



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

## PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

### REVISION "C" DEL PROYECTO

País: **URUGUAY**  
Proyecto Nro: **Award: 00094934 – Project: 00099003/00103071**  
Título: **URU/16/004 Apoyo a la Implementación del Programa de Equidad y Desarrollo Territorial**

La presente revisión plantea la inclusión de dos nuevos productos en el marco del Objetivo 1 del Proyecto, así como el ajuste de uno de los productos existentes. (se ajusta la sección 3.1 Resultados Esperados, así como el marco de resultados del Proyecto). Los nuevos productos son:

- Producto 1.9. Potenciar la llegada del Sistema Nacional de Cuidados a pequeñas localidades del país. A través de este producto se pretende colaborar con el Sistema Nacional de Cuidados en la llegada de la política a pequeñas localidades de todo el país. El detalle de resultados esperados y acciones específicas en esta línea se detallan en este documento.
- Producto 1.10: Proyectos transversales a nivel territorial. Más específicamente, se trata de apoyar la planificación territorial frente a instalación de grandes emprendimientos, la localización de los ODS y políticas específicas de equidad territorial a nivel local

Asimismo, se ajusta el presupuesto del año 2017 según los gastos reales contabilizados durante dicho año y se transfiere el saldo remanente a los años siguientes, sin modificar el total del presupuesto aprobado.

#### **Contribución del Gobierno:**

Presupuesto anterior "B"	US\$ 11,419,037
Presupuesto revisado "C"	<u>US\$ 11,419,037</u>
<b>Variación</b>	<b>US\$ 0</b>

**Total del Proyecto** **US\$ 11,419,037**



País: Uruguay

<b>Efecto esperado del MECNUD<sup>1</sup></b>	<b>3.1:</b> Se han fortalecido las capacidades del Estado para la generación de información; la planificación estratégica; el diseño, implementación, monitoreo y evaluación de políticas, promoviendo la transparencia de la gestión y avanzado en el proceso de descentralización mediante el fortalecimiento de los municipios y el fomento de la participación ciudadana
<b>Efecto esperado del Programa de País</b>	Se han fortalecido las capacidades del gobierno para generar información, diseñar, ejecutar y evaluar políticas; los mecanismos jurídicos e institucionales para asegurar la transparencia y la eficacia de la gestión pública; y la participación ciudadana a nivel nacional y subnacional.
<b>Producto del Programa de País</b>	1. Las instituciones de la administración pública cuentan con herramientas y sistemas de información para planificar, ejecutar y evaluar la asignación del gasto y la inversión pública.
<b>Asociado en la Implementación</b>	<b>Oficina de Planeamiento y Presupuesto, a través de la Dirección de Descentralización e Inversión Pública</b>

Período del Programa: 2016-2020  
 Área de Resultado Estratégico: Desarrollo democrático basado en la calidad institucional, la descentralización y los derechos humanos

No. Del Proyecto (Award ID): 00094934  
 No. Del Output (Project ID): 00099003-00103071  
 Fecha de inicio: Noviembre 2016  
 Fecha de finalización: Febrero 2020

Modalidad de Gestión: Ejecución Nacional (NIM)

Total Presupuesto: USD 11,419,037

Fondos de Gobierno:

- OPP USD 10.148.072
- OPP- Fondos de la Comunidad Europea: USD 1.270.965

DCI/ALA/2007/19009  
 DCI/ALA/2011/23502

Aprobado por:

Oficina de Planeamiento y Presupuesto

Fecha

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA  
 Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional

Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional

Fecha

Programa de las Naciones Unidas para el desarrollo

**11 OCT. 2018**

Fecha

**Mirela Villar Forner**  
 Coordinadora Residente de las Naciones Unidas  
 Representante Residente del PNUD  
 en el Uruguay

<sup>1</sup>Marco Estratégico de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo 2016 – 2020.



## REVISIÓN "C" DEL PROYECTO

### Justificación de la revisión sustantiva

La presente revisión plantea la inclusión de dos nuevos productos en el marco del Objetivo 1 del Proyecto, así como el ajuste de uno de los productos existentes (se ajusta la sección 3.1 Resultados Esperados, así como el marco de resultados del Proyecto). Los nuevos productos son:

Producto 1.9. Potenciar la llegada del Sistema Nacional de Cuidados a pequeñas localidades del país. A través de este producto se pretende colaborar con el Sistema Nacional de Cuidados en la llegada de la política a pequeñas localidades de todo el país. El detalle de resultados esperados y acciones específicas en esta línea se detallan en este documento.

Producto 1.10: Proyectos transversales a nivel territorial. Más específicamente, se trata de apoyar la planificación territorial frente a instalación de grandes emprendimientos, la localización de los ODS y políticas específicas de equidad territorial a nivel local.

---

#### I. RESULTADOS Y ALIANZAS

##### 3.1. Resultados esperados

El objetivo general del Programa es fortalecer el desarrollo territorial con equidad, potenciando el proceso de descentralización. De este objetivo general se desprenden dos objetivos inmediatos. El primer objetivo inmediato consiste en promover el desarrollo con equidad territorial fortaleciendo la descentralización y aumentando las oportunidades de desarrollo en los territorios más vulnerables del país. En segundo lugar, se espera incentivar y acompañar los procesos de desarrollo territorial, contribuyendo al fortalecimiento de capacidades y a la generación de oportunidades económicas con equidad.

##### Objetivo Inmediato 1: Equidad Territorial

Se detalla a continuación el Producto 1.3 ajustado, así como los dos nuevos productos agregados:

**Producto 1.3 (ajustado). Contribuir a la reducción de disparidades territoriales en zonas urbano-rurales del Uruguay**

Actividades indicativas	Insumos requeridos
1. Viabilizar la llegada de políticas de carácter nacional, sectorial o departamental y dispositivos específicos para la reducción de brechas territoriales a pequeñas localidades del país.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Costos de producción de audiovisuales e impresiones</li> <li>- Consultores nacionales</li> <li>- Contratos de servicio</li> <li>- Costos de capacitación</li> <li>- Consultores internacionales</li> </ul>
2. Potenciar las capacidades locales en términos de capital social, cultura e identidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consultores nacionales</li> <li>- Contratos de servicio</li> <li>- Costos de capacitación</li> <li>- Consultores internacionales</li> </ul>

Producto 1.9: Potenciar la llegada del Sistema Nacional de Cuidados a pequeñas localidades del país para la promoción del desarrollo territorial equitativo.

