

Closure Stage Quality Assurance Report

Form Status: Approved

Overall Rating:	Satisfactory
Decision:	
Portfolio/Project Number:	00081769
Portfolio/Project Title:	NAMA Support for the Tunisian Solar Plan
Portfolio/Project Date:	2015-01-01 / 2021-01-05

Strategic

Quality Rating: Exemplary

1. Did the project pro-actively identified changes to the external environment and incorporated them into the project strategy?

- ☒ 3: *The project team identified relevant changes in the external environment that may present new opportunities or threats to the project's ability to achieve its objectives, assumptions were tested to determine if the project's strategy was valid. There is some evidence that the project board considered the implications, and documented the changes needed to the project in response. (all must be true)*
- ☐ 2: The project team identified relevant changes in the external environment that may present new opportunities or threats to the project's ability to achieve its objectives. There is some evidence that the project board discussed this, but relevant changes did not fully integrate in the project. (both must be true)
- ☐ 1: The project team considered relevant changes in the external environment since implementation began, but there is no evidence that the project team considered these changes to the project as a result.

Evidence:

Le projet a maintenu une veille stratégique de son contexte d'intervention qui lui a permis de favoriser la priorisation de la question des énergies renouvelables par le Gouvernement. Une conférence nationale de haut niveau a de ce fait été appuyée par le projet sur requête du Gouvernement et a abouti à l'élaboration et l'adoption nationale d'un plan d'accélération de la mise en oeuvre du Plan Solaire Tunisien. Ce plan couvre des mesures d'ordre politique, réglementaire, technique et institutionnel. Le projet appuyé la mise en oeuvre de plusieurs actions inscrites dans ce plan comme l'appui à la mise en place du régulateur indépendant, le code des ENRS, le help Desk et la réforme de l'ANME.

D'un autre côté, et suite à la MTR, le projet a réussi à s'adapter au nouveau contexte international en initiant les travaux de la Stratégie nationale bas carbone comme le suggère l'accord de Paris.

D'autre part et afin de faire face à la crise sanitaire du COVID-19 et de poursuivre la mise en oeuvre des activités du projet dans ces circonstances, le projet a pris un certain nombre de mesures tel que l'organisation des réunions de suivi et de reporting en semi-présentiel et virtuellement.

En raison de l'évolution des facteurs externes du projet, le projet n'a pas pu dépenser son budget alloué pour le Outcome 3. A cet effet le projet en concertation avec le partenaire ANME a proposé de nouvelles activités afin de réallouer ce budget vers d'autres activités.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	NoteConceptuelleArV3_10846_301 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/NoteConceptuelleArV3_10846_301.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 1:24:00 PM
2	PV-COPILProjetNAMAPST28.09.2021_10846_301 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST28.09.2021_10846_301.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 12:59:00 PM

2. Was the project aligned with the thematic focus of the Strategic Plan?

- ☒ 3: *The project responded to at least one of the development settings as specified in the Strategic Plan (SP) and adopted at least one Signature Solution . The project's RRF included all the relevant SP output indicators. (all must be true)*
- ☐ 2: The project responded to at least one of the developments settings¹ as specified in the Strategic Plan. The project's RRF included at least one SP output indicator, if relevant. (both must be true)
- ☐ 1: While the project may have responded to a partner's identified need, this need falls outside of the UNDP Strategic Plan. Also select this option if none of the relevant SP indicators are included in the RRF.

Evidence:

Le projet s'est inscrit parfaitement dans la théorie de changement du PS 2014-2017 ainsi que le PS 2018-2021

Le projet a contribué à la réalisation Outcome 1 : La croissance et le développement sont inclusifs et durables, intégrant des capacités de production qui créent de l'emploi et de moyens de subsistance pour les pauvres et les exclus. Produit SP 1.4. Scaled up action on climate change adaptation and mitigation across sectors which is funded and implemented ainsi que Effet 2 : Accélérer les transformations structurales pour un développement durable

Produit #4 : Promouvoir des solutions basées sur la nature pour une planète durable ;

Produit #5 : Comblé le fossé de l'énergie propre.

Le projet a aussi contribué à fixer les objectifs en matière d'énergie et d'émissions à la fois pour 2030 pour la mise à jour de la CDN et pour 2050 pour la SNBC, ces objectifs seront également utilisés pour l'élaboration du nouveau plan quinquennal de développement national 2021-2025.

- contribué aux extrants connexes du plan stratégique en premier lieu l'extrait 1.4: Une action renforcée en matière d'adaptation et d'atténuation du changement climatique à travers les secteurs est financée et mise en œuvre et ce, par l'appui à l'opérationnalisation du FTE (Fonds de transition énergétique) ; Dimensionnement des besoins financiers du FTE, élaboration des manuels de procédures FTE ; Elaboration de modèle de conventions-types avec les partenaires financiers.

En second lieu l'extrait 1.5 (Des solutions inclusives et durables sont adoptées pour réaliser une plus grande efficacité énergétique et l'accès universel à l'énergie moderne (notamment les sources d'énergies renouvelables), en effet Le projet a soutenu la rédaction du code des énergies renouvelables, qui vise à établir une cohérence entre tous les instruments législatifs existants liés à la production, au transport et à l'exportation d'électricité à partir de sources d'énergie renouvelable. Le Code des ER renforce encore le rôle du secteur privé et met en place les réglementations nécessaires pour accélérer la mise en œuvre des projets ER. Le projet a également appuyé à la mise en place d'un helpdesk qui apporte aux institutions l'assistance nécessaire concernant les problèmes qui peuvent survenir lors de leur intervention dans le processus d'élaboration et de mise en œuvre des projets ER et renforcer leurs capacités.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	IC_Contract__202_2020_Rafik_Missaoui.Signé_10846_302 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/IC_Contract__202_2020_Rafik_Missaoui.Signé_10846_302.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 1:51:00 PM
2	Contratlc101.2018_10846_302 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Contratlc101.2018_10846_302.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 1:51:00 PM
3	CS_04_2021_Khazen_Consulting-Signé_10846_302 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/CS_04_2021_Khazen_Consulting-Signé_10846_302.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 1:51:00 PM
4	Contratlc111-2019WalidLejmi_10846_302 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Contratlc111-2019WalidLejmi_10846_302.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 1:51:00 PM
5	Livable2.2_HDAout2018_définitive_10846_302 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Livable2.2_HDAout2018_définitive_10846_302.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 1:51:00 PM
6	L5_Rapport_final.docx_10846_302 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/L5_Rapport_final.docx_10846_302.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 1:52:00 PM
7	L0-Noteméthodologique-SNBC-01_10846_302 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/L0-Noteméthodologique-SNBC-01_10846_302.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 1:58:00 PM
8	Livrabe6bis_SNBC_Synthèse_Final_10846_302 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Livrabe6bis_SNBC_Synthèse_Final_10846_302.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 1:58:00 PM
9	1.PrésentationPST_COPIl28-09-2021afef_10846_302 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/1.PrésentationPST_COPIl28-09-2021afef_10846_302.pptx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 1:59:00 PM

