteur administratif au sein de 12 communes frontalières du pays**

Malgré tous les cadres légaux de référence, la participation effective des femmes aux affaires publiques reste un défi en Haïti. En vue d'adresser la problématique des inégalités de genre dans l'administration

publique territoriale, il est important que l'équipe d'implémentation du projet dispose d'informations fiables et actualisées.

C'est dans cette perspective que le MICT a commandité une étude portant sur la « Représentation féminine dans le secteur administratif au sein de 12 communes frontalières du pays ». Cette étude genre, qui servira de ligne de base et de comparaison avec une deuxième étude en fin de projet, avait pour objectif de dresser un portrait général des enjeux majeurs liés, non seulement, à l'accès des femmes à des postes de responsabilité au sein de l'administration publique territoriale dans les zones d'intervention du projet, mais également d'identifier les entraves rencontrées par celles qui y ont accédées.

Ainsi, du 25 novembre au 19 décembre 2019, la consultante recrutée pour effectuer cette étude a réalisé des *focus group* et des entretiens avec les maires et le personnel des directions déconcentrées du MPCE, des délégations départementales et des vices délégations arrondissementales au niveau des communes concernées. Les données recueillies permettront de présenter un diagnostic genre pour les différentes institutions directement concernées par l'étude à savoir les Mairies, les délégations de ville, les directions déconcentrées du MPCE ainsi que les représentations de l'Etat au niveau territorial (Délégations et Vice-délégations). A l'issue de l'étude, des axes d'intervention stratégique seront proposés en vue d'aider à la mise en place de mécanismes favorables à la prise en compte de l'égalité des sexes dans certaines institutions territoriales et à l'émergence d'un leadership féminin au niveau de la fonction publique territoriale.

Une fois la version préliminaire du rapport de l'étude prête, le projet compte organiser un atelier de restitution des résultats de l'étude en 2020 en présence des institutions partenaires clés du projet.

○ **Etude Genre dans les secteurs administratif, associatif et politique au niveau de seize (16) communes frontalières**

Les données recueillies dans le cadre de cette étude dont les missions de terrain ont débutées le 15 décembre 2019 permettront de dresser un portrait général de la problématique de l'égalité des sexes dans les communautés ciblées et d'analyser les enjeux liés à l'accès des femmes dans les sphères de pouvoir et de décision, plus précisément dans les secteurs administratif, politique (gouvernance locale, partis politiques) et associatif, au niveau des seize (16) communes frontalières ciblées par le projet. De façon plus spécifique, il s'agira de :

- a) Présenter un portrait de la société civile (acteurs locaux actifs, organisations de support, associations et groupements de femmes, ONG locales) ainsi qu'un diagnostic organisationnel qui s'accentuera sur les organisations de femmes, leur secteur d'intervention, leurs forces ainsi que leurs faiblesses ; les mécanismes liés à la prise de pouvoir, les blocages à l'exercice du leadership féminin ;

- b) Analyser l'offre disponible en région en matière de formation pour renforcer le leadership féminin ainsi que les facilités d'accès pour les femmes à des crédits ou à des prêts pour développer des activités génératrices de revenu ;
- c) Recenser l'existence de programmes ou projets qui offrent un appui technique et financier aux projets mis en œuvre par les organisations de femmes ;
- d) Proposer des axes d'intervention stratégique et pertinente capables de contribuer à la réduction des inégalités de genre observées.
- e) Un atelier de restitution des résultats de l'étude sera organisé en 2020 en présence des institutions partenaires clés du projet.

- **Rédaction d'une note de politique sur l'intégration du genre dans la planification territoriale en Haïti**

Cette note de politique est une évaluation de l'intégration du genre dans tous les nouveaux cadres de planification territoriale tant à l'échelle locale, nationale que régionale. Une fois le diagnostic réalisé, des recommandations ont été faites en vue d'une meilleure prise en compte des besoins de femmes dans la planification territoriale. En ce sens, elle recommande entre autres que tous les outils de planification, quelle que soit leur nature, se doivent de refléter une volonté d'éliminer tous les déterminants sociaux et culturels qui constituent des freins au développement des rapports sociaux de genre équitables et égalitaires. Cette volonté ne s'arrête pas à l'élaboration des politiques publiques ou d'outils de planification. Elle doit être présente dans la programmation, la budgétisation et l'exécution des plans opérationnels. Les résultats qui découleront de cette prise en compte systématique de l'approche genre rendra plus efficace et efficiente l'action publique à travers la considération des besoins différenciés des femmes et des hommes.

En 2020, la note sera validée par le MCFDF. Des ateliers seront organisés en 2020 avec la participation des organisations de femmes et les acteurs étatiques, en particulier le MPCE en vue de créer un cadre de dialogue et de consensus entre les autorités étatiques et les organisations de femmes autour de l'intégration du genre dans les politiques publiques.

- **Processus d'élaboration des Plans Communaux de Développement (PCD)**

Le processus d'élaboration des Plans Communaux de Développement des communes frontalières a été lancé. Une firme a été sélectionnée pour conduire la démarche au niveau de deux communes (Lascahobas et Belladères). Des appels d'offre ont été lancés pour l'élaboration de 6 autres PCD. Par ailleurs, des séances d'orientation sont prévues pour les firmes retenues sur la prise en compte du genre et

l'alignement des PCD par rapport à l'Agenda 2030 et les ODD. Ces Plans Communaux de Développement permettront aux communes cibles de définir de façon participative avec l'ensemble des forces vives de la commune les principales orientations socio-économiques du territoire. Ces outils de planification stratégique, d'un horizon de cinq ans et qui seront élaborés à partir du guide méthodologique du MPCE pour l'élaboration des PCD, identifieront des projets structurants pour le territoire et répondant aux besoins prioritaires des populations, en particulier des femmes et des personnes les plus vulnérables. Certains de ces projets pourront être par la suite cofinancés par AGLDT à travers le Fonds Pilote d'Investissement prévu par le projet.

- **Campagne médiatique autour de la Réforme de l'État**

Dans le cadre de la campagne médiatique autour de la Réforme de l'État, 500 exemplaires du Programme de Modernisation de l'Etat (PME) 2023 sont en cours de reproduction. Ceci permettra une meilleure diffusion du PME et par conséquent une plus forte appropriation des acteurs, une des faiblesses des programmes de réformes précédents en Haïti (PCRE I et PCRE II).

- **Elaboration et publication d'un document de diagnostic sur les capacités des délégations et vice- délégations.**

Dans le cadre du Programme d'Appui à la Déconcentration par le Renforcement des Délégations et Vice-Délégations (PADRED), un ensemble de données avaient été collectées (fin 2017) en vue d'avoir un état des lieux complet des délégations et vices-délégations. Compte tenu du temps écoulé, et conformément à la demande du MICT/UCDVD, une consultation avait été engagée dans l'objectif de mettre à jour, de traiter et d'analyser les données déjà collectées, et de produire un document synthèse sur l'état actuel des structures administratives et physiques des dix délégations et des quarante-deux vice-délégations du pays. Les 1ères phases de ladite consultation ont été conduites fin 2019 (mis à jour et analyse des fiches de données, rédaction du 1er draft du document synthèse). Les autres phases sont programmées sur le 1er trimestre 2020 (atelier de validation du document, finalisation et publication du document final).

Une fois validé, ce document de diagnostic devrait permettre au MICT/UCDVD d'avoir une idée réelle des points forts, des faiblesses et des lacunes des délégations et vices-délégations. Il permettra aussi de donner un ensemble d'orientations sur les actions de renforcement de capacités à mettre en œuvre au profit des délégations et vices-délégations.

- **Implémentation du Programme de Modernisation de l'Administration Communale (PMAC)**

Afin d'ériger les collectivités territoriales en acteurs capables d'implémenter des politiques publiques locales, le MICT met en œuvre le Programme de Modernisation des Administrations Communales (PMAC) dans plusieurs municipalités du pays. Ce programme, qui compte avec l'appui de plusieurs partenaires techniques et financiers, dont le PNUD/Canada, a pour objectif fondamental de renforcer les capacités techniques des administrations communales. Les bouleversements récurrents que subissent les communes au lendemain d'élections municipales constituent l'un des problèmes majeurs de la gouvernance locale en Haïti. En effet, les maires nouvellement élus ont souvent pour habitude de remplacer massivement les cadres travaillant à la mairie pour installer à leur place plutôt des personnes de « confiance ». En ce sens, une administration communale renforcée, efficiente et stratégique, avec des cadres recrutés sur mérites, devrait assurer une plus grande stabilisation du personnel municipal et par conséquent une continuité des initiatives en cours au niveau territorial. Dans le cadre de l'implémentation de ce programme sur la bande frontalière, les deux premières phases (diagnostic préliminaire et profilage) ont déjà été complétées par le projet au niveau des communes cibles. Ceci a permis de dresser une photographie réelle des effectifs en place au sein des administrations communales et d'identifier des défis à relever en ce qui concerne le fonctionnement et la gestion de ces administrations. Pour l'année 2020, des démarches sont en cours pour la réalisation des dernières phases (évaluation et recrutement du personnel, formation et mise à niveau). Cette nouvelle phase permettra pour chacune des communes cibles de repenser certaines affectations, de recruter au besoin des postes vacants mais également de définir des formations pour la mise à niveau des fonctionnaires en place.