Actividades indicativas	Insumos requeridos
1.9.1 Diagnóstico en pequeñas localidades	- Contratos de servicios
1.9.2 Implementación de soluciones	- Viajes
1.9.3 Fortalecimiento institucional de los municipios en el SNC	- Locomoción - Costos de producciones audiovisuales e impresiones - Contratos de servicios - Consultores nacionales

Producto 1.10: Proyectos transversales de apoyo a la política de descentralización y desarrollo territorial de la Dirección de Descentralización e Inversión Pública

Actividades indicativas	Insumos requeridos
1.10.1 Apoyo a la territorialización de los ODS en Uruguay	- Locomoción - Costos de producciones audiovisuales e impresiones - Contratos de servicios - Otros gastos - Viajes y viáticos
1.10.2 Apoyo a acciones territoriales en zonas de alto impacto productivo	- Locomoción - Costos de producciones audiovisuales e impresiones - Contratos de servicios - Otros gastos - Viajes y viáticos
1.10.3 Otras acciones de comunicación transversales	- Costos de producciones audiovisuales e impresiones - Contratos de servicios - Otros gastos

## Marco de Resultados

**Efecto previsto conforme lo establecido en el MECNUD:** Se han fortalecido las capacidades del Estado para la generación de información; la planificación estratégica; el diseño, implementación, monitoreo y evaluación de políticas; promoviendo la transparencia de la gestión y avanzado en el proceso de descentralización mediante el fortalecimiento de los municipios y el fomento de la participación ciudadana. (SDG N° 16 y 17)

**Indicadores de Efecto según lo establecido en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País, incluidos las metas y la línea de base:** Grado de incremento de los recursos asignados a los Municipios para el mejor desarrollo de la gestión municipal. LB: 2 (2015) Meta: 4 (2020)

**Indicadores a nivel de objetivos específicos del Proyecto:**

- Porcentaje de municipios localizados en zonas priorizadas, es decir que pertenecen al primer cuartil del índice de priorización, beneficiados con proyectos específicos.
- Cantidad de personas destinatarias de proyectos de desarrollo territorial en cinco regiones priorizadas
- Porcentaje de los municipios participan en instancias de capacitación o formación (presencial o virtual)
- Cantidad de personas destinatarias de proyectos/acciones de desarrollo territorial en seis regiones priorizadas (desagregado por tipo, género, edad y región)
- Porcentaje de pequeñas localidades intervenidas en el marco del Programa de Desarrollo Territorial (Cantidad de pequeñas localidades intervenidas sobre el total de pequeñas localidades definidas por el INE como aquellas menores a 5000 habitantes.
- Porcentaje de Unidades de Desarrollo Departamentales que participan en instancias de capacitación o formación (Cantidad de Unidades de Desarrollo destinatarias de acciones en el marco del Programa Desarrollo territorial sobre el total de Unidades de Desarrollo Departamentales)

**Producto Aplicable del Plan Estratégico del PNUD:** Output 3.2: Functions, financing and capacity of sub-national level institutions enabled to deliver improved basic services and respond to priorities voiced by the public

**Título del Proyecto y Número del Proyecto en Atlas:** URU/16/004Apoyo a la implementación del Programa de Equidad y Desarrollo Territorial Award 00094934 – Project 00099003

OBJETIVO Inmediato 1

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						METODOLOGÍA Y RECOLECCIÓN DE DATOS
			Valor	Año	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	FINA L	
1.1 Municipios en su fortalecidos en su desarrollo institucional, en términos de planificación, gestión, transparencia, rendición de cuentas y participación.	80% de los Municipios beneficiados con proyectos específicos	Sistema MyE Programa	0	2016	30	55	65	75	80	80	<u>Metodología:</u> cartera de proyectos de UI <u>Riesgo:</u> Retraso en reportes de Municipios
	40% de la población municipalizada beneficiada con proyectos de fomento del desarrollo territorial local, espacios públicos, gestión ambiental y de riesgo o planificación municipal	Sistema MyE Programa	0	2016	10	15	25	35	40	40	<u>Metodología:</u> monitor de Municipios de UI <u>Riesgos:</u> Retraso en reportes de Municipios
	Fondo de Incentivo a la Gestión Municipal implementado, en funcionamiento y produciendo insumos e información	Sistema MyE Programa	0	2016	1	1	1	1	1	1	<u>Metodología:</u> Sistema de Información Municipal <u>Riesgo:</u> retraso en la implementación del Fondo





1.4. Generación de información y conocimiento sistemático como insumo para el diseño e implementación de políticas con mirada territorial.	15.000 visitas únicas al sitio Observatorio Territorio Uruguay anuales	0	2016	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	75.000	<u>Metodología:</u> sistema de monitoreo UI <u>Riesgo:</u> poca difusión de la herramienta
	Cálculo del PIBR actualizado con la información más reciente disponible	0	2016	1	1	1	1	1	1	5	<u>Metodología:</u> sistema de monitoreo UI <u>Riesgo:</u> no contar con datos disponibles de manera oportuna
1.5. Sistema de monitoreo y evaluación implementado genera insumos a la agenda de desarrollo territorial y	11 Estudios e Investigaciones realizadas sobre descentralización, equidad territorial y políticas territoriales	0	2016	11	11	11	11	11	11	55	<u>Metodología:</u> sistema de monitoreo UI <u>Riesgo:</u> retrasos en el diseño y redacción, así como en la etapa de diseño, corrección e imprenta
	3 evaluaciones de impacto realizadas	0	2016	0	1	0	1	0	1	3	<u>Metodología:</u> sistema de monitoreo UI <u>Riesgo:</u> no contar con datos oportunos



1.7. Plan de capacitación para el fortalecimiento del proceso de descentralización sub-nacional en Uruguay diseñado e implementado.	Sistema de Capacitación Virtual ofreciendo al menos cinco cursos virtuales anuales	Sistema MyE Programa	0	2016	5	5	5	5	5	5	25	<u>Metodología:</u> sistema de monitoreo de Capacitaciones <u>Riesgo:</u> retraso en el diseño del sistema, así como en el diseño de los cursos
1.8. Áreas Administrativa y de Gestión que contribuyan al mejor desempeño del Programa, así como a su eficiencia en la gestión, implementadas.	Reportes financieros de avance cuatrimestral, presentados.	Sistema MyE Programa	0	2016	3	3	3	3	3	3	15	<u>Metodología:</u> Sistema de monitoreo UI <u>Riesgo:</u> retraso en la ejecución y/o operativa del equipo
1.9 Potenciar la llegada del SNIC a pequeñas localidades del país, como función social clave para la promoción del desarrollo territorial equitativo.	Instalación de al menos 10 dispositivos de cuidados en 10 municipios menores a 5000 habitantes  Capacitación de al menos 30 técnicos de equipos de gobiernos de intendencias y municipios	Sistema MyE Programa en forma conjunta con el equipo de la Secretaría Nacional de cuidados	0	2016	0	0	3	12	15	15	30	<u>Metodología:</u> Sistema de monitoreo UI/MIDES <u>Riesgo:</u> retraso en la ejecución y/o operativa del equipo

<p>1.10 Proyectos transversales de apoyo a la política de descentralización y desarrollo territorial de la Dirección de Descentralización e Inversión Pública</p>	<p>Productos de comunicación realizados en al menos diez departamentos</p>	<p>Sistema MyE Programa</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p><u>Metodología:</u> Sistema de monitoreo UI <u>Riesgo:</u> retraso en la ejecución y/o operativa del equipo</p>
---	--	---------------------------------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	--