Relevant**Quality Rating: Satisfactory**

3. Were the project's targeted groups systematically identified and engaged, with a priority focus on the discriminated and marginalized, to ensure the project remained relevant for them?

- ☐ 3: Systematic and structured feedback was collected over the project duration from a representative sample of beneficiaries, with a priority focus on the discriminated and marginalized, as part of the project's monitoring system. Representatives from the targeted groups were active members of the project's governance mechanism (i.e., the project board or equivalent) and there is credible evidence that their feedback informs project decision making. (all must be true)
- ☐ 2: Targeted groups were engaged in implementation and monitoring, with a priority focus on the discriminated and marginalized. Beneficiary feedback, which may be anecdotal, was collected regularly to ensure the project addressed local priorities. This information was used to inform project decision making. (all must be true to select this option)
- ☐ 1: Some beneficiary feedback may have been collected, but this information did not inform project decision making. This option should also be selected if no beneficiary feedback was collected
- ☒ *Not Applicable*

Evidence:

Ce projet, qui intervient au niveau "Upstream", a pour théorie de changement, la disponibilité, à l'horizon 2019, d'un environnement politique, juridique, institutionnel et incitatif, propice à l'opérationnalisation du Plan Solaire Tunisien (PST) et sa mise en oeuvre.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
No documents available.			

4. Did the project generate knowledge, and lessons learned (i.e., what has worked and what has not) and has this knowledge informed management decisions to ensure the continued relevance of the project towards its stated objectives, the quality of its outputs and the management of risk?

- ☐ 3: Knowledge and lessons learned from internal or external sources (gained, for example, from Peer Assists, After Action Reviews or Lessons Learned Workshops) backed by credible evidence from evaluation, corporate policies/strategies, analysis and monitoring were discussed in project board meetings and reflected in the minutes. There is clear evidence that changes were made to the project to ensure its continued relevance. (both must be true)
- ☒ *2: Knowledge and lessons learned backed by relatively limited evidence, drawn mainly from within the project, were considered by the project team. There is some evidence that changes were made to the project as a result to ensure its continued relevance. (both must be true)*
- ☐ 1: There is limited or no evidence that knowledge and lessons learned were collected by the project team. There is little or no evidence that this informed project decision making.

Evidence:

Dans le cadre de son dispositif de suivi (réunions de suivi mensuelles et revues trimestrielles avec les partenaires nationaux, revue mi-annuelle et revue annuelle, PIR), le focus sur les leçons apprises de la mise en œuvre (ce qui a fonctionné et ce qui a moins fonctionné) ainsi que le suivi régulier des risques ont permis d'opérer les mises à jour nécessaires, d'informer la mise en œuvre et de l'ajuster si nécessaire. Certaines difficultés ont été rencontrées au cours de l'exécution du projet et ont engendré un retard dans la finalisation de ses activités, notamment à cause des facteurs suivants :

- Le lancement tardif du projet en septembre 2015 alors que la signature du ProDoc a été faite en Janvier 2015
- La modalité de mise en œuvre sélectionnée NIM qui nécessitait l'autorisation du partenaire national de mise en œuvre pour chaque transaction financière particulière. La lenteur de la mise en œuvre peut être constatée par les taux de livraison relativement faibles au cours des premières années du projet.
- Le manque de personnel de l'UGP et les plusieurs changements dans la position du chef de projet ;
- La crise sanitaire COVID 19...

Les solutions suivantes ont été apportées :

- Changer la Modalité d'implémentation du projet en support to NIM ;
- Recrutement de personnel pour appuyer le projet ;
- Organiser les réunions à distance ;
- Programmer d'autres activités avec le budget de l'Outcome 3
- Faire appel aux partenaires pour inciter de leur côté certains experts internationaux à participer aux appels d'offres

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	PIMS5182-TunisianSolarPlan-MTRReport_10846_304 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PIMS5182-TunisianSolarPlan-MTRReport_10846_304.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:22:00 PM

2	5182-ClimateChange-Mitigation-2017PIRReport_10846_304 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/5182-ClimateChange-Mitigation-2017PIRReport_10846_304.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:22:00 PM
3	5182-ClimateChange-Mitigation-2018PIRReport_10846_304 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/5182-ClimateChange-Mitigation-2018PIRReport_10846_304.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:22:00 PM
4	2019-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID5340_10846_304 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/2019-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID5340_10846_304.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:23:00 PM
5	PV-COPILProjetNAMAPST09.11.2017_10846_304 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST09.11.2017_10846_304.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:26:00 PM
6	PV-COPILProjetNAMAPST01.02.2018_10846_304 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST01.02.2018_10846_304.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:26:00 PM
7	PV-COPILProjetNAMAPST24Jan2019_10846_304 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST24Jan2019_10846_304.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:26:00 PM
8	PV-COPILProjetNAMAPST22AVR2021_10846_304 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST22AVR2021_10846_304.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:27:00 PM
9	PV-COPILProjetNAMAPST28.09.2021_10846_304 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST28.09.2021_10846_304.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:27:00 PM
10	HRSClist_10846_304 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/HRSCList_10846_304.xlsx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:33:00 PM

5. Was the project sufficiently at scale, or is there potential to scale up in the future, to meaningfully contribute to development change?

- ☐ 3: There was credible evidence that the project reached sufficient number of beneficiaries (either directly through significant coverage of target groups, or indirectly, through policy change) to meaningfully contribute to development change.
- ☒ 2: *While the project was not considered at scale, there are explicit plans in place to scale up the project in the future (e.g. by extending its coverage or using project results to advocate for policy change).*
- ☐ 1: The project was not at scale, and there are no plans to scale up the project in the future.