- **Appui à la production et diffusion d'info sur l'égalité des sexes au niveau des collectivités**

En matière d'égalité entre les sexes, le projet travaille en étroite collaboration avec le MCFDF. Plusieurs activités ont été planifiées en vue de fournir des outils de promotion de l'intégration de la dimension de genre dans la planification, les budgets et les politiques de développement territorial dans la perspective d'un accès équitable aux services de base appropriés pour les femmes et les hommes.

Ainsi, conformément aux besoins exprimés par le MCFDF, un appui a été donné par le projet pour l'impression de documents stratégiques et des outils de sensibilisation sur l'égalité des sexes. Les documents ci-après ont été imprimés fin 2019 :

- ✓ Politique d'Egalité Femmes Hommes (2014-2034) : 200 exemplaires
- ✓ Plan national de lutte contre les violences envers les femmes (2017-2027) : 300 exemplaires
- ✓ Politik egalite fanm ak gason (version créole) : 300 exemplaires
- ✓ Paternité, Maternité et filiation : 200 exemplaires

Cette action a été aussi programmée pour le 1er trimestre 2020, et devrait permettre au MCFDF de soumettre une autre requête du même genre pour une plus grande diffusion des outils de sensibilisation sur l'égalité des sexes au niveau des régions.

○ **Etudes préalables de planification territoriale sur la bande frontalière**

Pour mieux appréhender sa dynamique économique et sociale et favoriser l'essor des différents territoires de la bande frontalière (les communes), le MPCE envisage un ensemble d'initiatives devant aborder son développement tant au niveau global que local. En général, de nombreux efforts ont été consentis pour la doter d'une stratégie d'aménagement et de développement dont l'application lui fera rattraper ses retards de développement par rapport aux zones frontalières voisines (de la République Dominicaine).

En outre, au niveau local, des initiatives sont prévues pour appuyer les acteurs locaux, particulièrement les élus locaux afin d'insuffler une nouvelle dynamique aux communes, surtout dans l'élaboration et la mise en œuvre d'instruments de planification. Dans cette optique le MPCE, via la Direction d'Aménagement du Territoire, du Développement Local et Régional a organisé une série de missions au niveau de sept communes frontalières qui sont réparties comme suit :

- 16 au 20 décembre : Cornillon, Thomazeau, Cerca-la-Source et Savannette
- 16 au 22 décembre : Ferrier, Ouanaminthe et Capotille.

Dans le cadre de ces missions, les acteurs locaux ont été initiés aux fondamentaux de la planification locale, notamment ceux relatifs à l'élaboration d'outils de planification.

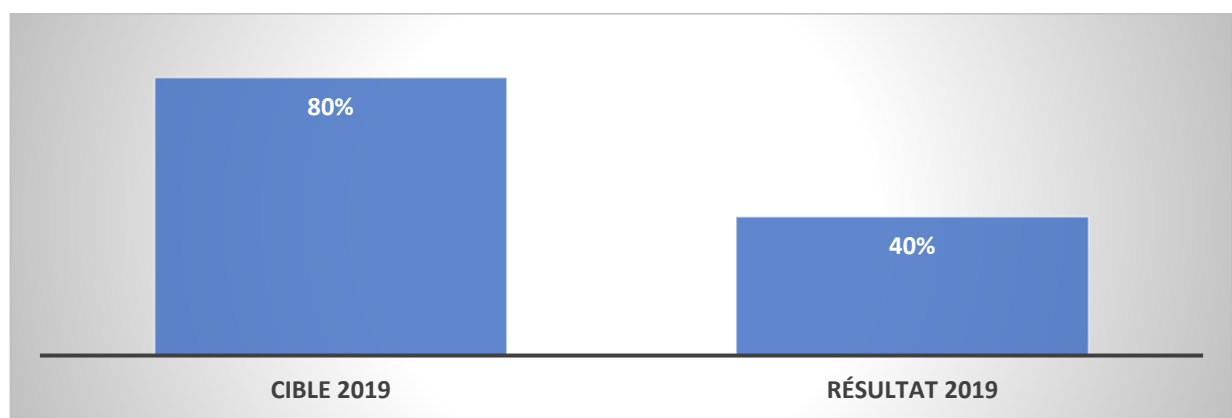
○ **Diagnostic de la gestion des données de développement au niveau départemental sur la bande frontalière**

Le protocole de l'étude de diagnostic a été rédigé par l'expert en suivi-évaluation du projet, la phase de collecte des données est prévue en mars 2020. Le but principal de ce diagnostic sera d'analyser le système actuel de gestion des données de développement auprès des structures, institutions et organismes impliqués dans le développement frontalier afin de permettre la mise en place d'une base de données standardisée au niveau des départements de la bande frontalière. De manière spécifique, il s'agira :

- a) Identifier les besoins en information liée à la coopération transfrontalière entre Haïti et la République Dominicaine auprès des structures de la société civile et des mairies de la bande frontalière ;
- b) Valider avec les structures de la bande frontalière impliquées dans le processus de gestion des données, la liste des indicateurs de développement du PSDH désagregés par niveau départemental au niveau de la bande frontalière ;

- c) Faire un inventaire des outils de collecte de données incluant les normes et procédures, les ressources technologiques, matérielles et humaines des directions départementales du MPCE, du MICT, du MEF, du MCI, du MJSP, du MCFDF et d'autres structures déconcentrées de la bande frontalière impliquées dans la gestion des données de développement ;
- d) Identifier les rôles et responsabilités réels de chaque intervenant dans le processus de production et de gestion des données de développement ;
- e) Analyser les forces et les faiblesses du schéma organisationnel actuel et du processus utilisé pour la collecte et le rapportage des données de développement au niveau de la bande frontalière.

**Graphique 2 : Pourcentage des activités prévues par le PTA ayant effectivement été réalisées (partiellement ou totalement) en 2019**



*Source : Plan de travail annuel 2019*

## **VI- Renforcement des capacités de mise en œuvre du projet**

### **➤ Renforcement de l'équipe technique du projet**

Au cours de l'année 2019, l'équipe technique du projet a été renforcée :

- Recrutement d'un expert en Suivi et Evaluation ;
- Recrutement d'une nouvelle experte thématique en Egalité des sexes à la suite du départ de l'experte en place en avril 2019;
- Recrutement d'une assistante aux achats pour faciliter les procédures d'achats ;
- Recrutement de l'expert en Finances Locales (à la suite de plusieurs republications de l'offre d'emploi) ;
- Malgré plusieurs publications, le projet n'a toujours pas réussi à recruter, comme prévu, l'expert en déconcentration, en raison de l'absence de candidats ayant réussi les différentes épreuves de

recrutement (pré-sélection sur CV, test écrit puis entretiens oraux). Toutefois, il faut souligner que l'offre d'emploi pour ce poste sera republiée au cours du premier trimestre 2020.

### ➤ **Sensibilisation sur les procédures du PNUD**

Une séance d'information sur les procédures du PNUD a été réalisée, le 24 juillet, à l'intention des partenaires institutionnels afin qu'ils puissent appréhender les procédures et être informés sur les caractéristiques d'un projet avec modalité d'implémentation nationale (NIM). Cette séance a été animée par le Management du PNUD.

### ➤ **Renforcement de la logistique du projet**

Au cours de l'année, le projet a fait l'acquisition d'un véhicule tout terrain pour augmenter les capacités de déplacements du personnel dans le cadre des missions simultanées en régions. Par ailleurs, le projet a amélioré le cadre ergonomique de son bureau avec le cloisonnement de l'espace facilitant le travail du personnel.

## **VII. Suivi et évaluation**

Comme le projet AGLDT s'aligne sur la vision exprimée dans le PSDH d'un pays émergent d'ici à 2030 et conforme à l'effet 5 du cadre des Nations Unies pour le Développement durable en Haïti<sup>17</sup> et au produit 3.2 du Plan Stratégique du PNUD 2018-2021<sup>18</sup>, un plan de suivi et évaluation des activités du projet a été élaboré pour décrire les mécanismes de suivi incluant la gestion des risques, le processus de collecte et de gestion des données ainsi que le cadre de mesure de rendements. Ce plan décrit aussi les mécanismes d'évaluation prônés par le PNUD et une section d'apprentissage pour améliorer l'efficacité du projet. A cet effet, un tableau de bord<sup>19</sup> a été développé pour suivre l'état d'avancement des activités du plan de travail 2019 à partir des indicateurs<sup>20</sup>. Pour chaque indicateur considéré, il est identifié la source de collecte, les moyens de vérification et les responsables. Il importe de souligner que tous les indicateurs de rendement considérés sont clairement définis, simples, fiables et pertinents par rapport à l'activité ou au processus mesuré. A chaque activité et sous-activité du plan de travail 2019 est associé

---

<sup>17</sup> Les institutions publiques et la société civile améliorent l'Etat de droit et la décentralisation pour une bonne gouvernance à tous les niveaux de prise de décision.

