



Au service
des peuples
et des nations

PLAN DE TRAVAIL ANNUEL
01/01/2020 – 31/12/2020

Titre du projet :	Appui à la Décentralisation, à la Gouvernance Locale et au Développement Local (ADDL).
Articulation avec les objectifs de développement durable (ODDs) :	Contribution à la réalisation de : - l'ODD 11 : Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables - l'ODD 16 : Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et inclusives aux fins du développement durable, assurer l'accès de tous à la justice et mettre en place, à tous les niveaux, des institutions efficaces, responsables et ouvertes à tous
Effet et produits attendus du Plan Stratégique global du PNUD 2018-2021 :	Solution type no 2 : mettre en place une gouvernance plus efficace, plus inclusive et plus responsable. Objectif du Plan stratégique correspondant : Les systèmes de gouvernance démocratique renforcés répondent aux attentes des citoyens en matière de liberté d'expression, de développement, d'état de droit et de responsabilité devant le peuple
Effet et produit attendus du programme pays 2015-2020 :	Effet UNDAF/CPD n° 2 : l'État adopte une nouvelle organisation administrative aux niveaux régional et local, répondant aux aspirations des Tunisiens à un modèle de gouvernance démocratique, basé sur la participation citoyenne et la redevabilité. Produit CPD 2. : D'ici à 2019, l'État adopte une nouvelle organisation territoriale décentralisée répondant aux aspirations des Tunisiens à un modèle de gouvernance démocratique basé sur la participation citoyenne et la responsabilité devant le peuple Produit CPAP : Produit 2.1.2. : Une politique nationale de décentralisation incluant un programme de renforcement des capacités des acteurs locaux dans les zones cibles et délabrées
Effets attendus du projet :	Effet 1 : Le Gouvernement définit une approche nationale pour la mise en œuvre, de la décentralisation, de manière informée et concertée dans le but de renforcer l'appropriation par les parties

Projet ADDL

Plan de travail annuel 2020

	<p>concernées et la population, et met en œuvre des actions prioritaires</p> <p>Effet 2 : Le Gouvernement développe et met en œuvre des actions de formation efficaces pour améliorer la gestion des affaires communales, renforçant les capacités des parties concernées cibles par l'appui au processus de décentralisation en matière de formation.</p> <p>Effet 3 : Les capacités des membres des conseils municipaux et régionaux cibles sont renforcées dans la conduite de leurs nouvelles missions et attributions</p> <p>Effet 4 : Les collectivités locales développent et mettent en œuvre des plans locaux de développement de façon concertée et informée</p> <p>Effet 5 : Le partage de connaissances sur le processus de décentralisation et appui au développement local est promu au niveau de l'administration centrale et au niveau local</p>
Partenaires d'exécution :	<p>Ministère des Affaires Locales et l'Environnement – MALEV</p> <p>Instance de Prospective et d'Appui au Processus de Décentralisation - IPAPD</p> <p>Centre de Formation et d'Appui à la Décentralisation - CFAD</p> <p>Fédération Nationale des Communes Tunisiennes - FNCT</p> <p>Gouvernorat de Médenine, Tataouine et Gabès</p> <p>Municipalités de Ben Guerdane, Djerba Ajim, Djerba Houmt Souk, Djerba Middoun, Gabès, Médenine, Tataouine, Remada et Zarzis</p>
Parties responsables :	<p>Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)</p>

Brève description

Le projet a pour principal objectif de permettre la concrétisation du processus de décentralisation en Tunisie à travers la promotion de la gouvernance et du développement au niveau local comme moyen permettant de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des citoyens et des citoyennes. Pour ce faire, le projet propose une intervention à deux niveaux :

Au niveau national, en fonction d'un climat politique favorable, un appui sera fourni au Gouvernement, notamment au Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement (MinAL), l'Instance de prospective et d'accompagnement du processus de décentralisation (IPAPD) pour mettre en œuvre sa feuille de route sur la décentralisation à travers un accompagnement technique et logistique (appui à la coordination de travaux d'élaboration du plan opérationnel 2019-2021). Le projet jouera un rôle fédérateur des bonnes pratiques qui pourraient informer le développement de la politique nationale de décentralisation. Ainsi, le Centre de Formation et d'Appui à la Décentralisation (CFAD) sera en

Projet ADDL

Plan de travail annuel 2020

mesure de disséminer à l'échelle nationale des programmes et guides de formation élaborés par le PNUD au niveau local.