Evidence:

La mise en oeuvre du projet repose sur des approches de changement de politiques et d'environnement d'investissement dans les énergies renouvelables dans le cadre de la mise en oeuvre du Plan Solaire Tunisien (PST) à travers la mise en place d'une NAM A d'appui au PST en faveur de la réduction des émissions de GES. La mise à l'échelle est faite à travers l'appui au renforcement des politiques nationales en faveur du développement des énergies renouvelables et du déploiement de l'efficacité énergétique à l'échelle locale.

De nombreuses études ont été finalisées à cet effet :

- Une proposition de cadre institutionnel et réglementaire pour un régulateur indépendant du secteur de l'électricité a été finalisée en septembre 2019. Le projet de loi a été élaboré et soumis au MEMER en février 2020. Le projet a apporté un appui supplémentaire à une commission chargée de réviser la loi et l'élaboration des décrets d'application.
- Le projet a soutenu la rédaction du code des énergies renouvelables, qui met l'accent sur l'établissement de la cohérence entre tous les instruments législatifs existants liés à la production, au transport et à l'exportation d'électricité à partir de sources d'énergie renouvelable. Le Code ER renforcera le rôle du secteur privé et met en place les réglementations nécessaires pour accélérer la mise en oeuvre des projets ER
- Le projet a initié une étude de restructuration de l'ANME et a aidé à lancer plusieurs activités à cet effet. Une fois entièrement restructurée, l'ANME réformée sera en mesure d'assumer pleinement son rôle de leader dans l'élaboration et la mise en oeuvre des politiques nationales en faveur d'une économie à faibles émissions de GES.

En matière de renforcement des capacités, le projet a organisé plusieurs séances de formation dans les domaines : Optimisation et planification de production des ER « OptGen », le modèle macroéconomique ThreeME, destiné à l'évaluation des conséquences des politiques énergétiques et environnementales, formation des journalistes sur les thèmes liés à la transition énergétiques...

Les bénéficiaires de ces formations de RC sont : L'ANME, la STEG, Journalistes de plusieurs boîtes, ministère de l'Energie et des Mines,

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	CONTRATPNUD2018-158_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/CONTRATPNUD2018-158_10846_305.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:55:00 PM
2	Rapportrégulateurélectrique_NFRavril2019ADmw_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Rapportrégulateurélectrique_NFRavril2019ADmw_10846_305.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:55:00 PM
3	Aets2019projetdeloiExposédemotifsetstatutoct2019Final2_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Aets2019projetdeloiExposédemotifsetstatutoct2019Final2_10846_305.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:55:00 PM
4	ContratdefournituredeservicesFERCHIOUASSOCIESCONSEILS-CPCSTRANSCOMLIMITED_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/ContratdefournituredeservicesFERCHIOUASSOCIESCONSEILS-CPCSTRANSCOMLIMITED_10846_305.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:55:00 PM
5	Livable_6_bis_-_projet_code_des_énergies_renouvelables_09062021_clean.docx_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Livable_6_bis_-_projet_code_des_énergies_renouvelables_09062021_clean.docx_10846_305.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:55:00 PM
6	L7_Exposé_des_motifs_version_ar_14062021.docx_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/L7_Exposé_des_motifs_version_ar_14062021.docx_10846_305.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:55:00 PM
7	formationPVsyst2020_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/formationPVsyst2020_10846_305.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:55:00 PM
8	Notelogistique-Atelierformationdu23-30_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Notelogistique-Atelierformationdu23-30_10846_305.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:58:00 PM

9	PlanningFormationPVSYST_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PlanningFormationPVSYST_10846_305.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 2:58:00 PM
10	NOTECONCEPTUELLEETPROGRAMME.docx_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/NOTECONCEPTUELLEETPROGRAMME.docx_10846_305.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 3:02:00 PM
11	fiches_de_présence_ANME_24-26_juin_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/fiches_de_présence_ANME_24-26_juin_10846_305.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 3:03:00 PM
12	listedesparticipants_10846_305 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/listedesparticipants_10846_305.xlsx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 3:45:00 PM

Principled**Quality Rating: Satisfactory**

6. Were the project's measures (through outputs, activities, indicators) to address gender inequalities and empower women relevant and produced the intended effect? If not, evidence-based adjustments and changes were made.

- ☐ 3: The project team gathered data and evidence through project monitoring on the relevance of the measures to address gender inequalities and empower women. Analysis of data and evidence were used to inform adjustments and changes, as appropriate. (both must be true)
- ☒ 2: *The project team had some data and evidence on the relevance of the measures to address gender inequalities and empower women. There is evidence that at least some adjustments were made, as appropriate. (both must be true)*
- ☐ 1: The project team had limited or no evidence on the relevance of measures to address gender inequalities and empowering women. No evidence of adjustments and/or changes made. This option should also be selected if the project has no measures to address gender inequalities and empower women relevant to the project results and activities.

Evidence:

De part la spécificité du projet et de son niveau d'intervention, le genre n'avait pas été prévu dans le cadre logique du document de projet. Néanmoins, il a été attentif à l'inclusion des femmes dans les diverses activités de renforcement des capacités et des ateliers de formation sur les ER. D'ailleurs une analyse de base des impacts des politiques de transition énergétique (dont le Plan solaire tunisien) sur l'égalité des genres a été menée lors de l'élaboration d'un système d'information permettant de suivre les aspects d'éveloppement durable des politiques de transition énergétique et d'atténuation du changement climatique en Tunisie.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	L3-Unrapportsurlévaluationdesbesoinsdefinancementlévaluationdesimpactsycomprisuneanalyseurlégalitégenreetlimpacts_10846_306 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/L3-Unrapportsurlévaluationdesbesoinsdefinancementlévaluationdesimpactsycomprisuneanalyseurlégalitégenreetlimpacts_10846_306.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 3:40:00 PM
2	listedesparticipants_10846_306 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/listedesparticipants_10846_306.xlsx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 3:42:00 PM
3	fiches_de_présence_ANME_24-26_juin_10846_306 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/fiches_de_présence_ANME_24-26_juin_10846_306.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 3:46:00 PM