OBJETIVO Inmediato 2

PRODUCTOS ESPERADOS	INDICADORES DE PRODUCTO	FUENTE DE DATOS	LÍNEA DE BASE		METAS (según frecuencia de recolección de datos)						METODOLOGÍA Y RIESGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	
			Valor	Año	Año 2016	Año 2017	Año 2018	Año 2019	Año 2020	FINA L		
2.1. Capacidades institucionales de planificación y gestión de los gobiernos departamentales fortalecidas para promover procesos de desarrollo territorial.	Nº de Intendencias departamentales beneficiadas con proyectos cuyo objetivo sea al apoyo del desarrollo de capacidades de planificación y gestión en desarrollo territorial	Registros de MyE	0	2016	6	6	8	8	8	10	10	<p><u>Metodología:</u> cartera de proyectos de UMC</p> <p><u>Riesgo:</u> Retraso en reportes de Instituciones Ejecutoras</p>
	Nº de proyectos diseñados y gestionados por las Unidades de Desarrollo de los gobiernos departamentales.	Registros de MyE	0	2016	4	4	4	4	4	4	20	<p><u>Metodología:</u> cartera de proyectos UMC</p> <p><u>Riesgos:</u> Retraso en diseño y presentación de proyectos a CS para su aprobación.</p>
	Nº de técnicos/funcionarios de Gobiernos Departamentales con capacidades técnicas en planificación y gestión en desarrollo territorial. (desagregado por género y edad)	Registros de MyE	0	2016	10	10	10	10	10	10	50	<p><u>Metodología:</u> cartera de proyectos UMC</p> <p><u>Riesgos:</u> Falta de interés de funcionarios o de GGDD en destinar recursos técnicos/ No utilización de planilla de registro de participantes.</p>

	5 estudios, investigaciones o sistematizaciones de carácter territorial	Registros de MyE	0	2016	5	5	5	5	5	25	<u>Metodología:</u> cartera de proyectos UMC <u>Riesgo:</u> No exista demanda de información/no se cuente con capacidad técnica para su elaboración. Elaboración y publicación en tiempo y forma.
2.2 Iniciativas públicas o privadas puestas en marcha, para contribuir al desarrollo territorial con énfasis en las pequeñas localidades.	Al menos 24 iniciativas (proyectos) de desarrollo territorial son apoyadas con financiamiento y acompañamiento técnico de forma anual	Plan de MyE	24	2016	24	24	24	24	24	120	<u>Metodología:</u> cartera de Proyectos UI <u>Riesgo:</u> Fondos disponibles para realizar llamado y financiar iniciativas.
	Plan piloto de inclusión financiera en tres pequeñas localidades diseñado e implementado	Registros de MyE	0	2016	1	0	0	0	0	1	<u>Metodología:</u> cartera de Proyectos UI <u>Riesgo:</u> Fondos disponibles para financiar iniciativas. Interés de socios en participar (BCU, MEF, Etc.)

	Al menos 12 talleres de educación financiera impartidos en pequeñas localidades.	Registros de MyE	0	2016	12	12	12	12	12	12	60	Metodología: cartera de Proyectos UI <u>Riesgo:</u> No lograr Acuerdo con OIF, BCU, RMSA.
	Más del 60 % de pequeñas localidades (menores de 5 mil hab.) intervenidas en el marco de proyectos y acciones de desarrollo territorial	Registro de MyE	0	2016	40	45	50	55	60	60	60 o más %	Metodología: cartera de Proyectos UI <u>Riesgo:</u> Atraso o no Reporte de localidades intervenidas por Instituciones Ejecutoras
2.3. Herramientas de apoyo al desarrollo productivo, innovación, competitividad y emprendedurismo diseñadas y puestas en marcha.	Al menos cinco acuerdos o convenios marco con Instituciones nacionales vinculadas a lo productivo, al emprendedurismo o a la innovación o competitividad territorial.	Registro de MyE	0	2016	5	0	0	0	0	5	5	Metodología: cartera de proyectos UMC <u>Riesgo:</u> falta de Interés por parte de los socios.
	Al menos 10 espacios interinstitucionales son apoyados técnicamente	Registro de MyE	16	2016	10	0	0	0	0	10	10	Metodología: Registro de monitoreo UMC <u>Riesgo:</u> falta de interés por parte de socios



2.4. Estructura organizativa consolidada para el mejor desarrollo de procesos y gestión del Programa de Desarrollo Territorial	Al menos 3 agendas territoriales (departamentales o regionales) diseñadas con apoyo técnico de UMC	Registro de MyE	0	2016	3	0	0	0	0	0	3	<u>Metodología:</u> Registro de monitoreo UMC <u>Riesgo:</u> falta de interés por parte de socios
	Al menos 2 foros – seminarios regionales realizados en conjunto con centros universitarios, gobiernos sub-nacional y actores locales.	Registro de MyE	0	2016	2	2	2	2	2	2	10	<u>Metodología:</u> Registro de monitoreo UMC <u>Riesgo:</u> falta de interés por parte de socios
	Informes de ejecución semestral	Registro de MyE	0	2016	2	2	2	2	2	2	10	<u>Metodología:</u> Registro de monitoreo y área financiera UMC <u>Riesgo:</u> Demoras en ejecución.

II. PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL

OBJETIVO INMEDIATO 1: EQUIDAD TERRITORIAL

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año			Fuente de Financiamiento	RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		2018	2019	2020			Descripción del Presupuesto	Monto (en dólares)
1.1 Municipios fortalecidos en su desarrollo institucional, en términos de planificación, gestión, transparencia, rendición de cuentas y participación.	1.1.1 Implementar la Secretaría Técnica del Fondo de Incentivo a la Gestión Municipal (FIGM). 1.1.2 Apoyar técnicamente a los Municipios para mejorar la capacidad de planificación y gestión. 1.1.3 Apoyar técnicamente al trabajo articulado entre los GGDD y GM en relación a competencias, planificación y procedimientos. 1.1.4 Implementar un programa de apoyo al Plenario de Municipios cuyo objetivo sea el fortalecimiento del mismo. 1.1.5 Diseñar y gestionar los aspectos operativos, financieros y administrativos del Programa.	0	13.000	13.000			International Consultants	26.000
		105.000	99.805	100.000			Local Consultants	304.805
		3.000	3.000	3.000			Travel	9.000
		24.000	50.000	50.000	OPP	OPP	Contractual Services-Companies	124.000
		3.500	3.500	3.500			Audio Visual&Print Prod Costs	10.500
		10.000	20.000	20.000			Miscellaneous expenses	50.000
	10.000	20.000	20.000			Training, workshops and conferences	50.000	
	<b>155.500</b>	<b>209.305</b>	<b>209.500</b>				<b>574.305</b>	
1.2. Capacidades de los Municipios fortalecidas para el diseño, e implementación de iniciativas de base territorial con articulación y coordinación interinstitucional y participación ciudadana	1.2.1. Apoyar técnicamente a los Municipios para fortalecer sus capacidades para impulsar procesos de planificación participativa orientada a resultados, en coordinación con el Gobierno Departamental e integrando a los actores sociales de su territorio. 1.2.2. Apoyar técnicamente a los Municipios para fortalecerlos en sus capacidades de desarrollo y mantenimiento de espacios públicos e infraestructura municipal.	5.000	5.000	0			International Consultants	10.000
		305.000	335.000	335.000	OPP	OPP	Local Consultants	975.000
		10.000	10.000	10.000			Travel	30.000