<sup>18</sup> Les fonctions, le financement et la capacité des institutions territoriales sont activées afin de fournir de meilleurs services de base et de répondre aux priorités formulées par la population.

<sup>19</sup> Voir le Cadre de mesure de rendement en annexe

<sup>20</sup> Ce plan de travail a été approuvé lors du comité de pilotage réalisé le 8 mars 2019.

au moins un indicateur. En vue de prendre en compte l'aspect genre dans le processus de planification et de mise en œuvre, le projet vise à atteindre les cibles suivantes pour chacun des produits :

Produit 1 : la conception et le pilotage des réformes visant à établir un Etat déconcentré et décentralisé sont menés de manière stratégique, coordonnée et inclusive, en assurant l'intégration des perspectives et des priorités distinctes des femmes et des hommes.

- 35% des membres de la société civile participant activement dans les réunions de concertation territoriale sur les réformes en lien avec la décentralisation et la déconcentration sont des femmes.
- 100 femmes de la société civile sont sensibilisées et préparées à participer activement dans les réunions de concertation territoriale sur les réformes en lien avec la décentralisation et la déconcentration.

Produit 2 : les institutions territoriales sont modernisées afin de pouvoir remplir toutes leurs fonctions de base, soutenir l'amélioration de la prise de décisions équitables entre les hommes et les femmes, et faire émerger une gouvernance locale plus redevable et plus inclusive.

- 100 femmes (futurs leaders potentielles) participent à un programme de formation et de mentorat en leadership.
- 35% des membres de la société civile participant activement à l'analyse et à la définition d'un panier de services communaux sont des femmes.
- 35% des projets financés par le Fonds d'Investissement Pilote issus de la planification territoriale répondent directement aux intérêts stratégiques prioritaires par les femmes de la société civile.

Produit 3 : le développement des territoires est dynamisé et rééquilibré par l'utilisation d'approches et d'outils de planification et d'opérationnalisation prenant en compte les spécificités locales et permettant la fourniture de services de base répondant aux besoins et aux intérêts des femmes et des hommes.

- 30% des membres de la société civile participant activement à toutes les phases de l'exercice de planification communale sont des femmes (ce chiffre double le taux de participation habituelle des femmes dans les processus de planification communale).
- 30% des membres de délégations haïtiennes faisant partie des échanges de coopération Sud-Sud et triangulaire du projet sont des femmes, malgré le fait que la quasi-totalité des postes stratégiques au sein des institutions partenaires du projet sont occupés par des hommes.

## VII.1 Cadre de résultats

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Effet visé tel qu’il est énoncé dans le PNUAD/Cadre de ressources et de résultats du Programme Pays [ou mondial/régional] :</b>                                                                                                                                                                                                                        |
| 5. Les institutions publiques et la société civile améliorent l’Etat de droit et la décentralisation pour une bonne gouvernance à tous les niveaux de prise de décision                                                                                                                                                                                   |
| <b>Indicateurs d’effet tels qu’ils figurent dans le Cadre de ressources et de résultats du Programme Pays [ou mondial/régional] /, y inclus la situation de référence et les cibles :</b>                                                                                                                                                                 |
| 5.5 Taux d’accroissement des dépenses publiques allouées au fonctionnement et investissement des collectivités territoriales et services déconcentrés de l’Etat.                                                                                                                                                                                          |
| <b>Produit(s) applicable(s) du Plan stratégique du PNUD :</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.2. Les fonctions, le financement et la capacité des institutions territoriales sont activées afin de fournir de meilleurs services de base et de répondre aux besoins de la population.<br>1.3 Les plans de développement infranationaux tiennent compte des disparités entre les sexes et sont conformes aux objectifs de développement durable (ODD). |
| <b>Intitulé et numéro Atlas du projet :</b> Appui à la Gouvernance Locale et au Développement Territorial (AGLDT) 00084852                                                                                                                                                                                                                                |

| PRODUITS<br>ESCOMPTE                                                                                                                                                                                                                                                          | INDICATEURS<br>DE PRODUIT                                                                                                                                    | SOURCE<br>DES<br>DONNÉES | SITUATION DE<br>RÉFÉRENCE |       | Résultats   | Cible | Résultat | Cible | Résultat |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------|-------------|-------|----------|-------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                              |                          | Valeur                    | Année | Années      | Année | Année    | Année | Année    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                              |                          |                           |       | Précédentes | 2018  | 2018     | 2019  | 2019     |
| <b>Produit 1. Le pilotage de la mise en œuvre des réformes visant à établir un Etat déconcentré et décentralisé est mené de manière stratégique, coordonnée et inclusive, en assurant l'intégration des perspectives et des priorités distinctes des femmes et des hommes</b> | 1.1. Nombre d'actions préconisées dans le Plan de Modernisation de l'État 2023 pour la gouvernance territoriale qui ont été appuyées par le projet           | OMRH                     | 0                         | 2016  | 1           | 3     | 3        | 3     | 2        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.2. Nombre de femmes leaders de la société civile préparées à participer activement dans les réunions de concertation territoriale sur les réformes en lien | OMRH                     | 0                         | 2016  | 0           | 0     | 0        | 25    | 18       |

| PRODUITS<br>ESCOMPTÉS | INDICATEURS<br>DE PRODUIT                                                                                                                                                              | SOURCE<br>DES<br>DONNÉES | SITUATION DE<br>RÉFÉRENCE |       | Résultats   | Cible | Résultat | Cible | Résultat |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------|-------------|-------|----------|-------|----------|
|                       |                                                                                                                                                                                        |                          | Valeur                    | Année | Années      | Année | Année    | Année | Année    |
|                       |                                                                                                                                                                                        |                          |                           |       | Précédentes | 2018  | 2018     | 2019  | 2019     |
|                       | avec la<br>gouvernance<br>territoriale                                                                                                                                                 |                          |                           |       |             |       |          |       |          |
|                       | 1.3. Nombre de<br>réunions du<br>Comité technique<br>sur la gouvernance<br>territoriale sous le<br>pilotage de<br>l'OMRH                                                               | OMRH                     | 0                         | 2016  | 0           | 6     | 5        | 10    | 10       |
|                       | 1.4. Nombre de<br>rencontres<br>organisées entre les<br>membres du<br>Parlement et le<br>public (représenté<br>par les élus locaux<br>et la société civile)<br>autour des<br>réformes. | FENAMH<br>Parlement      | 0                         | 2016  | 0           | 0     | 0        | 2     | 0        |

| PRODUITS<br>ESCOMPTE                                                                                                                                                                             | INDICATEURS<br>DE PRODUIT                                                                                                                                                                                         | SOURCE<br>DES<br>DONNÉES | SITUATION DE<br>RÉFÉRENCE |       | Résultats   | Cible | Résultat | Cible | Résultat |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------|-------------|-------|----------|-------|----------|
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                   |                          | Valeur                    | Année | Années      | Année | Année    | Année | Année    |
|                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                   |                          |                           |       | Précédentes | 2018  | 2018     | 2019  | 2019     |
| <b>Produit 2 : Les institutions territoriales sont modernisées afin de pouvoir remplir toutes leurs fonctions de base et de faire émerger une gouvernance locale plus redevable et inclusive</b> | 2.1. Nombre de documents techniques et/ou outils de gestions élaborés suite à des séances de formation/coaching dans le cadre du renforcement des capacités des partenaires (Ministères, Délégués, Vice-délégués) | MICT                     | 0                         | 2016  | 0           | 2     | 0        | 4     | 3        |
|                                                                                                                                                                                                  | 2.2. Taux de croissance des ressources propres dans les communes bénéficiaires d'un appui du Projet en matière de mobilisation de la                                                                              | MICT                     | 100                       | 2016  | 0           | 0     | 0        | 125%  | 16%      |

| PRODUITS<br>ESCOMPTÉS | INDICATEURS<br>DE PRODUIT                                                                                                                      | SOURCE<br>DES<br>DONNÉES | SITUATION DE<br>RÉFÉRENCE |       | Résultats   | Cible | Résultat | Cible | Résultat |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------|-------------|-------|----------|-------|----------|
|                       |                                                                                                                                                |                          | Valeur                    | Année | Années      | Année | Année    | Année | Année    |
|                       |                                                                                                                                                |                          |                           |       | Précédentes | 2018  | 2018     | 2019  | 2019     |
|                       | fiscalité locale (en moyenne).                                                                                                                 |                          |                           |       |             |       |          |       |          |
|                       | 2.3. Nombre de rencontres d'échanges dans le cadre de la bonne gouvernance entre les communes cibles et les organisations de la société civile | MICT                     | 0                         | 2016  | 12          | 24    | 0        | 12    | 2        |
|                       | 2.4. Nombre de communes ciblées équipées d'un cahier des charges spécifiques pour le meilleur accès des femmes aux services communaux.         | MICT                     | 0                         | 2016  | 0           | 2     | 0        | 4     | 0        |