En outre, le programme va contribuer au renforcement institutionnel de la Fédération Nationale des Villes Tunisiennes (FNVT), notamment pour renforcer sa capacité technique en termes de plaidoyer, d'analyse des politiques publiques, pour son appui aux communes, et pour développer une feuille de route sur la décentralisation issue déclinée de la part des élus.

Au niveau régional et municipal, un appui technique et logistique sera fourni à neuf collectivités locales, récemment élues (Médenine, Tataouine, Remada, Gabès, Ben Guerdane, Zarzis, Djerba-Ajim, Midoun et Houmt Souk), afin de leur permettre d'assumer rapidement les fonctions établies dans le code des collectivités locales. Sur la base d'une analyse fonctionnelle et des analyses financière/budgétaire, des plans de réforme institutionnelle et de renforcement des capacités seront élaborés et mis en œuvre pour chaque municipalité, selon leurs besoins. Chaque municipalité recevra une assistance technique et logistique pour mettre en œuvre des actions, comme la numérisation de l'administration, amélioration des processus administratifs, gestion du parc municipal, services municipaux, etc. Des sessions de formation pour renforcer les compétences en leadership seront organisées au profit des conseillers municipaux et les conseillères municipales de chaque commune.

Un accent sera mis sur le processus d'élaboration concerté et l'appui à la mise en œuvre des plans locaux et régionaux de développement (PDL), devant permettre de contribuer à la réduction de la pauvreté et la création d'emplois dans des territoires cibles, parmi les plus vulnérables du pays. Des bureaux de développement local seront mis en place dans chaque municipalité pour appuyer la mise en œuvre des PDL à travers des projets quick-win ou projets d'impact cofinancé par le PNUD avec les municipalités ou autres bailleurs de fond. Avec l'appui de l'AECID, la coopération intercommunale sera renforcée à travers un projet de promotion du tourisme et la valorisation du patrimoine historique, naturel et archéologique à Médenine, Tataouine et Beni Khedech. Avec l'appui de l'ACCD, une expérience pilote - implémentée en synergie avec PBF – facilitera la participation des jeunes dans les processus de développement local et gouvernance locale à Médenine.

Un accent sera mis tout au long du projet sur la gestion et le partage des connaissances permettant, d'une part, d'alimenter le processus de décentralisation en Tunisie par d'autres expériences à travers la coopération Sud-Sud et triangulaire notamment la coopération décentralisée, et, d'autre part, de codifier et mettre à l'échelle les bonnes pratiques menées à travers le projet au niveau local. Pour finir, le projet soutiendra les autorités locales, régionales et nationales à faire à la crise du COVID-19 en offrant un appui logistique, matériel et technique.

Période couverte par le projet : 01/01/2019 au 31/12/2021 Composante du Programme : Titre de l'intervention :	Budget total estimé : 6 000 000 USD Ressources allouées : 3 838 035 USD Dont :	Budget total 2020 : 590 287 USD Dont :
Award ID : 00117887 Project ID : 00114933 Project ID : 00120905 Durée : 36 mois	Bailleur 1 Pays Bas : 3 442 500 USD Bailleur 2 AECID : 228 311 USD Bailleur 3 ACCD : 167 224 USD	Bailleur 1 Pays Bas : 561 880 USD Bailleur 2 AECID : 1 144 USD Bailleur 3 ACCD : 27 263 USD

Approuvé (Partenaire de mise en œuvre) : _____

Approuvé (PNUD) : _____

Sommaire des résultats programmatiques, des indicateurs et des cibles annuelles afférentes qui serviront de référence pour le rapportage en 2020 :