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año				PRESUPUESTO PREVISTO			
		2018	2019	2020	Fuente de Financiamiento	RESPONSABLE	Descripción del Presupuesto	Monto (en dólares)	
	<p>1.2.3. Apoyar técnicamente a los Municipios para fortalecer su capacidad de gestión medio ambiental, incluyendo gestión de residuos y protección del ambiente.</p> <p>1.2.4. Promover la participación ciudadana, cultura e identidad local Municipal</p> <p>1.2.5 Diseñar y gestionar los aspectos operativos, financieros y administrativos del Programa.</p>	288.000	234.000	400.000			Contractual Services-Companies	922.000	
		17.000	19.000	19.000	OPP	OPP	Audio Visual&Print Prod Costs	55.000	
		50.000	20.000	20.000			Training, Workshops and Conf.	90.000	
		675.500	623.000	784.000				2.082.000	
<p>1.3. Contribuir a la reducción de disparidades territoriales en zonas urbano-rurales del Uruguay</p>	<p>1. Viabilizar la llegada de políticas de carácter nacional, sectorial o departamental y dispositivos específicos para la reducción de brechas territoriales a pequeñas localidades del país.</p> <p>2. Potenciar las capacidades locales en términos de capital social, cultura e identidad.</p>	0	20.000	20.000			International Consultants	40.000	
		94.500	84.459	82.923			Local Consultants	261.882	
		15.000	15.000	15.000			Travel	45.000	
		346.500	240.000	300.000	OPP	OPP	Contractual Services-Companies	886.500	
		0	20.000	20.000			Audio Visual&Print Prod Costs	40.000	
		30.000	30.000	30.000			Miscellaneous expenses	90.000	
		10.000	30.000	30.000			Training, Workshops and Conf.	70.000	
		496.000	439.459	497.923				1.433.382	
<p>1.4. Generación y difusión de información y conocimiento sistemático como insumo para el diseño e implementación de políticas con mirada territorial.</p>	<p>1.4.1. Analizar información, políticas y experiencias que aporten a la comprensión del desarrollo territorial con equidad y del proceso de descentralización.</p> <p>1.4.2. Diseñar, relevar y procesar indicadores territoriales relevantes y oportunos a partir de datos estadísticos disponibles y registros administrativos.</p>	0	30.000	30.000			International Consultants	60.000	
		222.000	230.390	226.201	OPP	OPP	Local Consultants	678.591	
		500	500	500			Travel	1.500	

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año			Fuente de Financiamiento	RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		2018	2019	2020			Descripción del Presupuesto	Monto (en dólares)
1.4.3. Desarrollar, mantener y difundir la plataforma web del Observatorio Territorio Uruguay a través de la actualización de contenidos y funcionalidades y la realización de actividades de capacitación y sensibilización en el uso de información. 1.4.4 Diseñar y gestionar los aspectos operativos, financieros y administrativos del Programa.		10.000	30.000	30.000			Contractual Services-Companies	70.000
		40.000	24.000	24.000	OPP	OPP	Audio Visual&Print Prod Costs	88.000
		5.000	5.000	5.000			Miscellaneous expenses	15.000
		0	24.000	24.000			Training, Workshops and Conf.	48.000
		<b>277.500</b>	<b>343.890</b>	<b>339.701</b>				<b>961.091</b>
1.5. Sistema de monitoreo y evaluación implementado genera insumos a la agenda de desarrollo territorial y descentralización en el Uruguay.		15.000	15.000	15.000			International Consultants	45.000
		36.000	34.964	34.328	OPP	OPP	Local Consultants	105.292
		500	500	500			Travel	1.500
		65.818	75.000	75.000			Contractual Services-Companies	215.818
		20.000	0	0			Training, Workshops and Conf.	20.000
	<b>137.318</b>	<b>125.464</b>	<b>124.828</b>				<b>387.610</b>	
1.6. Estrategia de comunicación que contribuya a aumentar la eficacia del Programa, a ampliar su visibilidad y difusión, y a estimular la	1.6.1. Realizar eventos de presentación y difusión de productos realizados por el Programa.	43.000	28.843	28.319			Local Consultants	100.162
		500	500	500	OPP	OPP	Travel	1.500
	1.6.2. Liderar el proceso de publicaciones de los productos elaborados en el marco del Programa.	55.200	50.000	50.000			Contractual Services-Companies	155.200

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año			RESPONSABLE	Descripción del Presupuesto	Monto (en dólares)
		2018	2019	2020			
participación y apropiación por parte de los diferentes niveles de gobierno y de las comunidades locales involucradas, implementada.	1.6.3. Diseñar e implementar plataforma Municipio Digital. 1.6.4 Diseñar y gestionar los aspectos operativos, financieros y administrativos del Programa.	50.000	50.000	50.000		Communic&Audio Visual Equip	150.000
		5.000	5.000	5.000	OPP	Miscellaneous expenses	15.000
		20.000	30.000	30.000		Training, Workshops and Conf.	80.000
		<b>173.700</b>	<b>164.343</b>	<b>163.819</b>			<b>501.862</b>
1.7. Plan de capacitación para el fortalecimiento del proceso de descentralización nacional en Uruguay diseñado e implementado.	1.7.1. Implementar el programa de capacitación dirigido a concejos municipales y funcionarios de gobiernos locales 1.7.2. Implementar el programa de capacitación dirigido a público en general	46.000	55.248	54.246		Local Consultants	155.494
		61.500	70.000	70.000	OPP	Contractual Services-Companies	201.500
		15.000	30.000	20.000		Audio Visual&Print Prod Costs	65.000
		<b>122.500</b>	<b>155.248</b>	<b>144.246</b>			<b>421.994</b>
1.8. Áreas administrativa y de gestión que contribuyan al mejor desempeño del Programa, así como a su eficiencia en la gestión, implementadas.	1.8.1. Implementar el área de Administración del Programa 1.8.2. Implementar el área de Gestión del Programa 1.8.3 Diseñar y gestionar los aspectos operativos, financieros y administrativos del Programa.	130.000	127.545	125.226		Local Consultants	382.771
		10.000	30.000	30.000	OPP	Travel	70.000
		15.000	10.000	10.000		Equipment and Furniture	35.000
		5.000	10.000	10.000		Supplies	25.000
		5.000	10.000	10.000		Information Technology Equip.	25.000
	500	0	0		Miscellaneous expenses	500	
	25.000	0	0		Audio Visual&Print Prod Costs	25.000	
	<b>190.500</b>	<b>187.545</b>	<b>185.226</b>			<b>563.271</b>	
1.9 Potenciar la llegada del SNIC a pequeñas localidades del país, como función social clave para la promoción del desarrollo territorial equitativo.	1.9.1 Generación de información y estudios 1.9.2 Fortalecimiento de la oferta 1.9.3 Fortalecimiento institucional de los municipios	0	80.000	0		Professional Services	80.000
		10.000	10.000	0	OPP	Miscellaneous expenses	20.000
		50.000	50.000	0		Local Consultants	100.000
		<b>60.000</b>	<b>140.000</b>	<b>0</b>			<b>200.000</b>