| PRODUITS<br>ESCOMPTÉS                                                                                            | INDICATEURS<br>DE PRODUIT                                                                                                                                                                                       | SOURCE<br>DES<br>DONNÉES                       | SITUATION DE<br>RÉFÉRENCE |       | Résultats   | Cible | Résultat | Cible | Résultat |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|-------|-------------|-------|----------|-------|----------|
|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |                                                | Valeur                    | Année | Années      | Année | Année    | Année | Année    |
|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                 |                                                |                           |       | Précédentes | 2018  | 2018     | 2019  | 2019     |
|                                                                                                                  | 2.5. Pourcentage des projets financés par le Fonds d'Investissement Pilote issus de la planification territoriale répondant directement aux intérêts stratégiques priorités par les femmes de la société civile | MICT<br>MPCE<br>MEF<br>MCFDF<br>PNUD<br>FENAMH | 0                         | 2016  | 0           | 0     | 0        | 35%   | 0%       |
| <b>Produit 3 : Le développement des territoires est dynamisé et rééquilibré par l'utilisation d'approches et</b> | 3.1. Pourcentage des communes ciblées ayant développé ou révisé un outil de planification territoriale sensible                                                                                                 | MPCE<br>MICT                                   | 0                         | 2016  | 0           | 0     | 0        | 33%   | 0%       |

| PRODUITS<br>ESCOMPTÉS                                                                                                                                                                                                                                   | INDICATEURS<br>DE PRODUIT                                                                                                                         | SOURCE<br>DES<br>DONNÉES | SITUATION DE<br>RÉFÉRENCE |       | Résultats   | Cible | Résultat | Cible | Résultat |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------|-------------|-------|----------|-------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                   |                          | Valeur                    | Année | Années      | Année | Année    | Année | Année    |
|                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                   |                          |                           |       | Précédentes | 2018  | 2018     | 2019  | 2019     |
| <b>d'outils de planification et d'opérationnalisation prenant en compte les spécificités locales et la nécessité d'une plus grande équité entre les hommes et les femmes, et permettant donc de mieux répondre aux attentes des populations locales</b> | au genre (PAEEV ou PCD).                                                                                                                          |                          |                           |       |             |       |          |       |          |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | 3.2. Pourcentage des communes ciblées ayant développé leur budget communal en incluant des activités spécifiques en lien avec l'égalité des sexes | MPCE<br>MCFDF<br>MICT    | 0                         | 2016  | 0           | 0     | 0        | 15%   | 0%       |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | 3.3. Nombre de nouvelles stratégies de planification produites au niveau des                                                                      | MPCE                     | 0                         | 2016  | 0           | 0     | 0        | 0     | 0        |

| PRODUITS<br>ESCOMPTÉS | INDICATEURS<br>DE PRODUIT                                                                                                                                                        | SOURCE<br>DES<br>DONNÉES | SITUATION DE<br>RÉFÉRENCE |       | Résultats   | Cible | Résultat | Cible | Résultat |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------|-------------|-------|----------|-------|----------|
|                       |                                                                                                                                                                                  |                          | Valeur                    | Année | Années      | Année | Année    | Année | Année    |
|                       |                                                                                                                                                                                  |                          |                           |       | Précédentes | 2018  | 2018     | 2019  | 2019     |
|                       | arrondissements<br>cibles du projet                                                                                                                                              |                          |                           |       |             |       |          |       |          |
|                       | 3.4. Pourcentage<br>de femmes parmi<br>les membres de la<br>société civile<br>participant<br>activement à toutes<br>les phases de<br>l'exercice de<br>planification<br>communale | MPCE<br>MCFDF            | 0                         | 2016  | 0           | 0     | 0        | 10%   | 0%       |
|                       | 3.5. Nombre de<br>projets portés par<br>des entités supra<br>communales dans<br>les zones ciblées<br>suite aux PCD<br>réalisés                                                   | MPCE                     | 0                         | 2016  | 0           | 0     | 0        | 0     | 0        |

| PRODUITS<br>ESCOMPÉS                                                                                                                                                                                      | INDICATEURS<br>DE PRODUIT                                                                                                    | SOURCE<br>DES<br>DONNÉES | SITUATION DE<br>RÉFÉRENCE |       | Résultats   | Cible | Résultat | Cible | Résultat |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------|-------|-------------|-------|----------|-------|----------|
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                              |                          | Valeur                    | Année | Années      | Année | Année    | Année | Année    |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                              |                          |                           |       | Précédentes | 2018  | 2018     | 2019  | 2019     |
| <b>Produit 4 :</b> La gestion stratégique, technique et opérationnelle du projet est assurée de manière efficace et efficiente et assure une large dissémination de ses résultats et enseignements tirés. | 4.1. Taux d'exécution du budget total financé (cumulé)                                                                       | PNUD                     | 0                         | 2016  | 5%          | 15%   | 5 %      | 30%   | 12%      |
|                                                                                                                                                                                                           | 4.2. Nombre de réunions du Comité de Pilotage et du Comité Technique par année                                               | PNUD                     | 0                         | 2016  | 1 CP        | 1CP   | 1CP      | 1CP   | 1CP      |
|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                              |                          |                           |       |             | 6CT   | 6CT      | 6CT   | 3CT      |
|                                                                                                                                                                                                           | 4.3. Pourcentage des activités prévues au PTA ayant effectivement été réalisées (partiellement ou totalement) en fin d'année | PNUD                     | N/A                       | 2016  | 60%         | 70%   | 18%      | 80%   | 40%      |

## VI.2 Statut des activités du Plan de Travail Annuel au 31 décembre 2019

| PRODUITS<br>ESCOMPTE                          | ACTIVITÉS PRÉVUES                                                                                                                                           | Résultats Obtenus                                                                                                                                              | Partie<br>Responsable | Commentaires                       |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|
|                                               |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                |                       | En cours, achevée,<br>non réalisée |
| <b>Produit 1</b><br><i>Marqueur genre : 2</i> | 1.1 Révision et renforcement des cadres conceptuel, technique, juridique et institutionnel pour la déconcentration et la décentralisation                   | Pas d'activité réalisée                                                                                                                                        | PNUD<br>OMRH          | Non réalisée                       |
|                                               | 1.2 Sensibilisation et plaidoyer pour un processus de réforme inclusif                                                                                      | Atelier de sensibilisation réalisé dans le département du Centre                                                                                               | PNUD<br>OMRH          | Achevée                            |
|                                               |                                                                                                                                                             | Reproduction et la diffusion de 500 exemplaires du PME 2023                                                                                                    | PNUD                  | En cours                           |
|                                               | 1.3: Renforcement de capacités et pilotage interministériel des réformes                                                                                    | Fourniture d'équipements à l'OMRH                                                                                                                              | PNUD                  | Achevée                            |
|                                               |                                                                                                                                                             | Mission de partage d'expériences sur la gouvernance territoriale avec des pays ayant mené un processus de réforme de l'État similaire à l'État Haïtien (Maroc) | PNUD                  | Achevée                            |
|                                               | 1.4 Coordination de l'aide autour des réformes de D/D                                                                                                       | Pas d'activité réalisée                                                                                                                                        | OMRH                  | Non réalisée                       |
| <b>Produit 2</b><br><i>Marqueur genre : 2</i> | 2.1 Renforcement des capacités de la Direction des Collectivités Territoriales (MICT) pour la mise en œuvre de la déconcentration et de la décentralisation | Atelier de planification stratégique de la DCT                                                                                                                 | PNUD/<br>MICT         | Achevée                            |
|                                               |                                                                                                                                                             | Réaménagement de l'espace de travail de la DCT                                                                                                                 | PNUD                  | Achevée                            |
|                                               |                                                                                                                                                             | Formation des cadres du MICT sur les thématiques : genre et changement climatique                                                                              | PNUD                  | Achevée                            |

| PRODUITS<br>ESCOMPTE | ACTIVITÉS PRÉVUES                                                                                                                           | Résultats Obtenus                                                                                                                                      | Partie<br>Responsable | Commentaires                       |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|
|                      |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                        |                       | En cours, achevée,<br>non réalisée |
|                      | 2.2 Appui au renforcement des capacités des structures de coordination territoriale de la déconcentration (Délégations et Vice-Délégations) | Elaboration et mise en œuvre d'un programme de coaching / formation pour les Délégués et les Vice- Délégués de la bande frontalière                    | PNUD<br>MICT          | Achevée                            |
|                      |                                                                                                                                             | Mise à disposition d'équipements à l'UCDVD (1), Délégations (4)                                                                                        | PNUD<br>MICT          | Achevée                            |
|                      | 2.3 Appui à la mise en place et à la professionnalisation de la fonction publique territoriale                                              | Mise à disposition de matériels et équipements dans les communes frontalières                                                                          | MICT                  | Achevée                            |
|                      |                                                                                                                                             | Implémentation des différentes phases du PMAC sur les 12 communes frontalières                                                                         | PNUD<br>MICT          | En cours                           |
|                      | 2.4 Renforcement de l'accès des femmes à la gouvernance locale                                                                              | Appui technique a la FENAFEMH dans le cadre de plaidoyer spécifique en rapport avec le genre                                                           | PNUD<br>MICT          | Achevée                            |
|                      |                                                                                                                                             | Formation de formateurs et de formatrices en ACS en BSG dans chacun des ministères et des collectivités territoriales                                  | PNUD<br>MICT<br>MCFDF | Achevée                            |
|                      |                                                                                                                                             | Appui à la production et diffusion d'info sur égalité des sexes au niveau des collectivités                                                            | PNUD<br>MICT<br>MCFDF | En cours                           |
|                      |                                                                                                                                             | Etude genre qualitative et quantitative au niveau des personnels dans les 12 communes frontalières cibles                                              | PNUD<br>MICT<br>MCFDF | En cours                           |
|                      |                                                                                                                                             | Etude sur la représentation féminine dans les secteurs administratifs, politiques, associatifs, entrepreneuriales au sein des 16 communes frontalières | PNUD<br>MICT<br>MCFDF | En cours                           |