7. Were social and environmental impacts and risks successfully managed and monitored?

- ☒ 3: *Social and environmental risks were tracked in the risk log. Appropriate assessments conducted where required (i.e., Environmental and Social Impact Assessment (ESIA) for High risk projects and some level of social and environmental assessment for Moderate risk projects as identified through SESP). Relevant management plan(s) developed for identified risks through consultative process and implemented, resourced, and monitored. Risks effectively managed or mitigated. If there is a substantive change to the project or change in context that affects risk levels, the SESP was updated to reflect these changes. (all must be true)*
- ☐ 2: Social and environmental risks were tracked in the risk log. Appropriate assessments conducted where required (i.e., Environmental and Social Impact Assessment (ESIA) for High risk projects and some level of social and environmental assessment for Moderate risk projects as identified through SESP). Relevant management plan(s) developed, implemented and monitored for identified risks. OR project was categorized as Low risk through the SESP.
- ☐ 1: Social and environmental risks were tracked in the risk log. For projects categorized as High or Moderate Risk, there was no evidence that social and environmental assessments completed and/or management plans or measures development, implemented or monitored. There are substantive changes to the project or changes in the context but SESP was not updated. (any may be true)

Evidence:

Le document de projet avait identifié plusieurs catégories de risques politique, financier, réglementaire, social, institutionnel, et opérationnel susceptibles d'en traverser la bonne marche du projet. Le projet a assuré le suivi régulier de l'évolution de ces risques en identifiant leurs impacts et leur probabilité et afin de mitiger ces risques le projet a pris les mesures appropriées d'atténuation.

Cependant la crise sanitaire du COVID a eu un impact sur le projet, qui a été limité par l'équipe du projet en instaurant des mécanismes de suivi et de travail à distance, et en appuyant également le partenaire pour se convertir à travailler avec de nouveaux outils.

Le projet a également soutenu l'élaboration d'un rapport complet intitulé « Tunisie : De-risking Renewable Energy Investment 2018 » contenant une analyse de l'évolution du contexte institutionnel national qui a confirmé la nécessité de poursuivre le renforcement du cadre institutionnel et réglementaire pour les énergies renouvelables en Tunisie. D'autre part le projet a également contribué à atténuer les risques d'investissement liés au marché des ER chez les investisseurs privés.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	DREI20Tunisia20Full20Report_French_30Mar15_10846_307 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/DREI20Tunisia20Full20Report_French_30Mar15_10846_307.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 3:55:00 PM
2	DREITunisia2018FullResultsEnglishAug2018FINAL_10846_307 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/DREITunisia2018FullResultsEnglishAug2018FINAL_10846_307.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 3:55:00 PM

8. Were grievance mechanisms available to project-affected people and were grievances (if any) addressed to ensure any perceived harm was effectively mitigated?

- ☐ 3: Project-affected people actively informed of UNDP's Corporate Accountability Mechanism (SRM/SECU) and how to access it. If the project was categorized as High or Moderate Risk through the SESP, a project -level grievance mechanism was in place and project affected people informed. If grievances were received, they were effectively addressed in accordance with SRM Guidance. (all must be true)
- ☐ 2: Project-affected people informed of UNDP's Corporate Accountability Mechanism and how to access it. If the project was categorized as High Risk through the SESP, a project -level grievance mechanism was in place and project affected people informed. If grievances were received, they were responded to but faced challenges in arriving at a resolution.
- ☒ 1: *Project-affected people was not informed of UNDP's Corporate Accountability Mechanism. If grievances were received, they were not responded to. (any may be true)*

Evidence:

Le projet est considéré à faible risque environnemental et social.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
No documents available.			

9. Was the project's M&E Plan adequately implemented?

- ☐ 3: The project had a comprehensive and costed M&E plan. Baselines, targets and milestones were fully populated. Progress data against indicators in the project's RRF was reported regularly using credible data sources and collected according to the frequency stated in the Plan, including sex disaggregated data as relevant. Any evaluations conducted, if relevant, fully meet decentralized evaluation standards, including gender UNEG standards. Lessons learned, included during evaluations and/or After-Action Reviews, were used to take corrective actions when necessary. (all must be true)
- ☒ 2: *The project costed M&E Plan, and most baselines and targets were populated. Progress data against indicators in the project's RRF was collected on a regular basis, although there was may be some slippage in following the frequency stated in the Plan and data sources was not always reliable. Any evaluations conducted, if relevant, met most decentralized evaluation standards. Lessons learned were captured but were used to take corrective actions. (all must be true)*
- ☐ 1: The project had M&E Plan, but costs were not clearly planned and budgeted for, or were unrealistic. Progress data was not regularly collected against the indicators in the project's RRF. Evaluations did not meet decentralized evaluation standards. Lessons learned were rarely captured and used. Select this option also if the project did not have an M&E plan.

Evidence:

Le projet a un plan de suivi-évaluation. Tous les indicateurs de résultats font l'objet d'un suivi régulier (données de références définies lors de la conception du projet, cibles finales et cibles intermédiaires définies lors de la planification), et ce, conformément au PTA et au Prodoc. Des rapports de progrès trimestriels et annuels ont été préparés pour servir la M&E. D'autre part deux évaluations du projet ont été initiées dans le cadre de ce projet, une évaluation à mi-parcours du projet qui a été engagée en 2017 et une évaluation finale du projet engagée en 2021 dont le rapport est en cours d'approbation. Les leçons apprises sont continuellement captées, documentées et utilisées pour informer la mise en œuvre et contribuer à la gestion des connaissances.