Résultats attendus en 2020	Indicateurs	Données de référence (à fin 2019)	Cibles 2020
<p>PS 2018-2021 :</p> <p>Solution type no 2 : mettre en place une gouvernance plus efficace, plus inclusive et plus responsable.</p> <p>Objectif du Plan stratégique correspondant : Les systèmes de gouvernance démocratique renforcés répondent aux attentes des citoyens en matière de liberté d'expression, de développement, d'état de droit et de responsabilité devant le peuple</p>	<p>Nombre de villes dotés de stratégies et de plans de développement économique local (PDEL) en place : (a) avec un cadre institutionnel pour la mise en œuvre au niveau local et régional, (b) avec des partenariats publics-privés pour l'accélération des initiatives autour du PDE, (c) avec des plans de développement urbain et des stratégies alignés sur le nouvel agenda d'urbanisation en cours de mise en œuvre.</p>	<p>Données non disponibles.</p>	<p>9 municipalités entament des processus de planification locale stratégique</p>
<p>Produit CPD 2. : D'ici 2020, l'État adopte une nouvelle organisation territoriale décentralisée répondant aux aspirations des tunisiens et tunisiennes à un modèle de gouvernance démocratique basé sur la participation citoyenne et la responsabilité devant le peuple</p> <p>Produit CPAP 2.1.2. : Une politique nationale de décentralisation incluant un programme de renforcement des capacités des acteurs locaux dans les zones cibles et délabrées</p>	<p>% des membres (H/F) des conseils locaux dans les gouvernorats pilotes formés</p> <p>Plans de développement intégrant la dimension environnementale et soutenant l'inclusion économique des femmes et des jeunes</p>	<p>Questionnaire de référence à mener</p> <p>8 stratégies de développement durable des villes finalisés et approuvés, (Médenine, Gabes, Tataouine, Sidi Bouzid, Beja, Kairouan, Jandouba, M'Saken)</p> <p>0 PDL élaboré</p>	<p>Priorités de renforcement de capacités identifiées</p>
OUTPUT 00117887 : Décentralisation et Gouvernance/Développement Local			
<p>Produit 1. Le Gouvernement définit une approche nationale pour la mise en œuvre, de la décentralisation, de manière informée et concertée dans le but de renforcer l'appropriation par les parties concernées et la population et met en œuvre des actions prioritaires.</p>	<p>Plan opérationnel 2019-2021 défini et adopté</p>	<p>Plan opérationnel inexistant</p>	<p>Plan opérationnel entamé</p>
<p>Produit 2. Le Gouvernement développe et met en œuvre des actions de formation efficaces pour améliorer la gestion des affaires communales, renforçant les capacités des parties concernées cibles par l'appui au processus de décentralisation en matière de formation.</p>	<p>% des représentants des collectivités locales cibles affirment bien connaître leurs prérogatives.</p>	<p>Coordination avec les partenaires nationaux et locaux avant de détecter le besoin des communes en formation</p>	<p>Questionnaire de référence, préparé en coordination avec le Ministère, à mener 50% des élus et des membres de l'administration locale des municipalités cibles</p>

Projet ADDL

Plan de travail annuel 2020

			contribuent à l'identification de formations prioritaires
Produit 3 : Les capacités des partenaires locaux, régionaux et éventuellement nationaux sont renforcées dans la conduite de leurs nouvelles missions et attributions.	% des membres des conseils élus des localités ciblées, désagrégés par sexe et par âge, qui considèrent avoir connu une amélioration dans leurs capacités et compétences.	Données pas disponibles (enquête non réalisée en 2019)	TAF : -Questionnaire de référence à mener -Plan de renforcement des capacités et des compétences au profit des élus à exécuter en coordination avec le CFAD -Deuxième questionnaire à mener Cible : Amélioration observée chez 65% des élus enquêtés
Produit 4 : Les collectivités locales développent et mettent en œuvre des plans locaux de développement de façon concertée et informée.	% des actions qui relèvent du budget des régions et des municipalités et qui font partie des plans de développement locaux et régionaux mis en œuvre (ou dont la mise en œuvre est entamée) pour chacune des collectivités locales ciblées.	Données pas disponibles En 2019, 4 projets d'impact ont été identifiés pour les communes partenaires suivants (Médenine, Tataouine, Ben Guerdane et Rémada) et des études de faisabilité ont été réalisées	Cibles à atteindre en 2020 : -Réalisation de 9 PDL (100%) Démarrage des travaux relatifs à l'implémentation des quatre projets d'impact identifiés en 2019 -Financement des autres projets d'impact au projet des 9 communes partenaires
Produit 5 : Des bonnes pratiques en matière de décentralisation, gouvernance locale et développement local sont identifiées, codifiées et partagées au niveau local, national et international.	Nombre d'outils de communication et de gestion des connaissances produits et diffusés.	N/A	(Deux newsletters, un article, un rapport annuel produit).