| PRODUITS<br>ESCOMPTÉS                        | ACTIVITÉS PRÉVUES                                                                  | Résultats Obtenus                                                                                                                                  | Partie<br>Responsable | Commentaires                       |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|
|                                              |                                                                                    |                                                                                                                                                    |                       | En cours, achevée,<br>non réalisée |
|                                              | 2.5 Appui à l'installation des nouvelles structures de la décentralisation         | Pas d'activité réalisée                                                                                                                            | MICT                  | Non réalisée                       |
|                                              | 2.6 Appui au développement des finances des communes ciblées                       | Formation et suivi sur la normalisation comptable à l'intention des maires                                                                         | PNUD<br>MICT          | Achevée                            |
|                                              | 2.7 Appui à l'amélioration de la fourniture de services communaux                  | Pas d'activité réalisée                                                                                                                            | PNUD<br>MICT          | Non réalisée                       |
|                                              | 2.8: Appui au développement de l'intercommunalité                                  | Etude des différentes modalités possibles d'intercommunalité en Haïti.                                                                             | PNUD<br>MICT          | En cours                           |
|                                              | 2.9 Mise en place d'un fonds pour le développement local dans les communes cibles  | Pas d'activité réalisée                                                                                                                            | PNUD<br>MICT          | Non réalisée                       |
| <b>Produit 3</b><br><i>Marqueur genre :2</i> | 3.1 Révision du cadre stratégique de la planification du développement territorial | Production d'un guide sur la planification du développement territorial                                                                            | PNUD<br>MPCE          | Achevée                            |
|                                              |                                                                                    | Rédaction d'une note de politique sur l'intégration du genre dans la planification territoriale en Haïti                                           | PNUD<br>MPCE          | En cours                           |
|                                              | 3.2: Appui à la déconcentration du MPCE                                            | Evaluation des capacités des Directions Départementales du MPCE de la bande frontalière et conception d'un programme de renforcement des capacités | PNUD<br>MPCE          | Achevée                            |
|                                              |                                                                                    | Fourniture d'équipements au MPCE et à ses structures déconcentrées sur la bande frontalière                                                        | PNUD<br>MPCE          | Achevée                            |
|                                              |                                                                                    | Diagnostic de la gestion des données de développement au niveau départemental sur la bande frontalière                                             | PNUD<br>MPCE          | En cours                           |

| PRODUITS<br>ESCOMPTE                           | ACTIVITÉS PRÉVUES                                                                                                            | Résultats Obtenus                                                                                                                                  | Partie<br>Responsable         | Commentaires                       |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
|                                                |                                                                                                                              |                                                                                                                                                    |                               | En cours, achevée,<br>non réalisée |
|                                                | 3.3 Appui à la planification territoriale de niveau supra-communal                                                           | Etudes préalables de planification pour la bande frontalière                                                                                       | PNUD<br>MPCE                  | En cours                           |
|                                                | 3.4 Appui à la planification du développement au niveau communal                                                             | Pas d'activité réalisée                                                                                                                            | PNUD<br>MPCE<br>MICT          | Non réalisée                       |
|                                                | 3.5 Appui à la localisation des Objectifs de Développement Durable en Haïti                                                  | Atelier international sur la localisation des Objectifs Durables de Développement                                                                  | MPCE<br>MICT<br>PNUD          | Achevée                            |
|                                                | 3.6 Appui au contrôle et à la gestion du développement urbain                                                                | Finalisation d'un guide de préparation des PAEE sur la base des travaux déjà engagés                                                               | PNUD<br>MPCE<br>MICT<br>MTPTC | Achevée                            |
|                                                | 3.7 Appui à l'opérationnalisation et au financement du développement                                                         | Réalisation d'événements nationaux sur l'aménagement du territoire et le développement local                                                       | PNUD<br>MPCE                  | Achevée                            |
|                                                | 3.8 Appui pour l'échange d'expériences et de connaissances à travers des opportunités de coopération Sud-Sud et triangulaire | Pas d'activité réalisée                                                                                                                            | MPCE<br>MICT<br>OMRH<br>PNUD  | Non réalisée                       |
| <b>Produit 4 :</b><br><i>Marqueur genre :2</i> | 4.1 Gestion administrative et financière pour l'atteinte des résultats attendus                                              | Cloisonnement de l'espace de travail<br><br>Acquisition de matériels et équipements<br><br>Acquisition de véhicule<br><br>Recrutement du personnel | PNUD                          | Achevée                            |
|                                                | 4.2 Coordination des activités                                                                                               | Réunions internes                                                                                                                                  | PNUD                          | Achevée                            |

| PRODUITS<br>ESCOMPTÉS | ACTIVITÉS PRÉVUES                                                                | Résultats Obtenus               | Partie<br>Responsable | Commentaires                       |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|------------------------------------|
|                       |                                                                                  |                                 |                       | En cours, achevée,<br>non réalisée |
|                       |                                                                                  | Comités techniques              |                       |                                    |
|                       |                                                                                  | Rencontres avec les partenaires |                       |                                    |
|                       | 4.3. Renforcement des capacités<br>et contribution aux échanges<br>d'expériences | Pas d'activité réalisée         | PNUD                  | Non réalisée                       |

## VIII. Défis

Depuis l'absence d'un gouvernement en mars 2019, le projet fait face à certaines contraintes pour mettre en œuvre les activités prévues dans le plan de travail approuvé lors du comité de pilotage le 8 mars 2019. La crise sociopolitique accompagnée du phénomène « Peyi Lòk » a aussi eu des impacts sur la mise en œuvre du projet. Compte tenu de l'environnement interne et externe du projet, de nombreux défis ont été identifiés :

- ❖ Travailler à la promotion de la déconcentration, de la décentralisation et de l'aménagement du territoire dans un cadre juridique peu approprié ;
- ❖ Faire évoluer la culture de l'administration publique d'une approche en silo vers une approche collaborative et mieux intégrée ;
- ❖ Assurer la mise en œuvre du projet dans un contexte socio-politique imprévisible ;
- ❖ Travailler dans un contexte incertain par rapport à la fin du mandat des maires (juin 2020).

## IX. Enseignements tirés

Tenant compte du contexte sociopolitique et des difficultés rencontrées pour réaliser les réunions de comités techniques, plusieurs activités liées au processus d'apprentissage et de capitalisation des bonnes pratiques prévues dans le document de projet et dans le plan de Suivi et Evaluation 2019 n'ont pas pu être réalisées. Toutefois, à partir des réunions techniques hebdomadaires réalisées au sein du projet et des rapports d'activités, un ensemble d'enseignements ont été tirés au cours de l'année 2019 tant dans le cadre de la collaboration avec les partenaires que dans la mise en œuvre des activités. Les leçons apprises sont les suivantes :

- La conjoncture a eu une forte incidence sur la planification et la réalisation des activités en dépit des efforts déployés pour les réaliser. Par conséquent, il est important de faire preuve de vigilance et de flexibilité pour faire face à des réalités complexes ;
- Les situations de crise (mouvements de grève au sein de l'administration publique, manifestation de rue, changements de gouvernement) peuvent ralentir la mise en œuvre de certaines activités planifiées par rapport à l'indisponibilité des partenaires ;
- En situation de crise, l'utilisation de véhicules de location pour les déplacements en région de nos partenaires permet de voyager dans l'anonymat et diminue le risque d'être ciblé ;
- L'intensification de couloirs alternatifs de communication (réunion virtuelle, groupe WhatsApp etc.) facilite le suivi des dossiers avec les partenaires et les autorités locales en situation de crise.

Par rapport à ces enseignements, un ensemble de dispositions ont été prises par le projet. En ce sens, dans le cadre du plan de travail budgétisé 2020, un exercice de priorisation des activités a été fait en fonction de la faisabilité des activités, du niveau d'effort requis et du contexte politique, afin de disposer d'une planification plus réaliste et conservatrice.

## X. Conclusions et perspectives

Le Projet AGLDT a une portée nationale avec un focus sur la bande frontalière d'Haïti. Les activités mises en œuvre, à différents niveaux du territoire, au cours de l'année 2019, s'inscrivent dans le cadre du plan de travail approuvé par le comité de pilotage. Ce plan s'articule autour des trois produits visés par le projet qui sont le pilotage des réformes de déconcentration et décentralisation, la modernisation des administrations territoriales (services déconcentrés et collectivités territoriales) et la structuration des mécanismes de développement territorial.