D'ailleurs le coût indicatif total du plan de M&E (hors temps du personnel de l'équipe de projet et frais de voyage du personnel du PNUD) est de 51 700 USD, soit environ 1,5% du don du FEM.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On

1	5182-ClimateChange-Mitigation-2016PIRReportVF_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/5182-ClimateChange-Mitigation-2016PIRReportVF_10846_309.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:21:00 PM
2	5182-ClimateChange-Mitigation-2017PIRReport1_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/5182-ClimateChange-Mitigation-2017PIRReport1_10846_309.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:21:00 PM
3	5182-ClimateChange-Mitigation-2018PIRReport1_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/5182-ClimateChange-Mitigation-2018PIRReport1_10846_309.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:21:00 PM
4	2019-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID53401_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/2019-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID53401_10846_309.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:21:00 PM
5	2020-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID5340_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/2020-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID5340_10846_309.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:21:00 PM
6	2021-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID53402_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/2021-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID53402_10846_309.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:21:00 PM
7	RapportAnnuel2015_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RapportAnnuel2015_10846_309.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:22:00 PM
8	Rapportannuel2016_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Rapportannuel2016_10846_309.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:24:00 PM
9	Rapportdeprogrès-annuel-2017-NAMAPST_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Rapportdeprogrès-annuel-2017-NAMAPST_10846_309.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:25:00 PM
10	Rapportdeprogrès-T1T2-2018-NAMAPST_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Rapportdeprogrès-T1T2-2018-NAMAPST_10846_309.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:25:00 PM
11	Rapportdeprogrès-annuel2019_v2_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Rapportdeprogrès-annuel2019_v2_10846_309.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:25:00 PM

12	Rapportdeprogrès-annuel2020_v1_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Rapportdeprogrès-annuel2020_v1_10846_309.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:25:00 PM
13	RapportFinal_NAMA_PST_v1_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RapportFinal_NAMA_PST_v1_10846_309.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:25:00 PM
14	PIMS5182-TunisianSolarPlan-MTRReport_10846_309 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PIMS5182-TunisianSolarPlan-MTRReport_10846_309.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:07:00 PM

10. Was the project's governance mechanism (i.e., the project board or equivalent) function as intended?

- ☒ 3: *The project's governance mechanism operated well, and was a model for other projects. It met in the agreed frequency stated in the project document and the minutes of the meetings were all on file. There was regular (at least annual) progress reporting to the project board or equivalent on results, risks and opportunities. It is clear that the project board explicitly reviewed and used evidence, including progress data, knowledge, lessons and evaluations, as the basis for informing management decisions (e.g., change in strategy, approach, work plan.) (all must be true to select this option)*
- ☐ 2: The project's governance mechanism met in the agreed frequency and minutes of the meeting are on file. A project progress report was submitted to the project board or equivalent at least once per year, covering results, risks and opportunities. (both must be true to select this option)
- ☐ 1: The project's governance mechanism did not meet in the frequency stated in the project document over the past year and/or the project board or equivalent was not functioning as a decision-making body for the project as intended.

Evidence:

Un comité de pilotage du projet (CoPil) a été créé au début du projet pour fournir des orientations stratégiques au projet, suivre l'avancement du projet et assurer la liaison avec les institutions du gouvernement tunisien, le secteur privé et les ONG. Le CoPil est composé de représentants des principales parties prenantes du projet, à savoir les partenaires d'exécution du projet (ANME et PNUD), les ministères en charge de l'énergie, de l'industrie, de l'environnement, du développement durable, des investissements, de la coopération internationale, des finances, des affaires étrangères, ainsi que des représentants de la STEG et du secteur privé.

La fréquence des réunions du CPP était conforme à l'exigence et le standard pour les projets financés par le FEM. En effet le CoPil s'est réuni 10 fois au total pendant la période de mise en œuvre du projet.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	PVCopil03.09.2015_10846_310 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PVCopil03.09.2015_10846_310.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:39:00 PM
2	PVCOPI27.11.2015_10846_310 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PVCOPI27.11.2015_10846_310.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:39:00 PM
3	PVCOPI25.10.2016_10846_310 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PVCOPI25.10.2016_10846_310.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:40:00 PM
4	CRCOPILProjetNAMAPST28.12.2016_10846_310 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/CRCOPILProjetNAMAPST28.12.2016_10846_310.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:40:00 PM
5	PV-COPILProjetNAMAPST09.11.20171_10846_310 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST09.11.20171_10846_310.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:40:00 PM
6	PV-COPILProjetNAMAPST01.02.20181_10846_310 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST01.02.20181_10846_310.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:40:00 PM
7	PV-COPILProjetNAMAPST24Jan20191_10846_310 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST24Jan20191_10846_310.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:40:00 PM
8	DraftPV-COPILProjetNAMAPST16.03.2020_10846_310 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/DraftPV-COPILProjetNAMAPST16.03.2020_10846_310.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:40:00 PM
9	PV-COPILProjetNAMAPST1_10846_310 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST1_10846_310.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:41:00 PM
10	PV-COPILProjetNAMAPST28.09.20211_10846_310 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST28.09.20211_10846_310.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 4:41:00 PM

11. Were risks to the project adequately monitored and managed?

- ☒ 3: *The project monitored risks every quarter and consulted with the key stakeholders, security advisors, to identify continuing and emerging risks to assess if the main assumptions remained valid. There is clear evidence that relevant management plans and mitigating measures were fully implemented to address each key project risk and were updated to reflect the latest risk assessment. (all must be true)*
- ☐ 2: The project monitored risks every year, as evidenced by an updated risk log. Some updates were made to management plans and mitigation measures.
- ☐ 1: The risk log was not updated as required. There was may be some evidence that the project monitored risks that may affected the project's achievement of results, but there is no explicit evidence that management actions were taken to mitigate risks.

Evidence:

Le document de projet avait identifié plusieurs catégories de risques politique, financier, réglementaire, social, institutionnel, et opérationnel susceptibles d'en travers la bonne marche du projet. Le projet a assuré le suivi régulier de l'évolution de ces risques en identifiant leurs impacts et leur probabilité. Les mises à jour des risques et des mesures d'atténuation sont opérés dans le cadre des rapports trimestriels, en Atlas et dans le cadre du PIR.