Projet ADDL

Plan de travail annuel 2020

OUTPUT 00114933 : Décentralisation et Gouvernance/Développement Local									
EXPECTED OUTPUTS and RESULT INDICATORS	PLANNED ACTIVITIES	TIMEFRAME				RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
		Q1	Q2	Q3	Q4		Funding Source	Budget Description	Amount USD
Output 1 Le Gouvernement définit une approche nationale pour la mise en œuvre de la décentralisation, de manière informée et concertée, dans le but de renforcer l'appropriation par les parties concernées et la population et met en œuvre des actions prioritaires. Indicateur : Plan opérationnel (phase 4 : 2019-2021) défini et adopté Référence 2018/2019 : Plan opérationnel entamé Cible 2020 : Plan opérationnel défini et adopté	1.1 Activité Appui à l'IPAPD pour la coordination, consultation, suivi et communication du processus de décentralisation. (Études, experts, groupes de travail, Plan Opérationnel 2019-2021, tableau de bord, communication)		X	X	X	CTP	Pays Bas	- Consultants nationaux - Ateliers - Communication/Edition/ impression	0 150 0
	MONITORING								
Output 2 Le Gouvernement développe et met en œuvre des actions de formation efficaces pour améliorer la gestion des affaires communales, renforçant les capacités des parties concernées cibles par l'appui au processus de décentralisation en matière de formation. Indicateur : % des représentants des collectivités locales cibles affirment bien connaître leurs prérogatives. Référence 2018/2019 : Données pas disponibles Cible 2020 : Évaluation de référence à mener et identification de formations à développer	2.1 Activité Appui au CFAD pour l'élaboration de modules de formation et des guides, formation de formateurs et mise en place des réseaux des experts	X	X	X	X	CTP	Pays Bas	- Consultants nationaux - Consultants internationaux - Voyages/déplacements - Ateliers	0 0 0 0
	2.2 Activité Appui à la FNCT pour son fonctionnement opérationnel, activités d'élaboration de propositions de politiques publiques pour la décentralisation, et coopération internationale	X	X	X	X	CTP	Pays Bas	- Subvention - Consultants Nationaux - Consultant internationaux - Communication/Edition/ impression - Voyages/déplacements - Ateliers	0 0 0 1 000 0 0
	2.3 Activité Participation et appui à l'organisation des réunions du CNC	X	X	X	X	CTP	Pays Bas	- Ateliers/réunions	1 000
	MONITORING								

Projet ADDL

Plan de travail annuel 2020

<p>Output 3 Les capacités des partenaires locaux, régionaux et éventuellement nationaux sont renforcées dans la conduite de leurs nouvelles missions et attributions</p> <p>Indicateur : % des membres des conseils élus des localités ciblées, désagrégés par sexe et par âge, qui considèrent avoir connu une amélioration dans leurs capacités et compétences Référence 2018/2019 : Données pas disponibles Cible 2020 : Enquête de référence à mener (15%)</p>	<p>3.1 Activité Appui à la formulation de plans locaux de renforcement des capacités (analyse fonctionnelle des institutions et enquête élus).</p>	X	X	X	X	CTP	Pays Bas	<ul style="list-style-type: none"> - Contrat (travaux de construction + sociétés de services contractuels) 6 532 - Ateliers 0 - Voyages/déplacements 0
	<p>3.2 Activité Renforcement de capacités des conseillers municipaux (selon les plans des renforcements des capacités)</p>					CTP	Pays Bas	<ul style="list-style-type: none"> - Consultant nationaux 0 - Ateliers 0 - Communication/Edition/ impression 0 - Voyage 0
	<p>3.3 Activité Renforcement des capacités des agents locaux à travers des séances de formation et d'accompagnement continu (CFAD et FNVT) (selon plans de renforcement des capacités).</p>					CTP	Pays Bas	<ul style="list-style-type: none"> - Consultants nationaux 0 - Atelier 0 - Voyage 0 - Communication/ Edition/ impression 0
	<p>3.4 Activité Mise en place et fonctionnement des mécanismes de concertation et communication avec les citoyens (Bureaux de Développement Local)</p>	X	X	X	X	CTP	Pays Bas	<ul style="list-style-type: none"> - Ateliers 0 - Consultant national 0 - Voyage 0 - Équipements 6 500 - Contrat (travaux de construction + sociétés de services contractuels) 9 900
	<p>3.5 Activité Appui logistique et technique aux collectivités locales (selon plans de renforcement des capacités)</p>		X	X	X	CTP	Pays Bas	<ul style="list-style-type: none"> - Ateliers 0 - Consultants nationaux 6 000 - Voyage/déplacement 0 - Equipements 25 000
	MONITORING							
<p>Output 4</p>	<p>4.1 Activité Appui technique et logistique pour l'élaboration, publication et suivi des PDL/R</p>					CTP	Pays Bas	<ul style="list-style-type: none"> - Ateliers 0 - Consultant nationaux 0 - Communication/Edition/ impression 0 - Voyages/déplacements 0