En dépit du contexte social, politique et économique difficile du pays qui a prévalu en 2019, le projet a pu réaliser certaines activités et en a initié d'autres qui aboutiront en 2020. La mise en place du système de Suivi et Evaluation au cours de l'année 2019, a permis non seulement de suivre l'état d'avancement des activités mais aussi de déterminer les valeurs des indicateurs et les cibles du projet. Pour atteindre les résultats, une mise en synergie des actions des trois partenaires prioritaires a été réalisée pour rendre les missions en région plus efficaces et efficientes tout en responsabilisant les partenaires territoriaux.

Pour l'année 2019, le projet a atteint un bon nombre de cibles liées à certaines activités programmées. Toutefois, le momentum des activités doit être conservé afin d'atteindre les cibles principales liées à la croissance des ressources propres dans les communes cibles. La mise en œuvre des activités liées aux stratégies de renforcement des capacités des mairies pour augmenter leurs ressources fiscales ont accusé un certain retard notamment en raison du contexte sociopolitique et sécuritaire. Ajouté à cela, le manque de confiance des contribuables envers les autorités locales dans la fourniture des services et l'absence de sensibilisation pour une approche consensuelle des prélèvements d'impôts, droits, taxes et redevances, sont, entre autres, des éléments non négligeables qui ont impacté négativement l'élargissement de l'assiette fiscale dans les communes d'intervention du projet.

Compte tenu des nombreux défis auxquels ce projet doit faire face au cours de son cycle de vie et sur la base des leçons apprises dans le cadre de sa mise en œuvre en 2019, les perspectives suivantes ont été formulées pour 2020 :

- ❖ **Continuer à appuyer la réforme de l'Etat et la mise en œuvre du PME 2023 à travers la sensibilisation**
  - ✓ Appui à l'organisation d'un forum national sur la décentralisation en vue de dégager un consensus commun ;
  - ✓ Appui à l'organisation de séances de sensibilisation autour de la réforme de l'État auprès des organisations féminines dans les 12 communes cibles (regroupement de communes) ;
  - ✓ Appui à la sensibilisation autour de la mise en œuvre du PME 2020-2023 à l'échelle nationale (ateliers pour les fonctionnaires, la société civile et groupes organisés, communication de masse pour le public).
- ❖ **Continuer à appuyer les programmes phares du MICT (le PADRED, le PMAC et le PRAFIPUM)**
  - ✓ Accompagnement des délégations de la bande frontalière dans leur mission de coordination des actions de développement au niveau des collectivités territoriales ;
  - ✓ Renforcement des capacités des mairies frontalières dans leur stratégie de mobilisation des ressources locales pour le financement des services de base au profit des communautés.
- ❖ **Continuer, avec l'appui du MCFDF, les programmes de formation et les activités facilitant l'accès des femmes à la gouvernance locale à travers une participation qualitative et quantitative des femmes dans les espaces de prise de décision**
  - ✓ Formation sur la thématique genre à l'intention des maires des communes frontalières ;
  - ✓ Organisation de séances de sensibilisation sur la PEFH, ACS, BSG, la violence de genre et le leadership féminin auprès des organisations féminines de la société civile au niveau des communes frontalières ;
  - ✓ La multiplication et la vulgarisation des documents de PEFH.
- ❖ **Continuer à mettre en place les outils de planification et de développement territorial en favorisant le rapprochement des services techniques d'arrondissement**
  - ✓ Appui aux communes cibles pour l'élaboration de leurs outils de planification territoriale ;

- ✓ Réalisation d'études stratégiques et d'expériences pilotes en rapport aux Services Techniques d'Arrondissement.

## XI. Annexes

### **XI.1 Rapport financier**

Au cours de l'année 2019, le projet disposait d'un budget initial de 2 711 070 dollars américains. Tenant compte du contexte sociopolitique, le projet a procédé à une révision budgétaire pour un montant de 1 429 484 dollars américains. Au 31 décembre 2019, le projet a dépensé environ 1 222 961 dollars américains soit 85.5 % de la cible révisée.

| OAWD84852. Appui à la Gouvernance Locale et au Développement Territorial (AGLDT)                                                                       |                                   |               |                                         |                                     | # |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---|
| Contribution and Expenditures Report                                                                                                                   |                                   |               |                                         |                                     |   |
| January to December 2019                                                                                                                               |                                   |               |                                         |                                     |   |
| Description                                                                                                                                            |                                   | Amount        | Total                                   | Assets                              |   |
| <b>Contribution of Donor 2019:</b>                                                                                                                     |                                   |               | <b>\$ 3,420,703.12</b>                  |                                     |   |
| <b>PNUD</b>                                                                                                                                            | <b>\$ 354,400.57</b>              |               |                                         |                                     |   |
| <b>Opening balance Canada</b>                                                                                                                          | <b>\$2,887,828.43</b>             |               |                                         |                                     |   |
| <b>Opening balance MPCE</b>                                                                                                                            | <b>\$ 178,474.12</b>              |               |                                         |                                     |   |
| i Personnel costs                                                                                                                                      |                                   |               |                                         |                                     |   |
| Technical assistance:                                                                                                                                  |                                   |               |                                         |                                     |   |
| International experts (CTP, International consultants)                                                                                                 | \$ 212,427.10                     |               |                                         |                                     |   |
| National experts (NO, national consultants)                                                                                                            |                                   |               |                                         |                                     |   |
| National personnel (project manager, project assistant, financial analyst, chauffers, expert nationa etc.)                                             | \$ 414,819.30                     |               |                                         |                                     |   |
|                                                                                                                                                        |                                   | \$ 627,246.40 |                                         |                                     |   |
| ii Furniture, Materials & Equipment (Vehicles, computers, electronic hardware & software, Office machinery, and Furniture including Depreciation)      |                                   | \$ 166,223.04 |                                         | \$ 103,768.35                       |   |
| iii Contractual Services (contractual companies)                                                                                                       |                                   | \$ 9,350.32   |                                         |                                     |   |
| iv Travel, workshop and Training                                                                                                                       |                                   | \$ 198,521.44 |                                         |                                     |   |
| v Supplies and other ( supplies, attractive items.)                                                                                                    |                                   | \$ 6,794.86   |                                         |                                     |   |
| vi Transfers and Grants to counterparts (MOU, LOA, PCA, micro grants)                                                                                  |                                   |               |                                         |                                     |   |
| vii Professional costs (audits, translation, monitoring & evaluation, reporting)                                                                       |                                   |               |                                         |                                     |   |
| viii General Operating and Other Direct Costs (Rent, common services, utilities, maintenance)                                                          |                                   | \$ 150,804.54 |                                         |                                     |   |
| ix Indirect support costs (GMS & overheads)                                                                                                            |                                   | \$ 64,019.91  |                                         |                                     |   |
|                                                                                                                                                        | <b>Expenses Total</b>             |               | <b>\$ 1,222,960.51</b>                  |                                     |   |
|                                                                                                                                                        | <b>Available Cash Balance (a)</b> |               | <b>\$ (2,197,742.61)</b> <sup>(a)</sup> |                                     |   |
|                                                                                                                                                        | <b>Asset book value (b)</b>       |               |                                         | <b>\$ 103,768.35</b> <sup>(b)</sup> |   |
|                                                                                                                                                        | <b>Available ressources (a+b)</b> |               | <b>\$ (2,093,974.26)</b>                |                                     |   |
| NB: Billing fees (ISS) are recorded with related expenses.<br>GMS rate is 8%.<br>Net book value: \$103,768.35; Total depreciation charges: \$11,619.20 |                                   |               |                                         |                                     |   |

## XI.2 Cadre de mesure de rendement du projet, année 2019

| INDICATEURS                                                                                                                                                                                                  | LIGNE DE BASE |       | CIBLE | RESULTATS | SOURCES DE DONNEES                                                           | MOYENS DE VERIFICATION                                                                     | FREQUENCE DE COLLECTE | RESPONSABLES DE COLLECTE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-----------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                                                                              | VALEUR        | ANNEE | 2019  |           |                                                                              |                                                                                            |                       |                          |
| PRODUIT 1                                                                                                                                                                                                    |               |       |       |           |                                                                              |                                                                                            |                       |                          |
| 1.1.1a- % de femmes issues de la société civile ayant participé dans le forum national sur la décentralisation                                                                                               | 0             | 2016  | 35%   | 0%        | Liste de présence des participants du forum national sur la décentralisation | Analyse de la liste de présence des participants du forum national sur la décentralisation | Annuel                | AGLDT                    |
| 1.1.2a- % de femmes issues de la société civile ayant participé au forum sur la décentralisation et la déconcentration dans les départements frontaliers (Nord-Est et Centre) en présence des parlementaires | 0             | 2016  | 35%   | 0%        | Rapport du forum sur la décentralisation et la déconcentration               | Rapport du forum sur la décentralisation et la déconcentration                             | Annuel                | AGLDT                    |
| 1.1.2c-Nombre de forum sur la décentralisation et la déconcentration dans les départements frontaliers réalisé                                                                                               | 0             | 2016  | 1     | 0         | Rapport du forum national sur la décentralisation et la                      | Analyse du rapport national sur la décentralisation et la déconcentration                  | Annuel                | AGLDT                    |