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año				PRESUPUESTO PREVISTO		
		2018	2019	2020	Fuente de Financiamiento	RESPONSABLE	Descripción del Presupuesto	Monto (en dólares)
1.10 Proyectos transversales de apoyo a la política de descentralización y desarrollo territorial de la Dirección de Descentralización e Inversión Pública	1.10.1 Apoyo a la territorialización de los ODS en Uruguay 1.10.2 Apoyo a acciones territoriales en zonas de alto impacto productivo 1.10.3 Otras acciones de comunicación transversales	70.000	70.000	70.000			Local Consultants	210.000
		15.000	15.000	15.000			Travel	45.000
		115.000	116.000	87.181	OPP	OPP	Contractual Services-Companies	318.181
		10.000	10.000	10.000			Audio Visual&Print Prod Costs	30.000
		6.000	5.000	579			Miscellaneous expenses	11.579
	<b>Subtotal para el Producto 1.10</b>	<b>216.000</b>	<b>216.000</b>	<b>182.760</b>				<b>614.760</b>
1.11. Auditoría y Administración		75.120	78.128	78.960			75100-GMS	232.208
		8.764	9.115	9.212	OPP	OPP	64300-DPC	27.091
		3.756	3.906	3.948			74500-DPC	11.610
	<b>Subtotal para el Producto 1.11</b>	<b>87.640</b>	<b>91.149</b>	<b>92.120</b>				<b>270.909</b>
<b>TOTAL PROYECTO</b>		<b>2.591.658</b>	<b>2.695.403</b>	<b>2.724.123</b>				<b>8.011.185</b>

**OBJETIVO INMEDIATO 2: DESARROLLO TERRITORIAL**

PRODUCTOS ESPERADOS	ACTIVIDADES PREVISTAS	Presupuesto Previsto por Año (USD)				Fuente de Financiamiento	RESPONSABLE	PRESUPUESTO PREVISTO	
		2018	2019	2020	Descripción del Presupuesto			Monto (en dólares)	
2.1. Capacidades institucionales de planificación y gestión de los gobiernos departamentales fortalecidas para promover procesos de desarrollo territorial.	2.1.1 Promover y apoyar los procesos de planificación estratégica de las Unidades de desarrollo de los Gobiernos Departamentales (Consultoría en planificación estratégica para Unidades de Desarrollo de Intendencias departamentales diseñada e implementada).	0	20.000	22.500				71200 Consultores internacionales	42.500
	2.1.2 Contribuir al fortalecimiento de capacidades técnicas de las Unidades de Desarrollo de los Gobiernos Departamentales. (Equipos técnicos/funcionarios de Gobiernos Departamentales con capacidades técnicas en planificación y gestión en desarrollo territorial).								
	2.1.3 Apoyar la vinculación entre las Unidades de Desarrollo de Gobiernos Departamentales, tanto a nivel nacional como regional. (Talleres de intercambio).	0	13.800	18.900		OPP		71300 Consultores nacionales	30.700
	2.1.4 Apoyar la ejecución de proyectos diseñados a partir de los procesos de planificación y de articulación generados por las Unidades de Desarrollo (Proyectos diseñados y gestionados por las Unidades de Desarrollo de los gobiernos departamentales).								
	2.1.5 Promover y sistematizar estudios de carácter territorial que aporten a la toma de decisiones estratégicas de los gobiernos departamentales. (Estudios, investigaciones o sistematizaciones de carácter territorial).	0	12.100	15.300				74.500 Gastos varios	27.400
<b>Subtotal para el Producto 2.1</b>									<b>102.600</b>

2.2 Iniciativas públicas o privadas puestas en marcha, para contribuir al desarrollo territorial con énfasis en las pequeñas localidades.	2.2.1 Impulsar la canalización y ejecución de iniciativas generadas por Instituciones públicas y privadas con foco en los territorios. (Llamado a iniciativas en DT).	0	10.350	15.300	OPP	75700 Costos de capacitación (Talleres y Seminarios)	25.650
	2.2.2 Contribuir al proceso de inclusión financiera en pequeñas localidades, fomentando el acceso y la ampliación de cobertura territorial de servicios financieros, impulsando la educación financiera. (Plan piloto de inclusión financiera).				OPP		
	2.2.3 Promoción y canalización de proyectos de carácter productivo a nivel territorial impulsados por gobiernos subnacionales, fomentando procesos de competitividad territorial. (Talleres de educación financiera).						
	2.2.4 Apoyar la ejecución de proyectos que solucionen problemáticas de carácter productivo, financiero, empleo y accesibilidad en pequeñas localidades y/o territorios más vulnerables.	0	10.000	10.100		74500 Gastos Varios	20.100
<b>Subtotal para el Producto 2.2</b>							
2.3. Herramientas de apoyo al desarrollo productivo, innovación, competitividad y emprendedurismo diseñadas y puestas en marcha.	2.3.1 Facilitar el acceso y/o identificación de proyectos a nivel territorial de instituciones nacionales vinculadas al desarrollo productivo integral (INACOOP, RMSA, INALE, ANDE, entre otras) con rol clave de seguimiento de los referentes regionales.	0	20.000	50.000	OPP	71300 Consultores nacionales	70.000
	2.3.2 Contribuir con la difusión de herramientas de apoyo al emprendedurismo y la innovación con un abordaje territorial (ANII, UTU, UTEC, INEFOP, UDELAR entre otras) con acompañamiento de los referentes regionales.				OPP		
	2.3.3 Acompañar espacios de articulación interinstitucional con el fin de coordinar las políticas públicas asociadas al desarrollo territorial a nivel local.	0	7.300	17.300		74500 Gastos varios	24.600