Projet ADDL

Plan de travail annuel 2020

<p>Les collectivités locales développent et mettent en œuvre des plans locaux de développement de façon concertée et informée</p> <p>Indicateur : % des actions qui relèvent du budget des régions et des municipalités et qui font parties des plans de développement locaux et régionaux mis en œuvre (ou dont la mise en œuvre est entamée) pour chacune des collectivités locales ciblées</p> <p>Référence 2019 : 60% des actions identifiées</p> <p>Cible 2020 : 100% des actions identifiées et travaux entamés (cible à mesurer en 2020)</p>	<p>4.2 Activité</p> <p>Appui à la mise en œuvre des PDL/R à travers des projets d'impact.</p>	X	X	X	X	CTP	Pays Bas	- Contrat (travaux de construction + sociétés de services contractuels)	0	
								- Consultants nationaux	10 000	
<p>4.3 Activité</p> <p>Appui à la mobilisation de ressources et de partenariats pour la mise en œuvre des PDL/R.</p> <p>MONITORING</p>			X	X	X	CTP	Pays Bas	- Consultants nationaux	10 605	
								- Ateliers	2 500	
								- Voyages/déplacements	1 500	
								- Equipement	0	
<p>5.1 Activité</p> <p>Ateliers d'ouverture et de clôture de projet</p>						CTP	AECID		0	
	<p>2Atelier de démarrage et de clôture</p>					CTP	AECID		0	
<p>Output 5</p> <p>La coopération intercommunale est renforcée par la mise en place d'un projet de promotion du tourisme à travers la valorisation du patrimoine historique, naturel et archéologique à Médenine, Tataouine et Beni Khedech.</p> <p>Indicateur : Une offre de parcours touristique intercommunale est développée par les trois communes</p> <p>Référence 2018: Offre non existante</p> <p>Cible 2019: Offre existante</p>	<p>5.3 Activité</p> <p>Missions des experts de la coopération décentralisée (MALAGA CIFAL)</p>					CTP	AECID	- Voyage	0	
	<p>5.4 Activité</p> <p>Ateliers de formation</p>					CTP	AECID	- Ateliers	0	
									- Voyage	0
	<p>5.5 Activité</p> <p>Réunions du mécanisme de suivi de la SDV, notamment du projet AECID</p>					CTP	AECID	- Atelier	0	
									- Voyage	0
	<p>5.6 Activité</p> <p>Travaux de réhabilitation, construction ou autres</p>			X	X		CTP	AECID	- Subvention	0
									- Contrat (travaux de construction + sociétés de services contractuels)	0
	<p>5.7 Activité</p> <p>Missions de suivi PNUD (avec AECID COPIL)</p>	X	X				CTP	AECID	- Atelier	0
								- Voyage	799	
<p>5.8 Activité</p> <p>Communication</p>		X	X	X		CTP	AECID	- Communication/Edition/impression	200	
<p>5.9 Activité</p> <p>Assistance technique, opérationnel/gestion, et DPC</p>	X	X	X	X		CTP	AECID	- Contribution au loyer, sécurité, etc (DPC)	60	
MONITORING										