| INDICATEURS                                                                                                                                                                   | LIGNE DE BASE |       | CIBLE | RESULTATS | SOURCES DE DONNEES                                                     | MOYENS DE VERIFICATION                                                                 | FREQUENCE DE COLLECTE              | RESPONSABLES DE COLLECTE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-----------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                                               | VALEUR        | ANNEE | 2019  |           |                                                                        |                                                                                        |                                    |                          |
|                                                                                                                                                                               |               |       |       |           | déconcentration                                                        |                                                                                        |                                    |                          |
| 1.1.3-Existence d'un document de politique nationale de décentralisation élaboré                                                                                              | ND            | 2016  | N/A   | N/A       | OMRH                                                                   | Revue des documents de politique                                                       | Annuel                             | AGLDT                    |
| 1.1.4-Existence d'un document de politique nationale de décentralisation validé techniquement et vulgarisé                                                                    | ND            | 2016  | N/A   | N/A       | Publication du gouvernement/ OMRH                                      | Analyse de la publication des politiques du gouvernement ou de l'OMRH                  | Annuel                             | AGLDT                    |
| 1.2.1-Nombre d'exemplaires du PME 2023 reproduits                                                                                                                             | 0             | 2016  | 500   | 500       | AGLDT                                                                  | Analyse du rapport de procurement                                                      | Annuel                             | AGLDT                    |
| 1.2.2-Nombre de Séances de sensibilisation réalisées autour de la Réforme de l'État auprès des organisations féminines dans les 12 communes cibles (regroupement de communes) | 0             | 2016  | 1     | 0         | Liste de présence des participants de chaque séance de sensibilisation | Existence d'une liste de présence des participants de chaque séance de sensibilisation | A chaque séance de sensibilisation | AGLDT                    |

| INDICATEURS                                                                                                                                                                                                 | LIGNE DE BASE |       | CIBLE | RESULTATS | SOURCES DE DONNEES                          | MOYENS DE VERIFICATION                                         | FREQUENCE DE COLLECTE | RESPONSABLES DE COLLECTE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-----------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                                                                             | VALEUR        | ANNEE | 2019  |           |                                             |                                                                |                       |                          |
| 1.2.3a- % de femmes issues de la société civile ayant participé au forum dans les départements frontaliers du pays sur programme de mise en œuvre de la Réforme de l'Etat                                   | 0             | 2016  | 35%   | 0%        | Liste de présence des participants au forum | Analyse de la liste de présence des participants au forum      | Annuel                | AGLDT                    |
| 1.3.3-Rapport de Mission de partage d’expériences sur la gouvernance territoriale avec des pays ayant mené un processus de réforme de l’État similaire à l’État Haïtien disponible                          | NA            | 2016  | D     | D         | Liste des membres de la mission/AGLDT       | Existence de la liste des membres de la mission/AGLDT          | Annuel                | AGLDT                    |
| 1.4.1a-Existence d'un cadre stratégique unifié d'appui au plan de mise en œuvre de la réforme de l'Etat                                                                                                     | ND            | 2016  | D     | ND        | Plan stratégique de l'OMRH                  | Analyse du plan stratégique                                    | Annuel                | AGLDT                    |
| PRODUIT 2                                                                                                                                                                                                   |               |       |       |           |                                             |                                                                |                       |                          |
| 2.1.1-Rapport de l'Atelier de planification stratégique de la DCT réalisé pour 2019 (Unités Finances Locales, Unité Registre et Contrôle, Sous-Direction Urbaine et Equipements, + cartographie) disponible | NA            | 2016  | D     | D         | MICT                                        | Existence du rapport de l’atelier de planification stratégique | Annuel                | MICT/AGLDT               |

| INDICATEURS                                                                                                                                                                                                   | LIGNE DE BASE |       | CIBLE | RESULTATS | SOURCES DE DONNEES                   | MOYENS DE VERIFICATION           | FREQUENCE DE COLLECTE | RESPONSABLES DE COLLECTE |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-----------|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                                                                               | VALEUR        | ANNEE | 2019  |           |                                      |                                  |                       |                          |
| 2.2.1-Existence d'un document de stratégie de mise en œuvre de la politique nationale de déconcentration visant le renforcement de la coordination des services déconcentrés au niveau territorial disponible | ND            | 2016  | N/A   | N/A       | MICT                                 | Observation/check-list           | Annuel                | AGLDT                    |
| 2.2.2-Existence d'un document de diagnostic sur les capacités des Délégations et Vice- Délégations élaboré                                                                                                    | ND            | 2016  | D     | En cours  | MICT/Délégations et Vice-Délégations | Observation/check-list           | Annuel                | AGLDT                    |
| 2.2.3a-Existence d'un Plan d'action élaboré à partir de l'atelier de partage sur le diagnostic                                                                                                                | ND            | 2016  | N/A   | N/A       | MICT                                 | Observation/check-list           | Annuel                | AGLDT                    |
| 2.2.4- Nombre de Délégués et Vice- Délégués provenant des 4 départements frontaliers qui ont bénéficié d'un programme de formation                                                                            | ND            | 2016  | 20    | 18        | MICT                                 | Observation/check-list           | Annuel                | AGLDT                    |
| 2.2.5a-Nombre de délégations ayant reçu d'équipements/ ayant eu un espace aménagé                                                                                                                             | 0             | 2016  | 4     | 4         | Rapport administratif                | Analyse du rapport administratif | Annuel                | AGLDT                    |

| INDICATEURS                                                                                                                                                                 | LIGNE DE BASE |       | CIBLE | RESULTATS | SOURCES DE DONNEES                                 | MOYENS DE VERIFICATION                                           | FREQUENCE DE COLLECTE         | RESPONSABLES DE COLLECTE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-----------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                                             | VALEUR        | ANNEE | 2019  |           |                                                    |                                                                  |                               |                          |
| 2.3.2-Existence de rapport d'étude sur le genre dans les 12 communes frontalières cibles élaboré et disponible                                                              | ND            | 2016  | D     | En cours  | MCFDF                                              | Observation/check-list                                           | Annuel                        | AGLDT                    |
| 2.3.4-Nombre de communes frontalières ciblées ayant reçu de matériels et d'équipements/ ayant eu un espace aménagé                                                          | 0             | 2016  | 12    | 10        | Rapport administratif                              | Analyse du rapport administratif                                 | Annuel                        | AGLDT                    |
| 2.4.1-Rapport de l'étude sur la représentation féminine dans les secteurs administratifs, politiques et associatifs dans les 16 communes frontalières élaboré et disponible | ND            | 2016  | D     | En cours  | MCFDF                                              | Observation/check-list                                           | Annuel                        | AGLDT                    |
| 2.4.2-Nombre de femmes maires participant dans les séances de formation sur le genre                                                                                        | 0             | 2016  | 12    | 0         | Liste de présence des participants de la formation | Analyse de la liste de présence des participants de la formation | A chaque session de formation | AGLDT                    |
| 2.4.3-Modules de formation spécifiques pour les femmes maires formulées et élaborées                                                                                        | ND            | 2016  | D     | ND        | MICT/MCFDF                                         | Analyse des modules de formation                                 | Annuel                        | MICT/                    |
| 2.4.5-Nombre de formateurs formés en ACS (Analyse comparative entre les sexes)                                                                                              | 0             | 2016  | 75    | 75        | Base de données de formation                       | Analyse de la base de données de formation                       | A chaque session              | AGLDT                    |

| INDICATEURS                                                                                                 | LIGNE DE BASE |       | CIBLE | RESULTATS | SOURCES DE DONNEES           | MOYENS DE VERIFICATION                     | FREQU ENCE DE COLLE CTE       | RESPONSA BLES DE COLLECT E |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-----------|------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
|                                                                                                             | VALEUR        | ANNEE | 2019  |           |                              |                                            |                               |                            |
| et BSG (Budget base sur le genre)                                                                           |               |       |       |           |                              |                                            | de formation                  |                            |
| 2.4.5a-%de formateurs formés en ACS (Analyse comparative entre les sexes) et BSG (Budget base sur le genre) | 0             | 2016  | 35%   | 24%       | Base de données de formation | Analyse de la base de données de formation | A chaque session de formation | AGLDT                      |
| 2.6.1- Nombre de communes prioritées disposant d’une cartographie actualisée sur le potentiel fiscal        | 0             | 2016  | N/A   | N/A       | MICT                         | Analyse des documents stratégiques         | Annuel                        | MICT/AGLDT                 |
| 2.6.2-Nombre de communes cibles dans lesquelles le PRAFIPUM a été lancé                                     | 0             | 2016  | N/A   | N/A       | MICT                         | Rapports d’activités                       | Annuel                        | MICT/AGLDT                 |
| 2.6.3-Nombre de communes cibles dotées de la nouvelle version de CIVITAX                                    | 0             | 2016  | N/A   | N/A       | Mairies                      | Evaluation/Supervi sion                    | Annuel                        | MICT/AGLDT                 |
| 2.6.4-Guide méthodologique type de la mobilisation fiscale validé                                           | ND            | 2016  | N/A   | N/A       | MICT/Mairie s                | Observation/check-list                     | Annuel                        | AGLDT                      |
| 2.6.5a-Nombre de cadres formés sur le compte administratif municipal                                        | 0             | 2016  | N/A   | N/A       | Base de données de formation | Analyse de la base de données de formation | A chaque session de formation | AGLDT                      |
| 2.6.5-Nombre de sessions de formation réalisées sur le                                                      | 0             | 2016  | N/A   | N/A       | Rapport de formation         | Existence d'un Rapport de formation        | A chaque session              | AGLDT                      |