2.3.4 Impulsar el diseño e implementación de agendas territoriales, tanto en lógicas departamentales como regionales, apoyando la ejecución de proyectos que surgen a partir de la articulación y del diseño de agendas territoriales.	0	8.200	21.900	OPP	OPP	75.700 Costos de capacitación (Talleres y Seminarios)	30.100
	2.3.5 Coordinar con los centros universitarios, gobiernos departamentales y actores locales foros – seminarios a escala regional sobre los desafíos en las estrategias de desarrollo territorial y regional.						
<b>Subtotal para el Producto 2.3</b>							
2.4.Estructura organizativa consolidada para el mejor desarrollo de procesos y gestión del Programa de Desarrollo Territorial.	12.800	30.000	30.000			71.200 Consultores internacionales	72.800
	390.000	490.000	490.000			71.300 Consultores nacionales	1.370.000
	15.000	18.400	19.500		OPP	71600 viajes	52.900
	12.000	13.000	19.500			72800 Equipo informático	44.500
	9.500	11.500	13.500			74500 Gastos varios	34.500
	13.300	14.600	16.900			75700 Capacitación	44.800
	<b>Subtotal para el Producto 2.4</b>						
<b>Sub Total Productos Objetivo inmediato 2</b>							
Auditoría	8.700	18.700	24.112			74100 Servicios profesionales	51.512
GMS	13.839	20.939	23.544			75100-GMS	58.322
DPC	1.615	2.443	2.747			64300-DPC	6.805
DPC	692	1.047	1.177			74500-DPC	2.916
<b>TOTAL OBJETIVO INMEDIATO 2</b>							<b>2.012.105</b>





**Selection Criteria :**

Business Unit : URY10  
Period : Jan-Dec (2017)  
Selected Project Id : 00094934  
Selected Fund Code : ALL  
Selected Dept. IDs : B0526  
Selected Outputs : ALL

Project Id : 00094934 URU/16/004 Programa Equidad y	Period :	Jan-Dec (2017)		
Output # : 00099003 URU/16/004 Equidad Territorial	Impl. Partner :	03304 OFICINA DE PLANEAMIENTO Y P		
	Location :	Uruguay		
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp

Dept: 52601 (Uruguay - Central)

Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)

64397 - Services to projects -CO staff	0.00	21,789.14	0.00	21,789.14
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	820,045.83	0.00	820,045.83
71605 - Travel Tickets-International	0.00	1,361.00	0.00	1,361.00
71610 - Travel Tickets-Local	999.46	135.84	0.00	1,135.30
71615 - Daily Subsistence Allow-Intl	0.00	841.80	0.00	841.80
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	3,731.83	847.16	0.00	4,578.99
71635 - Travel - Other	5.85	0.00	0.00	5.85
72175 - Svc Co-Urban, Rural & Regional	0.00	117,004.67	0.00	117,004.67
72410 - Acquisition of Audio Visual Eq	0.00	3,640.43	0.00	3,640.43
72520 - Electronic Media	0.00	487.02	0.00	487.02
74205 - Audio Visual Productions	0.00	4,495.68	0.00	4,495.68
74215 - Promotional Materials and Dist	0.00	18,295.37	0.00	18,295.37
74505 - Insurance	468.49	205.00	0.00	673.49
74510 - Bank Charges	596.68	0.00	0.00	596.68
74525 - Sundry	20.30	0.00	0.00	20.30
74596 - Services to projects -GOE	0.00	9,338.19	0.00	9,338.19
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	30,344.84	0.00	30,344.84
75705 - Learning costs	446.96	6,739.23	0.00	7,186.19
76120 - Unrealized Loss	0.00	242.35	0.00	242.35
76125 - Realized Loss	0.00	84.77	0.00	84.77
76130 - Unrealized Gain	0.00	-273.97	0.00	-273.97
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>6,269.57</b>	<b>1,035,624.35</b>	<b>0.00</b>	<b>1,041,893.92</b>
<b>Total for Dept : 52601</b>	<b>6,269.57</b>	<b>1,035,624.35</b>	<b>0.00</b>	<b>1,041,893.92</b>
<b>Total for Output : 00099003</b>	<b>6,269.57</b>	<b>1,035,624.35</b>	<b>0.00</b>	<b>1,041,893.92</b>

Output # : 00103071 URU/16/004 Desarrollo Territor	Impl. Partner :	03304 OFICINA DE PLANEAMIENTO Y P
	Location :	Uruguay

Dept: 52601 (Uruguay - Central)

Fund : 30071 (Programme Cost Sharing GOV1)

64397 - Services to projects -CO staff	0.00	7,695.16	0.00	7,695.16
71305 - Local Consult.-Sht Term-Tech	0.00	313,910.11	0.00	313,910.11
71610 - Travel Tickets-Local	2,223.95	0.00	0.00	2,223.95
71620 - Daily Subsistence Allow-Local	7,761.85	0.00	0.00	7,761.85
71635 - Travel - Other	442.11	0.00	0.00	442.11
72805 - Acquis of Computer Hardware	0.00	7,981.76	0.00	7,981.76



**Combined Delivery Report By Project**

UN Development Programme  
Report ID: unglcdrp

Page 2 of 4  
Run Time: 08-02-2018 20:02:19

Project Id : 00094934 URU/16/004 Programa Equidad y	Period :	Jan-Dec (2017)		
Output # : 00103071 URU/16/004 Desarrollo Territor	Impl. Partner :	03304 OFICINA DE PLANEAMIENTO Y P		
	Location :	Uruguay		
	Govt Exp	UNDP Exp	UN Agencies Exp	Total Exp
74505 - Insurance	148.77	120.00	0.00	268.77
74510 - Bank Charges	65.29	0.00	0.00	65.29
74596 - Services to projects -GOE	0.00	3,297.92	0.00	3,297.92
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	10,309.40	0.00	10,309.40
76120 - Unrealized Loss	0.00	183.52	0.00	183.52
76130 - Unrealized Gain	0.00	-285.50	0.00	-285.50
<b>Total for Fund 30071</b>	<b>10,641.97</b>	<b>343,212.37</b>	<b>0.00</b>	<b>353,854.34</b>
<b>Total for Dept : 52601</b>	<b>10,641.97</b>	<b>343,212.37</b>	<b>0.00</b>	<b>353,854.34</b>
<b>Total for Output : 00103071</b>	<b>10,641.97</b>	<b>343,212.37</b>	<b>0.00</b>	<b>353,854.34</b>
<b>Project Total :</b>	<b>16,911.54</b>	<b>1,378,836.72</b>	<b>0.00</b>	<b>1,395,748.26</b>

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_

Signed By : \_\_\_\_\_ Date : \_\_\_\_\_



## Annual Work Plan

Uruguay - Montevideo

Report Date: 10/9/2018

Project: 00094934

Project Title: URU/16/004 Programa Equidad y Desarrollo Territorial

Year: 2018

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget									
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$						
00099003 URU/16/004 Equidad Territorial	1.1. Municipios fortalecidos	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	24,000.00					
					30071	OPP	74100	Professional Services	0.00					
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	3,500.00					
					30071	OPP	71300	Local Consultants	105,000.00					
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	10,000.00					
					30071	OPP	71600	Travel	3,000.00					
					30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	10,000.00					
					30071	OPP	71200	International Consultants	0.00					
					30071	OPP	71300	Local Consultants	70,000.00					
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	115,000.00					
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	10,000.00					
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	6,000.00					
					30071	OPP	71600	Travel	15,000.00					
					30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	50,000.00					
					1.2. Capacidades de los Mu		1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	17,000.00
30071	OPP	71200	International Consultants	5,000.00										
30071	OPP	71600	Travel	10,000.00										
30071	OPP	71300	Local Consultants	305,000.00										
30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	288,000.00										
30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	30,000.00										
30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	348,500.00										
30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	0.00										
30071	OPP	71600	Travel	15,000.00										
30071	OPP	71200	International Consultants	0.00										
30071	OPP	71300	Local Consultants	94,500.00										
30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	10,000.00										
30071	OPP	71600	Travel	500.00										
1.3. Modelo de politicas púb		1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO						30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	30,000.00
										30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	348,500.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	0.00					
					30071	OPP	71600	Travel	15,000.00					
					30071	OPP	71200	International Consultants	0.00					
					30071	OPP	71300	Local Consultants	94,500.00					
					30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	10,000.00					
					30071	OPP	71600	Travel	500.00					
					1.4. Generación y difusión d		1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71600	Travel	500.00