Cependant la crise sanitaire du COVID a eu un impact sur le projet, qui a été limité par l'équipe du projet en instaurant des mécanismes de suivi et de travail à distance, et en appuyant également le partenaire pour se convertir à travailler avec de nouveaux outils.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	RapportdeprogrèsT22021_v2_10846_311 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RapportdeprogrèsT22021_v2_10846_311.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 6:24:00 PM
2	RapportdeprogrèsT12021_v1_10846_311 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RapportdeprogrèsT12021_v1_10846_311.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 6:24:00 PM
3	5182-ClimateChange-Mitigation-2016PIRReportVF_10846_311 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/5182-ClimateChange-Mitigation-2016PIRReportVF_10846_311.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 6:25:00 PM
4	5182-ClimateChange-Mitigation-2017PIRReport1_10846_311 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/5182-ClimateChange-Mitigation-2017PIRReport1_10846_311.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 6:25:00 PM
5	5182-ClimateChange-Mitigation-2018PIRReport1_10846_311 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/5182-ClimateChange-Mitigation-2018PIRReport1_10846_311.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 6:25:00 PM
6	2019-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID53401_10846_311 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/2019-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID53401_10846_311.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 6:27:00 PM
7	2020-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID5340_10846_311 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/2020-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID5340_10846_311.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 6:27:00 PM
8	2021-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID53402_10846_311 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/2021-GEF-PIR-PIMS5182-GEFID53402_10846_311.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 6:27:00 PM

Efficient**Quality Rating: Exemplary**

12. Adequate resources were mobilized to achieve intended results. If not, management decisions were taken to adjust expected results in the project's results framework.

- ☒ Yes
- ☐ No

Evidence:

Des ressources adéquates ont été mobilisées pour atteindre les résultats escomptés du projet conformément au document du projet et aux PTAs. En effet des ressources financières sont mobilisées à partir de du FEM approuvé à 3 552 968 USD

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	AWP2015_00090941_10846_312 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/AWP2015_00090941_10846_312.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:11:00 PM
2	PTA2016signee_10846_312 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PTA2016signee_10846_312.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:11:00 PM
3	PTA2017signé_10846_312 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PTA2017signé_10846_312.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:12:00 PM
4	PTANAMA2018_Signé_10846_312 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PTANAMA2018_Signé_10846_312.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:13:00 PM
5	PTA2019signé_10846_312 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PTA2019signé_10846_312.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:13:00 PM
6	PTA2020duprojetNAMAPST_10846_312 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PTA2020duprojetNAMAPST_10846_312.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:13:00 PM
7	PTA_2021_-_NAMA_PST_10846_312 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PTA_2021_-_NAMA_PST_10846_312.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:13:00 PM
8	PIMS5182NAMASupportfortheTSPProDocSIGNED_10846_312 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PIMS5182NAMASupportfortheTSPProDocSIGNED_10846_312.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:13:00 PM

13. Were project inputs procured and delivered on time to efficiently contribute to results?

- ☒ 3: *The project had a procurement plan and kept it updated. The project quarterly reviewed operational bottlenecks to procuring inputs in a timely manner and addressed them through appropriate management actions. (all must be true)*
- ☐ 2: The project had updated procurement plan. The project annually reviewed operational bottlenecks to procuring inputs in a timely manner and addressed them through appropriate management actions. (all must be true)
- ☐ 1: The project did not have an updated procurement plan. The project team may or may not have reviewed operational bottlenecks to procuring inputs regularly, however management actions were not taken to address them.

Evidence:

Un plan d'achat est développé en annexe au plan de travail annuel et revu selon une fréquence trimestrielle. Conformément à ce plan de travail le projet a lancé les appels d'offres pour le recrutement de bureaux d'études et consultants pour la réalisation de ses activités dans les délais et malgré que certains appels d'offres ont été infructueux des extensions ont été initiées qui ont pu aboutir aux recrutements des différents bureaux d'études et consultants.

D'autre part et dans le cadre des réunions de suivi des solutions sont apportées pour remédier aux difficultés rencontrées que ce soit avec le partenaire qu'avec les bureaux d'études et consultants.

Tous les travaux lancés par le projet ont été suivis, finalisés, approuvés par le partenaire et par le PNUD et payés.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	PlandachatNAMAPST_2015_10846_313 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PlandachatNAMAPST_2015_10846_313.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:18:00 PM
2	PlandachatNAMAPST_2016_10846_313 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PlandachatNAMAPST_2016_10846_313.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:18:00 PM
3	PlandachatNAMAPST_2017signé_10846_313 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PlandachatNAMAPST_2017signé_10846_313.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:18:00 PM
4	PlandachatNAMAPST_2018signé_10846_313 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PlandachatNAMAPST_2018signé_10846_313.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:18:00 PM
5	PlandachatNAMAPST_2019_10846_313 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PlandachatNAMAPST_2019_10846_313.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:18:00 PM
6	PlandachatNAMAPST_2020_10846_313 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PlandachatNAMAPST_2020_10846_313.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:18:00 PM

14. Was there regular monitoring and recording of cost efficiencies, taking into account the expected quality of results?

- ☒ 3: *There is evidence that the project regularly reviewed costs against relevant comparators (e.g., other projects or country offices) or industry benchmarks to ensure the project maximized results delivered with given resources. The project actively coordinated with other relevant ongoing projects and initiatives (UNDP or other) to ensure complementarity and sought efficiencies wherever possible (e.g. joint activities.) (both must be true)*
- ☐ 2: The project monitored its own costs and gave anecdotal examples of cost efficiencies (e.g., spending less to get the same result,) but there was no systematic analysis of costs and no link to the expected quality of results delivered. The project coordinated activities with other projects to achieve cost efficiency gains.
- ☐ 1: There is little or no evidence that the project monitored its own costs and considered ways to save money beyond following standard procurement rules.

Evidence:

L'efficacité est assurée par l'équipe du projet lors de l'estimation des besoins en termes d'achat et d'expertise. Ceci se passe en bien évaluant les hommes/jours nécessaires aux missions d'appui et la sélection se fait de manière transparente qui garantit la best value of money.