Projet ADDL

Plan de travail annuel 2020

<p>Output 6</p> <p>Des jeunes participent au processus de développement local et gouvernance locale à Médenine (expérience pilote à implémenter en synergie avec PBF)</p> <p>Indicateur : Nombre de Conseils consultatifs de jeunes (CCJ) au niveau régional et municipal à Medenine mis en place Référence 2019: 1 Cible 2020: 2 CCJ</p>	6.1 Activité Mise en œuvre d'une campagne de communication du projet		X	X	X	CTP	ACCD	- Contrat de services contractuels - Communication/Edition/impression	0 200
	6.2 Activité Atelier de clôture et ateliers de mise en place d'une structure de participation citoyenne de jeunes dans les affaires locales (Conseil de jeunes au niveau du gouvernorat ainsi qu'au niveau municipal).	X	X	X	X	CTP	ACCD	- Ateliers - Voyages/déplacements - Consultant nationaux -	2 500 1 800 0
	6.3 Activité Formation des jeunes membres des conseils de jeunes.		X	X	X	CTP	ACCD	- Ateliers - Consultants nationaux - Voyage/déplacements	7 900 2 000 1 168
	6.4 Activité Mise en œuvre d'un atelier d'échange entre villes.					CTP	ACCD	- Consultants nationaux - Ateliers - Voyage	0 0 0
	6.5 Activité Coopération Sud-Sud et triangulaire à travers des échanges d'expériences entre jeunes issues de différents pays (Espagne, Maroc, Tunisie).					CTP	ACCD	- Atelier/voyage	
	6.6 Activité Appui au projet d'impact d'un parc de loisir et de détente issue de la SDV de Médenine. (Activité financée par le PNUD)	X	X	X	X	CTP	ACCD	- Investissements liés au parc	0
	6.7 Activité Coûts courants d'opérations	X	X	X	X	CTP	ACCD	- Equipements, consommables, carburant	350
	6.8 Activité Assistance technique (personnel du projet : Personnel local + Personnel Medcités)	X	X	X	X	CTP	ACCD	- DPC/ GMS - Accord Medcités - Personnel suivi Project ACCD	1 202 8 123 0
MONITORING									
<p>Output 7</p> <p>Des bonnes pratiques en matière de décentralisation, gouvernance locale et développement local sont identifiés, codifiés et partagés au niveau local, national et international.</p>	7.1 Activité Communication, gestion de connaissances capitalisation et diffusion de résultats (incorporé pour 2019 dans les activités 1,4, 5 et 6)					CTP	Pays Bas	- Consultants nationaux - Ateliers	0 0

Projet ADDL

Plan de travail annuel 2020

Indicateur : Nombre d'outils de communication et de gestion des connaissances produits et diffusés dans le cadre du projet Référence 2018/2019 : N/A Cible 2020 : 4 (deux newsletters, un article, un rapport annuel produit)	MONITORING								
Output 8 Assistance technique	8.1 Activité Assistance technique (personnel du projet : CTP, experts nationaux, Assistant Administratif, Communication/M&E officer, Chauffeur)	X	X	X	X	CTP	Pays Bas	- Staff - IC	103 000 74 048
	8.2 Activité Coûts courants d'opération	X	X	X	X	CTP	Pays Bas	- Contribution au loyer, sécurité, électricité, consommables...	15 524
	8.3 Formation du personnel ADDL	X	X	X	X	CTP	Pays Bas	- Contrat (travaux de construction + sociétés de services contractuels)	1 000
	MONITORING								
Grant Administration Costs (8% GMS)	Pays-Bas	X	X	X	X	CTP			21 940,728
	AECID	X	X	X	X	CTP			84,715
	ACCD	X	X	X	X	CTP			2 019,502
TOTAL OUTPUT									324 607
OUTPUT 00120905 : Réponse au COVID-19_Décentralisation									
Output 1 Les autorités locales, régionales et nationales sont appuyées pour faire face à la crise du COVID19	1.1 Appui à la logistique et aux achats du matériel et des équipements nécessaires pour lutter contre le coronavirus		X	X	X	CTP	Pays Bas	- Equipements et consommables	222 500
	1.2 Appui technique et financier pour communiquer et sensibiliser à la population sur la crise COVID 19				X	CTP	Pays Bas	- Contrat (travaux de construction + sociétés de services contractuels) -	23 500

Projet ADDL

Plan de travail annuel 2020

	1.3 Appui dans l'accompagnement à l'expertise dans la gestion des crises (institutionnel)					CTP	Pays Bas	- Atelier - Communication/Edition/Impression - Voyages/déplacements - Consultants nationaux	0 0 0 0
	MONITORING								
Grant Administration Costs (8% GMS)	Pays-Bas	X	X	X	X	CTP			19 680
TOTAL OUTPUT									265 680
Evaluation (as relevant)	EVALUATION								
Communication									
Management	Audit, HACT, etc.								
TOTAL PROJET									590 287