## Annual Work Plan

Uruguay - Montevideo

**Project:** 00094934

**Report Date:** 10/9/2018

**Project Title:** URU/16/004 Programa Equidad y Desarrollo Territorial

**Year:** 2018

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
		1.4. Generación y difusión d	1/1/2016		31/12/2020	URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75700
			URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	10,000.00	
			URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	40,000.00	
			URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	222,000.00	
			URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71200	International Consultants	0.00	
			URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	5,000.00	
1.5. Sistema de monitoreo y		1/1/2016	31/12/2020	URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71600	Travel	500.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	65,818.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71200	International Consultants	15,000.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	20,000.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	36,000.00
1.6. Estrategia de comunicac		1/1/2016	31/12/2020	URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	43,000.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	55,200.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	20,000.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71600	Travel	500.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	50,000.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	5,000.00
1.7. Plan de capacitación pa		1/1/2016	31/12/2020	URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	61,500.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	46,000.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	15,000.00
1.8. Áreas administrativas y		1/1/2016	31/12/2020	URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	500.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71600	Travel	10,000.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	72400	Communic & Audio Visual Equip	0.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	72800	Information Technology Equipm	5,000.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	72500	Supplies	5,000.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	72200	Equipment and Furniture	15,000.00
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	25,000.00



## Annual Work Plan

Uruguay - Montevideo

Report Date: 10/9/2018

Project: 00094934

Project Title: URU/16/004 Programa Equidad y Desarrollo Territorial

Year: 2018

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	1.8. Areas administrativas y	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71300	Local Consultants	130,000.00
	1.9. Potenciar llegada de SI	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	10,000.00
	Auditoría y Administración	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71300	Local Consultants	50,000.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	64300	Staff Mgmt Costs - IP Staff	8,764.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	3,756.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74100	Professional Services	0.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	75100	Facilities & Administration	75,120.00
<b>TOTAL</b>									<b>2,591,658.00</b>
00103071	URU/16/004 Desarrollo Territor	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	0.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71300	Local Consultants	0.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71200	International Consultants	0.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	0.00
	2.2 Iniciativas publicas o pri	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	0.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	0.00
	2.3 Herramientas de apoyo a	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	0.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71300	Local Consultants	0.00
	2.4 Estructura organizativa d	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	0.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71600	Travel	15,000.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	72800	Information Technology Equipm	12,000.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71200	International Consultants	12,800.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71300	Local Consultants	390,000.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	9,500.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	13,300.00
	2.5 Auditoría y Administració	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	64300	Staff Mgmt Costs - IP Staff	1,615.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	75100	Facilities & Administration	13,839.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74100	Professional Services	8,700.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	692.00



**Annual Work Plan**

Uruguay - Montevideo

**Project:** 00094934

**Report Date:** 10/9/2018

**Project Title:** URU/16/004 Programa Equidad y Desarrollo Territorial

**Year:** 2018

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget			
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	
<b>TOTAL</b>								477,446.00
<b>GRAND TOTAL</b>								3,069,104.00





## Annual Work Plan

Uruguay - Montevideo

Report Date: 10/9/2018

Project: 00094934

Project Title: URU/16/004 Programa Equidad y Desarrollo Territorial

Year: 2019

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00095003 URU/16/004 Equidad Territorial	1.1. Municipios fortalecidos	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFICINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71300	Local Consultants	99,805.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	3,500.00
					30071	OPP	71200	International Consultants	13,000.00
					30071	OPP	74100	Professional Services	0.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	50,000.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	20,000.00
					30071	OPP	71600	Travel	3,000.00
					30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	20,000.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	10,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	70,000.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	116,000.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	5,000.00
					30071	OPP	71600	Travel	15,000.00
1.2. Capacidades de los Mu		1/1/2016	31/12/2020	URU-OFICINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71300	Local Consultants	335,000.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	19,000.00
					30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	20,000.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	234,000.00
					30071	OPP	71600	Travel	10,000.00
					30071	OPP	71200	International Consultants	5,000.00
					30071	OPP	71600	Travel	15,000.00
					30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	30,000.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	240,000.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	30,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	84,459.00
					30071	OPP	71200	International Consultants	20,000.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	20,000.00
1.3. Modelo de políticas púb		1/1/2016	31/12/2020	URU-OFICINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71600	Travel	15,000.00
					30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	30,000.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	240,000.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	30,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	84,459.00
					30071	OPP	71200	International Consultants	20,000.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	20,000.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	240,000.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	30,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	84,459.00
					30071	OPP	71200	International Consultants	20,000.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	20,000.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	30,000.00
1.4. Generación y difusión d		1/1/2016	31/12/2020	URU-OFICINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	30,000.00



## Annual Work Plan

Uruguay - Montevideo

**Project:** 00094934

**Report Date:** 10/9/2018

**Project Title:** URU/16/004 Programa Equidad y Desarrollo Territorial

**Year:** 2019

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	1.4. Generación y difusión d	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71600	Travel	500.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	24,000.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	5,000.00
					30071	OPP	71200	International Consultants	30,000.00
					30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	24,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	230,390.00
					30071	OPP	71600	Travel	500.00
	1.5. Sistema de monitoreo y	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71200	International Consultants	15,000.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	75,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	34,964.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	50,000.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	50,000.00
	1.6. Estrategia de comunicac	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	28,843.00
					30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	30,000.00
					30071	OPP	71600	Travel	500.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	5,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	55,248.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	70,000.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	30,000.00
	1.7. Plan de capacitación pa	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	127,545.00
					30071	OPP	71600	Travel	30,000.00
					30071	OPP	72400	Communic & Audio Visual Equip	0.00
					30071	OPP	72200	Equipment and Furniture	10,000.00
					30071	OPP	72500	Supplies	10,000.00
					30071	OPP	72800	Information Technology Equipm	10,000.00
					30071	OPP	74100	Professional Services	80,000.00
	1.9. Potenciar llegada de S	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	50,000.00
					30071	OPP			