D'ailleurs, dans le cadre du NIM, avec appui du PN UD, la préparation conjointe de la documentation relative aux achats et l'évaluation conjointe des offres reçues ont permis de renforcer les capacités du partenaire d'exécution national désigné sur les principes et normes d'achat internationaux garantis par le PN UD (meilleur rapport qualité-prix) et d'assurer la bonne exécution des achats.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	PlandachatNAMAPST_2020_10846_314 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PlandachatNAMAPST_2020_10846_314.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 9:39:00 PM
2	PlandachatNAMAPST_2019_10846_314 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PlandachatNAMAPST_2019_10846_314.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 9:39:00 PM

Effective**Quality Rating: Satisfactory**

15. Was the project on track and delivered its expected outputs?

- ☒ Yes
- ☐ No

Evidence:

Le projet a réussi à atteindre les résultats escomptés pour l'Outcome 1 et 2. Par ailleurs pour le Outcome 3 n'a pas pu achever et/ou initiés certains de ses activités et ceci est dû au lancement tardive des activités de l'Outcome 3 à partir de l'année 2017 qui ont été développées pour remplacer d'anciennes activités non réalisables (Avancement très lent du projet solaire photovoltaïque de Tozeur I et de l'annulation du parc éolien de Gabès). Le taux d'achèvement technique de l'outcome 3 est estimé à 85% alors que l'avancement financier est de 78%. À noter aussi que la crise sanitaire COVID a impacté le projet dans les dernières étapes de finalisation de plusieurs missions

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	PV-COPILProjetNAMAPST28.09.20211_10846_315 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST28.09.20211_10846_315.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:27:00 PM
2	Draft_TE_Report_Tunisia_NAMA_20Oct_10846_315 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Draft_TE_Report_Tunisia_NAMA_20Oct_10846_315.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:27:00 PM

16. Were there regular reviews of the work plan to ensure that the project was on track to achieve the desired results, and to inform course corrections if needed?

- ☐ 3: Quarterly progress data informed regular reviews of the project work plan to ensure that the activities implemented were most likely to achieve the desired results. There is evidence that data and lessons learned (including from evaluations /or After-Action Reviews) were used to inform course corrections, as needed. Any necessary budget revisions were made. (both must be true)
- ☒ 2: *There was at least one review of the work plan per year with a view to assessing if project activities were on track to achieving the desired development results (i.e., outputs.) There may or may not be evidence that data or lessons learned were used to inform the review(s). Any necessary budget revisions have been made.*
- ☐ 1: While the project team may have reviewed the work plan at least once over the past year to ensure outputs were delivered on time, no link was made to the delivery of desired development results. Select this option also if no review of the work plan by management took place.

Evidence:

Le projet a assuré un suivi de son plan de travail avec des rapports de progrès réalisés à la fréquence requise. D'ailleurs le dispositif de suivi du projet offre des opportunités d'ajustement du plan de travail annuel. En effet le PTA a fait l'objet d'un ajustement dans le cadre de la revue mi-annuelle 2017 du projet. D'autre part des réunions de suivi et de COPIL avec le partenaire et les différentes parties prenantes ont eu lieu d'une manière significative (10 réunions de COPIL avec PV signés).

Le projet a également assuré un suivi régulier de son budget et des révisions budgétaires ont été réalisées et approuvées.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	Révisionjanvier2015_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Révisionjanvier2015_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:35:00 PM
2	RévisionJuin2015_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RévisionJuin2015_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:36:00 PM
3	RBdecembre2015_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RBdecembre2015_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:36:00 PM
4	RBJuin2016_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RBJuin2016_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:36:00 PM
5	RBdécembre2016_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RBdécembre2016_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:43:00 PM
6	RBJanvier2016_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RBJanvier2016_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:43:00 PM
7	RBJuillet2017_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RBJuillet2017_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:44:00 PM
8	RBJanvier2017_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RBJanvier2017_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:44:00 PM

9	RBdecembre2017_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RBdecembre2017_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:44:00 PM
10	RBJanvier2018_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RBJanvier2018_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:44:00 PM
11	RBJanvier2019_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RBJanvier2019_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:44:00 PM
12	Larrevisionbudgetairededecembre2019_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Larrevisionbudgetairededecembre2019_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:44:00 PM
13	Larrevisionbudgetairededecembre2020_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Larrevisionbudgetairededecembre2020_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:44:00 PM
14	CoverPageRB18dec2020_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/CoverPageRB18dec2020_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:45:00 PM
15	CoverPageRB9fev2021_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/CoverPageRB9fev2021_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:45:00 PM
16	PVCopil03.09.2015_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PVCopil03.09.2015_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:49:00 PM
17	PVCOPIL27.11.2015_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PVCOPIL27.11.2015_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:49:00 PM
18	PVCOPIL25.10.2016_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PVCOPIL25.10.2016_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:49:00 PM
19	CRCOPILProjetNAMAPST28.12.2016_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/CRCOPILProjetNAMAPST28.12.2016_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:49:00 PM
20	PV-COPILProjetNAMAPST09.11.2017_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST09.11.2017_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:50:00 PM

21	PV-COPILProjetNAMAPST01.02.20181_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST01.02.20181_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:50:00 PM
22	PV-COPILProjetNAMAPST24Jan20191_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST24Jan20191_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:50:00 PM
23	PV-COPILProjetNAMAPST1_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST1_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:51:00 PM
24	DraftPV-COPILProjetNAMAPST16.03.2020_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/DraftPV-COPILProjetNAMAPST16.03.2020_10846_316.docx)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:51:00 PM
25	PV-COPILProjetNAMAPST28.09.20211_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST28.09.20211_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:51:00 PM
26	PIMS5182-TunisianSolarPlan-MTRReport_10846_316 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PIMS5182-TunisianSolarPlan-MTRReport_10846_316.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 7:52:00 PM

17. Were the targeted groups systematically identified and engaged, prioritizing the marginalized and excluded, to ensure results were achieved as expected?

- ☐ 3: The project targeted specific groups and/or geographic areas, identified by using credible data sources on their capacity needs, deprivation and/or exclusion from development opportunities relevant to the project's area of work. There is clear evidence that the targeted groups were reached as intended. The project engaged regularly with targeted groups over the past year to assess whether they benefited as expected and adjustments were made if necessary, to refine targeting. (all must be true)
- ☐ 2: The project targeted specific groups and/or geographic areas, based on some evidence of their capacity needs, deprivation and/or exclusion from development opportunities relevant to the project's area of work. Some evidence is provided to confirm that project beneficiaries are members of the targeted groups. There was some engagement with beneficiaries in the past year to assess whether they were benefiting as expected. (all must be true)
- ☐ 1: The project did not report on specific targeted groups. There is no evidence to confirm that project beneficiaries are populations have capacity needs or are deprived and/or excluded from development opportunities relevant to the project area of work. There is some engagement with beneficiaries to assess whether they benefited as expected, but it was limited or did not occurred in the past year.
- ☒ **Not Applicable**

Evidence:

Ce projet intervient au niveau "Upstream". Il a pour t
héorie de changement, la disponibilité, à l'horizon 20
19, d'un environnement politique, juridique, institutio
nnel et incitatif, propice à l'opérationnalisation du Pla
n Solaire Tunisien (PST) et sa mise en oeuvre.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
No documents available.			