| INDICATEURS                                                                                                                               | LIGNE DE BASE |       | CIBLE | RESULTATS | SOURCES DE DONNEES                 | MOYENS DE VERIFICATION                           | FREQUENCE DE COLLECTE         | RESPONSABLES DE COLLECTE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-----------|------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                           | VALEUR        | ANNEE | 2019  |           |                                    |                                                  |                               |                          |
| compte administratif municipal                                                                                                            |               |       |       |           |                                    |                                                  | de formation                  |                          |
| 2.6.6-Nombre de communes cibles ayant bénéficié un coaching dans le cadre du suivi en normalisation comptable                             | 0             | 2016  | 9     | 9         | Rapport de formation               | Existence d'un Rapport de formation              | A chaque session de formation | AGLDT                    |
| 2.7.1-Existence d'un Manuel de gestion pour les communes axé sur les équipements collectifs                                               | ND            | 2016  | D     | ND        | MICT/Mairies                       | Observation/check-list                           | Annuel                        | MICT/AGLDT               |
| 2.7.2-Existence d'un panier standard de services communaux défini et disponible                                                           | ND            | 2016  | D     | ND        | MICT/Mairies                       | Observation/check-list                           | Annuel                        | AGLDT                    |
| 2.7.2a-Nombre et % de femmes de la société civile participant activement à l'analyse et à la définition d'un panier de services communaux | 0             | 2016  | 35%   | 0%        | Liste de présence des participants | Analyse de la liste de présence des participants | Annuel                        | AGLDT                    |
| PRODUIT 3                                                                                                                                 |               |       |       |           |                                    |                                                  |                               |                          |

| INDICATEURS                                                                                                                                                              | LIGNE DE BASE |       | CIBLE | RESULTATS | SOURCES DE DONNEES           | MOYENS DE VERIFICATION                     | FREQUENCE DE COLLECTE         | RESPONSABLES DE COLLECTE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-----------|------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                                          | VALEUR        | ANNEE | 2019  |           |                              |                                            |                               |                          |
| 3.1.1-Existence d'une Note de politique sur l'intégration du genre dans la planification territoriale en Haïti (réunions de travail et atelier de socialisation) rédigée | ND            | 2016  | D     | En cours  | MCFDF                        | Analyse de la Note de politique            | Annuel                        | AGLDT                    |
| 3.1.2-Existence d'un Cadre sur la planification du développement territorial élaboré                                                                                     | ND            | 2016  | D     | D         | MICT                         | Observation/check-list                     | Annuel                        | AGLDT                    |
| 3.1.4-Nombre de cadres départementaux participant dans les séances de formation sur la planification, le suivi, et l'évaluation des projets                              | 0             | 2016  | 12    | 0         | Base de données de formation | Analyse de la base de données de formation | A chaque session de formation | AGLDT                    |
| 3.2.1-Rapport d'évaluation des capacités des Directions Départementales du MPCE de la bande frontalière élaboré et disponible                                            | ND            | 2016  | D     | D         | MPCE                         | Observation/check-list                     | Annuel                        | AGLDT                    |
| 3.2.2-Existence d'un Rapport de diagnostic de la gestion des données de développement au niveau départemental sur la bande frontalière disponible                        | ND            | 2016  | N/A   | N/A       | AGLDT/MPCE                   | Observation/check-list                     | Annuel                        | AGLDT                    |

| INDICATEURS                                                                                                                                        | LIGNE DE BASE |       | CIBLE | RESULTATS | SOURCES DE DONNEES                 | MOYENS DE VERIFICATION                                        | FREQUENCE DE COLLECTE | RESPONSABLES DE COLLECTE |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-----------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                    | VALEUR        | ANNEE | 2019  |           |                                    |                                                               |                       |                          |
| 3.2.3-Rapport d'étude stratégique sur la mise en place de Services Techniques d'Arrondissement (phase 1) disponible                                | ND            | 2016  | D     | ND        | AGLDT/MPCE                         | Analyse du rapport d'étude                                    | Annuel                | MPCE/AGLDT               |
| 3.3.1-Existence d'un Rapport d'études préalables de planification pour la bande frontalière (phase 1) disponible                                   | ND            | 2016  | D     | En cours  | MPCE                               | Analyse du rapport d'études                                   | Annuel                | AGLDT                    |
| 3.3.2-Existence d'un Cadre de préparation des SLADT (phase 1) élaboré                                                                              | ND            | 2016  | N/A   | N/A       | MPCE                               | Observation/check-list                                        | Annuel                | AGLDT                    |
| 3.3.3-Existence d'un Rapport de Réflexion binationale sur l'aménagement du territoire sur la frontière (préparation nationale) disponible          | ND            | 2016  | N/A   | N/A       | MPCE                               | Analyse du rapport                                            | Annuel                | MPCE/AGLDT               |
| 3.3.3a-Nombre de femmes de la société civile ayant participé à l'atelier de réflexion binationale sur l'aménagement du territoire sur la frontière | 0             | 2016  | N/A   | N/A       | Liste de présence des participants | Analyse de la liste de présence des participants de l'atelier | Annuel                | AGLDT                    |

| INDICATEURS                                                                                                                                           | LIGNE DE BASE |       | CIBLE | RESULTATS | SOURCES DE DONNEES | MOYENS DE VERIFICATION                | FREQUENCE DE COLLECTE         | RESPONSABLES DE COLLECTE |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-----------|--------------------|---------------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                       | VALEUR        | ANNEE | 2019  |           |                    |                                       |                               |                          |
| 3.4.1-Existence d'un Document de capitalisation sur les effets induits par le processus d'élaboration des plans communaux de développement disponible | ND            | 2016  | D     | ND        | AGLDT/MPCE         | Analyse du document de capitalisation | Annuel                        | AGLDT                    |
| 3.4.3-Existence d'un Plan d'urbanisme à Anse à Pitres élaboré                                                                                         | ND            | 2016  | N/A   | N/A       | MPCE               | Observation/check-list                | Annuel                        | AGLDT                    |
| 3.5.1-Rapport de l'atelier international sur la localisation des ODD disponible                                                                       | ND            | 2016  | D     | D         | MPCE               | Existence du rapport                  | Annuel                        | MPCE/AGLDT               |
| 3.5.3-Nombre de femmes maires provenant des communes ciblées formées sur la méthode de territorialisation des ODD                                     | 0             | 2016  | 12    | 12        | Liste de présence  | Analyse de la Liste de présence       | A chaque session de formation | AGLDT                    |
| 3.6.1-Existence d'une Stratégie globale pour renforcer l'utilisation des outils existants d'urbanisme rédigée                                         | ND            | 2016  | N/A   | N/A       | MPCE               | Analyse des stratégies globales       | Annuel                        | AGLDT                    |
| 3.6.2-Existence d'un Guide de préparation des PAEE sur la base des travaux déjà engagés finalisé                                                      | ND            | 2016  | D     | D         | MPCE               | Observation/check-list                | Annuel                        | AGLDT                    |

| INDICATEURS                                                                                            | LIGNE DE BASE |       | CIBLE | RESULTATS | SOURCES DE DONNEES | MOYENS DE VERIFICATION | FREQUENCE DE COLLECTE | RESPONSABLES DE COLLECTE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-----------|--------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                                                                                        | VALEUR        | ANNEE | 2019  |           |                    |                        |                       |                          |
| 3.7.1-Nombre d'évènements nationaux sur l'aménagement du territoire et le développement local réalisés | 0             | 2016  | 1     | 1         | MPCE               | Rapport d'activités    | Annuel                | AGLDT                    |
| 3.8.2a- % de femmes des membres de délégations haïtiennes faisant partie des missions d'échanges       | 0             | 2016  | 30%   | 0%        | AGLDT              | Rapport de mission     | Annuel                | AGLDT                    |
| Légende : D : DisponibleND : Non DisponibleNA : Non Applicable                                         |               |       |       |           |                    |                        |                       |                          |

### XI.3 Quelques photos prises lors des activités



Participants-es à l'atelier international sur la localisation des ODD, 2, 3 et 4 décembre 2019 à l'hôtel Montana



Participants-es au focus group dans le cadre de l'étude sur la représentation féminine dans le secteur administratif au sein de 13 communes frontalières du pays, Commune de Lascahobas



Séance de présentation des participants-es dans le cadre de la formation en ACS et en BSG à l'intention des cadres des collectivités territoriales à Ganthier, 26 – 27 août 2019



Séances de travaux de groupes lors de la formation sur les notions de changements climatiques, territorialisation des ODD, management de la qualité & processus décisionnel à l'intention des cadres des délégations et vices-délégations,

17 au 20 juillet 2019