## Annual Work Plan

Uruguay - Montevideo

**Project:** 00094934

**Report Date:** 10/9/2018

**Project Title:** URU/16/004 Programa Equidad y Desarrollo Territorial

**Year:** 2019

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	1.9. Potenciar llegada de S	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	10,000.00
	Auditoria y Administraci3n	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74100	Professional Services	0.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	64300	Staff Mgmt Costs - IP Staff	9,115.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75100	Facilities & Administration	78,128.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	3,906.00
<b>TOTAL</b>									<b>2,695,403.00</b>
00103071 URU/16/004 Desarrollo Territor	2.1 Capacidades institucionales	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	13,800.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	0.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	12,100.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71200	International Consultants	20,000.00
	2.2 Iniciativas p3blicas o pri	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	10,000.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	10,350.00
	2.3 Herramientas de apoyo a	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	7,300.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	20,000.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	8,200.00
	2.4 Estructura organizativa d	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71200	International Consultants	30,000.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	14,600.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	11,500.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	490,000.00
			URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	72800	Information Technology Equipm	13,000.00	
			URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71600	Travel	18,400.00	
2.5 Auditoria y Administraci3n	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75100	Facilities & Administration	20,939.00	
			URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74100	Professional Services	18,700.00	
			URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	64300	Staff Mgmt Costs - IP Staff	2,443.00	
			URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	1,047.00	
<b>TOTAL</b>									<b>722,379.00</b>
<b>GRAND TOTAL</b>									<b>3,417,782.00</b>



## Annual Work Plan

Uruguay - Montevideo

**Project:** 00094934

**Report Date:** 10/9/2018

**Project Title:** URU/16/004 Programa Equidad y Desarrollo Territorial

**Year:** 2020

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget					
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$		
00099003 URU/16/004 Equidad Territorial	1.1. Municipios fortalecidos		1/1/2016	31/12/2020	URU-OFICINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	20,000.00
						30071	OPP	71600	Travel	3,000.00
						30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	50,000.00
						30071	OPP	74100	Professional Services	0.00
	1.10. Proyectos transversales				URU-OFICINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	20,000.00
						30071	OPP	71200	International Consultants	13,000.00
						30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	3,500.00
						30071	OPP	71300	Local Consultants	100,000.00
	1.2. Capacidades de los Mu				URU-OFICINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71300	Local Consultants	70,000.00
						30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	87,181.00
						30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	579.00
						30071	OPP	71600	Travel	15,000.00
	1.3. Modelo de políticas púb				URU-OFICINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	10,000.00
						30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	20,000.00
						30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	19,000.00
						30071	OPP	71600	Travel	10,000.00
1.4. Generación y difusión d				URU-OFICINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71300	Local Consultants	335,000.00	
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	400,000.00	
					30071	OPP	71600	Travel	15,000.00	
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	20,000.00	
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	30,000.00	
					30071	OPP	71300	Local Consultants	82,923.00	
					30071	OPP	71200	International Consultants	20,000.00	
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companies	300,000.00	
				URU-OFICINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	30,000.00	
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	5,000.00	
					30071	OPP	71600	Travel	500.00	
					30071	OPP	71600	Travel	500.00	



## Annual Work Plan

Uruguay - Montevideo

**Project:** 00094934

**Project Title:** URU/16/004 Programa Equidad y Desarrollo Territorial

**Report Date:** 10/9/2018

**Year:** 2020

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	1.4. Generación y difusión de	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	24,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	226,201.00
					30071	OPP	71200	International Consultants	30,000.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	30,000.00
					30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confe	24,000.00
					30071	OPP	71600	Travel	500.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	34,328.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	75,000.00
					30071	OPP	71200	International Consultants	15,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	28,319.00
	1.5. Sistema de monitoreo y	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	50,000.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	5,000.00
					30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confe	30,000.00
					30071	OPP	71600	Travel	500.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	50,000.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	70,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	54,246.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	20,000.00
					30071	OPP	72400	Communic & Audio Visual Equip	0.00
					30071	OPP	72500	Supplies	10,000.00
	1.6. Estrategia de comunicac	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	72800	Information Technology Equipm	10,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	125,226.00
					30071	OPP	72200	Equipment and Furniture	10,000.00
					30071	OPP	71600	Travel	30,000.00
					30071	OPP	74100	Professional Services	0.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	3,948.00
					30071	OPP	75100	Facilities & Administration	78,960.00
					30071	OPP	71600	Travel	500.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	50,000.00
					30071	OPP	72100	Contractual Services-Companie	70,000.00
	1.7. Plan de capacitación pa	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	71300	Local Consultants	54,246.00
					30071	OPP	74200	Audio Visual&Print Prod Costs	20,000.00
					30071	OPP	72400	Communic & Audio Visual Equip	0.00
					30071	OPP	72500	Supplies	10,000.00
					30071	OPP	72800	Information Technology Equipm	10,000.00
					30071	OPP	71300	Local Consultants	125,226.00
					30071	OPP	72200	Equipment and Furniture	10,000.00
					30071	OPP	71600	Travel	30,000.00
					30071	OPP	74100	Professional Services	0.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	3,948.00
	Auditoria y Administración	1/1/2016	31/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENTO	30071	OPP	75100	Facilities & Administration	78,960.00
					30071	OPP	74100	Professional Services	0.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	3,948.00
					30071	OPP	75100	Facilities & Administration	78,960.00
					30071	OPP	74100	Professional Services	0.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	3,948.00
					30071	OPP	75100	Facilities & Administration	78,960.00
					30071	OPP	74100	Professional Services	0.00
					30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	3,948.00
					30071	OPP	75100	Facilities & Administration	78,960.00



## Annual Work Plan

Uruguay - Montevideo

**Project:** 00094934

**Report Date:** 10/9/2018

**Project Title:** URU/16/004 Programa Equidad y Desarrollo Territorial

**Year:** 2020

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
	Auditoría y Administración	1/1/2016	11/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	64300	Staff Mgmt Costs - IP Staff	9,212.00
<b>TOTAL</b>									
00103071	URU/16/004 Desarrollo Territor			URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71200	International Consultants	22,500.00
	2.1 Capacidades institucionales	1/1/2016	11/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	15,300.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	18,900.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	0.00
	2.2 Iniciativas públicas o pri	1/1/2016	11/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	15,300.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	10,100.00
	2.3 Herramientas de apoyo a	1/1/2016	11/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	17,300.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	21,900.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	50,000.00
	2.4 Estructura organizativa d	1/1/2016	11/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71600	Travel	19,500.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75700	Training, Workshops and Confer	16,900.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	72800	Information Technology Equipm	19,500.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71200	International Consultants	30,000.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	13,500.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	71300	Local Consultants	490,000.00
	2.5 Auditoría y Administració	1/1/2016	11/12/2020	URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74500	Miscellaneous Expenses	1,177.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	64300	Staff Mgmt Costs - IP Staff	2,747.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	75100	Facilities & Administration	23,544.00
				URU-OFCINA DE PLANEAMIENT	30071	OPP	74100	Professional Services	24,112.00
<b>TOTAL</b>									
									<b>812,280.00</b>
<b>GRAND TOTAL</b>									<b>3,536,403.00</b>