Sustainability & National Ownership**Quality Rating: Satisfactory**

18. Were stakeholders and national partners fully engaged in the decision-making, implementation and monitoring of the project?

- ☐ 3: Only national systems (i.e., procurement, monitoring, evaluation, etc.) were used to fully implement and monitor the project. All relevant stakeholders and partners were fully and actively engaged in the process, playing a lead role in project decision-making, implementation and monitoring. (both must be true)
- ☒ 2: *National systems (i.e., procurement, monitoring, evaluation, etc.) were used to implement and monitor the project (such as country office support or project systems) were also used, if necessary. All relevant stakeholders and partners were actively engaged in the process, playing an active role in project decision-making, implementation and monitoring. (both must be true)*
- ☐ 1: There was relatively limited or no engagement with national stakeholders and partners in the decision-making, implementation and/or monitoring of the project.
- ☐ Not Applicable

Evidence:

Le partenaire national est pleinement engagé dans la mise en oeuvre de ce projet conçu pour être géré selon la modalité d'exécution NIM. Cependant, étant donné que la mise en oeuvre est assurée en appui au NIM, les procédures utilisées sont celles du PNUD. A cet effet le partenaire national a toujours été impliqué dans la réalisation, le suivi et l'approbation des activités du projet. En outre, les parties prenantes participent aux orientations stratégiques et à la supervision opérationnelle du projet.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	PV-COPILProjetNAMAPST1_10846_318 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST1_10846_318.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:35:00 PM
2	PV-COPILProjetNAMAPST28.09.2021_10846_318 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST28.09.2021_10846_318.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:36:00 PM
3	TR_Validation_des_Rapports_KPMG.msg_10846_318 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/TR_Validation_des_Rapports_KPMG.msg_10846_318.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:37:00 PM
4	Certificat_de_bonne_execution_KPMG_L3.docx_10846_318 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Certificat_de_bonne_execution_KPMG_L3.docx_10846_318.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:37:00 PM
5	RE_Livable_5_Rapport_finale_sur_la_définition_dune_approche_réglementaire_du_code_28042021_comment_10846_318 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/RE_Livable_5_Rapport_finale_sur_la_définition_dune_approche_réglementaire_du_code_28042021_comment_10846_318.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:39:00 PM
6	Certificat_de_bonne_execution_Ferchiou.docx_10846_318 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Certificat_de_bonne_execution_Ferchiou.docx_10846_318.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:39:00 PM

19. Were there regular monitoring of changes in capacities and performance of institutions and systems relevant to the project, as needed, and were the implementation [arrangements](#)⁸ adjusted according to changes in partner capacities?

- ☐ 3: Changes in capacities and performance of national institutions and systems were assessed/monitored using clear indicators, rigorous methods of data collection and credible data sources including relevant HACT assurance activities. Implementation arrangements were formally reviewed and adjusted, if needed, in agreement with partners according to changes in partner capacities. (all must be true)
- ☒ *2: Aspects of changes in capacities and performance of relevant national institutions and systems were monitored by the project using indicators and reasonably credible data sources including relevant HACT assurance activities. Some adjustment was made to implementation arrangements if needed to reflect changes in partner capacities. (all must be true)*
- ☐ 1: Some aspects of changes in capacities and performance of relevant national institutions and systems may have been monitored by the project, however changes to implementation arrangements have not been considered. Also select this option if changes in capacities and performance of relevant national institutions and systems have not been monitored by the project.
- ☐ Not Applicable

Evidence:

Face à l'instabilité institutionnelle qu'a connu la Tunisie depuis la révolution, au changement des points focaux du PNUD au niveau du partenaire d'exécution et des gaps de capacités/déficits de suivi constatés chez ces points focaux, les arrangements de gestion ont été révisés de "NIM" à "Appui au NIM" aux fins de fluidifier les opérations et favoriser l'atteinte des résultats du projet dans les délais impartis.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	DEX_KPMG_L3.docx_10846_319 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/DEX_KPMG_L3.docx_10846_319.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:43:00 PM
2	Face01KPMG_10846_319 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/Face01KPMG_10846_319.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:46:00 PM

20. Were the transition and phase-out arrangements were reviewed and adjusted according to progress (including financial commitment and capacity).

- ☒ 3: *The project's governance mechanism regularly reviewed the project's sustainability plan, including arrangements for transition and phase-out, to ensure the project remained on track in meeting the requirements set out by the plan. The plan was implemented as planned by the end of the project, taking into account any adjustments made during implementation. (both must be true)*
- ☐ 2: There was a review of the project's sustainability plan, including arrangements for transition and phase-out, to ensure the project remained on track in meeting the requirements set out by the plan.
- ☐ 1: The project may have had a sustainability plan but there was no review of this strategy after it was developed. Also select this option if the project did not have a sustainability strategy.

Evidence:

Le projet fait l'objet d'un suivi de près des progrès es comptés sur la base de son dispositif de suivi et d'évaluation. Le comité de pilotage examine effectivement les critères de qualité programmatique (donc les questions de pertinence et de durabilité) lors de ses réunions et décide des ajustements, lorsque ces derniers s'avèrent nécessaires. D'ailleurs le plan de travail annuel est élaboré en consultation avec le partenaire.

List of Uploaded Documents

#	File Name	Modified By	Modified On
1	PV-COPILProjetNAMAPST1_10846_320 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST1_10846_320.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:53:00 PM
2	PV-COPILProjetNAMAPST28.09.20211_10846_320 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PV-COPILProjetNAMAPST28.09.20211_10846_320.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:53:00 PM
3	PTA_2021_-_NAMA_PST_10846_320 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PTA_2021_-_NAMA_PST_10846_320.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:56:00 PM
4	PTA2020duprojetNAMAPST1_10846_320 (https://intranet.undp.org/apps/ProjectQA/QAFormDocuments/PTA2020duprojetNAMAPST1_10846_320.pdf)	kais.melaouhia@undp.org	1/12/2022 8:57:00 PM

QA Summary/Final Project Board Comments